

**Семьдесят первая сессия**

Пункт 134 предварительной повестки дня**

Бюджет по программам

на двухгодичный период 2016–2017 годов

Предложение по проекту повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана в Бангкоке**Доклад Генерального секретаря***Резюме*

Настоящий доклад представляется во исполнение положений раздела XII резолюции 70/248 Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея одобрила рекомендации, содержащиеся в докладе Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/70/7/Add.3), и просила Генерального секретаря представить Ассамблее на рассмотрение пересмотренное предложение по проекту повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования на основной части ее семьдесят первой сессии.

В настоящем докладе содержится краткая информация о прогрессе, достигнутом со времени представления предыдущего доклада, обзор задач проекта и описание предлагаемой структуры управления проектом. В соответствии с указаниями, полученными от Генеральной Ассамблеи, в докладе приведен анализ четырех вариантов проекта, в том числе возможностей раздельного или совместного проведения работ по повышению сейсмостойкости и работ по замене отслужившего свой срок оборудования, и варианты осуществления каждого из них, включая проведение работ в один этап или в несколько этапов.

Из четырех рассмотренных вариантов Генеральный секретарь рекомендует вариант С, который представляет собой сочетание проведения работ по повышению сейсмостойкости и работ по замене отслужившего свой срок оборудования в несколько этапов в оперативном порядке в течение шести лет, включая

* Переиздано по техническим причинам 7 октября 2016 года.
** A/71/150.



двухлетний этап проектирования и четырехлетний этап строительства. Общая стоимость проекта, по оценкам, составляет 40 019 000 долл. США, рассчитана на основе первоначальных ставок и с учетом роста расходов и непредвиденных расходов. Помимо того, что вариант С наиболее затратноэффективен, он также имеет дополнительные преимущества: связан с наименьшим риском и предусматривает дополнительное долгосрочное повышение эффективности энергопотребления и использования пространства.

Генеральной Ассамблее рекомендуется принять к сведению настоящий доклад, утвердить предлагаемый объем работ, смету и стратегию осуществления варианта С, утвердить учреждение целевой группы по управлению проектом и создание должностей для вспомогательного персонала по проекту, выделить в 2017 году ресурсы в размере 877 400 долл. США для оплаты услуг по проектированию и управлению проектом и утвердить создание многолетнего счета незавершенного строительства для реализации данного проекта.

I. Введение

A. Справочная информация

1. Штаб-квартира Экономической комиссии для Азии и Дальнего Востока (ЭКАДВ) была учреждена в 1947 году в Шанхае и была временно переведена в Бангкок в 1949 году. В 1970 году Бангкок был официально признан местом расположения штаб-квартиры ЭКАДВ, а в 1974 году ЭКАДВ была переименована в Экономическую и социальную комиссию для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО).

2. В 1970 году правительство Таиланда предоставило участок, на котором Организация Объединенных Наций могла построить помещения, необходимые для ЭСКАТО. Церемония закладки камня в фундамент помещений, которые включали в себя здание секретариата и вспомогательное здание, была проведена с участием премьер-министра Таиланда в День Организации Объединенных Наций 24 октября 1972 года. Комплекс зданий был торжественно открыт королем Пумипоном Адульядетом в День Организации Объединенных Наций 24 октября 1975 года. Комплекс зданий ЭСКАТО в Бангкоке в настоящее время состоит из трех зданий из железобетона, подробная информация о которых приводится ниже и в приложении I к настоящему докладу:

а) здание секретариата: 15-этажное высотное здание, в котором располагаются служебные помещения площадью 17 379 квадратных метров (кв. м) и 1288 рабочих мест. Здание секретариата было построено в начале 1970-х годов;

б) вспомогательное здание: четырехэтажное здание с двумя подвальными этажами, в котором располагаются служебные помещения общей площадью 5826 кв. м и 456 рабочих мест; вспомогательное здание было также построено в начале 1970-х годов;

с) центр конференций Организации Объединенных Наций: трехэтажное здание с двумя подвальными этажами, в котором располагаются служебные помещения общей площадью 2681 кв. м и 129 рабочих мест; этот центр был построен позднее, в начале 1990-х годов.

3. В качестве регионального органа Экономического и Социального Совета ЭСКАТО на базе своих помещений предоставляет государствам-членам и принимающей стране площадку для межправительственного сотрудничества и обмена знаниями по таким темам, как понимание предполагаемых рисков и опасностей, характерных для этого региона, а также для обмена опытом и передовой практикой по различным аспектам повестки дня в области развития.

4. ЭСКАТО ежегодно проводит в Бангкоке примерно 3000 совещаний с участием свыше 55 000 человек, которые обсуждают вопросы, имеющие важное значение для региона, что дает государствам-членам возможность лучше подготовиться к решению региональных проблем.

5. Во время проектирования и строительства здания секретариата и вспомогательного здания в начале 1970-х годов национальных строительных норм для сейсмических районов не существовало. Эти нормы были введены в Таиланде только в 1997 году, и здание секретариата и вспомогательное здание не соответствуют действующим в стране строительным нормам для сейсмических

районов. В ходе исследований, которые ЭСКАТО проводила с 2011 года для оценки целостности и безопасности ограждающих конструкций зданий, в том числе мраморной облицовки и остекления, были выявлены конкретные факторы уязвимости. Последующие оценки, проведенные квалифицированными техническими консультантами по вопросам сейсмостойкости с 2012 по 2014 год, свидетельствуют о том, что в связи с этими факторами необходимо принять меры по повышению сейсмостойкости для защиты персонала и посетителей в случае землетрясения.

6. Главная задача этого проекта состоит в обеспечении соответствия помещений строительным нормам для сейсмических районов, нормам пожарной безопасности и нормам безопасности жизнедеятельности, с тем чтобы оградить персонал, делегатов и посетителей ЭСКАТО от любых ненужных рисков, угрожающих их жизни и здоровью.

7. Предлагаемый проект также предоставляет возможности наиболее эффективным с точки зрения затрат способом в долгосрочной перспективе принести Организации и другие преимущества, касающиеся конструктивных характеристик, энергосбережения, использования пространства и полной замены систем инженерного оборудования здания, эксплуатационный срок службы которых истек.

В. Сейсмическая опасность в месте расположения комплекса Комиссии в Бангкоке

8. Международно признанными стандартами измерения силы землетрясений являются шкала Рихтера¹ и шкала интенсивности землетрясений Меркалли. В проектировании сейсмостойких конструкций сейсмическая опасность, как правило, понимается как «максимальное ускорение движения грунта», которое определяется как крупнейшее перемещение грунта, зафиксированное во время землетрясения. Сейсмическая опасность обусловлена двумя факторами, а именно: источниками сейсмических колебаний и характеристиками грунта. Характеристики грунта в месте расположения комплекса ЭСКАТО таковы, что во время крупных землетрясений грунт подвержен разжижению, что может значительно уменьшить структурную устойчивость зданий. Сочетание этих двух факторов определяет сейсмическую опасность. Источник сейсмических колебаний порождает максимальное ускорение движения грунта в определенном месте, а характеристики грунта существенно влияют на интенсивность сейсмических колебаний (например, для зданий) в этом месте. Сочетание этих двух факторов может причинить серьезный ущерб и создать угрозу для безопасности людей.

9. Максимальное ускорение грунта в месте расположения помещений ЭСКАТО обуславливает среднюю вероятность нанесения ущерба устойчивым конструкциям и среднюю/большую вероятность нанесения ущерба уязвимым

¹ <http://earthquake.usgs.gov/learn/topics/measure.php>.

конструкциям. Бангкок окружен сейсмически активными зонами; в ходе исследований, проведенных научными центрами и университетами Таиланда², в провинции Накхоннайок, которая расположена в 100 километрах (км) к северо-востоку от Бангкока, были обнаружены активные разломы. Архивные данные свидетельствуют о том, что максимальное ускорение грунта до 0,9 g в данной местности в сочетании с конкретными характеристиками грунта и подстилающих пород в районе Бангкока могут увеличить силу сейсмических колебаний в городе и создать для него существенную угрозу.

10. В 1985 году во время землетрясения в штате Мичоакан был нанесен серьезный ущерб городу Мехико. Это землетрясение было вызвано рядом сейсмических явлений, начавшихся в Центральноамериканском желобе более чем в 350 км от Мехико. В Мехико погибли по меньшей мере 5000 человек, обрушились 412 зданий и еще 3124 здания были серьезно повреждены, в результате чего городу был нанесен ущерб в размере от 3 до 4 млрд. долл. США³. Для района Бангкока характерны аналогичные источники сейсмических колебаний и характеристики грунта, в частности глинистый грунт в пойме реки Чаупхрая, что потенциально может увеличить силу колебаний земной поверхности во время землетрясений приблизительно в 3–4 раза⁴.

11. Потенциальные максимальные колебания земной поверхности могут привести к нанесению серьезного ущерба конструкциям, таким как здание секретариата, или даже к их полному обрушению. В связи с этим настоятельно необходимо в максимально возможной степени смягчить такие риски.

II. Прогресс, достигнутый со времени представления предыдущего доклада Генерального секретаря (A/70/356), и обзор текущего состояния зданий Комиссии

12. Генеральная Ассамблея в пункте 5 раздела XII своей резолюции 70/248 просила Генерального секретаря представить обновленное предложение и смету расходов для методов многоэтапного и одноэтапного осуществления проекта, включая вариант, предусматривающий решение проблемы сейсмической опасности отдельно, и вариант осуществления таких работ в сочетании с работами по реконструкции, заменой отслужившего свой срок оборудования или другими работами, которые обеспечат наиболее экономичный и эффективный метод реализации проекта. В число действий, предпринятых к настоящему моменту, входят а) обращение за поддержкой к правительству принимающей страны и государствам-членам; б) оценка текущего состояния зданий ЭСКАТО; в) учет местных знаний и уроков, извлеченных из реализации других проектов капитального строительства Секретариата и международной передовой практики; и д) анализ потребностей в подменных помещениях для целей

² Сонгпоп Полчан, председатель геологического общества Таиланда, семинар специалистов по вопросам геологии (5 июля 2002 года), см. <http://www.nationmultimedia.com/national/Thailands-15th-faultline-discovered-in-Nakhon-Nayo-30185583.html> [по состоянию на 2 июля 2016 года].

³ Paul Lawrence Haber, "Earthquake of 1985", in *Concise Encyclopedia of Mexico*, Michael S. Werner, ed. (Chicago, Illinois, Fitzroy Dearborn Publishers, 2001).

⁴ Pennung Warnitchai et al, "Seismic hazard in Bangkok due to long-distance earthquakes", twelfth World Conference on Earthquake Engineering (2000).

осуществления проекта. В данном разделе настоящего доклада приводится сводная информация о достигнутом прогрессе и сделанных выводах.

А. Поддержка со стороны правительства принимающей страны и государств-членов

Правительство принимающей страны

13. ЭСКАТО продолжала взаимодействовать с министерством иностранных дел принимающей страны, с тем чтобы заручиться ее помощью и поддержкой при реализации этого проекта. В течение отчетного периода было проведено несколько совещаний с участием представителей Административного отдела Комиссии и Отдела по административным вопросам министерства иностранных дел принимающей страны. В частности, ЭСКАТО обратилась с просьбой о поддержке в том, что касается временных служебных помещений, которые будут использоваться в качестве подменных помещений для временного размещения персонала Организации Объединенных Наций в ходе осуществления проекта. 3 мая 2016 года Исполнительный секретарь ЭСКАТО направил принимающей стране вербальную ноту с просьбой сообщить о любых планах оказания помощи и поддержки при реализации проекта либо путем внесения взносов натурой, либо путем предоставления беспроцентных ссуд.

