

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
30 August 2019
Russian
Original: English and French

**Исполнительный комитет программы
Верховного комиссара****Семидесятая сессия**

Женева, 7–11 октября 2019 года

Пункт 6 предварительной повестки дня

**Рассмотрение и утверждение бюджета по программам
на двухгодичный период 2020–2021 годов****Бюджет по программам Управления Верховного
комиссара Организации Объединенных Наций по делам
беженцев на двухгодичный период 2020–2021 годов* ******Доклад Верховного комиссара***Резюме*

В бюджете по программам на двухгодичный период Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев представлены в сводном виде бюджетные потребности на 2020–2021 годы, исчисленные на основе оценки глобальных потребностей лиц, относящихся к контингенту Управления.

В настоящем документе представлен текущий бюджет на 2019 год (по состоянию на 30 июня – 8 635,9 млн долл. США), который включает в себя два дополнительных бюджета на общую сумму 107,4 млн долл. США и сокращение бюджета на 62,6 млн долл. США, а также предлагаемые бюджеты на двухгодичный период 2020–2021 годов (соответственно 8 667,7 млн долл. США и 8 615,8 млн долл. США), основанные на оценке потребностей за первый квартал 2019 года.

Пересмотренный бюджет на 2021 год, основанный на обновленных потребностях, будет представлен Исполнительному комитету на утверждение на его семьдесят первой сессии в октябре 2020 года.

В настоящем документе представлена система планирования бюджета, описана методика его подготовки и дан обзор финансовых и кадровых потребностей на двухлетний период 2020–2021 годов. В приложениях содержатся справочные данные, представленные главным образом в табличной форме, а также проект общего решения по административным, финансовым и программным вопросам, представляемый для рассмотрения и принятия Исполнительным комитетом.

* В соответствии с решением, содержащимся в пункте 19 документа A/71/12/Add.1, настоящий документ не подпадает под стандартную процедуру представления официальных документов и исключен из системы одновременного распространения.

** Настоящий документ издается после стандартной даты публикации в связи с обстоятельствами, не зависящими от стороны, представившей документ.



Содержание

Стр.

Бюджетная терминология.....	3
I. Предлагаемый бюджет на двухгодичный период 2020–2021 годов.....	4
A. Введение	4
B. Система планирования	5
C. Основные инициативы	8
D. Текущий бюджет по программам на 2019 год и предлагаемый бюджет по программам на 2020–2021 годы	11
E. Анализ результатов прошлой деятельности.....	15
II. Деятельность по программам.....	19
A. Деятельность на местах.....	20
B. Глобальные программы.....	26
C. Штаб-квартира	27
III. Персонал УВКБ.....	30
Приложения	
I. Tables 1–10	33
II. Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the biennial programme budget 2018-2019 (revised)	53
III. Numbers of persons of concern 2018-2021 - by region	56
IV. Global strategic priorities 2020-2021.....	57
V. a. UNHCR organizational structure as at 30 June 2019	63
b. UNHCR planned field organizational structure as of 1 January 2020	65
VI. Draft general decision on administrative, financial and programme matters	66

Бюджетная терминология

Первоначальный бюджет на 2019 год	Бюджет на 2019 год, утвержденный Исполнительным комитетом на его шестьдесят восьмой сессии в октябре 2017 года
Пересмотренный бюджет на 2019 год	Бюджет на 2019 год, утвержденный Исполнительным комитетом на его шестьдесят девятой сессии в октябре 2018 года
Текущий бюджет на 2019 год	Бюджет на 2019 год с коррективами, внесенными Верховным комиссаром по состоянию на 30 июня 2019 года, и представленный Исполнительному комитету на утверждение на его семидесятой сессии в октябре 2019 года
Предлагаемый бюджет на 2020 год	Бюджет на 2020 год, представленный Исполнительному комитету на утверждение на его семидесятой сессии в октябре 2019 года
Предлагаемый бюджет на 2021 год	Бюджет на 2021 год, представленный Исполнительному комитету на утверждение на его семидесятой сессии в октябре 2019 года
ВПЛ	Внутренне перемещенные лица
ГДБ	Глобальный договор о беженцах
ГСП	Глобальные стратегические приоритеты
ГЦО	Глобальный центр обслуживания
КМОБ	Комплекс мер в отношении беженцев
НДМ	Резерв на связанные с мандатом новые или дополнительные мероприятия
ОГП	Оценка глобальных потребностей
ОР	Оперативный резерв
ПП	Поддержка программ
ПР	Программа
УА	Управление и администрация
УОКР	Управление с ориентацией на конкретные результаты
ЦУР	Цели в области устойчивого развития

Примечание: Если не указано иное, стоимостные показатели в таблицах и на диаграммах настоящего документа приводятся в тысячах долларов США, округленных до ближайшей тысячи. Вследствие округления итоговые показатели могут не соответствовать сумме слагаемых.

I. Предлагаемый бюджет на двухгодичный период 2020–2021 годов

A. Введение

1. Мандат Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ) определен в резолюции 319 A (IV) Генеральной Ассамблеи и в резолюции 428 (V), в которой содержится Устав Управления. В обязанности Управления входит обеспечение международной защиты беженцев и поиск постоянных решений для облегчения их участи¹.
2. Программа УВКБ осуществляется согласно межправительственным руководящим указаниям Исполнительного комитета программы Верховного комиссара в соответствии с кругом ведения Управления, который был принят Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 1166 (XII). Исполнительный комитет функционирует в качестве вспомогательного органа Генеральной Ассамблеи, а его доклад представляется Генеральной Ассамблее в добавлении к ежегодному докладу Верховного комиссара.
3. Генеральная Ассамблея и Исполнительный комитет уполномочили УВКБ заниматься проблемами других категорий лиц, включая бывших беженцев, вернувшихся на родину (A/RES/40/118). Управлению было поручено также заниматься проблемой апатридов, которые не имеют гражданства, и лиц, которым угрожает опасность стать апатридами (A/RES/50/152)². Кроме того, УВКБ может оказывать гуманитарную помощь и предоставлять защиту внутренне перемещенным лицам (ВПЛ) (A/RES/48/116) во взаимодействии с Координатором чрезвычайной помощи Организации Объединенных Наций (A/RES/58/153).
4. УВКБ также поддерживает партнерские отношения с правительствами, межправительственными организациями, международными организациями и неправительственными организациями (НПО). Управление постоянно консультируется с беженцами и другими лицами из своего контингента при принятии жизненно важных для них решений, опираясь на результаты оценок, проведенных с участием заинтересованных сторон. Применяя в своей деятельности подход, основанный на учете возраста, гендерных аспектов и разнообразия, УВКБ стремится обеспечить, чтобы все лица, относящиеся к его контингенту, могли пользоваться своими правами на равной основе.
5. После принятия Нью-Йоркской декларации о беженцах и мигрантах в 2016 году УВКБ выступило с инициативой применения комплекса мер в отношении беженцев (КМОБ) в разных конкретных ситуациях, связанных с беженцами, и оказало поддержку в разработке глобального договора о беженцах (ГДБ), который был подтвержден Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций в конце 2018 года (A/RES 73/151).
6. Предлагаемый бюджет по программам на двухгодичный период 2020–2021 годов следует рассматривать в совокупности с предлагаемым бюджетом по программам Организации Объединенных Наций на 2020 год, часть VI (Права человека и гуманитарные вопросы), раздел 25 (Международная защита беженцев, поиск долговременных решений их проблем и оказание им помощи)³.
7. Бюджет по программам на двухгодичный период 2020–2021 годов был подготовлен на основе оценки потребностей, проведенной в начале 2019 года, которая позволила УВКБ составить смету потребностей в ресурсах на 2020 год и

¹ В соответствии со статьей 35 Конвенции 1951 года о статусе беженцев и Протоколом к ней 1967 года на УВКБ возлагаются надзорные функции. Актуальными в этой связи являются и некоторые региональные документы.

² Эту функцию оно выполняет в соответствии с Конвенцией 1954 года о статусе апатридов и Конвенцией 1961 года о сокращении безгражданства.

³ A/74/6 (Sect. 25).

предварительных потребностей на 2021 год. В докладе также представлен текущий бюджет на 2019 год по состоянию на 30 июня. В него включены дополнительные бюджеты, утвержденные Верховным комиссаром в соответствии со статьей 7.5 Финансовых правил УВКБ⁴, и понижающая корректировка годового бюджета с учетом пересмотренных прогнозов численности беженцев в регионе Африки.

8. После утверждения бюджета Исполнительным комитетом обнаружится глобальный призыв к предоставлению средств. В период осуществления Верховный комиссар может корректировать бюджет за счет дополнительных бюджетов, обычно финансируемых в рамках дополнительных призывов.

В. Система планирования

1. Методология составления бюджета

9. Бюджет по программам УВКБ на двухгодичный период 2020–2021 годов составлен на основе всеобъемлющей оценки гуманитарных потребностей лиц, оставляющих контингент УВКБ. Методология оценки глобальных потребностей (ОГП)⁵ позволяет оценить потребности на основе коллегиального подхода в консультации с различными заинтересованными сторонами на местах. При расчете бюджетных данных учитывается ряд факторов, имеющих отношение к процессу планирования, в том числе прогнозируемая численность контингента и его движение; потенциал УВКБ для осуществления программной деятельности в течение 12-месячного планового периода либо непосредственно, либо через партнеров; наличие и степень вовлеченности других субъектов; конкретные политические и экологические условия и ситуация в сфере безопасности; необходимые капиталовложения в инфраструктуру; наиболее затратоэффективный способ достижения намеченных результатов; и степень участия УВКБ и его ответственности в операциях, связанных с ВПЛ, в рамках межучрежденческих мер реагирования. Поскольку в основу процесса планирования заложены наиболее вероятные сценарии, бюджетные сметы на покрытие непредвиденных расходов в этих планах не учитываются.

10. Тщательный глобальный процесс рассмотрения обеспечивает такое положение, при котором бюджет по программам УВКБ является реалистичным, последовательным и согласованным со стратегическими направлениями УВКБ (на 2017–2021 годы) и глобальными стратегическими приоритетами (ГСП) на 2020–2021 годы. В стратегических направлениях определены следующие пять основных направлений деятельности: i) обеспечение защиты; ii) эффективное реагирование на чрезвычайные ситуации; iii) поощрение инклюзивности и опоры на собственные силы, в том числе посредством привлечения субъектов в области развития; iv) укрепление потенциала контингента УВКБ; и v) поиск решений. Применительно к ГСП они определяют процесс планирования операций УВКБ по всему миру и демонстрируют приверженность УВКБ методам управления, ориентированным на достижение конкретных результатов, и отчетности о совокупных глобальных результатах. Кроме того, они отражают видение, лежащее в основе стратегических направлений деятельности, а также обязательства, принятые УВКБ в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, Всемирного саммита по гуманитарным вопросам и «базовой договоренности». С подробным содержанием ГСП на 2020–2021 годы можно ознакомиться в приложении IV.

11. Поскольку бюджет может быть исполнен лишь в той мере, в которой он обеспечен ресурсами в течение всего периода его исполнения, УВКБ руководствуется поэтапным подходом к управлению ресурсами, внося необходимые коррективы в свои приоритеты и программы. В начале года утверждаются и публикуются предельные уровни расходов, что даст возможность принимать соответствующие финансовые

⁴ A/AC.96/503/Rev.10.

⁵ A/AC.96/1068.

обязательства, которые необходимы для осуществления программы. В течение года эти предельные уровни регулярно пересматриваются по мере увеличения объемов финансирования и изменения оперативных потребностей.

12. Хотя валютой отчетности в УВКБ является доллар США, выплаты производятся в самых разных валютах. Бюджетные ассигнования, деноминированные в валютах, отличных от доллара США, отражены в текущем бюджете на 2019 год с использованием обменного курса Организации Объединенных Наций по состоянию на октябрь 2018 года. В предлагаемых бюджетах на 2020–2021 годы применяется обменный курс Организации Объединенных Наций по состоянию на февраль 2019 года. Сознывая возможные последствия значительного колебания обменных курсов для своей деятельности, УВКБ пытается сгладить чистое воздействие валютных колебаний на свои взносы и расходы, деноминированные в валютах, отличных от доллара США.

2. Структура бюджета и категории расходов

13. Бюджет по программам подразделяется на три категории: штаб-квартира, глобальные программы и деятельность на местах. Категория штаб-квартиры охватывает работу подразделений в Будапеште, Женеве, Копенгагене и Нью-Йорке; эта деятельность включает в себя подготовку стратегических рекомендаций, оказание административной поддержки, а также помощи в управлении операциями на местах и их планировании. Категория глобальных программ связана с широким спектром технических мероприятий, которые осуществляются и управляются подразделениями штаб-квартиры УВКБ непосредственно в интересах операций на местах в глобальном масштабе.

14. Категория деятельности на местах теперь включает в себя не только оперативные мероприятия, которые осуществляются в рамках различных операций по всему миру, но и новые региональные бюро. Стремясь повысить уровень предоставляемой защиты и решений в интересах своего контингента, УВКБ с сентября 2019 года приступит к проведению процесса децентрализации и регионализации, который является составной частью более масштабных общеорганизационных преобразований. Деятельность УВКБ будет охватывать семь регионов: три – в Африке, что вызвано оперативной сложностью этого континента, и по одному – на Ближнем Востоке и Северной Африке, в Азии и Тихом океане, в Европе и на американском континенте. Каждый регион будет относиться к сфере деятельности соответствующего регионального бюро. С дополнительными подробностями процесса общеорганизационных преобразований можно ознакомиться в разделе С «Основные инициативы».

15. В соответствии со статьей 6 Финансовых правил УВКБ структура бюджета по программам включает четыре основных компонента, которые отражают потребности конкретных групп лиц в рамках каждой операции:

- Основной компонент 1: Глобальная программа для беженцев;
- Основной компонент 2: Глобальная программа для лиц без гражданства;
- Основной компонент 3: Глобальные проекты реинтеграции; и
- Основной компонент 4: Глобальные проекты для ВПЛ.

16. Все расходы УВКБ распределяются по следующим трем категориям:

- расходы по программам – это расходы, возникающие в связи с операциями на местах, которые непосредственно связаны с осуществлением мероприятий, проектов и программ в рамках выполнения мандата УВКБ;
- расходы на поддержку программ, которые необходимы для разработки и формулирования программ, руководства и управления ими, а также их оценки; они могут возникать как у подразделений штаб-квартиры, так и у региональных бюро; и

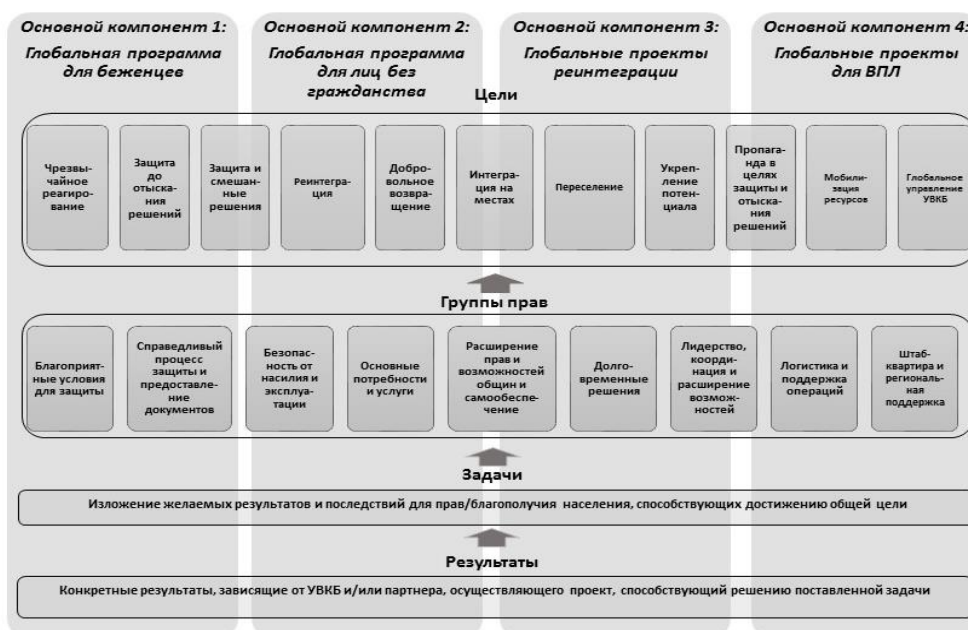
- управленческие и административные расходы, которые возникают в штаб-квартире; они включают в себя расходы, имеющие большое значение для общего руководства и управления УВКБ, и не зависят от масштабов и уровня программной деятельности. В качестве примеров можно назвать расходы на руководство, оценку и надзор, информационные технологии и административную деятельность.

3. Матрица результатов

17. Используемая УВКБ матрица результатов для бюджета по программам показана на диаграмме I.A ниже.

Диаграмма I.A

Структура бюджета УВКБ и матрица результатов



18. Четырехкомпонентный бюджет и ГСП являются частью матрицы результатов, увязывающей программы, процессы, финансовые и людские ресурсы с результатами согласно иерархии, где на первом месте стоят «цели», опирающиеся на «группы прав», которые представляют собой основные тематические группы результатов. За «группами прав» следуют отдельные «задачи», подкрепляемые «результатами».

4. Контингент УВКБ

19. В таблице I.1 ниже отражена фактическая численность контингента по состоянию на 31 декабря 2018 года и прогнозируемая численность в 2019 году и в двухгодичный период 2020–2021 годов, которая рассчитана на базе плановых сценариев, подготовленных персоналом операций на местах в консультации с правительствами принимающих стран и другими партнерами. Прогнозы составлены на основе предполагаемого развития ситуации в течение планового года с учетом текущей численности контингента, средних темпов роста численности контингента, любых ожидаемых движений, а также изменений в положении контингента УВКБ. В приложении III приводятся данные о контингенте в разбивке по типам, регионам и годам.

Таблица I.1
Численность контингента, 2018–2021 годы

	(в тыс. человек)			
	2018	2019	2020	2021
<i>Контингент УВКБ</i>	<i>Фактические данные</i>	<i>Текущие данные</i>	<i>Прогноз</i>	<i>Прогноз</i>
Беженцы ⁽¹⁾	20 361	19 971	19 776	19 171
Просители убежища (рассматриваемые дела)	3 503	4 135	4 854	5 542
Возвратившиеся лица (в течение года)	594	1 617	2 266	2 690
Лица без гражданства в контингенте УВКБ ⁽²⁾	2 820	3 849	3 763	3 646
Внутренне перемещенные лица (ВПЛ) ⁽³⁾	41 425	42 045	39 006	36 140
Возвратившиеся ВПЛ (в течение года)	2 313	3 693	4 853	5 474
Прочие представители контингента ⁽⁴⁾	3 776	5 921	6 621	7 772
Итого	74 792	81 229	81 139	80 434

⁽¹⁾ Включая лиц, находящихся в схожем с беженцами положении.

⁽²⁾ В данные за 2018 год не включены 906 635 лиц без гражданства из Бангладеш и 125 000 ВПЛ без гражданства из Мьянмы; обе эти группы учтены соответственно в категориях «Беженцы» и «ВПЛ».

⁽³⁾ Включая лиц, находящихся в положении, схожем с ВПЛ.

⁽⁴⁾ Этот показатель включает венесуэльцев, переместившихся за границу (в 2018 году – 2,6 млн человек). К прочим представителям контингента также относятся, в частности, принимающие общины и транзитные лица, нуждающиеся в защите.

20. По сравнению с 2018 годом к 2021 году ожидается общий рост численности контингента приблизительно на 5,6 млн человек (или на 7,5%). Прирост ожидается в категориях возвратившихся лиц (на 2,1 млн, или на 353%), возвратившихся ВПЛ (на 3,2 млн, или на 137%), прочих представителей контингента (на 4 млн, или на 106%), просителей убежища (на 2 млн, или на 58%) и лиц без гражданства в контингенте УВКБ (на 800 000, или на 30%). Сокращение численности ожидается в категориях ВПЛ (на 5,3 млн, или на 13%) и беженцев (на 1,2 млн, или на 6%).

21. Эти тенденции можно объяснить ожидаемым возвращением ВПЛ внутри территории и беженцев – на территорию Демократической Республики Конго, Сирийской Арабской Республики, Эфиопии и Южного Судана; при этом ожидается продолжение перемещений в рамках большинства масштабных беженских ситуаций. Перемещение населения из Венесуэлы (Боливарианской Республики) приведет к значительному росту числа прочих представителей контингента в период 2018–2021 годов. Предполагаемое количество вернувшихся беженцев будет частично компенсировано увеличением численности других групп населения, в основном за счет естественного прироста. Тенденции изменения плановых показателей более подробно изложены в главе II (раздел «Деятельность на местах»).

С. Основные инициативы

22. В этом разделе дается обзор основных инициатив, способствующих формированию рамочной основы, на которой были разработаны предложения по бюджету по программам на 2020–2021 годы, в частности относительно проведения общеорганизационного преобразования УВКБ. С 1950-х годов методика осуществления УВКБ своего мандата прошла определенный эволюционный путь. Характер и острота кризисных ситуаций, связанных с перемещением населения, прогресс в технологиях и появление дополнительных договоров регионального и глобального уровней, включая ГДБ, побудили УВКБ начать процесс общеорганизационного преобразования. Это преобразование проводится по представленным ниже восьми основным компонентам:

i) Децентрализация и регионализация

23. Вследствие изменения общей мировой ситуации для Управления стала очевидной необходимость применения своего потенциала, полномочий и ресурсов в непосредственной близости от обслуживаемых им групп населения, чтобы повысить уровень гибкости применения ресурсов и использовать взаимодействие с другими субъектами в контексте более широких реформ в системе ООН и осуществления ГДБ.

В процессе продвижения к принятию ГДБ стало ясно, что основная часть работы, нацеленной на позиционирование УВКБ в качестве катализатора поиска решений и налаживание прочных партнерских связей с субъектами в области развития, будет выполняться на региональном, субрегиональном и страновом уровнях. Децентрализованная модель УВКБ предполагает: i) перемещение бюро из штаб-квартиры в новые, перепрофилированные региональные бюро в их соответствующих регионах; ii) объединение ряда существующих региональных структур в рамках региональных бюро; и iii) активизацию деятельности в ряде стран, в том числе благодаря созданию многострановых отделений, в которых один представитель мог быть аккредитован от нескольких стран, где УВКБ поддерживает лишь национальное присутствие или вообще не присутствует.

24. Директоры и основные группы сотрудников для семи новых региональных бюро осуществят переезд в период с сентября по декабрь 2019 года. К концу первого квартала 2020 года будут заполнены должности, которые необходимы для передачи соответствующих полномочий на уровень бюро. Сразу после завершения переезда УВКБ проведет оценку ситуации, чтобы определить, как принятые меры по перемещению и преобразованию бюро отразились на отделах штаб-квартиры, и по мере необходимости внесет соответствующие коррективы.

ii) *Управление с ориентацией на конкретные результаты*

25. В 2009 году УВКБ ввело систему управления с ориентацией на конкретные результаты (УОКР), внедрив всеобъемлющую платформу результатов и систему «Focus», являющуюся для Управления инструментом УОКР. Цель проекта по обновлению УОКР состоит в том, чтобы дать УВКБ возможность в ситуациях перемещения населения управлять результатами в качестве лидера и партнера. Этот проект предусматривает четыре основных результата: i) процессы управления операциями, обеспечивающие стратегическое планирование совместно с партнерами, и гибкое реагирование на чрезвычайные ситуации; ii) экономичная и гибкая система результатов с уделением особого внимания воздействию; iii) укрепление комплекса навыков УОКР и культуры ее применения; iv) удобный для пользователя инструмент с широким потенциалом для отчетности, включая финансовую информацию. Распространение планируемых преобразований, связанных с новым подходом к УОКР и моделью управления операциями, начнется в 2020 году, а новый инструмент для УОКР будет готов в начале 2021 года для выполнения процедуры планирования мероприятий на 2022 год и последующие годы.

iii) *Управление кадрами и людские ресурсы*

26. В 2019 году УВКБ приступило к реализации трехлетней программы преобразования функций своего персонала, опираясь на результаты обзора, проведенного в 2018 году. Цель преобразований в сфере людских ресурсов – формирование модели, ориентированной на деятельность на местах, которая обеспечивает разработку и предоставление кадровых услуг в партнерстве с оперативной сферой и персоналом. Группы по кадровым вопросам, созданные в региональных бюро, будут оказывать поддержку мероприятиям по стратегическому кадровому планированию, выполнению обязанностей по проявлению должной заботы и управлению профессиональным ростом сотрудников. Процесс кадровых преобразований будет ориентирован на уделение повышенного внимания надлежащему управлению людскими ресурсами; активизацию аналитической работы; упрощение процедур; более стратегическое кадровое планирование; комплексное управление кадровым потенциалом; координацию развития, результативности и обучения; более высокий уровень подготовки руководителей; и постоянные усилия по формированию благоприятной рабочей среды. Наряду с этим будет улучшено управление кадровым потенциалом с уделением особого внимания аффилированным сотрудникам и национальному персоналу. Этот процесс будет сопровождаться передачей Отделом людских ресурсов ряда кадровых полномочий региональным бюро и/или страновым операциям в целях наращивания потенциала в сферах анализа, планирования и регулирования кадровых потребностей.

iv) *Данные и цифровизация*

27. Недавние обзоры систем данных и цифровых информационных систем и технологий УВКБ выявили необходимость совершенствования методов, применяемых Управлением для выработки, анализа и использования данных. Цель обработки данных состоит в том, чтобы позиционировать УВКБ в качестве основанной на эмпирических данных цифровой организации и центра передового опыта в области данных по беженцам, апатридам и вынужденным переселенцам, открывая перед УВКБ возможность дальнейшего укрепления ее глобального лидерства в обеспечении защиты и выработке решений. Основными задачами этой инициативы являются: i) включение управления данными в число общеорганизационных приоритетов; ii) выработка видения, стратегии и плана действий; iii) обеспечение кадров и ресурсов для выстраивания необходимой структуры; iv) обеспечение доступности данных через виртуальную базу данных; v) определение обязанностей по управлению данными в рамках регионализации; и vi) осуществление преобразований посредством инноваций и применения технологий. Эта инициатива направлена не на сбор большего объема данных, а на определение того, какие данные необходимы для принятия решений, и на повышение информационной грамотности персонала. Еще одной ее целью является создание систем и процессов, оптимизирующих использование фактического материала, обеспечивая при этом применение этических подходов к данным, надежную защиту данных и систему их безопасности.

v) *Реформа Организации Объединенных Наций: реформа Системы развития ООН и Группа по инновационной деятельности*

28. УВКБ продолжает всесторонне участвовать в проведении реформы Системы развития ООН (СРООН), цель которой – создать для Организации Объединенных Наций возможности достижения более эффективных и действенных результатов. Она обеспечивает учет потребностей контингента УВКБ на уровне Рамочной программы ООН по сотрудничеству в области устойчивого развития в соответствии с целями устойчивого развития. Реформа СРООН также способствует согласованию и консолидации функций по специализированному обслуживанию между учреждениями и оборудованию общих помещений. Руководство этой деятельностью осуществляет Группа по инновационной деятельности (ГИД), сопредседателями которой являются Директор-исполнитель Всемирной продовольственной программы и Верховный комиссар по делам беженцев; в настоящее время в отдельных странах реализуются пилотные проекты. УВКБ оказывает поддержку проектной группе ГИД путем прикомандирования сотрудников. УВКБ также рассматривает вопрос о том, какие услуги оно могло бы оказывать другим учреждениям или приобретать их у других субъектов в целях повышения эффективности.

vi) *Глобальный договор о беженцах и Глобальный форум по беженцам*

29. ГДБ представляет собой рамочную основу для более прогнозируемого и справедливого распределения ответственности, опирающуюся на понимание того, что стабильное урегулирование беженских ситуаций невозможно без международного сотрудничества. Взаимодействуя с партнерами и основными заинтересованными сторонами, УВКБ преобразует положения ГДБ в конкретные действия – от продолжения принятия всеобъемлющих ответных мер в тех 15 странах, которые в 2016 году первыми внедрили этот подход, до их более широкого применения при проведении операций по всему миру. В периодическом глобальном форуме по беженцам, организуемом на уровне министров, примут участие все государства – члены Организации Объединенных Наций вместе с соответствующими заинтересованными сторонами. Этот форум даст возможность продвинуться по пути достижения целей ГДБ путем анализа достигнутого прогресса, обмена передовой практикой и ее использования, а также стимулирования заявлений о принятии обязательств и внесении взносов для более справедливого распределения нагрузки и ответственности. Первый глобальный форум по беженцам состоится в декабре 2019 года в Женеве, Швейцария.

vii) *Рабочие процессы и системы*

30. На недавних глобальных совещаниях представители УВКБ обратились к Управлению с призывом упростить и упорядочить свои процессы, связанные с бюджетом, финансами и другими административными функциями, чтобы более эффективно поддерживать деятельность на местах. Основной компонент «Рабочие процессы и системы», призванный обеспечить применение технологий и совершенствование данных и возможностей, связан с процедурами перепроектирования и оптимизации, смежными системами и кадрами, цель которых – осуществить децентрализацию и регионализацию наряду с повышением качества услуг, уровня оперативности и долгосрочной продуктивности.

viii) *Управление рисками 2.0*

31. УВКБ с 2014 года направляет инвестиции в сферу общеорганизационного управления рисками, чтобы содействовать систематическому выявлению, анализу, учету рисков, которые могли бы повлиять на осуществление программ. В 2017 году было начато проведение инициативы «Управление рисками 2.0», направленной на интеграцию системы управления рисками в повседневные стратегии, процессы и виды деятельности наряду с оказанием целевой поддержки высокорискованным операциям. В настоящее время принимаются меры по усилению политики, основы, систем и инструментов управления рисками. Несмотря на продолжающийся процесс повышения квалификации имеющихся сотрудников, при проведении высокорискованных операций будет задействован дополнительный персонал, чтобы расширить возможности новых региональных бюро по решению проблем, связанных с управлением рисками и обеспечением соблюдения норм. Будут усилены процедуры передачи сообщений и отчетности; кроме того, в рамках Управления будет регулярно проводиться обмен передовой практикой. Управление внедрило подход к управлению рисками во все основные направления преобразований, стремясь комплексно и проактивно выявлять существующие риски и возможности.

