



**Исполнительный совет  
Программы развития  
Организации Объединенных  
Наций и Фонда Организации  
Объединенных Наций в области  
народонаселения**

Distr.: General  
25 March 2015  
Russian  
Original: English

Ежегодная сессия 2015 года  
1–12 июня 2015 года, Нью-Йорк  
Пункт 7 предварительной повестки дня  
Фонд капитального развития Организации  
Объединенных Наций

**Доклад о результатах, достигнутых Фондом капитального  
развития Организации Объединенных Наций в 2014 году**

*Резюме*

В течение первого года осуществления своих стратегических рамок на 2014–2017 годы ФКРООН продолжал работу на основе ранее достигнутых результатов в областях финансирования местного развития и инклюзивного финансирования; предпринял важные шаги в деле апробирования концепций в таких новых областях, как Инициатива финансирования на местном уровне и Обеспечение возможностей для доступа; применял свои подходы и средства для обеспечения максимально возможного воздействия и влияния в рамках общего контекста Стамбульской программы действий для наименее развитых стран на десятилетие 2011–2020 годов и в преддверии будущей рамочной программы развития на период после 2015 года.

ФКРООН расширил свои партнерские связи с Организацией Объединенных Наций, сообществом филантропических учреждений, а также с частным сектором, в целях создания дееспособных моделей финансирования в интересах развития местной экономики. Он также использовал выгоды синергии между двумя областями своей программной деятельности — финансирование местного развития и инклюзивное финансирование — чтобы испытать и более широко внедрить инновационные механизмы финансирования для увеличения объема инвестиций и использования незадействованного потенциала развивающихся стран.

Хотя финансовое положение Фонда характеризовалось существенным увеличением объема прочих (неосновных) ресурсов, оно по-прежнему ограничивается низким уровнем объема регулярных (основных) взносов, который все еще на 10 млн. долл. США отстает от целевого показателя, установленного в стратегических рамках ФКРООН, который мог бы гарантировать присутствие Фонда в 40 наименее развитых странах.



Исполнительный совет, возможно, пожелает принять к сведению доклад о результатах за 2014 год и принять меры в соответствии с решением 2014/12 для достижения уровня основных ресурсов в размере 25 млн. долл. США, как предусмотрено в стратегических рамках ФКРООН на 2014–2017 годы.

## Содержание

<i>Глава</i>	<i>Стр.</i>
I. Введение .....	4
II. Результаты реализации программ, 2014 год .....	5
A. Финансирование местного развития .....	5
B. Финансовая инклюзивность .....	14
III. Результаты в сфере управления, 2014 год .....	24
IV. Партнерства, пропаганда и межправительственные процессы .....	26
V. Контроль качества .....	28
VI. Финансовый анализ .....	29
VII. ФКРООН: взгляд в будущее .....	31

## I. Введение

1. Действуя на основе своего уникального финансового и географического мандата, ФКРООН предоставляет техническую помощь, гранты, кредиты, гарантии и инструменты повышения кредитного качества местным органам власти, поставщикам финансовых услуг (ПФУ) и местным экономическим субъектам с целью стимулирования справедливого роста и местного развития. ФКРООН апробирует финансовые модели для понижения степени риска в сфере инвестирования на местном уровне и проверяет эффективность концепции, используя «разумную» официальную помощь в целях развития для мобилизации государственного и частного финансирования в интересах инклюзивного роста, в основном за счет национальных ресурсов.

2. ФКРООН действует в двух взаимосвязанных областях: он поощряет инклюзивное финансирование для того, чтобы обеспечить удовлетворение спроса на финансовые продукты (накопление средств, кредиты, страхование и т.д.) на местном уровне таким образом, чтобы это было доступно для всех слоев общества, по разумной стоимости и на устойчивой основе. Фонд также оказывает помощь странам осуществления программы в определении структуры финансирования местного развития таким образом, чтобы реализовать социальные, экономические и связанные с изменением климата цели на местном уровне, охватить провинциальные города и стимулировать рост местной экономики.

3. В разрабатываемой рамочной программе на период после 2015 года подчеркивается необходимость искоренения неравенства с помощью стимулирования более инклюзивного роста. В ней также отражена необходимость использования действенных и новаторских имплементационных средств — включая механизмы финансирования — для поддержки осуществления подлинно революционной повестки дня. Эта повестка дня имеет особое значение для наименее развитых стран (НРС), в которых препятствия, мешающие инклюзивному росту за пределами их столичных городов, включают низкий уровень развития инфраструктуры, высокий уровень неиспользуемого или непродуктивного капитала и высокий уровень неохваченного банками и изолированного населения. В этом контексте возможности ФКРООН действовать в качестве «инкубатора» средств для решения местных проблем в области финансирования, которые впоследствии смогут более широко применять другие партнеры, включая международные финансовые учреждения, играют особенно активную роль.

4. В ходе ежегодной сессии 2014 года Исполнительный совет ФКРООН представил свои новые стратегические рамки и сводную таблицу результатов и ресурсов на 2014–2017 годы. В этом ориентированном на достижение результатов годовом докладе представлены результаты деятельности ФКРООН в 2014 году на основе их сопоставления с тремя итоговыми результатами, определенными в стратегических рамках, а именно: *итоговый результат 1*: увеличение финансирования основных услуг и инклюзивного роста/местного экономического развития; *итоговый результат 2*: создание эффективных механизмов финансирования для повышения сопротивляемости экономическим и экологическим потрясениям; и *итоговый результат 3*: обеспечение стратегических условий, которые способствуют устойчивому финансированию развития. Это включает анализ итогов первого года применения новых показателей

итоговых результатов, которые предназначены для измерения того, как программы финансирования местного развития ФКРООН стимулируют увеличение как местного финансового пространства, так и валового накопления основного капитала на местном уровне; а также того, как программы инклюзивного финансирования ФКРООН поддерживают устойчивое использование поставщиками финансовых услуг ресурсов ФКРООН.

## II. Результаты реализации программ, 2014 год

### A. Финансирование местного развития

6. Подход ФКРООН к финансированию местного развития заключается в работе с партнерами в государственном и частном секторах на местном уровне с целью мобилизации национального капитала для местного экономического и социального капитала. Фонд делает это путем предоставления стартового капитала и оказания технической помощи с целью проверки эффективности своих новаторских инвестиционных механизмов, которые включают предоставление грантов с помощью межгосударственных финансовых переводов, муниципального финансирования, структурного финансирования проектов, поддержки продуктивных инвестиций в малые и средние предприятия, инструментов улучшения качества кредитов и гарантий. Применение каждого механизма осуществляется в соответствии с основным подходом на основе «финансирования местного развития», который состоит в том, чтобы предоставить НРС возможность обеспечивать *мобилизацию, ассигнования, инвестирование и отчетность* в деле использования большего объема ресурсов для целей местного инвестирования. Показатели финансирования местного развития, представленные в сводной таблице результатов и ресурсов, отслеживают результаты с учетом этих четырех областей, как указано ниже. Базисная оценка новых показателей еще находится в стадии реализации, и поэтому данные за 2014 год не всегда отражают установленный целевой показатель, который должен быть достигнут.

7. В 2014 году ФКРООН оказывал поддержку финансированию местного развития в 20 наименее развитых странах (14 стран, расположенных к югу от Сахары, в Африке и шесть стран в Азии). Портфель включает 15 стран осуществления программы, часто в партнерстве с ПРООН и другими организациями системы Организации Объединенных Наций, а также с управляемыми ФКРООН региональными и глобальными тематическими инициативами, которые осуществляются во многих НРС для решения более широких проблем. К ним относятся Фонд местного адаптационного жизнеобеспечения («ЛоКал») для адаптации инфраструктуры с учетом изменения климата; Инициатива финансирования на местном уровне (ИФМ) для мобилизации национальных ресурсов в целях инвестирования в местную инфраструктуру и продуктивного инвестирования; Местная трансграничная инициатива («ЛоБИ») для применения подхода на основе местного экономического развития к трансграничной торговле; и Инициатива инклюзивного и равноправного местного развития (ИРМР) для расширения экономических прав и возможностей женщин.

Таблица 1  
Обзор программ финансирования местного развития ФКРООН

Западная и Центральная Африка	Тип программы	Восточная и южная Африка	Тип программы	Азия и Тихий океан	Тип программы
Бенин	Страновые программы, «ЛоКал», ИФМ	Бурунди	Страновые программы	Бангладеш	Страновые программы, ИФМ, «ЛоКал»
Буркина-Фасо	Страновые программы, «ЛоБИ»	Эфиопия	Страновые программы	Бутан	«ЛоКал»
Гана*	«ЛоКал»	Лесото	Страновые программы	Камбоджа	Страновые программы, «ЛоКал»
Гвинея	Страновые программы	Мозамбик	Страновые программы, «ЛоКал»	Лаосская Народно-Демократическая Республика	Страновые программы, («ЛоКал»)
Кот-д'Ивуар*	«ЛоБИ»	Сомали	Страновые программы	Непал	Страновые программы, «ЛоКал»
Мали	Страновые программы, «ЛоКал», «ЛОБИ»	Танзания	ИФМ	Тимор-Лешти	Страновые программы
Нигер	Страновые программы, «ЛоКал», «ЛОБИ»	Уганда	ИФМ		
Сенегал	Страновые программы				
Сьерра-Леоне	Страновые программы				

8. В 2014 году объем ресурсов, непосредственно управляемых по линии портфеля финансирования местного развития ФКРООН, составил 23 767 754 долл. США. Из этой суммы 5 433 247 долл. США поступили по линии основного финансирования ФКРООН, 7 956 975 долл. США были предоставлены двусторонними донорами через посредство управляемого ПРООН Целевого многостороннего партнерского фонда и одной программы Организации Объединенных Наций, и 10 377 532 долл. США поступили в виде неосновных взносов из других источников.