14. 17 марта 2016 года принимающая страна уведомила ЭСКАТО о трех возможных вариантах расположения подменных помещений, и после дополнительного изучения информации один из них был сочтен наиболее целесообразным вариантом удовлетворения потребностей в таких помещениях. Этот вариант — здание “ВС” в комплексе правительственных зданий в районе Чаенг Ваттана, расположенном приблизительно в 30 км к северу от ЭСКАТО. Площадь служебных помещений в этом здании, которое в настоящее время находится на реконструкции (строится этаж на крыше автомобильной стоянки), составит до 3200 кв. м. Это перспективный вариант, который подходит для размещения подменных помещений Комиссии. На момент издания настоящего доклада все еще велось подробное обсуждение этого вопроса с принимающей страной.

Государства-члены

15. ЭСКАТО обратилась к государствам-членам за помощью и поддержкой в реализации этого проекта в ходе заседания Консультативного комитета постоянных представителей Комиссии, состоявшегося в Бангкоке 24 марта 2016 года. Поддержка была запрошена в виде добровольных взносов: либо взносов натурой путем предоставления технических экспертов или обмена информацией об извлеченных уроках, либо прочих взносов, таких как ссуды. 2 мая 2016 года Исполнительный секретарь ЭСКАТО также направил государствам-членам вербальную ноту с той же просьбой и призвал их активно участвовать в этом проекте.

16. На момент составления настоящего доклада несколько государств-членов откликнулись на эту просьбу, и некоторые из них проявили заинтересованность в оказании поддержки при реализации проекта. Дискуссии с этими заинтересованными государствами-членами и взаимодействие с другими государствами-членами в целях их привлечения к оказанию поддержки продолжаются.

В. Оценка текущего состояния зданий Комиссии

17. ЭСКАТО всесторонне изучила различные элементы проекта, а именно: соблюдение строительных норм для сейсмических районов, удаление опасных материалов, доступность, замена отслужившего свой срок оборудования, эффективность использования пространства и энергоэффективность.

Соблюдение строительных норм для сейсмических районов

18. В июне 2012 года в целях оценки сейсмической опасности консультантом по инженерной сейсмологии был проведен первоначальный визуальный осмотр расположенных в Бангкоке зданий ЭСКАТО. По итогам осмотра консультант четко указал на уязвимые места в здании секретариата и во вспомогательном здании, которые не соответствуют действующим в Таиланде строительным нормам для сейсмических районов и международной передовой практике.

19. В 2013 году ЭСКАТО пригласила специализированную консультационную компанию по проектированию конструкций для оценки устойчивости здания секретариата и вспомогательного здания к потенциально сильным сейсмическим нагрузкам, в частности сейсмических характеристик этих зданий в плане безопасности жизнедеятельности и предотвращения обрушений, а также текущего состояния конструкций зданий. Окончательный доклад по оценке сейсмостойкости, опубликованный 17 апреля 2014 года, свидетельствовал о необходимости принятия мер по повышению сейсмостойкости, особенно в отношении здания секретариата и (в меньшей степени) в отношении вспомогательного здания, с тем чтобы гарантировать соответствие этих зданий существующим стандартам проектирования для обеспечения сейсмостойкости, которые считаются необходимыми для создания безопасных условий для пользователей этих зданий. Выводы, касающиеся здания секретариата, состоят в том, что а) стены из железобетона не спроектированы таким образом, чтобы выдерживать сейсмические нагрузки; б) это здание не соответствует действующим национальным стандартам и международной передовой практике в отношении безопасности жизнедеятельности и предотвращения обрушений; и с) в случае сильного сейсмического явления существует большая вероятность того, что между центральным стволом здания секретариата и многоэтажными административными корпусами произойдут многочисленные обрушения конструкции.

20. В 2016 году ЭСКАТО пригласила международную консультационную компанию, работающую с Азиатским технологическим институтом, для переоценки сейсмической опасности, проведения сопоставления новой оценки с предыдущими оценками, разработки проекта повышения сейсмостойкости зданий ЭСКАТО и оценки потребностей, связанных с заменой отслужившего свой срок оборудования.

21. Анализ сейсмостойкости здания секретариата и вспомогательного здания, проведенный в период с января по июль 2016 года, подтвердил все выводы, сделанные в ходе исследования 2014 года, в том, что касается прочности конструкций в случае землетрясения и их несоответствия применимым строительным нормам и стандартам для сейсмических районов. Этими нормами являются последний вариант норм Таиланда, подготовленных Департаментом

общественных работ и городского и сельского планирования Таиланда (DPT 1302-52 по «оценке сейсмической нагрузки» и DPT 1303-57 по «оценке сейсмостойкости и модернизации существующих зданий») и стандарты Американского общества инженеров-строителей (ASCE 7-10 и ASCE 41-13), которые были основным источником при подготовке норм Таиланда.

22. Результаты исследования свидетельствуют о том, что в здании секретариата необходима модернизация приблизительно 20 процентов существующих колонн и балок. Стены с обеих сторон здания и основные стены не были рассчитаны на то, чтобы выдерживать горизонтальную нагрузку, и не обладают надлежащим потенциалом для противодействия сейсмической нагрузке из-за недостаточной толщины стен, в связи с чем и необходима их модернизация. Поскольку вспомогательное здание представляет собой малоэтажную конструкцию, при возникновении сейсмических колебаний оно менее уязвимо, и лишь пять процентов его структурных элементов требуют модернизации. Потребности, связанные с модернизацией вспомогательного здания, сравнительно невелики и касаются лишь нескольких колонн и балок по периметру здания. Строительные работы могут быть проведены без перемещения персонала из здания в подменные помещения.

Удаление опасных материалов

23. В целях оценки текущего состояния окружающей среды и определения наличия или отсутствия опасных материалов Комиссия пригласила международную компанию, занимающуюся инженерным обеспечением охраны окружающей среды, для проведения обследования компонентов зданий. В ходе оценки, проведенной в период с января по апрель 2016 года, основное внимание было уделено возможному наличию асбестосодержащих материалов, тяжелых металлов и других потенциально опасных соединений и материалов.

24. Результаты этой оценки, которая была проведена на основе 50 проб, взятых в феврале 2016 года, свидетельствуют о минимальном наличии асбестосодержащих материалов только в механических мастерских в нижних подвальных помещениях с ограниченным доступом. В связи с этим в настоящее время наличие таких материалов существенным фактором риска для здоровья не считается. Вместе с тем при осуществлении реконструкции этот вопрос будет принят во внимание, кроме того, до и во время этапа строительства будут учтены такие вопросы, как безопасность персонала и проблемы загрязнения окружающей среды и шума.

Доступность

25. В соответствии с просьбой, изложенной Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 70/170 об обеспечении полной открытости и доступности Организации Объединенных Наций для инвалидов, в ходе этапа планирования проекта (этап 2) в 2017 году будет проведен соответствующий всеобъемлющий обзор. Конкретные элементы, которые будут включены в обзор, будут касаться физических и когнитивных нарушений и нарушений зрения и слуха, обзор при этом будет направлен на обеспечение доступности для всех в том, что касается проектирования, информационных указателей, приспособлений для облегчения доступа, дверей, мебели, планировки служебных помещений, управления системами (а именно, управления системой освещения) и пожарных выходов.

Замена отслужившего свой срок оборудования

Мраморная облицовка

26. В 2010 году ЭСКАТО назначила консультанта для оценки состояния внешней мраморной облицовки здания секретариата. Результаты оценок, проведенных в период 2010–2012 годов, свидетельствуют о том, что панели мраморной облицовки «торцевых стен» находятся в приемлемом состоянии, при этом необходимо заменить около 20 процентов панелей или элементов фиксирующей системы, в то время как панели «соединительных стен» находятся в очень плохом состоянии, и около 80 процентов из них смещены, плохо закреплены и покрыты трещинами. В прошлом был проведен временный ремонт некоторых участков. В настоящее время по соображениям безопасности на 30 процентах мраморных панелей ведутся работы чрезвычайного характера в целях предотвращения падения тяжелых элементов, прикрепленных к стене. Расположение «торцевых» и «соединительных стен» указано в приложении I к настоящему докладу.

Остекление

27. После постройки здания секретариата и вспомогательного здания замена остекления в них не производилось. Система остекления состоит из однослойного стекла толщиной шесть миллиметров и алюминиевых рам. В ходе исследования, проведенного консультантом в 2012 году, был сделан вывод о том, что существующая система остекления очень энергетически неэффективна, и модернизация с использованием многослойного изоляционного стекла с нанесенным покрытием, по оценкам, повысит энергоэффективность существующей системы на 16–18 процентов.

Прочее отслужившее свой срок оборудование, в том числе информационно-техническая инфраструктура

28. В феврале 2016 года ЭСКАТО наняла местного консультанта по оценке расходов/определению объема работ для подтверждения выводов, сделанных по итогам предыдущей оценки 2014 года, цель которой заключалась в том, чтобы определить и количественно оценить все капитальные расходы, связанные с повышением сейсмостойкости и заменой отслужившего свой срок оборудования. Проведенная в 2014 году оценка включала составление подробной сметы расходов и связанных с ней графиков работ по каждой предлагаемой замене объектов, срок эксплуатации которых истекает, в соответствии с положениями доклада Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (А/68/733), в том числе данные о всеобъемлющей оценке текущего состояния электромеханических систем в зданиях Комиссии.

29. Подробная оценка была проведена местным консультантом в координации с Секцией управления информацией, коммуникации и технологии и Группой по эксплуатации зданий и сооружений Секции централизованного вспомогательного обслуживания ЭСКАТО и Управлением централизованного вспомогательного обслуживания и Управлением информационно-коммуникационных технологий в Центральных учреждениях. Каждая из этих структур поделилась своими знаниями по таким аспектам, как необходимость, планирование и стоимость предлагаемых работ.

30. Согласно сделанным выводам, максимальный срок эксплуатации таких элементов, как внешняя облицовка (мраморная облицовка, фасад и остекление), крыша, внутренние элементы (мебель, отделка, лестницы); и различных систем (транспортные системы, системы водоснабжения и водоотведения, кондиционирования воздуха и электроснабжения) в здании секретариата и вспомогательном здании истечет или давно истечет к 2025 году. Информационно-коммуникационная и техническая инфраструктура, система эксплуатации зданий, система оповещения и система пожаротушения недавно были модернизированы и в замене не нуждаются. С учетом той степени, в которой работы по реконструкции могут касаться этих недавно модернизированных объектов, группа по проекту будет стремиться к тому, чтобы избежать ненужных работ. Вместе с тем информационно-коммуникационная и техническая инфраструктура будет затронута во всех вариантах, в связи с чем ее будет необходимо демонтировать и заменить.

Эффективность использования пространства

31. Общая площадь служебных помещений комплекса ЭСКАТО, в том числе всех трех зданий (секретариат, вспомогательное здание и центр конференций), составляет 25 886 кв. м (1873 рабочих места), как показано в таблице 1.

32. В число арендаторов помещений ЭСКАТО входят Международная организация труда (МОТ), Объединенная программа Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу, Структура Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов, подразделение по работе, связанной с Конвенцией Организации Объединенных Наций по борьбе с опустыниванием, Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП), Управление Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий, Программа Организации Объединенных Наций по населенным пунктам, Управление по координации гуманитарных вопросов, Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения, Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека, Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности, Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, Региональный центр Организации Объединенных Наций по вопросам мира и разоружения в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций и Департамент по вопросам управления, а также коммерческие арендаторы.

Таблица 1
Данные об общей площади помещений, включая число рабочих мест, в разбивке по зданиям, персоналу Комиссии и арендаторам

Здание	Общая площадь служебных помещений (кв. м)			Рабочие места (число)		
	ЭСКАТО	Арендаторы	Итого	ЭСКАТО	Арендаторы	Итого
Здание секретариата	9 497	7 882	17 379	620	668	1 288
Вспомогательное здание	1 411	4 415	5 826	74	382	456
Центр конференций	1 828	853	2 681	71	58	129
Всего	12 736	13 150	25 886	765	1 108	1 873

33. ЭСКАТО использует пространство не столь эффективно, как фонды и программы. Например, ПРООН недавно модернизировала участок площадью 2128 кв. м на третьем этаже вспомогательного здания, где находятся 164 рабочих места. Средний показатель эффективности использования пространства сотрудниками на этом участке составляет 13 кв. м на рабочее место. Кроме того, ПРООН использует подменные помещения на первом этаже вспомогательного здания площадью 827 кв. м для размещения 87 рабочих мест.

