



大会

Distr.: General
20 June 2011
Chinese
Original: English

第六十六届会议
暂定项目表*项目 108
预防犯罪和刑事司法

联合国非洲预防犯罪和罪犯待遇研究所

秘书长的报告

摘要

本报告是根据大会第 65/231 号决议编写而成。报告记述联合国非洲预防犯罪和罪犯待遇研究所在预防犯罪和加强刑事司法系统领域向非洲国家提供技术支持方面所开展的活动。报告还记述研究所建议采取的切实可行措施，强调协作，同时考虑到当地和外包资源的作用。

本报告着重指出非洲在管教所的诉讼和管理，尤其是复杂的犯罪趋势方面所面临的挑战。还记述了制约研究所平稳运行和提供服务能力的种种困难。讨论了实现急需的供资以支助研究所方案的各种机会。

* A/66/50。



一. 导言

1. 本报告是根据大会第 65/231 号决议编写而成。它概述了联合国非洲预防犯罪和罪犯待遇研究所针对非洲国家需要应对预防犯罪和刑事司法方面的挑战而开展的一般工作。报告记述了在非洲的高科技犯罪带来的不稳定影响并说明尽管存在能力方面的困难，研究所开展的各项具体活动。报告还讨论了一系列补救备选方案并着重介绍一些量体裁衣的务实方案以便有效应对跨越各国法域的新兴犯罪趋势。报告记述非洲独特的刑事司法状况，并根据理事会的指示和大会关于预防犯罪和刑事司法的决议，探讨如何采取切实可行的措施使研究所成为一个为非洲大陆提供可持续的本土解决方案的更加有效的媒介。报告还记述了研究所为最大限度地利用现有合作伙伴网络包括各区域和国际公约而自行采取的方法，以挖掘相关的专门知识和动员为加强可行的预防犯罪做法提供支助。
2. 对基本商品和社会服务的全球需求增多，部分是由于世界人口增长的结果。但尤其在非洲，人口的稳步增长与维持良好生活水平所需的粮食生产以及水、能源和财富的获得不相匹配。气候变化和自然资源日益萎缩对已岌岌可危的粮食生产能力产生不利影响。环境保护政策不充分或缺乏也对各国生产粮食和经济作物的能力产生不利影响，从而增加诉诸犯罪的机会。
3. 随着非洲国家的日益城市化，许多城市中心正在农村腹地兴建，使得农村为不断增多的城市人口提供所需农产品的能力更加削弱。人口密度高带来的失业、通胀和恶劣的卫生保健问题增大了犯罪威胁。因此，预防犯罪战略将要求规划者注重协调那些在可持续农业生产和环境保护基础上促进发展的活动和那些提供廉价的能源以推动中小型农基工业企业发展的活动。
4. 在个人和机构之间改善的全球通信基础上，国际合作方面的发展已蔓延到非洲国家，突显了全球协作打击犯罪的战略价值。但广泛的接触范围也使得有可能通过在线社交网络和改进的远程连接向潜在的犯罪渗透打开大门。
5. 各种高科技犯罪活动如欺诈和身份盗窃现在非洲已成为现实。随着科技发展，这类犯罪手段更加狡猾并传入了非洲，而该地区的侦查和管制机制仍处于萌芽阶段。不断加强的国际合作趋势以及商业、工业和社会服务业的自由化为此提供了便利。因此，非洲目前记录在案的跨国组织犯罪包括网上犯罪、洗钱以及贩运人口、毒品和枪支案件居高不下。这些新出现的犯罪形式造成财富大量流失并导致巨大经济损失。其结果可能是投资潜力下降、提供的服务水平下降以及就业机会减少。现行的刑事司法管理机制似乎无力解决这些新出现的犯罪形式。然而据预测，采取务实、创新和以研究为基础的措施及专门技能，能够产生必要的能力来实施量身定制的方案以应对这些挑战。
6. 非洲各国人民越来越强烈地要求法治、基本自由、加强民主体制和公平机会。一直呼吁加强民主体制，保证进行必要的改革以改善和维持创新的预防犯罪和刑事司法实践并促进安全。非洲要求社会正义的强烈愿望最近体现在整个非洲大陆兴起的呼吁审查现行司法管理机制的社会运动。一些国家需要进行改革是由于资源分配不公，加之预防犯罪和刑事司法制度中越来越多的弊端。在政策和体制框架方面，非洲大陆正处于转型期。这种转型以公平和公正需求为