32. Помимо указанных восьми основных компонентов деятельности по преобразованию, УВКБ продолжит направлять усилия на воспитание высоких моральных качеств и ответственности как на один из общеорганизационных приоритетов. Это подразумевает постепенное принятие более активных мер по предупреждению, профессиональной подготовке, повышению осведомленности, проведению эффективных расследований, защите потерпевших и осведомителей, а также энергичных мер в отношении виновных лиц. Эта деятельность будет опираться на результаты ряда проектов и инициатив, реализованных в предыдущие годы, и направляться на обеспечение Управления прочными системами предотвращения, смягчения последствий и реагирования в связи со всеми формами ненадлежащего поведения, мошенничества, коррупции, сексуальной эксплуатации и насилия (СЭН) и сексуального домогательства (СД), наряду с продолжением операций в условиях, характеризующихся высокой степенью риска.

D. Текущий бюджет по программам на 2019 год и предлагаемый бюджет по программам на 2020–2021 годы

1. Первоначальный, пересмотренный и текущий бюджеты на 2019 год

33. На своей шестидесятой восьмой сессии в октябре 2017 года Исполнительный комитет утвердил первоначальный бюджет по программам на 2019 год в размере 7 352,3 млн долл. США⁶. В октябре 2018 года Исполнительный комитет утвердил пересмотренный бюджет на 2019 год в размере 8 591,1 млн долл. США, основанный на обновленных потребностях⁷. По состоянию на 30 июня текущий бюджет на 2019 год составляет 8 635,9 млн долл. США с учетом двух дополнительных бюджетов на общую сумму 107,4 млн долл. США и сокращения бюджета на 62,6 млн долл. США.

⁶ A/AC.96/1176.

⁷ A/AC.96/1187.

Это привело к чистому увеличению бюджета на 44,8 млн долл. США (менее чем на 1%) по сравнению с пересмотренным годовым бюджетом. Два дополнительных бюджета были составлены для удовлетворения непредвиденных потребностей в связи с ситуациями в Камеруне (35,4 млн долл. США) и Венесуэле (72 млн долл. США), а сокращение бюджета явилось результатом пересмотра плановых показателей численности контингента в Уганде в связи с ситуациями в Бурунди, Демократической Республике Конго и Южном Судане.

34. В таблицах I.2 и I.3 ниже показаны первоначальный, пересмотренный и текущий бюджеты на 2019 год в разбивке по регионам, видам деятельности по программам и по основным направлениям.

Таблица I.2

Первоначальный, пересмотренный и текущий бюджеты на 2019 год в разбивке по регионам, глобальным программам и потребностям штаб-квартиры

	Бюджет на 2019 год						Разница между текущим и пересмотренным	
	Первоначальный		Пересмотренный		Текущий			
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Африка	2 520 183	34%	2 676 134	31%	2 666 298	31%	(9 835)	0%
Ближний Восток и Северная Африка	2 205 502	30%	2 757 653	32%	2 750 989	32%	(6 664)	0%
Азия и Тихий океан	480 380	7%	774 609	9%	777 099	9%	2 489	0%
Европа	794 306	11%	833 322	10%	830 791	10%	(2 530)	0%
Северная и Южная Америка	156 568	2%	213 067	2%	340 746	4%	127 679	60%
Итого, деятельность на местах	6 156 939	84%	7 254 784	84%	7 365 923	85%	111 139	2%
Глобальные программы	408 706	6%	457 775	5%	461 989	5%	4 213	1%
Штаб-квартира	218 949	3%	226 394	3%	240 243	3%	13 848	6%
Итого, деятельность по программам	6 784 594	92%	7 938 954	92%	8 068 155	93%	129 201	2%
Оперативный резерв (ОР)	535 728	7%	620 168	7%	549 407	6%	(70 761)	-11%
Итого, деятельность по программам и ОР	7 320 323	100%	8 559 122	100%	8 617 562	100%	58 440	1%
Резерв «новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом»	20 000	0%	20 000	0%	6 366	0%	(13 634)	-68%
Младшие сотрудники категории специалистов	12 000	0%	12 000	0%	12 000	0%	-	0%
Всего	7 352 323	100%	8 591 122	100%	8 635 927	100%	44 805	1%

Таблица I.3

Первоначальный, пересмотренный и текущий бюджеты на 2019 год в разбивке по основным компонентам

	Бюджет на 2019 год						(в тыс. долл. США) Разница между текущим и пересмотренным	
	Первоначальный		Пересмотренный		Текущий		Сумма	%
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%		
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	5 851 091	80%	6 779 643	79%	6 750 665	78%	(28 978)	0%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	73 922	1%	74 206	1%	74 376	1%	170	0%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	246 426	3%	553 109	6%	569 564	7%	16 455	3%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	1 180 884	16%	1 184 164	14%	1 241 322	14%	57 158	5%
Итого	7 352 323	100%	8 591 122	100%	8 635 927	100%	44 805	1%

2. Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

35. В таблицах I.4 и I.5 ниже текущий бюджет на 2019 год сопоставляется с предлагаемыми бюджетами на 2020 и 2021 годы в разбивке по регионам, глобальным программам и потребностям штаб-квартиры и по основным компонентам. Африка теперь включает в себя три новых региона: Западную и Центральную Африку, Восточную Африку, Африканский Рог и район Великих озер и южную часть Африки. В таблице I.4 и в соответствующих частях настоящего документа, если не указано иное, бюджет на 2019 год переформатирован и включает три новых региона и графу «Итого» для Африки, чтобы обеспечить возможность для сопоставления.

Таблица I.4

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы в разбивке по регионам, глобальным программам и потребностям штаб-квартиры

	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Западная и Центральная Африка	551 766	6%	555 704	6%	3 937	1%	543 742	6%	(11 962)	-2%
Восточная Африка, Африканский Рог и район Великих озер	1 822 484	21%	1 797 117	21%	(25 367)	-1%	1 767 948	21%	(29 169)	-2%
Южная часть Африки	292 048	3%	301 236	3%	9 188	3%	333 833	4%	32 597	11%
Африка	2 666 298	31%	2 654 056	31%	(12 242)	0%	2 645 523	31%	(8 534)	0%
Ближний Восток и Северная Африка	2 750 989	32%	2 604 888	30%	(146 101)	-5%	2 647 794	31%	42 906	2%
Азия и Тихий океан	777 099	9%	777 087	9%	(12)	0%	755 169	9%	(21 917)	-3%
Европа	830 791	10%	806 705	9%	(24 087)	-3%	709 342	8%	(97 362)	-12%
Северная и Южная Америка	340 746	4%	468 032	5%	127 286	37%	473 736	5%	5 705	1%
Итого, деятельность на местах	7 365 923	85%	7 310 767	84%	(55 156)	-1%	7 231 564	84%	(79 203)	-1%
Глобальные программы	461 989	5%	490 356	6%	28 367	6%	518 820	6%	28 464	6%
Штаб-квартира	240 243	3%	210 532	2%	(29 711)	-12%	220 652	3%	10 120	5%
Итого, деятельность по программам	8 068 155	93%	8 011 655	92%	(56 500)	-1%	7 971 036	93%	(40 619)	-1%
Оперативный резерв (ОР)	549 407	6%	624 026	7%	74 619	14%	612 798	7%	(11 227)	-2%
Итого, деятельность по программам и ОР	8 617 562	100%	8 635 681	100%	18 119	0%	8 583 835	100%	(51 846)	-1%
Резерв «новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом»	6 366	0%	20 000	0%	13 634	214%	20 000	0%	-	0%
Младшие сотрудники категории специалистов	12 000	0%	12 000	0%	0	0%	12 000	0%	-	0%
Всего	8 635 927	100%	8 667 681	100%	31 754	0%	8 615 835	100%	(51 846)	-1%

36. В 2019 году наиболее значительный объем текущих потребностей наблюдается в регионе Ближнего Востока и Северной Африки (32% от общего объема потребностей), за которым следует регион Восточной Африки, Африканского Рога и района Великих озер (21%). На долю Европы приходится 10%, Азии и Тихого океана – 9%, Западной и Центральной Африки – 6%, Северной и Южной Америки – 4% и Южной части Африки – 3% от общего объема потребностей. Потребности глобальных программ и штаб-квартиры составляют соответственно 5% и 3%. Нынешний уровень резервов, оперативный резерв (ОР) и резерв «новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом» (НДМ) отражают трансферты для операций, произведенные в период с января по июнь 2019 года для удовлетворения приоритетных нужд.

37. В 2020 году по сравнению с 2019 годом общий объем потребностей остается стабильным при небольшом увеличении на 31,8 млн долл. США (0,4%). Значительный рост прогнозируется в Северной и Южной Америке – 127,3 млн долл. США (37%), обусловленный ожидаемым ухудшением ситуации в Венесуэле (Боливарианской Республике) и на севере Центральной Америки, в частности вдоль приграничных районов Мексики. Существенных изменений в бюджетных потребностях для Азии и Тихого океана, Западной и Центральной Африки или Восточной Африки, Африканского Рога и района Великих озер не ожидается. В южной части Африки прогнозируется чистый прирост в размере 9,2 млн долл. США (3%), в основном из-за потребностей в Малави. В регионе Ближнего Востока и Северной Африки прогнозируется уменьшение бюджета на 146,1 млн долл. США (5%) вследствие сокращения потребностей по операциям для ВПЛ в Ираке и мерам в интересах беженцев в Иордании и Ливане в контексте ситуации в Сирии. В Европе планируется небольшое сокращение потребностей для беженцев в Турции.

38. Уменьшение бюджета штаб-квартиры в 2020 году на 29,7 млн долл. США связано с переездом региональных бюро на места, а рост бюджета глобальных программ на 28,4 млн долл. США соответствует объему инвестиций, который был включен в раздел I.C и пояснен более подробно в разделе II.B.

39. В 2020 году резервы вновь указываются в их первоначальных объемах: ОР – 624 млн долл. США, или 10% от объема предлагаемой деятельности по программам в рамках фонда годовой программы⁸ (основные компоненты 1 и 2), и

⁸ Статья 6.11 Финансовых правил УВКБ (A/AC.96/503/Rev.10).

20 млн долл. США по линии НДМ. Финансирование младших сотрудников категории специалистов (МСС) подтверждено в объеме 12 млн долл. США.

40. Предварительный объем потребностей на 2021 год, который будет пересмотрен в первой половине 2020 года, остается довольно стабильным при незначительном снижении на 51,8 млн долл. США (или на 1%) по сравнению с 2020 годом.

Таблица I.5

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы в разбивке по основным компонентам

	(в тыс. долл. США)									
	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	6 750 665	78%	6 814 774	79%	64 109	1%	6 690 217	78%	(124 558)	-2%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	74 376	1%	81 510	1%	7 134	10%	82 566	1%	1 056	1%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	569 564	7%	642 759	7%	73 195	13%	644 401	7%	1 642	0%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	1 241 322	14%	1 128 637	13%	(112 685)	-9%	1 198 650	14%	70 013	6%
Итого	8 635 927	100%	8 667 681	100%	31 754	0,4%	8 615 835	100%	(51 846)	-1%

41. В таблице I.5 показано, что наибольший объем бюджетных потребностей в 2020 году вновь наблюдается по основному компоненту 1 (Глобальная программа для беженцев), за которым на второй позиции по объему потребностей следует основной компонент 4 (Глобальные проекты для ВПЛ), а затем – основной компонент 3 (Глобальные проекты реинтеграции) и основной компонент 2 (Глобальная программа для лиц без гражданства). Эти показатели соответствуют ожидаемым перемещениям контингента УВКБ, подтверждая довольно стабильную тенденцию в отношении беженцев и лиц без гражданства, прирост возвратившихся лиц и сокращение численности ВПЛ.

42. Подробные данные о потребностях на региональном, субрегиональном и страновом уровнях в разбивке по основным компонентам представлены в разделе II настоящего документа и в таблице 5 приложения I.

Таблица I.6

Текущий бюджет на 2019 год с бюджетными корректировками и первоначальный бюджет на 2019 год, а также предлагаемый бюджет на 2020 год в разбивке по регионам, глобальным программам и потребностям штаб-квартиры

(в тыс. долл. США)

	Корректировки в бюджет на 2019 год				Пересмотренный бюджет на 2019 год ⁽²⁾	Предлагаемый бюджет на 2020 год ⁽³⁾	Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы	
	Текущий бюджет на 2019 год ⁽¹⁾	Дополнительные бюджеты	Бюджетные трансферты	Сокращение бюджета				
	Сумма A	Сумма b1	Сумма b2	Сумма b3	Всё корректировки B	Сумма C (A+B)	Сумма D	Сумма E (D-C) %
Западная и Центральная Африка	551 766	(35 393)	(8 825)	-	(44 218)	507 549	555 704	48 155 9%
Восточная Африка, Африканский Рог и район Великих озер	1 822 484	-	(5 840)	62 628	56 788	1 879 273	1 797 117	(82 156) -4%
Южная часть Африки	292 048	-	(2 735)	-	(2 735)	289 312	301 236	11 924 4%
Африка	2 666 298	(35 393)	(17 400)	62 628	9 835	2 676 134	2 654 056	(22 077) -1%
Ближний Восток и Северная Африка	2 750 989	-	6 664	-	6 664	2 757 653	2 604 888	(152 765) -6%
Азия и Тихий океан	777 099	-	(2 489)	-	(2 489)	774 609	777 087	2 477 0%
Европа	830 791	-	2 530	-	2 530	833 322	806 705	(26 617) -3%
Северная и Южная Америка	340 746	(71 398)	(56 281)	-	(127 679)	213 067	468 032	254 965 120%
Итого, деятельность на местах	7 365 923	(106 791)	(66 977)	62 628	(111 139)	7 254 784	7 310 767	55 983 1%
Глобальные программы	461 989	-	(4 213)	-	(4 213)	457 775	490 356	32 581 7%
Штаб-квартира	240 243	(643)	(13 205)	-	(13 848)	226 394	210 532	(15 863) -7%
Итого, деятельность по программам	8 068 155	(107 433)	(84 396)	62 628	(129 201)	7 938 954	8 011 655	72 701 1%
Оперативный резерв (ОР)	549 407	-	70 761	-	70 761	620 168	624 026	3 858 1%
Итого, деятельность по программам и ОР	8 617 562	(107 433)	(13 634)	62 628	(58 440)	8 559 122	8 635 681	76 559 1%
Резерв «новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом»	6 366	-	13 634	-	13 634	20 000	20 000	- 0%
Младшие сотрудники категории специалистов	12 000	-	-	-	-	12 000	12 000	- 0%
Всего	8 635 927	(107 433)	-	62 628	(44 805)	8 591 122	8 667 681	76 559 1%

⁽¹⁾ По состоянию на 30 июня 2019 года.⁽²⁾ По состоянию на 1 января 2019 года.⁽³⁾ По состоянию на 1 января 2020 года.

43. В таблице I.6 отражены корректировки между пересмотренным бюджетом на 2019 год в размере 8 591,1 млн долл. США и текущим бюджетом на 2019 год в размере 8 635,9 млн долл. США, а также разница между пересмотренным бюджетом на 2019 год и предлагаемым бюджетом на 2020 год в размере 8 667,7 млн долл. США. Дополнительные бюджеты (в размере 107,4 млн долл. США) и сокращение бюджета (на 62,6 млн долл. США) отражены как резервы и другие внутренние трансферты. В таблице показано, как корректировки к дополнительным потребностям, выявленным в течение 2019 года, т. е. два дополнительных бюджета на 2019 год для ситуаций в Венесуэле и Камеруне, а также понижающая корректировка по региону Восточной Африки, Африканского Рога и района Великих озер, упомянутая в пункте 33, были включены полностью или частично в предлагаемый бюджет на 2020 год.

Е. Анализ результатов прошлой деятельности

1. Глобальный уровень

44. В таблице I.7 ниже приводятся сведения об окончательных бюджетах, имеющихся средствах и расходах за период с 2010 года, когда произошел переход на бюджет ОПП, по 2018 год.

Таблица I.7

Бюджет, имеющиеся средства и расходы, 2010–2018 годы

	<i>(в тыс. долл. США)</i>								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Бюджет, имеющиеся средства и расходы</i>									
Окончательный бюджет	3 288 730	3 821 708	4 255 607	5 335 374	6 569 754	7 232 409	7 509 703	7 962 857	8 220 453
Имеющиеся средства	2 112 480	2 413 144	2 593 847	3 234 135	3 603 099	3 706 762	4 410 812	4 510 043	4 710 322
Расходы	1 878 174	2 181 099	2 357 710	2 971 825	3 355 409	3 294 815	3 967 096	4 083 352	4 226 254
<i>Анализ в %</i>									
Имеющиеся средства в % от бюджета	64%	63%	61%	61%	55%	51%	59%	57%	57%
Финансовый разрыв	36%	37%	39%	39%	45%	49%	41%	43%	43%
Расходы в % от бюджета	57%	57%	55%	56%	51%	46%	53%	51%	51%
Расходы в % от имеющихся средств	89%	90%	91%	92%	93%	89%	90%	91%	90%

45. В период с 2010 по 2018 годы среднегодовой прирост окончательного бюджета составлял 12%, а имеющиеся средства и расходы ежегодно росли в среднем на 11%. Финансовый разрыв между потребностями и имеющимися средствами в период 2017–2018 годов оставался стабильным на уровне 43%; при этом объемы имеющихся средств и расходов возрастали аналогичными темпами. Общая сумма расходов, достигшая 4 226,3 млн долл. США, составляет 90% об общего объема имеющихся средств на 2018 год, подтверждая тот факт, что УВКБ располагает потенциалом для освоения имеющихся финансовых средств.

46. Распределение фактических расходов в 2017 и 2018 годах и в первой половине 2019 года приводится в таблице I.8 ниже.

Таблица I.8

Расходы в 2017, 2018 и 2019 (предварительные) годах в разбивке по регионам, глобальным программам и расходам штаб-квартиры

	<i>(в тыс. долл. США)</i>					
	<i>Расходы в 2017 году</i>		<i>Расходы в 2018 году</i>		<i>Расходы в 2019 году (по состоянию на 30 июня 2019 года)</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>%</i>	<i>Сумма</i>	<i>%</i>	<i>Сумма</i>	<i>%</i>
Западная и Центральная Африка	302 544	7%	302 561	7%	158 623	8%
Восточная Африка, Африканский Рог и район Великих озер	920 923	23%	832 000	20%	381 677	19%
Южная часть Африки	166 607	4%	169 582	4%	87 692	4%
Африка	1 390 074	34%	1 304 144	31%	627 993	31%
Ближний Восток и Северная Африка	1 216 225	30%	1 255 052	30%	519 796	26%
Азия и Тихий океан	289 619	7%	369 201	9%	172 665	8%
Европа	496 479	12%	485 445	11%	256 531	13%
Северная и Южная Америка	86 037	2%	133 679	3%	103 889	5%
Итого, деятельность на местах	3 478 434	85%	3 547 520	84%	1 680 874	83%
Глобальные программы	366 083	9%	435 570	10%	229 039	11%
Штаб-квартира	231 161	6%	235 076	6%	121 776	6%
Итого, деятельность по программам	4 075 678	100%	4 218 165	100%	2 031 690	100%
Младшие сотрудники категории специалистов	7 674	0%	8 088	0%	4 251	0%
Всего	4 083 352	100%	4 226 254	100%	2 035 940	100%

47. В таблице I.9 ниже представлены данные о результатах финансовой деятельности в 2018 году на глобальном уровне в разбивке по основным компонентам.

Таблица I.9

Бюджет, имеющиеся средства и расходы в 2018 году в разбивке по основным компонентам

(в тыс. долл. США)

	Окончательный бюджет	Имеющиеся средства	Имеющиеся средства в % от бюджета	Расходы	Расходы в % от бюджета	Расходы в % от имеющихся средств
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	5 893 697	3 875 165	66%	3 466 302	59%	89%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	78 857	38 038	48%	37 963	48%	100%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	488 896	120 533	25%	120 118	25%	100%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	1 269 334	629 319	50%	593 783	47%	94%
Итого, деятельность по программам	7 730 785	4 663 055	60%	4 218 165	55%	90%
Оперативный резерв (ОР)	464 425	10 000	2%	-	0%	0%
Резерв для «новых или дополнительных мероприятий, связанных с мандатом»	13 243	20 000	151%	-	0%	0%
Младшие сотрудники категории специалистов	12 000	17 267	144%	8 088	67%	47%
Всего	8 220 453	4 710 322	57%	4 226 254	51%	90%

48. Для целей представления бюджетной информации полученные средства, которые не были конкретно зарезервированы на уровне отдельных компонентов, учитываются по компоненту 1 (Глобальная программа для беженцев). В них включаются добровольные взносы, переходящие остатки с прошлых лет, другие имеющиеся средства и корректировки. В результате по основному компоненту 1 (Глобальная программа для беженцев) соотношение расходов и имеющихся средств ниже, чем по другим компонентам.

2. Региональный уровень

49. В пяти таблицах ниже приводятся данные о финансовых результатах за 2018 год по каждому региону. Поскольку эти данные относятся к 2018 году, информация по Африке еще не распределена по трем новым регионам, которые были образованы в 2019 году.

Таблица I.10

Бюджет, имеющиеся средства и расходы в 2018 году по региону Африки в разбивке по основным компонентам

(в тыс. долл. США)

	Окончательный бюджет	Имеющиеся средства	Имеющиеся средства в % от бюджета	Расходы	Расходы в % от бюджета	Расходы в % от имеющихся средств
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	2 293 410	1 194 154	52%	1 114 600	49%	93%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	25 997	9 579	37%	9 577	37%	100%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	140 307	57 187	41%	56 952	41%	100%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	295 918	129 047	44%	123 015	42%	95%
Итого, Африка	2 755 634	1 389 967	50%	1 304 144	47%	94%

50. В регионе Африки окончательный бюджет на 2018 год составил к концу года 2 755,6 млн долл. США. Из имевшихся средств в объеме 1 390 млн долл. США было освоено 1 304,1 млн долл. США (94%). Расходы составили 47% от объема бюджета; при этом потребности в объеме 50% остались без финансирования. Недофинансирование носило масштабный характер, особенно в связи с ситуациями в Бурунди, Демократической Республике Конго, Мали, Сомали, Центральноафриканской Республике и Южном Судане. Вследствие этого в случае с Бурунди предоставленные приюты были неадекватными, классные комнаты оставались переполненными и требовались дополнительные медицинские учреждения. Соседние государства, несмотря на свои ограниченные возможности,

продолжали принимать перемещенных лиц из Южного Судана. Во всем регионе беженцы страдали от недоедания и отсутствия продовольственной безопасности.

Таблица I.11

Бюджет, имеющиеся средства и расходы в 2018 году по региону Ближнего Востока и Северной Африки в разбивке по основным компонентам

	<i>(в тыс. долл. США)</i>					
	<i>Окончатель- ный бюджет</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Имеющиеся средства в % от бюджета</i>	<i>Расходы</i>	<i>Расходы в % от бюджета</i>	<i>Расходы в % от имеющихся средств</i>
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	1 347 826	841 179	62%	815 089	60%	97%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	1 313	879	67%	864	66%	98%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	259 200	29 370	11%	29 370	11%	100%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	873 427	436 661	50%	409 729	47%	94%
Итого, Ближний Восток и Северная Африка	2 481 767	1 308 088	53%	1 255 052	51%	96%

51. В регионе Ближнего Востока и Северной Африки окончательный бюджет на 2018 год составил по состоянию на конец года 2 481,8 млн долл. США. Объем имеющихся средств был равен 1 308,1 млн долл. США, или 53% от бюджета. Что касается расходов, то было освоено 1 255,1 млн долл. США, или 96% имеющихся средств, на долю которых приходится 51% бюджета. Дефицит финансирования затронул операции во всем регионе, и имеющиеся средства приходилось в приоритетном порядке направлять на мероприятия по спасению жизни людей. В частности, было отмечено недофинансирование по призывам в связи с ситуациями в Сирии и Ираке. В результате 1,1 млн ВПЛ в Сирийской Арабской Республике не получили помощи при подготовке к зиме; кроме того, в Ираке и Сирийской Арабской Республике порядка 635 000 человек не удалось обеспечить важнейшими предметами первой необходимости. В Йемене из-за нехватки ресурсов была затруднена реализация программ по оказанию денежной помощи, необходимой многим перемещенным лицам для удовлетворения своих жизненных потребностей.

Таблица I.12

Бюджет, имеющиеся средства и расходы в 2018 году по региону Азии и Тихого океана в разбивке по основным компонентам

	<i>(в тыс. долл. США)</i>					
	<i>Окончатель- ный бюджет</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Имеющиеся средства в % от бюджета</i>	<i>Расходы</i>	<i>Расходы в % от бюджета</i>	<i>Расходы в % от имеющихся средств</i>
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	530 454	322 464	61%	288 943	54%	90%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	31 640	15 157	48%	15 098	48%	100%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	89 226	33 854	38%	33 674	38%	99%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	49 218	34 027	69%	31 485	64%	93%
Итого, Азия и Тихий океан	700 538	405 503	58%	369 201	53%	91%

52. В регионе Азии и Тихого океана окончательный бюджет на 2018 год составил по состоянию на конец года 700,5 млн долл. США. Объем имеющихся средств был равен примерно 405,5 млн долл. США, или 58% от общего объема потребностей. Из этой суммы было освоено 369,2 млн долл. США (91%), что эквивалентно 53% бюджета. Низкий уровень освоения средств по другим регионам был вызван непредсказуемостью и поздним поступлением финансирования. Общий объем потребностей был недофинансирован на 42%, что коснулось прежде всего ситуации в Афганистане.

Таблица I.13

Бюджет, имеющиеся средства и расходы в 2018 году по региону Европы в разбивке по основным компонентам

	(в тыс. долл. США)					
	Окончатель- ный бюджет	Имеющиеся средства	Имеющиеся средства в % от бюджета	Расходы	Расходы в % от бюджета	Расходы в % от имеющихся средств
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	841 218	493 428	59%	460 495	55%	93%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	10 765	7 138	66%	7 138	66%	100%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	163	122	75%	122	75%	100%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	29 214	17 720	61%	17 691	61%	100%
Итого, Европа	881 360	518 408	59 %	485 445	55 %	94 %

53. В Европе окончательный бюджет на 2018 год достиг к концу года 881,4 млн долл. США. Объем имеющихся средств составил 518,4 млн долл. США, или 59% от общего объема бюджета. Из этой суммы было освоено 485,4 млн долл. США (94%). В то же время 41% общих потребностей не были профинансированы, что ограничило возможности УВКБ по оказанию помощи и обеспечению решений и, в частности, по интеграции через предоставление поддержки соответствующим правительствам и партнерам.

Таблица I.14

Бюджет, имеющиеся средства и расходы в 2018 году по региону Северной и Южной Америки в разбивке по основным компонентам

	(в тыс. долл. США)					
	Окончатель- ный бюджет	Имеющиеся средства	Имеющиеся средства в % от бюджета	Расходы	Расходы в % от бюджета	Расходы в % от имеющихся средств
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	175 298	126 247	72%	116 530	66%	92%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	9 141	5 285	58%	5 285	58%	100%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	0	0	0%	0	0%	0%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	21 556	11 863	55%	11 863	55%	100%
Итого, Северная и Южная Америка	205 996	143 396	70 %	133 679	65 %	93 %

54. В регионе Северной и Южной Америки окончательный бюджет на 2018 год по состоянию на конец года составил 206 млн долл. США. В наличии имелось порядка 143,4 млн долл. США (70% от общего объема бюджета), из которых было освоено 133,7 млн долл. США (93%), главным образом в связи с ситуациями в Венесуэле и Центральной Америке. Расходы составили 65% бюджета. Регион смог воспользоваться целевыми средствами, которые были зарезервированы для реагирования на ситуации в Венесуэле и на севере Центральной Америки. Тем не менее примерно 30% потребностей остались не профинансированными, что ограничило возможности УВКБ по поддержанию или обеспечению своего присутствия в некоторых районах и по оказанию поддержки в регистрации. Из-за неудовлетворенных потребностей в Центральной Америке не удалось принять меры по активизации пограничного контроля, налаживанию систем ведения дел и поддержке создания необходимых «безопасных» площадок. Кроме того, недофинансирование стало причиной прекращения операций по наращиванию потенциала в рамках проектов предоставления приюта и социальной защиты, а также по созданию возможностей для трудоустройства, предоставлению доступа к образованию и реализации проектов на уровне общин в странах происхождения.

