



第六十四届会议

议程项目 146 和 158 (b)

联合国维持和平行动经费筹措的
行政和预算问题

联合国中东维持和平部队经费的筹措：
联合国驻黎巴嫩临时部队

联合国驻黎巴嫩临时部队 2008 年 7 月 1 日至 2009 年 6 月 30
日期间财政执行情况报告和 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月
30 日期间的拟议预算

行政和预算问题咨询委员会的报告

2008/09 年度批款	\$650 755 600
2008/09 年度支出	\$575 536 200
2008/09 年度未支配余额	\$75 219 400
2009/10 年度批款	\$589 799 200
2009/10 年度预计支出 ^a	\$544 309 300
2009/10 年度未支配余额估计数 ^a	\$45 489 900
2010/11 年度秘书长拟议数	\$564 536 900
2010/11 年度行预咨委会建议数	\$534 489 200

^a 2010 年 1 月 31 日估计数(见附件一)。



一. 引言

1. 行预咨委会在下文第 29、34、44 和 46 段中提出建议，将联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)2010年7月1日至2011年6月30日期间拟议预算削减30 047 700 美元。
2. 行预咨委会关于联合国维持和平行动经费筹措的行政和预算问题的一般性报告(A/64/660)载有其对若干共有问题的意见和建议。行预咨委会在本报告中具体讨论的是与联黎部队有关的资源和其他项目。
3. 在审议秘书长提交的联黎部队2010年7月1日至2011年6月30日期间拟议预算时，行预咨委会考虑到审计委员会就该部队提出的建议(A/64/5(Vol. II)，第二章)，并在本报告下文中就这些建议酌情提出具体意见。行预咨委会就审计委员会关于联合国维持和平行动账户2009年6月30日终了财务期间报告提出的报告见A/64/708号文件。行预咨委会重申应迅速执行各监督机构的相关建议(见下文第33和51至55段)。
4. 行预咨委会审议联黎部队经费筹措问题时审查的文件以及用作背景参考的文件列于本报告末尾。

二. 2008年7月1日至2009年6月30日期间财政执行情况报告

5. 大会第62/265号决议批款毛额650 755 600美元(净额639 711 800美元)，作为联黎部队2008年7月1日至2009年6月30日期间的维持费用。该期间的总支出为毛额575 536 200美元(净额564 828 500美元)。由此产生的2008/09年度未支配余额毛额为75 219 400美元(净额74 883 300美元)，占批款毛额的11.6%，亦即预算执行率为88.4%。如执行情况报告(A/64/542)第三.A节所示，未支配余额是军事人员(45 157 600美元)和文职人员(3 345 200美元)及业务费用(26 716 600美元)的所需经费减少的净结果。节余和超支分析见执行情况报告第四节。
6. 关于上文提及的2008/09年期间88.4%执行率，行预咨委会回顾，行预咨委会过去曾处理过这一事项，认为应更好地进行规划并作出预算预测，以避免出现重大差异(A/63/746/Add. 11，第9段)。行预咨委会在下文第45和46段中就此提出意见。
7. 军事特遣队产生节余45 157 600美元的主要原因是，军事特遣队人员延迟部署，平均部署因素为17%(核定数为8%)，使部队费用和特遣队所属装备、死亡及伤残补助金和口粮的所需资源减少。上述节余由以下方面的费用增加而部分抵消：(a) 联黎部队2006/07年度总部扩建未缴后勤支持费用；(b) 上一财政期间

一个特遣队的轮调费用；(c) 遣返两个特遣队和部署三个特遣队的运费。文职人员节余 3 345 200 美元的主要原因是：(a) 本国工作人员(3 620 700 美元)，原因是本国干事和本国一般事务人员的平均空缺率较高，分别为 44%和 21%，而预算中两个职类均为 15%；(b) 一般临时助理人员(49 700 美元)，主要是因为工作地点危险津贴费用减少，以及间歇休养假从 12 周减至 8 周。2008/09 年期间出现超支的原因是，国际工作人员支出增加(325 200 美元)，主要是因为一般人事费增加；超支部分由较高实际空缺率 22%(预算为 14%)所需资源减少而部分抵消。

8. 业务费用节余(26 716 600 美元)产生在以下方面：(a) 陆运(282 000 美元)，因为根据联黎部队车辆需要审查取消了某些工程设备的购置；(b) 通信(3 310 600 美元)，因为偿还部队派遣国自我维持费用减少；合同条款更为有利使商业通信费用减少；干扰器购置数减少、单价降低；(c) 海运(21 756 600 美元)，因为海事工作队部署的舰船和直升机平均数量减少；(d) 医务(1 808 100 美元)，因为军事特遣队部署人数减少使医疗用品和服务费用减少；(e) 特种装备(1 405 600 美元)，因为人员取消、推迟部署和提前使遣返偿还部队派遣国自我维持费用减少。节余由以下方面的经费增加而抵消：(a) 设施和基础设施(2 066 200 美元)，主要涉及联黎部队总部扩建的建筑事务；(b) 空运(1 458 600 美元)，主要原因是按照国际民用航空组织标准并为了提高水上飞行能力，四架双引擎直升机替换四架单引擎直升机，两架 Bell 直升机替换两架商业飞机，并增加一架 MI-8MTV 直升机。

9. 如执行报告所述，联黎部队继续开展监测敌对行动停止情况和向黎巴嫩武装部队提供支助等常规业务活动。海事工作队继续在联黎部队海上行动区进行巡逻，并开展海上阻击行动(又见下文第 42、43、47 和 48 段)。执行报告并指出，联黎部队现有总部扩建设想在编制 2008/09 年期间预算时并未提出，在联合国人员财产安全评估后才决定进行扩建。联黎部队还启动了一些工程项目，包括建造储水罐、固体活动浴室、发电机、运输和用品仓库和修理车间、运输和工程储藏设施、直升机停机坪、以及通信和信息技术科水泥大楼和次级道路和通道。这些工程项目计划到 2010 年 6 月竣工。

10. 秘书长还指出，联黎部队继续与联合国驻该区域的其他维持和平行动密切合作，包括联合国驻塞浦路斯维持和平部队(联塞部队)，该部队为联黎部队提供预备后撤能力；联合国停战监督组织(停战监督组织)的黎巴嫩观察组，联黎部队继续为其提供后勤和行政支持；以及西亚经济社会委员会(西亚经社会)。此外，在本报告期间联黎部队还向国际独立调查委员提供采购支持，直至其工作结束。联黎部队还向联合国黎巴嫩问题特别协调员办事处提供行政、后勤和技术支持，办事处主要负责协调联合国驻黎巴嫩机构的工作。

11. 关于 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间拟议预算的讨论见下文，其中酌情载有行预咨委会就执行情况报告内有关单个支出用途的说明所发表的评论意见。

三. 本期间的财务状况和执行情况资料

12. 行预咨委会得到了截至 2010 年 3 月 31 日的 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日期间支出数据(见附件一)。截至 2010 年 3 月 31 日，这一期间的当前支出为 409 680 000 美元(毛额)，同期批款为 589 799 200 美元，就整个财政期间而言，当前和预测的支出数为 544 309 300 美元，因此预测未支配节余为 45 489 900 美元。截至 2010 年 4 月 12 日，联黎部队的现金资源为 470 400 000 美元，在预留一笔三个月的业务现金储备 60 934 000 美元后，还剩下 409 466 000 美元。