支撑，这些价值观在研究所的方案目标中有所反映。研究所的目的是与联合国毒品和犯罪问题办公室（毒品和犯罪问题办公室）和其他机构协作，在社会正义新要求方面发挥重要的先锋作用。

7. 按照理事会的决定，将对研究所进行审查，旨在促使其发挥更有效的带头作用以应对影响非洲发展的新兴犯罪挑战。预计经过充分审查后，研究所将率先动员其有关合作伙伴竭诚通过提供技术支持来实施其各项方案目标。

二. 治理与管理

A. 理事会

8. 联合国非洲预防犯罪和罪犯待遇研究所第十二届理事会会议将在利隆圭举行，日期尚待确定。在此期间，在内罗毕举行的第十一届会议所作的决定继续为各项工作提供依据。研究所管理层与理事会主席之间直接磋商为解决各种新出现的问题提供必要的动力。

9. 理事会指示对研究所进行审查以使其在应对现有犯罪和刑事司法威胁方面发挥更突出的作用，并考虑呼吁改革现行政策和程序以实现安全和正义。为此已着手作出安排，并向乌干达政府主持的审查当局提交了建议。理事会成员之间正通过其主席马拉维政府进行磋商，目的是找到合适的办法改进资源调动，以实施预计产生所需预防犯罪和刑事司法结果的严格的活动日程。预计即将举行的非洲部长会议将进一步推动这一理想。

10. 对理事会的工作具有重要意义的是大会第 65/231 号决议，其中大会请秘书长继续努力调动财政资源，以使研究所能更有效地运作。重要的是，乌干达政府在其各项东道安排中已着手准备向研究所颁发其所在土地的地契。认为该契约在提高研究所的能力以增加房地产开发合作伙伴提供的支助方面十分关键。结束这一过程的各项安排已实际敲定。拿到地契和确认的土地所有权，研究所就准备为非洲刑事司法高级研究中心项目的房地产开发寻求资源。

B. 总方向与管理

11. 犯罪严重阻碍社会经济发展，并继续影响非洲公营和私营机构包括刑事司法系统的管理。研究所的方案活动着眼于继续寻求补救措施，侧重于采取具体举措以使当地的专门知识和其他具有可持续效用的资源价值最大化。研究所与非洲国家的有关当局不断加强接触，尽力调动一切可用资源来进行所需的干预，努力处理犯罪问题和应对犯罪构成的挑战。按照理事会的指示，在成本分摊措施的基础上，通过各种接触包括访问某些首都，确定了一些犯罪问题并商讨了对策。普遍认为，预防犯罪应成为所有政策制订过程的一般关切问题，并应敦促各国投资于预防犯罪战略。促进社会发展的工作应当包括一个切实可行的预防犯罪组成部分。这将需要开展持续的宣传运动以提高所有利益相关方的认识。对有效实施活动方案挑战包括缺乏资金支持。通过短期、中期和长期计划，研究所正在作出安排以解决资金缺乏问题。

12. 由于广泛使用计算机、手机和互联网包括 Facebook 和 Twitter 等社交网络传播信息，或利用电子银行交易、自动取款机和电子资金划拨，对电子服务的日益依赖暴露出该区域特有的脆弱性。在一个文盲率高的区域利用数字化技术引起人们的严重关切，因为这类发展会被滥用和误用并带来灾难性后果，特别是身份盗窃和其他类型的网上犯罪。大会第 65/231 号决议强调需要建立联盟，据此，研究所制订了提高认识方案并通过其非洲网络法律和网络犯罪预防中心提供培训和研究。

三. 实质性方案和活动

A. 概述

13. 关于预防犯罪和刑事司法改革的流行要求是设想采取以研究为基础的替代方法来对现状作出适当回应。非洲在处理复杂的犯罪形式所需要的刑事司法管理技能方面存在着许多明显的不足。由于资源调动水平低，一些能够促进有效预防犯罪的活动无法开展。因此，预防犯罪工作必须同时考虑到可靠和可持续的资金支持来源。

B. 项目活动

14. 研究所的方案活动是基于成员国所确定的需要拟订的。由于财政拮据，活动方案的实施受到严重影响并且只能以一种有限的方式来制订计划活动的日程。但正在努力探索采取各种方略来寻求替代资金来源以支助活动的实施，包括与资金雄厚的组织如学术机构、民间社会组织、私营部门实体、大学和地方当局进行合作。正在努力对一些非洲国家常驻坎帕拉代表团进行访问，以使它们更加认识到严重的财务状况正在影响研究所方案活动的实施。各代表团对这种状况表示了关切并承诺就提供资金以应对严重的预算挑战问题与各自的首都联系。