II. Деятельность по программам

55. Бюджет на деятельность по программам состоит из трех компонентов: деятельности на местах, глобальных программ и деятельности на уровне

штаб-квартиры, исключая резервы и программу МСС. По состоянию на 30 июня 2019 года бюджет УВКБ на деятельность по программам на 2019 год составлял 8 068,2 млн долл. США. На 2020 год прогнозируется чистое сокращение бюджета на 56,5 млн долл. США (или на 1%), после чего он составит 8 011,7 млн долл. США. В 2021 году планируется дальнейшее снижение бюджета еще на 40,6 млн долл. США (или на 1%), после чего он составит 7 971 млн долл. США.

56. В таблицах II.1 и II.2 ниже представлена деятельность по программам в разбивке по регионам, глобальным программам и потребностям штаб-квартиры, а также по основным компонентам.

Таблица II.1

Текущий бюджет на деятельность по программам на 2019 год и предлагаемые бюджеты на деятельность по программам на 2020 и 2021 годы в разбивке по регионам, глобальным программам и потребностям штаб-квартиры

(в тыс. долл. США)										
	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Западная и Центральная Африка	551 766	7%	555 704	7%	3 937	1%	543 742	7%	(11 962)	-2%
Восточная Африка, Африканский Рог и район Великих озер	1 822 484	23%	1 797 117	22%	(25 367)	-1%	1 767 948	22%	(29 169)	-2%
Южная часть Африки	292 048	4%	301 236	4%	9 188	3%	333 833	4%	32 597	11%
Африка	2 666 298	33%	2 654 056	33%	(12 242)	0%	2 645 523	33%	(8 534)	0%
Ближний Восток и Северная Африка	2 750 989	34%	2 604 888	33%	(146 101)	-5%	2 647 794	33%	42 906	2%
Азия и Тихий океан	777 099	10%	777 087	10%	(12)	0%	755 169	9%	(21 917)	-3%
Европа	830 791	10%	806 705	10%	(24 087)	-3%	709 342	9%	(97 362)	-12%
Северная и Южная Америка	340 746	4%	468 032	6%	127 286	37%	473 736	6%	5 705	1%
Итого, деятельность на местах	7 365 923	91%	7 310 767	91%	(55 156)	-1%	7 231 564	91%	(79 203)	-1%
Глобальные программы	461 989	6%	490 356	6%	28 367	6%	518 820	7%	28 464	6%
Штаб-квартира	240 243	3%	210 532	3%	(29 711)	-12%	220 652	3%	10 120	5%
Итого, деятельность по программам	8 068 155	100%	8 011 655	100%	(56 500)	-1%	7 971 036	100%	(40 619)	-1%

Таблица II.2

Текущий бюджет на деятельность по программам на 2019 год и предлагаемый бюджет на деятельность по программам на 2020 и 2021 годы в разбивке по основным компонентам

(в тыс. долл. США)										
	Текущий бюджет		Предлагаемый бюджет		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	на 2019 год		на 2020 год				на 2021 год			
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Основной компонент 1 – Глобальная программа для беженцев	6 182 893	77%	6 158 749	77%	(24 144)	0%	6 045 418	76%	(113 330)	-2%
Основной компонент 2 – Глобальная программа для лиц без гражданства	74 376	1%	81 510	1%	7 134	10%	82 566	1%	1 056	1%
Основной компонент 3 – Глобальные проекты реинтеграции	569 564	7%	642 759	8%	73 195	13%	644 401	8%	1 642	0%
Основной компонент 4 – Глобальные проекты для ВПЛ	1 241 322	15%	1 128 637	14%	(112 685)	-9%	1 198 650	15%	70 013	6%
Итого	8 068 155	100%	8 011 655	100%	(56 500)	-1%	7 971 036	100%	(40 619)	-1%

A. Деятельность на местах

Региональный уровень

57. В настоящем разделе приводится подробное описание потребностей, связанных с операциями УВКБ на местах на региональном уровне согласно новой структуре регионов. С подробными данными по субрегиональному и страновому уровням можно ознакомиться в таблице 5 приложения I. Регион, который ранее охватывался региональным бюро для Африки, разделен на три новых региона: а) Западная и Центральная Африка; б) Восточная Африка, Африканский Рог и район Великих озер; и в) южная часть Африки.

а) *Западная и Центральная Африка*

Таблица II.3

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

	(в тыс. долл. США)					
	Текущий бюджет на 2019 год	Предлагаемый бюджет на 2020 год	Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год	Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы
	Сумма	Сумма	Сумма	%	Сумма	Сумма
Западная и Центральная Африка	551 766	555 704	3 937	1%	543 742	(11 962) -2%

58. В этом регионе УВКБ осуществляет деятельность в 11 странах: Буркина-Фасо, Гане, Камеруне, Кот-д'Ивуаре, Либерии, Мали, Нигере, Нигерии, Сенегале, Центральноафриканской Республике и Чаде в рамках нового регионального бюро, находящегося в Дакаре.

59. К концу 2018 года численность ВПЛ возросла почти до 4 млн человек вследствие нового перемещения населения, вызванного прежде всего беспорядками в районе бассейна озера Чад и в Сахеле. Согласно оценкам, в конце 2018 года в регионе насчитывалось 700 000 апатридов или лиц, которым грозит безгражданство, а также 1,2 млн беженцев. Ожидается, что к концу 2019 года общая численность контингента УВКБ в регионе возрастет до 6,9 млн человек, затем в 2020 году сократится до 6,8 млн человек, а в 2021 году – до 6,5 млн человек. УВКБ продолжает стремиться к обеспечению защиты и изысканию решений для беженцев в затишных ситуациях, в том числе для беженцев из Ганы, Мавритании, Мали, Нигерии, Того и Центральноафриканской Республики. В Буркина-Фасо и Камеруне УВКБ взаимодействует с другими гуманитарными субъектами в области реагирования на новые ситуации, связанные с ВПЛ. В Кот-д'Ивуаре УВКБ оказывает поддержку правительству в выдаче свидетельств о рождении детям, которым грозит безгражданство. На территории Нигера находится единственный на континенте чрезвычайный транзитный механизм, который к июню 2019 года оказал содействие в эвакуации из Ливии примерно 3 900 человек и обеспечил почти половине из них доступ к местам переселения.

60. Ожидается, что к 2021 году общая численность контингента несколько уменьшится вследствие ожидаемых возвращений в Центральноафриканскую Республику. Хотя из-за охватившей этот регион нестабильности, по-видимому, перемещение населения будет продолжаться, можно ожидать некоторое число возвращений в страны происхождения. Также ожидается продолжение перемещения смешанных потоков по Сахаре транзитом через регион Западной Африки в направлении Северной Африки и далее. Предполагается, что правительство Нигерии будет продолжать содействовать интеграции беженцев в государственные структуры и системы, в том числе путем предоставления им земельных участков. УВКБ продолжит осуществление трехсторонних соглашений о возвращении беженцев, которые были подписаны с правительствами Судана и Чада. Предлагаемый бюджет на 2020 год составляет 555,7 млн долл. США, что на 3,9 млн долл. США (или на 1%) больше предыдущего из-за ожидаемого роста численности ВПЛ в Буркина-Фасо и Нигере.

61. Предварительный объем потребностей на 2021 год указывает на их умеренное сокращение на 12 млн долл. США (или на 2%) по сравнению с 2020 годом.

б) *Восточная Африка, Африканский Рог и район Великих озер*

Таблица II.4

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

	(в тыс. долл. США)					
	Текущий бюджет на 2019 год	Предлагаемый бюджет на 2020 год	Разница между бюджетами на 2020 и 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2021 год	Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы
	Сумма	Сумма	Сумма	%	Сумма	Сумма
Восточная Африка, Африканский Рог и район Великих озер	1 822 484	1 797 117	(25 367)	-1%	1 767 948	(29 169) -2%

62. В этом регионе УВКБ осуществляет деятельность в 11 странах: Бурунди, Джибути, Кении, Объединенной Республике Танзания, Руанде, Сомали, Судане, Уганде, Эритрее, Эфиопии и Южном Судане, которые относятся к компетенции регионального бюро, находящегося в Найроби.

63. К концу 2018 года численность контингента УВКБ в этом регионе составила примерно 14,1 млн человек, включая 9 млн ВПЛ. Ожидается, что этот контингент сократится в 2020 году до 12,7 млн человек, а в 2021 году – до 12,2 млн человек. Предлагаемый бюджет на 2020 год составляет 1 797,1 млн долл. США, что на 25,4 млн долл. США (или на 1%) меньше размера текущего бюджета на 2019 год. Сокращение потребностей в связи с операцией в Уганде на 55 млн долл. США вызвано прогнозируемым сокращением вновь прибывших лиц из Южного Судана. Бюджетные сокращения ожидаются также в Кении (на 24 млн долл. США, или на 14%) вследствие ожидаемого снижения численности прибывающих лиц и в Судане (на 20 млн долл. США, или на 8%) – из-за ожидаемых спонтанных выездов южно-суданских беженцев и добровольных возвращений эфиопских беженцев. При этом бюджет для Южного Судана увеличен на 25 млн долл. США (на 17%) для проведения мероприятий по интеграции и мониторингу в связи с возвращением южно-суданских беженцев.

64. Региональная стратегия будет нацелена на повышение уровня готовности к чрезвычайным ситуациям и наращивание потенциала для принятия ответных мер. В рамках этой стратегии будет также продолжено оказание поддержки беженцам, проживающим в лагерях и поселениях, наряду с поиском возможностей для их расселения вне лагерей и выработки решений, в частности для беженцев в затяжных ситуациях. Эта стратегия будет обеспечивать взаимодействие с ВПЛ, дальнейшее внедрение КМОБ в регионе, а также реализацию региональных тематических и всеобъемлющих планов.

65. Предварительный объем потребностей на 2021 год указывает на их дальнейшее сокращение на 29,2 млн долл. США (или на 2%) по сравнению с 2020 годом.

c) *Южная часть Африки*

Таблица II.5

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

	(в тыс. долл. США)					
	Текущий бюджет на 2019 год	Предлагаемый бюджет на 2020 год	Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год	Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы
	Сумма	Сумма	Сумма	%	Сумма	Сумма %
Южная часть Африки	292 048	301 236	9 188	3%	333 833	32 597 11%

66. В этом регионе УВКБ осуществляет деятельность в семи странах: Анголе, Демократической Республике Конго, Замбии, Зимбабве, Конго, Малави и Мозамбике, которые относятся к компетенции регионального бюро, находящегося в Претории.

67. В 2018 году численность контингента УВКБ в регионе составляла 5,8 млн человек, большинство которых находилось в Демократической Республике Конго. Ожидается, что в 2019 году этот показатель возрастет до 6,2 млн человек, в 2020 году будет оставаться стабильным, а в 2021 году снизится до 5,1 млн человек. Согласно прогнозам, продолжится прибытие беженцев и просителей убежища из Бурунди, Демократической Республики Конго, Сомали и Эфиопии. В Анголе конголезские беженцы из провинции Касаи выразили стремление к репатриации. В 2019 году ожидается добровольная репатриация примерно 7 500 мозамбикцев из Зимбабве, а также возвращение нескольких сотен зимбабвийцев и намибийцев из Ботсваны.

68. Предлагаемый бюджет для южной части Африки в 2020 году составляет 301,2 млн долл. США, что на 9,2 млн долл. США (или на 3%) больше по сравнению с текущим бюджетом на 2019 год. Основные позиции увеличения бюджета связаны с операциями в Малави (5,5 млн долл. США, или 36%) вследствие развертывания «инициативы капитальных решений», направленной на осуществление многолетней многосторонней стратегии и модернизации инфраструктуры медицинского

обслуживания, водоснабжения, санитарии и гигиены, а также в Демократической Республике Конго (4,3 млн долл. США, или 3%) – для принятия мер в интересах ВПЛ.

69. Действуя в русле КМОБ, УВКБ активизирует свое участие в страновых группах Организации Объединенных Наций в целях наращивания сотрудничества в гуманитарной сфере и в области развития, а также взаимодействия с региональными субъектами и Африканским союзом. Наряду с этим будет продолжаться агитационная работа, направленная на включение беженцев и других групп контингента УВКБ в национальные планы в области развития и другие соответствующие механизмы, в том числе в программы переписи населения в регионе. УВКБ будет содействовать выдаче разрешений на проживание, особенно в Мозамбике и Намибии, чтобы обеспечить правомерность пребывания и открыть путь к процедуре натурализации.

70. Предварительный объем потребностей на 2021 год свидетельствует об увеличении бюджета на 32,6 млн долл. США (или на 11%) по сравнению с 2020 годом, которое вызвано прежде всего затяжными операциями в Демократической Республике Конго.

d) *Ближний Восток и Северная Африка*

Таблица II.6

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

	(в тыс. долл. США)					
	Текущий бюджет на 2019 год	Предлагаемый бюджет на 2020 год	Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год	Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы
	Сумма	Сумма	Сумма	%	Сумма	Сумма
Ближний Восток и Северная Африка	2 750 989	2 604 888	(146 101)	-5%	2 647 794	42 906
						2%

71. К концу 2018 года численность контингента Управления в регионе оставалась на уровне 15 млн человек, включая 10,3 млн ВПЛ и 2,7 млн беженцев. Ожидается, что в 2019 году эти показатели возрастут, что в 2020 году контингент УВКБ в регионе составит 16,2 млн человек, а в 2021 году – 15,5 млн человек. Учитывая рост масштабов перемещения населения, УВКБ сосредоточит свою стратегию на сохранении пространства для убежища наряду с наращиванием потенциала в сфере удовлетворения самых насущных потребностей лиц, составляющих контингент Управления.

72. Исходя из анализа общей ситуации, сложившейся в 2019 году, ожидается, что в 2020 году объем потребностей в этом регионе будет оставаться значительным. Согласно прогнозам, ситуация в Йемене, Ливии и Сирийской Арабской Республике будет по-прежнему нестабильной, вследствие чего миллионы людей останутся в состоянии перемещения. Хотя пространство для получения убежища в странах приема будет нуждаться в защите, ожидается, что некоторые ВПЛ и беженцы вернутся в те районы, где интенсивность конфликта снизилась. Объем предлагаемого бюджета на 2020 год сократится на 146,1 млн долл. США (или на 5%) по сравнению с текущим бюджетом на 2019 год, что связано прежде всего с ситуацией в Ираке (92 млн долл. США). Бюджет на проведение операций в Йемене будет увеличен на 13,2 млн долл. США в целях укрепления потенциала и расширения присутствия Управления в связи с прогнозируемой деэскалацией боевых действий. С учетом сложной обстановки в регионе все операции планируются с надлежащим потенциалом для реагирования на чрезвычайные ситуации, и при необходимости будет продолжено внесение изменений в их приоритетность.

73. Объем предварительных потребностей на 2021 год вырос на 42,9 млн долл. США (или на 2%) по сравнению с 2020 годом; это вызвано прежде всего увеличением бюджета на 59 млн долл. США в связи с ситуацией в Йемене.

е) *Азия и Тихий океан*

Таблица II.7

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

<i>(в тыс. долл. США)</i>						
	<i>Текущий бюджет на 2019 год</i>	<i>Предлагаемый бюджет на 2020 год</i>	<i>Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы</i>		<i>Предлагаемый бюджет на 2021 год</i>	<i>Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы</i>
	<i>Сумма</i>	<i>Сумма</i>	<i>Сумма</i>	<i>%</i>	<i>Сумма</i>	<i>%</i>
Азия и Тихий океан	777 099	777 087	(12)	0%	755 169	(21 917) -3%

74. Ожидается, что к концу 2019 года численность контингента УВКБ останется стабильной на уровне 9,5 млн человек. Текущий бюджет на этот год составляет 777,1 млн долл. США. В 2019 году ситуациям в Афганистане и Мьянме по-прежнему требовалось повышенное внимание. Согласно оценкам, за период с конца августа 2017 года территорию Мьянмы покинули 741 800 беженцев из северной части штата Ракхайн, в результате чего общее число беженцев из Мьянмы в Бангладеш оценивается в 910 900 человек.

75. Поскольку в 2020 году серьезных изменений в общей численности контингента по сравнению с 2019 годом не ожидается, предлагаемый бюджет на 2020 год для этого региона остается на уровне 777,1 млн долл. США. Планируется сокращение бюджета на проведение операций в Афганистане и Казахстане, а также увеличение размера бюджета для Мьянмы и Малайзии. Предоставление защиты и помощи будет оставаться одним из приоритетов наряду с обеспечением готовности к принятию чрезвычайных мер реагирования. В Мьянме УВКБ планирует активизировать свое присутствие, включая проведение оценки перспектив добровольного возвращения. В регионе Восточной Азии и Тихого океана будет продолжен курс на стратегическое партнерство с Китаем и Республикой Корея. Учитывая позитивную динамику в обеспечении решений для групп контингента в субрегионе Центральной Азии и в Непале, УВКБ постепенно корректирует масштабы своих операций. В этом же ключе проводился анализ деятельности УВКБ на Филиппинах.

76. Объем предварительных потребностей на 2021 год сократился на 21,9 млн долл. США (или на 3%) по сравнению 2020 годом, что объясняется прежде всего постоянным сокращением масштаба операций в Непале и уменьшением потребностей в Индии и Бангладеш.

f) *Европа*

Таблица II.8

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

<i>(в тыс. долл. США)</i>						
	<i>Текущий бюджет на 2019 год</i>	<i>Предлагаемый бюджет на 2020 год</i>	<i>Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы</i>		<i>Предлагаемый бюджет на 2021 год</i>	<i>Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы</i>
	<i>Сумма</i>	<i>Сумма</i>	<i>Сумма</i>	<i>%</i>	<i>Сумма</i>	<i>%</i>
Европа	830 791	806 705	(24 087)	-3%	709 342	(97 362) -12%

77. Ожидается, что в 2019 году общая численность контингента УВКБ незначительно возрастет и составит 11,3 млн человек, а операции будут проводиться в основном в Греции, Испании, Италии и на Балканах. Бюджетные потребности на 2020 год составляют 806,7 млн долл. США, что на 24,1 млн долл. США (или на 3%) меньше по сравнению с текущим бюджетом на 2019 год. Сокращение бюджета на 2020 год обусловлено ситуацией в Турции (на 49,1 млн долл. США, или на 12%), которая улучшилась благодаря усилению потенциала правительства. Эти показатели снижения будут частично компенсированы увеличением бюджета для Греции на 28,6 млн долл. США, поскольку условия жизни просителей убежища по-прежнему неадекватны из-за переполненности мест проживания. На Украине деятельность Управления будет сосредоточена на оказании помощи населению в неподконтрольных правительству районах, а помощь на территории районов, находящихся под контролем

правительства, будет ограничиваться линией соприкосновения. В Италии УВКБ снизит уровень своего участия в процедурах определения статуса беженца и в большей степени сосредоточится на стратегических мероприятиях, таких как разрешение споров и обеспечение качества разбирательств. Больше внимания будет уделено предупреждению сексуального и гендерного насилия (СГН) и предоставлению несопровождаемым детям – просителям убежища доступа к особому уходу и услугам.

78. В 2021 году бюджет уменьшится еще на 97,4 млн долл. США (или на 12%) по сравнению с 2020 годом; это вызвано прежде всего постепенным свертыванием операций в Греции (сокращение на 60,4 млн долл. США) и Турции (сокращение на 34,1 млн долл. США) в соответствии с реализуемыми на месте стратегиями и с объемом потребностей, который согласован на межучрежденческом уровне.

е) *Северная и Южная Америка*

Таблица II.9

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы

	<i>(в тыс. долл. США)</i>					
	<i>Текущий бюджет на 2019 год</i>	<i>Предлагаемый бюджет на 2020 год</i>	<i>Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы</i>		<i>Предлагаемый бюджет на 2021 год</i>	<i>Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы</i>
	<i>Сумма</i>	<i>Сумма</i>	<i>Сумма</i>	<i>%</i>	<i>Сумма</i>	<i>Сумма</i> <i>%</i>
Северная и Южная Америка	340 746	468 032	127 286	37%	473 736	5 705 1%

79. К концу 2018 года численность контингента УВКБ превысила 12,8 млн человек, прежде всего вследствие ухудшения ситуации в Венесуэле (Боливарианской Республике) и на севере Центральной Америки. Ожидается, что в 2020 году контингент УВКБ в этом регионе возрастет до 18,7 млн человек, а в 2021 году – до 20,7 млн человек. В этой связи УВКБ значительно расширило свое присутствие в ключевых приграничных районах для оказания срочной помощи самым уязвимым группам лиц и для удовлетворения их растущих потребностей в защите. Принимающие общины получают поддержку благодаря применению общинных подходов; в то же время был почти удвоен объем распределяемых денежных пособий. Особое значение имело создание совместно с Международной организацией по миграции (МОМ) региональной платформы для выполнения регионального плана по принятию мер в отношении беженцев и мигрантов в связи с ситуацией в Венесуэле, которая позволила объединить более 180 субъектов, занимающихся вопросами осуществления и оперативной деятельности. В Центральной Америке кризис в Никарагуа явился причиной перемещения просителей убежища, главным образом в Коста-Рику. Что касается севера Центральной Америки и Мексики, то рост числа лиц, направляющихся в Мексику и Соединенные Штаты Америки, превысил возможности национальных учреждений и партнеров.

80. В 2020 году объем бюджета увеличится до 468 млн долл. США (или на 37%) по сравнению с текущим бюджетом на 2019 год. Основные будущие вызовы связаны прежде всего с ситуациями в Венесуэле и на севере Центральной Америки, а также с ситуацией на северной границе Мексики. На этом фоне УВКБ будет уделять приоритетное внимание ключевым мероприятиям по предоставлению защиты и помощи и укреплять свою важнейшую координирующую роль на региональном и местном уровнях. Одновременно с развертыванием инициативы ООН на территории Венесуэлы (Боливарианской Республики) УВКБ планирует наращивать свое присутствие с 2020 года и далее благодаря проектам в области защиты, реализуемым на уровне общин.

81. Предварительный бюджет на 2021 год остается в целом стабильным по сравнению с 2020 годом и составляет 473,7 млн долл. США.

В. Глобальные программы

Таблица II.10

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы для глобальных программ в разбивке по программам и поддержке программ

	(в тыс. долл. США)									
	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Программы	273 609	59%	317 529	65%	43 920	16%	339 061	65%	21 532	7%
Поддержка программ	188 380	41%	172 827	35%	(15 553)	-8%	179 759	35%	6 931	4%
Итого, глобальные программы	461 989	100%	490 356	100%	28 367	6%	518 820	100%	28 464	6%

82. УВКБ проводит широкий спектр мероприятий глобального характера, возглавляемых отделами в штаб-квартире. Они координируют и поддерживают деятельность на местах как в оперативном режиме, так и в рамках выработки политики.

83. Общий бюджет для глобальных программ включает в себя компонент «Программы», т. е. оперативную деятельность на местах, и компонент «Поддержка программ», относящийся в основном к штаб-квартире и глобальным центрам обслуживания. Как видно из таблицы II.10 выше, текущий бюджет для глобальных программ на 2019 год составляет 462 млн долл. США. Ожидается, что в 2020 году он достигнет 490,4 млн долл. США, т. е. увеличится приблизительно на 28,4 млн долл. США (или на 6%).

84. Это увеличение является чистым результатом ряда бюджетных корректировок. В разделе «Исполнительное руководство и управление» планируется увеличение бюджета для Службы оценки с целью увеличения числа проводимых оценок; кроме того, будут усилены подразделения для исполнения уставных надзорных функций, т. е. Управление Генерального инспектора (УГИ), Юридическая служба (ЮС) и Бюро по вопросам этики. Кроме того, будут расширены возможности Управления в части рассмотрения жалоб на сексуальную эксплуатацию, сексуальное насилие и домогательство. С другой стороны, увеличится объем ресурсов для мероприятий по мобилизации средств в частном секторе, проводимых Отделом внешних сношений (ОВС). Отдел по вопросам снижения уязвимости и поиска решений (ОСУР) планирует увеличить бюджет в связи с ожидаемым дополнительным целевым финансированием на нужды образования. Отдел по чрезвычайным ситуациям, безопасности и снабжению (ОЧСБС) повысит объем инвестиций в управление глобальным парком автотранспортных средств по компоненту «Программы»; частично это будет достигнуто за счет переориентации ресурсов из поддержки программ, как показано в таблице 3 приложения I.

85. Прогнозируются бюджетные сокращения, поскольку Отдел поддержки и управления программами (ОПУП) уменьшит инвестиции в проекты по строительству приютов и в соответствии со стратегией Управления скорректирует свой подход к мероприятиям по оказанию денежной помощи.

Таблица II.11

**Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы
для глобальных программ в разбивке по отделам**

(в тыс. долл. США)

Отделы / подразделения	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Исполнительное руководство и управление	15 570	3%	22 945	5%	7 375	47%	27 116	5%	4 171	18%
Отдел внешних связей	158 394	34%	174 439	36%	16 045	10%	190 482	37%	16 042	9%
Отдел международной защиты	23 918	5%	23 359	5%	(559)	-2%	15 374	3%	(7 985)	-34%
Отдел поддержки и управления программами	39 259	8%	19 939	4%	(19 320)	-49%	19 558	4%	(382)	-2%
Отдел по чрезвычайным ситуациям, безопасности и снабжению	71 307	15%	91 120	19%	19 814	28%	90 462	17%	(659)	-1%
Отдел по вопросам снижения уязвимости и поиска решений	47 502	10%	59 341	12%	11 839	25%	65 349	13%	6 008	10%
Отдел информационных систем и телекоммуникаций	27 304	6%	26 199	5%	(1 105)	-4%	32 131	6%	5 932	23%
Отдел людских ресурсов	33 528	7%	31 508	6%	(2 020)	-6%	31 728	6%	220	1%
Отдел финансового и административного управления	5 184	1%	4 905	1%	(279)	-5%	4 905	1%	-	0%
Глобальный центр обслуживания в Будапеште	1 631	0%	1 821	0%	190	12%	1 821	0%	-	0%
Глобальный центр обслуживания в Копенгагене	38 391	8%	34 780	7%	(3 611)	-9%	39 895	8%	5 115	15%
Итого, глобальные программы	461 989	100%	490 356	100%	28 367	6%	518 820	100%	28 464	6%

86. Подробная информация о глобальных программах в разбивке по компонентам расходов содержится в таблице 3 приложения I.

С. Штаб-квартира

Таблица II.12

Текущий бюджет штаб-квартиры на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы – поддержка программ и управленческо-административная деятельность

(в тыс. долл. США)

	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Поддержка программ	79 345	33%	45 342	22%	(34 003)	-43%	48 875	22%	3 532	8%
Управленческо-административная деятельность	160 898	67%	165 189	78%	4 292	3%	171 777	78%	6 588	4%
Годовой бюджет	117 622	73%	122 356	74%	4 734	4%	131 777	77%	9 421	8%
Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций ⁽¹⁾	43 275	27%	42 833	26%	(442)	-1%	40 000	23%	(2 833)	-7%
Итого, штаб-квартира	240 243	100%	210 532	100%	(29 711)	-12%	220 652	100%	10 120	5%

⁽¹⁾ В 2020 году предлагаемый объем ассигнований по регулярному бюджету ООН составляет 42,8 млн долл. США; на 2021 год УВКБ прогнозирует ассигнования в размере 40,0 млн долл. США.

87. Расходы штаб-квартиры делятся на категории поддержки программ и управленческо-административной деятельности. Категория поддержки программ включает в себя расходы, необходимые для разработки, формулирования и оценки программ усилиями функциональных подразделений штаб-квартиры, оказывающих техническую и административную поддержку операциям на местах. Категория управленческо-административной деятельности включает расходы, необходимые для осуществления функций управления и руководства работой организации, например расходы на исполнительное руководство и управление, надзор, внешние связи, информационные технологии и административную деятельность.

88. В таблице II.12 выше приводится общая информация о текущем бюджете штаб-квартиры в 2019 году и предлагаемом бюджете на двухгодичный период 2020–2021 годов. В целом общая сумма расходов штаб-квартиры уменьшится на 29,7 млн долл. США (или на 12%) по сравнению с 2019 годом.

89. Бюджет на поддержку программ в 2020 году сократится на 34 млн долл. США (или на 43%) по сравнению с текущим бюджетом на 2019 год вследствие завершения процесса децентрализации и регионализации. Соответственно, доля расходов на поддержку программ в штаб-квартире снизится с 33% до 22%.