Итоговый результат 1: увеличение финансирования для основных услуг и инклюзивного роста/местного экономического развития

#### *Мобилизация*

9. Стартовый капитал ФКРООН действует в качестве катализатора для укрепления доверия к инвестиционным программам местных органов власти и инвестиционным проектам местного частного бизнеса, что позволяет мобилизовать больший объем государственных и частных средств для местного экономического развития. Такая мобилизация национальных ресурсов осуществляется посредством: а) финансовых переводов из центральных органов власти в местные органы власти; б) генерирования собственных доходов местными ор-

ганами власти; и с) инвестирования местных банков в местную продуктивную инфраструктуру.

10. Что касается *переводов финансовых средств*, то имело место существенное увеличение общего объема финансовых ресурсов, предоставленных местным органам власти в период с 2013 по 2014 годы. Наибольшее увеличение было зарегистрировано в Буркина-Фасо, Камбодже, Гвинее, Мали и Сомали, как показано в таблице 2. Что касается Сомали, то это отражает поддержку территориальных органов власти в Сомалиленде и Пунтленде, которые создают свои центральные и местные системы управления. Подчеркивая ценность подотчетных на местном уровне инвестиций, работа ФКРООН помогла установить легитимность систем местного управления путем решения повседневных проблем, касающихся образования, медицинского обслуживания, орошения, что способствует построению государства и миростроительству.

Таблица 2

**Увеличение доли национального бюджета, выделявшейся местным органам власти в период 2013-2014 годов (в процентах)  
(в странах с программами Фонда местного развития)**

<i>Страна</i>	<i>План<sup>1</sup></i>	<i>Факт</i>	<i>Исполнение</i>
Западная Африка			
Бенин	5	18,9	+
Буркина-Фасо	5	20,6	+
Гвинея	Данных нет	37,6 <sup>2</sup>	
Мали	Данных нет	35.5	+
Нигер	Данных нет	0	-
Сенегал	Данных нет	0.9	-
Сьерра-Леоне	Данных нет	-23.54 <sup>3</sup>	-
Восточная и южная Африка			
Бурунди	Данных нет	Данных нет	
Эфиопия	5	16.3	+
Лесото	5	11.1	+
Мозамбик	5	8.3	+
Сомали	Данных нет	85.5 <sup>4</sup>	
Азия и Тихий Океан			

<sup>1</sup> Сумма средств, выделяемых местным органам власти, является суверенным решением каждого государства члена. Цифры в колонке «план» являются ориентировочными и зависят от состояния законодательства в области децентрализации и практики каждой страны. С течением времени ФКРООН намеревается добиться 5-процентного увеличения в год в реальном выражении. Хотя не всегда имеются плановые показатели, тем не менее, можно давать оценку исполнению.

<sup>2</sup> Увеличение по сравнению с низким базовым показателем.

<sup>3</sup> Объем ресурсов, выделенных органам местной власти в Сьерра-Леоне, сократился по причине перераспределения средств для реагирования на эпидемию Эболы.

<sup>4</sup> Увеличение по сравнению с низким базовым показателем.

<i>Страна</i>	<i>План<sup>1</sup></i>	<i>Факт</i>	<i>Исполнение</i>
Бангладеш	5	4.1	-
Камбоджа	Данных нет	48.6 <sup>5</sup>	+
Лаосская Народно- Демократическая Респуб- лика	Данных нет	14.1	+
Непал		Данных нет	
Тимор-Лешти		Данных нет	

11. Что касается генерирования собственных доходов местными органами власти, то отмечается значительное улучшение положения дел в Бангладеш, где местные органы власти сообщают об увеличении уровня доходов на 25 процентов по сравнению с предыдущим финансовым годом, несмотря на то, что переводы средств центральным правительством растут более медленными темпами и составили только 4 процента в течение этого же периода. Разработанная ФКРООН система предоставления грантов на основе исполнения сыграла определенную роль в стимулировании такой мобилизации национальных ресурсов на местном уровне и укреплении налоговой базы местных органов власти.

12. Что касается *инвестирования национальных банков в инфраструктуру*, то Инициатива финансирования на местном уровне (ИФМ) оформила свою первую сделку в 2014 году, осуществив мобилизацию 2 575 000 долл. США у одного местного частного инвестора для реализации первого этапа строительства таможенного пункта, склада и стоянки грузового транспорта. ИФМ является примером потенциала ФКРООН в области кредитования: ФКРООН инвестировал 300 000 долл. США своих основных ресурсов на оказание технической помощи для этого проекта, что представляет собой использование кредитов в соотношении 1:8 в сравнении с мобилизованными национальными ресурсами. Другим примером является строительство трех объектов гидроинфраструктуры в Танзании, где предоставление кредита в размере 250 000 долл. США в виде стартового капитала и технической помощи для последней сделки позволит мобилизовать 15 млн. долл. США в виде национальных ресурсов у местных банков в 2015 году.

13. Инвестиции по линии ИФМ являются частью более широкомасштабной инициативы местного экономического развития, которое создаст платформу для местных банков для инвестирования в местную экономическую инфраструктуру, которая является одним из компонентов планов местного экономического развития. Нынешний портфель проектов ИФМ составляет 100 000 000 долл. США. Показатель использования этих инвестиций будет определен в конце этого бизнес-плана путем измерения увеличения размера как валовых вложений в основные фонды на местном уровне, так и увеличения чистой местной налоговой базы, которые произошли благодаря инициативам ФКРООН.

<sup>5</sup> Новый тип грантов местным органам власти, внедренный при поддержке ФКРООН.

Таблица 3

**Показатели итоговых результатов в области финансирования развития: чистое увеличение объема ресурсов, мобилизованных для местного развития, и использование ресурсов ФКРООН**

<b>Итоговый результат 1.2 Улучшение работы устойчивых, подотчетных органов местной власти и улучшение показателей проектов, генерирующих доходы. Измерение осуществляется с точки зрения того, как ФКРООН поддерживает потенциал по мобилизации ресурсов для эффективного местного развития.</b>	<b>План</b>	<b>Факт</b>	<b>Исполнение</b>
1.2.1-а. Изменение в сравнении с базовым показателем стоимости в общем национальном бюджете, выделенном для местных органов власти с использованием средств ФКРООН	5	12,2	+
1.2.1-б. Изменение в сравнении с базовым показателем объема ресурсов, мобилизованных местными органами власти с использованием средств ФКРООН	5	0,65 <sup>6</sup>	
1.2.2. Изменение в сравнении с базовым показателем стоимости национального капитала, мобилизованного на местном уровне с использованием средств ФКРООН	10	8,5	-

*Ассигнования*

14. Способность эффективно привлекать и выделять средства для инвестирования в основные услуги и социально-экономическую инфраструктуру требует применения четких, основанных на исполнении критериев, как в плане межгосударственных переводов финансовых средств, так и в плане инвестиций в виде стартового капитала в местные инфраструктурные проекты. В 2014 году ФКРООН использовал международно-признанные показатели рамочной программы «Государственные расходы и финансовая подотчетность» (ПЕФА) для измерения эффективности механизмов местных органов власти в плане ассигнования средств путем анализа таких аспектов, как: существование многолетней программы финансового планирования; политика в области расходов и составления бюджета; конкуренция: отдача в сравнении с вложенными средствами; система сдержек и противовесов в области государственных закупок; и прозрачность систем межправительственных переводов финансовых средств.

<sup>6</sup> Эта общая сумма представляет собой средний показатель в рамках всего портфеля и включает страны, в которых местные органы власти еще не обеспечивают мобилизацию значительного объема своих собственных доходов. Эта цифра не отражает заметного успеха, достигнутого в Бангладеш, о чем упоминается в тексте доклада.

Таблица 4

**Показатели итоговых результатов в отношении эффективного и устойчивого ассигнования ресурсов через посредство местных институтов в области развития**

<b>Итоговый результат 1.2 Повышение эффективности работы устойчивых и подотчетных органов местной власти и улучшение эффективности исполнения проектов, генерирующих доходы. Измерение осуществляется с точки зрения того, как ФКРООН поддерживает потенциал по ассигнованию ресурсов для эффективного местного развития.</b>	<b>План<sup>7</sup></b>	<b>Факт</b>	<b>Исполнение</b>
1.2.4. Число местных институтов, которые улучшили показатели исполнения в сравнении с отобранными показателями использования государственных финансовых средств			
<i>ПИ<sup>8</sup>-8: Транспарентность межгосударственных финансовых отношений на субнациональном уровне</i>	57	57 <sup>9</sup>	+
<i>ПИ-12: Многолетняя программа в области финансового планирования, политика в области расходов и составления бюджета</i>	31	12	-
<i>ПИ-19: Конкуренция, отдача от вложенных средств и контроль в области государственных закупок</i>	23	10	-
1.2.5. Число инвестиционных проектов на стадии закрытия счетов после проведения оценки эффективности инвестиций (ИФМ)	0	1	+

*Инвестирование*

15. ФКРООН инвестировал более 10 млн. долл. США в основные услуги и инфраструктуру через посредство механизма Фонда местного развития (ФМР), который часто получал поддержку с помощью грантов на основе результатов исполнения и целевых грантов на оперативные расходы. Самые крупные инвестиции были осуществлены в Сомали (3 634 015 долл. США), Бангладеш (2 140 000 долл. США) и Мали (1 737 906 долл. США). В Сомали — где ФКРООН работает совместно с ПРООН, Международной организацией труда, Программой Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ООН-Хабитат) и Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) в рамках Совместной программы Организации Объединенных Наций по местным органам управления и децентрализации предоставления услуг, – более половины всех инвестиций были осуществлены в транспортную инфраструктуру, что содействовало улучшению доступа на рынки и стимулировало рост местной экономики. Эта программа также выгодно характеризует-

<sup>7</sup> Число органов местной власти, показатели которых измерялись в 2014 году.