13. 行预咨委会获悉，截至 2010 年 3 月 31 日，联黎部队成立共向会员国摊款 5 627 403 000 美元。截至同一日期，收到缴款 5 542 322 000 美元，仍欠款 85 081 000 美元。截至 2009 年 12 月 31 日，部队费用欠款 13 385 000 美元；到 2009 年 11 月，缴款总数为 178 004 000 美元。截至 2009 年 12 月 31 日，特遣队所属装备节余为 36 558 000 美元；到 2009 年 9 月，缴款总数为 108 216 600 美元。在死亡伤残金方面，联黎部队成立以来已支付 500 项索偿要求，数额计 21 430 000 美元，欠款 64 000 美元；一个索偿仍未处理。另外，部队成立以来共签署谅解备忘录 38 份，其中 5 份为草稿。行预咨委会相信，尚未赔付的死亡伤残金以及五份谅解备忘录草稿将迅速得到最终处理和定稿。

14. 行预咨委会获悉，截至 2010 年 3 月 31 日，联黎部队 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日期间的人员在职情况如下：

类别	核定人数 ^a	在职数	空缺率(百分比)
军事特遣队	15 000	11 438	23.7
国际工作人员	407	315	22.6
本国工作人员	833	658	21.0
临时职位	5	3	40.0

^a 代表该期间最高核定人数。

15. 如附件一所示，产生预计节余的主要原因是，21%的延迟部署因素(预算为 15%)使部队、特遣队所属装备和口粮费用减少，并涉及设施和基础设施、海运、通信、医务、特种装备和其他用品、服务和设备方面费用减少。文职人员预计所需费用将继续减少，原因是：(a) 国际工作人员平均空缺率为 21%，预算为 18%；(b) 本国工作人员 40%，预算为 20%，本国一般事务人员 20%，预算为 18%。这些方面的所需资源减少由航空燃油价格上涨和购置信息技术设备部分抵消。

四. 2010年7月1日至2011年6月30日期间拟议预算

A. 任务和计划成果

16. 联黎部队的任务是安全理事会第425(1978)号和第426(1978)号决议确定的,并经第1701(2006)号决议扩大和安理会其后各项决议延长。其任务期限最近一次经安理会第1884(2009)号决议延长至2010年8月31日。

17. 预算文件(A/64/641和Corr.1)表明,在2010/11年度,联黎部队将继续其正常业务活动。海事工作队继续开展巡逻和海上拦截行动,同时预计黎巴嫩武装部队海军将越来越多地参与这一行动,为将来海事工作队逐步移交职责做准备。

18. 根据安全理事会第1884(2009)号决议(第7段),进行了维持和平行动部-联黎部队联合技术审查,并于2010年1月完成。在这次审查后提议,对特派团支助司人员编制作出重要变动,取消区行政办公室。2009/10年度为该办公室核准了300个员额。还提议把297个本国一般事务人员中的168个语文助理员额调到联合后勤业务中心,以便向各区更好地提供服务,而不在联黎部队总部以外地点维持常驻人员(并见下文第36和37段)。此外,联黎部队还努力通过在不同职能领域创建流动支助小组,精简对偏远外地地点的支持,以保证做出更加及时和专业的反应,而无需在任何实地维持通用性常驻人员。

19. 预算文件表明,战略军事单元将在2010年6月30日前终止,将裁撤其2个临时职位(1个D-2和1个一般事务)和相关的非员额资源。行预咨委会指出,秘书长对维持和平行动部军事厅进行的全面分析(A/64/572和Corr.1,第47至54段)表明,该厅将能够在2010年6月30日前充分吸收战略军事单元的所有重要职责。行预咨委会还指出,军事厅将完全有能力监测联黎部队、提供有力的监督、指导、战略层面的军事专门知识以及确保军事计划和指导符合本组织的方针、政策和程序。军事厅将继续就海上和陆地行动的所有方面与联黎部队总部进行协调;在监测黎巴嫩局势方面与维持和平行动部情况中心进行协调;就后勤、财务和人员支助问题与外勤支助部进行协调。在这方面,行预咨委会在询问后获悉,战略军事单元专门提供有关联黎部队的军事支助,并在中东和西撒哈拉统筹行动小组内有一名代表支助联黎部队、联合国脱离接触观察员部队(观察员部队)、停战监督组织和联合国西撒哈拉全民投票特派团。行预咨委会相信,将会把通过战略军事单元汲取的经验教训纳入今后的规划需要。

20. 关于区域特派团合作,秘书长详细说明了若干现有的和新的举措。联黎部队仍然是行为和纪律小组的指定区域中心,并覆盖观察员部队、停战监督组织、联合国中东和平进程特别协调员办事处、联塞部队和联合国意大利布林迪西后勤基地(后勤基地)。此外,联黎部队将继续与这一区域的其他联合国维和行动保持密切合作,包括在医疗后送和其他后勤问题方面与联塞部队保持密切合作,并与停战监督组织保持密切合作,向黎巴嫩观察员小组提供支助,包括基础设施、办公

用房、通信和信息技术设备及其服务和维护、医务、车辆燃油和备件、紧急口粮和饮用水以及安保服务。2009/10 年度，联黎部队被列入了后勤基地区域航空安全办公室的覆盖范围。联黎部队还将继续保持与西亚经社会的密切合作，并与联合国黎巴嫩问题特别协调员办事处密切合作。

21. 秘书长在预算文件第 28 段中解释说，联黎部队与联合国总部信息技术部门合作，促成提议在 2010/11 年度将区域通信和信息技术工作一体化。秘书长说，进行这种合并后，就能通过区域战略管理、消除重复劳动、创造规模经济和消除各特派团的服务方面的差异，协调提供信息和通信技术服务。在征询后，行预咨委会获得了拟议的信息和通信技术区域化举措的详细概述(见附件二)。要落实这个构想，就需在拟议的联黎部队区域信息和通信技术处设立 1 个处长员额，并在观察员部队设立信息和通信技术处副处长。信息和通信技术预计区域化举措将使地理位置很近的四个现有的特派团(联黎部队、观察员部队、联塞部队和停战监督组织)切实减少财政支出。

22. 行预咨委会注意到，拟议的区域信息和通信技术举措的整体效益包括：从 2010 年 7 月 1 日起减少 17 个员额(7 名国际工作人员和 10 名本国工作人员)，区域备件存量降低(从库存价值的 7.5%降低到 5%)导致设备费用减少，减少租用区域卫星转发器，商业通信费用减少以及由于各特派团都使用相同的设备平台而提高了效率。初步预计，联黎部队、观察员部队、停战监督组织和联塞部队的共同节余可达每年 350 多万美元。关于对联黎部队预算的影响，委员会获悉，这将使特派团的备件所需经费减少 1 131 600 美元，并由于其信息技术通信(包括因特网服务)使用区域网关，将节省经费 125 000 美元；经费减额因拟将处长职位由 P-5 改叙为 D-1(见下文第 37 段)导致所需经费增加 61 000 美元而被抵销。

23. 咨询委员会认为，这一提议在加强信息和通信技术服务的区域协调和使其正规化方面有可取之处。并请秘书长在 2011/12 年度拟议预算中报告新的信息和通信技术区域化战略的执行情况，包括说明其实际成本效益情况。咨询委员会在其关于维持和平行动的行政和预算问题的一般性报告中(A/64/660，第 63 至 66 段)及其关于观察员部队的相关报告中(A/64/660/Add. 4，第 18 至 20 段)更详尽地论及这项信息和通信技术举措。