34. В 2015 году ЭСКАТО наняла местную архитектурную компанию для того, чтобы она на основе руководящих принципов использования пространства, примененных при реализации Генерального плана капитального ремонта в Нью-Йорке, разработала проекты организации пространства для всех служебных помещений в комплексе, включая здание секретариата, вспомогательное здание и центр конференций. Эти проекты предназначены для общего рассмотрения и планирования.

35. Консультанта просили провести обзор организации пространства и предложить концепцию, в которой учитывались бы все требования в отношении пространства и методы работы, а также организационная структура и возможности эффективного использования пространства в месте расположения комплекса.

36. Согласно исследованию, проведенному в первом квартале 2016 года, в случае реконструкции служебных помещений с применением руководящих принципов, разработанных для Генерального плана капитального ремонта, ЭСКАТО сможет использовать пространство на 20 процентов эффективнее, чем в настоящее время.

37. Помимо этого, поскольку закрытая планировка офисного пространства будет изменена на открытую планировку, такая новая организация пространства хорошо подойдет для внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест. ЭСКАТО не проводила мероприятий по управлению преобразованиями в контексте внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест, поэтому потенциальная выгода от такого внедрения в количественном отношении еще не определена; вместе с тем в том случае, если стратегии гибкого использования рабочих мест в конечном итоге будут внедрены в ЭСКАТО, с учетом того, что этот проект уже осуществляется в Центральном учреждении в Нью-Йорке

и находится на этапе планирования в Женеве, можно добиться дополнительно повышения эффективности.

Энергоэффективность

38. В 2012 году был нанят международный консультант для проведения исследования систем фасада комплекса ЭСКАТО в Бангкоке на предмет текущей энергоэффективности и возможных улучшений. Системы фасада, влияющие на энергоэффективность или потребление энергии и связанные с охлаждением, включают три основных компонента, а именно: устройства для охлаждения, насосы и вентиляторы. Повышение эффективности работы систем фасада окажет прямое влияние на устройства для охлаждения и косвенное — на насосы и вентиляторы. Видовое остекление играет весьма существенную роль в охлаждении, вследствие чего предоставляет значительные возможности для снижения перегрева от солнечного тепла и улучшения изоляции. Улучшение изоляции стен также принесет существенную отдачу.

39. Анализ свидетельствует о том, что повышение энергоэффективности на 16–18 процентов может быть достигнуто только в здании секретариата благодаря экономии энергии путем сочетания улучшения изоляции и модернизации остекления.

С. Местные знания, внутренний потенциал и уроки, извлеченные из реализации других проектов капитального строительства

40. 14 апреля 2016 года представители руководства ЭСКАТО и помощник Генерального секретаря (Управление централизованного вспомогательного обслуживания, Департамент по вопросам управления) встретились с высокопоставленными представителями Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО). Цель этой встречи состояла в том, чтобы изучить результаты проведенных в последнее время работ по реконструкции и повышению сейсмостойкости здания ЮНЕСКО и извлечь пользу из этого опыта. Министерство образования Таиланда, которому принадлежит здание ЮНЕСКО, курировало и контролировало разработку проекта и его осуществление. Этот успешный проект по реконструкции позволил устранить сейсмическую опасность, в результате чего здание ЮНЕСКО стало соответствовать строительным нормам, и был реализован с требуемым качеством, в запланированные сроки и без превышения утвержденного бюджета. В целях получения информации об опыте и передовой практике проведения в Таиланде аналогичных мероприятий представители ЭСКАТО также встретились с представителем министерства образования, с тем чтобы обменяться идеями и ознакомиться с ценными предложениями по проекту.

41. При планировании работы на всех этапах реализации проекта от этапа подготовки к планированию до этапа завершения работ должным образом учитывался опыт осуществления Секретариатом других капитальных проектов, который обобщен в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (A/69/760). Этот проект будет осуществлен в соответствии с процедурами и методами, изложенными в руководящих принципах управления строительными проектами, которые были опубликованы Управлением централизованного вспомогательного обслуживания в январе 2016 года.

42. В соответствии с пунктом 10 раздела XII резолюции 70/248 Генеральной Ассамблеи и рекомендациями, содержащимися в докладе Комиссии ревизоров о Генеральном плане капитального ремонта, в отношении наращивания внутреннего потенциала в том, что касается управления инфраструктурными проектами и стратегии управления активами, ЭСКАТО реорганизовала Группу по эксплуатации зданий и сооружений Секции централизованного вспомогательного обслуживания, с тем чтобы более эффективно управлять недвижимостью и имуществом и обеспечить соблюдение требований в отношении представления отчетности, указанных в Международных стандартах учета в государственном секторе. В результате этого подгруппа по управлению активами была освобождена от осуществления повседневной деятельности по содержанию помещений, и в настоящее время ее возглавляет сотрудник категории специалистов (национальный сотрудник). Члены этой подгруппы работают с Отделом по эксплуатации помещений и оснащения и коммерческим услугам Управления централизованного вспомогательного обслуживания над тем, чтобы извлечь пользу из передовой практики подразделений Секретариата и укрепить свои возможности в плане реализации капитальных проектов. Управление централизованного вспомогательного обслуживания постоянно взаимодействует с ЭСКАТО в целях повышения квалификации ее сотрудников.

43. Недавно ЭСКАТО была включена в экспериментальный проект по созданию в ней системы экологического управления, осуществляемый ЮНЕП совместно с Агентством по охране окружающей среды Швеции. В мае 2016 года сотрудники ЮНЕП и Агентства по охране окружающей среды Швеции провели в ЭСКАТО семинар по наращиванию потенциала, направленный на повышение квалификации основного персонала. Экспериментальный проект будет сопряжен с предлагаемым проектом повышения сейсмостойкости, что позволит получить максимальный результат с точки зрения охраны окружающей среды.

D. Потребности в подменных помещениях и их наличие (на территории комплекса ЭСКАТО и за его пределами)

44. Для реализации этого проекта необходимы подменные помещения для временного размещения персонала во время модернизации служебных помещений. В каждом из четырех вариантов, представленных в разделе III, предлагается использовать различные методы осуществления, которые предусматривают закрытие различного числа этажей в здании секретариата, вследствие чего площадь необходимых подменных помещений будет варьироваться. ЭСКАТО выявила 1200 кв. м временных подменных помещений на территории своего комплекса, расположенных в трех ее зданиях (см. приложение I). Остальные потребности в помещениях будут удовлетворены за счет сочетания получения взносов принимающей страны и/или аренды помещений на коммерческой основе. В таблице 2 приведена информация о потребностях в подменных помещениях и их наличии.

45. В первом квартале 2016 года ЭСКАТО наняла местного консультанта по недвижимости для проведения обследования имущества, исследования и анализа рыночной конъюнктуры и подготовки данных о ситуации на рынке, ставках арендной платы и расходах на отделку. Консультант также предоставил информацию о наличии в ряде мест служебных помещений для возможного

использования в качестве подменных помещений, которые необходимо найти за пределами комплекса ЭСКАТО, или в том случае, если принимающая страна не сможет предоставить такие помещения.

Таблица 2

Потребности в подменных помещениях в разбивке по различным вариантам (кв. м)

<i>Вариант</i>	<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>D</i>
Необходимая площадь	15 456	4 800	4 800	2 520
На территории комплекса ЭСКАТО	1 200	1 200	1 200	1 200
За пределами комплекса ЭСКАТО	14 256	3 600	3 600	1 320

III. Общий обзор проекта

A. Цель проекта

46. Целью проекта является обеспечение здоровья и безопасности персонала, членов делегаций и посетителей в штаб-квартире Комиссии в Бангкоке.

47. Генеральная Ассамблея в пункте 5 раздела XII своей резолюции 70/248 просила Генерального секретаря представить обновленное предложение и смету расходов для методов многоэтапного и одноэтапного осуществления проекта, включая вариант, предусматривающий решение проблемы сейсмической опасности отдельно, и вариант осуществления таких работ в сочетании с работами по реконструкции, заменой отслужившего свой срок оборудования или другими работами, которые обеспечат наиболее экономичный и эффективный метод реализации проекта.

48. В течение отчетного периода ЭСКАТО изучила ряд предварительных вариантов проекта, отличающихся друг от друга объемом работ и стратегией осуществления, с тем чтобы наиболее эффективным с точки зрения затрат способом решить вопросы, касающиеся функциональных характеристик здания, энергосбережения, эффективности использования пространства и полной замены систем инженерного оборудования здания, эксплуатационный срок службы которых истек.

B. Задачи

49. Основные задачи проекта, сформулированные при составлении плана реализации проекта, соответствуют основным задачам, изложенным в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (A/68/733). Задачи проекта заключаются в следующем:

а) поддержание стоимости имущества Организации Объединенных Наций, прежде всего в связи со строительством объектов на замену тех, срок эксплуатации которых истекает;

b) соблюдение отраслевых норм, касающихся санитарии и безопасности, включая планирование и разработку систем пожарной безопасности и безопасности людей, планирование систем пожаротушения и пожарной сигнализации и расположения пожарных выходов;

c) соблюдение отраслевых норм, касающихся проектирования и обеспечения готовности объектов с учетом возможных стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, таких как землетрясения, цунами и ураганы/тайфуны;

d) обеспечение соблюдения всех соответствующих положений, касающихся инвалидов, в том числе положений, которые имеют отношение к доступности и технологиям;

e) обеспечение удаления из объектов опасных материалов;

f) повышение эффективности использования площадей при помощи максимального использования имеющихся служебных и конференционных помещений и минимизации объемов строительства вспомогательных помещений; будет достигаться на основе оптимизации использования имеющихся внутренних помещений и помещений для заседаний, обеспечивающей возможность гибкого и функционального использования помещений;

g) модернизация устаревших основных систем инженерно-технического обеспечения зданий, включая механические системы, системы электроснабжения и низковольтного электроснабжения, системы водоснабжения и водоотведения и транспортные системы для вертикального и горизонтального перемещения грузов и/или людей, в целях обеспечения их соответствия отраслевым стандартам;

h) переход к более энергоэффективным объектам, в частности путем сокращения потребления энергии и питьевой воды, использования невозобновляемых материальных ресурсов и образования отходов; и повышение качества атмосферного воздуха и воздуха внутри помещений;

i) сведение к минимуму перебоев в работе Организации Объединенных Наций и обеспечение непрерывности функциональной и оперативной деятельности на протяжении всего осуществления каждого проекта.

C. Сопоставление вариантов

50. Были разработаны четыре основных варианта проекта (сводные данные приведены в таблице 3).