1. 研究

(a) “出狱回家”项目

15. 有可能与一些潜在的合作伙伴协作开展“出狱回家”项目下的多数活动。研究所的工作人员在非洲管教服务协会、狱中康复与福利协会和国际教管与监狱协会的会议上通常是资源人员。研究所定于参加 2011 年 9 月 11 日至 16 日在新加坡举行的国际教管与监狱协会会议以加强在关注领域的协作。研究所和狱中康复与福利协会正在参与非洲监狱改革干预联合项目，该项目由荷兰政府供资。非洲监狱改革干预项目正在进入最后阶段，研究所在布隆迪、刚果民主共和国、肯尼亚、尼日利亚、卢旺达和赞比亚积极参与了该项目。国际监狱团契（监狱团契）非洲分部已在亚的斯亚贝巴举行了两次筹备会议并计划积极参加 2011 年 6 月 28 日至 7 月 2 日在加拿大举行的世界教士会议，该非洲分部十分依赖研究所提供的工作人员专长和技术援助。已指定研究所促进旨在改进非洲管

教政策和消除监狱管理方面困难的区域研究项目，由联盟为此供资也许是可能的。在举办了英联邦关于非监禁性判决和减少监狱人满为患问题讲习班之后继续与英联邦秘书处商讨进一步合作事宜，研究所的两名工作人员在上述讲习班上担任资源人员。在 2011 年 5 月于基加利举行的上次会议上，研究所作为主要的利益相关方，被责成负责处理英联邦在非洲的管教政策方案。在非洲进行管教管理方面所带来的挑战正在破坏旨在使囚犯成功实现社会康复和重返社会的努力。研究所与各国主管部门一道，计划通过必要的政策和实践改革以及加强非洲各管教所基于人权的方案来解决监狱人满为患问题。此类方案涉及假释、缓刑、社会服务令、安置服务、康复和囚犯成功重返确定的社区。在东非国家之后，定于参加下一次管教课程的国家包括冈比亚、加纳、卢旺达、塞拉利昂、南非和坦桑尼亚联合共和国。

(b) 网络监视项目

16. 2010 年 8 月落成的非洲网络法律和网络犯罪预防中心正在与乌干达中央银行作出安排，将动员各商业银行参加计划在乌干达开展的打击身份盗窃宣传活动。已编写了关于举办非洲网络法律和网络犯罪预防中心宣传讲习班的正式报告。计划随后将该项目推广到整个东非和非洲其他区域。预计这些活动在乌干达取得成功将会引起其他国家的兴趣。

(c) 非洲犯罪与刑事司法期刊

17. 目前正在编纂载有一些国际学者和从业者撰写的关于预防犯罪和刑事司法方面研究文章的《非洲犯罪与刑事司法期刊》第二版，奈夫阿拉伯治安学院为印刷提供了财政援助。已收到一些文章，正在对这些文章进行处理以便在 2011 年 8 月之前出版。

18. 该期刊仍然是与现有和潜在合作伙伴的重要联系纽带，尤其是在研究所财政困难的情况下。它是与世界各地专家保持必要接触的一个渠道。许多大学、学者和研究机构都表示有意订阅该期刊。订阅期刊是对这一重要文书促进区域合作和着重介绍研究所各项目标所急需的支助来源。

(d) 国家犯罪资料库

19. 汇编非洲国家犯罪资料来源是一项持续的工作。通过联系，研究所继续更新和建立该资料库，发展国家联络点的机会正开始出现。

(e) 非洲国家实施《囚犯待遇最低限度标准规则》的情况

20. 30 个国家中有 17 个国家交还了填写的调查表。目前正在对收集的数据进行分析，不久将发布一份完整的报告，其中的建议将构成与毒品和犯罪问题办公室协作开展联合实施的依据。

2. 培训

21. 由于预算约束，研究所的培训相关活动限于以下方面：

(a) 正在讨论用预期的资金来源重复举办短训班以改进那些已表示有兴趣的目标区域的刑事司法系统；

(b) 正在努力组织一次区域专家会议，以讨论实施“考试监察”项目的战略。

(c) 2010 年 8 月，在非洲网络法律和网络犯罪预防中心启动之际举办一次关于身份盗窃问题宣传和培训讲习班。参加者包括银行家、司法官员、从业者和学者。正在与乌干达商业部门共同努力扩大关于身份盗窃问题的宣传范围以包括首先是乌干达，其次是非洲其他地区的其他利益相关方。

