



大会

Distr.: General
19 October 2004
Chinese
Original: English

第五十九届会议

议程项目 108

2004-2005 两年期拟议方案预算

基本建设总计划执行情况第二次年度进展报告

秘书长的报告*

摘要

应大会第 57/292 号决议第二部分第 31 和 34 段的要求, 秘书长高兴地提交基本建设总计划执行情况第二次年度进展报告。本报告概述 2004 年期间开展的工作, 提供首次年度进展报告 (A/58/599) 以来执行情况的最新资料, 并为资助 2005 年继续开展活动争取必要的批款。

* 为了完成与东道国当局的协商, 推迟了本报告分发时间。



目录

	段次	页次
一. 导言	1-10	3
二. 可能的筹资安排状况	11-23	4
三. 联合国开发公司的进展状况	24-37	5
四. 设立咨询委员会	38-39	7
五. 联合国总部翻修设计工作的进展	40-49	8
六. 最新采购情况	50	9
七. 批款和支出状况	51-56	9
八. 结论和建议	57	11
附件		
一. 筹资选择		12
二. 设计发展阶段和建筑文件阶段费用估计		13

一. 引言

1. 秘书长向大会第五十五届会议报告（见 A/55/117 和 Add. 1），约 50 年前建造的纽约联合国总部在安全、能源效率、防火和建筑法规方面有严重缺陷。
2. 秘书长的报告审查了总部建筑群的实际状况、它们是否符合东道市现行建筑、防火和安全法规、其设备和系统的合理预期寿命以及现行建筑标准。报告发现了两个严重缺陷：(a) 由于年久和延长使用期限，包括机械、电力和防水部分在内的主要建筑系统状况严重恶化，(b) 自从总部建筑群建成以来，建筑物性能标准、法规和用户期望值已经提高，在防火安全、安保、节能或使所有人出入方便等方面已经不符合最低限度的现代标准。
3. 建筑系统的条件已经到了正常维修赶不上退化速度的程度。问题包括重大漏水、水泥脱落、管道破裂、汽阀爆炸、电力故障、窗户老化导致能源损失、火警信号不准确、防火喷水系统不完整或不存在等问题。随着系统的老化，能源消耗费用不断上升，据估计，阀门漏气或管道生锈造成浪费蒸汽使用量的 25%。总部场地几乎没有能源感应器或控制器。低于标准的防火系统，建筑群内有大量石棉，以及安保基础设施有缺陷都可能产生灾难性后果。
4. 详细检查的结果表明，与纽约市其他地方或世界其他主要城市相比，总部场地使用者，包括代表和工作人员在火灾时存活的可能性较低，以较高费用消耗较多能源，出入和生产率方面遇到的障碍较多。
5. 为了以全面、有系统和有成本效益的方式克服这些缺陷，秘书长提议执行一项长期的基本建设总计划。
6. 基本建设总计划基于若干假设：(a) 总部仍在现址；(b) 总部建筑群应具有能源效率，没有危险物质，符合东道市建筑、防火及安全法规，并应为所有人提供充分无障碍的进出环境；(c) 总部建筑群应符合所有合理的现代安保要求；(d) 应尽最大可能地保持这座地标设施的原始建筑设计；(e) 对联合国工作的干扰应降至最低程度；(f) 所有修理及翻修工程均应选择最有成本效益、技术上可行和无害环境的方法来执行。
7. 大会 2000 年 12 月 23 日第 55/238 号决议第四节授权，在不影响大会最后决定的情况下，制订全面设计计划和进行费用分析，以便拟定可行的备选办法，包括旨在防止超支的措施。决议为此拨出 800 万美元。
8. 大会 2002 年 12 月 20 日第 57/292 号决议第二节为 2002-2003 两年期基本建设总计划拨款 2 550 万美元，用于设计、相关的项目管理及基线工程和工程选项开工前事务的管理，还授权秘书长为 2004-2005 两年期承付至多 2 600 万美元，以完成这项工作。

9. 2002 年 7 月，纽约市表示愿意考虑通过联合国开发公司（开发公司）新建一座大楼。开发公司提议，联合国可以在翻修现有总部建筑群时利用称为开发公司 5 号楼的新大楼作为回旋空间，以后则可供目前分散在联合国大院外的部厅集中使用。大会第 57/292 号决议欢迎纽约市和纽约州的支助提议，并感谢它们为使基本建设总计划能付诸实现所作的努力。

