



Экономический и Социальный Совет

Distr.: General
16 July 2019

Russian
Original: English

Для принятия решения

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Вторая очередная сессия 2019 года

11–13 сентября 2019 года

Пункт 6 предварительной повестки дня*

Структурированный диалог по результатам финансирования Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы

Резюме

Во исполнение резолюции [71/243](#) Генеральной Ассамблеи от 21 декабря 2016 года о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций и согласно соответствующим решениям, принятым Исполнительным советом ЮНИСЕФ начиная с 2014 года, самым последним из которых является решение 2018/5, в настоящем справочном документе рассматриваются вопросы финансирования Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, утвержденного Исполнительным советом.

Проект решения для рассмотрения Исполнительным советом приводится в разделе IX настоящего документа.

* [E/ICEF/2019/21](#)

Примечание: за все аспекты выпуска настоящего документа отвечает ЮНИСЕФ.



I. Введение

1. Во исполнение резолюции 71/243 Генеральной Ассамблеи от 21 декабря 2016 года о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций и согласно соответствующим решениям, принятым Исполнительным советом ЮНИСЕФ начиная с 2014 года, самым последним из которых является решение 2018/5, в настоящем документе рассматриваются вопросы финансирования Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы.

2. В дополнение к традиционным методам привлечения финансовых средств, структурированный диалог по вопросам финансирования достижения результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, призван обеспечить максимально эффективное использование партнерских связей и ресурсов как одной из ключевых стратегий достижения результатов в интересах детей согласно Стратегическому плану, в том числе посредством оказания влияния на внутривостановые системы финансирования и налогово-бюджетную политику, обеспечивающие поддержку детей. Структурированный диалог основывается на договоре о финансировании, который был согласован государствами-членами и участниками системы развития Организации Объединенных Наций. Договор о финансировании состоит из 22 обязательств, текущий контроль выполнения которых будет осуществляться на основе 50 показателей и их целевых значений. Хотя некоторые из этих обязательств носят общесистемный характер, а ход их осуществления докладывается Экономическому и Социальному Совету, остальные относятся к конкретным структурам, а отчетность представляется руководящим органам отдельных структур посредством структурированных диалогов по вопросам финансирования.

3. Договор о финансировании преследует цель постепенно изменить действующий порядок финансирования системы развития Организации Объединенных Наций и входящих в нее структур путем повышения предсказуемости, гибкости и общего качества финансирования и устранения дисбаланса между основными и неосновными ресурсами. Это имеет крайне важное значение для придания системе способности выполнять свои ключевые функции, эффективно оказывать поддержку комплексному достижению Целей в области устойчивого развития, а также гибко и оперативно реагировать на потребности стран с учетом их национальных приоритетов в области развития. Кроме того, в договоре прописано коллективное обязательство участников системы развития Организации Объединенных Наций в отношении активизации усилий по повышению уровня прозрачности и подотчетности в использовании ее ресурсов.

4. В этой связи крайне важно, чтобы ЮНИСЕФ и его партнеры продолжили прилагать усилия, направленные на обеспечение гибкого и предсказуемого финансирования, с тем чтобы теснее увязать ресурсы с конечными результатами осуществления Стратегического плана ЮНИСЕФ. В настоящем документе показан ход продвижения вперед в выполнении Стратегического плана ЮНИСЕФ и достигнутые результаты в сопоставлении с целевыми показателями на 2018 год, а также приводятся примеры инициатив, выдвинутых в государственном и частном секторах.

II. Цели в области привлечения финансовых средств для обеспечения выполнения Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы

5. В Стратегическом плане ЮНИСЕФ очерчены пять целевых областей деятельности, в которых организация стремится достичь к 2030 году следующих результатов: каждый ребенок выживает и благополучно развивается; каждый ребенок учится; каждый ребенок защищен от насилия и эксплуатации; каждый ребенок живет в безопасной и чистой окружающей среде; и каждый ребенок имеет равные шансы преуспеть в жизни. На приведенной ниже диаграмме 1 представлена прямая помощь в реализации программ в 2018 году в разбивке по целевым областям деятельности и типам ресурсов.

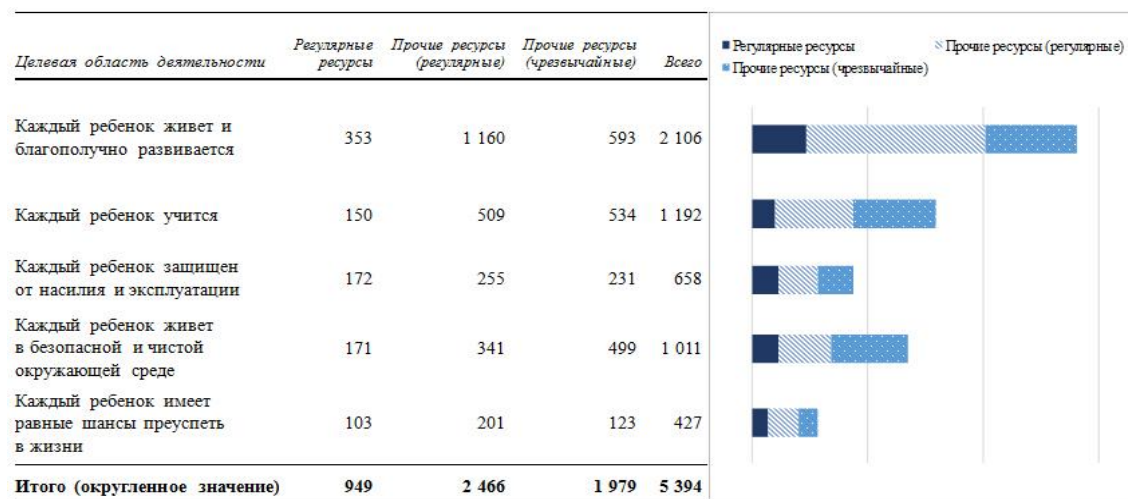
6. Чтобы ЮНИСЕФ мог вести работу в направлении достижения этих целей, Исполнительный совет одобрил амбициозные целевые показатели поступлений. В период 2018–2021 годов ЮНИСЕФ предлагает обеспечить 14-процентный рост поступлений по сравнению с четырехлетним периодом выполнения предыдущего Стратегического плана. Согласно целевому показателю общего объема поступлений в течение четырех лет выполнения Плана будет привлечено 22,8 млрд долл. США, из которых 6,3 млрд долл. США (28 процентов) поступит по линии регулярных ресурсов (РР), а 16,5 млрд долл. США (72 процента) — по линии прочих ресурсов (ПР), выделяемых целевым назначением. В том, что касается ПР, задача состоит в том, чтобы к концу периода осуществления Стратегического плана тематические фонды нестрогого целевого назначения, увязанные с достижением результатов в пяти целевых областях деятельности, составили 15 процентов от общего объема финансовых средств, выделяемых целевым назначением, что больше, чем 8 процентов в 2016 году.

7. Из общей суммы поступлений в размере 22,8 млрд долл. США 14,8 млрд долл. США, в том числе 2,2 млрд долл. США по линии РР, ЮНИСЕФ планирует привлечь из таких источников, как правительства, международные финансовые учреждения (МФУ), инновационные механизмы финансирования, глобальные программы партнерства и совместные программы Организации Объединенных Наций. Целевой показатель поступлений от частного сектора за период 2018–2021 годов составляет 7,6 млрд долл. США (в чистом выражении), включая 3,6 млрд долл. США (в чистом выражении) по линии РР. Эта сумма будет привлечена в форме пожертвований частных лиц (за период 2018–2021 годов — 4,4 млрд долл. США в чистом выражении); ключевых субъектов влияния, т.е. физических лиц и организаций, способных повлиять на позицию большого числа других лиц, в том числе благотворительных фондов и филантропов (за период 2018–2021 годов — 2,4 млрд долл. США в чистом выражении) и коммерческих структур (за период 2018–2021 годов — 760 млн долл. США в чистом выражении). Остальные суммы поступят из других источников, в том числе за счет процентных начислений и экономии расходов.

Диаграмма I

Прямая помощь в реализации программ с разбивкой по целевым областям деятельности и типам ресурсов, 2018 год

(в млн долл. США)



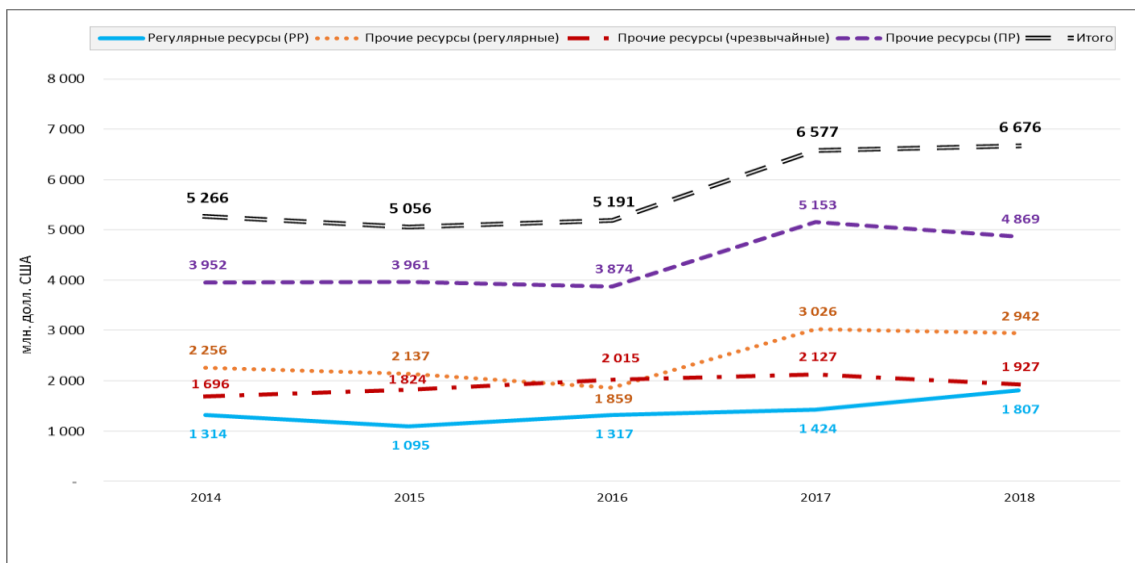
Примечание: ввиду округления итоговые показатели могут несколько отличаться от суммы значений, приведенных в столбцах; данные по состоянию на 2 апреля 2019 года.