90. В 2020 году отмечается умеренное увеличение финансирования по статье управленческо-административной деятельности – на 4,3 млн долл. США (или на 3%) по сравнению с текущим бюджетом на 2019 год. Такое увеличение является чистым результатом различий в сторону как повышения, так и понижения, отдельные из которых связаны с общеорганизационными преобразованиями. С учетом регионализации планирование инвестиций осуществляется на уровне исполнительного руководства и управления, а именно в Службе по вопросам управления для укрепления ее функций взаимодействия и в Бюро по вопросам этики. В рамках ОСУР запланированы мероприятия по содействию в осуществлении ГДБ. На уровне ОЛР в русле процесса преобразований предусмотрены мероприятия по согласованию инвестиций в кадровый потенциал Управления. Отделу финансово-административного управления (ОФАУ) требуются дополнительные ресурсы для проведения мероприятий, связанных с реформой ООН. По линии ОИСТ в 2021 году запланированы инвестиции в ИТ-инфраструктуру и приобретение лицензий. Для ОВС предусмотрено увеличение бюджета с целью укрепления потенциала для налаживания отношений с донорами и мобилизации ресурсов.

91. Меры по увеличению бюджета частично сглаживаются мерами по его сокращению. В структуре ОПУП объем ресурсов был снижен по причине реструктуризации, но финансирование проекта по внедрению УОКР было включено в бюджет. Мероприятия по управлению изменениями также будут свертываться, поскольку процесс децентрализации близится к завершению; в этой связи бюджет исполнительного руководства и управления в 2021 году будет сокращен. Согласно прогнозам, доля расходов на управленческо-административную деятельность в общем объеме расходов штаб-квартиры составит 78% как в 2020, так и в 2021 годах.

92. С более подробной информацией о бюджете штаб-квартиры можно ознакомиться в таблице II.13 ниже и в таблице 4 приложения I.

Таблица II.13

Текущий бюджет на 2019 год и предлагаемые бюджеты на 2020 и 2021 годы для штаб-квартиры в разбивке по отделам

Отделы / подразделения	(в тыс. долл. США)									
	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Исполнительное руководство и управление	41 743	17%	43 310	21%	1 567	4%	41 982	19%	(1 328)	-3%
Отдел внешних связей	25 184	10%	25 833	12%	650	3%	28 972	13%	3 138	12%
Отдел международной защиты	14 451	6%	16 161	8%	1 709	12%	16 051	7%	(110)	-1%
Отдел поддержки и управления программами	14 262	6%	12 816	6%	(1 446)	-10%	12 870	6%	54	0%
Региональные бюро	34 289	14%	-	0%	(34 289)	-100%	-	0%	-	0%
Отдел по чрезвычайным ситуациям, безопасности и снабжению	1 689	1%	1 729	1%	40	2%	1 714	1%	(15)	-1%
Отдел по вопросам снижения уязвимости и поиска решений	2 874	1%	3 149	1%	275	10%	3 149	1%	-	0%
Отдел информационных систем и телекоммуникаций	25 142	10%	25 495	12%	353	1%	33 710	15%	8 215	32%
Отдел людских ресурсов	14 006	6%	15 401	7%	1 395	10%	15 350	7%	(51)	0%
Отдел финансового и административного управления	27 157	11%	27 857	13%	701	3%	27 838	13%	(20)	0%
Глобальный центр обслуживания в Будапеште	34 312	14%	33 606	16%	(706)	-2%	33 661	15%	55	0%
Глобальный центр обслуживания в Копенгагене	4 407	2%	4 447	2%	40	1%	4 480	2%	33	1%
Совет персонала	728	0%	728	0%	-	0%	877	0%	149	21%
Итого, штаб-квартира	240 243	100%	210 532	100%	(29 711)	-12%	220 652	100%	10 120	5%

Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций

93. На двухгодичный период 2018–2019 годов Генеральная Ассамблея утвердила бюджетные ассигнования для УВКБ в размере 86,1 млн долл. США⁹. Доля на 2019 год составляет 43,3 млн долл. США, или 27% от текущего бюджета по статье управленческо-административной деятельности, составляющего 160,9 млн долл. США (см. таблицу II.12).

⁹ A/RES/72/263 A-C.

94. В декабре 2017 года в своей резолюции 72/266 Генеральная Ассамблея утвердила переход бюджетного цикла Организации Объединенных Наций с двухгодичного периода на годовой период начиная с 2020 года. Предлагаемая сумма ассигнований на 2020 год составляет 42,8 млн долл. США, или примерно 26% от предлагаемого бюджета расходов на управленческо-административную деятельность, составляющего 165,2 млн долл. США (см. таблицу II.12), что на 1% меньше суммы ассигнований на 2019 год. За счет этих средств будут финансироваться должности Верховного комиссара и заместителя Верховного комиссара, 218 административно-управленческих должностей в штаб-квартире, а также часть не связанных с должностями потребностей штаб-квартиры и периодических административных расходов.

95. В таблице 9 приложения I представлена подробная информация о 220 административно-управленческих должностях, финансируемых за счет средств регулярного бюджета.

Организационная структура

96. Ниже дается описание организационной структуры по состоянию на 30 июня 2019 года, а ее общий обзор представлен схеме в приложении V.a. Планируемая структура на местах с учетом изменений, внесенных в процессе децентрализации по состоянию на 1 января 2020 года, отражена в приложении V.b.

97. Штат отделов и других подразделений штаб-квартиры, осуществляющих поддержку программ и выполняющих управленческо-административные функции в интересах всей организации, включает сотрудников, находящихся в Женеве, а также в Будапеште, Женеве, Копенгагене и Нью-Йорке.

98. Административная канцелярия обеспечивает эффективное руководство, управление и подотчетность, а также выстраивает четкую и последовательную концепцию деятельности организации и определяет оперативные приоритеты и стратегии. В состав Административной канцелярии входят Верховный комиссар, заместитель Верховного комиссара, помощник Верховного комиссара по операциям, помощник Верховного комиссара по защите, руководитель аппарата и их персонал, а также служба по вопросам управления.

99. Верховному комиссару подотчетны Бюро по вопросам этики, Служба по проведению оценки, КГИ, Отделение связи в Нью-Йорке и Управление по руководству преобразованиями, а также специальные посланники по ситуациям на Африканском Роге и в Центральном Средиземноморье и совместный специальный представитель УВКБ/МОМ по делам венесуэльских беженцев и мигрантов.

100. ЮС, канцелярия Омбудсмана, служба общеорганизационного управления рисками и инноваций, старший координатор по предупреждению и искоренению сексуальной эксплуатации и сексуального насилия и домогательств, старший советник по социальной интеграции, многообразию и гендерным вопросам, а также ОФАУ, ОВС, ОЛР и ОИСТ подотчетны заместителю Верховного комиссара.

101. Отдел международной защиты и Отдел по вопросам снижения уязвимости и поиска решений, а также директор по вопросам Глобального форума по беженцам и специальный советник по безгражданству подотчетны помощнику Верховного комиссара по защите.

102. ОПУП, ОЧСБС, региональные бюро и старший советник по внутреннему перемещению населения подотчетны помощнику Верховного комиссара по операциям.

III. Персонал УВКБ

1. Штатный персонал УВКБ

103. К штатному персоналу УВКБ относятся: i) сотрудники на штатных должностях, имеющие долгосрочные и краткосрочные контракты, в том числе работающие по временным соглашениям; и ii) МСС.

Штатные должности

104. Как указано в пункте 15 настоящего документа, штатные должности подразделяются на должности по программам (ПР) (только на местах); должности по поддержке программ (ПП) (в штаб-квартире и на местах); и должности, связанные с управленческо-административной деятельностью (УА) (только в штаб-квартире).

105. В таблице III.1 ниже приводятся сводные данные о должностях в разбивке по регионам, глобальным программам и должностям в штаб-квартире в 2019 году и на 2020 и 2021 годы.

Таблица III.1

Сводные данные о должностях в 2019 году и на 2020 и 2021 годы в разбивке по регионам, глобальным программам и должностям в штаб-квартире

	(человеко-лет)									
	Текущий бюджет		Предлагаемый бюджет		Разница между бюджетами		Предлагаемый бюджет		Разница между бюджетами	
	на 2019 год		на 2020 год		на 2020 и 2019 годы		на 2021 год		на 2021 и 2020 годы	
	и	%	и	%	и	%	и	%	и	%
Западная и Центральная Африка	1 332	10%	1 357	9%	25	2%	1 369	9%	12	1%
Африканский Рог и район Великих озер	3 795	27%	3 798	26%	3	0%	3 837	26%	39	1%
Южная часть Африки	871	6%	864	6%	(7)	-1%	863	6%	(1)	0%
Африка	5 998	43%	6 019	41%	21	0%	6 069	41%	50	1%
Ближний Восток и Северная Африка	2 681	19%	2 927	20%	246	9%	2 966	20%	39	1%
Азия и Тихий океан	1 470	11%	1 580	11%	110	7%	1 579	11%	(1)	0%
Европа	1 313	9%	1 378	9%	65	5%	1 382	9%	4	0%
Северная и Южная Америка	835	6%	1 193	8%	358	43%	1 198	8%	5	0%
Итого, деятельность на местах	12 297	88%	13 097	90%	800	7%	13 194	90%	97	1%
Глобальные программы ⁽¹⁾	516	4%	518	4%	2	0%	516	4%	(2)	0%
Штаб-квартира ⁽²⁾	1 103	8%	934	6%	(169)	-15%	941	6%	7	1%
Всего	13 916	100%	14 549	100%	633	5%	14 651	100%	102	1%

⁽¹⁾ Включая должности на местах, относящиеся к глобальным программам.

⁽²⁾ Включая должности в Будапеште, Женеве, Копенгагене и Нью-Йорке.

106. По состоянию на 30 июня 2019 года в УВКБ в целом насчитывалось 13 916 должностей. В предлагаемом штатном расписании на 2020 год предусмотрено в общей сложности 14 549 должностей, что на 633 должности (или примерно на 5%) больше предыдущего количества. На основе оценки предварительных потребностей на 2021 год планируется дальнейшее увеличение на 102 должности, в результате чего общее количество составит 14 651 должность.

Таблица III.2

Сводные данные о должностях в 2019 году и на 2020 и 2021 годы в разбивке по классам и по должностям на местах, в глобальных программах и штаб-квартире

(человеко-лет)													
Год	Количество должностей						Разница						
	ЗГС/ ПГС	Д	С	НБ	ОП/ ПМ	Итого	ЗГС/ ПГС	Д	С	НБ	ОП/ ПМ	Итого	
Деятельность на местах	2019	-	108	2 714	1 240	8 235	12 297						
	2020	-	122	3 054	1 326	8 595	13 097	-	14	340	86	360	800 7%
	2021	-	121	3 083	1 333	8 657	13 194	-	(1)	29	7	62	97 1%
Глобальные программы	2019	-	12	331	34	139	516						
	2020	-	13	329	34	142	518	-	1	(2)	-	3	2 0%
	2021	-	13	331	32	140	516	-	-	2	(2)	(2)	0%
Штаб-квартира	2019	4	58	536	32	473	1 103						
	2020	4	41	430	34	425	934	-	(17)	(106)	2	(48)	(169) -15%
	2021	4	41	435	33	428	941	-	-	5	(1)	3	7 1%
Всего	2019	4	178	3 581	1 306	8 847	13 916						
	2020	4	176	3 813	1 394	9 162	14 549	-	(2)	232	88	315	633 5%
	2021	4	175	3 849	1 398	9 225	14 651	-	(1)	36	4	63	102 1%

107. В таблице III.2 представлены сводные данные о должностях на местах, в глобальных программах и в штаб-квартире в 2019, 2020 и 2021 годах в разбивке по классам. В таблице отражены инвестиции в должности на местах по всем уровням при чистом увеличении их количества на 800 должностей в 2020 году и дополнительном увеличении на 97 должностей в 2021 году. Эти изменения являются результатом процесса децентрализации и регионализации, в ходе которого должности штаб-квартиры и региональные должности были упразднены и восстановлены в структуре новых региональных бюро на местах, а операции на страновом уровне были усилены. Такие меры объясняются также возросшими оперативными потребностями, включая упорядочение статуса некоторых аффилированных сотрудников. Особо заметное увеличение численности должностей на местах отмечается в классах Д и С, т. е. среди должностей, выполняющих руководящие функции. Это увеличение частично сглаживается сокращением должностей в штаб-квартире – в целом на 162 должности к 2021 году; при этом количество должностей в глобальных программах остается стабильным. В результате к 2021 году 90% всех должностей будут находиться на местах, что на 2% больше, чем в 2019 году. Число должностей в штаб-квартире к 2021 году уменьшится и составит 6% от общего количества должностей по сравнению с 8% в 2019 году. Соответствующая доля должностей в глобальных программах остается на уровне 4%.

108. В таблице III.3 ниже показано распределение должностей по категориям расходов – программы, поддержка программ и управленческо-административная деятельность – в 2019 году и на двухгодичный период 2020–2021 годов. Эта таблица отражает относительную стабильность по трем указанным категориям, поскольку инвестиции в дополнительный кадровый потенциал осуществляются по категориям программ и поддержки программ.

109. Подробный обзор должностей в разбивке по классам, категориям и регионам, глобальным программам и должностям в штаб-квартире содержится в таблице 8 приложения I.

Таблица III.3

Сводные данные о должностях в 2019 году и на 2020 и 2021 годы в разбивке по следующим категориям: должности по программам, должности по поддержке программ и должности, связанным с управленческо-административной деятельностью

	(человеко-лет)									
	Текущий бюджет на 2019 год		Предлагаемый бюджет на 2020 год		Разница между бюджетами на 2020 и 2019 годы		Предлагаемый бюджет на 2021 год		Разница между бюджетами на 2021 и 2020 годы	
	Должности	%	Должности	%	Должности	%	Должности	%	Должности	%
Программа	6 406	46%	6 759	46%	353	6%	6 704	46%	(55)	-1%
Поддержка программ	6 795	49%	7 075	49%	280	4%	7 234	49%	159	2%
Управленческо-административная деятельность	715	5%	715	5%	-	0%	713	5%	(2)	0%
Итого	13 916	100%	14 549	100%	633	5%	14 651	100%	102	1%

110. Термин «сотрудники между назначениями» (СМН) обозначает сотрудников, которые завершили работу по одному назначению, но еще не были назначены на новое место работы. Как видно из таблицы III.4 ниже, по состоянию на 30 июня 2019 года насчитывалось 22 таких сотрудника классов от С-2 до Д-1, что соответствует ситуации, сложившейся к 30 июня 2018 года.

Таблица III.4

Сотрудники между назначениями по состоянию на 30 июня 2019 года

Продолжительность	Д-1	С-5	С-3/С-4	С-2	Итого
До 6 месяцев	2	4	13	1	20
7–12 месяцев	-	1	-	-	1
Свыше 12 месяцев	-	-	1	-	1
Всего	2	5	14	1	22

Младшие сотрудники категории специалистов

111. По состоянию на 30 июня 2019 года насчитывалось 74 МСС, из которых 26 работали в штаб-квартире и 48 – на местах.

2. Некадровые сотрудники

112. К этой категории относятся добровольцы Организации Объединенных Наций (ДООН), прикомандированные сотрудники (любое лицо, выделенное или приданное партнерским учреждением, правительством или другим внешним образованием для участия в какой-либо операции УВКБ) и консультанты. По состоянию на 30 июня 2019 года насчитывалось 636 ДООН; все они работали на местах, причем 76% из них – в Африке. Кроме того, в УВКБ насчитывалось 140 консультантов, которые были наняты для оказания краткосрочной помощи в таких областях, как оценка, инновации, стратегии и маркетинг.

Annex I

[English only]

Tables

1. Overall budget summary: expenditure in 2018, current budget for 2019, and proposed budget for 2020 and 2021 - by region, global programmes and headquarters
2. Overall budget summary: expenditure in 2018, current budgets for 2019, and proposed budgets for 2020 and 2021 - by programme, programme support, and management and administration
3. Global programmes: expenditure in 2018, current budgets for 2019, and proposed budgets for 2020 and 2021
4. Headquarters: expenditure in 2018, current budget for 2019, and proposed budgets for 2020 and 2021
5.
 - a. Current budget for 2019 and proposed budget for 2020 and 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar
 - b. Current budget for 2019 and proposed budget for 2020 and 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar-variance
6. Proposed field budget for 2020 - by rights group and region, and by pillar
7. Supplementary budgets for 2019 (as at 30 June 2019)
8. Posts for 2018-2021: overall summary of post levels - by grade, by programme, programme support, and management and administration, and by region, global programmes and headquarters
9. Posts funded from the United Nations regular budget for the 2020-2021 biennium
10. Expenditure in 2016, 2017 and 2018, current budget for 2019 and proposed budget for 2020 - by chapter of expenditure

(1) Overall budget summary: expenditure in 2018, current budget for 2019, and proposed budget for 2020 and 2021 - by region, global programmes and headquarters

(in thousands of US dollars)

	2018		2019		2020		Variance		2021		Variance	
	expenditure		current budget		proposed budget		2020 vs 2019		proposed budget		2021 vs 2020	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
West and Central Africa	302,561.4	7.2%	551,766.4	6.4%	555,703.6	6.4%	3,937.2	0.7%	543,741.8	6.3%	(11,961.8)	-2.2%
East and Horn & Great Lakes	832,000.2	19.7%	1,822,484.3	21.1%	1,797,116.8	20.7%	(25,367.4)	-1.4%	1,767,948.1	20.5%	(29,168.7)	-1.6%
Southern Africa	169,582.1	4.0%	292,047.7	3.4%	301,235.8	3.5%	9,188.1	3.1%	333,832.8	3.9%	32,597.0	10.8%
Africa	1,304,143.8	30.9%	2,666,298.4	30.9%	2,654,056.2	30.6%	(12,242.1)	-0.5%	2,645,522.7	30.7%	(8,533.6)	-0.3%
Middle East and North Africa	1,255,052.0	29.7%	2,750,989.0	31.9%	2,604,888.0	30.1%	(146,101.0)	-5.3%	2,647,793.9	30.7%	42,906.0	1.6%
Asia and the Pacific	369,200.6	8.7%	777,098.7	9.0%	777,086.8	9.0%	(11.9)	0.0%	755,169.3	8.8%	(21,917.5)	-2.8%
Europe	485,445.0	11.5%	830,791.4	9.6%	806,704.5	9.3%	(24,086.9)	-2.9%	709,342.1	8.2%	(97,362.4)	-12.1%
Americas	133,678.6	3.2%	340,745.9	3.9%	468,031.5	5.4%	127,285.7	37.4%	473,736.4	5.5%	5,704.9	1.2%
Subtotal field	3,547,520.0	83.9%	7,365,923.4	85.3%	7,310,767.1	84.3%	(55,156.4)	-0.7%	7,231,564.5	83.9%	(79,202.6)	-1.1%
Global programmes	435,569.6	10.3%	461,988.9	5.3%	490,356.4	5.7%	28,367.5	6.1%	518,820.0	6.0%	28,463.5	5.8%
Headquarters	235,075.9	5.6%	240,242.7	2.8%	210,531.6	2.4%	(29,711.0)	-12.4%	220,651.7	2.6%	10,120.1	4.8%
Subtotal programmed activities	4,218,165.4	99.8%	8,068,155.1	93.4%	8,011,655.1	92.4%	(56,499.9)	-0.7%	7,971,036.1	92.5%	(40,619.0)	-0.5%
Operational reserve (OR)	-	0.0%	549,406.8	6.4%	624,025.9	7.2%	74,619.1	13.6%	612,798.5	7.1%	(11,227.4)	-1.8%
Subtotal programmed activities and OR	4,218,165.4	99.8%	8,617,561.9	99.8%	8,635,681.0	99.6%	18,119.1	0.2%	8,583,834.6	99.6%	(51,846.4)	-0.6%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	-	0.0%	6,365.6	0.1%	20,000.0	0.2%	13,634.4	214.2%	20,000.0	0.2%	-	0.0%
Junior Professional Officers	8,088.1	0.2%	12,000.0	0.1%	12,000.0	0.1%	-	0.0%	12,000.0	0.1%	-	0.0%
Total	4,226,253.5	100.0%	8,635,927.5	100.0%	8,667,681.0	100.0%	31,753.5	0.4%	8,615,834.6	100.0%	(51,846.4)	-0.6%

(2) Overall budget summary: expenditure in 2018, current budgets for 2019, and proposed budgets for 2020 and 2021 - by programme, programme support, and management and administration

(in thousands of US dollars)

	2018 expenditure		2019 current budget		2020 proposed budget		Variance 2020 vs 2019		2021 proposed budget		Variance 2021 vs 2020	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Programme												
Field	3,162,143.4	74.8%	6,790,692.6	78.6%	6,661,695.9	76.9%	(128,996.6)	-1.9%	6,573,357.6	76.3%	(88,338.3)	-1.3%
Global programmes	249,007.2	5.9%	273,609.1	3.2%	317,529.2	3.7%	43,920.0	16.1%	339,061.2	3.9%	21,532.0	6.8%
Subtotal programme	3,411,150.5	80.7%	7,064,301.7	81.8%	6,979,225.1	80.5%	(85,076.6)	-1.2%	6,912,418.8	80.2%	(66,806.3)	-1.0%
Programme support												
Field	385,376.6	9.1%	575,230.9	6.7%	649,071.1	7.5%	73,840.3	12.8%	658,206.9	7.6%	9,135.7	1.4%
Global programmes	186,562.4	4.4%	188,379.8	2.2%	172,827.3	2.0%	(15,552.5)	-8.3%	179,758.8	2.1%	6,931.5	4.0%
Headquarters: bureaux and desks	37,923.8	0.9%	34,289.0	0.4%	-	0.0%	(34,289.0)	-100.0%	-	0.0%	-	0.0%
Headquarters: support divisions/services	37,979.4	0.9%	45,056.2	0.5%	45,342.4	0.5%	286.2	0.6%	48,874.7	0.6%	3,532.3	7.8%
Subtotal programme support	647,842.1	15.3%	842,955.9	9.8%	867,240.8	10.0%	24,285.0	2.9%	886,840.3	10.3%	19,599.5	2.3%
Management and administration												
Headquarters: annual budget	116,218.5	2.7%	117,622.4	1.4%	122,356.0	1.4%	4,733.6	4.0%	131,777.0	1.5%	9,421.0	7.7%
Headquarters: United Nations regular budget ¹	42,954.3	1.0%	43,275.1	0.5%	42,833.2	0.5%	(441.9)	-1.0%	40,000.0	0.5%	(2,833.2)	-6.6%
Subtotal management and administration	159,172.8	3.8%	160,897.5	1.9%	165,189.2	1.9%	4,291.7	2.7%	171,777.0	2.0%	6,587.8	4.0%
Subtotal programmed activities	4,218,165.4	99.8%	8,068,155.1	93.4%	8,011,655.1	92.4%	(56,499.9)	-0.7%	7,971,036.1	92.5%	(40,619.0)	-0.5%
Operational reserve (OR)	-	0.0%	549,406.8	6.4%	624,025.9	7.2%	74,619.1	13.6%	612,798.5	7.1%	(11,227.4)	-1.8%
Subtotal programmed activities and OR	4,218,165.4	99.8%	8,617,561.9	99.8%	8,635,681.0	99.6%	18,119.1	0.2%	8,583,834.6	99.6%	(51,846.4)	-0.6%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	-	0.0%	6,365.6	0.1%	20,000.0	0.2%	13,634.4	214.2%	20,000.0	0.2%	-	0.0%
Junior Professional Officers	8,088.1	0.2%	12,000.0	0.1%	12,000.0	0.1%	-	0.0%	12,000.0	0.1%	-	0.0%
Total	4,226,253.5	100.0%	8,635,927.5	100.0%	8,667,681.0	100.0%	31,753.5	0.4%	8,615,834.6	100.0%	(51,846.4)	-0.6%

⁽¹⁾ For 2020 the UN regular budget, the proposed appropriation is \$42.8 million. For 2021 UNHCR anticipates an appropriation of \$40.0 million.

(3) Global programmes: expenditure in 2018, current budgets for 2019 and proposed budgets for 2020 and 2021

(in thousands of US dollars)

	2018	2019	2020	Variance		2021	Variance	
	Expenditure	current budget	proposed budget	2020 vs 2019		proposed budget	2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Amount	%	Amount	Amount	%
Programme (by activity)								
Cash-based interventions	831.8	1,261.8	160.0	(1,101.8)	-87.3%	160.0	-	0.0%
Durable solutions	1,587.9	8,279.0	1,720.0	(6,559.0)	-79.2%	4,769.0	3,049.0	177.3%
Education-related projects	21,614.0	24,691.3	42,070.0	17,378.7	70.4%	41,641.8	(428.2)	-1.0%
Emergency-related projects	40,057.3	36,885.7	71,750.0	34,864.3	94.5%	71,550.0	(200.0)	-0.3%
Environment-related projects	241.8	850.0	250.0	(600.0)	-70.6%	250.0	0.0	0.0%
Global clusters	3,444.1	-	-	-	0.0%	-	-	0.0%
Health-related projects	3,269.8	2,920.0	2,450.0	(470.0)	-16.1%	2,450.0	0.0	0.0%
Innovation project	2,594.6	2,932.9	2,712.4	(220.4)	-7.5%	3,500.0	787.6	29.0%
Private sector partnerships	116,006.9	126,539.0	139,269.6	12,730.6	10.1%	157,617.0	18,347.5	13.2%
Protection-related projects	5,005.3	5,498.1	4,197.1	(1,301.1)	-23.7%	3,341.1	(856.0)	-20.4%
Public information and media projects	8,971.3	11,608.6	10,345.6	(1,263.0)	-10.9%	11,574.0	1,228.4	11.9%
Refugee women, children and adolescents	1,345.0	1,624.9	1,620.6	(4.3)	-0.3%	638.0	(986.6)	-60.6%
Registration, data and knowledge management	7,009.4	9,157.1	9,145.4	(11.7)	-0.1%	8,900.0	(245.4)	-2.7%
Research, evaluation and documentation	1,924.0	4,200.0	8,200.0	4,000.0	95.2%	11,250.0	3,050.0	37.2%
Resettlement	11,217.9	11,246.4	11,668.5	422.1	3.8%	9,448.4	(2,220.2)	-19.0%
Shelter-related projects	21,681.0	23,665.9	10,300.0	(13,365.9)	-56.5%	10,300.0	-	0.0%
Training-related projects	1,406.5	1,525.7	747.5	(778.2)	-51.0%	747.5	-	0.0%
Miscellaneous	790.3	722.8	922.5	199.7	27.6%	924.5	2.0	0.2%
Subtotal programme	248,999.1	273,609.1	317,529.2	43,920.0	16.1%	339,061.2	21,532.0	6.8%
Programme support (by division)								
Executive Direction and Management	3,929.1	8,372.7	12,032.4	3,659.8	43.7%	12,365.7	333.3	2.8%
Division of External Relations	20,880.4	26,431.7	29,657.9	3,226.3	12.2%	28,880.5	(777.5)	-2.6%
Division of International Protection	4,780.1	5,826.1	5,902.7	76.6	1.3%	2,827.0	(3,075.7)	-52.1%
Division of Programme Support and Management	11,036.4	10,561.6	6,779.0	(3,782.5)	-35.8%	6,397.5	(381.5)	-5.6%
Division of Emergency, Security and Supply	39,174.6	34,470.8	19,420.5	(15,050.4)	-43.7%	18,961.9	(458.6)	-2.4%
Division of Resilience and Solutions	12,304.7	13,956.2	15,275.8	1,319.6	9.5%	18,058.3	2,782.6	18.2%
Division of Information Systems and Telecommunications	32,745.0	26,996.0	25,890.6	(1,105.4)	-4.1%	31,821.1	5,930.4	22.9%
Division of Human Resources	34,589.9	32,002.7	30,760.6	(1,242.1)	-3.9%	30,980.3	219.7	0.7%
Division of Financial and Administrative Management	4,960.9	5,183.8	4,905.2	(278.7)	-5.4%	4,905.2	-	0.0%
Budapest Global Service Centre								
- Division of Emergency, Security and Supply	1,981.1	1,631.3	1,820.9	189.6	11.6%	1,820.9	-	0.0%
Copenhagen Global Service Centre								
- Division of External Relations	7,819.8	9,052.4	9,964.9	912.4	10.1%	8,937.9	(1,026.9)	-10.3%
- Division of International Protection	679.0	1,130.2	593.0	(537.3)	-47.5%	217.7	(375.3)	-63.3%
- Division of Programme Support and Management	9,084.1	11,237.7	8,335.3	(2,902.4)	-25.8%	12,096.3	3,761.0	45.1%
- Division of Resilience and Solutions	1,031.6	-	-	-	0.0%	-	-	0.0%
- Division of Information Systems and Telecommunication	1,573.7	1,526.6	1,488.5	(38.1)	-2.5%	1,488.5	-	0.0%
Subtotal programme support	186,570.4	188,379.8	172,827.3	(15,552.5)	-8.3%	179,758.8	6,931.5	4.0%
Total	435,569.6	461,988.9	490,356.4	28,367.5	6.1%	518,820.0	28,463.5	5.8%

(4) Headquarters: expenditure in 2018, current budget for 2019, and proposed budgets for 2020 and 2021

(in thousands of US dollars)

	2018 Expenditure	2019 current budget	2020 proposed budget	Variance 2020 vs 2019		2021 proposed budget	Variance 2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Amount	%	Amount	Amount	%
Executive Direction and Management								
Executive Office	5,889.1	5,162.3	5,662.3	500.0	9.7%	5,660.7	(1.6)	0.0%
New York Liaison Office	4,250.2	4,817.9	4,735.9	(82.0)	-1.7%	5,415.3	679.3	14.3%
Inspector General's Office, including audit services	11,762.7	11,445.9	11,438.3	(7.7)	-0.1%	11,476.2	37.9	0.3%
Legal Affairs Service	4,035.6	4,990.1	4,945.5	(44.6)	-0.9%	4,945.5	-	0.0%
Governance Service	698.9	2,473.8	5,570.8	3,097.0	125.2%	2,898.7	(2,672.1)	-48.0%
Office of the Ombudsman	2,517.0	552.2	501.0	(51.3)	-9.3%	628.8	127.8	25.5%
Change Management ⁽¹⁾	3,366.4	4,951.4	2,996.3	(1,955.0)	-39.5%	2,996.3	-	0.0%
Ethics Office	1,907.9	2,379.3	3,297.0	917.7	38.6%	3,416.8	119.8	3.6%
Enterprise Risk Management	1,054.6	1,410.9	1,479.3	68.4	4.9%	1,479.3	-	0.0%
Evaluation Service	2,377.5	3,558.9	2,683.7	(875.2)	-24.6%	3,064.4	380.7	14.2%
Subtotal Executive Direction and Management	37,859.9	41,742.7	43,310.1	1,567.4	3.8%	41,981.9	(1,328.2)	-3.1%
Division of External Relations	22,223.5	25,183.5	25,833.5	649.9	2.6%	28,971.7	3,138.2	12.1%
Division of International Protection	16,220.0	14,451.2	16,160.6	1,709.4	11.8%	16,050.8	(109.8)	-0.7%
Division of Resilience and Solutions	1,117.7	2,874.0	3,149.2	275.2	9.6%	3,149.2	-	0.0%
Division of Programme Support and Management	7,638.0	14,262.1	12,815.6	(1,446.5)	-10.1%	12,869.6	54.0	0.4%
Division of Emergency, Security and Supply	1,910.1	1,688.8	1,728.7	40.0	2.4%	1,713.7	(15.0)	-0.9%
Regional Bureaux								
Office of the Director for Africa	12,485.8	10,234.5	-	(10,234.5)	n/a	-	-	n/a
Office of the Director for the Middle East and North Africa	7,339.0	6,410.2	-	(6,410.2)	n/a	-	-	n/a
Special Envoy for the Central Mediterranean Situation	1,052.6	225.9	-	(225.9)	n/a	-	-	n/a
Office of the Director for Asia and the Pacific	5,943.7	5,475.1	-	(5,475.1)	n/a	-	-	n/a
Emergency Response for Europe	3,269.6	-	-	-	n/a	-	-	n/a
Office of the Director for Europe	3,898.5	7,003.0	-	(7,003.0)	n/a	-	-	n/a
Office of the Director for the Americas	3,997.9	4,940.4	-	(4,940.4)	n/a	-	-	n/a
Subtotal Regional Bureaux	37,987.0	34,289.0	-	(34,289.0)	-100.0%	-	-	n/a
Division of Information Systems and Telecommunications	25,138.2	25,141.7	25,495.0	353.3	1.4%	33,710.3	8,215.3	32.2%
Division of Human Resources	14,213.4	14,006.1	15,400.8	1,394.7	10.0%	15,349.8	(51.0)	-0.3%
Division of Financial and Administrative Management	31,137.4	27,156.9	27,857.5	700.6	2.6%	27,837.6	(19.9)	-0.1%
Budapest Global Service Centre								
Management Unit	4,169.5	4,213.7	4,181.8	(32.0)	-0.8%	4,247.9	66.1	1.6%
Specialized sections and services	29,519.4	30,098.3	29,424.2	(674.1)	-2.2%	29,412.7	(11.6)	0.0%
Subtotal Budapest Global Service Centre	33,689.0	34,312.0	33,606.0	(706.0)	-2.1%	33,660.5	54.5	0.2%
Copenhagen Global Service Centre								
Management Unit	5,014.0	4,407.0	4,447.0	40.0	0.9%	4,479.6	32.5	0.7%
Subtotal Copenhagen Global Service Centre	5,014.0	4,407.0	4,447.0	40.0	0.9%	4,479.6	32.5	0.7%
Staff Council	927.7	727.6	727.6	-	0.0%	877.1	149.5	20.5%
Total	235,075.9	240,242.7	210,531.6	(29,711.0)	-12.4%	220,651.7	10,120.1	4.8%

⁽¹⁾ Will be restructured to Transformation and Change Service as at January 2020.