24. 预算文件表明，联黎部队已同意参加一个试点项目，以改善成果预算编制框架支助构成部分的列报。咨询委员会并在其一般性报告中就该试点项目提出意见(A/64/660，第 18 段)。试点项目还涉及联合国组织刚果民主共和国特派团和联合国利比亚特派团，其目的是改进成果预算框架支助构成部分列报格式。对于这三个特派团，报告正文的支助构成部分框架只列有绩效指标和与改进服务相关的产出，而标准支助产出和各特派团特定的专门产出则挪至报告附件，列出两个可比时期的数据。行预咨委会获悉，打算继续在两个完整的预算周期展开该试点项目。

25. 一般性报告指出, 试点项目一旦完成后, 将评估该项目在何种程度上有助于联黎部队等参与特派团改进其成果预算框架列报格式。不过, 行预咨委会的初步印象是, 新的格式既没有简化拟议预算, 也没有使其更加精确。事实上, 行预咨委会认为, 把框架的一部分列入报告正文, 把其余部分列入附件, 这种做法使审议拟议预算(包括联黎部队预算)变得复杂了。

B. 所需资源

26. 联黎部队 2010/11 年度的拟议预算为毛额 564 536 900 美元, 比 2009/10 年度分配数 589 799 200 美元减少 25 262 300 美元, 即 4.3%。如下文概述, 所需经费减少是因为军事人员所需经费(12 552 600 美元)和业务费用(14 911 000 美元)减少, 减额因文职人员所需经费(2 201 300 美元)增加而被抵销。差异分析见拟议预算(A/64/641 和 Corr. 1)第 111 段至 124 段。预算用于部署 15 000 名军事特遣队员、401 名国际工作人员、741 名本国工作人员和 3 个国际临时职位(由一般临时人员项下供资), 净减少 100 个员额和职位(6 个国际员额、92 个本国员额和 2 个临时职位)。

1. 军事人员

类别	2009/10 年度核定数	2010/11 年度拟议数	差异
军事特遣队	15 000	15 000	—

27. 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间军事人员所需经费估计数为 307 027 100 美元, 与 2009/10 年度分配款相比减少 12 552 600 美元, 即 3.9%。拟议预算显示, 经费减少主要是因为延迟部署因素增高, 达 16%, 而 2009/10 年度为 15%; 减额因下列经费增加而被部分抵销: 享受娱乐假津贴费用增加, 该津贴的天数从每工作 6 个月的 7 天增加至 15 天(见第 63/285 号决议); 进驻、轮调和返国所需旅费增加; 以及遣队所属装备运输费增加。

28. 行预咨委会注意到, 自 2007/08 年度以来实际部署率和预算编列的部署率如下:

年度	实际部队人数 ^a	预算编列的部署率		差异
			实际部署率	
			%	
2007/08 ^b	12 344	4	17.7	13.7
2008/09 ^c	12 308	17	16.3	(0.7)
2009/10 ^d	11 438	15	23.7	8.7
2010/11 ^e	不适用	16(预计)	不详	不详

^a 最高兵力不超过 15 000 人。

^b A/62/781/Add. 5, 第 15 段。

^c A/63/746/Add. 11, 第 18 段。

^d 见上文第 14 段。

^e A/64/641, 第 98 段。

29. 行预咨委会注意到，军事特遣队之部署是以预期和实际的当地条件为基础的。行预咨委会铭记军事人员所需拟议财政资源是根据预期的延迟部署率计算的，建议把 2010/11 年期间军事特遣队编入预算的部署率提高到 19%。

2. 文职人员

类别 ^a	2009/10 年核定数	2010/11 年拟议数	差异
国际工作人员	407	401	(6)
国家工作人员 ^b	833	741	(92)
临时职位 ^c	5	3	(2)

^a 代表最高核定人数。

^b 包括本国干事和本国一般事务人员。

^c 在一般临时人员项下供资。

30. 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间文职人员拟议预算为 99 187 700 美元，比 2009/10 年批款增加 2 201 300 美元，增幅 2.3%。文职人员所需资源增加的原因是，国际工作人员所需资源增多(3 906 400 美元)，这主要是由于 2010/11 年期间采用了 15%的空缺率(而 2009/10 年期间空缺率为 18%)，自 2010 年 1 月 1 日起采用国际薪金表第 5 职档。拟议减少以下方面所需资源：(a) 本国工作人员(1 253 300 美元)，主要原因是拟减少 92 个本国人员员额，并采用世界银行预测的 2011 年汇率(1 美元兑换 1 507.50 黎巴嫩镑)；以及(b) 一般临时人员(451 800 美元)，主要原因是战略军事单元(最迟将于 2010 年 6 月 30 日关闭)裁撤两个临时职位(一个 D-2 和 1 个一般事务(其他职等))。

空缺率

31. 秘书长就国际工作人员费用估计数采用 15%的空缺率，对本国工作人员费用估计数采用了 10%的空缺率。在 2009/10 年期间，对国际工作人员和本国工作人员都采用了 18%的空缺率(见 A/64/641，第 98 段)。行预咨委会从上文第 14 段的在职情况表中注意到，截至 2010 年 3 月 31 日，国际工作人员的空缺率为 22.6%，本国工作人员为 21%，也就是说，两者都高于本期间编入预算的空缺率。

32. 在这方面，行预咨委会注意到，联黎部队以前各期间的实际平均空缺率一直高于编入预算的空缺率，如下所示：

(百分比)

期间	国际		本国	
	编入预算	实际	编入预算	实际
2007/08 ^a	10	26	10	32
差异	16		22	
2008/09 ^b	14	21.8	15	22
差异	7.8		7	
2009/10 ^c	18	22.6	18	21
差异	4.6		3	
2010/11 ^d	15	不详	10	不详

^a 见 A/63/746/Add. 11, 第 12 段和附件一。

^b 同上, 第 6 段。

^c 见上文第 14 段。

^d 见上文第 31 段。

33. 此外, 审计委员会注意到以下情况: 2008/09 年期间, 存在 189 个空缺员额, 其中 40 个为国际员额, 149 个为本国员额; 共有 136 个文职人员员额空缺超过两年, 最长的空缺期为 10 年。行预咨委会建议联黎部队采取措施填补空缺, 使其能够有效执行任务规定(又见 A/64/5, Vol. II, 第 321 至 324 段)。

34. 行预咨委会获悉, 正在作出努力, 缩小预算空缺率和实际空缺率之间的差距。虽然对这些努力感到鼓舞, 但指出, 2007/08 年期间以来, 实际空缺率从未低于 21%。因此, 建议把编入预算的空缺率从两类工作人员的 18%, 提高到国际工作人员 21%、本国工作人员 20%。