Результативность в сопоставлении с целевыми показателями 2018 года

8. В 2018 году совокупный объем поступлений увеличился на 2 процента — до 6 676 млн долл. США. Непосредственным результатом поступления взносов по многолетним обязательствам Швеции, Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии и Швейцарии, а также Германии, которая внесла свой самый крупный годовой взнос, объем РР увеличился до 27 процентов от общей суммы поступлений и составил 1 807 млн долл. США. Поступления по линии прочих ресурсов сократились на 6 процентов, составив 4 869 млн долл. США.

Диаграмма II Поступления в разбивке по типу финансирования, 2014–2018 годы^a

(в млн. долл. США)



^a Численные значения поступлений за 2014–2016 годы пересчитаны в целях отражения правил учета поступлений ЮНИСЕФ 2017 года.

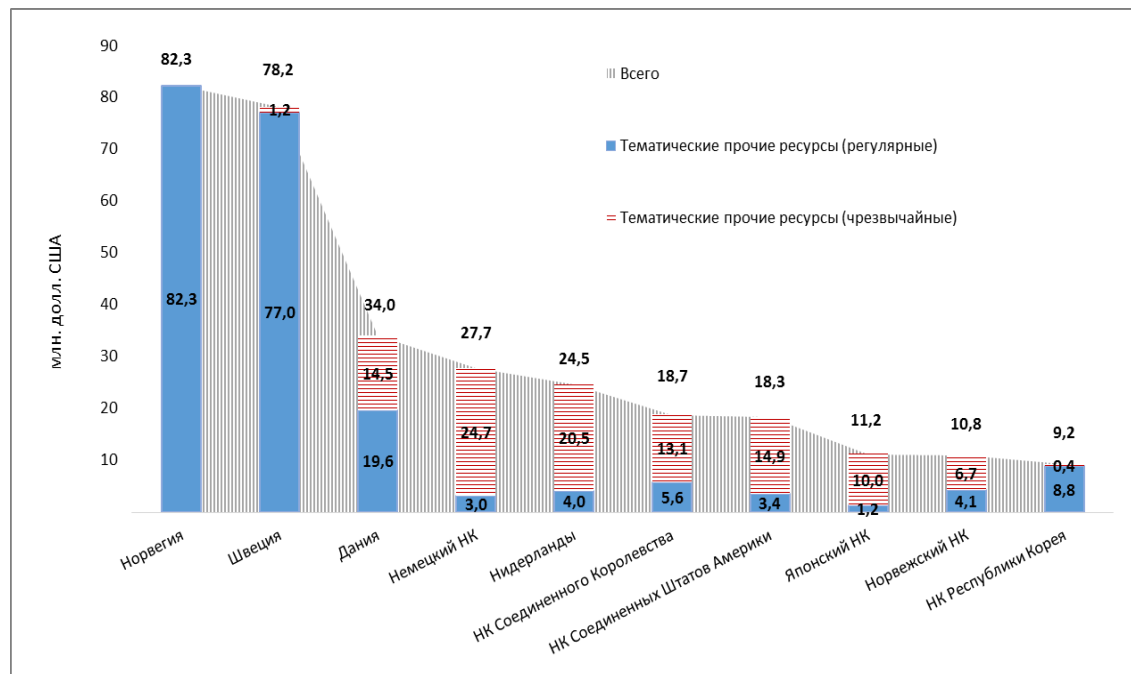
Таблица 1 20 партнеров по мобилизации ресурсов, предоставивших наибольший объем регулярных ресурсов, по суммам полученных взносов, 2018 год

(в млн. долл. США)

Место	Партнер, предоставляющий ресурсы	Регулярные ресурсы
1	Соединенные Штаты Америки	132,5
2	Корейский комитет содействия ЮНИСЕФ	100,4
3	Японский комитет содействия ЮНИСЕФ	98,6
4	Швеция	92,6
5	Испанский комитет содействия ЮНИСЕФ	59,3
6	Германия	57,8
7	Норвегия	53,3
8	Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии	51,0
9	Немецкий комитет содействия ЮНИСЕФ	48,6
10	Французский комитет содействия ЮНИСЕФ	47,7
11	Шведский комитет содействия ЮНИСЕФ	45,7
12	Голландский комитет содействия ЮНИСЕФ	40,6
13	Нидерланды	35,3
14	Фонд Соединенных Штатов Америки для ЮНИСЕФ	34,3
15	Итальянский комитет содействия ЮНИСЕФ	33,1
16	Швейцария	22,6
17	Комитет Соединенного Королевства по ЮНИСЕФ	19,1
18	Япония	18,9
19	Бельгия	18,7
20	Австралия	13,5

Диаграмма III
**10 партнеров по мобилизации ресурсов, предоставивших наибольший
 объем ресурсов для тематического финансирования, по суммам
 полученных взносов, 2018 год**

(в млн долл. США)



III. Финансирование со стороны государственного сектора

9. В 2018 году взносы в счет ресурсов ЮНИСЕФ поступили от правительств 139 стран мира. Общий объем поступлений от государственного сектора (правительств, межправительственных организаций и межорганизационных механизмов) составил 5 043 млн долл. США (что больше, чем 4 938 млн долл. США в 2017 году). Крупнейшими донорами по линии РР стали Швеция, Соединенные Штаты Америки, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Швейцария и Германия. Особого упоминания заслуживают щедрые пожертвования по линии РР, объем которых вырос, в частности принятое Швецией многолетнее обязательство выделить 294 млн долл. США на протяжении четырех лет осуществления Стратегического плана, а также взносы Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии (122 млн долл. США по сравнению с 54 млн долл. США в 2017 году), Швейцарии (61 млн долл. США по сравнению с 23 млн долл. США в 2017 году) и Германии, которая внесла свой самый крупный годовой взнос по линии основных ресурсов (58 млн долл. США по сравнению с 17 млн долл. США в 2017 году).

10. В целом поступления от государственного сектора, включая глобальные программы партнерства, составили рекордные 5 042 млн долл. США или 76 процентов от общего объема поступлений.

А. Традиционные партнеры по мобилизации ресурсов из числа правительственных ведомств

11. Давние партнеры ЮНИСЕФ из числа правительственных ведомств продолжали оказывать существенную поддержку в достижении результатов, предусмотренных Стратегическим планом. ЮНИСЕФ продолжает расширять эти партнерские связи и обеспечивать гарантированное финансирование основных ресурсов, взаимодействуя с ключевыми заинтересованными органами исполнительной власти. Например, в Японии ЮНИСЕФ работал в тесном сотрудничестве с Канцелярией премьер-министра и укреплял партнерские связи с Министерством иностранных дел Японии и Японским агентством международного сотрудничества.

12. Новаторский подход к финансированию деятельности, предусмотренной документами по страновым программам (ДСП), был реализован в Многонациональном Государстве Боливия и в Судане, где Швеция предоставила полностью гибкое финансирование в размере, установленном этими ДСП. Принятое Швецией решение о поддержке данного подхода основывалось на согласованности приоритетов, в общих чертах изложенных в ДСП, и стратегических приоритетов Швеции в отношении этих двух стран. Этот новый подход позволил страновым отделениям ЮНИСЕФ разработать стратегические планы и инвестировать предоставленные ресурсы в различные области работы по реализации соответствующей страновой программы, что привело к снижению операционных издержек при одновременном повышении эффективности деятельности этих двух страновых отделений.

В. Новые и перспективные партнеры из числа правительственных ведомств

13. В 2018 году поступления из государственного сектора стран Персидского залива составили 665,8 млн долл. США, показав трехкратный рост по сравнению с 2016 годом. Например, взносы Кувейта в счет ПЧР увеличились с 8 млн долл. США в 2016 году до 61,5 млн долл. США в 2018 году.

14. ЮНИСЕФ способствовал установлению контактов на высоком уровне с посещающими с визитом делегациями из столиц государств Персидского залива, с тем чтобы продвинуть, поощрить и оказать влияние на их сотрудничество с ЮНИСЕФ, а также обеспечить сохранение ресурсной базы организации и, соответственно, реализацию ее целей и задач. Это увеличение поступлений из региона Персидского залива служит наглядным примером того, что ЮНИСЕФ рассматривается как надежный и пользующийся доверием партнер.

15. ЮНИСЕФ будет продолжать уделять время и инвестировать ресурсы в укрепление отношений с государствами Персидского залива и вести работу по мобилизации поддержки в принятии мер реагирования на чрезвычайные ситуации на Ближнем Востоке и за его пределами. Наряду с этим ЮНИСЕФ будет продолжать изыскивать возможности формирования партнерских связей в Китае, сосредоточившись на достижении долгосрочных результатов.

С. Международные финансовые учреждения и глобальные программы партнерства

16. Международные финансовые учреждения являются исключительно важными партнерами ЮНИСЕФ в достижении Целей в области устойчивого развития, в том числе в ситуациях нестабильности, конфликтов и насилия.

В 2018 году партнерство с МФУ продолжало укрепляться в контексте сотрудничества по осуществлению оперативной и программной деятельности на местах в таких приоритетных областях, как охрана здоровья, водоснабжение, санитария и гигиена (ВССГ), защита детей и образование.

17. Партнерство ЮНИСЕФ и Всемирного банка углубилось, в том числе в ситуациях нестабильности. В 2018 году Международная ассоциация развития, входящая в состав Группы Всемирного банка, предоставила ЮНИСЕФ 141 млн долл. США, в том числе для поддержки систем социальной защиты, охраны здоровья, улучшения питания и ВССГ в Йемене.

18. В октябре 2018 года ЮНИСЕФ и Азиатский банк развития подписали меморандум о взаимопонимании на 2018–2023 годы. Согласно этой договоренности две организации обязались сотрудничать в деле обеспечения доступа обездоленных детей, молодежи и женщин к качественным услугам по охране здоровья, улучшению питания, ВССГ, развитию детей в раннем возрасте, образованию, защите детей и адаптации к изменению климата.

19. Глобальные программы партнерства играют важную роль в деятельности ЮНИСЕФ по предоставлению глобальных общественных благ и принятию целенаправленных мер реагирования на актуальные проблемы глобального, регионального и странового уровней в интересах детей и молодежи.