10. 按照大会第 57/292 号决议第二节第 29 段，秘书长向大会提交了基本建设总计划执行情况首次进展报告（A/58/599）。本报告补充并更新该报告，强调基本建设总计划项目的进一步发展。

二. 可能的筹资安排状况

11. 按照大会第 57/292 号决议，秘书长在 2004 年 3 月 5 日向大会提交了关于基本建设总计划各种可能的筹资安排状况的报告（A/58/729）。报告详述东道国关于为基本建设总计划提供 12 亿美元贷款的提议。东道国的提议是临时性的，编写本报告时仍须经美国国会批准。

12. 东道国提议的初步设想假定，在基本建设总计划建筑阶段分三批提供贷款，按 5.54% 的利率为收到的预付款每年支付利息。设想还假定，五年后，一旦施工结束，东道国的预付款将转成 25 年的长期贷款，利率为 5.54%，每年还本付息。每年还本付息 89.8 百万美元，贷款期间共还本付息 25.11 亿美元。

13. 自首次进度报告提交以来，秘书处就建筑阶段向东道国征求了对联合国更优惠的其他筹资选择。这些选择是根据基本建设总计划建筑期间估计所需现金流制定的，并规定分 5 至 25 年每年偿还这笔长期贷款。附件一载有这些选择的全部详情。

14. 与最初设想和其他筹资选择一致，东道国后来表示，贷款最多可达 12 亿美元，包括建造在内的最长偿还期可为 35 年。东道国说，一旦美国国会批准，东道国与联合国的贷款协定必须在 2005 年 9 月 30 日（美国政府预算年结束的日期）之前生效，否则提议失效。一旦协定签署，贷款可在以后 35 年中的任何时候启动。联合国可以最终取用 12 亿美元的全部或一部分。东道国告知秘书长，如果联合国签署贷款协定，但不启动贷款，联合国将不会因此负债。

15. 秘书长就东道国的提议和基本建设总计划其他筹资选择征求了商业金融机构的咨询意见。联合国迄今接触的机构认为，在目前市场上，联合国不可能获得比东道国提议更低的固定利率。因此，与直接在资本市场上借贷相比，东道国的提议有可能降低联合国还本付息费用。

16. 根据首次进度报告（A/58/599）第 4 段，秘书处还探讨了其他选择，以减少整个贷款期间应支付的利息额。不过，这种选择的条件是，联合国用东道国贷款作为担保，而且贷款分为两个不同的部分：一笔建筑筹资贷款和一笔长期贷款。

17. 关于这种贷款的建筑部分，探讨了三个备选筹资办法。每一项提议均基于使用美元资本市场上可获得的金融工具。所有三项提议都要利用短期利率，短期利率目前和历史上都低于长期利率。视基本建设总计划施工时的利率而定，在建筑期间使用这种金融工具会导致减少联合国的利息费用。附件一提供了一个资本市场备选办法的例子。

18. 关于这种贷款的长期部分，秘书处审查了两个备选办法。必须指出，与东道国的提议相比，利用资本市场进行长期借款，只有利率在订立长期筹资时低于东道国的提议才有吸引力。

19. 在建筑筹资和长期贷款筹资期间利用资本市场备选办法都会给联合国带来风险，特别是在短期借贷利率变化的情况下。这种风险在某种程度上可以通过与东道国达成贷款协定来减少。与东道国商定的利率实际上是联合国可以承担的短期利率水平上限。如果短期利率高于与东道国的协定规定的利率，联合国可以启动东道国贷款。

20. 上述各项筹资提议（包括资本市场选择）都要求对联合国借款金额支付利息。这种利息费用必须由会员国捐款支付。会员国可以考虑两种不同的付款办法。

21. 一是正常的摊款过程，从施工开始那一年开始。二是在施工开始前，会员国可以付清其在 12 亿美元中的分摊份额。选择这种办法的会员国没有义务支付与偿还东道国贷款有关的任何未来利息费用。会员国以这种方式支付的任何款项，将减少需要东道国提供的贷款总额。

22. 东道国提议的有息贷款不符合大会的期望。然而，这的确为基本建设总计划提供了一揽子筹资方案，如果大会接受，这可以让本组织把贷款利率锁定在目前利率水平上。这种贷款提议，若作为担保使用，能使联合国利用到减少联合国利息费用的资本市场利率，特别是在建筑时期。联合国可以接受东道国的提议而不必启动贷款。关于利用资本市场筹资而不是东道国贷款为基本建设总计划的建筑期间或长期贷款筹资的决定，应在施工前可以更准确地比较市场利率和东道国提议的利率时作出。