<sup>8</sup> ПИ: Показатель исполнения.

<sup>9</sup> Пятьдесят семь местных органов власти, работающих на самом эффективном уровне, по результатам измерения с использованием этого показателя.

ся долей проектов, которые были осуществлены с использованием партнерств между государственным и частным секторами, с помощью которых была осуществлена почти пятая часть всех инвестиций.

Таблица 5

**Показатели итоговых результатов осуществления направленных на преобразования устойчивых инвестиций на местном уровне**

<b>Итоговый результат 1.2 Повышение эффективности работы устойчивых и подотчетных органов местной власти и улучшение эффективности исполнения проектов, генерирующих доходы. Измерение осуществляется с точки зрения того, как ФКРООН поддерживает потенциал по инвестированию ресурсов для эффективного местного развития.</b>	<b>План</b>	<b>Факт</b>	<b>Исполнение</b>
1.2.7. Число и типы местных инвестиций в завершенные объекты инфраструктуры и услуги	1500	1880, включая 9 государственно-частных партнерств; 214 в области здравоохранения; 432 в области образования; 197 в области рационального использования природных ресурсов; 309 в области водоснабжения и санитарии; 396 в области дорожного строительства и транспорта; 92 в сфере торговли; 231 не подлежит классификации	
1.2.8 Число инвестиций ФКРООН и/или местных институтов в получающие поддержку частные и государственно-частные объекты инфраструктуры и услуги в соответствии с финансовыми прогнозами	7	7, включая 3 местных финансовых учреждения	+

*Отчетность*

16. Для измерения показателей исполнения в сравнении с международными стандартами отчетности ФКРООН применяет некоторые показатели рамочной программы оценки исполнения «Государственные расходы и финансовая отчетность». Эти меры позволяют ФКРООН оценивать результаты исполнения

местных органов власти в течение определенного срока времени и определять потенциальные области, где может потребоваться поддержка.

Таблица 6

**Показатели итоговых результатов с точки зрения повышения степени отчетности пред местным населением**

<b>Итоговый результат 1.2 Повышение эффективности устойчивых и подотчетных органов местной власти и улучшение эффективности исполнения проектов, генерирующих доходы, а также малых и средних продуктивных предприятий. Измерение осуществляется с точки зрения того, как ФКРООН поддерживает потенциал по обеспечению отчетности за ресурсы, инвестируемые на цели местного развития.</b>	<b>План<sup>10</sup></b>	<b>Факт</b>	<b>Исполнение</b>
1.2.9. Число местных институтов, которые повысили эффективность исполнения в сравнении с показателями управления государственными расходами (ПЕФА), касающимися отчетности.			
<i>ПИ-10: Доступ к основным финансовым данным на субнациональном уровне касается доступа населения в целом в определенном месте (местный публичный доступ) или, по крайней мере, доступа соответствующей представляющей интерес группы</i>	30	30 <sup>11</sup>	+
<i>ПИ-11: Упорядоченность и участие в процессе составления ежегодного бюджета</i>	126	13 из 126	-
1.2.11. Число проектов, генерирующих доходы, с многосторонними советами заинтересованных сторон	7	7	+

**Итоговый результат 2: Эффективные механизмы финансирования, созданные для повышения устойчивости перед лицом экономических и экологических потрясений**

17. С целью повышения устойчивости местных общин перед лицом потрясений ФКРООН оказывает НРС поддержку в создании целевых механизмов местного финансирования для решения таких проблем, как изменение климата, продовольственная безопасность, трансграничное сотрудничество и расширение прав и возможностей женщин.

*Изменение климата*

18. Фонд местного адаптационного жизнеобеспечения («ЛоКал») осуществляет работу с целью организации устойчивого финансирования для инвестирования

<sup>10</sup> Число местных органов власти, подвергшихся оценке в течение 2014 года.

<sup>11</sup> 30 местных органов власти осуществляли деятельность на самом высоком уровне при оценке с использованием этого показателя.

средств местных органов власти в создание потенциала противодействия изменению климата и адаптации с учетом такого изменения. Местные инвестиции являются одним из компонентов более широкой инициативы в интересах повышения противодействия изменению климата на местном уровне в НРС, в которых ФКРООН оказывает поддержку местным усилиям по обеспечению финансирования по линии Зеленого климатического фонда, которое будет поступать через национальные финансовые системы в местные органы власти в целях их использования для подпадающей проверке местной деятельности по созданию потенциала противодействия.

19. В любой отдельной стране этапы I и II программы предоставляют и апробируют основанный на результатах исполнения механизм выделения грантов на цели создания потенциала по противодействию изменению климата для осуществления устойчивых к изменению климата инвестиций, которые поддаются проверке. В ходе этапа III эта работа осуществляется в отношении всех органов местной власти, что связано с мобилизацией национальных и международных ресурсов для повышения местного потенциала по противодействию изменению климата. «ЛоКал» использует межгосударственную систему перевода финансовых средств, которая раньше часто использовалась в предыдущих инициативах ФКРООН. Осуществление этапа III начато в Бутане и Камбодже.

19. С момента, когда «ЛоКал» начала свою работу в этих двух странах, инициатива прошла внедрение и проверку в еще девяти странах в Азии и Африке. Разработка проекта для этапа I была начата в Гане, Мозамбике, Нигере и Соломоновых Островах; операции в рамках этапа I были начаты в Бенине, Мали и Непале; кроме того, подготовка к переходу от этапа I к этапу II была начата в Бангладеш и Лаосской Народно-Демократической Республике.

20. В общей сложности «ЛоКал» предоставила гранты на сумму 1,2 млн. долл. США 29 местным органам власти, что позволило охватить более 4 миллионов человек в семи НРС в Азии (Бангладеш, Бутан, Камбоджа, Лаосская Народно-Демократическая Республика и Непал) и в Африке (Бенин и Мали). Цель этой поддержки состоит в том, чтобы проверить механизм, который впоследствии можно будет тиражировать на национальном уровне, что позволит охватить более 230 миллионов людей во всех этих странах.

#### *Продовольственная безопасность*

22. Несколько страновых программ ФКРООН в регионе Африки, расположенном к югу от Сахары, предусматривают уделение особого внимания продовольственной безопасности, как например, программы в Бурунди, Эфиопии, Мали, Мозамбике и Нигере. Благодаря использованию межгосударственных переводов финансовых средств, предназначенных для продовольственной безопасности, средства механизма Фонда местного развития переводятся с национального на местный уровень и инвестируются в продуктивные предприятия и местную инфраструктуру, что позволяет повысить устойчивость местных общин перед потрясениями, связанными с нехваткой продовольствия. К ним относятся инвестиции в строительство небольших дамб, производственных объектов, дорог, складских помещений и ирригационной инфраструктуры. В Нигере более 200 000 человек получили непосредственные выгоды благодаря осуществлению пользующихся поддержкой ФКРООН мероприятий по повышению устойчивости перед лицом продовольственного дефицита.

*Трансграничная торговля*

23. Создание надежной и диверсифицированной местной экономики является критически важным фактором в повышении устойчивости. Региональная программа ФКРООН под названием «Местная трансграничная инициатива» («Ло-БИ») осуществляет деятельность в Буркина-Фасо, Кот-д'Ивуаре, Мали и Нигере. Эта программа помогла активизировать трансграничную координацию между местными органами власти в рамках Инициативы за региональную интеграцию в районе Сахели (между Буркина-Фасо, Мали и Нигером). ФКРООН взаимодействовал с этими местными органами власти для определения и разработки средств, с тем чтобы помочь им в осуществлении совместных инициатив, чтобы улучшить услуги и инфраструктуру, которыми пользуются скотоводы, стимулировать трансграничную торговлю и сократить риск возникновения конфликтов из-за доступа к имеющимся ресурсам.

*Расширение экономических прав и возможностей женщин*

24. В рамках партнерства с ПРООН и Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структура «ООН-женщины») в 2014 году ФКРООН также приступил к разработке проекта инновационной программы в целях расширения экономических прав и возможностей женщин под названием «Инклюзивное и равноправное местное развитие» (ИРМР). Осуществление ИРМР будет начато в 2015 году и будет включать структурный анализ гендерных отношений в местной экономике и препятствий, которые мешают расширению экономических прав и возможностей женщин. После этого программа начнет использовать механизмы финансирования местного развития ФКРООН с целью осуществления инвестиций, которые помогут преодолеть эти препятствия.

Итоговый результат 3: обеспечение стратегических условий, которые способствуют устойчивому финансированию развития

25. Применение подхода, основанного на финансировании развития на местном уровне, требует создания благоприятных стратегических условий, которые будут способствовать более широкому использованию инвестиционных механизмов. Такой стратегический диалог часто осуществляется совместно с такими партнерами, как ПРООН в качестве одного из элементов расширения масштабов осуществления страновой программы.