20. В 2018 году ЮНИСЕФ расширил сферу своего взаимодействия и сотрудничества с участниками новых глобальных программ партнерства (например, Механизма финансирования чрезвычайных мер в случае пандемии и Глобального механизма финансирования в поддержку женщин, детей и подростков). Партнерские отношения ЮНИСЕФ с Глобальным фондом, Глобальным альянсом по вакцинации и иммунизации (ГАВИ) и Глобальным партнерством в области образования в таких областях, как укрепление системы здравоохранения, иммунизация и образование, продолжали развиваться. В 2018 году ЮНИСЕФ получил 409 млн долл. США (301 млн долл. США было перечислено ЮНИСЕФ напрямую, а 108 млн долл. США поступило по каналам финансирования соглашений с правительствами стран осуществления программ).

21. Были выявлены отправные точки для налаживания стратегических трехсторонних институциональных и двусторонних партнерских связей, например с Европейским союзом, участниками Токийской международной конференции по развитию Африки, Всемирным банком и правительствами Швеции и Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии, которые станут областью повышенного внимания в 2020 году и последующий период.

D. Объединенные фонды и совместные программы Организации Объединенных Наций и сотрудничество с другими специализированными учреждениями Организации Объединенных Наций

22. В 2018 году почти 80 страновых отделений ЮНИСЕФ принимали участие в совместных программах и объединенных механизмах финансирования в целях осуществления деятельности в приоритетных тематических областях, предусмотренных Стратегическим планом.

23. В партнерстве с 23 специализированными учреждениями Организации Объединенных Наций ЮНИСЕФ осуществлял деятельность в целом ряде регионов. В общей сложности ресурсы, полученные при посредстве таких

механизмов, составили примерно 178 млн долл. США, которые поступили в форме взносов по линии прочих регулярных ресурсов (ПРР) и прочих чрезвычайных ресурсов (ПЧР).

24. Наряду с взносами, полученными от новых доноров, таких как правительство Индии, в реализации совместных программ продолжали принимать участие следующие традиционные доноры: Австралия, Германия, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Канада, Люксембург, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Соединенные Штаты Америки и Швеция, а также Европейский союз и Швейцарское агентство развития и сотрудничества.

25. Многочисленные страновые отделения ЮНИСЕФ входят в состав более чем 140 глобальных объединенных фондов и механизмов реализации совместных программ, находящихся в ведении Управления целевых фондов с участием многих партнеров.

26. Краткая оценка преимуществ совместных программ и объединенных механизмов финансирования, проведенная в ходе подготовки годовой отчетности страновых отделений ЮНИСЕФ за 2018 год, показала, что совместная работа в сотрудничестве с другими специализированными учреждениями Организации Объединенных Наций способствовала следующему:

a) укреплению способности оказывать влияние на формирование национальных повесток дня и разработку политических установок на основе инициативы снизу, что приводит к повышению уровня национальной ответственности;

b) оказанию многосекторальной и всеобъемлющей поддержки целевым группам населения;

c) повышению уровня уверенности доноров, что будет способствовать предоставлению дополнительных ресурсов и наращиванию масштабов необходимой поддержки;

d) обеспечению оптимального соотношения вложенных средств и достигнутых результатов благодаря эффективному использованию ресурсов, а также оказанию действенной поддержки национальным партнерам;

e) обмену опытом практической работы и подходами к реализации программ между специализированными учреждениями Организации Объединенных Наций в целях внедрения новаторских решений.

27. Объем мероприятий, проводимых при посредстве механизмов партнерства в рамках системы Организации Объединенных Наций, увеличился. Активное участие в совместных программах и объединенных фондах свидетельствует о приверженности ЮНИСЕФ делу реализации программы реформ Организации Объединенных Наций, которая требует прилагать совместные усилия в рамках системы развития Организации Объединенных Наций, с тем чтобы обеспечить продвижение вперед в достижении Целей в области устойчивого развития.

28. ЮНИСЕФ продолжит оказывать стратегическую поддержку на местах в рамках партнерского взаимодействия со специализированными учреждениями Организации Объединенных Наций.

29. В 2019 году приступил к работе Совместный фонд ЦУР Организации Объединенных Наций и был опубликован призыв приступить к подготовке концептуальных записок, посвященных вопросам социальной защиты и обеспечению того, чтобы никто не был забыт. Этот фонд функционирует на основе совместных усилий Становых групп Организации Объединенных

Наций (СГООН), а ведущую роль в его работе играет Канцелярия координатора-резидента.

30. Из 114 СГООН, обратившихся за финансированием, в 90 процентах случаев ЮНИСЕФ выступает в качестве одного из основных партнеров и руководителя по техническим вопросам. В результате ожидается, что ЮНИСЕФ станет получателем значительной части из 60 млн долл. США, выделенных по итогам первого конкурса заявок на финансирование 30 СГООН.

31. В порядке оказания поддержки страновым отделениям в разработке их предложений ЮНИСЕФ организовал проведение ознакомительных занятий для почти 120 технических сотрудников из всех регионов мира. Совместно с Международной организацией труда ЮНИСЕФ сыграл центральную роль в усилении внимания к вопросам социальной защиты и разработке соответствующей теории изменений как рамочной основы сотрудничества всех специализированных учреждений Организации Объединенных Наций.

32. Наряду с этим, будучи членом группы технических специалистов и Руководящего комитета по оперативным вопросам, ЮНИСЕФ содействовал формированию структуры комплексной поддержки по вопросам политики и определению областей финансирования деятельности, направленной на достижение Целей в области устойчивого развития, а также приоритетных задач фонда и руководящих принципов и критериев его функционирования, с тем чтобы обеспечить качество достигнутых результатов и региональную сбалансированность.

33. Специалисты ЮНИСЕФ окажут помощь в проведении технической экспертизы предложений, поступивших от СГООН, чтобы обеспечить качество проектов, которые будут отобраны для финансирования. Кроме того, ЮНИСЕФ принимает участие в ежегодных консультациях заинтересованных сторон по вопросам функционирования Совместного фонда ЦУР, выдвигая на первый план такие аспекты, как признание значимости вклада доноров и возможности мобилизации ресурсов.

34. Успешная реализация Глобальной программы ЮНФПА–ЮНИСЕФ по ускорению принятия мер в целях искоренения практики вступления в брак в несовершеннолетнем возрасте и Совместной программы ЮНФПА–ЮНИСЕФ по искоренению практики проведения калечащих операций на женских половых органах привела к тому, что в 2018 году шесть новых доноров, в том числе первый донор из частного сектора, приняли на себя обязательства в течение следующих четырех лет выделить ресурсы на общую сумму 22,7 млн долл. США.

35. ЮНИСЕФ продолжает тесно сотрудничать с другими специализированными учреждениями Организации Объединенных Наций с целью достижения результатов в реформировании системы развития Организации Объединенных Наций и осуществлении резолюции 72/279 Генеральной Ассамблеи. Меры в поддержку реформы включали оказание помощи в натуральной форме посредством откомандирования сотрудников и принятие на себя финансовых обязательств. Сорок пять процентов отделений ЮНИСЕФ на местах располагают стратегией оперативной деятельности, предусматривающей экономии средств в размере 12 млн долл. США (для сравнения: целевые показатели на 2018 год составляют соответственно 40 процентов и 5 млн долл. США).

36. Наряду с этим ЮНИСЕФ, Объединенная программа Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу (ЮНЭЙДС) и Всемирный почтовый союз выдвинули предложение о создании в Организации Объединенных Наций сети

мобилизации ресурсов для организаций, базирующихся в Швейцарии и, возможно, в близлежащих странах. Эта сеть будет способствовать обмену мнениями по общим проблемам и открывающимся возможностям, а также извлечению уроков из успехов и неудач друг друга. С помощью интерактивного сетевого опросного листа учредительная группа планирует провести оценку уровня заинтересованности. В случае положительной реакции на это предложение, первое совещание будет созвано в Женеве, а ЮНЭЙДС выступит в качестве принимающей стороны.

IV. Финансирование со стороны частного сектора

37. В 2018 году общий объем поступлений от частного сектора составил 1,43 млрд долл. США.¹ Из этого общего объема взносы в счет РР составили 691 млн долл. США, что стало самой большой суммой взносов в счет РР, когда-либо предоставленной частным сектором в течение одного года, а 741 млн долл. США было получено в форме взносов в счет РР, из которых 579 млн долл. США поступили по линии ППР, а 162 млн долл. США — по линии ПЧР.

38. Несмотря на то, что в этом году был отмечен наибольший объем поступивших РР, особенно в виде индивидуальных денежных пожертвований, объявленных пожертвований и пожертвований по завещаниям от доноров, поступления РР от частного сектора по сравнению с 2017 годом уменьшились на 62 млн долл. США, и в сопоставлении с амбициозным целевым показателем, составляющим 838 млн. долл. США, план мобилизации этих ресурсов оказался невыполненным на 97 млн долл. США. К причинам уменьшения поступлений от частного сектора по линии ППР и ПЧР в 2018 году относятся уменьшение объемов финансирования со стороны благотворительных фондов и сокращение количества случаев быстрой эскалации чрезвычайных ситуаций. В местных валютах амбициозный целевой показатель поступлений в РР в виде пожертвований частных лиц, предусмотренный Планом сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (План «ИМПАКТ»), в течение первого года был почти достигнут, а объем поступлений значительно вырос, что свидетельствует об эффективности используемой ЮНИСЕФ модели оперативной деятельности, направленной на наращивание поступлений от индивидуальных жертвователей.

А. Индивидуальные сторонники и доноры

39. Индивидуальные сторонники и доноры играют решающую роль в формировании РР организации. В 2018 году ЮНИСЕФ расширил свои возможности по обеспечению результатов деятельности в интересах детей, заручившись поддержкой мирового сообщества в деле еще более активного отстаивания прав детей, организации кампаний, привлечения финансовых средств и обмена информацией в интересах детей. Эта задача была решена за счет определения первоочередных целей и совместной работы Национальных комитетов, региональных и страновых отделений и центральных учреждений. Комплексные кампании и мероприятия по привлечению финансовых средств и проведению информационно-пропагандистской работы помогли привлечь и удержать доноров и сторонников.

¹ 1,43 млрд долл. США — это поступления, обеспеченные Отделом по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству, в которые не входят дополнительные 25 млн долл. США, предоставленные неправительственными организациями.