3. 信息传播

(a) 编写报告

22. 不久将印发一份关于非洲网络法律和网络犯罪预防中心落成的报告。记述研究所的活动及其 2011-2012 年工作方案的其他报告不久将在网上发布。

(b) 信息中心现代化

23. 继续更新信息中心。可在世界范围内查阅的联机公共检索目录是研究所传播信息的主要渠道之一。

(c) 网站

24. 网站是提高研究所知名度的一种有用工具。研究所网站的许多访问者提出了有益的建议并可能成为合作伙伴。

4. 合作

(a) 研究所与其伙伴之间的有效合作

25. 从与若干伙伴的协作中得到大力支助。研究所十分重视其与地方、区域和国际利益相关方包括各大学、研究机构和民间社会的伙伴关系。研究所还与东非共同体、非洲联盟、西非国家经济共同体、南部非洲发展共同体和非洲经济委员会等区域机构以及与联合国开发计划署、联合国毒品和犯罪问题办公室、联合国儿童基金会和联合国预防犯罪和刑事司法方案网各研究所等联合国组织进行合作。

四. 国际合作与伙伴关系

26. 实施预防犯罪活动和加强刑事司法系统需要协调的努力，从一系列来源汲取技能、资源、专门知识和能力。犯罪行为变得异常流动和复杂，给世界各国的发展带来前所未有的威胁。必须在全球一级开展合作并协同实施各项区域和国际公约及机制以维护国际秩序。研究所是一个区域机构，其任务是促进各机构合作寻求有效和可持续措施特别是预防犯罪和刑事司法措施。在各联盟、网络和伙伴关系的协助下，将大大推动研究所的活动及其获得必要支助和双边接触的机会。

27. 研究所参加了一些地方、区域和国际各级的会议以推动同感兴趣的利益相关方的对话。

五. 供资与支助

28. 研究所 2010 年的总收入为 462,637 美元，比前一年的收入 578,423 美元减少大约 25%。减少的原因是从成员国收缴的分摊会费有所减少（2010 年为 70,965 美元，而 2009 年为 383,270 美元），这是它们受经济困难影响的结果。2010 年收入来源如下：

- (a) 成员国的分摊会费，数额为 70,965 美元（15%）；
- (b) 联合国赠款 2010 年部分，数额为 266,900 美元（58%）；
- (c) 其他收入来自研究所出租房舍和设施所得租金以及存款利息，数额为 124,773 美元（27%）。

29. 2010 年 1 月至 5 月期间，研究所的经费总额为 272,195 美元，由以下几项组成：

- (a) 联合国 2010-2011 两年期赠款 2011 年部分，数额为 98,400 美元，用以支付专业人员职类工作人员的部分薪金；
- (b) 成员国的分摊会费，数额为 34,368 美元；
- (c) 其他收入来自研究所出租房舍所得租金，数额为 139,427 美元。

A. 成员国的分摊会费

30. 在报告所涉期间（2010 年 1 月至 2011 年 5 月），研究所收到以下成员国的缴款 105,333.18 美元：喀麦隆（34,368 美元）、肯尼亚（8,410.79 美元）、阿拉伯利比亚民众国（29,495.63 美元）、莫桑比克（6,548.05 美元）、塞舌尔（22,655 美元）和乌干达（3,855.38 美元）。

31. 研究所预计将收到的 1989-2011 年期间缴款总额为 5,431,916 美元，但截至 2011 年 5 月 31 日，只收到了 2,520,740.33 美元，还有 2,911,175.67 美元的未清余额。

32. 一些成员国未能履行其对研究所的财政承诺对研究所的工作绩效产生了不利影响。一些已核准的方案活动现已拖延了一段时间仍未能实施。为了找到对这一问题的持久解决办法，在 4 月 27 日至 28 日在内罗毕举行的第十一届会议上，理事会决定改变成员国会费的分摊方式。不再实行范围从 4,150 美元（适用于多数成员国）到 49,000 美元（适用于少数成员国，包括阿拉伯利比亚民众国和尼日利亚）的固定缴费率，决定该两年期总预算的分配应采用类似于非洲联盟使用的分摊比额表。