23. 尽管有上述选择，秘书长仍认为，无息贷款对联合国最有利。

三. 联合国开发公司的进展状况

24. 秘书长向大会第五十七届会议报告（见 A/57/285 和 Corr.1），2002 年 7 月，纽约市表示愿意考虑由开发公司建造一座称为开发公司 5 号楼的新大楼，以便在基本建设总计划开始以后翻修总部建筑群的时候，满足会议室的回旋空间需要。联合国虽然可能在纽约市区找到可用的办公室空间，但几乎不可能找到可与之相比的会议室设施来满足目前的需要。

25. 在总部建筑群翻修时，开发公司 5 号楼将是政府间机构正式会议（及其支助功能）和临时办公的地方。开发公司 5 号楼将临时满足所有回旋空间需要。其余的空间可以作为一般办公室。在临时期间之后，大楼将改为一般办公室，可以选择保留两个会议区：一个作为一间会议室，另一个是一间多功能大厅。

26. 大会第 57/292 号决议赞同秘书长的提议，与纽约市完成有关建造和租赁购买开发公司 5 号楼的谈判。开发公司起初预计，开发公司 5 号楼的建造将于 2004 年开始。虽然仍需更改州和联邦的立法，但开发公司和纽约市都仍决心推行这一项目。

拟建新大楼的工作进展

27. 2003 年初，开发公司开始了新大楼的设计招标。2003 年 12 月，Maki and Associates（日本）被选为开发公司 5 号楼的建筑设计师，正式合同已于 2004 年 4 月签署。开发公司 5 号楼建筑师和秘书处之间的协商于 2004 年 5 月开始。自那时起，双方每两周举行一次会议，讨论设计和规划过程的各方面问题。

28. 开发公司 5 号楼的建筑设计师和联合国还会晤了建筑顾问。这些顾问正在为包括开发公司 5 号楼在内的总部建筑群制定临时期间和永久使用的方案。

29. 2004 年 7 月，联合国、开发公司、开发公司 5 号楼建筑师及纽约市代表开会讨论了安保问题。根据为开发公司 5 号楼确定的威胁水平，开发公司设计组制定了减少潜在威胁的特别设计办法。这种设计标准将要求特别加固的建造方式，导致费用大大增加。秘书处正在通过风险管理过程对建议的设计标准进行评估，并将研究和评估降低潜在威胁水平的其他选择。

费用参数

30. 应该回顾，在行政和预算问题咨询委员会关于基本建设总计划的报告（A/57/7/Add. 4）附件一中，2002 年 9 月计算的开发公司 5 号楼初步估计费用为 3.158 亿美元，包括减轻影响费用和其他项目费用。按拟建一座 90 万平方英尺（83 613 平方米）大楼计算，初步费用估计为 2005 年估计固定租金每平方英尺 27.59 美元。这优于 2005 年开发公司 1 号楼和 2 号楼每平方英尺 26.30 美元的预计租金。

31. 最近，开发公司提出了 1 009 850 平方英尺（93 818 平方米）的备选大楼设计，估计费用为 4.582 亿美元。有人告诉开发公司，根据 2002 年给联合国的提议，开发公司 5 号楼租金费用应接近开发公司 1 号楼和 1 号楼的计划租金费用。

32. 开发公司 5 号楼估计建造费用增加将影响整个基本建设总计划的费用，因为其中一部分是回旋空间的租金。成本工程师在今年晚些时候开始履行合同时，将仔细研究这些额外费用以及重新安排基本建设总计划相关费用的影响。这些研究的结果将报告给大会第五十九届会议续会。

表 1

开发公司 1 号楼和 2 号楼预测每平方英尺平均租金以及开发公司 5 号楼预测平均租金范围^a

(单位：美元)

	2009 年	2013 年	2018 年
开发公司 1 号楼和 2 号楼预测平均租金	30.96	35.89	41.78
开发公司 5 号楼预测平均租金范围 ^b	45.15–51.13	45.89–51.87	46.93–52.91