26. Лесото, Мали, Нигере и Лаосской Народно-Демократической Республике этот подход позволил внести существенный вклад в реализацию национальной политики децентрализации и законодательство благодаря использованию ориентированной на результаты системы предоставления грантов. В Пунтленде и Сомалиленде, территориях Сомали, аналогичные инвестиции помогают в создании эффективной вертикали государственной системы власти снизу вверх, тем самым гарантируя, что будущее органы власти будут располагать адекватными средствами для решения местных проблем в области развития.

**В. Финансовая инклюзивность**

27. В своей работе в области инклюзивного финансирования ФКРООН взаимодействует с целым рядом базирующихся в странах учреждений с целью со-

здания финансовых систем и обеспечения доступа к определенному спектру финансовых продуктов для всех слоев общества по разумным расценкам и на устойчивой основе. ФКРООН оказывает поддержку широкому кругу поставщиков (как, например, учреждения микрофинансирования, банки, кооперативы, компании, осуществляющие денежные переводы) и предоставляет разнообразные финансовые продукты и услуги (как, например, открытие накопительных счетов, кредиты, страхование, платежи и денежные переводы). ФКРООН также оказывает поддержку новым каналам услуг (как, например, мобильные телефонные сети), которые обеспечивают соответствующий потенциал для расширения масштабов деятельности.

28. В 2014 году ФКРООН оказал поддержку программам инклюзивного финансирования в 25 НРС (18 стран в регионе Африки к югу от Сахары и семь в Азии). ФКРООН оказывал поддержку 18 из 25 стран с помощью глобальных или региональных инициатив. В настоящее время семь стран, получающих поддержку, находятся в постконфликтных ситуациях. Число стран, получающих помощь через посредство страновых секторальных программ или рамочной программы под названием «Обеспечение возможностей для доступа» (MAP) сократилось до 10, потому что нехватка основных ресурсов ограничивает возможности по расширению страновых программ.

Таблица 7

**Обзор программ инклюзивного финансирования ФКРООН**

Западная и Центральная Африка	Тип программы	Восточная и Южная Африка	Тип программы	Азия и Тихий океан	Тип программы
Буркина-Фасо	Страновые программы, YouthStart	Бурунди	MicroLead	Бутан	MicroLead
Камерун*	MicroLead, MAP	Эфиопия	YouthStart, MicroLead	Лаосская Народно-Демократическая Республика	Страновые программы, MM4P
Демократическая Республика Конго	Страновые программы, MAP, YouthStart	Лесото	MAP	Мьянма	MAP, MicroLead
Гана*	MicroLead	Мозамбик	Страновые программы, MAP	Непал	Страновые программы, MicroLead, MM4P
Кот-д'Ивуар*	MAP	Мадагаскар	Страновые программы	Папуа-Новая Гвинея*	PFIP
Либерия	MicroLead, MM4P	Малави	MM4P, MicroLead, YouthStart, MAP	Фиджи*	PFIP
Нигер	Страновые программ	Руанда	MicroLead, YouthStart, Страновые программы	Соломоновы Острова	PFIP
Сенегал	Страновые программы, YouthStart	Уганда	MicroLead, YouthStart, MM4P	Самоа*	PFIP
Сьерра-Леоне	MicroLead	Танзания	MicroLead	Вануату	PFIP
Того	YouthStart	Южный Судан	MicroLead	Тимор-Лешти	PFIP
		Свазиленд*	MAP		

Западная и Центральная Африка	Тип программы	Восточная и Южная Африка	Тип программы	Азия и Тихий океан	Тип программы
		Замбия	МАР		
* страны, не являющиеся НРС Сокращения: ММ4Р: Мобильные деньги для бедных; МАР: Обеспечение возможностей для доступа; PFIP: Тихоокеанская программа финансовой инклюзивности					

29. Поддержка ФКРООН в области финансовой инклюзивности содействовала стимулированию мобилизации ресурсов на национальном уровне с помощью двух способов: а) путем направления неформальных накоплений, находившихся «под матрасом» в официальную финансовую систему и в реальную экономику. По состоянию на 2014 год программы финансовой инклюзивности, получающие поддержку ФКРООН, увеличили объем своих депозитов с базового уровня в размере 823 млн. долл. США до 1,6 млрд. долл. США в течение периода поддержки по линии ФКРООН; и б) путем увеличения объема национального коммерческого кредитования для финансирования развития поставщиков финансовых услуг, обслуживающих население, не имеющее доступа к банкам. ФКРООН оказывал поддержку поставщикам финансовых услуг для активизации их деятельности по рефинансированию по линии национальных банков и для привлечения новых инвесторов для поддержки их роста..

30. Обеспечение финансовой инклюзивности стало более сложным процессом, потому что появление новых субъектов и внедрение инноваций изменили порядок доступа к финансовым услугам для неохваченных банками слоев населения. Параллельно с этим, инновации в области технологии и мобильной банковской деятельности, создание новых каналов распределения средств и все большее оцифрование услуг по обеспечению крупномасштабной социальной защиты и осуществлению экстренных платежей открыли новые возможности для обеспечения универсального доступа к финансовым услугам. ФКРООН имеет очень хорошие возможности для выполнения роли посредника в деле применения более широкого подхода на основе развития рынков к финансовой инклюзивности, например, с помощью рамочной аналитической программы «Обеспечения возможностей для доступа» (МАР), которая является надежной, основанной на сборе данных платформой для согласования и координации субъектов финансовой инклюзивности на страновом уровне под руководством национальных органов власти.

31. Рамочные программы развития рынков наподобие программы «Обеспечение возможностей для доступа», (МАР) благодаря использованию углубленных аналитических средств и взаимодействию с заинтересованными сторонами, помогают открывать возможности для развития рынков для важных инвесторов и частного сектора в целом в интересах финансовой инклюзивности. Кроме того, благодаря использованию диагностических средств и дорожных карт программы «МАР», ФКРООН смог выполнить свою общую задачу анализа финансовой инклюзивности. Число утвержденных дорожных карт находится в пределах установленного показателя (8 из 10), и следует надеяться, что правительственные процессы позволят принять другие дорожные карты в 2015 году. ФКРООН готов увеличить число «МАР» до 20 стран к 2020 году.

32. Еще одним важным достижением 2014 года является поддержка, которую альянс «Лучше, чем наличность» (ВТСА) — государственно-частное партнер-

ство под эгидой ФКРООН, члены которого привержены делу ускорения перехода от использования наличности к электронным платежам, — предоставил ПРООН в борьбе с эпидемией Эболы, осуществляя взаимодействие с Миссией Организации Объединенных Наций по чрезвычайному реагированию на Эболу и правительствами Гвинеи, Либерии и Сьерра-Леоне в осуществлении электронных платежей для тысяч сотрудников медицинских центров, персонала лабораторий, специалистов по отслеживанию лиц, имевших контакт с больными Эболой, и членам групп, занимавшихся захоронением, когда это было возможно. Альянс «ВТСА» — которому в 2014 году было предложено стать официальным имплементационным партнером Глобального партнерства Группы 20 по расширению доступа к финансовым услугам, — также отмечает резкое увеличение числа новых партнеров, которые взяли на себя конкретные обязательства по переходу от использования наличности к использованию электронных платежей в своей работе. В 2014 году число таких партнеров составило в общей сложности 35.

33. Наконец, в 2014 году были заключены новые соглашения с партнерами в области развития с целью существенного расширения масштабов работы ФКРООН по предоставлению цифровых финансовых услуг. Это включает расширение Тихоокеанской программы финансовой инклюзивности (PFIP) с целью привлечения дополнительных 500 000 клиентов к использованию финансовых услуг; а также расширение глобальной программы «Мобильные деньги для бедных» (ММ4Р), которая в настоящее время может расширить использование мобильных каналов предоставления услуг для обслуживания 17,75 миллионов активных цифровых финансовых клиентов, что представляет собой чистое увеличение на 11,58 миллиона пользователей в восьми странах.

Итоговый результат 1: Увеличение финансирования основных услуг и инклюзивного роста/местного экономического развития

34. Что касается первого итогового результата, то работа ФКРООН в области инклюзивного финансирования по-прежнему основывается на его успешной деятельности по мобилизации денежных средств, хранящихся «под матрасом» (или так называемого «спящего капитала») предоставления населению безопасного места для хранения сбережений, а также выполнения роли посредника в финансировании микро, малых и средних предприятий для инвестирования в реальную экономику их стран.