关于员额的建议

35. 本报告附件三概述了人员编制方面的拟议变化, 拟议预算在不同的组成部分下对这些变化作了说明(A/64/641, 第 31 至 95 段)。

36. 拟议的人员编制变化是符合联黎部队合理化努力的(见上文第 18 和 19 段)。秘书长提议裁撤区行政办公室, 在 2009/10 年期间 300 个员额的核定人员总编制之中, 调动 2 个国际员额(一个 P-4 和一个外勤人员)和 1 个本国干事员额, 把 221 个本国一般事务员额重新分配/重新部署到特派团联合分析中心、新闻科、主任办公室、行政处和综合支助处, 裁撤 76 个本国一般事务员额(同上, 第 50 至 57 段和附件三)。还拟将 168 个本国一般事务语文助理员额重新部署到联合后勤中心, 以精简对行动区实地地点的支助。

37. 就拟设立一个区域信息和通信技术处(见上文第 21 至 23 段)而言,拟将处长 P-5 员额改叙为区域信通技术处处长 D-1 员额,任职者除其他外,将参加区域会议并提供战略投入;在通过本国基础设施提供服务领域,以及管理复杂的无线电频率问题方面,同部长级高级官员进行沟通;并率先统一向本区域联合国其他实体和执行伙伴提供支助(同上,第 91 段)。

38. 如预算文件所示(同上,第 53 段),联黎部队拟在主任办公室设立合规和监测股;该股将兼具调查委员会的现有职能,并行使新的合规和监测职能,协调对审计意见的答复,以及制定和执行风险管理程序。该股将设 6 个员额,包括拟设 1 个新的高级行政干事员额(P-4),从其他办公室重新分配共 5 个员额担任行政干事(2 个 P-3)、行政助理(2 个外勤人员)和一个小组助理(本国一般事务人员)。行预咨委会支持设立合规和监测股,相信监督机构的建议从而将更迅速地得到处理。行预咨委会要求在 2011/12 年拟议预算的范畴内,汇报这一新设股的最新工作情况。

39. 行预咨委会不反对秘书长的人员编制建议。

3. 业务费

2009/10 年批款数	2010/11 年拟议数	差异
173 233 100	158 322 100	(14 911 000)

40. 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间业务费用拟议的预算额达 158 322 100 美元,比 2009/10 年批款幅 14 911 000 美元,减幅 8.6%。如预算文件所示,所需资源减少主要是因为以下各项估计数降低:(a) 设施和基础设施(7 454 000 美元),这是因为预期到 2010 年 6 月将完成重大建设项目以及在 2009/10 年期间购置发电机;(b) 陆运(3 618 300 美元),这是因为购置车辆数少于本期间;(c) 海运(382 700 美元),这是由于海事工作队重组;以及(d) 医务(1 944 600 美元);由于延迟部署因素增加,支付给部队派遣国政府的自我维持费偿还额减少。

空运

41. 截至 2010 年 3 月 31 日,2009/10 年期间空运支出预期为 8 725 900 美元,预计超支 201 300 美元(2.4%),这主要是因为航空燃料费增加(见附件一)。2010/11 年期间所需资源估计数计 9 341 100 美元,比 2009/10 年批款增加 816 500 美元(9.6%)。行预咨委会获悉,所需资源增加,主要是因为安装卫星跟踪系统、航空燃料成本增加、燃料消耗增加以及空中业务成本增加。

海运

42. 截至 2010 年 3 月 31 日, 2009/10 年期间海运开支预期为 31 213 900 美元, 预计出现 10 916 200 美元 (25.9%) 的未支配余额 (见附件一)。2010/11 年期间所需资源估计数共达 41 747 400 美元, 比 2009/10 年批款减少 382 700 美元 (0.9%)。

43. 如预算文件所示, 所需资源减少是因为海事工作队重组, 部署 7 艘舰船, 包括 3 艘护卫舰、3 艘巡逻艇和 1 艘补给船, 而目前的配置为 8 艘舰船, 包括 1 艘护卫舰、1 艘观察船、5 艘巡逻艇和 1 艘补给船。所列租金和业务费考虑到了舰船从原籍国部署到位的过境费用。所需资源减少, 还因为 2010/11 年期间适于水上作业的直升机数量由 4 架减为 2 架。行预咨委会在听证会期间获悉, 拟议资源中包括一笔 2 378 800 美元经费, 用作舰船部署到行动区的过境费。

4. 其他意见和建议

特拉维夫办事处

44. 如预算文件所示, 联黎部队在特拉维夫设立办事处、同以色列军方和政府其他相关当局增进联络和协调职能一事, 依然没有着落。行预咨委会获悉, 正在继续为设立特拉维夫办事处而努力。行预咨委会询问后获悉, 2010/11 年期间为特拉维夫办事处所拟定的预算额达 1 075 400 美元, 包括 1 个 P-5、一个 P-4 和 2 个外勤员额的薪金和有关人事费 (787 400 美元) 以及 288 000 美元的办公室租金。注意到, 在特拉维夫设立办事处的提议第一次出现在 2009/10 年期间拟议预算中 (A/61/766, 第 28 段)。鉴于该办事处尚未设立, 办事处建议把拟议预算减少 1 075 400 美元, 即 2010/11 年期间特拉维夫办事处的费用估计数部分。如果目前设立该办事处的努力取得成功, 则关于此期间执行情况的报告应当列明任何有关支出。

预算执行情况

45. 注意到, 自 2007/08 年期间以来, 联黎部队预算执行率稍有提高, 但感到关注的是, 出现改善似乎是大会减少拟议资源的结果, 而不是因为改进了预算预测, 如下表所示:

预算期	秘书长提议额 (毛额)		大会批款	大会减少拟议 资源的幅度 (%)	实际/预期开 支(毛额)	预算实际 执行率(%)	同前期相比预 算执行率增幅
	美元						
2007/08 ^a	713 586 800	713 586 800		—	591 589 000	82.9	—
2008/09 ^b	688 813 300	650 755 600		5.53	575 536 200	88.4	5.5
2009/10 ^c	646 580 400	589 799 200		8.78	535 045 700 (预期)	92.3 (预期)	3.9

^a 见 A/61/870 和 Corr. 1 和 A/63/746/Add. 11。

^b 见 A/62/751 和 A/64/542。

^c 见 A/63/689 和 Corr. 1 和附件一。

46. 行预咨委会注意到，联黎部队 2010/11 年度拟议预算总额为 564 536 900 美元，比 2009/10 年度减少 25 262 300 美元(4.3%) (见上文第 26 段)。行预咨委会经征询后获悉，在编制 2010/11 年度拟议预算时曾考虑到须确保充分利用拟议资源。虽然如此，行预咨委会仍然关切联黎部队以往的预算执行率，认为联黎部队当前的工作环境更加稳定，在编制预算的过程中除上文所述所需资源外(第 26 段)，本应查明可节省经费的其他领域。鉴于在海运项下提供的财政资源的使用率严重低下(见上文第 42 和 43 段)，因此，行预咨委会建议将 2010/11 年度总预算拟议资源再减少 2%，即 11 290 700 美元。

海事工作队标准作业程序

47. 应黎巴嫩政府的要求，并按照安全理事会第 1701(2006)号决议的规定，联黎部队一直得到海事工作队的支助。行预咨委会还获悉，最初核定的舰船数量为 18 艘，后来改为 12 艘，再后来改为目前的 8 艘。行预咨委会另外获悉，这些舰船和与之相关联的直升机的费用是按照协助通知书安排所规定的“总括性每日费率”来偿还的，标准部队费用和自我维持费用是按照有关的谅解备忘录偿还给海事工作队军事特遣队人员派遣国的。行预咨委会还获悉，海事工作队舰船偿还费率是 2006 年根据海事人员派遣国的建议确定的。