33. 根据新的分摊方式，理事会核准了该两年期预算数额为 4,130,690 美元。该数额预计从以下各项筹集：(a)成员国的分摊会费（3,016,060 美元），(b)联合国赠款（365,300 美元），(c)租赁或出租房舍所得租金（184,630 美元）和(d)各国和机构的捐款（550,000 美元）。

34. 作为这一新的预算建议的结果，成员国对该两年期预算的年缴会费发生了变化。核准的 2011-2012 两年期成员国年缴会费范围从 25,000 美元（适用于最不发达成员国）到 226,205 美元（适用于少数国家，包括埃及、阿拉伯利比亚民众国和尼日利亚）。

35. 除了修订成员国的年度分摊会费外，理事会第十一届会议还任命了一个由 11 个成员组成的委员会以审查研究所的运作，包括探索加强所有利益相关方提供资金支持的机会。该委员会的建议将提交理事会批准并由利益相关方予以落实。

B. 联合国赠款

36. 2010-2011 两年期方案预算下对研究所的订正拨款数额为 365,300 美元，比前一两年期的 374,300 美元略有下降。据执行机构（非洲经委会）报告，从联合国收到的实际数额为 364,300 美元。但支出已经发生，并预计在 2010-2011 两年期余下的期间将达到 697,900 美元，已经或将用于支付专业人员职类核心职位（主任、副主任、研究顾问和行政/财务干事）的薪金。正如所见，即使延迟征聘培训顾问和信息与文档顾问，所提供的赠款也将只能支付核心人员的部分薪金，相当于约 16 个月的薪金，而其他需求将需要由成员国的分摊会费来支付。但鉴于成员国非定期支付的历史，越来越担心在支付专业人员的薪金方面可能存在不确定性和明显的退步，包括可能把拖延支付的时间从 2011 年 7 月延长至 12 月。

37. 大会在其第 65/231 号决议第 10 和 11 段中请秘书长(a)加紧努力，动员联合国系统所有相关实体向研究所提供必要的财政和技术支持，使其能够执行任务；(b)继续努力调动必要的财政资源，以维持研究所所需的核心专业工作人员，使其能有效运作，履行其义务。关于研究所向大会提出的考虑把赠款从 365,300 美元增加到需要的 697,900 美元的请求，审议仍然悬而未决。这造成了培训顾问和信息/文档顾问征聘工作的拖延。

C. 其他收入

38. 收到以下几项收入：租赁房舍所得租金 235,903.21 美元；出租房舍所得租金 26,088.23 美元；银行业务收入（应收利息和外汇交易所得）2,208.11 美元。

六. 研究所的未来

39. 研究所的未来在于能否成功实施其计划的活动方案，这直接关系到能否对非洲国家的预防犯罪和刑事司法需要迅速作出回应。制约实现这一理想的仍然是为执行非洲区域预防犯罪议程这项艰巨的任务提供的预算支助不足。

40. 岌岌可危的财务状况显著破坏了研究所有效提供服务的能力。非洲是一个脆弱的区域，在那里试图解决犯罪问题将要求自持运作。非洲是一个幅员辽阔并拥有丰富资源财富的区域，但尚未为公众的一般利益加以开发利用。这种状况使得非洲区域及其资源特别易受犯罪组织的剥削利用。该区域的频繁动荡和脆弱的安全局势促使了对资源的广泛、狡猾和高度有组织的犯罪剥削。然而，预防犯罪目前是世界各国人民共有的全球价值观。研究所的未来将在很大程度上取决于开拓非传统来源以补充传统来源薄弱的预算支助，例如成员国注入的资金是非定期的并且往往不足以实施计划的活动日程。

41. 研究所迄今已从旨在促进制订切实可行的补救措施以加强预防犯罪工作的世界范围集体政策行动和国际框架中受益。有理由担心的是，如果技能型人才短缺、基础设施不足、缺乏有效的立法、缺乏用于刑事侦查的现代化设备、不适当的刑事司法系统和薄弱的法制机构，就很可能出现犯罪猖獗。有效预防犯罪是强烈倡助人权的产物，刑事司法是良好治理和民主秩序的一个组成部分。因此，研究所应在法治基础上结合良好治理的必要优点并致力于建立职能机构以弘扬民主文化。考虑到资源缺乏是有效预防犯罪和加强刑事司法系统的主要障碍，关键是研究所要找到替代办法为与确定的战略伙伴组织建立双边关系奠定坚实的基础。