(5) a. Current budget for 2019 and proposed budget for 2020 and 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar

(in thousands of US dollars)

Region / subregion / operation	2019 current budget					2020 proposed budget					2021 proposed budget
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total
West and Central Africa											
Regional Bureau for West and Central Africa	2,665.0	-	-	-	2,665.0	11,297.9	-	-	-	11,297.9	10,033.1
Regional activities for West and Central Africa	-	-	-	-	-	4,000.0	-	-	-	4,000.0	4,000.0
Burkina Faso	26,814.9	436.4	-	3,000.0	30,251.3	21,971.2	379.8	-	11,319.9	33,670.9	30,737.4
Cameroon Multi-Country Office	68,740.9	478.3	-	21,670.0	90,889.2	66,090.1	861.2	-	22,735.2	89,686.6	86,773.2
Central African Republic	8,665.1	20.0	14,202.9	19,712.0	42,600.0	13,321.2	841.2	16,853.6	10,992.9	42,008.9	42,017.0
Chad	123,727.3	1,054.3	2,425.0	3,177.5	130,384.0	127,767.7	909.1	-	2,089.5	130,766.2	128,154.0
Côte d'Ivoire	7,078.1	9,431.2	3,088.5	-	19,597.8	3,708.2	9,275.9	2,975.9	-	15,960.0	16,760.0
Ghana	7,159.0	-	-	-	7,159.0	6,926.5	-	-	-	6,926.5	6,746.9
Liberia	11,041.6	-	-	-	11,041.6	11,365.1	-	-	-	11,365.1	9,238.1
Mali	8,282.2	-	8,050.0	1,100.0	17,432.2	8,629.0	-	7,317.5	2,198.0	18,144.5	18,458.2
Niger	57,185.6	916.5	-	17,869.8	75,971.9	63,719.2	967.3	-	16,357.5	81,044.0	81,648.3
Nigeria	34,607.6	-	27,086.0	31,371.6	93,065.2	37,940.5	-	20,062.7	35,348.3	93,351.5	90,791.0
Senegal Multi-Country Office	28,144.3	2,564.8	-	-	30,709.1	15,834.7	1,646.9	-	-	17,481.5	18,384.5
Subtotal West and Central Africa	384,111.6	14,901.4	54,852.4	97,901.0	551,766.4	392,571.2	14,881.5	47,209.6	101,041.2	555,703.6	543,741.8
East and Horn & Great Lakes											
Regional Bureau for East and Horn & Great Lakes	3,130.0	-	-	-	3,130.0	14,671.8	-	-	-	14,671.8	15,254.7
Regional activities for East and Horn & Great Lakes	3,292.4	-	-	-	3,292.4	4,000.0	-	-	-	4,000.0	4,000.0
Other operations in Africa	4,300.0	-	-	-	4,300.0	4,213.7	-	-	-	4,213.7	3,451.3
Burundi	46,826.0	12.0	2,000.0	2,086.6	50,924.6	47,275.0	12.0	2,000.0	2,086.6	51,373.6	51,222.6
Djibouti	16,925.1	-	-	-	16,925.1	16,925.5	-	-	-	16,925.5	17,740.3
Eritrea	9,728.3	-	-	-	9,728.3	9,728.3	-	-	-	9,728.3	9,728.3
Ethiopia	319,313.5	-	-	27,196.3	346,509.9	316,219.4	-	7,000.0	28,279.3	351,498.7	312,540.1
Kenya	177,879.5	556.0	-	-	178,435.5	153,717.8	524.5	-	-	154,242.3	148,917.7
Rwanda	90,101.2	-	2,650.0	-	92,751.2	103,267.2	-	2,650.0	-	105,917.2	105,305.3
Somalia	34,261.1	-	112,636.2	36,394.3	183,291.6	35,752.5	-	109,758.9	34,841.8	180,353.1	183,853.1
South Sudan	107,752.8	1,157.0	12,000.0	31,273.5	152,183.3	113,799.2	1,761.8	35,486.8	26,281.3	177,329.1	204,899.3
Sudan	221,517.2	2,821.0	21,949.2	22,442.2	268,729.6	210,840.4	2,576.6	17,116.3	17,925.8	248,459.1	244,771.2
Uganda	386,000.0	200.0	-	-	386,200.0	330,813.2	400.0	-	-	331,213.2	320,895.6
United Republic of Tanzania	123,899.8	-	2,182.8	-	126,082.6	144,123.2	-	3,067.9	-	147,191.1	145,368.5
Subtotal East and Horn & Great Lakes	1,544,927.1	4,745.9	153,418.3	119,392.9	1,822,484.3	1,505,347.2	5,275.0	177,079.8	109,414.8	1,797,116.8	1,767,948.1
Southern Africa¹⁾											
Regional Bureau for South Africa	2,835.0	-	-	-	2,835.0	10,713.8	-	-	-	10,713.8	10,437.6
Regional activities for South Africa	-	-	-	-	-	4,000.0	-	-	-	4,000.0	4,000.0
Angola	28,998.8	-	-	-	28,998.8	21,897.4	120.0	-	-	22,017.4	22,465.9
Congo	23,015.4	1,250.6	-	2,158.2	26,424.3	24,634.6	1,155.0	-	2,311.0	28,100.6	27,615.8
Democratic Republic of the Congo	96,881.2	1,057.0	4,842.3	46,696.9	149,477.3	85,606.4	5,787.3	6,233.5	56,147.4	153,774.5	188,141.2
Malawi	13,197.0	-	-	2,195.1	15,392.1	20,919.8	-	-	-	20,919.8	17,349.9
Mozambique	5,830.2	118.0	-	3,111.6	9,059.8	6,966.4	226.1	-	-	7,192.5	9,162.7
South Africa Multi-Country Office	25,246.4	1,110.3	-	-	26,356.7	24,933.3	1,823.6	-	-	26,756.9	27,953.8
Zambia	22,094.3	-	-	-	22,094.3	20,680.5	-	-	-	20,680.5	19,800.2
Zimbabwe	7,745.5	260.0	-	3,404.0	11,409.5	6,781.9	298.0	-	-	7,079.8	6,905.8
Subtotal Southern Africa	225,843.8	3,795.9	4,842.3	57,565.8	292,047.7	227,134.0	9,409.9	6,233.5	58,458.4	301,235.8	333,832.8
¹⁾ includes the Democratic Republic of the Congo, The Congo & Gabon											
Africa	2,154,882.4	23,443.2	213,113.0	274,859.7	2,666,298.4	2,125,052.5	29,566.4	230,522.9	268,914.5	2,654,056.2	2,645,522.7

Region / subregion / operation	2019 current budget					2020 proposed budget					2021 proposed budget
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total
Middle East											
Regional Bureau for the Middle East and North Africa	3,295.0	-	-	-	3,295.0	17,335.3	-	-	-	17,335.3	19,000.0
Regional activities for the Middle East and North Africa	59,474.9	-	-	-	59,474.9	48,421.1	-	-	-	48,421.1	48,421.1
Subtotal Middle East Overall	62,769.9	-	-	-	62,769.9	65,756.3	-	-	-	65,756.3	67,421.1
Other operations in the Middle East	23,013.3	-	-	18,000.0	41,013.3				18,000.0	18,000.0	18,000.0
Iraq	185,673.9	465.8	-	416,337.8	602,477.4	177,062.2	934.3	-	332,454.4	510,450.9	510,425.0
Israel	4,492.0	-	-	-	4,492.0	6,000.0	-	-	-	6,000.0	6,000.0
Jordan	371,820.3	-	-	-	371,820.3	356,357.4	-	-	-	356,357.4	370,557.4
Lebanon	562,007.9	753.0	-	-	562,761.0	534,379.1	1,008.6	-	-	535,387.7	488,429.2
Saudi Arabia Multi-Country Office	11,232.8	216.1	-	-	11,448.9	11,284.7	178.2	-	-	11,462.9	11,462.9
Syrian Arab Republic	46,968.1	198.6	259,382.9	317,833.0	624,382.7	46,968.1	198.6	317,833.0	247,382.9	612,382.7	612,382.7
Yemen	88,514.7	-	-	110,133.9	198,648.6	73,178.5	-	-	138,679.4	211,857.9	271,000.0
Subtotal Middle East	1,293,723.0	1,633.5	259,382.9	862,304.8	2,417,044.2	1,205,230.1	2,319.7	317,833.0	736,516.6	2,261,899.5	2,288,257.1
North Africa											
Algeria	37,046.3	-	-	-	37,046.3	37,383.6	-	-	-	37,383.6	37,118.5
Egypt	104,156.7	-	-	-	104,156.7	108,814.4	-	-	-	108,814.4	117,518.8
Libya	61,152.1	-	-	26,968.8	88,120.9	58,873.8	-	-	26,740.3	85,614.1	90,568.4
Mauritania	19,321.3	-	-	-	19,321.3	24,591.9	-	-	-	24,591.9	27,131.7
Morocco	8,000.0	-	-	-	8,000.0	8,500.0	-	-	-	8,500.0	8,000.0
Tunisia	7,270.3	-	-	-	7,270.3	8,328.2	-	-	-	8,328.2	7,778.4
Western Sahara confidence-building measures	7,259.4	-	-	-	7,259.4	4,000.0	-	-	-	4,000.0	4,000.0
Subtotal North Africa	244,206.2	-	-	26,968.8	271,175.0	250,491.9	-	-	26,740.3	277,232.2	292,115.7
Subtotal Middle East and North Africa	1,600,699.0	1,633.5	259,382.9	889,273.6	2,750,989.0	1,521,478.3	2,319.7	317,833.0	763,256.9	2,604,888.0	2,647,793.9
Asia and the Pacific											
Regional Bureau for Asia and the Pacific	3,860.0	-	-	-	3,860.0	10,014.2	-	-	-	10,014.2	10,358.6
Regional activities for Asia and the Pacific	1,412.0	-	-	-	1,412.0	1,975.0	-	-	-	1,975.0	2,850.0
Subtotal Asia Overall	5,272.0	-	-	-	5,272.0	11,989.2	-	-	-	11,989.2	13,208.6
South-West Asia											
Afghanistan	29,177.0	-	71,184.2	21,344.5	121,705.7	22,923.8	-	67,377.4	26,819.3	117,120.6	118,120.6
Iran (Islamic Republic of)	98,916.7	-	-	-	98,916.7	98,662.0	-	-	-	98,662.0	98,221.7
Pakistan	73,015.6	558.2	25,627.9	-	99,201.7	72,292.7	580.0	26,789.1	-	99,661.7	99,763.4
Subtotal South-West Asia	201,109.3	558.2	96,812.1	21,344.5	319,824.1	193,878.5	580.0	94,166.5	26,819.3	315,444.4	316,105.7
Central Asia											
Kazakhstan Multi-Country office	4,328.1	1,200.8	-	-	5,528.8	2,260.5	910.8	-	-	3,171.3	2,859.5
Kyrgyzstan	539.1	274.7	-	-	813.8	608.5	104.3	-	-	712.8	700.0
Tajikistan	1,317.9	1,015.6	-	-	2,333.5	1,191.2	828.8	-	-	2,020.0	2,020.7
Subtotal Central Asia	6,185.1	2,491.1	-	-	8,676.1	4,060.2	1,843.8	-	-	5,904.0	5,580.2
South Asia											
India	16,019.4	148.8	-	-	16,168.2	13,490.3	159.2	-	-	13,649.5	9,531.8
Nepal	5,019.1	480.9	-	-	5,500.0	5,061.4	438.6	-	-	5,500.0	2,575.2
Sri Lanka	4,071.6	31.1	-	-	4,102.8	3,702.9	78.5	-	-	3,781.4	3,781.4
Subtotal South Asia	25,110.1	660.9	-	-	25,771.0	22,254.5	676.4	-	-	22,931.0	15,888.4

Region / subregion / operation	2019 current budget					2020 proposed budget					2021 proposed budget
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total
South-East Asia											
Bangladesh	307,553.4	-	-	-	307,553.4	308,670.3	-	-	-	308,670.3	288,940.7
Indonesia	7,864.3	365.0	-	-	8,229.3	6,876.0	361.6	-	-	7,237.6	7,348.5
Malaysia	17,088.6	860.6	-	-	17,949.2	22,258.7	873.1	-	-	23,131.8	25,136.4
Myanmar	6,973.4	22,230.2	-	9,520.4	38,724.0	5,333.6	27,179.0	-	12,413.9	44,926.5	45,340.4
Philippines	397.8	396.3	-	2,867.9	3,662.0	666.2	392.4	-	2,599.3	3,658.0	3,658.0
Thailand Multi-Country Office	18,669.1	920.5	-	-	19,589.6	18,639.3	1,232.4	-	-	19,871.7	20,216.2
Thailand Regional Office	7,069.7	909.1	-	-	7,978.8	-	-	-	-	-	-
Subtotal South-East Asia	365,616.3	25,681.8	-	12,388.3	403,686.4	362,444.2	30,038.5	-	15,013.3	407,496.0	390,640.2
East Asia and the Pacific											
Australia Multi-Country Office	3,107.8	46.8	-	-	3,154.6	3,276.3	109.1	-	-	3,385.5	3,466.5
China	4,963.6	139.0	-	-	5,102.6	4,290.0	150.0	-	-	4,440.0	3,900.0
Japan	3,474.4	64.8	-	-	3,539.1	3,392.6	59.8	-	-	3,452.4	3,477.1
Republic of Korea	1,980.5	92.3	-	-	2,072.8	1,944.5	99.8	-	-	2,044.3	2,902.6
Subtotal East Asia and the Pacific	13,526.3	342.9	-	-	13,869.2	12,903.5	418.8	-	-	13,322.3	13,746.2
Subtotal Asia and the Pacific	616,819.1	29,734.8	96,812.1	33,732.8	777,098.7	607,530.2	33,557.5	94,166.5	41,832.6	777,086.8	755,169.3
Europe											
Regional Bureau for Europe	3,663.9	-	-	-	3,663.9	13,109.7	-	-	-	13,109.7	13,049.3
Regional activities for Europe	7,901.5	194.6	-	-	8,096.2	11,926.1	240.0	-	-	12,166.1	12,215.0
Other operations in Europe	-	-	-	-	-	4,518.4	72.4	-	-	4,590.8	4,590.8
Subtotal Europe Overall	11,565.5	194.6	-	-	11,760.1	29,554.2	312.4	-	-	29,866.6	29,855.0
Eastern Europe											
Armenia	-	-	-	-	-	3,535.9	123.4	-	-	3,659.4	3,634.2
Azerbaijan	-	-	-	-	-	2,999.3	95.7	-	970.3	4,065.3	3,683.0
Belarus	1,907.8	46.2	-	-	1,954.0	1,895.0	45.0	-	-	1,940.0	1,940.0
Georgia	11,006.7	647.7	-	4,277.5	15,931.9	3,106.7	371.4	-	2,611.2	6,089.4	6,132.2
Russian Federation	5,585.9	875.3	-	-	6,461.2	5,604.3	830.3	-	-	6,434.6	6,182.1
Turkey	399,574.3	5.0	-	-	399,579.3	350,437.8	5.0	-	-	350,442.8	315,826.1
Ukraine	5,199.5	910.8	-	22,215.1	28,325.4	5,158.4	908.8	-	22,136.9	28,204.2	28,365.2
Subtotal eastern Europe	423,274.1	2,484.9	-	26,492.7	452,251.7	372,737.4	2,379.7	-	25,718.5	400,835.7	365,762.9
South-eastern Europe											
Albania	-	-	-	-	-	2,962.4	184.8	-	-	3,147.2	3,218.8
Bosnia and Herzegovina	35,021.2	4,769.8	-	-	39,791.0	9,423.2	614.1	-	-	10,037.3	9,985.1
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	-	-	-	-	-	2,689.3	779.4	-	-	3,468.7	3,474.4
Montenegro	-	-	-	-	-	6,936.2	2,447.1	-	-	9,383.4	8,359.5
North Macedonia	-	-	-	-	-	4,230.0	321.2	-	-	4,551.3	4,271.7
Serbia	-	-	-	-	-	2,258.1	249.9	-	-	2,508.0	2,112.4
Subtotal south-eastern Europe	35,021.2	4,769.8	-	-	39,791.0	28,499.3	4,596.5	-	-	33,095.9	31,422.0
Northern, western, central and southern Europe											
Belgium Multi-Country Office	20,035.2	833.1	-	-	20,868.3	12,103.6	392.0	-	-	12,495.6	12,505.1
France	3,270.7	213.7	-	-	3,484.4	3,560.2	227.0	-	-	3,787.2	3,714.3
Germany	2,314.8	34.4	-	-	2,349.2	2,259.7	38.3	-	-	2,298.0	2,155.8
Greece	246,632.8	30.0	-	-	246,662.8	275,159.6	84.2	-	-	275,243.9	214,789.3
Hungary Regional Office	13,746.7	467.6	255.9	-	14,470.2	12,261.0	420.2	236.9	-	12,918.1	13,045.0
Italy Regional Office	30,875.6	135.9	-	-	31,011.5	22,184.3	198.3	-	-	22,382.6	22,382.6
Spain Multi-Country Office	-	-	-	-	-	5,557.4	31.2	-	-	5,588.6	5,588.6
Sweden Multi-Country Office	5,028.5	434.8	-	-	5,463.3	4,678.7	650.0	-	-	5,328.7	5,328.7
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	2,109.8	569.2	-	-	2,678.9	2,460.6	403.0	-	-	2,863.6	2,792.8
Subtotal northern, western, central and southern Europe	324,014.0	2,718.7	255.9	-	326,988.6	340,225.3	2,444.3	236.9	-	342,906.4	282,302.2
Subtotal Europe	793,874.8	10,168.1	255.9	26,492.7	830,791.4	771,016.2	9,732.9	236.9	25,718.5	806,704.5	709,342.1

Region / subregion / operation	2019 current budget					2020 proposed budget					2021 proposed budget
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total
The Americas											
Regional Bureau for the Americas	3,838.9	-	-	-	3,838.9	20,619.1	-	-	-	20,619.1	21,988.1
Regional activities for the Americas	7,862.3	-	-	-	7,862.3	9,527.3	-	-	-	9,527.3	8,149.2
Subtotal Americas Overall	11,701.2	-	-	-	11,701.2	30,146.5	-	-	-	30,146.5	30,137.3
North America and the Caribbean											
Canada	1,939.5	97.9	-	-	2,037.5	2,204.0	-	-	-	2,204.0	2,129.0
United States of America Multi-Country Office	26,985.6	8,317.1	-	-	35,302.7	33,443.1	6,333.5	-	-	39,776.6	40,193.6
Subtotal North America and the Caribbean	28,925.1	8,415.0	-	-	37,340.1	35,647.1	6,333.5	-	-	41,980.6	42,322.6
Latin America											
Argentina Multi-Country Office	11,188.6	-	-	-	11,188.6	18,190.0	-	-	-	18,190.0	21,426.7
Brazil	26,564.6	-	-	-	26,564.6	29,541.2	-	-	-	29,541.2	30,090.2
Colombia	31,112.6	-	-	16,963.3	48,075.8	51,158.4	-	-	13,486.6	64,645.0	78,371.5
Costa Rica	13,688.9	-	-	-	13,688.9	27,698.9	-	-	-	27,698.9	21,284.1
Costa Rica Legal Unit	3,843.3	981.5	-	-	4,824.8	-	-	-	-	-	-
Ecuador	37,985.5	-	-	-	37,985.5	58,470.7	-	-	-	58,470.7	56,307.1
Honduras	1,148.3	-	-	-	1,148.3	110.0	-	-	7,976.3	8,086.3	8,086.3
Mexico	59,800.7	-	-	-	59,800.7	61,481.7	-	-	-	61,481.7	55,358.8
Panama Multi-Country Office	29,167.6	-	-	-	29,167.6	33,502.1	-	-	7,451.7	40,953.8	41,881.7
Peru	21,109.4	-	-	-	21,109.4	35,592.4	-	-	-	35,592.4	41,209.2
Venezuela (Bolivarian Republic of)	29,500.0	-	-	-	29,500.0	51,244.4	-	-	-	51,244.4	47,260.9
Venezuela Regional Refugee Coordination Office	8,650.2	-	-	-	8,650.2	-	-	-	-	-	-
Subtotal Latin America	273,759.7	981.5	-	16,963.3	291,704.5	366,989.9	-	-	28,914.6	395,904.5	401,276.6
Subtotal The Americas	314,386.0	9,396.6	-	16,963.3	340,745.9	432,783.5	6,333.5	-	28,914.6	468,031.5	473,736.4
Subtotal field	5,480,661.4	74,376.1	569,563.9	1,241,322.1	7,365,923.4	5,457,860.6	81,510.0	642,759.3	1,128,637.2	7,310,767.1	7,231,564.5
Global programmes	461,988.9	-	-	-	461,988.9	490,356.4	-	-	-	490,356.4	518,820.0
Headquarters	240,242.7	-	-	-	240,242.7	210,531.6	-	-	-	210,531.6	220,651.7
Subtotal programmed activities	6,182,893.0	74,376.1	569,563.9	1,241,322.1	8,068,155.1	6,158,748.6	81,510.0	642,759.3	1,128,637.2	8,011,655.1	7,971,036.1
Operational reserve (OR)	549,406.8	-	-	-	549,406.8	624,025.9	-	-	-	624,025.9	612,798.5
Subtotal programmed activities and OR	6,732,299.8	74,376.1	569,563.9	1,241,322.1	8,617,561.9	6,782,774.5	81,510.0	642,759.3	1,128,637.2	8,635,681.0	8,583,834.6
"New or additional activities – mandate-related" reserve	6,365.6	-	-	-	6,365.6	20,000.0	-	-	-	20,000.0	20,000.0
Junior Professional Officers	12,000.0	-	-	-	12,000.0	12,000.0	-	-	-	12,000.0	12,000.0
Total	6,750,665.4	74,376.1	569,563.9	1,241,322.1	8,635,927.5	6,814,774.5	81,510.0	642,759.3	1,128,637.2	8,667,681.0	8,615,834.6

(5) b. Current budget for 2019 and proposed budget for 2020 and 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar-variance