40. В 2018 году ЮНИСЕФ наладил взаимодействие с 79,4 миллиона сторонников при целевом показателе их привлечения к 2021 году, равном 100 миллионам человек. ЮНИСЕФ были задействованы 4,9 миллиона доноров, следующих практике объявления взносов; 2,9 миллиона доноров, предоставляющих наличные денежные средства; 67,1 миллиона сторонников, пользующихся каналами цифровой связи (через социальные сети); 3,5 миллиона детей, которые прошли обучение по вопросам защиты прав ребенка; и добровольческий корпус численностью 995 980 человек. Целевой показатель по взносам в виде пожертвований частных лиц был почти достигнут (на 97 процентов): по этой линии было привлечено 892 млн долл. США при целевой сумме 923 млн долл. США.

В. Ключевые субъекты влияния

41. Ключевые субъекты влияния способны вдохновлять людей, оказывать на них влияние, совместно творить добро и выступать в качестве доноров в деятельности организации, направленной на защиту прав детей. К их числу относятся владельцы крупных личных состояний, филантропы, благотворительные фонды, действующие и бывшие члены Исполнительного совета ЮНИСЕФ и Национальных комитетов, знаменитости и властители умов. Ключевые субъекты влияния играют крайне важную роль в мобилизации ресурсов ЮНИСЕФ, особенно в том, что касается поступлений по линии ПР. В 2018 году они мобилизовали 73 процента взносов от целевого показателя по этому потоку поступлений вследствие того, что объем поступления пожертвований от благотворительных фондов, работающих на крупных рынках, оказался меньше, чем ожидалось.

42. Пожертвования ведущих партнеров-филантропов на программы в интересах детей в 2018 году составили 375 млн долл. США. Партнерами из числа благотворительных фондов, пожертвовавшими крупные суммы в 2018 году, стали Фонд Билла и Мелинды Гейтс; Детский инвестиционный фонд; Фонд «Образование прежде всего»; Fundación Carlos Slim (Фонд Карлоса Слива); Фонд ИКЕА; и Национальный благотворительный трастовый фонд. Эти ведущие партнеры-филантропы оказали поддержку таким основополагающим программам, как движение за искоренение полиомиелита, качественное образование в безопасных условиях для детей младшего школьного возраста, не посещающих школу, укрепление систем защиты детей и профилактика и лечение тяжелого острого недоедания.

С. Деловые круги

43. В 2018 году общий объем поступлений от деловых кругов составил 145 млн долл. США или 90 процентов от запланированного целевого показателя от этого источника поступлений. Согласно оценкам Национальных комитетов и страновых отделений ЮНИСЕФ программной и информационно-пропагандистской деятельностью, вовлекающей деловые круги в дело защиты прав детей на рабочем месте и в цепочках поставок, в сфере маркетинга и рекламы и в обществе в целом было охвачено 104,6 миллиона детей.

V. Результативность инициатив государственного и частного секторов

A. Партнерства и платформы с участием многих заинтересованных сторон

44. ЮНИСЕФ выявил открывающиеся возможности и оказал поддержку в их реализации, с тем чтобы в работе по привлечению финансовых средств и информационно-пропагандистской деятельности учитывались мнения и потребности молодых людей, в том числе посредством создания глобального партнерства «Поколение без границ» (GenU). Партнеры во всем мире присоединяются к этой платформе и принимают на себя смелые обязательства, с тем чтобы оказать помощь в выявлении, разработке и расширении масштабов новых решений в интересах молодежи. Например, ЮНИСЕФ достиг соглашения с Европейским союзом о разработке первого в истории многолетнего проекта Организации Объединенных Наций, направленного на улучшение положения молодежи и уделяющего особое внимание вопросам среднего образования девочек. Наряду с этим ЮНИСЕФ налаживает взаимодействие с руководящими органами Африканского союза, с тем чтобы заручиться их поддержкой в планировании, расширении и максимально эффективном использовании преимуществ партнерства с Африканским союзом в оказании поддержки GenU, тем самым обеспечивая формирование плана поэтапных действий по налаживанию работы в интересах и при активном участии молодежи стран Африки.

45. ЮНИСЕФ продолжает оказывать помощь в продвижении новаторских идей и формировании глобальной повестки дня в интересах детей при посредстве Всемирного экономического форума в рамках Инициативы по формированию будущих систем образования, учета гендерных аспектов и создания рабочих мест, а также Глобального совета по искусственному интеллекту и Глобального совета по будущему финансированию развития. Во взаимодействии с участниками Глобального договора Организации Объединенных Наций (Группа внутреннего обзора Глобального договора Организации Объединенных Наций и Группа по результатам деятельности стратегических партнерств в системе Организации Объединенных Наций / Целевая группа по взаимодействию с частным сектором) в 2018 году ЮНИСЕФ оказал поддержку процессам переориентации системы развития Организации Объединенных Наций в целях укрепления общесистемного потенциала развития партнерских связей между Организацией Объединенных Наций и деловыми кругами. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) создал систему управления взаимоотношениями с клиентами «ЮНИСОН», которая станет основным инструментом управления знаниями и отслеживания текущей ситуации при организации взаимодействия с различными платформами.

46. ЮНИСЕФ продолжает уделять особое внимание расширению связей с частным сектором. Он оказывает поддержку в деле реформирования Организации Объединенных Наций посредством внедрения ряда новаторских решений в области управления рабочими процессами и повышения их эффективности. Ведется работа по всемерной активизации взаимодействия ЮНИСЕФ с деловыми кругами в целях внедрения новаторских решений, воспроизведения и расширения масштабов программной деятельности, особенно в интересах наиболее уязвимых детей, с упором на формирование партнерских связей, основанных на общих ценностях. 8 из 42 существующих

многостранных партнерств являются приоритетными партнерствами, основанными на общих ценностях. ЮНИСЕФ установил имеющие важное значение новые партнерские отношения с компанией «ЛЕГО» по вопросам развития детей в раннем возрасте; с компанией «Амадеус» в области использования глобальных данных по авиарейсам для отслеживания вируса Зика, лихорадки денге и стихийных бедствий; а также с компанией «ЛИКСИЛ» в целях обеспечения 3 миллионов домохозяйств в странах с низким и средним уровнями дохода доступными по цене санитарно-техническими изделиями.

В. Максимально эффективное использование преимуществ новаторских решений в сфере финансирования

47. ЮНИСЕФ ведет работу по наращиванию и максимально эффективному использованию ресурсов и преимуществ партнерских связей в интересах детей, в том числе при посредстве разнообразных инновационных механизмов финансирования. В 2018 году был изучен ряд таких инициатив, начиная от выпуска облигаций воздействия и формирования государственно-частных партнерств, ориентированных на достижение конкретных результатов, и заканчивая созданием смешанных фондов и страховых продуктов. С социальным предприятием «Пластиковые концепции» была достигнута новаторская по своему характеру договоренность о финансировании строительства классных комнат в Кот-д'Ивуаре, обеспечивающая 40-процентную экономию средств за счет использования кирпичей, изготовленных из переработанных пластиковых отходов. В 2019 году ЮНИСЕФ уделит повышенное внимание разработке многострановых стратегических инициатив в области образования, ВССГ и охраны здоровья, продолжая оказывать поддержку проектам, адаптированным к конкретным потребностям стран и разработанным по инициативе партнеров. По мере реализации новаторских инициатив в сфере финансирования ЮНИСЕФ будет проводить оценку потенциальных рисков и операционных издержек.

48. ЮНИСЕФ тесно сотрудничал со Всемирным банком и другими партнерами в разработке механизмов финансирования, которые позволяют максимально эффективно использовать государственные и частные ресурсы для принятия заблаговременных мер, с тем чтобы гуманитарные ситуации не достигли кризисного уровня. В 2018 году благодаря Механизму финансирования чрезвычайных мер в случае пандемии удалось оперативно отреагировать на вспышку лихорадки Эбола в Демократической Республике Конго.

49. ЮНИСЕФ использует инновации, в том числе цифровые технологии, позволяющие работать в режиме реального времени, для ускорения достижения конкретных результатов в интересах детей и молодежи. В 2018 году 57 процентов стран осуществления программ широко применяли такие технологии получения и обработки информации в масштабе реального времени, как RapidPro, UReport, Primero и Magic Box. Две концепции получили поддержку в связи с возможностью расширения масштабов их внедрения: использование средств диагностики пневмонии в сочетании с кислородной и амоксициллиновой терапией для снижения детской смертности по причине пневмонии и предоставление смешанных услуг в области санитарии, питания и реиммунизации в сочетании с вакцинацией девочек-подростков против вируса папилломы человека в рамках систем охраны здоровья на уровне школ и общин. Сравнительно небольшие инвестиции в этих областях будут способствовать ускорению прогресса в достижении целевых показателей, в том числе посредством стимулирования усилий доноров, финансирования из внутренних источников и партнерских связей с деловыми кругами на основе общих ценностей.

VI. Результативность межсекторальных стратегий

A. Управление, ориентированное на достижение конкретных результатов

50. Рабочие процессы ЮНИСЕФ продолжают содействовать наращиванию согласованности управления реализацией всех программ развития и гуманитарной деятельности, нацеленного на достижение конкретных результатов, повышению уровня прозрачности принимаемых мер и применению стандартов Международной инициативы по обеспечению прозрачности помощи при подготовке отчетности по гуманитарным мероприятиям, а также унификации и оптимизации этих процессов совместно с партнерами-исполнителями. ЮНИСЕФ предпринял ряд инициатив, с тем чтобы еще строже соблюдать установленные требования согласно последней редакции стандартов МИОПП и повысил качество своих ежемесячно публикуемых данных, в том числе привел данные по Целям в области устойчивого развития и гуманитарной деятельности в соответствии с обязательствами по Базовой договоренности.

51. В 2018 году эффективность и действенность системы управления, ориентированного на достижение конкретных результатов, были значительно повышены посредством реализации различных инициатив в области внедрения цифровых технологий, что позволило оптимизировать и укрепить системы планирования, осуществления текущего контроля, представления отчетности и обмена знаниями во всех страновых отделениях и Национальных комитетах ЮНИСЕФ. В целях приведения планов мобилизации средств в частном секторе и взаимодействия с ним во всех подразделениях ЮНИСЕФ в соответствии с общими целями, предусмотренными в Плане «ИМПАКТ», ОМЧП приступил к поэтапному развертыванию платформы планирования, текущего контроля и отчетности, известной под названием Платформа «ИМПАКТ». С помощью этой платформы все совместные стратегические планы взаимодействия с Национальными комитетами, планы страновых отделений по работе с частным сектором и годовой рабочий план ОМЧП были сведены воедино и согласованы друг с другом, что позволило укрупнить ключевые показатели результативности, имеющие исключительно важное значение с точки зрения измерения результативности Плана «ИМПАКТ», включая кампании в рамках Инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ и вклад в осуществление Стратегического плана ЮНИСЕФ.