48. 行预咨委会回顾，审计委员会曾对缺乏用于核实海事工作队特遣队所属装备的标准作业程序表示关切(见 A/63/746/Add. 11, 第 35 段)，并同意审计委员会的意见，即外勤支助部应审查并向定于 2011 年 1 月开会的特遣队所属装备工作组提出为核实海事工作队特遣队所属装备而拟订的程序。根据大会作出的决定，外勤部将把这一程序列入特遣队所属装备手册的下一版修订稿之中。行预咨委会经征询后获悉，2008 年特遣队所属装备工作组没有就海事工作队的舰船问题提供指导意见。2009 年，为审查对海事工作队舰船的偿还费率和办法，在联合国总部设立了一个特设工作组，工作组成员由战略军事单元、外勤支助部和军事厅的代表组成。根据建议确定了新的每日偿还费率。行预咨委会相信，在提交 2011/12 年度拟议预算时将提供最新的程序。

环境倡议

49. 如预算文件第 9 段所示，联黎部队将与国际组织及当地政府和非政府组织合作，继续执行环境倡议，将其作为向当地市镇提供帮助的一种方式。行预咨委会对这些努力表示欢迎。

新闻活动

50. 行预咨委会从预算文件中注意到，联黎部队打算向国际和当地媒体提供每日活动信息；为媒体提供参观活动便利并组织媒体参观活动，定期提供关于联黎部队活动的新闻稿和图片；每周以英文和阿拉伯文更新联黎部队网站。联黎部队还打算继续在当地民众中组织举办社区外展活动，促进建立信任和冲突化解工作，

制作和发行供广播电视使用的音像资料、定期播出的广播节目以及以英文和阿拉伯文出版的关于联黎部队和联合国机构在整个行动区活动情况的双月杂志。行预咨委会对这些外展活动表示欢迎。

审计委员会提出的意见和建议

51. 除对联黎部队的空缺率表示的意见外(见上文第 33 段), 审计委员会还就口粮合同管理问题提出了意见(A/64/5(Vol. II)第 2 章, 第 102 至 108 段, 注意到供应商向联黎部队提供了下列汇总表:

联黎部队口粮合同折扣汇总表

部队人数	附加费/折扣
10 000	0.25 %
12 000	基线
14 000	-0.75 %

52. 审计委员会注意到, 2006 年 11 月 1 日至 2009 年 7 月 7 日, 联黎部队实际人数低于 12 000 这一基线, 人数从 4 945 人至 11 728 人不等。为此, 供应商收取了 94 909 欧元的附加费, 联黎部队支付了这笔款项。但是, 审计委员会认为, 联黎部队并不清楚在部队人数低于 12 000 这一基线或低于 1 万人时是否应收取附加费, 采购司告知审计委员会: 只有在联黎部队人数降至或低于 1 万人时才应收取附加费。审计委员会还表示, 供应商根据所支助的部队总人数给予联合国全球折扣。审计委员会注意到, 供应商目前为六个维和特派团的 49 433 名官兵提供服务, 联合国应享受 1.5% 的折扣; 但是, 自合同开始执行以来, 采购司一直没有索求折扣。审计委员会表示担忧的是, 由于合同中的折扣条款模棱两可, 这将对合同的执行产生不利影响并有可能给联合国造成财政损失, 因此建议联合国行政部门: (a) 在采购合同中清楚地订立附加费/折扣条款; (b) 根据所支助的部队总人数索求折扣。

53. 如审计委员会的报告所示, 行政部门已经与供应商澄清了有关问题, 数额为 3 040 613 美元和 1 068 184 欧元的折扣索偿要求将在 2010 年 1 月底前转交给供应商。行预咨委会经征询后获悉, 截至 2010 年 4 月 28 日, 联黎部队正在根据部队实际人数报告追缴支付给供应商的 79 355.52 欧元的附加费。此外, 联合国总部和供应商正在就六个特派团的全球折扣索求问题进行商谈; 联黎部队索求的折扣份额为 527 508 欧元。行预咨委会期待这一问题迅速得到解决并要求在提交 2011/12 年度拟议预算时提供最新情况。

54. 行预咨委会注意到审计委员会所表达的关切, 即合同条款的模棱两可可能给联合国造成财政损失。行预咨委会建议, 联黎部队与采购司密切合作, 确保合同

条款得到执行，以取得合同所规定的折扣。此外，行预咨委会请秘书长在提交 2011/12 年度拟议预算时报告有关情况。

55. 审计委员会还注意到，联黎部队没有按照《外勤支助部燃料业务手册》的要求制定燃料股应急预案。行预咨委会注意到，行政部门赞同审计委员会的建议。外勤支助部后来发表意见称，联黎部队之后制定了应急预案草稿，预计这一项目将在 2010 年第一季度完成(同上，第 251 至 253 段)。行预咨委会要求在提交 2011/12 年度拟议预算时提供应急预案草稿。

五. 结论

56. 2008 年 7 月 1 日至 2009 年 6 月 30 日期间联黎部队经费筹措方面有待大会采取的行动见执行情况报告(A/64/542)第 33 段。咨询委员会建议把未支配余额 75 219 400 美元以及 2009 年 6 月 30 日终了期间的其他收入和调整数 26 529 500 美元记入会员国贷项，具体方式由大会决定。

57. 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间联黎部队经费筹措方面有待大会采取的行动见拟议预算报告(A/64/641)第 125 段。考虑到上文第 29、34、44 和 46 段的建议，咨询委员会建议大会为联黎部队 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日 12 个月期间的维持费用批款 534 489 200 美元。

文件

- 联合国驻黎巴嫩临时部队 2008 年 7 月 1 日至 2009 年 6 月 30 日期间预算执行情况报告(A/64/542)
- 联合国驻黎巴嫩临时部队 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日预算(A/64/641 和 Corr. 1)
- 秘书长关于安全理事会第 1701(2006)号决议执行情况的报告(S/2009/566)
- 联合国驻黎巴嫩临时部队 2007 年 7 月 1 日至 2008 年 6 月 30 日期间财务执行情况报告和 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日期间拟议预算(A/63/746/Add. 11)
- 安全理事会第 425(1978)、426(1978)、1701(2006)号、1832(2008)和 1884(2009)号决议
- 大会关于联合国驻黎巴嫩临时部队经费筹措的第 63/298 号决议

附件一

联合国驻黎巴嫩临时部队的当前和预计支出 2009 年 7 月 1 日至 2010 年 6 月 30 日

(单位: 千美元, 四舍五入)