42. 向研究所提供的报告表明非洲国家在监狱管理方面正面临严峻的挑战。主要的问题包括由于基础设施不足造成的恶劣卫生和健康状况；记录保存工作薄弱；与对审前嫌疑人的监禁有关的人满为患；惩罚性文化；累犯率高；以及拖延的诉讼期。所有这些矛头指向刑事司法和现有立法框架的性质，它们不支持迅速处理案件。在审前案件中，由于技术问题或缺乏法律代表，囚犯被关押。研究所的任务是向监狱当局进行宣传，使其适用《囚犯待遇最低限度标准规则》、《关于非洲刑事司法制度中提供法律援助的利隆圭宣言》和《联合国非拘禁措施最低限度标准规则》（《东京规则》）等国际公约以加快审理过程，通过管教政策改革，允许采用非监禁刑罚并强调非监禁和恢复性判决，侧重于囚犯成功重返社会来减少和控制监狱人口数量。

43. 大会第 65/231 号决议赞扬研究所努力促进和协调区域技术合作，并重申有必要加强研究所的能力，以支持各国预防犯罪和刑事司法机制。研究所应当与各国当局共同探讨所有可行的解决方案，特别是那些在相关的传统预防犯罪和刑事司法制度基础上的解决方案。特别值得肯定的是，毒品和犯罪问题办公室倡导并带头与研究所合作，根据《经修订的非洲联盟药物管制和预防犯罪行动计划（2007-2012 年）》开展各项活动。长期以来，非洲一直被视为保持独特的传统，如扩大的家庭网络。研究所应通过采取以研究为基础的政策行动，努力吸收、宣传和实施这类传统的相关方面，协助该区域应对犯罪问题和刑事司法挑战。对非洲而言，将相关传统做法纳入预防犯罪政策有助于提高成本效益，而替

代性措施是昂贵的。因此，研究所需要加快法律改革，对具有成本效益的打击犯罪新做法赋予合法性。这将向非洲提供范围广泛的备选方案用以应对犯罪问题。

44. 研究所的一个目标是向各国进行宣传，防止被用作犯罪活动的来源、管道或目的地，办法是制定必要的立法，为培训执法机构提供技术支持和举办区域和国际论坛，与当地和国际专家交流良好做法和知识。研究所必须加强与非洲各国部委的磋商以确定具体的威胁并制订量身定制的补救措施。有必要集中讨论是否需要向各国首都派驻协调人员以促进实现研究所的目标和与国家当局处理支助相关的问题。研究所将加强与现有研究和学术机构的协作，通过着力于生产经验数据，根据各国的现实情况制订政策。设想这方面的成功将有助于进一步提高研究所的知名度，从而获得支助。

七. 结论

45. 全球化的概念与犯罪所带来的挑战相互关联，犯罪现象在所有大陆蔓延并产生灾难性影响。由于犯罪是流动的并造成跨界危害，必须做出共同努力来应对犯罪给世界各国带来的威胁。多管齐下的方法将有助于遏制犯罪组织的活动。这类方法包括适当的立法、有效的刑事司法、大众宣传、刑事司法人员培训和继续开展研究以确定犯罪带来的新威胁。预防犯罪取得成功，前提是要做出先发制人的努力来预防犯罪的实施，这需要所有利益相关方的参与，并利用各项国家、区域和国际举措。区域机构所创造的能力是非常宝贵的并有助于为监测和评价打击犯罪努力的效果提供一个基本框架。这类机构与联合国非洲预防犯罪研究所之间的特殊关系应得到最大程度的加强以及国际社会和成员国的支持。

46. 研究所将继续通过制订符合潜在合作伙伴需要的有用的一系列活动和通过将自身定位于一个战略性和有活力的实体来推销自己。该区域能够产生关于宣传国际政策特别是有关传统预防犯罪和刑事司法制度方面的有益见解。应当努力探索和发展非洲的良好做法，以酌情将它们纳入主流立法机制。研究所在这方面的成功将提高其在成员国中的合法地位及其有效性。这将产生研究所所需的足够资本，以便在调动其履行职能所需的支助和资源时阐明自身观点。研究所必须加强研究工作，这是掌握各国的现实需要和发现可能建立伙伴关系的重要线索的一种途径。虽然短期来看，资源调动似乎是一个挑战，但长远来看，运用深思熟虑的策略，通过区域和国际合作是能够克服的。总的结果将是在国际和平与稳定方面产生巨大的回报，从稳定的环境脱颖而出的新时代将有利于发展与繁荣。