Region / subregion / operation	Variance 2020 vs 2019					Variance 2020 vs 2019					(in thousands of US dollars)	
	Amount					%					Variance 2021 vs 2020	Variance 2021 vs 2020
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Amount	%
West and Central Africa											Total	Total
Regional Bureau for West and Central Africa	8,632.9	-	-	-	8,632.9	323.9%	0.0%	0.0%	0.0%	323.9%	(1,264.8)	-11.2%
Regional activities for West and Central Africa	4,000.0	-	-	-	4,000.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	0.0%
Burkina Faso	(4,843.7)	(56.5)	-	8,319.9	3,419.6	-18.1%	-13.0%	0.0%	277.3%	11.3%	(2,933.5)	-8.7%
Cameroon Multi-Country Office	(2,650.8)	382.9	-	1,065.2	(1,202.6)	-3.9%	80.1%	0.0%	4.9%	-1.3%	(2,913.3)	-3.2%
Central African Republic	4,656.1	821.2	2,650.7	(8,719.1)	(591.1)	53.7%	4106.2%	18.7%	-44.2%	-1.4%	8.1	0.0%
Chad	4,040.4	(145.2)	(2,425.0)	(1,088.1)	382.2	3.3%	-13.8%	-100.0%	-34.2%	0.3%	(2,612.2)	-2.0%
Côte d'Ivoire	(3,369.9)	(155.3)	(112.6)	-	(3,637.9)	-47.6%	-1.6%	-3.6%	0.0%	-18.6%	800.0	5.0%
Ghana	(232.5)	-	-	-	(232.5)	-3.2%	0.0%	0.0%	0.0%	-3.2%	(179.6)	-2.6%
Liberia	323.4	-	-	-	323.4	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	2.9%	(2,126.9)	-18.7%
Mali	346.8	-	(732.5)	1,098.0	712.3	4.2%	0.0%	-9.1%	99.8%	4.1%	313.6	1.7%
Niger	6,533.6	50.8	-	(1,512.4)	5,072.1	11.4%	5.5%	0.0%	-8.5%	6.7%	604.3	0.7%
Nigeria	3,332.9	-	(7,023.4)	3,976.7	286.3	9.6%	0.0%	-25.9%	12.7%	0.3%	(2,560.5)	-2.7%
Senegal Multi-Country Office	(12,309.6)	(917.9)	-	-	(13,227.5)	-43.7%	-35.8%	0.0%	0.0%	-43.1%	903.0	5.2%
Subtotal West and Central Africa	8,459.6	(19.9)	(7,642.8)	3,140.3	3,937.2	2.2%	-0.1%	-13.9%	3.2%	0.7%	(11,961.8)	-2.2%
East and Horn & Great Lakes												
Regional Bureau for East and Horn & Great Lakes	11,541.8	-	-	-	11,541.8	368.7%	0.0%	0.0%	0.0%	368.7%	582.9	4.0%
Regional activities for East and Horn & Great Lakes	707.6	-	-	-	707.6	21.5%	0.0%	0.0%	0.0%	21.5%	-	0.0%
Other operations in Africa	(86.3)	-	-	-	(86.3)	-2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-2.0%	(762.4)	-18.1%
Burundi	449.1	-	-	0.0	449.1	1.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%	(151.1)	-0.3%
Djibouti	0.3	-	-	-	0.3	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	814.8	4.8%
Eritrea	(0.0)	-	-	-	(0.0)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	(0.0)	0.0%
Ethiopia	(3,094.1)	-	7,000.0	1,083.0	4,988.8	-1.0%	0.0%	0.0%	4.0%	1.4%	(38,958.6)	-11.1%
Kenya	(24,161.7)	(31.5)	-	-	(24,193.2)	-13.6%	-5.7%	0.0%	0.0%	-13.6%	(5,324.6)	-3.5%
Rwanda	13,166.0	-	0.0	-	13,166.0	14.6%	0.0%	0.0%	0.0%	14.2%	(611.9)	-0.6%
Somalia	1,491.4	-	(2,877.4)	(1,552.5)	(2,938.5)	4.4%	0.0%	-2.6%	-4.3%	-1.6%	3,500.0	1.9%
South Sudan	6,046.4	604.8	23,486.8	(4,992.2)	25,145.8	5.6%	52.3%	195.7%	-16.0%	16.5%	27,570.2	15.5%
Sudan	(10,676.8)	(244.4)	(4,833.0)	(4,516.4)	(20,270.6)	-4.8%	-8.7%	-22.0%	-20.1%	-7.5%	(3,687.9)	-1.5%
Uganda	(55,186.8)	200.0	-	-	(54,986.8)	-14.3%	100.0%	0.0%	0.0%	-14.2%	(10,317.5)	-3.1%
United Republic of Tanzania	20,223.4	-	885.1	-	21,108.5	16.3%	0.0%	40.5%	0.0%	16.7%	(1,822.6)	-1.2%
Subtotal East and Horn & Great Lakes	(39,579.8)	529.0	23,661.5	(9,978.1)	(25,367.4)	-2.6%	11.1%	15.4%	-8.4%	-1.4%	(29,168.7)	-1.6%
Southern Africa ¹⁾												
Regional Bureau for South Africa	7,878.8	-	-	-	7,878.8	277.9%	0.0%	0.0%	0.0%	277.9%	(276.2)	-2.6%
Regional activities for South Africa	4,000.0	-	-	-	4,000.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	0.0%
Angola	(7,101.4)	120.0	-	-	(6,981.4)	-24.5%	0.0%	0.0%	0.0%	-24.1%	448.5	2.0%
Congo	1,619.1	(95.6)	-	152.8	1,676.3	7.0%	-7.6%	0.0%	7.1%	6.3%	(484.7)	-1.7%
Democratic Republic of the Congo	(11,274.8)	4,730.3	1,391.2	9,450.5	4,297.2	-11.6%	447.5%	28.7%	20.2%	2.9%	34,366.7	22.3%
Malawi	7,722.8	-	-	(2,195.1)	5,527.8	58.5%	0.0%	0.0%	-100.0%	35.9%	(3,569.9)	-17.1%
Mozambique	1,136.2	108.2	-	(3,111.6)	(1,867.3)	19.5%	91.7%	0.0%	-100.0%	-20.6%	1,970.1	27.4%
South Africa Multi-Country Office	(313.1)	713.3	-	-	400.2	-1.2%	64.2%	0.0%	0.0%	1.5%	1,196.9	4.5%
Zambia	(1,413.8)	-	-	-	(1,413.8)	-6.4%	0.0%	0.0%	0.0%	-6.4%	(880.3)	-4.3%
Zimbabwe	(963.6)	37.9	-	(3,404.0)	(4,329.7)	-12.4%	14.6%	0.0%	-100.0%	-37.9%	(174.1)	-2.5%
Subtotal Southern Africa	1,290.2	5,614.1	1,391.2	892.6	9,188.1	0.6%	147.9%	28.7%	1.6%	3.1%	32,597.0	10.8%
¹⁾ includes the Democratic Republic of the Congo, The Congo & Gabon												
Africa	(29,830.0)	6,123.2	17,409.9	(5,945.2)	(12,242.1)	-1.4%	26.1%	8.2%	-2.2%	-0.5%	(8,533.6)	-0.3%

Region / subregion / operation	Variance 2020 vs 2019					Variance 2020 vs 2019					Variance 2021	Variance 2021
	Amount					%					vs 2020	vs 2020
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Amount	%
Middle East											Total	Total
Regional Bureau for the Middle East and North Africa	14,040.3	-	-	-	14,040.3	426.1%	0.0%	0.0%	0.0%	426.1%	1,664.7	9.6%
Regional activities for the Middle East and North Africa	(11,053.8)	-	-	-	(11,053.8)	-18.6%	0.0%	0.0%	0.0%	-18.6%	(0.0)	0.0%
Subtotal Middle East Overall	2,986.5	-	-	-	2,986.5	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	1,664.7	2.5%
Other operations in the Middle East	(23,013.3)	-	-	-	(23,013.3)	-100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-56.1%	-	0.0%
Iraq	(8,611.7)	468.5	-	(83,883.4)	(92,026.6)	-4.6%	100.6%	0.0%	-20.1%	-15.3%	(25.9)	0.0%
Israel	1,508.0	-	-	-	1,508.0	33.6%	0.0%	0.0%	0.0%	33.6%	(0.0)	0.0%
Jordan	(15,462.8)	-	-	-	(15,462.8)	-4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	-4.2%	14,200.0	4.0%
Lebanon	(27,628.9)	255.6	-	-	(27,373.3)	-4.9%	33.9%	0.0%	0.0%	-4.9%	(46,958.6)	-8.8%
Saudi Arabia Multi-Country Office	51.9	(37.9)	-	-	14.0	0.5%	-17.5%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0	0.0%
Syrian Arab Republic	(0.0)	(0.0)	58,450.2	(70,450.2)	(12,000.0)	0.0%	0.0%	22.5%	-22.2%	-1.9%	0.0	0.0%
Yemen	(15,336.2)	-	-	28,545.5	13,209.2	-17.3%	0.0%	0.0%	25.9%	6.6%	59,142.1	27.9%
Subtotal Middle East	(88,492.9)	686.2	58,450.2	(125,788.2)	(155,144.7)	-6.8%	42.0%	22.5%	-14.6%	-6.4%	26,357.7	1.2%
North Africa												
Algeria	337.3	-	-	-	337.3	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%	(265.1)	-0.7%
Egypt	4,657.7	-	-	-	4,657.7	4.5%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	8,704.4	8.0%
Libya	(2,278.3)	-	-	(228.5)	(2,506.8)	-3.7%	0.0%	0.0%	-0.8%	-2.8%	4,954.3	5.8%
Mauritania	5,270.5	-	-	-	5,270.5	27.3%	0.0%	0.0%	0.0%	27.3%	2,539.8	10.3%
Morocco	500.0	-	-	-	500.0	6.2%	0.0%	0.0%	0.0%	6.2%	(500.0)	-5.9%
Tunisia	1,057.9	-	-	-	1,057.9	14.6%	0.0%	0.0%	0.0%	14.6%	(549.8)	-6.6%
Western Sahara confidence-building measures	(3,259.4)	-	-	-	(3,259.4)	-44.9%	0.0%	0.0%	0.0%	-44.9%	0.0	0.0%
Subtotal North Africa	6,285.7	-	-	(228.5)	6,057.2	2.6%	0.0%	0.0%	-0.8%	2.2%	14,883.6	5.4%
Subtotal Middle East and North Africa	(79,220.8)	686.2	58,450.2	(126,016.7)	(146,101.0)	-4.9%	42.0%	22.5%	-14.2%	-5.3%	42,906.0	1.6%
Asia and the Pacific												
Regional Bureau for Asia and the Pacific	6,154.2	-	-	-	6,154.2	159.4%	0.0%	0.0%	0.0%	159.4%	344.4	3.4%
Regional activities for Asia and the Pacific	563.0	-	-	-	563.0	39.9%	0.0%	0.0%	0.0%	39.9%	875.0	44.3%
Subtotal Asia Overall	6,717.2	-	-	-	6,717.2	127.4%	0.0%	0.0%	0.0%	127.4%	1,219.4	10.2%
South-West Asia						0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
Afghanistan	(6,253.2)	-	(3,806.8)	5,474.8	(4,585.1)	-21.4%	0.0%	-5.3%	25.6%	-3.8%	1,000.0	0.9%
Iran (Islamic Republic of)	(254.7)	-	-	-	(254.7)	-0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	-0.3%	(440.3)	-0.4%
Pakistan	(723.0)	21.8	1,161.2	-	460.1	-1.0%	3.9%	4.5%	0.0%	0.5%	101.7	0.1%
Subtotal South-West Asia	(7,230.8)	21.8	(2,645.6)	5,474.8	(4,379.7)	-3.6%	3.9%	-2.7%	25.6%	-1.4%	661.3	0.2%
Central Asia												
Kazakhstan Multi-Country office	(2,067.5)	(290.0)	-	-	(2,357.6)	-47.8%	-24.2%	0.0%	0.0%	-42.6%	(311.8)	-9.8%
Kyrgyzstan	69.3	(170.4)	-	-	(101.1)	12.9%	-62.0%	0.0%	0.0%	-12.4%	(12.7)	-1.8%
Tajikistan	(126.6)	(186.8)	-	-	(313.5)	-9.6%	-18.4%	0.0%	0.0%	-13.4%	0.7	0.0%
Subtotal Central Asia	(2,124.8)	(647.3)	-	-	(2,772.1)	-34.4%	-26.0%	0.0%	0.0%	-32.0%	(323.9)	-5.5%
South Asia						0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%		
India	(2,529.1)	10.4	-	-	(2,518.7)	-15.8%	7.0%	0.0%	0.0%	-15.6%	(4,117.7)	-30.2%
Nepal	42.3	(42.3)	-	-	0.0	0.8%	-8.8%	0.0%	0.0%	0.0%	(2,924.8)	-53.2%
Sri Lanka	(368.8)	47.4	-	-	(321.4)	-9.1%	152.2%	0.0%	0.0%	-7.8%	(0.0)	0.0%
Subtotal South Asia	(2,855.6)	15.6	-	-	(2,840.0)	-11.4%	2.4%	0.0%	0.0%	-11.0%	(7,042.5)	-30.7%

Region / subregion / operation	Variance 2020 vs 2019					Variance 2020 vs 2019					Variance 2021	Variance 2021
	Amount					%					vs 2020	vs 2020
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Amount	%
South-East Asia												
Bangladesh	1,116.9	-	-	-	1,116.9	0.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.4%	(19,729.6)	-6.4%
Indonesia	(988.3)	(3.5)	-	-	(991.8)	-12.6%	-1.0%	0.0%	0.0%	-12.1%	110.9	1.5%
Malaysia	5,170.1	12.5	-	-	5,182.6	30.3%	1.5%	0.0%	0.0%	28.9%	2,004.6	8.7%
Myanmar	(1,639.8)	4,948.8	-	2,893.5	6,202.5	-23.5%	22.3%	0.0%	30.4%	16.0%	413.8	0.9%
Philippines	268.4	(3.9)	-	(268.5)	(4.0)	67.5%	-1.0%	0.0%	-9.4%	-0.1%	(0.0)	0.0%
Thailand Multi-Country Office	(29.8)	311.9	-	-	282.1	-0.2%	33.9%	0.0%	0.0%	1.4%	344.5	1.7%
Thailand Regional Office	(7,069.7)	(909.1)	-	-	(7,978.8)	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%	-100.0%	-	0.0%
Subtotal South-East Asia	(3,172.0)	4,356.7	-	2,625.0	3,809.6	-0.9%	17.0%	0.0%	21.2%	0.9%	(16,855.8)	-4.1%
East Asia and the Pacific												
Australia Multi-Country Office	168.5	62.3	-	-	230.9	5.4%	133.1%	0.0%	0.0%	7.3%	81.0	2.4%
China	(673.6)	11.0	-	-	(662.6)	-13.6%	7.9%	0.0%	0.0%	-13.0%	(540.0)	-12.2%
Japan	(81.7)	(5.0)	-	-	(86.7)	-2.4%	-7.7%	0.0%	0.0%	-2.4%	24.7	0.7%
Republic of Korea	(36.0)	7.5	-	-	(28.5)	-1.8%	8.1%	0.0%	0.0%	-1.4%	858.3	42.0%
Subtotal East Asia and the Pacific	(622.8)	75.9	-	-	(546.9)	-4.6%	22.1%	0.0%	0.0%	-3.9%	423.9	3.2%
Subtotal Asia and the Pacific	(9,288.9)	3,822.7	(2,645.6)	8,099.8	(11.9)	-1.5%	12.9%	-2.7%	24.0%	0.0%	(21,917.5)	-2.8%
Europe												
Regional Bureau for Europe	9,445.8	-	-	-	9,445.8	257.8%	0.0%	0.0%	0.0%	257.8%	(60.5)	-0.5%
Regional activities for Europe	4,024.5	45.4	-	-	4,069.9	50.9%	23.3%	0.0%	0.0%	50.3%	49.0	0.4%
Other operations in Europe	4,518.4	72.4	-	-	4,590.8	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	(0.0)	0.0%
Subtotal Europe Overall	17,988.7	117.8	-	-	18,106.5	155.5%	60.5%	0.0%	0.0%	154.0%	(11.5)	0.0%
Eastern Europe												
Armenia	3,535.9	123.4	-	-	3,659.4	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	(25.1)	-0.7%
Azerbaijan	2,999.3	95.7	-	970.3	4,065.3	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	(382.3)	-9.4%
Belarus	(12.8)	(1.2)	-	-	(14.0)	-0.7%	-2.6%	0.0%	0.0%	-0.7%	(0.0)	0.0%
Georgia	(7,900.0)	(276.2)	-	(1,666.3)	(9,842.5)	-71.8%	-42.7%	0.0%	-39.0%	-61.8%	42.9	0.7%
Russian Federation	18.4	(44.9)	-	-	(26.6)	0.3%	-5.1%	0.0%	0.0%	-0.4%	(252.5)	-3.9%
Turkey	(49,136.5)	-	-	-	(49,136.5)	-12.3%	0.0%	0.0%	0.0%	-12.3%	(34,616.7)	-9.9%
Ukraine	(41.2)	(1.9)	-	(78.2)	(121.3)	-0.8%	-0.2%	0.0%	-0.4%	-0.4%	161.0	0.6%
Subtotal eastern Europe	(50,536.8)	(105.2)	-	(774.1)	(51,416.1)	-11.9%	-4.2%	0.0%	-2.9%	-11.4%	(35,072.8)	-8.7%
South-eastern Europe												
Albania	2,962.4	184.8	-	-	3,147.2	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	71.6	2.3%
Bosnia and Herzegovina	(25,598.0)	(4,155.7)	-	-	(29,753.7)	-73.1%	-87.1%	0.0%	0.0%	-74.8%	(52.2)	-0.5%
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	2,689.3	779.4	-	-	3,468.7	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.7	0.2%
Montenegro	6,936.2	2,447.1	-	-	9,383.4	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	(1,023.9)	-10.9%
North Macedonia	4,230.0	321.2	-	-	4,551.3	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	(279.6)	-6.1%
Serbia	2,258.1	249.9	-	-	2,508.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	(395.6)	-15.8%
Subtotal south-eastern Europe	(6,521.8)	(173.3)	-	-	(6,695.1)	-18.6%	-3.6%	0.0%	0.0%	-16.8%	(1,673.9)	-5.1%
Northern, western, central and southern Europe												
Belgium Multi-Country Office	(7,931.6)	(441.1)	-	-	(8,372.7)	-39.6%	-52.9%	0.0%	0.0%	-40.1%	9.4	0.1%
France	289.5	13.3	-	-	302.8	8.9%	6.2%	0.0%	0.0%	8.7%	(72.9)	-1.9%
Germany	(55.1)	3.9	-	-	(51.2)	-2.4%	11.3%	0.0%	0.0%	-2.2%	(142.2)	-6.2%
Greece	28,526.9	54.2	-	-	28,581.1	11.6%	180.8%	0.0%	0.0%	11.6%	(60,454.6)	-22.0%
Hungary Regional Office	(1,485.7)	(47.4)	(19.1)	-	(1,552.1)	-10.8%	-10.1%	-7.4%	0.0%	-10.7%	126.9	1.0%
Italy Regional Office	(8,691.3)	62.4	-	-	(8,628.9)	-28.1%	45.9%	0.0%	0.0%	-27.8%	0.0	0.0%
Spain Multi-Country Office	5,557.4	31.2	-	-	5,588.6	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	0.0%
Sweden Multi-Country Office	(349.7)	215.2	-	-	(134.5)	-7.0%	49.5%	0.0%	0.0%	-2.5%	(0.0)	0.0%
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	350.9	(166.2)	-	-	184.7	16.6%	-29.2%	0.0%	0.0%	6.9%	(70.9)	-2.5%
Subtotal northern, western, central and southern Europe	16,211.3	(274.4)	(19.1)	-	15,917.8	5.0%	-10.1%	-7.4%	0.0%	4.9%	(60,604.2)	-17.7%
Subtotal Europe	(22,858.6)	(435.1)	(19.1)	(774.1)	(24,086.9)	-2.9%	-4.3%	-7.4%	-2.9%	-2.9%	(97,362.4)	-12.1%

Region / subregion / operation	Variance 2020 vs 2019 Amount					Variance 2020 vs 2019 %					Variance 2021 vs 2020 Amount	Variance 2021 vs 2020 %
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total	Total
The Americas												
Regional Bureau for Americas	16,780.3	-	-	-	16,780.3	437.1%	0.0%	0.0%	0.0%	437.1%	1,368.9	6.6%
Regional activities for Americas	1,665.0	-	-	-	1,665.0	21.2%	0.0%	0.0%	0.0%	21.2%	(1,378.1)	-14.5%
Subtotal The Americas Overall	18,445.3	-	-	-	18,445.3	157.6%	0.0%	0.0%	0.0%	157.6%	(9.2)	0.0%
North America and the Caribbean												
Canada	264.5	(97.9)	-	-	166.5	13.6%	-100.0%	0.0%	0.0%	8.2%	(75.0)	-3.4%
United States of America Multi-Country Office	6,457.5	(1,983.6)	-	-	4,473.9	23.9%	-23.8%	0.0%	0.0%	12.7%	417.0	1.0%
Subtotal North America and the Caribbean	6,722.0	(2,081.5)	-	-	4,640.4	23.2%	-24.7%	0.0%	0.0%	12.4%	342.0	0.8%
Latin America												
Argentina Multi-Country Office	7,001.4	-	-	-	7,001.4	62.6%	0.0%	0.0%	0.0%	62.6%	3,236.7	17.8%
Brazil	2,976.6	-	-	-	2,976.6	11.2%	0.0%	0.0%	0.0%	11.2%	549.0	1.9%
Colombia	20,045.8	-	-	(3,476.7)	16,569.2	64.4%	0.0%	0.0%	-20.5%	34.5%	13,726.5	21.2%
Costa Rica	14,010.0	-	-	-	14,010.0	102.3%	0.0%	0.0%	0.0%	102.3%	(6,414.8)	-23.2%
Costa Rica Legal Unit	(3,843.3)	(981.5)	-	-	(4,824.8)	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%	-100.0%	-	0.0%
Ecuador	20,485.2	-	-	-	20,485.2	53.9%	0.0%	0.0%	0.0%	53.9%	(2,163.6)	-3.7%
Honduras	(1,038.3)	-	-	7,976.3	6,938.0	-90.4%	0.0%	0.0%	0.0%	604.2%	(0.0)	0.0%
Mexico	1,681.0	-	-	-	1,681.0	2.8%	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%	(6,122.9)	-10.0%
Panama Multi-Country Office	4,334.5	-	-	7,451.7	11,786.1	14.9%	0.0%	0.0%	0.0%	40.4%	927.9	2.3%
Peru	14,483.0	-	-	-	14,483.0	68.6%	0.0%	0.0%	0.0%	68.6%	5,616.8	15.8%
Venezuela (Bolivarian Republic of)	21,744.4	-	-	-	21,744.4	73.7%	0.0%	0.0%	0.0%	73.7%	(3,983.5)	-7.8%
Venezuela Regional Refugee Coordination Office	(8,650.2)	-	-	-	(8,650.2)	-100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-100.0%	-	0.0%
Subtotal Latin America	93,230.2	(981.5)	-	11,951.3	104,199.9	34.1%	-100.0%	0.0%	70.5%	35.7%	5,372.1	1.4%
Subtotal The Americas	118,397.4	(3,063.1)	-	11,951.3	127,285.7	37.7%	-32.6%	0.0%	70.5%	37.4%	5,704.9	1.2%
Subtotal field	(22,800.8)	7,133.9	73,195.5	(112,684.9)	(55,156.4)	-0.4%	9.6%	12.9%	-9.1%	-0.7%	(79,202.6)	-1.1%
Global programmes	28,367.5	-	-	-	28,367.5	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	28,463.5	5.8%
Headquarters	(29,711.0)	-	-	-	(29,711.0)	-12.4%	0.0%	0.0%	0.0%	-12.4%	10,120.1	4.8%
Subtotal programmed activities	(24,144.4)	7,133.9	73,195.5	(112,684.9)	(56,499.9)	-0.4%	9.6%	12.9%	-9.1%	-0.7%	(40,619.0)	-0.5%
Operational reserve (OR)	74,619.1	-	-	-	74,619.1	13.6%	0.0%	0.0%	0.0%	13.6%	(11,227.4)	-1.8%
Subtotal programmed activities and OR	50,474.7	7,133.9	73,195.5	(112,684.9)	18,119.1	0.7%	9.6%	12.9%	-9.1%	0.2%	(51,846.4)	-0.6%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	13,634.4	-	-	-	13,634.4	214.2%	0.0%	0.0%	0.0%	214.2%	-	0.0%
Junior Professional Officers	-	-	-	-	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-	0.0%
Total	64,109.1	7,133.9	73,195.5	(112,684.9)	31,753.5	0.9%	9.6%	12.9%	-9.1%	0.4%	(51,846.4)	-0.6%

(6) Proposed field budget for 2020 - by rights group and region, and by pillar

<i>Rights group</i>	<i>2020</i>									
	<i>Pillar 1</i>		<i>Pillar 2</i>		<i>Pillar 3</i>		<i>Pillar 4</i>		<i>Total</i>	
West and Central Africa										
Favourable protection environment	10,334.3		3,307.9		1,046.9		2,153.2		16,842.4	
Fair protection processes and documentation	33,000.7		6,048.1		474.6		7,447.3		46,970.7	
Security from violence and exploitation	25,451.9		-		1,463.4		22,857.1		49,772.4	
Basic needs and essential services	152,903.2		-		18,479.8		40,318.3		211,701.3	
Community empowerment and self-reliance	57,674.7		-		7,200.9		6,101.6		70,977.2	
Durable solutions	45,597.7		2,744.5		12,503.8				60,846.0	
Leadership, coordination and partnerships	12,939.0		503.3		409.8		10,385.5		24,237.7	
Logistics and operations support	37,573.1		2,103.0		5,630.3		11,778.2		57,084.7	
Headquarters and regional support	17,096.6		174.7		-		-		17,271.3	
Subtotal West and Central Africa	392,571.2	70.6%	14,881.5	2.7%	47,209.6	8.5%	101,041.2	18.2%	555,703.6	100.0%
East and Horn & Great Lakes										
Favourable protection environment	33,611.9		2,816.8		6,180.3		4,989.3		47,598.3	
Fair protection processes and documentation	87,876.4		1,732.6		3,233.4		2,015.0		94,857.4	
Security from violence and exploitation	97,867.5		-		3,333.4		13,884.3		115,085.3	
Basic needs and essential services	879,582.4		-		41,488.2		54,423.2		975,493.9	
Community empowerment and self-reliance	153,760.0		-		14,837.1		8,550.3		177,147.3	
Durable solutions	74,504.2		697.0		94,861.3		9,161.0		179,223.5	
Leadership, coordination and partnerships	30,428.6		28.6		4,848.4		4,139.6		39,445.2	
Logistics and operations support	124,830.6		-		8,297.6		12,252.1		145,380.3	
Headquarters and regional support	22,885.6		-		-		-		22,885.6	
Subtotal East and Horn & Great Lakes	1,505,347.2	83.8%	5,275.0	0.3%	177,079.8	9.9%	109,414.8	6.1%	1,797,116.8	100.0%
Southern Africa										
Favourable protection environment	8,267.3		5,582.1		-		2,166.0		16,015.4	
Fair protection processes and documentation	17,532.0		3,345.3		-		1,455.5		22,332.7	
Security from violence and exploitation	15,362.8		-		-		12,002.5		27,365.2	
Basic needs and essential services	84,191.2		-		856.3		16,478.4		101,525.9	
Community empowerment and self-reliance	29,996.7		-		1,324.7		7,830.4		39,151.7	
Durable solutions	18,782.1		226.1		1,734.2		4,698.5		25,440.9	
Leadership, coordination and partnerships	4,494.5		-		-		6,842.8		11,337.3	
Logistics and operations support	33,793.6		256.5		2,318.4		6,984.5		43,352.9	
Headquarters and regional support	14,713.8		-		-		-		14,713.8	
Subtotal Southern Africa	227,134.0	75.4%	9,409.9	3.1%	6,233.5	2.1%	58,458.4	19.4%	301,235.8	100.0%
Africa										
Favourable protection environment	52,213.5		11,706.8		7,227.3		9,308.5		80,456.1	
Fair protection processes and documentation	138,409.1		11,125.9		3,708.1		10,917.7		164,160.9	
Security from violence and exploitation	138,682.2		-		4,796.9		48,743.9		192,222.9	
Basic needs and essential services	1,116,676.8		-		60,824.3		111,219.9		1,288,721.0	
Community empowerment and self-reliance	241,431.3		-		23,362.7		22,482.3		287,276.3	
Durable solutions	138,884.1		3,667.6		109,099.3		13,859.4		265,510.4	
Leadership, coordination and partnerships	47,862.2		531.9		5,258.2		21,367.9		75,020.2	
Logistics and operations support	196,197.3		2,359.5		16,246.2		31,014.8		245,817.9	
Headquarters and regional support	54,695.9		174.7		-		-		54,870.6	
Africa	2,125,052.5	80.1%	29,566.4	1.1%	230,522.9	8.7%	268,914.5	10.1%	2,654,056.2	100.0%

<i>Rights group</i>	<i>2020</i>									
	<i>Pillar 1</i>		<i>Pillar 2</i>		<i>Pillar 3</i>		<i>Pillar 4</i>		<i>Total</i>	
Middle East and North Africa										
Favourable protection environment	69,558.7		1,385.4		101,058.4		42,613.0		214,615.5	
Fair protection processes and documentation	66,970.8		-		-		23,893.9		90,864.7	
Security from violence and exploitation	94,832.9		-		7,196.7		43,876.9		145,906.5	
Basic needs and essential services	1,047,010.3		-		179,261.4		459,886.4		1,686,158.1	
Community empowerment and self-reliance	76,005.4		-		26,045.1		42,520.4		144,570.9	
Durable solutions	42,161.8		934.3		-		51,921.9		95,018.0	
Leadership, coordination and partnerships	57,728.1		-		1,068.4		46,682.3		105,478.8	
Logistics and operations support	39,307.9		-		3,203.1		51,862.1		94,373.0	
Headquarters and regional support	27,902.4		-		-		-		27,902.4	
Subtotal Middle East and North Africa	1,521,478.3	58.4%	2,319.7	0.1%	317,833.0	12.2%	763,256.9	29.3%	2,604,888.0	100.0%
Asia and the Pacific										
Favourable protection environment	23,625.8		4,458.3		-		946.3		29,030.3	
Fair protection processes and documentation	35,053.6		1,684.7		-		151.2		36,889.4	
Security from violence and exploitation	30,828.7		1,203.8		-		3,786.7		35,819.2	
Basic needs and essential services	338,413.4		8,185.8		46,095.9		25,081.9		417,777.0	
Community empowerment and self-reliance	60,003.1		9,579.9		36,546.1		2,599.9		108,728.9	
Durable solutions	49,321.9		3,479.9		-		1,723.2		54,525.0	
Leadership, coordination and partnerships	23,723.8		459.1		-		2,259.1		26,442.0	
Logistics and operations support	30,652.0		4,506.1		11,524.5		5,284.4		51,966.9	
Headquarters and regional support	15,908.1		-		-		-		15,908.1	
Subtotal Asia and the Pacific	607,530.2	78.2%	33,557.5	4.3%	94,166.5	12.1%	41,832.6	5.4%	777,086.8	100.0%
Europe										
Favourable protection environment	69,953.7		5,673.6		-		5,453.6		81,081.0	
Fair protection processes and documentation	161,310.5		735.4		-		-		162,046.0	
Security from violence and exploitation	39,758.1		-		-		2,151.8		41,909.9	
Basic needs and essential services	304,996.4		-		-		7,963.0		312,959.4	
Community empowerment and self-reliance	100,129.1		-		-		5,043.7		105,172.8	
Durable solutions	39,227.2		2,520.5		236.9		2,045.6		44,030.2	
Leadership, coordination and partnerships	12,279.9		-		-		780.3		13,060.1	
Logistics and operations support	23,704.9		803.4		-		2,280.6		26,788.8	
Headquarters and regional support	19,656.4		-		-		-		19,656.4	
Subtotal Europe	771,016.2	95.6%	9,732.9	1.2%	236.9	0.0%	25,718.5	3.2%	806,704.5	100.0%