	2009 年 7 月 1 日至 2010 年 3 月 31 日			2010 年 4 月 1 日至 6 月 30 日 预计数				产生差异的原因
	分配数	支出总额	未支配余额	支出	计入预计数的	2010 年 6 月 30 日	差异	
					支出总额	未支配余额估计数		
(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)	(5)=(2)+(4)	(6)=(1)-(5)	(7)=(6)÷(1)		
军事和警务人员								
军事观察员								
军事特遣队	319 579.7	256 634.4	62 945.3	39 943.3	296 577.7	23 002.0	7.2	用于偿还部队费用和特遣队所属装备和口粮的所需资源减少, 原因是平均预计空缺率为 21%, 而预算的延迟部署因数为 15%
联合国警察								
建制警察部队								
小计	319 579.7	256 634.4	62 945.3	39 943.3	296 577.7	23 002.0	7.2	
文职人员								
国际工作人员	58 943.8	41 234.0	17 709.8	15 348.8	56 582.8	2 361.0	4.0	所需资源减少, 因为预计平均空缺率为 21%, 高于预算的 18%
本国工作人员	37 041.7	26 410.0	10 631.7	8 526.6	34 936.6	2 105.1	5.7	所需资源减少, 原因是预计本国工作人员平均空缺率为 40%, 高于 30% 的预算空缺率。另外, 预计本国一般事务人员空缺率为 20%, 高于 18% 的预算空缺率
联合国志愿人员								
一般临时助理人员	1 000.9	482.5	518.4	326.0	808.5	192.4	19.2	一般临时助理职位所需资源减少
小计	96 986.4	68 126.5	28 859.9	24 201.4	92 327.9	4 658.5	4.8	

	2009年7月1日至2010年3月31日			2010年4月1日至6月30日预计数				产生差异的原因
	分配数	支出总额	未支配余额	支出	计入预计数的	2010年6月30日	差异	
					支出总额	未支配余额估计数	(百分比)	
(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)	(5)=(2)+(4)	(6)=(1)-(5)	(7)=(6)÷(1)		
业务费用								
政府提供的人员								
文职选举观察员								
咨询人	309.0	61.2	247.8	247.8	309.0	—	—	
公务差旅	1 296.3	814.3	482.0	299.9	1 114.2	182.1	14.0	所需资源减少,原因是实际差旅费减少,内部训练增加,提供了更多盒饭,代替任务区内差旅特派任务生活津贴中的伙食费部分
设备和基础设施	64 121.3	40 288.1	23 833.2	21 220.9	61 509.0	2 612.3	4.1	所需资源减少,原因主要是军事特遣队人员平均部署低于预算,使得自我维持所需资源减少,部分减额被燃料费用增加抵消
陆运	14 213.8	12 090.7	2 123.1	1 633.4	13 724.1	489.7	3.4	所需资源减少,原因是车辆费用低于预算,部分减额被抵消,因为从联合国格鲁吉亚观察团接收的25辆装甲车(Nyalas)在备件方面产生意外支出
空运	8 524.6	2 927.1	5 597.5	5 798.8	8 725.9	(201.3)	(2.4)	超支是因为航空燃料成本增加
海运	42 130.1	5 179.8	36 950.3	26 034.1	31 213.9	10 916.2	25.9	预计产生未用余额,原因是为海事工作队部署的舰船和直升机数目少于预算
通讯	19 225.9	9 695.1	9 530.8	8 797.2	18 492.3	733.6	3.8	预计产生未用余额,主要是因为军事特遣队人员平均部署低于预算,所以自我维持所需资源减少,部分减额被电子反措施设备(干扰器)的额外支出抵消
信息技术	5 617.3	4 225.8	1 391.5	1 686.9	5 912.7	(295.4)	(5.3)	预计超支,原因是部队总部扩建后数据中心需要增加设备和软

	2009年7月1日至2010年3月31日			2010年4月1日至6月30日预计数				产生差异的原因
	分配数	支出总额	未支配余额	支出	计入预计数的支出总额	2010年6月30日未支配余额估计数	差异(百分比)	
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)	(5)=(2)+(4)	(6)=(1)-(5)	(7)=(6)÷(1)	
医务	6 674.9	3 801.3	2 873.6	880.4	4 681.7	1 993.2	29.9	件,以全年不间断地监测和维护通信和信息技术服务 预计产生未用余额的主要原因是,军事特遣队人员的平均部署低于预算,使得自我维持费用降低
特种装备	5 622.3	2 808.5	2 813.8	1 907.6	4 716.1	906.2	16.1	预计产生未用余额的主要原因是,军事特遣队人员的平均部署低于预算,使得自我维持费用降低
其他用品、服务和装备	4 997.6	2 742.6	2 255.0	1 762.2	4 504.8	492.8	9.9	预计产生未用余额,原因是军事人员和文职人员平均部署低于预算,使制服、旗帜和标记、个人防护设备方面的支出降低。另外,内部培训增加,使培训费用以及用品和服务方面的支出减少
速效项目	500.0	284.6	215.4	215.4	500.0	—	—	
小计	173 233.1	84 919.1	88 314.0	70 484.6	155 403.7	17 829.4	10.3	
所需资源毛额	589 799.2	409 680.0	180 119.2	134 629.3	544 309.3	45 489.9	7.7	
工作人员薪金税收入	10 898.4	5 619.2	5 279.2	3 644.4	9 263.6	1 634.8	15.0	
所需资源净额	578 900.8	404 060.8	174 840.0	130 984.9	535 045.7	43 855.1	7.6	
(编入预算的)自愿实物捐助								
所需经费共计	589 799.2	409 680.0	180 119.2	134 629.3	544 309.3	45 489.9	7.7	

附件二

中东信息和通信技术区域主义倡议

已经设立的四个维持和平特派团(联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)、联合国脱离接触观察员部队(观察员部队)、联合国驻塞浦路斯维持和平部队(联塞部队)和联合国停战监督组织(停战监督组织))地理位置十分邻近。此外,他们的行动节奏相互联系,在最近2006年以色列和黎巴嫩的冲突中就证明了这一点。即使是地理位置最偏远的联塞部队也在确保继续联黎部队的行动方面发挥了重要作用,它在撤出中担任东道特派团,支持附近特派团的平行管理。这些特派团在维持区域和平和稳定方面共同发挥了重要作用,服务的联合国客户总数超过16 500人(见表1)。

表1
客户群体(当前)

	军事	联合国军事观察员	警察	国际	本国	共计
联黎部队	12 750			412	833	13 995
观察员部队	1 047			48	108	1 203
联塞部队	860		69	39	113	1 081
停战监督组织		153		120	141	414
共计						16 693

目前,四个特派团向客户群体提供信息和通信技术(信通技术)服务,进行服务支持的是200余名通信和信息技术处人员,包括管理人员、行政长官、技术员、工程师、库存人员(见表2)。

表2
信息和通信技术处人员(当前)

	国际	本国	共计
联黎部队	69	62	131
观察员部队	13	12	25
联塞部队	7	13	20
停战监督组织	18	13	31
共计			207

四个特派团目前管理着一个价值逾5 500万美元的非消耗性信通技术库存,年度预算总额为3 000万美元,见表3和表4。

表 3
非消耗性库存^a

(以美元计)

	通信	信息技术	共计
联黎部队	28 364 230	10 997 690	39 361 920
观察员部队	4 370 000	1 225 800	5 595 800
联塞部队	3 095 100	2 050 600	5 145 700
停战监督组织	3 293 000	2 028 000	5 321 000
共计			55 424 420

^a 2009/2010 外地和总部拨款(停战监督组织为 2010 年拨款)

表 4
年度预算^a

(以美元计)

	通信	信息技术	共计
联黎部队	19 225 900	5 617 300	24 843 200
观察员部队	1 491 900	792 300	2 284 200
联塞部队	978 600	839 100	1 817 700
停战监督组织	734 350	269 150	1 003 500
共计			29 948 600

^a 2009/2010 外地和总部拨款(停战监督组织为 2010 年拨款)