Таблица 8

**Показатели итоговых результатов финансирования в интересах развития; использование основных ресурсов ФКРООН**

<b>Итоговый результат 1.1. Повышение эффективности устойчивых, надежных и ответственных поставщиков финансовых услуг, использующих средства ФКРООН (подлежит оценке с точки зрения устойчивости, качества портфеля, охвата, ответственного предоставления финансовых услуг</b>	<b>План</b>	<b>Факт</b>	<b>Исполнение</b>

1.1.1. Изменение по сравнению с базовым показателем в стоимости портфеля поставщиков финансовых услуг (числитель) с использованием основного взноса ФКРООН (знаменатель)	Коэффициент 10:1 использования основных ресурсов ФКРООН	56:1	+
1.1.2. Изменение по сравнению с базовым показателем в стоимости портфеля сбережений (числитель) с использованием совокупного основного взноса ФКРООН (знаменатель)	Коэффициент 10:1 использования основных ресурсов ФКРООН	36:1	+

35. ФКРООН превысил свои целевые задания в деле использования основных ресурсов благодаря двум факторам. Во-первых, две из его самых эффективных программ по использованию «денег, хранящихся под матрасом», “MicroLead” и “YouthStart”, обеспечили расширение масштабов своей деятельности. ФКРООН ожидает, что эти показатели сократятся в последующие годы, и будут в большей степени соответствовать его целям, потому что будут завершены соглашения, основанные на достижении результатов, со многими из его ведущих поставщиков финансовых услуг. Во-вторых, по мере того, как сокращается объем основных ресурсов ФКРООН (знаменатель), растут показатели их использования. Учитывая относительную значимость совместного несения расходов, было бы целесообразно также сообщать о соотношении показателей использования средств, используя знаменатель, который включает как основные ресурсы, так и совместное финансирование расходов. Коэффициенты использования портфелей кредитов и накоплений поставщиков финансовых услуг на основе этой комбинации составляют 6,0 и 5,8, соответственно.

36. В частности, программа “MicroLead” является великолепным примером того, как ФКРООН использует свое финансирование для стимулирования внутригосударственных накоплений: благодаря использованию первоначального вклада основных средств в размере 5 млн. долл. США, ФКРООН смог мобилизовать 20 млн. долл. США по линии Фонда Мелинды и Билла Гейтса для начала работы программы “MicroLead”. ФКРООН инвестировал средства в деятельность поставщиков финансовых услуг из стран Юга, которые предоставили примерно 100 млн. долл. США своих собственных средств для финансирования расширения их деятельности в наименее развитых странах. Пять лет спустя после начала своей деятельности эти поставщики финансовых услуг в общей сложности имели более одного миллиона вкладчиков, при чем сумма средств на их счетах в виде кредитов и накоплений составила 450 млн. долл. США и ее объем продолжает расти. Это говорит об эффективном использовании средств, начиная с первоначального предоставления основных финансовых средств в размере 5 млн. долл. США по линии ФКРООН, которые были выделены его донорами. Программа расширения «MicroLead», финансируемая Фондом «Мастер Кард» находится на середине этапа своего осуществления, она осуществляет взаимодействие с широким кругом поставщиков услуг и поставила перед собой цель охватить дополнительно 1,3 миллиона клиентов и мобилизовать 190 млн. долл. США в виде депозитов, осуществляя при этом распространение своей деятельности на сельские рынки и предлагая ориентированные на спрос продукты по разумной стоимости.

37. Программа “YouthStart” более чем в два раза перевыполнила свою первоначальную цель предоставления финансовых услуг 200 000 молодых людей, так как в настоящее время 450 000 молодых людей получили доступ к финансовым услугам. Эти молодые клиенты имеют накопления в размере более 13 млн. долл. США, тогда как молодые предприниматели получили доступ к сумме в размере более 5,7 млн. долл. США в виде кредитов либо для создания своих новых компаний или для расширения своей собственной предпринимательской деятельности. Программа «YouthStart» планирует развить успехи этой деятельности и в настоящее время привлекает партнеров для охвата еще 800 000 молодых клиентов в ходе следующего этапа.

Таблица 9

**Показатели итоговых результатов в плане устойчивости: повышение эффективности/устойчивости поставщиков финансовых услуг. Улучшение качества портфелей**

<b>Итоговый результат 1.1. Повышение эффективности устойчивых, надежных и ответственных поставщиков финансовых услуг с использованием средств ФКРООН (подлежит оценке с точки зрения устойчивости, качества портфеля, охвата, ответственного предоставления финансовых услуг)</b>	<b>План</b>	<b>Факт</b>	<b>Исполнение</b>
1.1.3: Доля поставщиков финансовых услуг, прошедших проверку финансовых отчетов	90%	90%	+
1.1.4: Доля поставщиков финансовых услуг, достигших прогресса в деле повышения прибыльности (возврат на вложенные активы)	80%	75%	+
1.1.5: Доля поставщиков финансовых услуг, выполнивших показатели, касающиеся качества портфеля (30 дней)	80%	59%	-
Ответственное предоставление услуг: 1.1.6: Доля поставщиков финансовых услуг, которые соблюдают принципы кампании по защите клиентов «SMART» (страновые программы) или их эквиваленты	85%	74%	+

38. В 2014 году ФКРООН оказывал поддержку 77 поставщикам финансовых услуг, что позволило им увеличить стоимость их портфелей накоплений и кредитов. Устойчивость поставщиков финансовых услуг, пользующихся поддержкой ФКРООН, определяется с помощью указанных выше четырех показателей. Девяносто процентов поставщиков финансовых услуг, пользующихся поддержкой ФКРООН, прошли внешнюю ревизорскую проверку в 2014 году, при этом было приостановлено финансирование поставщиков, которые не прошли проверку. ФКРООН будет и впредь приостанавливать деятельность не соответствующих требованиям поставщиков финансовых услуг и прекращать финансирование тех из них, кто не решит проблемы в области исполнения. Семьдесят пять процентов этих поставщиков финансовых услуг добились прогресса в деле повышения прибыльности, что определяется на основе оценки отдачи от вложенных средств.

39. Низкое качество портфелей в основном отмечается в Африке (только 29 процентов целевого показателя в Западной Африке). Внешние факторы включают недавно введенные правила в Западноафриканском экономическом и валютном союзе, которые сейчас позволяют поставщикам финансовых услуг иметь неработающие кредиты в своих портфелях в течение как максимум двух лет, по сравнению с годовичным сроком, который применялся в прошлом, до их обязательного списания.

Итоговый результат 2: Создание эффективных механизмов финансирования для повышения устойчивости перед лицом экономических и экологических потрясений

40. В процессе создания эффективных механизмов финансирования для повышения устойчивости перед лицом экономических и экологических потрясений основное внимание уделяется расширению границ финансовой инклюзивности посредством применения новаторских механизмов для апробирования новых продуктов (молодежь, мобильные деньги, чистая энергия) и расширение масштабов их применения.

Таблица 10

**Показатели итоговых результатов**

<b>Итоговый показатель 2.1. Улучшение доступа к основным финансовым услугам и их использование в качестве эффективного средства для сокращения степени уязвимости и масштабов потрясений</b>	<b>План</b>	<b>Факт</b>	<b>Исполнение</b>
2.1.1: Общее число активных клиентов, обслуживаемых с помощью продуктов, которые повышают устойчивость клиентов в таких областях, как накопления клиентов, программа «Мобильные деньги для бедных» (ММ4Р), Альянс «Лучше чем наличность», чистая энергия, микро-страхование	3 000 000	4 982 232	+
2.1.2: Число инновационных продуктов в таких областях, как финансирование молодежи, финансирование чистой энергии, финансирование сельского хозяйства/сельских районов, мобильные деньги или переход от использования наличности к электронным сделкам	40	48	+

41. К 2017 году ФКРООН намеревается обслуживать 6 400 000 новых клиентов, которые будут пользоваться устойчивыми финансовыми продуктами (50 процентов женщины). В 2014 году ФКРООН превысил свою промежуточную цель обслуживания трех миллионов активных клиентов с помощью поставщиков финансовых услуг, в которых он делает свои инвестиции<sup>12</sup>. В силу того, что домашние хозяйства в среднем имеют пять членов, это означает воздействие на жизнь примерно 24,9 миллиона людей. 4 982 232 активных клиента представляют собой число активных депозитариев; число заемщиков значительно ниже и составляет 2 658 656 человек. ФКРООН делает упор на оказание поддержки ориентирующимся на накопление поставщиков финансовых услуг,

<sup>12</sup> Возможно, что в 2015 году этот показатель сократится, прежде чем он начнет расти снова, потому что финансовые соглашения с ведущими поставщиками финансовых услуг истекают в 2014 и 2015 годах.

учитывая тройные выгоды для клиентов, поставщиков финансовых услуг и инклюзивного роста. Что касается клиентов, то позитивные выводы, сделанные в ходе исследований влияния на клиентов, отражают выгоды накопления в оказании помощи бедным людям в плане нивелирования потребления и наращивания стоимости активов, тем самым повышая их устойчивость перед лицом потрясений. Что касается поставщиков финансовых услуг, то депозиты обеспечивают стабильный и устойчивый источник местных финансовых средств для финансирования их портфелей; а что касается НРС, то возможность извлекать деньги «из-под матрасов» и задействовать их в целях поддержки реальной экономики обеспечивает поддержку инклюзивного роста, потому что поставщики финансовых услуг инвестируют эти ресурсы в микро, малые и средние предприятия. Шестидесят два процента заемщиков являются женщинами (выше порогового показателя ФКРООН на уровне 50 процентов). Основная доля этого показателя охвата приходится на поставщиков финансовых услуг, пользующихся поддержкой программы «MicroLead».

42. ФКРООН также превысил свою промежуточную цель оказания поддержки инновационным продуктам поставщиков финансовых услуг в 2014 году, обеспечив финансирование 48 экспериментальных продуктов в сравнении с целевым показателем в 40 продуктов. Почти все (44 из 48) эти инновационные продукты пользовались поддержкой по линии глобальных тематических инициатив. Например, в Непале программа “CleanStart”, имеющая своей целью оказание помощи бедным домашним хозяйствам и микропредприятиям в получении доступа к финансированию недорогостоящей чистой энергии, тесно сотрудничает с Центральным фондом в интересах возобновляемой энергии, который является крупным многосторонним фондом с капиталом в размере 120 млн. долл. США, предназначенным для развития чистой энергетики с целью укрепления доверия со стороны коммерческих банков в отношении перспектив финансирования сектора чистой энергетики. В 2014 году четыре финансовых учреждения в Непале предоставили кредиты для установки домашних систем солнечной энергии, использования биогаза и улучшения домашних кухонных плит для более чем 10 000 клиентов и апробирования инноваций в области потребительского финансирования в целях использования чистой энергии.