<i>Rights group</i>	2020									
	<i>Pillar 1</i>		<i>Pillar 2</i>		<i>Pillar 3</i>		<i>Pillar 4</i>		<i>Total</i>	
The Americas										
Favourable protection environment	56,953.5		1,864.0		-		3,850.3		62,667.8	
Fair protection processes and documentation	61,897.8		797.0		-		2,184.3		64,879.1	
Security from violence and exploitation	36,041.0		-		-		6,534.4		42,575.4	
Basic needs and essential services	139,145.8		702.7		-		2,086.8		141,935.4	
Community empowerment and self-reliance	49,980.4		1,393.1		-		4,255.8		55,629.4	
Durable solutions	32,014.0		1,308.5		-		6,970.0		40,292.5	
Leadership, coordination and partnerships	13,793.3		-		-		992.8		14,786.1	
Logistics and operations support	13,505.1		268.1		-		2,040.2		15,813.4	
Headquarters and regional support	29,452.5		-		-				29,452.5	
Subtotal The Americas	432,783.5	92.5%	6,333.5	1.4%	-	0.0%	28,914.6	6.2%	468,031.5	100.0%
Field (all regions)										
Favourable protection environment	272,305.2		25,088.1		108,285.7		62,171.7		467,850.7	
Fair protection processes and documentation	463,641.9		14,343.0		3,708.1		37,147.0		518,840.0	
Security from violence and exploitation	340,142.9		1,203.8		11,993.6		105,093.7		458,434.0	
Basic needs and essential services	2,946,242.7		8,888.5		286,181.7		606,238.0		3,847,550.9	
Community empowerment and self-reliance	527,549.3		10,973.0		85,953.9		76,902.1		701,378.3	
Durable solutions	301,608.9		11,910.8		109,336.2		76,520.2		499,376.1	
Leadership, coordination and partnerships	155,387.2		991.0		6,326.6		72,082.4		234,787.1	
Logistics and operations support	303,367.2		7,937.1		30,973.8		92,482.1		434,760.1	
Headquarters and regional support	147,615.3		174.7		-		-		147,789.9	
Total field (all regions)	5,457,860.6	74.7%	81,510.0	1.1%	642,759.3	8.8%	1,128,637.2	15.4%	7,310,767.1	100.0%

(7) Supplementary budgets for 2019 (as at 30 June 2019)

		<i>(in thousands of US dollars)</i>				
		<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	
		<i>Global</i>	<i>Global</i>	<i>Global</i>	<i>Global</i>	
		<i>refugee</i>	<i>stateless</i>	<i>reintegration</i>	<i>IDP</i>	
	<i>Region / Subregion</i>	<i>programme</i>	<i>programme</i>	<i>projects</i>	<i>projects</i>	<i>Total</i>
Cameroon situation	West and Central Africa	27,392.7	-	-	8,000.0	35,392.7
	Subtotal	27,392.7	-	-	8,000.0	35,392.7
Venezuela situation	The Americas	71,397.9	-	-	-	71,397.9
	Headquarters	642.8	-	-	-	642.8
	Subtotal	72,040.7	-	-	-	72,040.7
Total		99,433.5	-	-	8,000.0	107,433.5

(8) Posts⁽¹⁾ for 2018-2021: overall summary of post levels - by grade, by programme, programme support, and management and administration, and by region, global programmes and headquarters

(in person-years)

(in person-years)																													
	Programme									Programme support									Management and administration										
	Year	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	USG / ASG	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	Grand total		
West and Central Africa ⁽²⁾	2018	-	-	13	150	23	74	278	538	1	8	7	56	36	23	494	625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,163	
	2019	-	-	10	158	52	85	330	635	1	9	11	75	31	24	546	697	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,332	
	2020	-	-	11	160	47	90	340	648	1	9	16	92	26	25	540	709	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,357	
	2021	-	-	11	166	47	89	360	673	1	9	16	88	26	26	530	696	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,369	
East and Horn & Great Lakes ⁽²⁾	2018	1	5	36	400	103	232	1,008	1,785	5	13	9	142	53	78	1,410	1,710	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,495	
	2019	1	6	36	372	88	238	954	1,695	6	14	20	220	92	109	1,639	2,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,795	
	2020	-	7	42	387	116	237	972	1,761	6	15	22	231	86	117	1,560	2,037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,798	
	2021	1	7	30	353	105	168	913	1,577	5	14	29	260	101	190	1,661	2,260	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,837	
Southern Africa ⁽²⁾	2018	-	2	8	136	44	46	162	398	2	1	9	42	30	12	360	456	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	854	
	2019	-	2	8	82	20	46	212	370	2	2	11	46	34	12	394	501	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	871	
	2020	-	2	6	107	36	56	154	361	2	5	15	64	33	20	364	503	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	864	
	2021	-	3	7	110	41	59	175	395	2	4	14	59	31	15	343	468	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	863	
Africa ⁽²⁾	2018	1	7	57	686	170	352	1,448	2,721	8	22	25	240	119	113	2,264	2,791	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,512	
	2019	1	8	54	612	160	369	1,496	2,700	9	25	42	341	157	145	2,579	3,298	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,998	
	2020	-	9	59	654	199	383	1,466	2,770	9	29	53	387	145	162	2,464	3,249	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,019	
	2021	1	10	48	629	193	316	1,448	2,645	8	27	59	407	158	231	2,534	3,424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,069	
Middle East and North Africa ⁽²⁾	2018	-	4	36	254	83	159	740	1,276	4	13	11	122	39	57	690	936	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,212	
	2019	-	5	36	320	108	196	968	1,633	4	13	13	120	41	72	785	1,048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,681	
	2020	-	3	34	290	99	213	1,088	1,727	5	16	22	149	48	77	883	1,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,927	
	2021	-	3	34	317	106	214	1,102	1,776	5	16	23	151	47	81	867	1,190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,966	
Asia and the Pacific ⁽²⁾	2018	-	1	13	142	29	147	475	807	4	13	11	46	12	52	523	661	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,468	
	2019	-	1	15	147	30	161	481	835	4	14	10	51	13	48	495	635	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470	
	2020	-	1	13	164	36	159	519	892	4	16	18	71	19	52	508	688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,580	
	2021	-	1	13	163	35	160	514	886	4	16	18	72	19	52	512	693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,579	
Europe ⁽²⁾	2018	-	2	10	118	27	109	472	738	1	12	14	78	13	37	390	545	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,283	
	2019	-	2	9	106	21	107	507	752	1	11	16	62	13	49	409	561	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,313	
	2020	-	2	6	104	23	112	512	759	2	12	21	89	12	47	436	619	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,378	
	2021	-	2	8	102	23	111	528	774	2	12	19	89	12	47	427	608	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,382	
The Americas ⁽²⁾	2018	-	2	5	67	28	63	189	354	1	6	11	36	4	17	193	268	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	622	
	2019	-	1	7	101	35	69	273	486	1	8	11	48	15	24	242	349	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	835	
	2020	-	1	4	118	55	89	344	611	2	11	17	114	31	32	375	582	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,193	
	2021	-	1	4	118	59	89	352	623	2	11	17	113	27	32	373	575	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,198	
Global programmes ⁽³⁾	2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	35	254	36	29	131	497	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	497	
	2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	41	254	36	34	139	516	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	516	
	2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	40	256	33	34	142	518	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	518	
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	39	260	32	32	140	516	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	516	
Headquarters ⁽⁴⁾	2018	-	-	-	-	-	-	-	-	9	20	48	160	8	1	131	377	4	9	21	48	211	19	28	327	667	1,044		
	2019	-	-	-	-	-	-	-	-	10	17	47	147	39	-	128	388	4	9	22	52	223	28	32	345	715	1,103		
	2020	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6	29	99	3	1	76	219	4	8	22	52	219	28	33	349	715	934		
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6	30	107	3	-	77	228	4	8	22	52	214	29	33	351	713	941		
Total	2018	1	16	121	1,267	337	830	3,324	5,896	27	98	155	936	231	306	4,322	6,075	4	9	21	48	211	19	28	327	667	12,638		
	2019	1	17	121	1,286	354	902	3,725	6,406	29	100	180	1,023	314	372	4,777	6,795	4	9	22	52	223	28	32	345	715	13,916		
	2020	-	16	116	1,330	412	956	3,929	6,759	27	103	200	1,165	291	405	4,884	7,075	4	8	22	52	219	28	33	349	715	14,549		
	2021	1	17	107	1,329	416	890	3,944	6,704	26	101	205	1,199	298	475	4,930	7,234	4	8	22	52	214	29	33	351	713	14,651		

(1) All posts (calculated in man-years) excluding Junior Professional Officers and United Nations Volunteers (national and international) serving with UNHCR.

(2) Excludes positions recorded under global programmes.

(3) Includes positions located in the field and recorded under global programmes.

(4) Includes positions in Budapest, Copenhagen, Geneva, New York.

(9) Posts⁽¹⁾ funded from the United Nations regular budget for the 2020-2021 biennium

Organizational unit	USG / ASG	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-2	GS		Total
							PL ⁽²⁾	OL ⁽³⁾	
Executive Direction and Management									
Office of the High Commissioner	2	-	-	-	2	-	2	4	10
Inspector General's Office	-	-	-	-	1	-	2	3	6
Legal Affairs Service	-	-	1	-	4	-	1	2	8
Office of the Ombudsman	-	-	1	-	-	-	-	1	2
Ethics Office	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Change Management	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Governance Service	-	-	1	-	-	-	-	4	5
Division of External Relations									
Office of the Director	-	1	-	1	2	-	1	3	8
Donor Relations and Resource Mobilization Service	-	-	1	3	3	2	1	6	16
Private Sector Partnerships Service	-	-	-	-	3	-	-	-	3
Global Communications Service	-	-	1	-	1	-	1	4	7
Digital Engagement Section	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Partnership and Coordination Service	-	-	1	-	-	-	2	1	4
Public Outreach and Campaigns Section	-	-	-	-	-	-	1	2	3
Records and Archives Section	-	-	-	-	-	-	-	7	7
Division of Information Systems and Telecommunications									
Office of the Director	-	1	-	-	-	-	1	4	6
Division of Human Resources									
Office of the Director	-	1	2	-	5	-	1	2	11
Assignments and Talent Mobilization Section	-	-	-	1	7	5	1	11	25
HR Operational Partnership Service	-	-	-	1	4	-	-	1	6
Headquarters Liaison and Compensation Unit	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Staff Health & Wellbeing Service	-	-	1	2	4	1	2	5	15
Division of Financial and Administrative Management									
Office of the Controller	-	1	1	2	5	1	1	1	12
Programme Budget Service	-	-	1	2	9	-	4	3	19
Treasury Section	-	-	1	1	3	-	2	2	9
Implementing Partnership Management Service	-	-	1	1	1	-	-	-	3
General Services Section	-	-	-	1	5	-	2	16	24
GE System Administration	-	-	-	1	2	-	-	1	4
Total	2	4	14	16	62	9	26	87	220

⁽¹⁾ Only two posts in the Under-Secretary-General (USG)/Assistant Secretary-General (ASG) category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized under the regular budget. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

⁽²⁾ PL = Principal level (G-7)

⁽³⁾ OL = Other level

(10) Expenditure in 2016, 2017 and 2018, current budget for 2019 and proposed budget for 2020 - by chapter of expenditure

(in thousands of US dollars)										
	2016 expenditure		2017 expenditure		2018 expenditure		2019 current budget ⁽¹⁾		2020 proposed budget	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
A. Programme ⁽²⁾										
Staff costs ⁽³⁾	359,828.3	9.1%	377,336.7	9.2%	419,978.9	9.9%	527,973.0	6.1%	577,827.3	6.7%
Other staff costs ⁽⁴⁾	16,079.3	0.4%	16,161.5	0.4%	21,547.5	0.5%	49,864.9	0.6%	28,172.8	0.3%
Consultants	30,228.5	0.8%	56,352.4	1.4%	54,743.8	1.3%	143,489.0	1.7%	140,583.3	1.6%
Travel	36,575.2	0.9%	25,572.6	0.6%	31,906.9	0.8%	35,725.1	0.4%	34,233.1	0.4%
Contractual services	1,276,268.4	32.2%	1,386,509.3	34.0%	1,374,780.0	32.5%	3,739,396.2	43.3%	3,652,107.9	42.1%
Operating expenses	167,666.0	4.2%	293,369.5	7.2%	307,766.3	7.3%	767,215.9	8.9%	771,564.3	8.9%
Supplies and materials	629,249.1	15.9%	442,103.4	10.8%	435,235.3	10.3%	487,307.3	5.6%	482,056.1	5.6%
Furniture and equipment	104,009.4	2.6%	105,204.1	2.6%	100,767.4	2.4%	130,107.4	1.5%	132,511.9	1.5%
Cash-based interventions	598,092.0	15.1%	521,046.5	12.8%	573,848.3	13.6%	1,021,612.0	11.8%	1,002,882.0	11.6%
Joint United Nations contributions	8,218.6	0.2%	8,668.3	0.2%	7,530.9	0.2%	14,396.8	0.2%	12,068.7	0.1%
Other expenditure ⁽⁵⁾	65,887.7	1.7%	83,340.9	2.0%	83,045.3	2.0%	147,214.1	1.7%	145,217.7	1.7%
Subtotal programme	3,292,102.5	83.0%	3,315,665.2	81.2%	3,411,150.5	80.7%	7,064,301.7	81.8%	6,979,225.1	80.5%
B. Programme support										
Staff costs ⁽³⁾	315,556.9	8.0%	388,705.3	9.5%	412,515.0	9.8%	519,324.8	6.0%	553,245.3	6.4%
Other staff costs ⁽⁴⁾	47,232.1	1.2%	49,035.2	1.2%	52,004.1	1.2%	59,113.5	0.7%	57,353.5	0.7%
Consultants	1,043.5	0.0%	1,268.8	0.0%	1,057.2	0.0%	1,536.1	0.0%	1,490.4	0.0%
Travel	26,193.5	0.7%	29,091.0	0.7%	32,025.2	0.8%	34,532.9	0.4%	33,504.7	0.4%
Contractual services	32,160.8	0.8%	35,264.2	0.9%	37,166.9	0.9%	49,954.6	0.6%	48,467.3	0.6%
Operating expenses	46,199.5	1.2%	48,601.5	1.2%	60,158.9	1.4%	115,160.1	1.3%	111,731.4	1.3%
Supplies and materials	12,037.6	0.3%	10,934.6	0.3%	10,294.3	0.2%	14,455.9	0.2%	14,025.5	0.2%
Furniture and equipment	23,998.6	0.6%	29,770.9	0.7%	26,298.9	0.6%	16,184.6	0.2%	15,702.8	0.2%
Cash-based interventions	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Joint United Nations contributions	14,184.1	0.4%	12,836.9	0.3%	13,239.3	0.3%	19,072.5	0.2%	18,504.7	0.2%
Other expenditure ⁽⁵⁾	2,558.5	0.1%	2,832.7	0.1%	3,082.4	0.1%	13,620.7	0.2%	13,215.2	0.2%
Subtotal programme support	521,165.1	13.1%	608,341.0	14.9%	647,842.1	15.3%	842,955.9	9.8%	867,240.8	10.0%
C. Management and administration										
Staff costs ⁽³⁾	89,250.8	2.2%	94,576.2	2.3%	95,820.9	2.3%	92,845.1	1.1%	95,822.7	1.1%
Other staff costs ⁽⁴⁾	5,321.3	0.1%	4,794.4	0.1%	3,418.8	0.1%	9,266.8	0.1%	9,445.7	0.1%
Consultants	1,729.3	0.0%	1,245.0	0.0%	1,156.3	0.0%	1,621.9	0.0%	1,653.2	0.0%
Travel	3,534.6	0.1%	3,437.9	0.1%	3,432.2	0.1%	3,353.8	0.0%	3,418.6	0.0%
Contractual services	18,251.8	0.5%	28,116.8	0.7%	28,402.7	0.7%	24,263.4	0.3%	24,732.0	0.3%
Operating expenses	12,584.1	0.3%	12,824.4	0.3%	21,639.7	0.5%	18,382.0	0.2%	18,737.0	0.2%
Supplies and materials	1,101.3	0.0%	932.2	0.0%	505.8	0.0%	821.3	0.0%	837.2	0.0%
Furniture and equipment	1,603.5	0.0%	580.8	0.0%	858.9	0.0%	513.3	0.0%	523.2	0.0%
Cash-based interventions	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Joint United Nations contributions	13,130.0	0.3%	4,442.7	0.1%	3,305.1	0.1%	8,847.2	0.1%	9,018.1	0.1%
Other expenditure ⁽⁵⁾	703.2	0.0%	721.0	0.0%	632.5	0.0%	982.6	0.0%	1,001.6	0.0%
Subtotal management and administration	147,210.0	3.7%	151,671.5	3.7%	159,172.8	3.8%	160,897.5	1.9%	165,189.2	1.9%
Total programmed activities	3,960,477.7	99.8%	4,075,677.8	99.8%	4,218,165.4	99.8%	8,068,155.1	93.4%	8,011,655.1	92.4%
Operational reserve (OR)	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	549,406.8	6.4%	624,025.9	7.2%
Subtotal programmed activities and OR	3,960,477.7	99.8%	4,075,677.8	99.8%	4,218,165.4	99.8%	8,617,561.9	99.8%	8,635,681.0	99.6%
"New or additional activities – mandate-related" reserve										
Junior Professional Officers	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	6,365.6	0.1%	20,000.0	0.2%
	6,618.0	0.2%	7,674.0	0.2%	8,088.1	0.2%	12,000.0	0.1%	12,000.0	0.1%
Total	3,967,095.7	100%	4,083,351.9	100%	4,226,253.5	100%	8,635,927.5	100%	8,667,681.0	100%

⁽¹⁾ 2019 current budget (as at 30 June 2019).

⁽²⁾ Amounts under "programme" may change pending finalization of all reports from implementing partners.

⁽³⁾ Staff costs include salaries and allowances.

⁽⁴⁾ Other staff costs include temporary assistance and overtime.

⁽⁵⁾ Other expenditure includes advances to implementing partners and other miscellaneous expenditure.

Annex II

[English and French only]

Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the Biennial programme budget 2018-2019 (revised)

In its report AC/2049 on document A/AC.96/1180, Biennial programme budget 2018-2019 (revised) of the Office of the United Nations High Commissioner for Refugees, the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ) raised a few observations. These are listed below, along with a summary of action taken by UNHCR.

In Paragraph 5 of the ACABQ report the Committee welcomed the provision of information on actual expenditures in the UNHCR report, but considered that a more detailed breakdown by items of expenditure would be useful in future budget submissions.

Pursuant to calls from the Committee for more detailed information by item of expenditure UNHCR has made table 10 in annex 1 of the programme budget document increasingly detailed. In document A/AC.96/1180, Biennial programme budget 2018-2019 (revised), table 10 UNHCR unbundled two chapters of expenditure, Cash-based interventions and Joint United Nations contributions, previously included under “other expenditure”. This led to a list of eleven individual items for each cost category PG, PS, and MA. As a result the percent share of “other expenditure” in total expenditure has dropped. Taking the year 2016 as baseline, the share of “other expenditure” decreased from 25.6%, 0.4% and 0.3% in the Biennial programme budget 2018-2019 (A/AC.96/1169) to 1.7%, 0.1% and 0.0% in the Biennial programme budget 2018-2019 (revised) (A/AC.96/1180) for PG, PS and MA, respectively. UNHCR has prepared the table in the biennial programme budget 2020-2021 at the same level of detail. The ratio of other expenditure to total expenditure for PG, PS, and MA was 2.0%, 0.1% and 0.0% in both 2017 and 2018. On this basis, UNHCR believes that this ACABQ request has been addressed.

In Paragraph 17 of its report the Advisory Committee reiterated its recommendation that more detailed information on the efficiencies gained and the improvements to service delivery should be provided in the next budget submission

UNHCR established a global service center in Budapest in 2008 and one in Copenhagen in 2014. The comparative advantage of relocating these centers out of Geneva derives from: i) the lower cost for both international and local positions and ii) host country in kind contributions both in Budapest, (rent and other operational costs) and Copenhagen (rent). As at 30 June 2019, there were 616 positions in Budapest and Copenhagen with annual cost estimated at \$58 million. These same positions, if located in Geneva in 2019 would cost approximately \$102 million, a difference of some \$44 million, or 43 per cent. Similarly, with regard to rent and other operational costs, estimated total cost for 2019 for both service centers amount to approximately \$1 million only as most of the cost are paid by the host governments. The rent and operational costs, if based in Geneva, in 2019 are estimated at \$9 million, a difference of \$8 million or 91 per cent.

All in all, UNHCR projects cumulated efficiencies over the past years as follows:

- For costs related to posts, between 2008 and 2018, for both service centers, annual average savings are estimated at \$27 million;
- For non-post costs, between 2008 and 2018, for both service centres annual average savings are estimated at \$5 million.

The favourable cost differential enabled UNHCR to progressively expand the range of services provided to global operations that have nearly tripled in volume between 2008 (\$1.6 billion expenditure), and 2018, (\$4.2 billion expenditure), and significantly grown in complexity.

- The Budapest centre now provides services in the following areas: a) Human resources: organizational design and job evaluation; recruitment; global learning and development; staff services; personnel administration; payroll; HR systems, people & data analytics; b) Finance and budget: finance and accounting; programme budget services; support to the Business Innovation Group (BIG) and; implementing partners; c) Supply services; d) Information systems and technology: support to MSRP and RBM; Global Service Desk and ICT cross functional support; e) Legal services; e) Audit services; f) Services provided by the Division of External Relations and the Division of International Protection.
- The Copenhagen centre now provides services in the following areas: a) Information systems and telecommunications: refugee systems and communication; b) Private sector partnership; c) Field information and coordination support; d) Identity management and registration; e) Digital identity and the PRIMES project; f) Integrity, protection and national security; g) Refugee status determination. It also hosts the Joint Data Centre (UNHCR/World Bank project).

In conclusion, cost containment coupled with a wider range of services yielded a sizeable efficiency gain compared to what would have been the case if services of comparable breadth would have been provided from Geneva Headquarters.

In paragraph 19 the Advisory Committee encouraged UNHCR to ensure the prompt completion of the review of the warehouse locations and to include the result of this assessment in the next budget submission.

The Board of Auditors (BoA) had recommended that UNHCR review the suitability of global warehouses on a periodic basis (A/73/5/Add.6, chap. II, para. 199). Having subsequently ascertained that UNHCR regularly reviews the suitability of the global warehouses, depending on the actual needs of the organization and the operational context, the Board considered this recommendation as implemented. The most recent network analysis conducted by a commercial logistics company compared UNHCR's warehouse in Copenhagen to three alternative locations in Southern Europe. The results of this review are currently being evaluated by UNHCR.

In paragraph 24 the Committee fully supported the BOA's recommendation that UNHCR formulate a corporate position on the SDGs and develop a results-based management system reflecting the position of UNHCR's contribution to the SDGs.

The corporate position on the Sustainable Development Goals (SDGs) was officially disseminated across the organization on 28 June 2019.

As per the results-based management system, the new approach in implementing RBM, as well as the future results framework design, have been endorsed by the Senior Executive Team during the second part of 2018, and Bureaux and Division Directors were briefed at the Senior Management Committee (SMC) meeting in December 2018. These briefing materials and a summary overview of the new RBM approach and design have been made available to the BoA. The new results framework makes visible links at the levels of impact and outcome to the key SDGs and SDG targets based on the updated corporate position on SDG.

Based on the above, UNHCR has requested the Board to close this recommendation.

In paragraph 27 the Advisory Committee stated that all recommendations of the Board of Auditors should be implemented expeditiously. The Committee noted that a recommendation related to the global management of vehicles has been under implementation for an extended period of time and trusted that this recommendation would be implemented within the current budget cycle.

The BoA noted in its report A/74/5/Add.6 that there were 67 recommendations outstanding as at 31 December 2017. The Board assessed that 35 recommendations (52 per cent) had been implemented and 32 (48 per cent) remained under implementation. Of the 32 recommendations under implementation, 27 relate to 2017 and three relate to 2016. Details by year are shown below.

Year	Total	Fully implemented	Under implementation	Overtaken by events
2012	1	1	0	0
2014	3	2	1	0
2015	5	4	1	0
2016	9	6	3	0
2017	49	22	27	0
Total	67	35	32	0
Per cent	100%	52%	48%	0%

The BoA “sees continuing progress in implementing outstanding recommendations. The Board welcomes the overall progress made in implementing and closing older recommendations related to the years 2012 to 2015. Some recommendations under implementation relate to projects and initiatives which are still being rolled out or developed, such as UNHCR's Sustainable Development Goals engagement or the development of a revised results-based management system”.

In respect to recommendations related to the global management of vehicles, the audit report A/74/5/Add.6 mentions two: recommendation 105 from 2012 in A/68/5/Add.5, chapter II, guidance on how to assess alternatives to the use of distant garages, which is now closed; and recommendation 39 from 2016 in A/72/5/Add.6, chapter II on the number and type of vehicles needed to meet operational needs, which is under implementation.

Numbers of persons of concern 2018-2021 - by region

Region	Year	Refugees ⁽¹⁾	Asylum-seekers (pending cases)	Returnees (arrivals during the year)	Persons under UNHCR's statelessness mandate ⁽²⁾⁽⁵⁾	Internally displaced persons (IDPs) ⁽³⁾	Returned IDPs (during year)	Others of concern ⁽⁴⁾	Grand total
West and Central Africa	2018 actual	1,165,168	23,796	51,053	692,115	3,966,163	574,781	63,993	6,537,069
	2019 current	1,163,502	25,794	224,189	1,150,200	3,730,605	685,331	0	6,979,621
	2020 projections	1,108,150	27,105	302,020	1,081,700	3,355,389	950,350	0	6,824,714
	2021 projections	989,265	24,111	429,533	1,027,500	2,905,414	1,151,350	0	6,527,173
East and Horn & Great Lakes	2018 actual	4,392,733	170,654	274,431	19,474	9,038,056	-	218,153	14,113,501
	2019 current	3,185,017	171,047	884,700	76,025	8,419,908	578,112	77,068	13,391,877
	2020 projections	3,223,736	163,591	942,000	74,163	7,606,525	568,112	77,043	12,655,170
	2021 projections	3,125,495	162,780	1,167,500	76,287	6,963,650	578,112	79,821	12,153,645
Southern Africa	2018 actual	777,511	289,774	15,602	-	4,654,865	8,845	36,462	5,783,059
	2019 current	796,074	303,474	15,200	-	5,096,600	-	30,114	6,241,462
	2020 projections	729,771	285,956	24,000	-	4,067,620	1,000,000	30,887	6,138,234
	2021 projections	595,382	286,982	100,000	-	2,547,334	1,500,000	31,464	5,061,162
Africa	2018 actual	6,335,412	484,224	341,086	711,589	17,659,084	583,626	318,608	26,433,629
	2019 current	5,144,593	500,315	1,124,089	1,226,225	17,247,113	1,263,443	107,182	26,612,960
	2020 projections	5,061,657	476,652	1,268,020	1,155,863	15,029,534	2,518,462	107,930	25,618,118
	2021 projections	4,710,142	473,873	1,697,033	1,103,787	12,416,398	3,229,462	111,285	23,741,980
Middle East and North Africa	2018 actual	2,692,710	283,850	211,010	370,760	10,301,960	1,122,240	12,990	14,995,520
	2019 current	3,054,647	303,523	278,000	369,550	11,459,688	2,045,752	3,512	17,514,672
	2020 projections	2,715,354	315,920	278,020	365,030	10,599,688	1,945,752	3,343	16,223,107
	2021 projections	2,325,261	320,321	273,070	361,520	10,339,688	1,845,752	3,343	15,468,955
Asia and the Pacific	2018 actual	4,214,610	176,330	17,760	1,197,765	2,686,710	606,860	570,570	9,470,605
	2019 current	4,188,783	183,755	214,000	1,638,779	2,360,746	381,928	553,794	9,521,785
	2020 projections	4,147,193	182,546	219,750	1,652,437	2,370,980	387,786	161,217	9,121,909
	2021 projections	4,108,070	185,560	219,750	1,616,758	2,363,675	397,410	162,400	9,053,623
Europe ⁵	2018 actual	6,474,560	1,247,230	50	533,340	2,715,430	200	71,650	11,042,460
	2019 current	6,921,654	1,146,209	310	510,928	2,640,228	1,400	114,193	11,334,922
	2020 projections	7,117,414	1,189,375	320	490,257	2,526,134	1,400	114,474	11,439,374
	2021 projections	7,205,169	1,228,616	320	469,266	2,416,740	1,400	103,442	11,424,953
The Americas	2018 actual	643,270	1,311,650	23,900	6,890	8,061,970	-	2,802,040	12,849,720
	2019 current	660,860	2,001,107	200	103,276	8,337,000	-	5,141,858	16,244,301
	2020 projections	734,055	2,689,937	500,140	98,933	8,480,000	-	6,233,702	18,736,767
	2021 projections	822,121	3,333,978	500,180	94,590	8,603,000	-	7,391,077	20,744,946
Total	2018 actual	20,360,562	3,503,284	593,806	2,820,344	41,425,154	2,312,926	3,775,858	74,791,934
	2019 current	19,970,537	4,134,909	1,616,599	3,848,758	42,044,775	3,692,523	5,920,539	81,228,640
	2020 projections	19,775,673	4,854,430	2,266,250	3,762,520	39,006,336	4,853,400	6,620,666	81,139,275
	2021 projections	19,170,763	5,542,348	2,690,353	3,645,921	36,139,501	5,474,024	7,771,547	80,434,457

⁽¹⁾ Includes persons in refugee-like situations.