52. В сотрудничестве с Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев и Всемирной продовольственной программой в 2018 году был введен в действие веб-портал для партнеров Организации Объединенных Наций, призванный способствовать открытому сотрудничеству между Организацией Объединенных Наций и ее партнерами. Эта совместная инициатива, осуществляемая в рамках обязательств по Базовой договоренности, направлена на упрощение и унификацию рабочих процессов Организации Объединенных Наций, касающихся партнерских отношений с гражданским обществом.

B. Признание значимости и обеспечение заметности вклада партнеров, предоставляющих ресурсы

53. ЮНИСЕФ создал механизмы повышения уровня признания значимости вклада партнеров из государственного сектора, особенно тех, которые производят взносы в РР и тематические фонды. Эти механизмы согласованы с принятыми организацией руководящими принципами признания значимости

вклада и помогают ЮНИСЕФ определить базовые уровни и организовать сбор общеорганизационных данных по признанию значимости вклада и обеспечению заметности предоставляющих ресурсы партнеров из государственного сектора.

54. В 2018 году в рамках усилий по укреплению цифровой дипломатии в деле осуществления прав детей во всем мире было подготовлено более 120 сообщений Директора-исполнителя и других старших руководителей центральных учреждений в Нью-Йорке, опубликованных в сети «Твиттер». Эти материалы помогли выступить в защиту прав детей в ходе кампаний в рамках Инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ, обеспечить заметность партнеров, предоставляющих ресурсы для осуществления Стратегического плана и распространить призывы к финансированию мер реагирования на чрезвычайные ситуации. Наряду с этим рабочая группа подготовила и/или оказала помощь в подготовке ряда пресс-релизов, посвященных, в частности, признанию значимости вклада правительств Швеции,² Нидерландов³ и Норвегии⁴, видеоматериала с выражением благодарности партнерам ЮНИСЕФ из государственного сектора, выпущенного в конце года⁵, а также видеообращение Директора-исполнителя ЮНИСЕФ в связи с проектом «Человеческий капитал»⁶. Кроме того, были подготовлены информационные бюллетени и краткие описания донорской деятельности правительств Германии, Канады и Люксембурга.⁷

55. Был разработан механизм текущего контроля, обеспечивающий получение количественных данных по признанию значимости и обеспечению заметности вклада партнеров на региональном и страновом уровнях. Наряду с этим ЮНИСЕФ инициировал проведение серии веб-семинаров, с тем чтобы региональные и страновые отделения получили необходимые знания и инструменты, помогающие обеспечить признание значимости и заметность вклада, в частности взносов в регулярные ресурсы и тематические фонды.

56. В соответствующих случаях в ОМЧП, Отделе партнерских связей с государственными структурами, Отделе коммуникации, Отделе снабжения и Национальных комитетах было укреплено сотрудничество по вопросам реализации инициатив в области обеспечения заметности вклада доноров.

57. Вместе с тем ЮНИСЕФ в консультациях с некоторыми крупными донорами РР вел работу по реализации основанных на сотрудничестве подходов к обеспечению признания значимости и заметности вклада, а также совместной разработке планов повышения заметности и информационного взаимодействия. Такой подход нацелен среди прочего на то, чтобы наладить связи с партнерами по мобилизации ресурсов в государственном секторе и продемонстрировать результаты этих партнерских отношений.

58. ЮНИСЕФ продолжает обеспечивать заметность вклада своих партнеров из государственного и частного секторов путем публичного объявления достигнутых результатов в социальных сетях и с помощью пресс-релизов,

² <https://www.unicef.org/press-releases/undp-unicef-unfpa-and-un-women-welcome-swedens-multi-year-commitment-core-funding>.

³ https://www.unicef.org/media/media_102692.html.

⁴ <https://www.unicef.org/press-releases/norway-donates-us82-million-unicefs-work-children>

⁵ <https://twitter.com/CarlaUNICEF/status/1075057089721090048>.

⁶ https://worldbank-communities-stage.adobe.com/etc/dam/viewers/s7viewers/html5/VideoViewer.html?asset=/content/dam/videos/ecrgp/2018/oct/Henrietta%20Fore_1%20Min_Captioned.mp4&config=/conf/global/settings/dam/dm/presets/viewer/Video&serverUrl=https://worldbank-h.assetsadobe.com/is/image/&contenturl=/&config2=/conf/global/settings/dam/dm/presets/analytics&posterimage=/content/dam/videos/ecrgp/2018/oct/Henrietta%20Fore_1%20Min_Captioned.mp4&videoserverurl=https://gateway-na.assetsadobe.com/DMGateway/public/worldbank.

⁷ <https://cooperation.gouvernement.lu/dam-assets/fiches-d'impact-lu/unicef.pdf>.

документальных очерков, видеоматериалов, презентаций и общеорганизационных докладов.

С. Активизация информационно-пропагандистской деятельности Национальных комитетов и использование преимуществ финансирования, предоставляемого правительствами

59. ЮНИСЕФ стал свидетелем нарастания обязательств и действий правительств по приоритетным направлениям деятельности в интересах детей. В 2018 году Национальные комитеты сообщили о принятии 45 законов о защите прав ребенка и 76 политических документов национального уровня. Отчасти это стало результатом информационно-пропагандистской работы и усилий, предпринятых Национальными комитетами в ряде стран, где, несмотря на сложную политическую обстановку, им удалось обеспечить принятие правительствами значительных политических и финансовых обязательств. Национальные комитеты взаимодействуют с более широким кругом заинтересованных сторон и наращивают потенциал в государственном и частном секторах, а также в секторе гражданского общества, с тем чтобы придать новый импульс осуществлению Конвенции о правах ребенка.

60. В том, что касается глобальных показателей эффективности работы в интересах детей, репутация ЮНИСЕФ достаточно высока. В 2018 году он по-прежнему был одной из пользующихся наибольшим доверием и широко известных организаций, отстаивающих интересы детей во всем мире. Однако эту работу предстоит совершенствовать, поскольку в восьми странах мира уровень доверия к нему упал. Укрепление связей посредством распространения убедительных информационных материалов начало приносить свои плоды и является одной из ключевых стратегий, предусмотренных в обновленной Глобальной информационно-пропагандистской стратегии (на 2018–2021 годы).

61. В 2018 году ЮНИСЕФ повысил осведомленность общественности о проблемах детей, опубликовав в независимых сетевых средствах массовой информации более 300 000 новостных статей на шести официальных языках Организации Объединенных Наций. В комплексных кампаниях, объединяющих глобальные, региональные и национальные усилия, приняли участие в общей сложности 138 стран мира.

62. Благодаря комплексным кампаниям, проводимым в рамках инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ, целевые аудитории получили информацию и приняли участие в решении приоритетных гуманитарных вопросов, включая прекращение насилия в отношении детей (#ENDViolence), обеспечение защиты детей-мигрантов и беженцев (#ChildrenUprooted), развитие и образование детей дошкольного возраста (#EarlyMomentsMatter), выживание детей (#EveryChildALIVE) и оказание гуманитарной помощи (#ChildrenUnderAttack), а также узнали о Всемирном дне ребенка. Работая в сотрудничестве с государствами-членами и партнерами из Организации Объединенных Наций и гражданского общества при проведении кампании #ChildrenUprooted, ЮНИСЕФ добился от государств-членов принятия на себя обязательств по Глобальному договору о беженцах и Глобальному договору о безопасной, упорядоченной и легальной миграции, которые отражают шесть стратегических задач ЮНИСЕФ, включая разработку практически реализуемых альтернатив практике задержания детей по иммиграционным соображениям, что позволит предотвратить разлучение детей со своими семьями.

63. Эти инициативы дополняют многострановые программы Фонда, ориентированные на детей, которые в процессе транзита перемещаются по различным маршрутам более чем в 50 странах мира. В целом в 2018 году благодаря совместным усилиям ЮНИСЕФ, предпринятым на глобальном, региональном и страновом уровнях, положительные изменения в сторону укрепления поддержки прав детей были внесены в стратегии 150 стран мира.

64. ЮНИСЕФ признает исключительно важную роль частных лиц в реализации Целей в области устойчивого развития, достижении результатов в интересах детей и побуждении миллионов людей к конкретным действиям. Для достижения Целей в области устойчивого развития требуется значительно увеличить объем РР. Разработанная на основе Стратегического плана на 2018–2021 годы, Стратегия привлечения сторонников призвана обеспечить удвоение до 100 миллионов человек числа сторонников дела ЮНИСЕФ, желающих вносить пожертвования, вести информационно-пропагандистскую работу и вливаться в движение добровольцев. Для достижения этой цели ЮНИСЕФ совершенствует методы своей работы с частными лицами, прислушивается к их мнению и воодушевляет людей, ставя их в самый центр общеорганизационной деятельности по достижению результатов в интересах детей. Одним из важнейших факторов успеха этой стратегии станет создание платформы управления взаимоотношениями с клиентами, которая на данный момент проходит апробацию в первой стране проведения эксперимента — Индии. Эта платформа позволит ЮНИСЕФ использовать единую базу данных для управления своими взаимоотношениями с донорами, членами, получателями помощи, активистами, партнерами, добровольцами и даже законодателями в рамках открытой для всех общеорганизационной системы отслеживания результатов.

D. Мобилизация ресурсов для финансирования гуманитарной деятельности

65. Объем поступлений для оказания гуманитарной помощи (ПЧР) в 2018 году составил 1 927 млн долл. США, что на 9 процентов меньше, чем в 2017 году. Потребности в финансировании гуманитарной деятельности увеличились с 3 756 млн долл. США в 2017 году до 3 813 млн долл. США, что представляет собой крупнейший в истории объем средств, запрашиваемых ЮНИСЕФ на финансирование гуманитарной деятельности.

66. Совокупный объем расходов на гуманитарную деятельность составил 2,7 млрд долл. США, или 50 процентов общего объема расходов за 2018 год; 1,98 млрд долл. США из этой суммы пришлось на ПЧР. Из 30 страновых отделений с наибольшим уровнем общих расходов 24 работали по заявкам Программы гуманитарной деятельности в интересах детей ЮНИСЕФ на 2018 год.