43. В дополнение к этим экспериментальным проектам в 2014 году были тиражированы 40 из ранее получавших поддержку проектов, потому что поставщики финансовых услуг позитивно отреагировали на применение инновационных продуктов и начали использовать их в своих основных областях деятельности. Что касается клиентов, использующих инновационные продукты, которые получили широкое применение, то 504 766 клиентов были молодыми людьми из стран Африки, которые обслуживались поставщиками финансовых услуг, пользовавшихся поддержкой со стороны программы «YouthStart». Другим важным фактором стала программа «Мобильные деньги для бедноты», учитывая, что 497 996 клиентов используют «мобильные кошельки» для контроля над своими накоплениями.

#### Итоговый результат 3: Поощрение стратегических условий для обеспечения устойчивого финансирования в интересах развития

44. В целях оказания поддержки итоговому результату 3 ФКРООН сосредоточил внимание на создании благоприятных условия для финансовой инклюзив-

ности путем оказания поддержки в совершенствовании экосистемы, которая позволяет лицам, отвечающим за принятие стратегических решений, разрабатывать ориентированные на результаты планы действий и улучшить результаты деятельности всех участников рыночной деятельности.

Таблица 11  
Показатели итоговых результатов

Итоговый результат 3.1. Финансирование аналитических инструментов/информационно - пропагандистских инструментов вносит основной вклад в формирование национальной политики в области финансовой инклюзивности	План	Факт	Исполнение
3.а. Число усовершенствований в области улучшения стратегических условий и создания благоприятных экологических систем, включая защиту клиентов с помощью программ информационно-пропагандистской поддержки и помощи со стороны ФКРООН	10	15	+
3.1.1. Число завершенных аналитических исследований по вопросу финансовой инклюзивности	20	19	+
3.1.2. Число инклюзивных финансовых дорожных карт, планов действий и принятых национальных стратегий	10	8	+
3.1.3. Число обязательств, касающихся использования программы Альянса «Лучше, чем наличность» для перехода от использования наличных платежей к использованию электронных средств	6	35	+
3.1.4. Число завершенных мероприятий по наращиванию потенциала для укрепления потенциала регуляторов и надзорных органов, в особенности для защиты накоплений бедных слоев населения	10	52	+
3.1.5. Число и качество утвержденных публикаций ФКРООН (инклюзивное финансирование)	29	62	+

45. Что касается 15 стратегических изменений в отношении НРС, которые получили поддержку в рамках информационно-пропагандистской и связанной с наращиванием потенциала деятельности ФКРООН (52 различных мероприятия) в поддержку лиц, отвечающих за принятие стратегических решений в 2014 году, то нижеследующая информация дает представление о масштабах и значимости действий по созданию благоприятных условий в наименее развитых странах:

а) Центральный банк Либерии при поддержке программы «ММ4Р» и Ассоциации участников Глобальной системы мобильной связи принял новые правила регулирования электронных переводов денежных средств, которые позволяют не имеющим банковских связей поставщикам финансовых услуг обеспечивать мобильные переводы денежных средств, использование двух валют и систем, учитывающих отношения между клиентами. Такое изменение политики позволило улучшить получение своевременной выплаты (в электронной форме) заработной платы для определенных категорий трудящихся и способствовало примерно 300-процентному увлечению индивидуальных вы-

плат для оказания поддержки лицам, оказавшимся в районах действия карантина;

b) правительство Руанды отметило использование коллегиальной модели, применявшейся партнером программы “YouthStart” под названием “Umutanguha Finance Ltd. (Umutanguha)” в качестве основного примера передового опыта для претворения в жизнь недавно принятых национальных стратегий в области искоренения неграмотности;

c) в контексте программы под названием «Формирование инклюзивных финансовых преобразований» (“SHIFT”) ФКРООН был выбран в качестве технического партнера для правительства Мьянмы в его качестве председателя Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), в проведении Конференции по вопросам финансовой инклюзивности, которая состоялась в Янгоне с 9 по 30 октября и увенчалась принятием подлежащего исполнению итогового документа, содержащего программу действий для руководителей стран региона в целях ускорения процесса финансовой инклюзивности;

d) Тихоокеанская программа финансовой инклюзивности взаимодействовала с министерством образования Фиджи с целью учета вопросов финансового образования в программах национальной учебной подготовки с тем, чтобы финансовое образование в полной мере стало одним из компонентов основных программ обучения, и чтобы преподавание этого предмета в полном объеме осуществлялось в течение 2015 года. Эта инициатива получает поддержку благодаря осуществлению национальных программ повышения квалификации преподавателей всех начальных и средних школ. Другие островные страны Тихоокеанского региона проводят обзор модели расширения масштабов сотрудничества по линии Юг-Юг в рамках всего региона.

46. Что касается непосредственной поддержки клиентов в интересах создания благоприятных экосистем, то 640 986 клиентов поставщиков финансовых услуг, пользующихся поддержкой по линии ФКРООН, получили услуги в области финансового образования для расширения их доступа к финансовым услугам.

47. В дополнение к предоставлению передовых инновационных продуктов глобальные тематические инициативы ФКРООН также обеспечили полное предоставление 54 из 62 информационных продуктов в 2014 году, что подтверждает ту роль, которую они играют в реализации предусмотренной в обзоре портфеля идеи о том, что основным сопоставимым преимуществом ФКРООН, как представляется, является его основополагающий потенциал для обеспечения двустороннего обмена информацией и создания каналов коммуникации между «хабами развития» глобальных тематических инициатив и заинтересованными субъектами инклюзивного финансирования на национальном уровне в НРС, которые часто не имеют легкого доступа к информации». <sup>13</sup>

48. ФКРООН взаимодействует с партнерами в области развития для обеспечения соответствия между поддержкой и программной деятельностью и учётом национальных приоритетов. Страновые инвестиционные комитеты осуществляют обзор новых инициатив и координацию, и в некоторых случаях, консолидируют финансирование на страновом уровне. По состоянию на конец 2014 го-

<sup>13</sup> UNCDF FIPA [Financial Inclusion Practice Area] Portfolio Review Synthesis Report (Final Report), 11 February 2013, page 15.

да, эти инициативы, как предполагается, обеспечат примерно 188 млн. долл. США в плане финансирования (совместного несения расходов и параллельного финансирования) в течение периода 2014–2017 годов для разработанных ФКРООН программ с целью дополнения и более широкого использования основных ресурсов ФКРООН (8,7 раза), тем самым существенно содействия достижению результатов, упомянутых в настоящем докладе.

### **III. Результаты в сфере управления, 2014 год**

49. В 2014 году ФКРООН приступил к осуществлению процесса организационных перемен. Структурные перемены затронут его головной офис в Нью-Йорке и его региональное и страновое присутствие с тем, чтобы персонал и структура ФКРООН соответствовали цели претворения в жизнь новых стратегических рамок, лучше использовали предоставленные им ресурсы и учитывали пробелы в мобилизации взносов основных доноров.

50. Реорганизация имела своей целью достижение шести широких целей:

- Реинвестирование в страновое присутствие в НРС, где требуется присутствие ФКРООН, с целью охвата 40 НРС к концу периода действия стратегических рамок;
- Инвестирование в межпрофильную синергию и управление знаниями;
- Обеспечение общеорганизационной финансовой стабильности;
- Повышение оперативной эффективности и стимулирование исполнения в соответствии с ростом объема неосновных ресурсов;
- Максимальная отдача от деятельности на местах, в сочетании с надежным надзором и оценкой программного анализа и отчетности; и
- Уточнение порядка делегирования полномочий, отчетности, применения стандартных процедур и систем.

51. Этот процесс позволил создать более упорядоченную архитектуру, которая в большей степени соответствует размеру и масштабам деятельности Фонда. После того, как обеспечивается покрытие одноразовых расходов на проведение реорганизации, общая ежегодная экономия в использовании основных ресурсов должна составлять 1,0 млн. долл. США в год с учетом процесса реорганизации, что позволит ФКРООН в основном сохранить свое нынешнее страновое присутствие. Только увеличение объема основных ресурсов позволит ФКРООН обеспечить его страновое присутствие в большем числе НРС или продолжить свое присутствие в НРС, где программы будут завершены в 2015 году.

52. В соответствии с подлежащими исполнению аудиторскими проверками и рекомендациями, ФКРООН завершает осуществление своей пересмотренной политики в области кредитования, уточняет политику регулирования рисков, связанную с системой управления рисками предпринимательской деятельности, и уточняет функции и обязанности, включая делегирование полномочий в целом ряде административных областей, в частности областей, затрагиваемых процессом перемен.