⁽²⁾ In 2018, the figure excludes 906,635 stateless refugees from Bangladesh and 125,000 stateless IDPs from Myanmar and both are accounted for under the columns "refugees" and "IDPs" respectively.

⁽³⁾ Includes persons in IDP-like situations.

⁽⁴⁾ In 2018, the figure includes Venezuelans displaced abroad (2.6 million), refugee returnees in Afghanistan (489,900), host community in Uganda (180,000) and people in transit with protection needs in Guatemala (110,600). For 2019, 2020 and 2021 this figure includes Ugandans living in refugee-hosting areas and Venezuelans displaced abroad in the Americas.

⁽⁵⁾ With respect to persons under UNHCR's statelessness mandate in Europe, this figure includes persons of concern covered by two separate Latvian laws. 174 persons fall under the Republic of Latvia's Law on Stateless Persons of 17 February 2004. 224,670 of the persons fall under Latvia's 25 April 1995 Law on the Status of those Former USSR Citizens who are not Citizens of Latvia or Any Other State ("Non-citizens"). In the specific context of Latvia, the "Non-citizens" enjoy the right to reside in Latvia ex lege and a set of rights and obligations generally beyond the rights prescribed by the 1954 Convention relating to the Status of Stateless Persons, including protection from removal, and as such the "Non-citizens" may currently be considered persons to whom the Convention does not apply in accordance with Article 1.2(ii).

Annex IV

[English and French only]

Global strategic priorities 2020-2021

Operational GSPs

<i>2020-2021 operational GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Engagement</i>
Favourable protection environment		
1. Ensuring access to territorial protection and asylum procedures; protection against refoulement; and the adoption of nationality laws that prevent and/or reduce statelessness	Extent law is consistent with international standards relating to refugees	Seek improvements to national law and policy in XX countries, so as to be consistent with international standards concerning refugees and asylum-seekers
	Extent law and policy are consistent with international standards relating to internally displaced persons (IDPs)	Seek improvement to national law and policy in XX countries, so as to be consistent with international standards concerning IDPs
	Extent law and policy consistent with international standards on prevention of statelessness	Seek improvement in citizenship laws in XX countries, so as to be consistent with international standards on the prevention of statelessness
	% of stateless persons for whom nationality is granted or confirmed	Seek to increase the percentage of stateless persons who acquire or confirm nationality in XX situations
Fair protection process and documentation		
2. Securing birth registration, profiling and individual documentation based on registration	% of children under 12 months old who have been issued with a birth certificate by the authorities	Seek to increase the systematic issuance of birth certificates to newborn children in XX situations
	% of persons of concern registered on an individual basis	Maintain or increase levels of individual registration in XX refugee situations
Security from violence and exploitation		
3. Reducing protection risks faced by persons of concern, in particular, discrimination and sexual and gender- based violence (SGBV), including specific risks faced by children	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in XX refugee operations
	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in XX situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in XX returnee situations
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor-centred protection	Seek improved community involvement in SGBV prevention and protection of survivors in XX refugee situations

<i>2020-2021 operational GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Engagement</i>
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor-centred protection	Seek improved community involvement in SGBV prevention and protection of survivors in XX situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor-centred protection	Seek improved community involvement in SGBV prevention and protection of survivors in XX returnee situations
	% of unaccompanied and separated children for whom a best interest process has been initiated or completed	Maintain or increase the proportion of unaccompanied or separated refugee children for whom a best interest process has been completed or initiated in XX refugee situations
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek an increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in XX refugee situations
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek an increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in XX situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek an increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in XX returnee situations
Basis needs and services		
4. Reducing mortality, morbidity and malnutrition through multisectoral interventions	Prevalence of global acute malnutrition (GAM) (6-59 months)	Maintain UNHCR standards or reduce level of GAM in XX situations where refugees live in camps or settlements
	Under-5 mortality rate	Maintain UNHCR standards or reduce mortality levels of children under 5 years old in XX situations where refugees live in camps or settlements
5. Meeting international standards in relation to shelter, domestic energy, water, sanitation and hygiene	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in XX refugee situations
	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in XX situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in XX returnee situations

<i>2020-2021 operational GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Engagement</i>
	Average number of litres of potable water available per person per day	Maintain or increase the level of water supply in XX refugee situations
Community empowerment and self-reliance		
6. Promoting active participation in decision-making of persons of concern and building coexistence with host communities	% of female participants active in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in XX refugee situations
	% of female participants active in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in XX situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent local communities support continued presence of persons of concern	Seek improvement in relations between persons of concern and local communities in XX refugee situations
7. Promoting human potential through increased opportunities for quality education and livelihood support	% of persons of concern (18-59 years) with own business/self-employed for more than 12 months	Maintain or increase the percentage of persons of concern who are supported to improve their business/self-employment opportunities in XX operations
	% of primary school-aged children enrolled in primary education	Seek improved enrolment rate of primary school-aged children in XX refugee situations
Durable solutions		
8. Expanding opportunities for durable solutions for persons of concern, particularly those in protracted situations, including through strengthening the use of comprehensive approaches and contributing to sustainable reintegration, local settlement and successful resettlement in third countries.	Extent return has been voluntary, and in safety and dignity	Support refugees to return voluntarily, and in safety and dignity, in XX situations where conditions permit
	Extent returnees have same access to rights as other citizens	Support returnees in XX situations to reintegrate in a sustainable manner, with the same access to rights as other citizens
	Extent social and economic integration is realized	Support local integration in XX refugee situations where conditions permit
	% of persons of concern, identified in need of resettlement, whose cases are submitted for resettlement	Seek to maintain or increase the percentage of persons of concern whose cases are submitted for resettlement, among those identified in need of resettlement, thereby supporting solutions in XX situations

Support and management GSPs

<i>2020-2021 support and management GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>
1. UNHCR's programmes are carried out in an environment of sound financial accountability and effective oversight	Financial management and reporting are strengthened at UNHCR Headquarters and in the field through streamlined and enhanced systems, with effective guidance on financial controls provided and applied Accounts are recorded and disclosed in full compliance with the International Public Sector Accounting Standards (IPSAS), and UNHCR obtains maximum benefits from the standards applied Cash-based interventions (CBIs) are supported by a robust financial control framework and business processes that are embedded in the delivery system Partnership arrangements are simplified and harmonized in collaboration with stakeholders, including other United Nations entities, and the share of resources entrusted to local partners is increased
2. UNHCR's operations deliver quality protection, facilitate solutions for persons of concern and effectively advocate for their rights	Global protection and solutions capacity and response are strengthened through direct operational support, enhanced monitoring and partnerships The promotion of gender equality is enhanced and accountability to persons of concern is reinforced at global and operational levels
3. UNHCR facilitates effective responses to forced displacement and statelessness through strengthened protection and solutions frameworks, advocacy and operational partnerships and the promotion of inclusion in national systems	National, regional and global protection frameworks and capacities are strengthened through effective implementation of supervisory responsibility and advocacy, in close collaboration with States and other relevant actors, including international development and peacebuilding entities Protection of displaced and stateless people is strengthened, and pathways to solutions are expanded, through new partnership arrangements, support to strengthen national systems and institutions, and implementation of comprehensive responses
4. UNHCR facilitates responsible and comprehensive use of data and information for decision-making and advocacy, including by partners and persons of concern	UNHCR and partners manage and use data and information, following a principled, systemized and collaborative approach to enable evidenced-based actions, programme design and resourcing decisions for quality protection outcomes Information and analysis on the situation of refugees and other persons of concern is made available to support their inclusion in

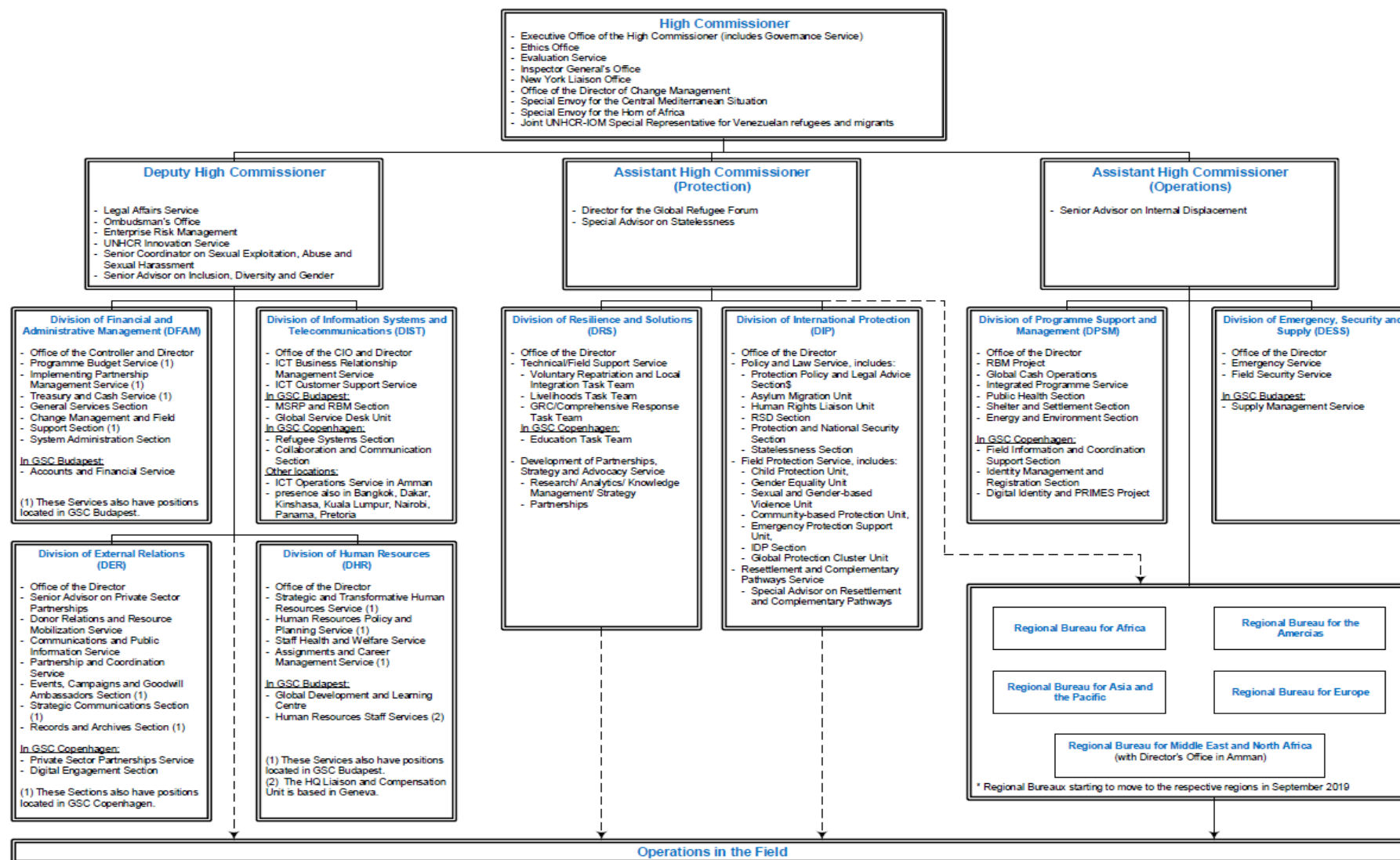
<i>2020-2021 support and management GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>
	international and national development frameworks
	Data and information management approaches, including storing and sharing of personal data, respect protection practices and privacy concerns
5. UNHCR makes effective use of and contributes to improving inter-agency humanitarian coordination mechanisms and drives efforts to place protection at the centre of humanitarian action	Effective coordination and leadership is established for refugee responses and for UNHCR-led clusters at the global and operational levels UNHCR provides protection expertise and analysis to guide and inform joint humanitarian action
6. Multi-year, multi-partner protection and solutions strategies, supported by results based management (RBM) approaches, facilitate collaboration and effective inclusion of persons of concern in national systems and development frameworks, in pursuit of the sustainable development goals	Multi-year, multi-partner strategies are informed by improved joint needs assessments and are developed and implemented in consultation with key stakeholders, including national authorities, civil society, development partners and private sector representatives UNHCR's RBM systems support collaborative and evidence-based planning and monitoring
7. UNHCR, in collaboration with partners, provides refugees and other persons of concern with the possibility to meet their needs, enhance their protection and support their transition to solutions through the expanded use of CBIs	UNHCR is equipped with the relevant systems, tools, skills and processes to implement and scale up cash-based assistance programmes in an accountable manner UNHCR pursues the objective of common cash transfer arrangements with partners, in line with UNHCR's CBI policy and strategy
8. UNHCR strengthens emergency preparedness and maintains and builds capacity to mobilize rapidly and effectively in response to emergencies	Core relief items are stocked to provide emergency assistance for up to 600,000 persons and dispatched within 72 hours Active standby capacity is maintained and UNHCR and partner personnel, with appropriate leadership, coordination and protection skills, are available for immediate deployment to emergency operations Representation of local and national partners and communities is increased in preparedness action planning A proactive approach to security management is applied, through a qualified security workforce, security training and support to emergencies
9. UNHCR is optimally prepared to respond to global forced displacement challenges, through a diverse workforce of talented and highly performing people, who are flexible and able to be deployed in a timely	Strategic workforce planning that accounts for diversity and gender balance is improved through analysis of current and future talent requirements

<i>2020-2021 support and management GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>
manner, and who benefit from comprehensive care and support from the organization	Career management is supported through the provision of learning opportunities and performance review, and is informed by the organizational demand for skills A fair and transparent assignments framework ensures diversity and gender balance in the deployment of qualified personnel through efficient human resources systems, particularly in the context of emergencies and high risk operations Minimum standards of occupational health and safety for UNHCR's workforce are implemented across operations
10. UNHCR mobilizes political, financial and operational support from public and private sectors through effective strategic partnerships and fundraising strategies, as well as through evidence-based multimedia communications and targeted campaigns, building empathy and awareness among the general public and shaping the global dialogue on forced displacement	Resource mobilization strategies are enhanced to increase funding from public and private sources, through existing and new creative approaches Partnerships with Member States of the Executive Committee, United Nations agencies, non-governmental organizations (NGOs) and other partners are maintained and enhanced through regular and substantive dialogue Strategic external communication activities are strengthened through targeted multimedia campaigns, timely public updates and increased outreach to target audiences, building a strong community of supporters Political and operational support from private and public sectors is expanded to improve the welfare of displaced populations and host communities

Annex V

[English only]

a. UNHCR organizational structure as at 30 June 2019



Operations in the Field (at 30 June 2019)

Africa**West Africa**

Regional Office in Dakar, Senegal covering:

- Senegal
- 7 *Country Offices*: Burkina Faso (inc. 1 field office), 3 field units), Côte d'Ivoire (inc. 1 sub-office), Ghana (inc. 1 field office), Liberia (inc. 1 field office), Mali (inc. 1 sub-office, 2 field offices), Niger (inc. 2 sub-offices, 2 field offices), Nigeria (inc. 2 sub-offices, 3 field offices, 7 field units)
- 3 *National Offices*: Gambia, Guinea (inc. 1 field office), Togo
- *Liaison Office*: Guinea-Bissau
- Gambia, Sierra Leone, Benin and Cape Verde (no presence in these countries)

East and Horn of Africa

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- 9 *Country Offices*: Chad (inc. 3 sub-offices, 9 field offices, 1 field unit), Djibouti (inc. 2 field offices), Eritrea, Ethiopia (inc. 5 sub-offices, 4 field offices, 19 field units), Kenya (inc. 1 Regional Service Centre, 2 sub-offices, 1 field office, 1 Support Office to UNHCR Somalia), Somalia (inc. 3 sub-offices, 1 field office, 7 field units), South Sudan (inc. 2 sub-offices, 7 field offices), Sudan (inc. 4 sub-offices, 6 field offices, 3 field units), Uganda (inc. 6 sub-offices, 1 field office, 7 field units)
- *Representation to the AU and ECA*: Addis Ababa, Ethiopia

Central Africa and the Great Lakes

Regional Office in Kinshasa, Democratic Republic of the Congo covering:

- The Democratic Republic of the Congo (inc. 5 sub-offices, 5 field offices, 8 field units)
- *Country Office*: The Congo (inc. 1 field office, 1 field unit)
- *National Office*: Gabon
- Equatorial Guinea and Sao Tome Principe (no presence in these countries)

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- 5 *Country Offices*: Burundi (inc. 1 sub-office, 2 field offices), Cameroon (inc. 4 sub-offices, 5 field offices, 1 field unit), Central African Republic (inc. 1 sub-office, 6 field offices, 1 field unit), Rwanda (1 sub-office, 3 field offices, 3 field units), United Republic of Tanzania (2 field offices, 2 field units)

Southern Africa

Regional Office in Pretoria, South Africa (inc. 2 field offices) covering:

- South Africa
- *Country Offices*: Angola (inc. 1 field office), Malawi (inc. 1 field unit), Mozambique (inc. 1 field office), Zambia (inc. 2 field offices), Zimbabwe (inc. 1 field unit)
- *National Office*: Botswana (inc. 1 field unit)
- Namibia, Comoros, Eswatini, Lesotho, Madagascar, Mauritius and Seychelles (no presence in these countries)

Middle East and North Africa**Middle East**

Regional Office in Riyadh, Saudi Arabia covering:

- Saudi Arabia
- 2 *Liaison Offices*: Kuwait and United Arab Emirates

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- 6 *Country Offices*: Iraq (inc. 5 sub-offices, 1 field office, 7 field units), Israel, Jordan (Office of the Director of MENA in Amman covering the Syria and Iraq situations/MENA Protection Service inc. 1 sub-office, 2 field offices), Lebanon (inc. 2 sub-offices, 2 field offices, 1 field unit), Syrian Arab Republic (inc. 4 sub-offices, 2 field offices, 1 field unit), Yemen (inc. 1 sub-office, 4 field offices, 1 field unit)

North Africa

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- 5 *Country Offices*: Algeria (inc. 1 sub-office), Egypt (inc. 1 field office), Mauritania (inc. 1 field office, 1 field unit), Morocco, Tunisia (inc. 1 field office)
- *Office of Chief of Mission*: Libya (inc. 1 sub-office)
- *Liaison Office*: Western Sahara

Asia and the Pacific**South-West Asia**

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- 3 *Country Offices*: Afghanistan (inc. 2 sub-offices, 2 field offices, 3 field units), Islamic Republic of Iran (inc. 3 sub-offices, 1 field office, 2 field units), Pakistan (inc. 2 sub-offices, 5 field units)

Central Asia

Regional Office in Almaty, Kazakhstan covering:

- Kazakhstan
- *Country Office*: Tajikistan
- *National Office*: Kyrgyzstan
- Turkmenistan and Uzbekistan (no presence in these countries)

South Asia

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- *Country Office*: Nepal (inc. 1 sub-office),
- *Office of Chief of Mission*: India (inc. 1 field unit)

South-East Asia

Regional Office in Bangkok, Thailand (inc. 1 Regional Service Centre) covering:

- 7 *Country Offices*: Bangladesh (inc. 1 sub-office, 1 field office), Indonesia (inc. 5 field units), Malaysia, Myanmar (inc. 1 sub-office, 3 field offices, 6 field units), Philippines (inc. 1 field office), Sri Lanka (inc. 1 field office), Thailand (inc. 2 field offices)
- Brunei Darussalam, Cambodia, Lao People's Democratic Republic, Mongolia, Singapore and Vietnam (no presence in these countries)

East Asia and the Pacific

Regional Office in Canberra, Australia covering:

- Australia
- New Zealand, Papua New Guinea, Timor-Leste and the Pacific Islands (no presence in these countries)

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- 3 *Country Offices*: China (inc. 1 sub-office), Japan, Republic of Korea

Europe**Eastern Europe**

Regional Office in Tbilisi, Georgia covering:

- Georgia (1 field office, 1 field unit)
- 2 *Country Offices*: Armenia, Azerbaijan
- *Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:*
- 4 *Country Offices*: Belarus, Russian Federation, Turkey (inc. 1 sub-office, 1 field office, 4 field units), Ukraine (inc. 1 sub-office, 4 field offices, 1 field unit)

South-eastern Europe

Regional Office in Sarajevo, Bosnia and Herzegovina covering:

- Bosnia and Herzegovina (inc. 1 field unit)
- 4 *Country Offices*: Albania (inc. 1 field unit), Montenegro, Serbia (inc. 1 field unit), North Macedonia (inc. 1 field unit)
- *Office of Chief of Mission*: Kosovo (S/RES/1244 (1999))

Northern Europe

Regional Office in Stockholm, Sweden covering:

- Sweden
- 2 *Liaison Offices*: Denmark, Lithuania
- Estonia, Finland, Iceland, Latvia and Norway (no presence in these countries)

Western Europe

Regional Office in Brussels, Belgium covering:

- Belgium
- 3 *National Offices*: Austria, Ireland, Netherlands
- 3 *Liaison Offices*: Malta (EASO), Poland (FRONTEX), Switzerland and Liechtenstein
- Luxembourg (no presence in this country)
- *Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:*
- 3 *Country Offices*: Germany (inc. 1 liaison office), France (including Monaco), United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland

Central Europe

Regional Office in Budapest, Hungary covering:

- Hungary (inc. 1 field unit)
- 4 *Country Offices*: Bulgaria, Croatia, Poland, Romania (inc. 1 field office)
- *National Office*: Czech Republic
- Republic of Moldova, Slovenia and Slovakia (no presence in these countries)

Southern Europe

Regional Office in Rome, Italy covering:

- Italy
- 3 *Country Offices*: Cyprus, Malta, Spain (including Portugal and Andorra)
- Holy See and San Marino (no presence in these countries)

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- *Country Office*: Greece (inc. 2 sub-offices, 3 field offices, 4 field units)
- 2 *Liaison Offices*: Austria (OSCE), France (Strasbourg, to European institutions)

The Americas**North America and the Caribbean**

Regional Office in Washington D.C., United States of America covering:

- the USA
- 2 *Offices of Chief of Mission*: Dominican Republic, Trinidad and Tobago
- 2 *Field Units*: Aruba, Guyana

Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- *Country Office*: Canada (inc. 3 field units)

Latin America

Regional Office in Panama covering:

- Panama
- 2 *Country Offices*: Costa Rica (inc. 1 field office),
- 4 *National Offices*: Belize, El Salvador, Guatemala (inc. 1 field office), Honduras (inc. 1 field office)
- Presence in Cuba

Regional Office in Buenos Aires, Argentina covering:

- Argentina
- *Liaison Office*: Chile (inc. 1 field unit)
- Uruguay, Paraguay and Bolivia (no presence in these countries)

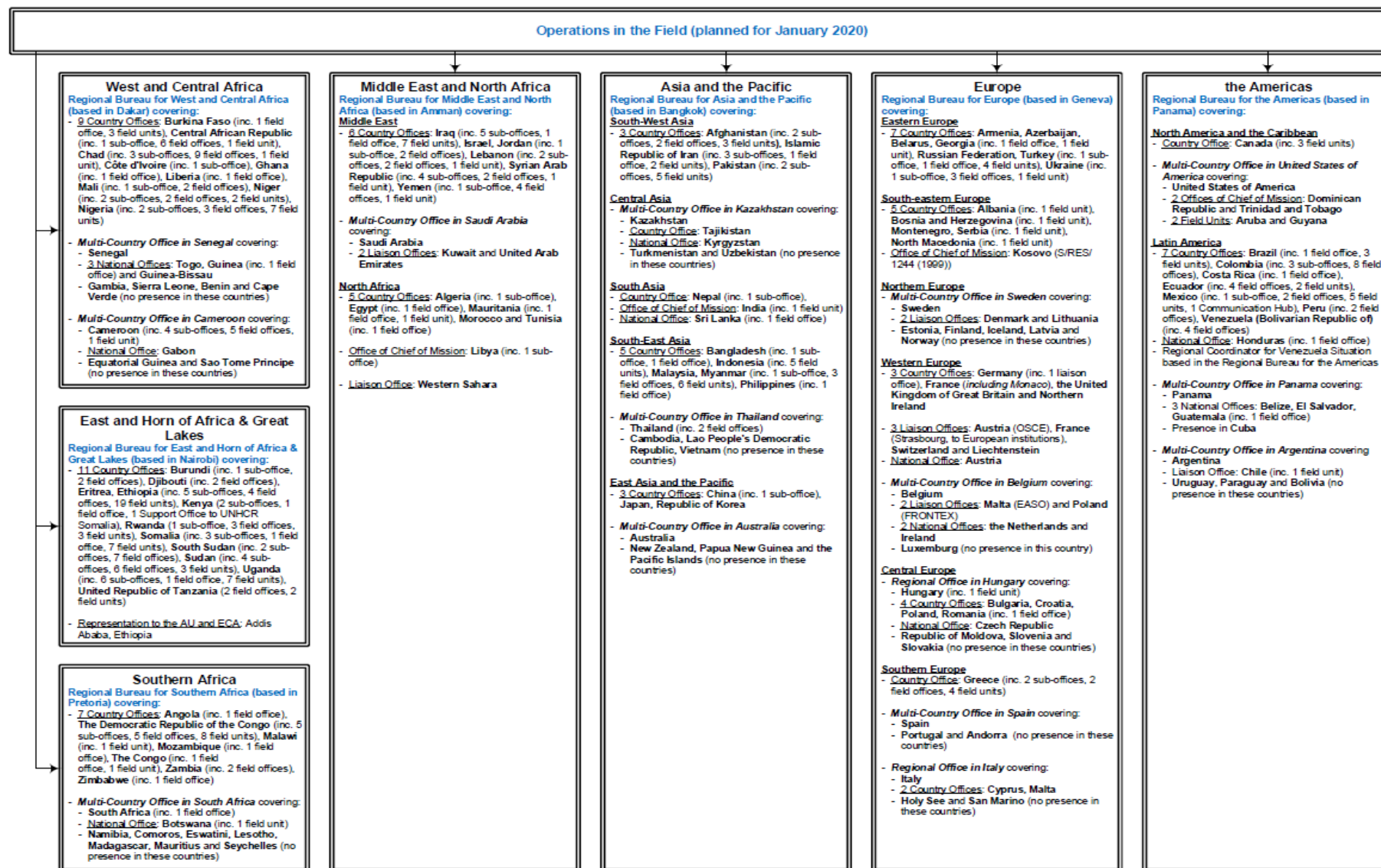
Not covered by a Regional Office, reporting to the Director of the Regional Bureau:

- 6 *Country Offices*: Brazil (inc. 1 field office, 3 field units), Colombia (inc. 3 sub-offices, 8 field offices), Ecuador (inc. 4 field offices, 2 field units), Mexico (inc. 1 sub-office, 2 field offices, 5 field units), Peru (inc. 2 field offices), Venezuela (Bolivarian Republic of) (inc. 4 field offices)
- Regional Coordinator for Venezuela Situation based in Panama
- Regional Legal Unit based in Costa Rica
- Communication Hub based in Mexico

Annex V

[English only]

b. UNHCR planned field organizational structure as of 1 January 2020



Annex VI

[English and French only]

Draft general decision on administrative, financial and programme matters*The Executive Committee,*

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its sixty-ninth session, approved programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the biennial programme budget 2018-2019 (revised), as set out in document A/AC.96/1180, amounting to \$8,591,122,136 for 2019; notes that the additional needs under supplementary budgets in 2019 amount to \$107,433,454 as at 30 June 2019 and the budget reduction of \$62,628,121; *approves* the total current requirements for 2019 amounting to \$8,635,927,469; and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the biennial programme budget 2020-2021, as set out in document A/AC.96/1191, are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.10);

(c) *Approves* the programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2020-2021 biennial programme budget, as set out in document A/AC.96/1191, and amounting to \$8,667,680,981 and to \$8,615,834,612 for 2020 and 2021 respectively, including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the reserves and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the financial statements for the year 2018 as contained in the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the financial report and audited financial statements of the voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2018 (A/74/5/Add.6) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/1190/Add.1); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these documents;

(e) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the biennial programme budget for the years 2020-2021, *encourages* his Office to be as efficient and effective as possible with the funds provided while not diminishing life-saving protection and assistance to persons of concern, and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(f) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions and more equitable burden- and responsibility-sharing; and

(g) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee-hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity to his appeal for resources to meet in full the 2020-2021 biennial programme budget and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping earmarking to a minimum level.