67. В 2018 году ЮНИСЕФ с благодарностью принял 555 млн долл. США в форме взносов по многолетним обязательствам от 54 партнеров по мобилизации ресурсов. Более долгосрочное финансирование позволяет ЮНИСЕФ действовать более предсказуемым образом, направленным на достижение стратегических целей, эффективно осуществлять меры реагирования там, где потребности наиболее велики, и наводить мосты между гуманитарной деятельностью и реализацией программ содействия развитию.

68. Беспрецедентные проблемы, возникающие во время чрезвычайных ситуаций гуманитарного характера, требуют новых и инновационных решений, обеспечивающих достаточные и качественные ресурсы для финансирования деятельности по повышению готовности, удовлетворению гуманитарных

потребностей и укрепления взаимосвязей между гуманитарной помощью и содействием развитию при одновременном повышении эффективности и действенности как финансирования, так и программ. Изменения, необходимые как со стороны ЮНИСЕФ, так и его партнеров, предоставляющих ресурсы, взаимозависимы и взаимно подкрепляют друг друга и могут предопределить, в какой мере ЮНИСЕФ удастся достичь масштабных конечных результатов в этой области.

Е. Укрепление потенциала

69. Для достижения далеко идущих целей, поставленных в Стратегическом плане, и ускорения прогресса в достижении Целей в области устойчивого развития настоятельно необходимо наращивать потенциал в масштабах всего ЮНИСЕФ, с тем чтобы Фонд мог эффективно вовлечь в свою работу деловые круги и в разы повысить уровень воздействия своих мероприятий, осуществляемых в интересах детей.

70. В настоящее время ЮНИСЕФ переходит к реализации подхода, согласно которому взаимодействие с деловыми кругами на всех уровнях организации рассматривается в качестве важного средства достижения системных результатов в интересах детей. Привлечение деловых кругов к участию не заменяет собой другие стратегии, но при определенных обстоятельствах может придать качественно новый характер работе по освоению профессиональных знаний и опыта практической работы, широкому внедрению новаторских решений и достижению конкретных результатов. Поскольку некоторые виды деловой практики, особенно в отдельных отраслях, причиняют детям вред, ЮНИСЕФ активизирует свою информационно-пропагандистскую деятельность по продвижению принципа «дети заслуживают лучшего будущего» среди предпринимателей. С этой целью ЮНИСЕФ выступил с инициативой «Участие деловых кругов в достижении результатов», с тем чтобы побудить всех своих сотрудников к получению дополнительных знаний и развитию навыков налаживания взаимоотношений с деловым миром не только как с источником финансирования деятельности ЮНИСЕФ, но и как с потенциальным субъектом действия, способствующим достижению результатов.

VII. Стратегические соображения

А. Обменные курсы, снижение уровня доверия, повышение внимания к внутренним проблемам

71. Колебание обменных курсов иностранных валют остается предметом озабоченности, поскольку обменный курс валют некоторых стран, в которых действуют Национальные комитеты и страновые отделения, по-прежнему нестабилен. Наряду с этим на деятельность ЮНИСЕФ в 2018 году оказали влияние более жесткие правила толкования Общего регламента Европейского союза по защите данных, устанавливающего нормативный порядок обращения с персональными данными граждан государств-членов Европейского союза и обмена такими данными, нарастание изоляционистских тенденций среди широкой общественности под влиянием эгоцентричных средств массовой информации, а также снижение уровня доверия общественности к неправительственным и международным организациям, что в своей совокупности негативно сказалось на мобилизации финансовых средств в частном секторе.

72. Несмотря на эти внешние проблемы, ЮНИСЕФ сохраняет уверенность в привлекательности своей модели организации рабочих процессов с точки зрения мобилизации финансовых средств в частном секторе, особенно по линии РР, где по-прежнему отмечается тенденция к росту.

В. Динамика официальной помощи в целях развития: уровни, целевое назначение и обусловленность

73. Согласно предварительным данным, собранным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), в 2018 году общий объем иностранной помощи, предоставленной официальными донорами, по сравнению с 2017 годом сократился на 2,7 процента, а ее доля, направляемая самым нуждающимся странам, уменьшилась. Это снижение было в основном обусловлено уменьшением размеров помощи, расходуемой в принимающих беженцев странах, поскольку их приток замедлился, а правила, регулирующие порядок финансирования связанных с обустройством беженцев затрат за счет официальной помощи, были ужесточены.

74. В 2018 году общий объем официальной помощи в целях развития (ОПР), предоставленной 30 членами Комитета содействия развитию ОЭСР, составил 153 млрд долл. США.⁸ Объем официальной помощи в целях развития в 2018 году составил 149,3 млрд долл. США, сократившись в реальном выражении по сравнению с 2017 годом на 2,7 процента. За исключением помощи, израсходованной в связи с регистрацией и приемом беженцев, в период 2017–2018 годов объемы ОПР оставались стабильными.

75. Согласно данным по ОПР за 2018 год в сравнении с 2017 годом объем двусторонней ОПР, предоставляемой наименее развитым странам, в реальном выражении уменьшился на 3 процента, объем помощи Африке — на 4 процента, а объем гуманитарной помощи — на 8 процентов.

76. Наряду с этим у предоставляющих ресурсы партнеров повысились требования к эффективности управления, ориентированного на достижение конкретных результатов, финансовой подотчетности и прозрачности, признанию заслуг и повышению заметности партнеров, а также реализации скоординированного подхода Организации Объединенных Наций к достижению Целей в области устойчивого развития (в контексте реформирования Организации Объединенных Наций).

77. В текущих условиях оказания помощи крайне важно, чтобы ЮНИСЕФ и далее стремился к принятию партнерами из государственного и частного секторов необходимых обязательств по увеличению объема предсказуемых и гибких ресурсов, требуемых для достижения результатов в интересах детей.

С. Управление рисками

78. ЮНИСЕФ продолжил смягчать риск недостаточного финансирования ресурсов, необходимых для реализации Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, путем дальнейшей диверсификации своей базы партнеров по мобилизации ресурсов, в частности посредством удвоения числа индивидуальных доноров. Сбор информации о партнерах в режиме реального времени и продвижение вперед в направлении достижения целевых показателей по объемам поступлений будут проанализированы, с тем чтобы создать информационную основу для любых корректировок взятого курса, которые могут потребоваться. Помимо этого, ЮНИСЕФ будет предоставлять

⁸ www.oecd.org/newsroom/development-aid-drops-in-2018-especially-to-neediest-countries.htm.

Исполнительному совету ежегодно обновляемую финансовую информацию, а рабочий план ОМЧП и предлагаемый бюджет будут и далее представляться Совету на утверждение на ежегодной основе.

79. Сферы подотчетности в области мобилизации ресурсов и управления ими во всех подразделениях ЮНИСЕФ будут и в дальнейшем уточняться посредством издания соответствующих политических установок и процедур, а также обновленной политики Отдела по партнерским связям с государственными структурами в области управления взносами, что позволит более четко обозначить рамки делегированных полномочий в отношении подписания новых соглашений о взносах.

80. Наряду с этим политические установки и подход ЮНИСЕФ к управлению рисками станут неотъемлемой составной частью докладов и процесса ежегодных консультаций с партнерами по мобилизации ресурсов, с тем чтобы смягчить любое негативное воздействие на способность организации обеспечить поступление финансовых ресурсов.

81. Более строгие условия, выдвигаемые донорами, в том числе в том, что касается подготовки индивидуализированных докладов и предоставления жестко обусловленных взносов, а также подходы к управлению рисками, в частности контртеррористические ограничения, жесткие меры должной осмотрительности и требования к проведению ревизий, зачастую вступают в противоречие с основополагающими принципами обеспечения эффективности деятельности в области развития и приводят к возникновению тяжелого административного бремени в сфере управления этими чрезвычайно важными партнерскими связями. ЮНИСЕФ будет и в дальнейшем проводить оценку этих мер, с тем чтобы укреплять свои рабочие процессы и развивать эффективные партнерские связи в интересах детей.

82. Договор о финансировании, который был окончательно согласован в начале марта 2019 года, основан на простой идее. Государства-члены и участники системы развития Организации Объединенных Наций признают необходимость внесения изменений и усовершенствований в свои собственные модели поведения во имя того, чтобы Организация Объединенных Наций оставалась настолько эффективной и действенной, насколько ей это необходимо для достижения результатов в области содействия развитию. ЮНИСЕФ будет принимать активное участие в работе по воплощению обязательств участников системы развития Организации Объединенных Наций в жизнь как составной части договора о финансировании и отслеживать динамику финансирования деятельности ЮНИСЕФ, предоставляемого государствами-членами.

83. ЮНИСЕФ будет представлять Департаменту Организации Объединенных Наций по экономическим и социальным вопросам и Управлению Организации Объединенных Наций по координации деятельности в целях развития доклады о прогрессе в деле выполнения общесистемных обязательств, предусмотренных договором о финансировании, и в то же время информировать Исполнительный Совет о ходе осуществления тех обязательств, которые имеют непосредственное отношение к ЮНИСЕФ как к отдельному учреждению. Эти аспекты отражены в приложении к настоящему докладу.

84. В рамках работы по переориентации системы развития Организации Объединенных Наций, как это предусмотрено договором о финансировании, ЮНИСЕФ активизировал свою финансовую поддержку системы координаторов-резидентов. В соответствии с просьбами Генеральной Ассамблеи и Исполнительного совета ЮНИСЕФ организация удвоила свой взнос по линии механизма совместного несения расходов за 2019 год до 8,3 млн

долл. США (выплачен в ноябре 2018 года). Наряду с этим ЮНИСЕФ находится в процессе внедрения однопроцентного координационного сбора в соответствии с руководящими указаниями канцелярии заместителя Генерального секретаря, направленными в специализированные учреждения и донорам. ЮНИСЕФ начал взимать этот сбор с соответствующих плательщиков взносов в государственном и частном секторах в тех случаях, когда донор не указал, что выплатит этот сбор самостоятельно. Потенциальные последствия взимания этого сбора для ЮНИСЕФ носят тройственный характер.