Таблица 12  
Отдельные показатели в области управления

Категория	Стратегическая цель	Показатель	Результаты за 2013 год	Показатель на 2014 год	Результаты за 2014 год
Удовлетворенность клиентов	Разработка необходимых программ по наименее развитым странам, включая постконфликтные страны	НРС, в которых осуществляются программы ФКРООН	32 НРС	40 НРС	31 НРС
Внутренняя эффективность	Повышение эффективности исполнения	Доля административных расходов в общем объеме расходов	15,3%	15	13,4%
	Восприятие персонала	Доля персонала, который чувствует мотивацию к работе с полной отдачей	66%	70%	68%
	Выполнение по итогам ревизии рекомендаций Управления по ревизии и расследованиям		25/25	7/10	8/10
	Выполнение по итогам ревизии рекомендаций Комиссии ревизоров ООН		2/4	5/7	5/7
Финансовые ресурсы	Достижение целевых показателей мобилизации ресурсов	Мобилизация регулярных ресурсов	16,3 млн. долл. США	25млн. долл. США	14,9 млн. долл. США
	Обеспечение выполнения плана	Мобилизация других ресурсов	49,1 млн. долл. США	61млн. долл. США	63,3 млн. долл. США
		Выполнение по отношению к утвержденному лимиту годовых расходов		85%	85%

#### IV. Партнерства, пропаганда и межправительственные процессы

53. В рамках нового партнерства с Фондом «МастерКард» ФКРООН расширил масштабы программы «ММ4Р», которая пользуется поддержкой со стороны ФКРООН, Шведского агентства сотрудничества в области международного развития, Департамента иностранных дел и торговли Австралии, и Фонда Билла и Мелинды Гейтс. В течение этапа расширения масштабов своей деятельности ФКРООН планирует активнее использовать мобильные средства с целью

обеспечения финансовых услуг для 15 процентов находящихся в наиболее уязвимом с экономической точки зрения положении слоев населения в Бенине, Сенегале и Замбии.

54. Действуя в рамках тесного партнерского сотрудничества со Шведским агентством по сотрудничеству в области развития, ФКРООН приступил к осуществлению инициативы, направленной на использование внутригосударственных финансовых ресурсов, для инклюзивного роста и повышения устойчивости в НРС. В рамках этой инициативы упор будет сделан на определении, отборе и осуществлении учитывающего гендерные факторы портфеля инвестиционных проектов и объектов государственной инфраструктуры. Эти инвестиции будут определяться и осуществляться в рамках глобальных тематических программ через посредство таких программ, как, например, «ЛоКал», ИФМ и «CleanStart».

55. Стремление ФКРООН расширить масштабы своей информационно-пропагандистской деятельности привело к реализации ряда важных мероприятий и инициатив в течение этого года. Проведение Всемирного форума городов в Медельине, Колумбия (апрель 2014 года) открыло возможность для обсуждения проблемы продовольственной безопасности и новаторского подхода к ее решению проблемы на основе использования местных продовольственных систем. Более того, в ходе Конференции участников Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата в Лиме, Перу (декабрь 2014 года) ФКРООН представил решения на основе «ЛоКал» для адаптации к изменению климата с использованием «ЛоКал», который признается в качестве механизма для реализации конкретных и устойчивых решений с участием местных органов власти. ФКРООН также предоставил средства для проведения пятнадцатого Саммита франкоязычных стран в Дакаре (декабрь 2014 года) для рассмотрения важного вопроса об участии женщин и молодежи в достижении целей в области развития посредством проведения круглого стола, организованного совместно с ПРООН и структурой «ООН-женщины».

56. Альянсу «Лучше, чем наличность» (ВТСА) было предложено стать официальным имплементационным партнером Глобального партнерства в интересах финансовой инклюзивности Группы 20 с уделением особого внимания подгруппе, занимающейся вопросами рынков и платежей. Вместе с Всемирным банком и Фондом Билла и Мелинды Гейтс программа «ВТСА» представила доклад под названием «Возможности для цифровых платежей» и ей было предложено поделиться своим опытом в качестве перспективного партнера правительств, организаций, действующих в области развития, и частного сектора в ходе первого Совещания на высоком уровне в интересах эффективного сотрудничества в области развития в городе Мехико, Мексика.

57. В 2014 году ФКРООН организовал пятый ежегодный форум по вопросам финансовой ответственности с упором на проблемы электронного финансирования, в котором впервые приняли участие представители секторов промышленности, правительственных структур и лидеры частного сектора для обсуждения вопроса о том, как обеспечить транспарентное, равноправное и безопасное предоставление финансовых услуг и создание площадки для разработки принципов ответственного цифрового финансирования. ФКРООН также организовал техническую конференцию по вопросам финансовой и социальной инклюзивности для детей и молодежи в рамках повестки дня на период после

2015 года в ходе саммита «Финансы для детей и молодежи» (Нью-Йорк, май 2014 года).

58. ФКРООН внес вклад в проведение сессии Рабочей группы открытого состава по целям в области устойчивого развития и активно участвовал во всех соответствующих межправительственных форумах и консультационных механизмах. Как член соответствующих целевых групп Организации Объединенных Наций и групп технической поддержки ФКРООН предоставлял технических экспертов для рассмотрения целого круга вопросов, касающихся будущих целей и задач в области устойчивого развития. ФКРООН также играл роль одного из руководителей группы технической поддержки по средствам исполнения (цель 17 в области устойчивого развития). Совместно с Канцелярией Специального советника Генерального секретаря по вопросам инклюзивного финансирования в целях развития ФКРООН координировал работу по предоставлению технических консультаций по вопросам доступа к финансовым услугам, которые в настоящее время фигурируют среди шести целей в области устойчивого развития.

59. ФКРООН принимал участие во всех соответствующих межправительственных процессах и механизмах, касающихся работы Межправительственного комитета экспертов по финансированию устойчивого развития и в предварительных переговорах по вопросам финансирования в целях развития.

60. Являясь членом Исполнительного комитета по экономическим и социальным вопросам и Межведомственной координационной группы по наименее развитым странам, ФКРООН вносит активный вклад в работу этих групп. ФКРООН внес вклад в подготовительную работу для Конференции на уровне министров по вопросу о новом партнерстве для развития производственного потенциала в наименее развитых странах (Бенин, 28–30 июля), в ходе которой он также организовал проведение двух параллельных мероприятий по темам «Инновации, творчество, технологии, широкополосная коммуникация и финансирование; ключевые векторы устойчивого развития в НРС» в партнерстве с Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию, Всемирной организацией интеллектуальной собственности и Международным союзом электросвязи и «Наращивание производственного потенциала в целях повышения устойчивости в наименее развитых странах». ФКРООН также принял участие в третьей Конференции по малым островным развивающимся государствам (Самоа, 1–4 сентября), в рамках которой он внес вклад в международные дискуссии на основе своего опыта в осуществлении Тихоокеанской программы по инклюзивному финансированию и Глобальной программы местного адаптивного жизнеобеспечения, а также в проведение второй Конференции Организации Объединенных Наций по не имеющим выхода к морю развивающимся странам (Вена, 3–5 ноября) и Непальского совещания по реклассификации азиатско-тихоокеанских наименее развитых стран (Катманду, 16–18 декабря).

## V. Контроль качества

61. В 2014 году ФКРООН выполнил свое обязательство в отношении внешней оценки, завершив одну окончательную оценку вспомогательной программы в области децентрализации, деконцентрации и местного экономического развития в Бенине и приступил к осуществлению еще трех других оценок,

включая а) окончательную оценку реализации программы “YouthStart” по поддержке финансовых услуг для молодежи в восьми африканских странах; б) среднесрочную оценку этапа расширения программы “MicroLead”, направленной на поддержку внедрения ориентированных на накопление моделей в наименее развитых странах; и с) тематическую оценку эффективности механизма финансирования местного развития в наименее развитых странах в Африке и Азии в период после 2005 года. Это привело к увеличению общего числа внешних оценок, запрошенных ФКРООН в период после 2010 года, до 24.

62. Результаты оценки в Бенине были в целом позитивными, и проект получил положительные отзывы за поддержку конкретных перемен в системах планирования и управления на местном уровне; кроме того было начато осуществление стратегий мобилизации ресурсов в отобранных общинах. Было отмечено, что большинство финансируемых инвестиций дают хорошие результаты, которые непосредственно дают выгоды примерно 3200 людей, и ожидается получение косвенных выгод от улучшения функционирования цепочек сельскохозяйственного производства. Специалисты, проводившие оценку, сделали несколько рекомендаций, касающихся необходимости улучшения планирования таких инвестиций путем более тщательного анализа затрат и выгод и проведения технико-экономических исследований; а также необходимости лучшей увязки процесса планирования с экономическим анализом местных агропродовольственных систем. Правительство и парламент Бельгии использовали оценку для принятия решения о том, как ориентировать свою будущую поддержку в целях продовольственной безопасности в Африке; результаты также используются в разработке новой глобальной программы ФКРООН в области продовольственной безопасности.

63. Более того, деятельность ФКРООН была хорошо проанализирована в ходе ряда оценок, проводившихся по линии ПРООН. Основные выводы тематической оценки, осуществленной Независимым управлением оценки, в отношении вклада ПРООН в достижение целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, включают позитивный отзыв о подходе Фонда к работе через посредство децентрализованных органов власти и подтверждение вывода о том, что поддержка планирования на местном уровне представляет собой «путь к использованию своего влияния как такового». Специалисты, проводившие оценку, рекомендовали ПРООН и ФКРООН «более активно объединять их усилия» в дальнейшей деятельности, признав, что «ФКРООН обладает уникальным потенциалом и экспертными знаниями в области децентрализации, тогда как ПРООН имеет лучший доступ к верхним эшелонам власти». В ходе среднесрочной оценки совместных проектов ПРООН-ФКРООН в Бангладеш, обеспечивающих поддержку мер по улучшению местного управления, было отмечено улучшение транспарентности, отчетности и участия в принятии решений на местном уровне по сравнению с исходными данными, при чем была особенно отмечена роль ФКРООН в экспериментальном осуществлении усовершенствованной системы предоставления грантов по итогам исполнения, элементы которой будут применяться в более широких масштабах в рамках национальной политики на основе рамочных положений для регулирования деятельности местных органов власти.