^a 开发公司提供的数字。

^b 取决于与开发公司的协议以及开发公司 5 号楼的设计。

减轻影响计划

33. 行政和预算问题咨询委员会给大会的报告 (A/57/7/Add. 4) 注意到, 纽约市表示愿意支持基本建设总计划项目, 并表示愿意考虑通过开发公司新建一座大楼。拟议场地在一大道 41 街和 42 街之间 (目前罗伯特·摩西公园的场地)。要使用这个场地, 纽约市必须为社区提供若干公园设施, 以弥补丧失的运动场。

34. 纽约市提议, 在 42 街至 48 街之间沿联合国场地东边建造一个河滨公园, 抵消罗伯特·摩西公园丧失的部分。纽约市预计, 减轻影响的费用将通过开发公司新楼债券支付。

35. 大会第 57/292 号决议赞同在公园场地新建大楼的提议, 包括为社区提供备选设施的费用。纽约市还在与社区和地方官员讨论拟建河滨公园的设计规模以及减少影响公园的其他问题。

36. 除了就减少影响措施与社区达成协议外, 纽约州还必须采取两项重要的立法措施。一是扩大开发公司的开发区, 把拟议大楼的场地包括在内; 二是“从地图上除去/让渡”该公园场地。联合国的理解是, 纽约立法机构打算在 2005 年考虑相关立法。

37. 秘书长认识到, 尽管开发公司 5 号楼及所在土地在租赁购买协定到期后将成为联合国的财产, 但拟建开发公司 5 号楼的费用增加将使该楼作为基本建设总计划的回旋空间以及作为联合国长期综合大楼的可行性发生问题。因此, 秘书长将查明并评估其他选择, 在基本建设总计建筑阶段提供容纳大会会议和秘书处的回旋空间。

四. 设立咨询委员会

38. 根据大会第 57/292 号决议第二节第 19 段, 秘书长启动了设立一个咨询委员会的过程, 最初重点将是就可能的商业借贷及其他现有筹资选择, 以及就建筑设计问题提供咨询意见。预计咨询委员会将在 2004 年年底以前成立。

39. 咨询委员会的目的是：

- (a) 就基本建设总计划的任何方面向秘书长提供咨询意见；
- (b) 作为主要项目概念的试音板；
- (c) 协助秘书长作出关于计划所涉财务问题的决定。

五. 联合国总部翻修设计工作的进展

40. 联合国总部翻修工作处于设计发展阶段。设计工作被组成多项合同。2003 年 2 月发布了各种合同招标书。2004 年 1 月签订了总体功能方案制定合同。2004 年 6 月 25 日签订了其他四项设计合同，预期在 2004 年 9 月底前签订一项，三项小型特别合同将在 2005 年签订。

详细的设计工作

41. 设计发展阶段开展的首项活动是按照大会第 57/292 号决议确认翻修建筑群、场地和系统的规模的细节。每一个设计公司都将为其包括基线规模工程在内的工作拟定规模确认报告。有关公司还将汇报(a) 加强安保，(b) 冗余和应急以及(c) 可持续性等方面的规模选项，以及就地设立两个大型空间——一间大型会议室和一间多功能大厅——的备选方案。获批准的规模确认报告将为详细的设计发展工作和成本估算提供一个协调一致的框架。

42. 应该回顾，秘书长还根据大会第 57/292 号决议的要求分发了关于增加三个会议室的计划和让自然光进入室内的可行办法的报告(A/58/556)以及关于确保联合国总部有足够停车空间的可行办法的报告(A/58/712)。他在报告中提出了分配总部会议和停车空间的建议。关于这些提案的决定将大大便利设计发展进程。

43. 基本建设总计划还就共同安保系统、信件分发、环境认证以及永久和临时空间方案制定等事项，与开发公司五号楼建筑设计组密切协调。

44. 设计发展工作的时间因合同而异，预计所有设计发展将于 2005 年 9 月完成。随后是建筑文件阶段，在这个阶段拟定最后的图纸和规格，供招标和建造使用。方案管理公司将协助联合国安排完成设计工作的时间表，并协助规划建筑招标的时间和方式。

功能方案制定

45. 功能方案制定过程正在深入展开。承包商负责拟定联合国总部各项功能在临时地点和翻修后最终地点的规模和大概空间位置。这需要审查所有主要办公室，查明现有工作人员编制及空间，最重要的是，现有工作流程以及与其他部门或外部实体的互动关系。还向各部门询问了其工作方式和人员编制今后是否会出现任