85. Согласно оценкам ЮНИСЕФ в предстоящие годы годовой объем поступлений, в отношении которых этот сбор является применимым, могут составить 2 млрд долл. США, что доведет потенциальную сумму ежегодно взимаемого сбора до 20 млн долл. США. Эти финансовые средства не будут приниматься к учету как поступления в бюджет ЮНИСЕФ и будут перечисляться в полном объеме в пользу Секретариата. Как ожидается, объем поступлений 2019 года, которые могут быть обложены этим сбором, будет значительно меньше, поскольку многие доноры приняли решение о том, что этот сбор будет введен в силу в апреле/мае или более поздний период.

86. Взимание этого сбора влечет за собой операционные издержки со стороны ЮНИСЕФ. Уже сейчас разработка внутреннего оперативного руководства, создание отдельных структур управления финансами, проведение обсуждений с донорами о содержании партнерских отношений, а также пересмотр действующих соглашений потребовали определенных временных затрат со стороны сотрудников ЮНИСЕФ. В тесной координации с другими участниками системы развития Организации Объединенных Наций ЮНИСЕФ будет стремиться провести количественную оценку дополнительных операционных издержек, связанных с взиманием этого сбора, и доведет результаты этого анализа до сведения государств-членов.

87. На данный момент еще слишком рано делать выводы о том, могут ли дополнительные однопроцентные затраты на координационную деятельность привести к изменению моделей поведения доноров — будь то позитивному (например, стимулированию увеличения объемов тематического или основного финансирования) или негативному (переориентации направленности взносов на финансирование гуманитарной деятельности в ущерб устойчивому развитию либо финансированию деятельности других партнеров в области содействия развитию, не входящих в систему Организации Объединенных Наций). ЮНИСЕФ будет отслеживать развитие ситуации и информировать Совет о любых свидетельствах того или иного воздействия на модели поведения в области привлечения финансовых средств.

88. Еще одним потенциальным воздействием на финансирование ЮНИСЕФ является то, что доноры могут принять решение о сокращении размера взносов в основные ресурсы специализированных учреждений и вместо этого производить добровольные финансовые взносы в систему координаторов-резидентов. Это, разумеется, повлияло бы на прогнозируемые поступления в счет РР ЮНИСЕФ в будущем, но любое такое воздействие проявит себя только в конце календарного года.

VIII. Выводы

89. ЮНИСЕФ выражает глубокую признательность партнерам по мобилизации ресурсов в связи с тем, что поступления 2018 года позволили достичь конкретных результатов в интересах детей. ЮНИСЕФ исходит из того, что его продолжающаяся совместная работа с партнерами позволит достичь

амбициозных целевых показателей поступлений, предусмотренных Стратегическим планом на 2018–2021 годы, и будет способствовать стимулированию предоставления гибкого и многолетнего финансирования во имя того, чтобы каждый ребенок был здоровым, учился, был защищен от насилия и эксплуатации, жил в безопасной и чистой окружающей среде и имел равные возможности преуспеть в жизни.

90. В период выполнения действующего Стратегического плана ЮНИСЕФ планирует на протяжении всего года консультироваться с партнерами, включая государства-члены, Национальные комитеты, гражданское общество и частный сектор, проводя обзор хода продвижения вперед и недостатков в деле мобилизации ресурсов по сравнению с целевыми показателями, увязанными со Стратегическим планом, и будет по мере необходимости вносить коррективы в свои стратегии. ЮНИСЕФ продолжит активно выступать за предоставление гибкого финансирования, поскольку как организация он направляет финансовые средства туда и тогда, где и когда в них возникает наибольшая потребность на страновом уровне.

91. ЮНИСЕФ продолжит формировать подход к проведению структурированного диалога с государствами-членами и с нетерпением ожидает предложений в отношении того, каким образом этот диалог можно сделать более динамичным и интерактивным, а также вовлечь в него более широкий круг заинтересованных сторон. Приверженность ЮНИСЕФ делу укрепления партнерских связей распространяется и на родственные специализированные учреждения Организации Объединенных Наций, поскольку Фонд поддерживает усилия Генерального секретаря, направленные на реформирование Организации Объединенных Наций, с тем чтобы обеспечить согласованность обсуждений по вопросам общесистемного финансирования, а также единство действий в применении ключевых принципов и освоении накопленного опыта для постоянной корректировки и совершенствования своего подхода.

IX. Проект решения

Исполнительный совет

принимает к сведению доклад о структурированном диалоге по результатам финансирования Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы (E/ICEF/2019/27).

Приложение

Ход продвижения вперед в выполнении обязательств конкретных учреждений, имеющих отношение к деятельности ЮНИСЕФ

I. Обязательства государств-членов

<i>Соответствующее обязательство</i>	<i>Соответствующий показатель согласно договору о финансировании</i>	<i>Общесистемные базовые уровни и целевые показатели, предусмотренные договором о финансировании</i>	<i>Базовые уровни ЮНИСЕФ (за 2018 или 2019 годы)</i>
Увязка финансирования с потребностями конкретного учреждения			
1. Увеличить объем основных ресурсов для системы развития Организации Объединенных Наций (СРООН)	Доля основных ресурсов в общем объеме добровольного финансирования деятельности, связанной с развитием	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 19,4% Общесистемный целевой показатель (2023 год): 30%	Доля основных ресурсов, предоставленных ЮНИСЕФ партнерами из государственного сектора, в общем объеме поступлений от государственного сектора в 2018 году: 18% Доля основных ресурсов, предоставленных ЮНИСЕФ партнерами из государственного сектора, в общем объеме финансирования связанной с развитием деятельности, полученного из государственного сектора (за исключением гуманитарной деятельности / прочих чрезвычайных ресурсов (ПЧР)) в 2018 году: 38%
2. Удвоить долю взносов по линии неосновных ресурсов, предоставляемых при посредстве связанных с развитием объединенных и тематических фондов	Процентная доля неосновных ресурсов, выделенных для финансирования связанной с развитием деятельности по каналам межучрежденческих объединенных фондов	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 5% Общесистемный целевой показатель (2023 год): 10%	Доля финансирования при посредстве межучрежденческих объединенных фондов в общем объеме неосновных ресурсов, предоставленных ЮНИСЕФ государствами-членами в 2018 году: 6% Доля финансирования при посредстве межучрежденческих объединенных фондов в общем объеме неосновных ресурсов, связанных с развитием (прочие регулярные ресурсы (ПРР)), которые были предоставлены ЮНИСЕФ государствами-членами в 2018 году: 6%
	Процентная доля неосновных ресурсов, выделенных для финансирования связанной с развитием деятельности по каналам тематических фондов отдельных специализированных учреждений	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 3% Общесистемный целевой показатель (2023 год): 6%	Доля финансирования при посредстве тематических фондов в общем объеме неосновных ресурсов, предоставленных ЮНИСЕФ государствами-членами в 2018 году: 12% Доля финансирования связанной с развитием деятельности при посредстве тематических фондов в общем объеме связанных с развитием неосновных ресурсов (ПРР), предоставленных ЮНИСЕФ государствами-членами в 2018 году: 19%

<i>Соответствующее обязательство</i>	<i>Соответствующий показатель согласно договору о финансировании</i>	<i>Общесистемные базовые уровни и целевые показатели, предусмотренные договором о финансировании</i>	<i>Базовые уровни ЮНИСЕФ (за 2018 или 2019 годы)</i>
Обеспечение стабильности			
3. Расширять источники финансовой поддержки СРООН	Процентная доля учреждений-членов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию (ГООНУР), сообщающих о ежегодном увеличении числа доноров основных ресурсов Число государств-членов, производящих взносы в связанные с развитием межучрежденческие объединенные фонды и тематические фонды отдельных специализированных учреждений	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 66% специализированных учреждений Общесистемный целевой показатель (2023 год): 100% специализированных учреждений Общесистемный базовый уровень (2017 год): Межучрежденческие объединенные фонды: 59 Тематические фонды отдельных специализированных учреждений: 27 Общесистемный целевой показатель (2023 год): Межучрежденческие объединенные фонды: 100 Тематические фонды отдельных учреждений: 50	Число партнеров в государственном секторе, предоставивших ЮНИСЕФ основные ресурсы в 2018 году: 121 (по сравнению с 2017 годом не изменилось) Число партнеров среди государств-членов, производивших взносы в находящиеся в ведении ЮНИСЕФ межучрежденческие объединенные фонды в 2018 году: 11 Число партнеров среди государств-членов, производивших взносы в тематические фонды ЮНИСЕФ в 2018 году: 13
4. Обеспечивать предсказуемое финансирование конкретных потребностей учреждений-членов ГООНУР, указанных в их стратегических планах, и финансовых потребностей Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (РПООНПР) на страновом уровне	Дефицит средств в системе финансирования деятельности, предусмотренной стратегическим планом ГООНУР Доля подразделений СРООН, указавших, что не менее 50 процентов взносов на финансирование их деятельности поступает в рамках многолетних обязательств	Общесистемный базовый уровень (2018 год): БОП Общесистемный целевой показатель (2021 год): БОП Общесистемный базовый уровень (2017 год): 48% Общесистемный целевой показатель (2023 год): 100%	ЮНИСЕФ принимает к сведению, что общие базовые и целевые уровни по этому показателю еще не приняты. Данные по дефициту ресурсов в разбивке по целевым областям деятельности, предусмотренным Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы, приведены на странице 200 ежегодного доклада о достигнутых результатах глобального уровня. Доля поступлений в ЮНИСЕФ в рамках многолетних обязательств в 2018 году: 48%
Содействие обеспечению согласованности и эффективности			
7. Полностью соблюдать ставки возмещения расходов, утвержденные соответствующими руководящими органами	Среднее число предоставленных отказов от права на возмещение косвенных затрат в расчете на одно подразделение СРООН в год	Общесистемный базовый уровень (2017 год): БОП Общесистемный целевой показатель (начиная с 2019 года): 0	В 2018 году ЮНИСЕФ предоставил пять отказов от права на возмещение косвенных затрат в размере около 944 000 долл. США.