51. Исходя из того, что вне зависимости от выбранного варианта планирование, предшествующее строительству, проектирование и тендер будут завершены в 2017 и 2018 годах, основные различия между четырьмя вариантами заключаются в следующем:

вариант А: только расходы на повышение сейсмостойкости и сопутствующие расходы, все этажи сразу, четыре года:

a) объем работ ограничен общестроительными работами, необходимыми для устранения сейсмической опасности, и связанными с ними работами по повторной установке таких элементов, как остекление, фасад и объекты служебных помещений, которые были затронуты работами по реконструкции и

должны быть демонтированы, с тем чтобы обеспечить доступ к балкам и колоннам, подлежащим реконструкции, и расчистить пространство вокруг них. После завершения модернизации конструкций объекты служебных помещений должны быть возвращены на свое место. Однако в этом варианте реорганизации пространства проводиться не будет, вследствие чего эффективность использования пространства повышена не будет;

b) методология строительства предусматривает один цикл работ сроком два года (2019–2020 годы) и необходимость освободить все здание секретариата ЭСКАТО;

c) по оценкам, общая продолжительность осуществления проекта составляет четыре года (2017–2020 годы), из которых два года выделено на проектирование и проведение торгов и два года — на строительство;

вариант В: только расходы на повышение сейсмостойкости и сопутствующие расходы, пять лет:

a) объем работ такой же, как и в варианте А, но с поэтапным осуществлением; реорганизации пространства проводиться не будет, вследствие чего эффективность использования пространства повышена не будет;

b) методология строительства предусматривает четыре цикла работ сроком девять месяцев каждый, при этом общая продолжительность строительства составит три года (2019–2021 годы). В ходе каждого цикла работ будет необходимо одновременно освобождать четыре этажа здания секретариата;

c) по оценкам, общая продолжительность осуществления проекта составляет пять лет (2017–2021 годы), из которых два года выделено на проектирование и проведение торгов и три года — на строительство;

вариант С: объединение расходов на повышение сейсмостойкости и сопутствующих расходов и расходов на замену отслужившего свой срок оборудования, оперативное поэтапное осуществление, шесть лет:

a) объем работ включает общестроительные работы, необходимые для устранения сейсмической опасности, и неотложные работы по замене отслужившего свой срок оборудования, объем которых был определен в соответствии с рекомендациями, вынесенными в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (А/69/760), и на основе первоначального обзора и выводов, содержащихся в предыдущем докладе (А/68/733). Этот вариант будет также включать полную перепланировку служебных помещений для повышения эффективности использования пространства;

b) методология строительства предусматривает четыре цикла работ сроком 12 месяцев каждый, при этом общая продолжительность строительства составит 4 года (2019–2022 годы). В ходе каждого цикла работ будет необходимо одновременно освобождать четыре этажа здания секретариата;

c) по оценкам, общая продолжительность осуществления проекта составляет шесть лет (2017–2022 годы), из которых два года выделено на проектирование и проведение торгов и четыре года — на строительство;

вариант D: объединение расходов на повышение сейсмостойкости и сопутствующих расходов и расходов на замену отслужившего свой срок оборудования, длительное поэтапное осуществление, восемь лет:

а) объем работ такой же, как и в варианте С, но они осуществляются более длительный период времени, чтобы сократить число этажей, которые необходимо одновременно освободить, что в свою очередь сведет к минимуму потребности в подменных помещениях. Этот вариант также включает полную перепланировку служебных помещений для повышения эффективности использования пространства;

б) методология строительства предусматривает восемь циклов работ сроком девять месяцев каждый, при этом общая продолжительность строительства составит шесть лет (2019–2024 годы). В ходе каждого цикла работ будет необходимо одновременно освобождать два этажа здания секретариата;

с) по оценкам, общая продолжительность осуществления проекта составляет восемь лет (2017–2024 годы), из которых два года выделено на проектирование и проведение торгов и шесть лет — на строительство.

52. Был также рассмотрен дополнительный вариант Е, но в полной мере он разработан не был. При таком сценарии для целей планирования предполагалось, что после завершения проекта по повышению сейсмостойкости в 2025 году будут заменены только компоненты, которые после определенного периода времени необходимо заменять. К тому моменту истечет эксплуатационный срок службы всех таких компонентов. Цель разработки варианта Е заключается в том, чтобы для целей сравнения оценить, существуют ли какие-либо преимущества благодаря экономии за счет эффекта масштаба при одновременном осуществлении таких аспектов проекта, как повышение сейсмостойкости и замена отслужившего свой срок оборудования (вариант С или D), в сопоставлении с их реализацией по отдельности (варианты А+Е или В+Е). Вариант Е используется в таблице 3 для того, чтобы равным образом учесть выгоды от реализации всех вариантов А, В, С и D и сопоставить эффективность каждого варианта с точки зрения затрат после учета выгоды от замены отслужившего свой срок оборудования.

Таблица 3
Варианты проекта

Варианты проектирования	Один этап	Поэтапный график	Поэтапный график
Повышение сейсмостойкости и покрытие сопутствующих расходов	А М: все этажи одновременно Г: 4 года (2П+2С)	В М: поэтапно по 4 этажа Г: 5 лет (2П+3С)	
Повышение сейсмостойкости + замена отслужившего свой срок оборудования		С М: поэтапно по 4 этажа Г: 6 лет (2П+4С)	Д М: поэтапно по 2 этажа Г: 8 лет (2П+6С)
Только замена отслужившего свой срок оборудования	Е Проведение всех работ по замене отслужившего свой срок оборудования после завершения работ по повышению сейсмостойкости и отдельно от них — сравнительный анализ предполагаемых результатов работы Г: 6 лет (2П+4С)		

Сокращения: М — методология; число этажей, которые должны быть одновременно освобождены для реконструкции здания; Г — график; П — продолжительность проектирования; С — продолжительность строительства.

IV. Анализ вариантов и график выполнения работ

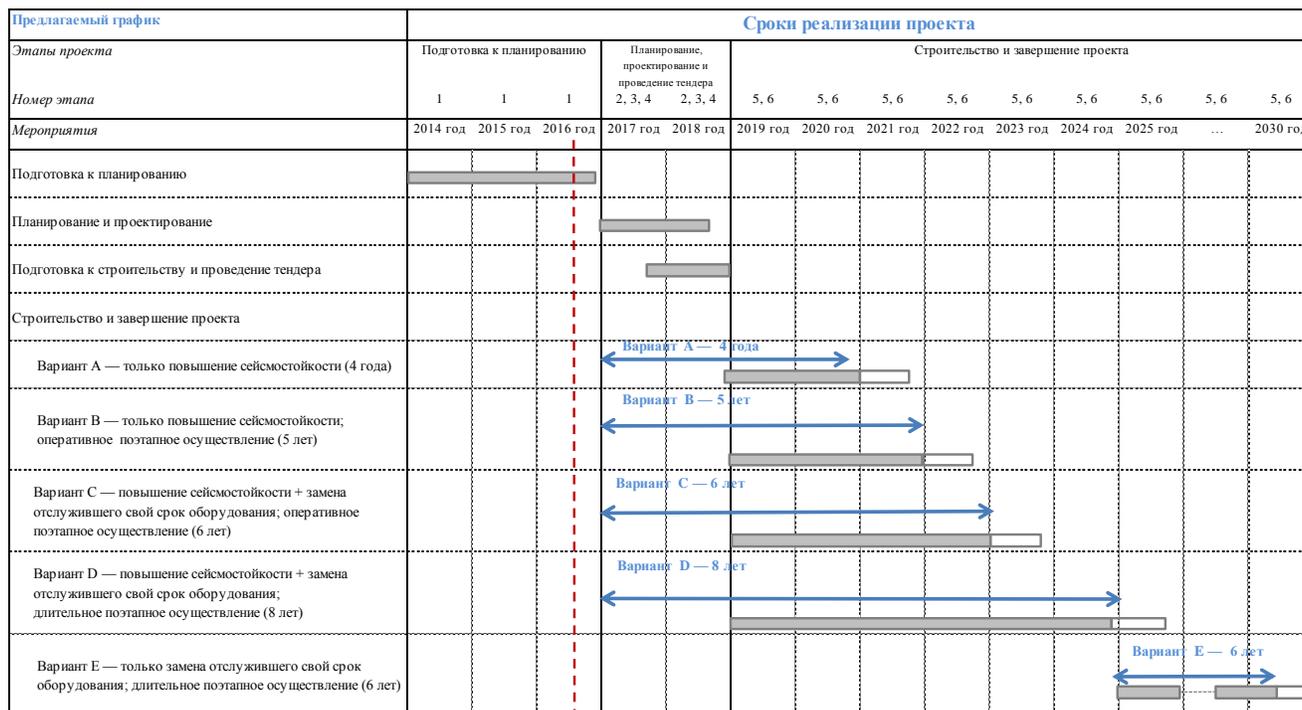
A. План работ по проекту и график выполнения работ

53. На основе информации, первоначально представленной в докладе Генерального секретаря (A/70/356), в соответствии с положениями руководящих принципов управления строительными проектами, предназначенными для использования при осуществлении крупномасштабных строительных проектов, общий план работ по проекту был разделен на шесть этапов. Были выделены следующие этапы проекта:

- a) этап 1 — подготовка к планированию:
 - i) визуальный осмотр специалистом по инженерной сейсмологии, проведен в 2012 году;
 - ii) анализ целесообразности проекта и оценка конструкций и состояния зданий местным специалистом-консультантом по проектированию конструкций, завершено в 2014 году;
 - iii) предварительное проектирование работ по повышению сейсмостойкости местной специализированной компанией по проектированию сейсмостойких конструкций, завершено в июне 2016 года;
 - iv) подготовка технико-экономического обоснования и разработка структуры управления проектом, завершено в июле 2016 года;
- b) этап 2 — планирование: учреждение группы по управлению проектом; разработка первоначальной программы реализации проекта, в том числе наем ведущего архитектора, специалистов из компании по управлению рисками и стороннего консультанта по вопросам проведения структурного анализа; определение потребностей в ресурсах на строительство (и на замену отслужившего свой срок оборудования в случае утверждения варианта C или D); разработка окончательного варианта структуры управления проектом;
- c) этап 3 — проектирование: разработка подробного плана проведения работ по повышению сейсмостойкости и строительных работ (и работ по замене отслужившего свой срок оборудования в случае утверждения варианта C или D) и спецификаций и утверждение объема работ;
- d) этап 4 — проведение тендера: подготовка подробной проектной информации, ведомостей объемов работ и технических спецификаций, необходимых для разработки тендерной документации;
- e) этап 5 — строительство: проведение работ по повышению сейсмостойкости (и работ по замене отслужившего свой срок оборудования в случае утверждения варианта C или D), управление проектом, осуществление проверки и пуско-наладочных работ, выполнение основного объема работ и ввод в эксплуатацию;
- f) этап 6 — завершение проекта: период ответственности за дефекты; выполнение работ по устранению недоделок, завершение проекта и подготовка документации об извлеченных уроках.

54. Предлагаемые сроки реализации проекта по каждому из четырех вариантов приведены в графике Ганта на диаграмме 1. Сводная информация о расходах для целей сравнительного анализа приведена в таблице 4.

Диаграмма 1
График реализации проекта по каждому из вариантов



Доклад Генерального секретаря

Завершение проекта

Таблица 4
Сводная информация о сметных расходах по каждому из вариантов
Сметные расходы (в млн. долл. США)

		A	B	C	D
Продолжительность осуществления проекта в годах, включая этапы планирования, проектирования и строительства 2–5	Объем работ по варианту проекта	Только повышение сейсмостойкости	Только повышение сейсмостойкости	Повышение сейсмостойкости и замена отслужившего свой срок оборудования	Повышение сейсмостойкости и замена отслужившего свой срок оборудования
	Продолжительность	4 года	5 лет	6 лет	8 лет
	Методология осуществления	Весь объем работ сразу	Оперативное поэтапное	Оперативное поэтапное	Длительное поэтапное

	A	B	C	D
1 Расходы на строительные работы				
1.1 Повышение сейсмостойкости	8,49	8,66	4,67	4,97
1.1.1 Устранение структурных недостатков	4,32	4,49	4,67	4,97
1.1.2 Сопутствующие расходы (повторная установка демонтированных элементов инфраструктуры) ^a	4,17	4,17	–	–
1.2 Замена отслужившего свой срок оборудования (только варианты С и D)	–	–	13,62	14,50
1.3 Расходы на подменные помещения ^b	17,99	5,43	6,53	4,08
Итого: расходы на строительные работы	26,48	14,10	24,82	23,55
2 Оплата услуг консультантов	1,56	1,61	2,37	2,37
3 Резерв на случай изменения цен	3,53	2,24	4,76	5,64
4 Резерв на случай непредвиденных расходов	3,16	1,79	3,20	3,16
5 Расходы на управление проектом	3,05	3,96	4,88	6,13
Итого (1): (1–5)	37,77	23,70	40,02	40,84
6 Расходы на замену отслужившего свой срок оборудования в случае раздельного проведения работ <i>(применимо только в отношении вариантов А и В, так как в строке 1.2 выше приведены данные о таких расходах для вариантов С и D)</i>				
6.1 Отдельное выполнение работ по замене отслужившего свой срок оборудования ^c	16,48	16,48	–	–
6.2 Расходы на подменные помещения ^d	4,61	4,61	–	–
7 Оплата услуг консультантов ^d	1,11	1,11	–	–
8 Резерв на случай изменения цен ^d	3,52	3,52	–	–
9 Резерв на случай непредвиденных расходов ^d	2,57	2,57	–	–
10 Расходы на управление проектом ^d	1,73	1,73	–	–
Итого (2): (6–10)	30,02	30,02	–	–
Всего = итог (1) + итог (2)	67,79	53,72	40,02	40,84

^a Сопутствующие расходы представляют собой расходы на повторную установку элементов здания секретариата, демонтированных в ходе работ по повышению сейсмостойкости. Мраморная облицовка, остекление и офисное оборудование должны быть демонтированы, с тем чтобы обеспечить доступ к стенам жесткости, колоннам и балкам для их укрепления.