何变化。这些资料已编入一份分析报告，该报告简要地说明了目前状况、搬迁期间必须保持的主要关系，以及可比的外部组织中执行特定功能的最佳做法。

46. 作为下一步，将为临时和永久场地的办公室位置、排列和规模拟定一系列建议。秘书处批准之后，所有设计公司（包括开发公司 5 号楼的设计公司）都将用这些建议作为每座楼内将有哪种空间的指南。这一努力特别注重的是查明关键的基础设施要素、效率、建筑群的最佳利用以及外部最佳做法的利用。这些建议不涉及各种办公空间占用者的具体位置；此种决定将在切实可行的情况下，尽量接近实际搬迁的时间作出。

47. 承包商提供的服务还包括发挥监测作用。随着总部建筑群各部分的设计师拟定具体计划，功能方案制定公司将审查每一份呈件，确保整体上维持了总体建议的方案，以确保工作不会重复，没有遗漏任何要素。

办公空间准则

48. 基本建设总计划将是一个独特的机会，让人们能通过改进办公空间准则为联合国工作人员改善工作环境。进行了一次独立专家分析，包括通过一系列部门重点小组来评估用户需要，评价秘书处大楼的规划潜力，并审查了全球公共和私人部门的最佳做法。秘书长已经批准了新的办公空间准则，将对拟议的开发公司 5 号楼和翻修后的总部大楼适用。

49. 需要一个交流和变化管理方案，以协助过渡到这一不同类的工作环境。还必须作出特别努力，减少纸面文件的存放量。新的办公空间标准，若得到一致适用，将可以大大提高效率，从而增加秘书处大楼的容量。同样重要的是，这些标准将为秘书处的未来运作提供一个更加灵活、一致和有利的工作环境。

六 最新采购情况

50. 自 2003 年基本建设总计划的设计发展阶段开始以来，已经授予了 13 项合同，共计 1 040 万美元，其中包括设计发展阶段的五项设计合同以及基本建设总计划所需咨询服务的相关合同。此外，将很快最后定下秘书处大楼和南附楼的设计服务合同，以及为设计发展阶段提供方案管理服务的合同，估计共 380 万美元。

七. 批款和支出状况

51. 大会第 57/292 号决议为基本建设总计划的第一个设计阶段，即设计发展阶段批款 2 550 万美元，并为 2004-2005 两年期的第二个设计阶段承付 2 600 万美元，包括编制建筑文件。

52. 最初预期设计发展阶段在 2004 年完成，建筑文件阶段在 2005 年年底前完成。采购和订约过程所用的时间超过了预期。结果，目前预计设计发展阶段将在 2005

年完成，建筑文件在 2006 年完成。设计发展和建筑文件阶段虽然将比预期长，但预计会在大会第 57/292 号决议批准的预算和规定的承付款项内完成。

53. 如表 2 所示，2003 年实际支出为 320.5 万美元。2004 年预计总支出为 1 936.4 万美元。截至 2004 年 7 月 31 日，为基本建设总计划设计阶段承付了 958.2 万美元，其中包括 785.2 万美元用于订约事务，117.7 万美元作为工作人员和支助经费，以及 553 000 美元作为运营及其他经费。预期 978.2 万美元余额将于 2004 年 12 月月底前承付，其中包括 817.7 万美元用于订约事务，154.1 万美元作为工作人员和支助经费，以及 64 000 美元作为运营及其他经费。

54. 如上面第 52 段所述，预计设计发展阶段在 2005 年完成。表 2 显示完成设计发展阶段的全部费用细目，包括 2005 年所需经费。目前工作进展表明，建筑文件阶段将在 2006 年年底完成。表 3 载有费用详情。

表 2

设计发展阶段

(单位：千美元)

	2003 年	2004 年	2005 年	共计
设计订约事务	612	13 640	1 138	15 390
联合国项目管理				
直接工作人员费用	1 610	2 022	974	4 606
支助费用	181	696	348	1 225
方案管理和顾问 ^a	246	2 389	203	2 838
运营及其他费用	556	617	268	1 441
共计	3 205	19 364	2 931	25 500

^a 在财务报表中被分类为订约事务。

表 3

建筑文件阶段

(单位：千美元)