在过去,四个特派团的信通技术部门无法进行战略协调。A/63/696 号文件(第 93、94 和 95 段)强调指出,支持这项协调工作好处甚多,并且大有可为。四个特派团已经赞成在诸如训练、采购、内部事务监督厅、艾滋病毒/艾滋病、咨询和行为/纪律方面建立共同平台。近年来,四个特派团的信通技术部门每两年开一次会,寻求互惠互利的业务改进。在这些合作经验的基础上,采用正式和协调的区域方法对信通技术大有裨益,因为它有可能大幅节约成本并改善服务。

重要的是要注意到,迄今为止特派团之间的支助是以“最大努力”为基础,即一个特派团尽可能利用剩余能力协助另一个特派团。建立统一的信通技术区域管理结构(不是集中在一个特派团内),使其负责交付成果并对成果承担问责,是实现合理妥善治理的必要条件;这是区域方法成功的关键构成部分,将协调各业务流程,实现信通技术管理团队负责并承担问责责任的该区域的最大利益。协调

服务提供的过程将考虑每个特派团的规模和业务节奏的独特性，目的是根据每个事件当地局势的具体情况，提供妥善的解决方案。

通过区域战略管理协调提供信通技术服务，将提供联塞部队区域数据存储的非当地能力，协助制定更好的因地制宜的后撤计划，这将避免在灾后恢复和业务连续性方面的重复工作，在人力资源、培训和装备开支方面创造规模经济并通过制定服务台的服务标准，消除各特派团的服务差距。四个特派团中，一个特派团的区域信通技术处处长和另一个特派团的副处长将确保协调提供信通技术服务，改善他们对实现有效区域管理的问责，避免管理集中，确保对所有问题保持更大的视角。这将切实降低财务成本，通过区域网关提供新型服务，并发展区域能力。

进行战略协调的好处包括：提供统一服务能够提高效率并更充分地利用区域知识专长，因此，从 2010 年 7 月 1 日起裁撤 17 个特派团信通技术员额（7 个国际和 10 个本国）；大幅降低区域备件库存引起的设备支出（建立中央管理系统后，区域信通技术备件价值占存货价值的百分比将从 7.5% 降至 5%）；利用相同的设备平台；减少区域卫星转发器租赁；降低商业通信费用。表 5 强调显示了这项倡议所涉的经费问题，联黎部队/观察员部队/联塞部队已经在 2010/11 年度拟议预算中考虑了该项倡议，停战监督组织也将在下一个拟议预算的经常预算项目下考虑这一倡议。初步预测显示，每年共可节省逾 350 万美元。

此外，这一倡议旨在提高对该区域联合国机构、基金和执行伙伴支持行动的协调能力。它还将：提供以因特网协议为基础的区域视像会议服务，创造一个经过技术加密的安全的环境，供特派团高级管理人员在当地进行交流；提供共同的灾后恢复和业务连续性平台；使各特派团的安全和应急通信系统具备互操作性，促进充分遵守最低业务安全标准；提供成本效益高的区域技术培训方案；通过执行有关服务提供的共同政策和标准，所有特派团都能享有标准化的信通技术体验；促进与东道国政府进行集体频率协调；增强数据安全性；使四个特派团获得地理信息系统等共同数据应用程序。

信通技术是外勤支助部的一项关键战略促成手段，能促进利用新技术获得战略优势，并能带来战略创新，有助于进行复杂和动态的业务。认识到信通技术的战略促成手段，将大大推动外勤部制定支助战略模式，并促进充分利用技术，以提供所需的创新，推动要求的范式转变。因此，这项信通技术倡议建议，把信息和通信技术处从后勤的大框架中剥离出来，使其直接接受特派团支助司的领导，从而发挥战略创新者而非后勤执行者的潜力，并将其工作方式与联合国总部结构相一致。

迄今取得的成就表明，该倡议提出加强和正式规范信通技术的区域协调是非常正确的，因为目标一致将发挥协同效应，使业务具有成本效益，变得更强有力，能够应对维和特派团迅速变化的情况，并提供促进战略创新的技术。

表 5
2010/11 年拟议预算所涉资源问题
(千美元)

1. 区域管理使区域备件所需资源减少

	估计存货价值		总部预算准则(占存货的 7.5%+15%运费)			中东区域化(占存货的 5.0%+15%运费)			差额
	通讯	信息技术	通信备件	信息技术备件	共计	通信备件	信息技术备件	共计	
联黎部队	28 364.2	10 997.7	2 446.4	948.6	3 395.0	1 631.0	632.4	2 263.4	1 131.6
观察员部队	4 370.0	1 226.0	377.0	106.0	483.0	251.3	70.5	321.8	161.2
联塞部队	2 075.0	1 811.0	179.0	156.1	335.1	119.3	104.1	223.4	111.7
停战监督组织	3 095.1	2 050.6	267.0	177.0	444.0	178.0	118.0	296.0	148.0
小计									1 552.5

2. 工作人员费用

		员额数目	比率	共计
联黎部队	减少 P-4 国际员额	1	214.8	214.8
联黎部队	减少 P-3 国际员额	1	177.6	177.6
联黎部队	减少外勤事务人员(其他职等)国际员额	5	157.2	786.0
联黎部队	减少本国一般事务人员员额	10	53.0	530.0
小计				1 708.4
联黎部队	从 P-5 升至 D-1(处长)	1	50.4	(50.4)
观察员部队	从外勤事务人员(特级)升至 P-5(副处长)	1	69.6	(69.6)
小计				(130.6)

3. 商营通信

联黎部队	商营通信减少, 因为使用区域网关(因特网和公用电话交换网)	125.0
停战监督组织/观察员部队	卫星转发器费用减少	225.0
小计		350.0
总计降低成本		3 480.3

附件三

拟议工作人员变动总表

(2010年7月1日至2011年6月30日)

办公室/科/股	数目	职等	说明	状态
行政领导和管理				
部队指挥官办公室				
员额	+1	P-4	最佳做法干事	从政治和民政事务办公室调入
	+1	FS	行政助理	从特派团联合分析中心调入
小计	+2			
特派团联合分析中心				
员额	-1	FS	行政助理	调往部队指挥官办公室
	+2	NGS	语文助理	从区行政办公室调入
小计	+1			
战略军事单元				
临时职位	-1	D-2	司长	裁撤
	-1	GS(OL)	行政助理	裁撤
小计	-2			
员额	+3			
职位	-2			
小计	+1			
构成部分 1				
政治事务司				
员额	+1	D-1	政治和民政事务副主任	从贝鲁特办事处重新分配
	-1	P-4	最佳做法干事	调往部队指挥官办公室
	+1	FS	行政助理	从新闻科调入
小计	+1			
新闻科				
员额	-1	FS	行政助理	调往政治事务司司长办公室
	+1	NGS	公共信息助理	从区行政办公室重新分配
小计	—			