^b Расходы на подменные помещения включают расходы на такие помещения как на территории комплекса ЭСКАТО, так и за его пределами. Расходы на такие помещения за пределами комплекса ЭСКАТО включают расходы на аренду служебных помещений по рыночным ставкам, которые были спрогнозированы внешним консультантом по недвижимости; расходы на офисную мебель и все необходимые услуги (установка и обслуживание информационных систем и систем обеспечения безопасности, челночное автобусное сообщение до зданий ЭСКАТО и обратно и т.д.). Расходы на такие помещения на территории комплекса ЭСКАТО включают расходы на подготовку участка работ и проектирование, строительные работы, мебель и информационно-техническое обслуживание.

^c Замена отслужившего свой срок оборудования, которая будет осуществляться в соответствии с графиком, приведенным в докладе о стратегическом обзоре капитальных активов (А/68/733), с 2025 года и будет продолжаться шесть лет.

^d Эти расходы по проекту будут понесены вновь в случае замены отслужившего свой срок оборудования отдельно после завершения работ по повышению сейсмостойкости, предусмотренных методологией проведения работ в вариантах А и В.

В. Изменение цен и непредвиденные расходы

55. Ассигнования на случай изменения цен были включены в смету расходов на строительство и услуги консультантов по ставке 4 процента в год на основе перспективного прогноза, сделанного на базе опубликованных данных о недавних изменениях цен, и на основе рекомендаций профессионального сметчика. Базовыми параметрами для составления сметы являются данные по состоянию на июль 2016 года, и объем резерва на случай изменения цен рассчитывается по сложной ставке и прибавляется к прогнозируемому объему ежегодных расходов.

56. С учетом того, что проектирование находится на начальном этапе, и в соответствии с положениями руководящих принципов управления строительными проектами Организации Объединенных Наций ассигнования на покрытие непредвиденных расходов были рассчитаны на основе традиционного метода в процентах с учетом прошлого опыта, накопленного в аналогичных проектах, а также других переменных, которые могут отразиться на точности сметы расходов по проекту, в частности на начальных этапах планирования проекта, в том числе в отношении масштабов, сложности и места расположения проекта. Поскольку проект предполагает ремонт существующего используемого здания, вполне вероятно, что возникнут непредвиденные обстоятельства и потребуются вносить изменения в план осуществления. Для целей планирования объем ассигнований на покрытие непредвиденных расходов был установлен на уровне 10 процентов от сметных строительных расходов по проекту, включая оплату услуг консультантов. Более подробный анализ необходимых ассигнований на покрытие непредвиденных расходов будет представлен после принятия Генеральной Ассамблеей решения относительно варианта проекта и по мере продолжения работы над ним, в том числе будет представлен количественный анализ рисков и данные о прогнозируемом объеме таких ассигнований из расчета полной стоимости запланированных работ.

С. Анализ рентабельности и управление рисками

57. Цель анализа рентабельности и оценки рисков заключается в определении такого варианта осуществления проекта, чтобы это обеспечило максимальную отдачу от вложенных средств, а также в том, чтобы разработать и представить стратегии по уменьшению последствий рисков, сопряженных с каждым из вариантов.

58. К основным целям проекта относится, в том числе, повышение бесперебойности оперативной деятельности и сокращение затрат по проекту посредством применения реалистичных и оптимизированных схем проектирования и строительства.

59. В целях обеспечения непрерывности основной деятельности у ЭСКАТО возникнет потребность в использовании на основе возмещения расходов возможностей нынешнего центра конференций Организации Объединенных Наций, на базе которого предоставляется весь спектр конференционных услуг, необходимых для проведения предусмотренных и не предусмотренных в расписании совещаний секретариата ЭСКАТО, учреждений, фондов и программ Организации Объединенных Наций и совещаний, организованных внешними

клиентами (не относящимися к системе Организации Объединенных Наций). Поскольку ежегодно в центре конференций Организации Объединенных Наций проводятся почти 3000 совещаний, крайне важно обеспечить минимальные последствия для проведения таких совещаний, в частности тех из них, где требуются услуги устного и письменного перевода, которые не могут быть предоставлены на базе какого-либо другого объекта в Бангкоке.

60. Цель анализа рисков заключается в заблаговременном определении потенциальных проблем, с тем чтобы обеспечить возможность планирования мер по уменьшению рисков, а также применять данные меры, по мере необходимости, на каком-либо этапе реализации каждого из предлагаемых вариантов для уменьшения негативных последствий, с которыми может быть сопряжено достижение целей и получение выгод в контексте данного проекта и применительно к ЭСКАТО в целом. В таблице рисков (таблица 5) содержится краткая информация о различных рисках, с которыми сопряжена реализация каждого из вариантов, а также оценивается вероятность наступления и последствия таких рисков. Что касается обеспечения непрерывности деятельности, то были определены такие основные риски, как наличие доступа к помещениям центра конференций Организации Объединенных Наций и наличие подменных помещений на срок осуществления проекта.

Таблица 5
Таблица рисков

Риски (1)	Вариант (2)	Описание (3)	P ^a (4)	V ^b (5)	Значение		Меры по уменьшению риска (8)
					показателя (6=4x5)	Категория риска ^c (7)	
1 Непрерывность деятельности ^d	A	1288 сотрудников, 4 объекта	5	5	25	Стратегический	Включение в стоимость осуществления проекта затрат, связанных с перемещением персонала и материально-техническим снабжением
	B	300 сотрудников, 2 объекта	5	3	15		
	C	300 сотрудников, 2 объекта	5	3	15		
	D	110 сотрудников, 1 объект	5	2	10		
2 Наличие подменных помещений ^e	A	15 456	5	5	25	Оперативный	К принимающей стране обратились с просьбой оказать содействие в предоставлении подменных помещений; кроме того, была привлечена местная фирма для изучения рынка недвижимости в целях получения информации о возможности аренды коммерческих служебных помещений и о стоимости такой аренды
	B	4 800	5	3	15		
	C	4 800	5	3	15		
	D	2 520	5	2	10		
3 Размещение контрактов на выполнение инфраструктурных работ ^f	Все	Ограниченный рынок	5	3	15	Оперативный	Расширение и обновление базы данных о поставщиках «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций», взаимодействие с международными и национальными заин-

Риски (1)	Вариант (2)	Описание (3)	P ^a (4)	Значение показателя		Категория риска ^c (7)	Меры по уменьшению риска (8)
				V ^b (5)	(6=4x5) (6)		
4 Сроки реализации проекта (важнейшие мероприятия) ^g	A	4 года	4	1	4	Оперативный	тересованными поставщиками Все варианты предусматривают выполнение 80 процентов работ по повышению сейсмостойкости на начальном этапе осуществления проекта; но при этом если проект предполагает осуществление в более короткие сроки, то это значит, что весь объем работ по повышению сейсмостойкости будет выполнен раньше и что перебои в деятельности будут минимальными
	B	5 лет	4	2	8		
	C	6 лет	4	2	8		
	D	8 лет	4	4	16		
5 Проектирование и строительные работы ^h	A	4 года	4	1	4	Оперативный	Риски, связанные с проектированием и строительными работами, были учтены при определении объема проектных работ
	B	5 лет	4	2	8		
	C	6 лет	4	2	8		
	D	8 лет	4	4	16		
6 Процедура заключения контрактов ⁱ	Все		4	5	20	Оперативный	Техническая и коммерческая оценка проводятся при поддержке сотрудника по закупкам в составе группы по проекту
7 Сотрудники структур-арендаторов не возвращаются в помещения штаб-квартиры ЭСКАТО	A	638 сотрудников ^j	5	4	20	Оперативный	Сотрудники структур-арендаторов преимущественно переводятся в подменные помещения, расположенные на территории комплекса
	B	223 сотрудника ^j	5	2	10		
	C	167 сотрудников ^j	5	1	5		
	D	111 сотрудников ^j	5	1	5		
8 Суммарное значение показателя риска	A				113		
	B				91		
	C				86		
	D				92		

Примечания:

^a Последствия: 5 — весьма серьезные; 4 — значительные; 3 — ощутимые; 2 — умеренные; 1 — незначительные.

^b Вероятность: 5 — ожидается; 4 — весьма вероятно; 3 — вероятно; 2 — вероятность невелика; 1 — маловероятно.

^c Категория риска: к «стратегическим» относятся такие риски, которые могут помешать достижению основных целей, связанных с концепцией и мандатом Организации и поддерживающих их реализацию; к «оперативным» относятся риски, связанные с эффективным и результативным использованием ресурсов Организации (в частности, управлением программами, людскими ресурсами и т.д.).

^d Обеспечение непрерывности деятельности: реализация проекта таким образом, чтобы это не влияло на деятельность ЭСКАТО. Уровень риска тем выше, чем больше сотрудников занимают подменные помещения и чем больше мест расположения данных помещений в различных районах Бангкока.

^e Наличие подменных помещений: уровень риска возрастает с увеличением площади подменных помещений, которые будет необходимо оборудовать за пределами комплекса (сверх имеющихся на территории комплекса ЭСКАТО 1200 кв. м площадей, пригодных для оборудования подменных помещений).

- ^f Размещение контрактов на выполнение инфраструктурных работ: недостаточная конкуренция среди фирм, участвующих в конкурсе на заключение контракта на ремонтные работы на территории комплекса ЭСКАТО.
- ^g Сроки реализации проекта: с увеличением сроков реализации проекта возрастают риски в связи с выполнением важнейших работ, направленных на повышение безопасности людей, таких как работы по повышению сейсмостойкости.
- ^h Проектирование и строительство: с увеличением сроков реализации проекта возрастают риски, связанные с предположениями, положенными в основе планирования проекта, возможным увеличением расходов, поставками материалов и материально-техническим снабжением.
- ⁱ Увеличение сроков приобретения требуемых материалов и ресурсов из-за необходимости соблюдения принятых в Организации Объединенных Наций процедур и сроков заключения контрактов.
- ^j Среднее за год число сотрудников структур-арендаторов, размещенных в подменных помещениях за пределами комплекса ЭСКАТО.

D. Анализ вариантов

Вариант А

61. Реализация варианта А будет сопряжена для ЭСКАТО с наиболее высоким риском (значение показателя риска перебоев в деятельности составляет 25), поскольку данный вариант предполагает полное расселение здания секретариата и перевод порядка 1288 сотрудников в подменные помещения. Для организации конференций и участия в них сотрудникам ЭСКАТО придется ежедневно приезжать из подменных помещений, расположенных за пределами комплекса, в центр конференций ЭСКАТО. Это будет не просто из-за большой загруженности автодорог в Бангкоке в течение целого дня и отсутствия в непосредственной близости от комплекса ЭСКАТО площадей, пригодных для оборудования подменных помещений. При осуществлении варианта А потребуется оборудовать подменные помещения площадью 15 456 кв. м, причем на территории комплекса ЭСКАТО для данных целей пригодны лишь 1200 кв. м временных площадей. Анализ рынка недвижимости показал, что оборудовать оставшиеся подменные помещения площадью 14 256 кв. м в одном месте не представляется возможным и что для данных целей потребуется арендовать как минимум четыре объекта в различных точках Бангкока. Таким образом, риск того, что не будут найдены подходящие служебные помещения также максимален (значение показателя риска — 25). Совокупное значение показателя уровня риска в случае варианта А составляет 113 при максимально возможном значении в 175; из четырех изученных вариантов вариант А предполагает самый высокий уровень риска.