	2005 年	2006 年	共计
设计订约事务	15 166	2 612	17 778
联合国项目管理			
直接工作人员费用	1 364	2 338	3 702
支助费用	348	450	798
方案管理和顾问	1 437	1 395	2 832
运营及其他费用	327	563	890
共计	18 642	7 358	26 000

55. 秘书长将须为 2005 年和 2006 年基本建设总计划下发生的支出提供经费，所以有必要将第 57/292 号决议第二节第 26 段授予的承付款调整为 2004-2005 两年期批款，用于 2005 年支出，并将所需经费余额的承付款延长至 2006-2007 两年期。

56. 附件二提供了 2003 年至 2006 年期间说明性支出方式，包括基本建设总计划的整个设计发展阶段和建筑文件阶段。

八 结论和建议

57. 秘书长建议大会：

(a) 重申第 57/292 号决议中执行基本建设总计划的决定；

(b) 决定，如果收到东道国拟议贷款的正式提议，便在第五十九届会议续会期间再次讨论此事；

(c) 又决定在第五十九届会议续会期间审查文件 A/58/566 和 A/58/712 中秘书长关于分配总部会议和停车空间的各项提议；

(d) 鼓励秘书长与纽约市和纽约州继续谈判，新建一座租赁购买费用与开发公司 1 号楼和 2 号楼的租赁费用相当的综合大楼；

(e) 请秘书长根据与纽约市和纽约州谈判的情况，继续评估其他选择，办法在基本建设总计划建筑阶段为大会会议和秘书处提供回旋空间；

(f) 决定将第 57/292 号决议第二节第 26 段为 2004-2005 两年期批准的承付款 2 600 万美元中的 18 642 000 美元转为 2004-2005 两年期批款，并将该承付款余额 7 358 000 美元的有效期限延长至 2006-2007 两年期，以便为继续开展基本建设总计划的设计工作和相关的项目管理以及基线工程和工程选项开工前事务的管理提供经费。

附件一

筹资选择

(单位：百万美元)

贷款总额：1 200

贷款部分：^a

第 1 年= 200

第 2 年= 350

第 3 年= 350

第 4 年= 250

第 5 年= 50

选择 编号	建筑筹资				长期贷款				共计		
	来源	贷款期 (年)	利率 ^b	累计利息 付款	来源	贷款期 (年)	利率	每年还款	累计利率 付款	利息付款 共计	本息共计
1	美国贷款	5	5.549%	221.96	美国贷款	25	5.549%	89.89	1 047.19	1 269.15	2 469.15
2	美国贷款	5	5.402%	216.08	美国贷款	20	5.402%	99.60	792.01	1 008.09	2 208.09
3	美国贷款	5	5.220%	208.80	美国贷款	15	5.220%	117.34	560.04	768.84	1 968.84
4	美国贷款	5	5.011%	200.44	美国贷款	10	5.011%	155.49	354.89	555.33	1 755.33
5	美国贷款	5	4.895%	195.80	美国贷款	5	4.895%	276.37	181.83	377.63	1 577.63
6	资本市场	5	1.700% ^c	57.80	美国贷款	25	5.485%	89.33	1 033.21	1 091.01	2 291.01
7	资本市场	5	1.700% ^c	57.80	美国贷款	20	5.283%	98.62	772.30	830.10	2 030.10
8	资本市场	5	1.700% ^c	57.80	美国贷款	15	5.006%	115.66	534.86	592.66	1 792.66
9	资本市场	5	1.700% ^c	57.80	美国贷款	10	4.595%	152.36	323.64	381.44	1 581.44
10	资本市场	5	1.700% ^c	57.80	美国贷款	5	3.843%	268.36	141.82	199.62	1 399.62

^a 贷款部分是根据 5 年建筑期间基本建设总计划下的预计付款计算的。^b 建筑期间将每年支付利息。^c 以 2004 年 8 月间三个月的伦敦银行同业拆放利率为依据。

附件二

设计发展阶段和建筑文件阶段费用估计

(单位：千美元)

	2003 年 ^a	2004 年	2005 年	2006 年	共计
建筑和工程设计	612	13 640	16 304	2 612	33 168
联合国项目管理					
直接工作人员费用	1 610	2 022	2 338	2 338	8 308
支助费用	181	696	696	450	2 023
方案管理和顾问	246	2 389	1 640	1 395	5 670
运营及其他费用	556	617	595	563	2 331
共计	3 205	19 364	21 573	7 358	51 500

^a 实际支出。