办公室/科/股	数目	职等	说明	状态
贝鲁特办事处				
员额	-1	D-1	贝鲁特办事处主任	重新分配到政治事务司
构成部分 1 小计	—			
构成部分 2				
安保科				
员额	+1	P-2	贴身警卫	新设员额
	+3	FS	贴身警卫	从供应科重新分配
小计	+4			
特派团支助司				
司长办公室				
员额	+1	P-4	支助、政策规划股股长/贝鲁特办事处	从区行政办公室调入
	+1	FS	行政助理	从供应科重新分配
	+1	P-4	高级行政干事(合规和监测股)	新设员额
	+1	P-3	行政干事(合规和监测股)	从总务科重新分配
	-1	P-3	航空安全干事	重新分配到司长办公室内的合规和监测股
	+1	P-3	行政干事	重新分配到司长办公室内的合规和监测股
	+2	FS	行政干事(合规和监测股)	1 员额从供应科重新分配, 1 员额从调度科重新分配
	+1	NO	行政干事(特派团支助政策规划)	从区行政办公室调入
	+7	NGS	行政助理(1), 小组助理(4)和送信员(2)	从区行政办公室调入司长办公室内的特派团支助规划股/贝鲁特办事处
	+1	NGS	小组助理(合规和监测股)	从区行政办公室重新分配
小计	+15			
区行政办公室				
员额	-1	P-4	规划干事	调往司长办公室

办公室/科/股	数目	职等	说明	状态
	-1	FS	行政干事	调往联合后勤业务中心
	-1	NO	规划干事	调往司长办公室
	-7	NGS	行政助理(1), 小组助理(4)和送信员(2)	重新分配到司长办公室(特派团支助政策规划股/贝鲁特办事处)
	-168	NGS	语文助理(166), 行政助理(2)	调往联合后勤业务中心
	-2	NGS	语文助理	调往联合后勤业务中心
	-13	NGS	语文助理	重新分配到总务科
	-1	NGS	语文助理	调往综合支助处处长办公室
	-16	NGS	漆匠、电工、木匠、发电机技工、卫生技术员	调往工程事务科
	-7	NGS	行政助理	调往运输科
	-1	NGS	行政助理	重新分配到司长办公室
	-2	NGS	行政助理	调至人事科
	-2	NGS	行政助理	调往总务科
	-1	NGS	行政助理	调往财产管理科
	-1	NGS	行政助理	调往新闻科
	-76	NGS	行政助理	裁撤
小计	-300			
预算科				
员额	-1	FS	预算助理	改划为 NGS 职类
	+1	NGS	预算助理	由 FS 职类改划而来
小计	—			
司长办公室小计				
-285				
行政事务处				
人事科				
员额	+1	P-3	国际工作人员股股长	新设
	+1	FS	人力资源助理(员工队伍规划甄选股)	从通信和信息技术科重新分配

办公室/科/股	数目	职等	说明	状态
	+1	P-3	人事记录股股长	从运输科重新分配
	+1	P-4	人力资源干事(员工队伍规划甄选股)	从财产管理科重新分配
	+1	P-3	人力资源干事(员工队伍规划甄选股)	从通信和信息技术科重新分配
	+1	FS	福利助理	从通信和信息技术科重新分配
	+1	FS	人力资源干事(员工队伍规划)	从通信和信息技术科重新分配
	+1	NGS	人力资源办事员/送信员	从区行政办公室重新分配
	+1	NGS	福利助理	从区行政办公室重新分配
小计	+9			
总务科				
员额	-1	P-3	资产处置干事	重新分配到司长办公室
	-1	FS	资产处置助理	调往财产管理科
	+1	FS	质量保证助理	从通信和信息技术科重新分配
	+1	FS	登记助理	从通信和信息技术科调入
	+13	NGS	设施管理助理	从区行政办公室重新分配
	+1	NGS	验收助理	从区行政办公室重新分配
	-1	NGS	资产处置助理	调往财产管理科
	+1	NGS	差旅事务助理	从区行政办公室重新分配
小计	+14			
行政事务处小计				
综合支助事务处				
处长办公室				
员额	+2	NGS	行政助理	1 个员额从供应科调入, 1 个员额从区行政办公室调入
小计	+2			
财产管理科				
员额	-1	P-4	财产管制和盘存股股长	重新分配到人事科
	+1	FS	资产处置助理	从运输科重新分配

办公室/科/股	数目	职等	说明	状态
	+1	FS	资产处置助理	从总务科调入
	+1	NGS	资产处置助理	从总务科调入
	+1	NGS	资产处置助理	从区行政办公室重新分配
小计	+3			
供应科				
员额	-3	FS	燃料助理、质量保证助理和 资产管理助理	重新分配到安保科
	-2	FS	仓库助理和供应助理	重新分配到司长办公室
	-1	NGS	供应助理	调往综合支助处处长办公室
	-2	NGS	资产管理助理和供应助理	裁撤
小计	-8			
医务科				
员额	-1	P-3	药剂师	改叙为 NO 职类
	+1	NO	药剂师	由 P-3 改叙
	+1	NGS	救护车司机	从运输科调入
小计	+1			
调度				
员额	-1	FS	调度助理	重新分配到司长办公室
	-1	P-4	调度干事	改叙为 FS 职类
	+1	FS	调度干事	从 P-4 级改叙
小计	-1			
工程事务科				
员额	+1	P-4	环境/水卫生工程师	从运输科重新分配
	+1	P-2	测量师	新设员额
	+16	NGS	漆匠、电工、木匠、发电机 技工、卫生技术员	从区行政办公室调入
小计	+18			
联合后勤业务中心				
员额	+1	FS	行政干事	从区行政办公室调入

办公室/科/股	数目	职等	说明	状态
	+166	NGS	语文助理	从区行政办公室调入
	+2	NGS	行政助理	从区行政办公室调入
小计	+169			
运输科				
员额	-1	P-4	副科长	重新分配到工程事务科
	-1	P-3	运输干事	重新分配到人事科
	-6	FS	运输助理	裁撤
	-1	FS	运输助理	重新分配到财产管理科
	-1	NGS	司机	调入医务科
	-7	NGS	运输助理	裁撤
	+7	NGS	汽车修理工/仓库工人	从区行政办公室调入
小计	-10			
空中业务科				
员额	-1	FS	航空干事	改叙为 NGS 职类
	+1	NGS	航空助理	改叙为 FS 职类
小计	—			
通信和信息技术科				
员额	-1	P-5	区域科长	
	-1	P-4	通信主任和信息技术主任	重组为区域信息和通信技术处
	-3	P-3		
	-57	FS		
	-52	NGS		
	-1	P-4	通信主任	裁撤
	-1	P-3	区域协调员	重新分配到人事科
	-3	FS	无线电技师(1)、账单助理(1)和信息技术技师(1)	重新分配到人事科
	-2	FS	信息技术助理和电信技师	重新分配到总务科
	-10	NGS	行政助理(1)、无线电助理(1)、卫星技师(1)、电话技师(1)、库存助理(1)、总机	裁撤

办公室/科/股	数目	职等	说明	状态
			话务员(1)、账单助理(1)、 信息技术技师(1)	
小计	-131			
综合支助事务处小计	+43			
区域通信和信息技术处 (由通信和信息技术科重组)				
员额				
	+1	D-1	处长	从 P-5 级改叙
	+3	P-3		
	+58	FS		包括 1 个由 FS 职类改叙而来的 P-4 员额
	+52	NGS		
小计	+114			
特派团支助司小计	-105			
包括安保科的构成部分 2 共计	-101			
实务和支助员额共计	-100			
国际	-6			
本国干事	+1			
本国一般事务	-93			
一般临时人员	-2			
共计	-100			

简称：FS，外勤事务；NGS，本国一般事务人员；GS，(OL)，一般事务人员(特等)；GS(OL)，一般事务人员(其他职等)；NO，本国干事。