62. Осуществление варианта А преследует своей целью исключительно обеспечение соблюдения санитарно-гигиенических норм и техники безопасности (т.е. принятых отраслевых норм), включая планирование и разработку систем пожарной безопасности и безопасности людей, планирование систем пожаротушения и пожарной сигнализации и расположения пожарных выходов; а также обеспечение соблюдения отраслевых норм, касающихся проектирования и обеспечения готовности объектов с учетом возможных стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, таких как землетрясения, цунами и тайфуны, как указано в стратегическом обзоре капитальных активов.

63. По оценкам, в случае осуществления варианта А сумма недополученного (в течение срока осуществления проекта) дохода от сдачи помещений в аренду будет максимальной и составит в общей сложности 890 000 долл. США (дан-

ные издержки не отражены в таблице 4, в которой представлены лишь расходы по проекту).

64. В соответствии с вариантом А расходы по проекту (только на выполнение работ по повышению сейсмостойкости) составят 37,77 млн. долл. США. Чтобы определить эффективность варианта А с точки зрения затрат по сравнению со всеми другими вариантами, необходимо равным образом учитывать распределенные выгоды для вариантов А, В, С и D. С учетом распределенных выгод затраты на осуществление варианта А составят в общей сложности 67,79 млн. долл. США. Если, помимо всего прочего, учесть сумму недополученного дохода от сдачи помещений в аренду в течение периода осуществления проекта, то затраты на осуществление варианта А составят 68,68 млн. долл. США.

Вариант В

65. Вариант В позволяет получить те же самые выгоды, что и вариант А, т.е. обеспечение соблюдения санитарно-гигиенических норм и техники безопасности, с той единственной разницей, что вариант В предусматривает поэтапное осуществление, в результате чего продолжительность осуществления проекта увеличивается до пяти лет. Поскольку при осуществлении данного варианта потребуется оборудовать подменные помещения, площадь которых составит лишь 4800 кв. м, и, следовательно, меньше сотрудников будут размещены во временных помещениях, показатель соответствующего риска понижается до 15. В этом случае также ниже риск того, что не будут найдены подходящие служебные помещения (значение показателя риска — 15). Совокупное значение показателя уровня риска для варианта В составляет 91 при максимально возможном значении в 175.

66. По оценкам, при осуществлении варианта В сумма недополученного дохода от сдачи помещений в аренду составит в общей сложности 330 000 долл. США (данные издержки не отражены в таблице 4, в которой представлены лишь расходы по проекту). В соответствии с вариантом В расходы по проекту (только лишь на выполнение работ по повышению сейсмостойкости) составят в общей сложности 23,70 млн. долл. США. С учетом распределенных выгод затраты на осуществление варианта В составят в общей сложности 53,73 млн. долл. США. Если, помимо всего прочего, учесть сумму недополученного в течение периода осуществления проекта дохода от сдачи помещений в аренду, то затраты на осуществление варианта В составят 54,06 млн. долл. США.

Вариант С

67. Вариант С предполагает, что будут достигнуты все цели проекта, включая повышение энергоэффективности и модернизацию инженерных систем и коммуникаций; повышение эффективности использования площадей посредством модернизации методов работы в целях обеспечения применения согласованных и комплексных стратегий управления персоналом, использования технологий, рабочих помещений и управления процессами; и соблюдение стандартов, касающихся инвалидов. В частности, вариант С позволит добиться повышения эффективности использования площадей на 20 процентов и повышения энергоэффективности на 16–18 процентов благодаря установке новых стекол и фа-

садных систем. В результате повышения эффективности использования занимаемых сотрудниками помещений в комплексе ЭСКАТО удастся высвободить дополнительно 1800 кв. м площадей для сдачи в аренду, доходы от которой после завершения проекта составят 540 000 долл. США в год. Совокупное значение показателя уровня риска для варианта С составляет 86 при максимально возможном значении в 175; из четырех изученных вариантов вариант С предполагает самый низкий уровень риска.

68. По оценкам, при осуществлении варианта С сумма недополученного дохода от сдачи в аренду помещений составит в общей сложности 440 000 долл. США (данные издержки не отражены в таблице 4, в которой представлены лишь расходы по проекту); расходы на обеспечение безопасности составят 190 000 долл. США; а расходы на оборудование подменных помещений составят 7,42 млн. долл. США. Потребности в подменных помещениях при осуществлении варианта С будут аналогичны соответствующим потребностям согласно варианту В, поэтому значение показателя риска того, что не будет обеспечена непрерывная деятельность, а также что не будут найдены подходящие служебные помещения, также составляет 15. Расходы по проекту в случае осуществления варианта С составят 40,02 млн. долл. США. Если, помимо всего прочего, учесть сумму недополученного дохода от сдачи помещений в аренду в течение периода осуществления проекта, то затраты на осуществление варианта С составят 40,46 млн. долл. США.

Вариант D

69. Вариант D аналогичен варианту С с точки зрения выгод и рисков, однако отличается от него затратами, что связано с более продолжительным сроком осуществления проекта (восемь лет). Как и в случае варианта С, предусматривается повышение эффективности использования площадей на 20 процентов, благодаря чему удастся высвободить дополнительно 1800 кв. м площадей для сдачи в аренду, ежегодные поступления от которой после завершения проекта составят 540 000 долл. США. По оценкам, при осуществлении варианта D сумма недополученного дохода от сдачи в аренду помещений составит в общей сложности 330 000 долл. США (данные издержки не отражены в таблице 4, в которой представлены лишь расходы по проекту); расходы на обеспечение безопасности составят 95 000 долл. США; а расходы на оборудование подменных помещений составят 4,90 млн. долл. США. Совокупное значение показателя уровня риска для варианта D составляет 92 при максимально возможном значении в 175.

70. Расходы по проекту в случае осуществления варианта D составят 40,84 млн. долл. США. Если, помимо всего прочего, учесть сумму недополученного в течение периода осуществления проекта дохода от сдачи помещений в аренду, то расходы в случае осуществления варианта D составят 41,17 млн. долл. США.

71. Прогнозируемая сумма ежегодных потерь государствами-членами дохода от сдачи в аренду помещений структурам-арендаторам в зависимости от варианта осуществления проекта приводится в таблице 6, а в таблице 7 представлена для сопоставления сводная информация о рисках, выгодах и затратах по каждому из вариантов.

Таблица 6
Потеря дохода от сдачи в аренду помещений структурам-арендаторам при осуществлении различных вариантов проекта

Вариант	A	B	C	D
Срок, в течение которого сотрудники будут размещаться в подменных помещениях (лет)	3	3,5	4,5	6,5
Совокупные потери в течение всего периода осуществления проекта (в долл. США)	890 000	330 000	440 000	330 000

Таблица 7
Анализ рисков, выгод и затрат

Наименование		Цели согласно стратегическому обзору капитальных активов	A	B	C	D
A Риски						
1	Непрерывность деятельности	j	25	15	15	10
2	Наличие подменных помещений		25	15	15	10
3	Размещение контрактов на выполнение инфраструктурных работ		15	15	15	15
4	Сроки реализации проекта (важнейшие мероприятия)		4	8	8	16
5	Проектирование и строительство		4	8	8	16
6	Процедура заключения контрактов		20	20	20	20
7	Структуры-арендаторы покидают помещения на территории комплекса ЭСКАТО		20	10	5	5
Суммарное значение показателя риска (пункты 1–7)			113	191	86	92
B Выгоды						
<i>Качественные</i>						
8	Обеспечение соблюдения отраслевых норм	b, c				
8.1	Нормы, касающиеся сейсмостойкости (Департамент общественных работ и городского и сельского планирования (Таиланд) и Американское общество инженеров-строителей)		Да	Да	Да	Да
8.2	Электромеханические системы зданий		Нет	Нет	Да	Да
9	Современные условия труда ^a		Нет	Нет	Да	Да
10	Энергоэффективность (цели в области устойчивого развития) ^b	h	Нет	Нет	Да	Да
11	Доступность ^c	d	Нет	Нет	Да	Да
12	Стоимость имущества ^d	a	Частично	Частично	Да	Да
13	Модернизация систем зданий	g	10%	10%	100%	100%
14	Удаление опасных материалов	e	Нет	Нет	Да	Да
<i>Количественные (в млн. долл. США или в процентах)</i>						
15	Повышение энергоэффективности ^e (диапазон, в процентах)	h	0	0	16-18%	16-18%
16	Эффективность использования площадей (дополнительные поступления от аренды помещений в год)	f	0	0	0,54	0,54

Наименование	Цели согласно стратегическому обзору капитальных активов			
	A	B	C	D
С Расходы				
<i>(В млн. долл. США)</i>				
17 Расходы непосредственно на строительные работы	26,48	14,10	24,82	23,55
18 Оплата услуг консультантов	1,56	1,61	2,37	2,37
19 Резерв на случай изменения цен	3,53	2,24	4,76	5,64
20 Резерв на случай непредвиденных расходов	3,16	1,79	3,19	3,16
21 Расходы на управление проектом	3,05	3,96	4,88	6,13
Расходы по проекту (пункты 17–21)	37,77	23,70	40,02	40,84
22 Расходы на замену отслужившего свой срок оборудования (если работы выполняются отдельно)	30,02	30,02	–	–
Расходы по проекту (с учетом распределенных выгод) (пункты 17–22)	67,79	53,72	40,02	40,84
D Потери дохода от сдачи в аренду помещений в течение срока осуществления проекта	0,89	0,33	0,44	0,33
Общая сумма расходов (с учетом распределенных выгод и потери дохода от сдачи в аренду помещений)	68,68	54,05	40,46	41,17

Сокращение: да — обеспечивается соблюдение требований; нет — не обеспечивается соблюдение требований.

Примечание: в стратегическом обзоре капитальных активов (A/68/733) определяются цели, касающиеся: а) стоимости имущества; б) санитарно-гигиенических норм и техники безопасности; в) обеспечения готовности объектов к стихийным бедствиям; г) соблюдения прав человека инвалидов; д) удаления опасных материалов; е) эффективности использования площадей; ж) модернизации систем зданий; з) энергоэффективности; и) имущества, относящегося к культурному наследию; л) сведения к минимуму перебоев в работе Организации Объединенных Наций и иного обеспечения непрерывности функциональной и оперативной деятельности на протяжении всего срока осуществления какого-либо проекта.

Примечания

- ^a Эффективность использования площадей — повышение эффективности использования площадей посредством модернизации методов работы в целях обеспечения применения последовательных и комплексных стратегий управления персоналом, использования технологий, рабочих помещений и управления процессами (таких как руководящие указания Генерального плана капитального ремонта и концепция гибкого использования рабочих мест).
- ^б Цель в области устойчивого развития 7: обеспечение доступа к надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех. К 2030 году удвоить глобальный показатель повышения энергоэффективности.
- ^в В соответствии с резолюцией 67/160 Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея просит Генерального секретаря продолжать постепенное внедрение стандартов и ориентиров, облегчающих физическую доступность объектов и услуг системы Организации Объединенных Наций, учитывая при этом соответствующие положения Конвенции о правах инвалидов, в частности при проведении ремонтных работ, включая меры по промежуточному обустройству (пункт 10).
- ^д Согласно потребностям в отчислениях на ремонт для сохранения стоимости имущества, которые определены в таблице 3 доклада о стратегическом обзоре капитальных активов (A/68/733).
- ^е В настоящей таблице повышение энергоэффективности определено как процентная доля от показателей мощности в киловаттах. Однако повышение энергоэффективности не означает сопутствующую экономию средств. Таковую экономию следует определять на каждый конкретный момент времени исходя из фактических тарифов на коммунальные услуги.