II. Обязательства в рамках системы развития Организации Объединенных Наций

<i>Соответствующее обязательство</i>	<i>Соответствующий показатель согласно договору о финансировании</i>	<i>Общесистемные базовые уровни и целевые показатели, предусмотренные договором о финансировании</i>	<i>Базовые уровни ЮНИСЕФ (за 2018 или 2019 годы)</i>
Ускорение достижения результатов на местах			
1. Расширять сотрудничество для достижения результатов на страновом уровне	Процентная доля координаторов-резидентов, которые утверждают, что не менее 75 процентов документов по страновым программам (ДСП) согласованы с РПООНПР в их стране:	Общесистемный базовый уровень (2017 год): <i>БОП</i> Общесистемный целевой показатель (2023 год): 100%	Поскольку новые руководящие указания в отношении Рамочных программ Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития (РПООНСУР), которые заменяют РПООНПР, поэтапно вводятся в силу, ЮНИСЕФ будет стремиться обеспечить, чтобы все новые ДСП были приведены в соответствие с новыми РПООНСУР. На данный момент 100 процентов всех ДСП в сводной таблице результатов и ресурсов являются отражением положений соответствующих РПООНПР, что является одним из ключевых требований действующих руководящих указаний в отношении ЮНИСЕФ.
2. Расширять сотрудничество по продуктам совместной и независимой общесистемной оценки в целях усиления поддержки со стороны Организации Объединенных Наций на местах	Процентная доля подразделений по оценке в учреждениях-членах ГООНУР, принимающих участие в проведении совместных или независимых общесистемных оценок (НОСО)	Общесистемный базовый уровень (2018 год): 29% (совместные оценки) 20% (НОСО) Общесистемный целевой показатель (2021 год): 75% (совместные оценки) 50% (НОСО)	Выполнено — Управление оценки ЮНИСЕФ принимает участие в проведении совместных и общесистемных оценок. На данный момент в их число входят совместные оценки по вопросам искоренения практики вступления в брак в несовершеннолетнем возрасте и проведения калечащих операций на женских половых органах (КОЖПО), проводимые вместе с Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА); общесистемное обобщение оценок деятельности по решению целевой задачи 4.5 Целей в области устойчивого развития, которое координируется ЮНИСЕФ и Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры; и общесистемные оценки эффективности гуманитарной деятельности по повышению устойчивости к потрясениям в Эфиопии и программной деятельности в интересах женщин и девочек, а также многочисленные совместные оценки странового уровня. Наряду с этим Управление оценки ведет подготовку к проведению совместной оценки эффективности реализации общей главы стратегических планов ПРООН, ЮНФПА, ЮНИСЕФ и Структуры «ООН–женщины».

<i>Соответствующее обязательство</i>	<i>Соответствующий показатель согласно договору о финансировании</i>	<i>Общесистемные базовые уровни и целевые показатели, предусмотренные договором о финансировании</i>	<i>Базовые уровни ЮНИСЕФ (за 2018 или 2019 годы)</i>
Повышение уровня прозрачности и подотчетности			
6. Повышать ясность стратегических планов и сводных таблиц результатов и ресурсов конкретных учреждений и их ежегодной отчетности о достигнутых результатах в сопоставлении с расходами	Процентная доля учреждений-членов ГООНУР, которые в своих соответствующих руководящих органах в предыдущем году провели структурированные диалоги по вопросам финансирования результатов в области содействия развитию, согласованных для нового цикла осуществления стратегического плана	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 62% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — ЮНИСЕФ проводит структурированный диалог со своим Исполнительным советом на ежегодной основе, уделяя повышенное внимание вопросам финансирования своего стратегического плана.
7. Повышать уровень прозрачности и качество отчетности на уровне учреждений и системы в целом, увязывая ресурсы с результатами достижения Целей в области устойчивого развития	Процентная доля участников СРООН, которые в индивидуальном порядке представляют финансовые данные Координационному совету руководителей системы Организации Объединенных Наций (КСР)	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 69% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — ЮНИСЕФ представляет КСР свои финансовые данные на ежегодной основе.
	Процентная доля участников СРООН, которые публикуют данные согласно самым высоким международным стандартам обеспечения прозрачности	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 36% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — Данные ЮНИСЕФ публикуются в соответствии со стандартами Международной инициативы по обеспечению прозрачности помощи (МИОПП). Организация продолжает повышать уровень соблюдения требований Общего стандарта МИОПП и ежегодно публикуемого Индекса прозрачности помощи.
	Процентная доля участников СРООН, осуществляющих деятельность на страновом уровне, которые предоставляют КСР данные о расходах с разбивкой по странам	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 46% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — ЮНИСЕФ предоставляет КСР данные о расходах с разбивкой по странам.
	Процентная доля участников СРООН, которые предоставляют данные о расходах с разбивкой по Целям в области устойчивого развития	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 20% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — Финансовые данные ЮНИСЕФ публикуются в соответствии со стандартом МИОПП в разбивке по Целям в области устойчивого развития.

<i>Соответствующее обязательство</i>	<i>Соответствующий показатель согласно договору о финансировании</i>	<i>Общесистемные базовые уровни и целевые показатели, предусмотренные договором о финансировании</i>	<i>Базовые уровни ЮНИСЕФ (за 2018 или 2019 годы)</i>
9. Повышать доступность общеорганизационных оценок и докладов о результатах внутренней ревизии в соответствии с положениями и политикой раскрытия информации, установленными руководящими органами на момент издания доклада	Процентная доля участников СРООН, уполномоченных раскрывать информацию согласно действующим положениям и политике, которые размещают доклады о своих общеорганизационных оценках на веб-сайте Группы Организации Объединенных Наций по оценке (ГООНО) Процентная доля межучрежденческих объединенных фондов, размещающих доклады об оценке на веб-сайте ГООНО	Общесистемный базовый уровень (2018 год): 21% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100% Общесистемный базовый уровень (2018 год): 0% Общесистемный целевой показатель (2019 год): 100%	Выполнено — Доклады об оценке ЮНИСЕФ публикуются и размещаются в открытом доступе на веб-сайте организации. Они также загружаются на веб-сайт ГООНО. Выполнено — В 2019 году ЮНИСЕФ принимает участие в проведении оценок страновых объединенных фондов Управления по координации гуманитарных вопросов и совместных программ по искоренению практики КОЖПО и практики вступления в брак в несовершеннолетнем возрасте, реализуемых в сотрудничестве с ЮНФПА. Соответствующие доклады будут размещены на веб-сайтах ЮНИСЕФ и ГООНО. В 2018 году ЮНИСЕФ не проводил оценок каких-либо объединенных фондов.
10. Повысить заметность информации об объемах добровольных взносов доноров по линии основных ресурсов, объединенных и тематических фондов и о взносах стран осуществления программ	Конкретное упоминание доноров, вносящих добровольные взносы по линии основных ресурсов, объединенных и тематических фондов, и взносов стран осуществления программ в ежегодных докладах о результатах деятельности страновых групп Организации Объединенных Наций, а также в страновых и глобальных докладах конкретных учреждений Конкретное упоминание во всех докладах о результатах деятельности конкретных доноров, обеспеченное управляющими объединенных фондов и тематических фондов, а также получателями ГООНУР	Общесистемный базовый уровень (2018 год): Н/П Общесистемный целевой показатель (2020 год): Выполнено Общесистемный базовый уровень (2018 год): Н/П Общесистемный целевой показатель (2020 год): Выполнено	Выполнено — Взносы партнеров из государственного сектора по линии основных ресурсов, объединенных и тематических фондов, получили признание в Докладе о регулярных ресурсах ЮНИСЕФ за 2018 год, Годовом докладе Директора-исполнителя ЮНИСЕФ за 2018 год, ежегодных докладах о достигнутых результатах глобального уровня и сборнике материалов о взносах партнеров по мобилизации ресурсов, а также в ряде научно-исследовательских отчетов, опубликованных ЮНИСЕФ. Выполнено частично — ЮНИСЕФ упоминает отдельных доноров в отчетности о результатах финансирования по линии тематических фондов (ежегодные доклады о достигнутых результатах глобального уровня). В настоящее время организация изучает конкретные способы обеспечения более заметного упоминания конкретных доноров объединенных фондов, в которых участвует ЮНИСЕФ, в том числе находящихся в ведении других структур Организации Объединенных Наций.

<i>Соответствующее обязательство</i>	<i>Соответствующий показатель согласно договору о финансировании</i>	<i>Общесистемные базовые уровни и целевые показатели, предусмотренные договором о финансировании</i>	<i>Базовые уровни ЮНИСЕФ (за 2018 или 2019 годы)</i>
Повышение эффективности			
11. Добиваться достижения поставленных Генеральным секретарем целей консолидации оперативной деятельности для повышения эффективности	Консолидация системы общих помещений	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 17% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 50%	По состоянию на май 2019 года ЮНИСЕФ располагал совместно используемыми помещениями общего пользования в 46% мест расположения своих подразделений на национальном и субнациональном уровнях, тогда как в конце 2018 года этот показатель составлял 39%.
	Процентная доля страновых групп Организации Объединенных Наций, которые имеют утвержденную стратегию оперативной деятельности, предусматривающую создание общих вспомогательных подразделений там, где это будет признано уместным	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 20% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	ЮНИСЕФ реализовал стратегию оперативной деятельности в 57 странах (44%), а еще в 23 странах принят план поэтапных действий по осуществлению стратегии оперативной деятельности.
	Процентная доля учреждений-членов ГОООНУР, которые отчитываются перед своими руководящими органами о повышении эффективности	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 41% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — ЮНИСЕФ регулярно представляет своему Исполнительному совету доклады о повышении эффективности в составе своей ежегодной отчетности и отчетах о ходе осуществления реформы системы развития Организации Объединенных Наций. Эта практика будет продолжена, и более подробная информация будет предоставляться по мере достижения экономии средств.
12. В полной мере применять утвержденные процедуры и ставки возмещения затрат и представлять соответствующую отчетность	Процентная доля учреждений-членов ГОООНУР, которые подписали рамочный документ высокого уровня о взаимном признании	Общесистемный базовый уровень (2018 год): 28% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — ЮНИСЕФ подписал указанный рамочный документ в 2018 году и осуществляет закрепленные в нем принципы в своей закупочной деятельности. В настоящее время организация планирует расширить сферу его применения, охватив такие области, как управление людскими ресурсами, использование информационно-коммуникационных технологий и другие направления.
	Процентная доля учреждений-членов ГОООНУР, которые ежегодно отчитываются перед своими соответствующими руководящими органами о применении утвержденных процедур и ставок возмещения затрат	Общесистемный базовый уровень (2017 год): 51% Общесистемный целевой показатель (2021 год): 100%	Выполнено — в рамках годового доклада Директора-исполнителя, ЮНИСЕФ ежегодно отчитывается перед своим Исполнительным советом о применении процедур и ставок возмещения затрат.