64. В течение 2014 года ФКРООН участвовал в оценке политики ПРООН, и Фонд испытывает удовлетворение в свете вывода специалистов, проводивших оценку, о том, что оценки ФКРООН имеют достоверный характер, обеспечи-

вают беспристрастный анализ и имеют надлежащее качество; к тому же в ходе четырех выборочных оценок рейтинг Фонда был признан либо «удовлетворительным», либо «весьма удовлетворительным». ФКРООН взаимодействовал с Независимым управлением оценки и руководством ПРООН в деле пересмотра политики в области обзора и надеется на более тесное сотрудничество с Независимым управлением оценки по вопросам оценки и контроля качества, начиная с 2015 года.

## VI. Финансовый анализ

65. В 2014 году в основном по причине увеличения размера неосновных взносов общий объем поступлений ФКРООН вырос до 88,3 млн. долл. США по сравнению с 65,4 млн. долл. США в 2013 году. Была расширена база партнеров ФКРООН в области развития и число партнеров в области развития, внесших взносы в бюджет ресурсов ФКРООН в 2014 году, выросло до 44 по сравнению с 36 в 2013 году. Взносы в ФКРООН в 2014 году включают 21,1 млн. долл. США, поступившие от фондов и корпораций частного сектора, и на их долю приходится 23,8 процента общего объема ресурсов. В 2014 году самыми крупными донорами ФКРООН были Швеция, Целевой многосторонний партнерский фонд Организации Объединенных Наций, Фонд «Мастер-Кард», Европейская комиссия, Бельгия, Фонд Билла и Мелинды Гейтс, Швейцария, Дания, Австралия и Люксембург.

66. В 2014 году неосновные взносы достигли рекордно высокого уровня в 73,3 млн. долл. США (26 процентов из этой суммы поступили от восьми крупных частных фондов и корпораций), что представляет собой увеличение на 51 процент по сравнению с 2013 годом. Основные взносы достигли суммы порядка 14,9 млн. долл. США в 2014 году, что означает сокращение на 1,4 млн. долл. США по сравнению с 2013 годом; и, тем не менее, их объем все еще не достигает ожидаемого минимального порогового уровня в 25 млн. долл. США, необходимого для поддержания операций ФКРООН в 40 наименее развитых странах.

67. Основные ресурсы позволяют ФКРООН осуществлять инновации и апробировать концепции. Они позволяют ФКРООН направлять значительное число экспертов в ту или иную страну на период в 12–18 месяцев для осуществления соответствующих программ, взаимодействовать со страновыми группами ПРООН и Организации Объединенных Наций, устанавливать и поддерживать критически важные партнерские связи с государственным и частным секторами и мобилизовать ресурсы, необходимые для претворения программы в жизнь. ФКРООН славится репутацией обеспечения показателя отдачи основных ресурсов в соотношении с неосновными ресурсами и национальными и другими ресурсами в среднем на уровне 1:4:10. Основные ресурсы также позволяют ФКРООН поддерживать присутствие в страновых отделениях ПРООН в течение реализации программы; эта модель зарекомендовала себя на протяжении десятилетий успешного расширения масштабов деятельности и совместной работы в сочетании моделей финансирования с осуществлением перемен в области управления и политики. Сокращение объема основных ресурсов вынудило ФКРООН прекратить финансирование своего странового присутствия и полагаться исключительно на полевой персонал, что привело к ослаблению синергии транснациональных программ, осуществляемых сов-

местно с ПРООН, системой Организации Объединенных Наций и общей долгосрочной устойчивости результатов программы. Заккрытие страновых отделений иногда происходило резким образом, что приводило к преждевременному прекращению перспективных инициатив.

68. Учитывая нынешний уровень основных ресурсов, ФКРООН настроен оптимистично в отношении того, что он сможет продолжать свои операции по крайней мере в 31 НРС и использовать значительные суммы неосновных ресурсов из частных и государственных источников на благо НРС.

69. Общие расходы в 2014 году составили 63,4 млн. долл. США, т.е. на 0,5 млн. долл. США больше чем в 2013 году (62,9 млн. долл. США). Объем расходов в сравнении с регулярными ресурсами сократился на 7,4 млн. долл. США до 11 миллионов долларов США, хотя расходы по статьям прочих ресурсов выросли на 6,9 млн. долл. США и составили 52,4 млн. долл. США. В этой связи ФКРООН продолжает пристально следить за своей финансовой устойчивостью, осуществляя стратегическое инвестирование своих основных ресурсов в инициативы, которые позволят максимально использовать результаты в области развития и помогут привлечь значительные неосновные ресурсы.

70. Остатки финансовых средств по состоянию на конец 2014 года составляли 109 миллионов долларов США. ФКРООН предусмотрел выделение средств на медицинское страхование после выхода на пенсию в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе и осуществил пересчет своего оперативного основного резерва, который в настоящее время составляет 12,4 млн. долл. США. Остаток внебюджетных средств составляет 2,0 млн. долл. США.

Таблица 13

**Тенденции в динамике расходов, 2006-2014 годы***(в млн. долл. США)*

<b>Расходы</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Расходы по программам	25,2	28,7	37,0	41,5	43,9	53,7	48,6	54,5	57,5
- регулярные ресурсы	16,8	19,0	22,6	22,2	25,0	29,4	23,6	15,1	9,9
- прочие ресурсы	8,4	9,7	14,4	19,3	18,2	24,4	25,0	39,4	47,5
Поддержка ФКРООН	4,6	5,4	6,8	7,6	5,5	6,2	5,0	8,3	5,9
<b>Итого</b>	<b>29,8</b>	<b>34,1</b>	<b>43,8</b>	<b>49,1</b>	<b>49,3</b>	<b>59,9</b>	<b>53,6</b>	<b>62,8</b>	<b>63,4</b>

Таблица 14

**Расходы по программам в 2013 году, в разбивке по регионам и практике***(в млн. долл. США)*

<b>Регионы/темы</b>	<b>Финансирование местного развития</b>	<b>Инклюзивное финансирование</b>	<b>Итого</b>
Африка	16 015 629	17 942 389	33 958 018
Азия и Тихий океан	9 080 888	14 517 520	23 598 408
<b>Итого</b>	<b>25 096 517</b>	<b>32 459 910</b>	<b>57 556 427</b>

## VII. ФКРООН: взгляд в будущее

71. В контексте своих стратегических рамок на 2014–2017 годы, представленных Исполнительному совету на его первой очередной сессии в 2014 году, ФКРООН будет в полной мере учитывать повестку дня на период после 2015 года с тем, чтобы в максимально возможной степени воспользоваться выгодами своего финансового мандата и гибких финансовых инструментов с тем, чтобы искоренить нищету, сократить масштабы неравенства и содействовать инклюзивному и устойчивому росту в наименее развитых странах мира. В этих целях ФКРООН будет и впредь уделять основное внимание а) увеличению финансирования основных услуг и инфраструктуры, обеспечивая при этом предоставление финансовых услуг бедным слоям населения для стимулирования *более динамичного развития их местной экономики*; б) использованию своих капитальных инвестиций в качестве критически важного катализатора для *мобилизации внутригосударственных ресурсов*; в) переадресования *климатического финансирования на местный уровень* для наращивания децентрализованного потенциала местных органов власти и расширения их возможностей по созданию инфраструктуры, способной противодействовать изменению климата; д) локализации повестки дня в области развития в период после 2015 года, в частности путем расширения полномочий и финансовых возможностей муниципальных органов власти; и е) создания стратегических условий, благоприятствующих *устойчивому финансированию устойчивого развития*.

72. Инновации и апробирование концепций в поддержку двух основных программных областей будут и впредь стимулировать процесс повышения информированности. Возможность «разумного» использования официальной помощи в целях развития для стимулирования, расширения масштабов и тиражирования используемых механизмов и решений в области финансирования будут по-прежнему служить в качестве важных показателей успеха деятельности Фонда. ФКРООН будет продолжать стратегически использовать технологии, понимая, что цифровые и информационные технологии могут действовать в качестве вспомогательных механизмов для обеспечения инклюзивности, локомотивов ускорения развития и средств обеспечения большей финансовой прозрачности и эффективности. Кроме того, ФКРООН будет и впредь стремиться к формированию партнерств в государственном и частном секторах, потому что сочетание финансовых и государственно-частных партнерств обеспечивает единственное действенное средство для удовлетворения требований, связанных с повесткой дня в области развития на период после 2015 года.

73. ФКРООН будет и впредь уделять основное внимание качеству своих программ, прозрачности и подотчетности в отношении результатов на различных уровнях в своей работе. В соответствии со своим финансовым мандатом и с учетом необходимости расширения разных источников инвестиционного капитала для наименее развитых стран ФКРООН будет укреплять свой внутренний потенциал в области инвестиционного и государственного финансирования путем переподготовки и стратегического привлечения персонала, соответствующего новым требованиям. Он будет и дальше корректировать свои функции для максимального повышения эффективности и результативности с уделением особого внимания деятельности на страновом уровне, где имеет место достижение результатов в области развития.