Е. Рекомендация

72. Генеральный секретарь считает, что вариант С (40,019 млн. долл. США) является наиболее эффективным решением с точки зрения затрат. Вариант С характеризуется самым низким показателем риска — 86. Вариант С принесет для ЭСКАТО выгоды в виде повышения энергоэффективности на 16–18 процентов, повышения эффективности использования площадей на 20 процентов и увеличения дохода от сдачи в аренду помещений ориентировочно на 540 000 долл. США в год (после завершения проекта). Вариант С не только позволяет получить выгоды с точки зрения реализации всех основных стратегических задач, но и предоставляет возможность наиболее эффективным с точки зрения затрат способом решить вопросы, касающиеся функциональных характеристик здания, энергосбережения, эффективности использования пространства и полной замены систем инженерного оборудования здания, эксплуатационный срок службы которых истек. Эти задачи будут определяющими при определении объема работ по проекту и будут призваны обеспечить персонал, членов делегаций и посетителей современными, безопасными, отвечающими санитарно-гигиеническим требованиям и функциональными служебными помещениями, которые будут соответствовать нынешним и будущим потребностям Организации Объединенных Наций.

У. Руководство осуществлением проекта

А. Лицо, ответственное за проект, и надзор за осуществлением проекта

73. Ответственным за проект является Исполнительный секретарь ЭСКАТО. Исполнительный секретарь назначил руководителем проекта Директора Административного отдела, который будет руководить работой специальной группы по управлению проектом, отвечать за взаимодействие с внутренними и внешними заинтересованными сторонами, а также за стратегические вопросы, требующие принятия решений на уровне старших должностных лиц. Повседневная работа в рамках проекта осуществляется под руководством специально назначенного управляющего проектом. Предлагаемая структура руководства и управления проектом представлена в приложении II к настоящему докладу; она была разработана на основе специально адаптированной для данного конкретного проекта общей структуры, содержащейся в руководящих принципах управления строительными проектами, которые были изданы в январе 2016 года Управлением централизованного вспомогательного обслуживания. Структуру руководства проектом отличают следующие особенности:

- 1) четкая координация между Управлением централизованного вспомогательного обслуживания в Центральных учреждениях и ЭСКАТО и предоставление ими поддержки в связи с различными аспектами проекта в целях обеспечения обмена знаниями, предупреждения о возможных проблемах и оперативного принятия коррективных мер в случае возникновения проблем;

- 2) оперативное создание специальной группы по управлению проектом и вспомогательных должностей и обеспечение четкого порядка подчинения;
- 3) учреждение комитета заинтересованных сторон для оказания помощи Исполнительному секретарю ЭСКАТО и Директору Административного отдела в целях обеспечения эффективного руководства проектом;
- 4) внедрение системы независимого управления рисками на начальной стадии разработки проекта.

74. Руководить комитетом заинтересованных сторон будет Исполнительный секретарь или лицо, которое она назначит; данный комитет будет предоставлять Исполнительному секретарю консультационную помощь и рекомендации в отношении оперативных аспектов управления проектом. Комитет не сможет вносить изменения, затрагивающие объем работ по проекту, график проекта или его стоимость. В состав Комитета будут входить подразделения ЭСКАТО, другие подразделения Секретариата, расположенные на территории комплекса Комиссии в Бангкоке, и внешние службы.

75. Членами комитета заинтересованных сторон из числа подразделений ЭСКАТО будут: Секция централизованного вспомогательного обслуживания, Группа по конференционному обслуживанию, Отдел по стратегии и управлению программами, Секция стратегических коммуникаций и информационно-пропагандистской деятельности и Секция безопасности и охраны. В состав Комитета будут входить такие подразделения Секретариата, как Управление информационно-коммуникационных технологий, Департамент по вопросам охраны и безопасности и Управление централизованного вспомогательного обслуживания в Центральном учреждении Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке. Кроме того, другие заинтересованные стороны, в частности структуры в составе страновой группы Организации Объединенных Наций, расположенные на территории комплекса Комиссии (ЮНЕП, ПРООН и МОТ), будут, по мере необходимости, оказывать консультационную помощь и вносить свой вклад. Кроме того, информация о ходе осуществления проекта будет периодически представляться внешним заинтересованным сторонам, в частности министерству иностранных дел Королевского правительства Таиланда. Комитету заинтересованных сторон будет представляться подробная информация, связанная с объемом работ, графиком и стоимостью основных этапов проекта.

76. Генеральный секретарь принимает также к сведению содержащуюся в пункте 21 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/70/7/Add.3) рекомендацию о том, что следует рассмотреть вопрос о создании консультативного совета по вопросам осуществления проекта. Несмотря на то что рассмотрение данного вопроса еще не завершено, Генеральный секретарь желает отметить, что в отличие от более масштабных проектов, для осуществления которых создавались консультативные советы и в рамках которых предполагается выполнение более сложных работ, охватывающих помещения различного назначения (залы заседаний, технические помещения, коммерческие площади и служебные помещения), настоящим проектом предусматривается достаточно простой объем работ (предполагается лишь ремонт служебных помещений). Таким образом, Генеральный секретарь в настоящее время не считает целесообразным создание консультативного совета для

данного проекта, однако он заявляет о своей готовности к получению дополнительных руководящих указаний от Генеральной Ассамблеи по этому вопросу.

В. Роль Управления централизованного вспомогательного обслуживания

77. В соответствии с документом ST/SGB/2013/1 Управление централизованного вспомогательного обслуживания оказывает поддержку отделениям за пределами Центральных учреждений и региональным комиссиям по вопросам управления их имуществом и строительными работами и осуществляет координацию соответствующей деятельности. В соответствии с пунктом 11 раздела XII резолюции 70/248 Генеральной Ассамблеи функции Управления в отношении проекта были определены и включены в общую структуру управления (см. приложение II).

78. Управление осуществляет общий надзор за выполнением проекта, предоставляет ЭСКАТО технические указания и рекомендации в отношении проекта, обеспечивает соответствие проекта общим организационным целям, в частности изложенным в стратегическом обзоре капитальных активов, обмен информацией об опыте осуществления Организацией других капитальных проектов, а также координирует усилия вовлеченных в осуществление проекта базирующихся в Нью-Йорке сторон из числа различных департаментов Секретариата и руководящих органов.

79. Кроме того, в соответствии с представленными Генеральной Ассамблеей в пункте 13 раздела IX ее резолюции 70/248 указаниями в отношении ремонта Дома Африки на территории комплекса Экономической комиссии для Африки и рекомендацией, представленной Консультативным комитетом по административным и бюджетным вопросам в его докладе о проекте повышения сейсмостойкости зданий штаб-квартиры ЭСКАТО (пункты 22 и 27 документа A/70/7/Add.3), Управление централизованного вспомогательного обслуживания будет играть ведущую роль в предоставлении услуг по независимому управлению рисками в отношении обоих проектов. В этой связи Управление находится в процессе поиска фирмы по управлению рисками для заключения с ней контракта на предоставление Организации экспертных услуг, в том числе связанных с количественной оценкой рисков. Управление процессом предоставления таких услуг будет осуществляться Управлением в централизованном порядке в Нью-Йорке, а средства на оплату данных услуг будут выделяться по каждому проекту отдельно и включаться в состав сметных расходов по проекту.

С. Специальная группа по проекту

80. Как показывает опыт осуществления других капитальных проектов Секретариата (A/69/760), непременным условием успешной реализации капитального проекта такого масштаба является функционирование с начала планирования проекта и на протяжении всего срока его осуществления специальной группы достаточной численности по управлению проектом. В состав специальной группы по проекту, создать которую предлагается, будут входить управляющий проектом, сотрудники группы по проекту, вспомогательный пер-

сонал по проекту, независимые специалисты по вопросам комплексного управления рисками и внешние консультанты-специалисты. В состав специальной группы по проекту на объекте будет входить такое же число сотрудников с аналогичными функциями, однако срок их назначения будет отличаться и определяться графиком осуществления проекта. Сотрудники группы по проекту, размещенные в подменных помещениях за пределами комплекса, будут выполнять те же самые функции (то есть заниматься координацией, обеспечением безопасности и информационным обеспечением), однако число таких сотрудников будет зависеть от числа объектов, где будут оборудованы подменные помещения, и продолжительности использования данных помещений, что, в свою очередь, будет определяться вариантом осуществления проекта.

Группа по проекту ЭСКАТО

81. Группа будет осуществлять свою деятельность под руководством управляющего проектом (С-5). Следует отметить, что в настоящее время предлагается, чтобы управляющий проектом занимал должность класса С-5, а не С-4, как предлагалось в предыдущем докладе Генерального секретаря (см. А/70/356); это призвано точно отразить требуемый уровень квалификации и ответственности управляющего проектом, а также соответствующий порядок подчинения в рамках общеорганизационной структуры управления. В состав группы по проекту, возглавляемой управляющим проектом, будут входить один главный инженер (С-4), который будет также отвечать за комплексное управление рисками, один инженер по общестроительным работам и конструкциям (С-3), который будет выполнять свои функции на первоначальном этапе, когда будут осуществляться проектирование и основные структурные работы, а также один помощник по административным вопросам, связанным с проектом (местный разряд); все эти должности создаются с 1 января 2017 года. Кроме того, на протяжении всего этапа V, начиная с 1 января 2019 года, в состав группы по проекту будут входить один специалист по инженерным системам и коммуникациям (национальный сотрудник), один сотрудник по материально-техническому обеспечению и координации (национальный сотрудник), который будет осуществлять надзор за строительными работами, и один сотрудник проекта по вопросам безопасности (местный разряд). В таблице 8 на примере варианта С представлены сроки создания предлагаемых должностей сотрудников группы по проекту. В случае осуществления других вариантов дата создания каждой должности не изменится, однако даты упразднения должностей будут зависеть от сроков осуществления проекта в соответствии с вариантами А, В и D.

Таблица 8
Срок, в течение которого сотрудники будут привлекаться к осуществлению проекта

Должности	Этапы 2, 3 и 4		Этапы 5 и 6 (на примере варианта С)			
	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
Управляющий проектом (С-5)	[Горизонтальная полоса]					
Главный инженер (С-4)	[Горизонтальная полоса]					
Инженер по общестроительным работам и конструкциям (С-3)	[Горизонтальная полоса]					
Специалист по инженерным системам и коммуникациям (НС)	[Горизонтальная полоса]					
Сотрудник по материально-техническому обеспечению и координации (НС)	[Горизонтальная полоса]					
Сотрудник проекта по вопросам безопасности (МР)	[Горизонтальная полоса]					
Помощник по административным вопросам, связанным с проектом (МР)	[Горизонтальная полоса]					
Сотрудник по закупкам (С-3)	[Горизонтальная полоса]					
2 сотрудника (МР) для охраны 2 объектов, где будут оборудованы подменные помещения	[Горизонтальная полоса]					
2 младших сотрудника по информационным технологиям (МР) для 2 объектов, где будут оборудованы подменные помещения	[Горизонтальная полоса]					
Координатор проекта (С-4) (в Центральных учреждениях), должность финансируется по принципу совместного несения расходов, из которых покрывается 50 процентов	[Горизонтальная полоса]					

Поддержка проекта

82. В состав группы поддержки проекта с самого начала осуществления проекта (январь 2017 года) и до подписания контракта, которое запланировано на 2019 год, будет входить один сотрудник по закупкам (С-3). Кроме того, на каждый объект, где будут оборудованы подменные помещения, группе поддержки потребуется по одному сотруднику по вопросам безопасности (местный разряд) и одному младшему сотруднику по информационным технологиям (местный разряд) на срок, в течение которого будут использоваться данные помещения. Согласно варианту А предполагается, что подменные помещения будут оборудованы в четырех местах за пределами комплекса. Таким образом, в случае осуществления варианта А потребуются четыре сотрудника по вопросам безопасности и четыре младших сотрудника по информационным технологиям. В случае осуществления вариантов В и С подменные помещения будут оборудованы в двух местах, и, следовательно, потребуются два сотрудника по вопросам безопасности и два младших сотрудника по информационным технологиям. Вариант D предполагает оборудование подменных помещений лишь на одном объекте за пределами комплекса, и поэтому в случае осуществления этого варианта потребуется один сотрудник по вопросам безопасности и один младший сотрудник по информационным технологиям. Кроме того, предполагается, что в течение всего срока проекта в состав группы поддержки будет входить координатор проекта (С-4), должность которого будет финансировать-

ся из расчета покрытия 50 процентов затрат. Сотрудник на этой должности будет базироваться в Управлении централизованного вспомогательного обслуживания в Центральных учреждениях, а соответствующее финансирование будет осуществляться по принципу совместного несения расходов ЭСКАТО и Экономической комиссией для Африки. Другая половина расходов на содержание данной должности включена в состав утвержденных общих расходов по проекту Дома Африки, как говорится в докладе Генерального секретаря о ходе строительства новых служебных помещений в комплексе Экономической комиссии для Африки и обновленной информации о ремонте конференционных помещений, в том числе Дома Африки (A/71/370).

83. В приложении II содержится диаграмма, на которой представлена структура управления проектом, а в приложении III содержится информация о функциях всех сотрудников группы по управлению проектом и сотрудников на вспомогательных должностях.

Услуги консультантов

84. Будут необходимы услуги консультантов, подрядчиков и поставщиков, которые не будут являться сотрудниками Организации Объединенных Наций, но при этом будут входить в состав специальной группы по управлению проектом. Учитывая специализированный характер проекта, в связи с подготовкой подробной технической документации потребуются услуги внешних консультантов по вопросам сейсмического, архитектурно-строительного и технического проектирования и управления строительством. Такие специализированные услуги в области проектирования будут включать в себя не только услуги по повышению сейсмостойкости и усовершенствованию конструкций, но и архитектурно-строительные и проектно-конструкторские услуги для замены внешней облицовки и остекления, систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, систем электроснабжения, а также проектирования служебных помещений и внутренней отделки. Кроме того, для оценки возможностей внедрения механизмов гибкого использования рабочих мест потребуются специализированные архитектурно-консалтинговые услуги. Эти специализированные услуги будут предоставляться и координироваться ведущей архитектурно-строительной фирмой. В то время как роль специальной группы по управлению проектом будет состоять в том, чтобы координировать и контролировать работу от имени Организации Объединенных Наций, внешние консультанты будут отвечать за подготовку фактической подробной проектной и строительной документации до заключения контракта на ремонтные работы.

D. Независимое управление рисками

85. В интересах применения эффективного комплексного подхода к управлению рисками, соответствующего передовой практике, к осуществлению проекта предлагается привлечь независимую консультационную фирму по управлению рисками аналогично тому, как такие услуги включаются в управление работами по другим значительным капитальным проектам, осуществляемым в рамках системы Организации Объединенных Наций. Система управления рисками будет включать в себя разработку и использование реестра рисков, а также применение основанного на учете факторов риска подхода к созданию резерва на покрытие непредвиденных расходов и управлению им.

86. Соответствующая независимая фирма по управлению рисками будет подчиняться непосредственно Управлению централизованного вспомогательного обслуживания в Нью-Йорке и в ее функции будет входить проведение независимой оценки в отношении хода осуществления различных проектных решений, предоставление экспертных знаний по проекту, оказание помощи в деле выявления и уменьшения каких-либо рисков, которые могут повлиять на эффективную реализацию этого проекта, и содействие принятию обоснованных решений.

87. За комплексное управление рисками в рамках регулярного/текущего процесса управления проектом будет отвечать специальная группа по управлению проектом, в том числе ее консультанты.

VI. Следующие шаги

88. В 2017 году, после утверждения проекта Генеральной Ассамблеей, будут проведены следующие мероприятия:

- a) окончательная доработка утвержденной структуры управления;
- b) создание комитета заинтересованных сторон;
- c) создание специальной группы по управлению проектом и группы поддержки проекта;
- d) разработка плана по управлению рисками;
- e) наем ведущего архитектора-консультанта;
- f) разработка концептуального решения в соответствии с выбранным вариантом объема работ по проекту и стратегии осуществления;
- g) проведение всеобъемлющего обзора требований к проекту в целях обеспечения доступности для инвалидов;
- h) продолжение взаимодействия с принимающей страной по вопросам обеспечения подменных помещений и оказания технической помощи;
- i) продолжение взаимодействия с государствами-членами по вопросам возможного внесения добровольных взносов или оказания поддержки в натуральной форме.

VII. Расходы по проекту и потребности в ресурсах на двухгодичный период 2016–2017 годов

A. Прогнозируемые расходы в 2016 году

89. Генеральная Ассамблея в своей резолюции 70/248 уполномочила Генерального секретаря принимать обязательства на сумму, не превышающую 400 000 долл. США, по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» бюджета по программам на двухгодичный период 2016–2017 годов для покрытия расходов на обновление предложения по проекту и сметы расходов для методов многоэтапного и одноэтап-

ного осуществления проекта, включая вариант, предусматривающий решение проблемы сейсмической опасности отдельно, и вариант осуществления таких работ в сочетании с работами по реконструкции, заменой отслужившего свой срок оборудования или другими работами, которые обеспечат наиболее экономичный и эффективный метод реализации проекта. На момент подготовки настоящего доклада расходы по состоянию на 31 декабря 2016 года прогнозируются в размере 396 200 долл. США, как показано в таблице 9.

Таблица 9

Прогнозируемые расходы в рамках полномочий на принятие обязательств в 2016 году

(В долл. США)

Прочие расходы по персоналу	
Фактический показатель на 31 июля 2016 года	171 300
Прогнозируемый показатель на 31 декабря 2016 года	115 400
Итого, прочие расходы по персоналу	286 700
Консультанты	
Консультант по смете расходов и нормированию	44 000
Консультант по вопросам недвижимости	6 500
Консультант по архитектурным вопросам	59 000
Итого, консультанты	109 500
Всего	396 200

90. В соответствии с пунктом 13 раздела XII резолюции 70/248 Генеральной Ассамблеи информация об использовании полномочий на принятие обязательств на сумму 400 000 долл. США будет включена в первый доклад об исполнении бюджета по программам на двухгодичный период 2016–2017 годов.

В. Потребности в ресурсах на 2017 год

91. В 2017 году, в течение первого года этапа планирования (этап 2), потребности в ресурсах для всех вариантов будут одинаковыми, как показано в сметах расходов в приложении IV. Это объясняется тем, что в период 2017–2018 годов различные сроки строительства, предусмотренные в соответствии с вариантами А, В, С и D, на планирование, проектирование и предшествующие строительству работы не влияют. Работы, запланированные на 2017–2018 годы, включают приобретение услуг ведущей архитектурно-строительной фирмы, услуг по разработке третьей стороной проекта обеспечения сейсмостойкости, услуг консультанта по вопросам управления рисками, услуг фирмы по управлению строительством и услуг подрядчика. Эти работы включают также наем группы по управлению проектом.

Таблица 10

Потребности в ресурсах в 2017 году в разбивке по компонентам расходов
(В долл. США)

Управление проектом	505 600
Оплата услуг консультантов	325 000
Резерв на случай изменения цен	13 000
Резерв на случай непредвиденных расходов	33 800
Всего	877 400

Таблица 11

Потребности в ресурсах в 2017 году в разбивке по разделам бюджета и статьям расходов
(В долл. США)

<i>Раздел бюджета</i>	<i>Статья расходов</i>	<i>Сумма</i>
Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»	Прочие расходы по персоналу	505 600
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»	Консультанты	371 800
Всего		877 400

Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»*Прочие расходы по персоналу (505 600 долл. США)*

92. Ресурсы в размере 505 600 долл. США предназначены для оплаты в 2017 году работы специальной группы по управлению проектом и вспомогательного персонала, в том числе одного управляющего проектом (С-5), одного главного инженера (С-4), одного инженера по общестроительным работам и конструкциям (С-3), одного сотрудника по закупкам (С-3), одного помощника по административным вопросам, связанным с проектом (местный разряд); а также для оплаты 50 процентов расходов на одного координатора проекта (С-4), базирующегося в Центральных учреждениях, на основе совместного несения расходов с проектом реконструкции Дома Африки Экономической комиссии для Африки.

Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»*Консультанты (371 800 долл. США)*

93. Ресурсы в размере 371 800 долл. США предназначены для оплаты в 2017 году услуг консультантов по разработке подробного сейсмостойкого проекта, услуг третьей стороны по разработке проекта обеспечения сейсмостойкости и услуг консультанта по архитектурным вопросам по разработке предлагаемого решения для реализации стратегий гибкого использования рабочих мест.

Эта сумма включает в себя базовые расходы в размере 325 000 долл. США, резерв на случай изменения цен в размере 13 000 долл. США и резерв на случай непредвиденных расходов в размере 33 800 долл. США.

С. Потребности в ресурсах на 2018 год и последующий период

94. В 2018 году (на этапах планирования, разработки и проведения торгов; этапы 2, 3 и 4 проекта) потребуется привлечь ведущую фирму в области архитектурно-строительного и технического проектирования и независимую фирму по управлению рисками. Потребности в ресурсах в 2018 году будут варьироваться в зависимости от того, какой вариант будет принят, что связано с различием объема расходов на аренду подменных помещений (арендная плата, мебель, строительные работы и услуги), которые будут понесены до этапа строительства, запланированного, согласно всем вариантам, на 2019 год. Самые высокие расходы в 2018 году повлечет за собой вариант А, что объясняется значительными потребностями в подменных помещениях, в то время как варианты В, С и D повлекут за собой меньшие и примерно равные между собой потребности в ресурсах.

95. В 2019 году и в последующий период (этапы строительства; этап V проекта) потребуется привлечь фирму по управлению строительством. Ведущая фирма в области архитектурно-строительного и технического проектирования будет заниматься: а) разработкой генерального плана осуществления работ; б) подготовкой независимой эскизной и детальной проектной документации для подменных помещений и общего объема работ по проекту, с тем чтобы можно было провести всеобъемлющий тендер на строительный подряд; в) координацией всех видов проектной деятельности, включая меры по повышению сейсмостойкости и инженерные системы; и d) осуществлением надзора за поэтапным строительством. Независимая фирма по управлению рисками будет: а) осуществлять управление рисками и контролировать качество в процессе проектирования и строительства, а также обеспечивать общую стратегию в отношении рисков; б) готовить предложения в отношении процесса по отслеживанию рисков, включая реестр рисков; в) предлагать меры по смягчению последствий потенциальных рисков. Фирма по управлению строительством будет вести наблюдение за выполнением строительных работ посредством осуществления контроля качества и его обеспечения.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

96. Генеральной Ассамблее рекомендуется:

а) утвердить, на период 2016–2023 годов, вариант С проекта повышения сейсмостойкости здания и замены отслужившего свой срок оборудования, предлагаемый в нем объем работ, план работ и смету расходов на сумму в размере 40 019 000 долл. США по базовым расценкам 2016–2017 годов;

б) утвердить создание специальной группы по управлению проектом и должностей вспомогательного персонала;

с) утвердить создание шести временных должностей (одной должности С-5, одной должности С-4, двух должностей С-3, одной должности местного разряда для сотрудников, базирующихся в Бангкоке; одной должности С-4 для сотрудника, базирующегося в Центральных учреждениях), относящихся к специальной группе по управлению проектом и вспомогательному персоналу по проекту, по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» бюджета по программам на двухгодичный период 2016–2017 годов. Должность С-4 в Центральных учреждениях будет на 50 процентов финансироваться по линии проекта реконструкции Дома Африки Экономической комиссии для Африки на основе совместного несения расходов;

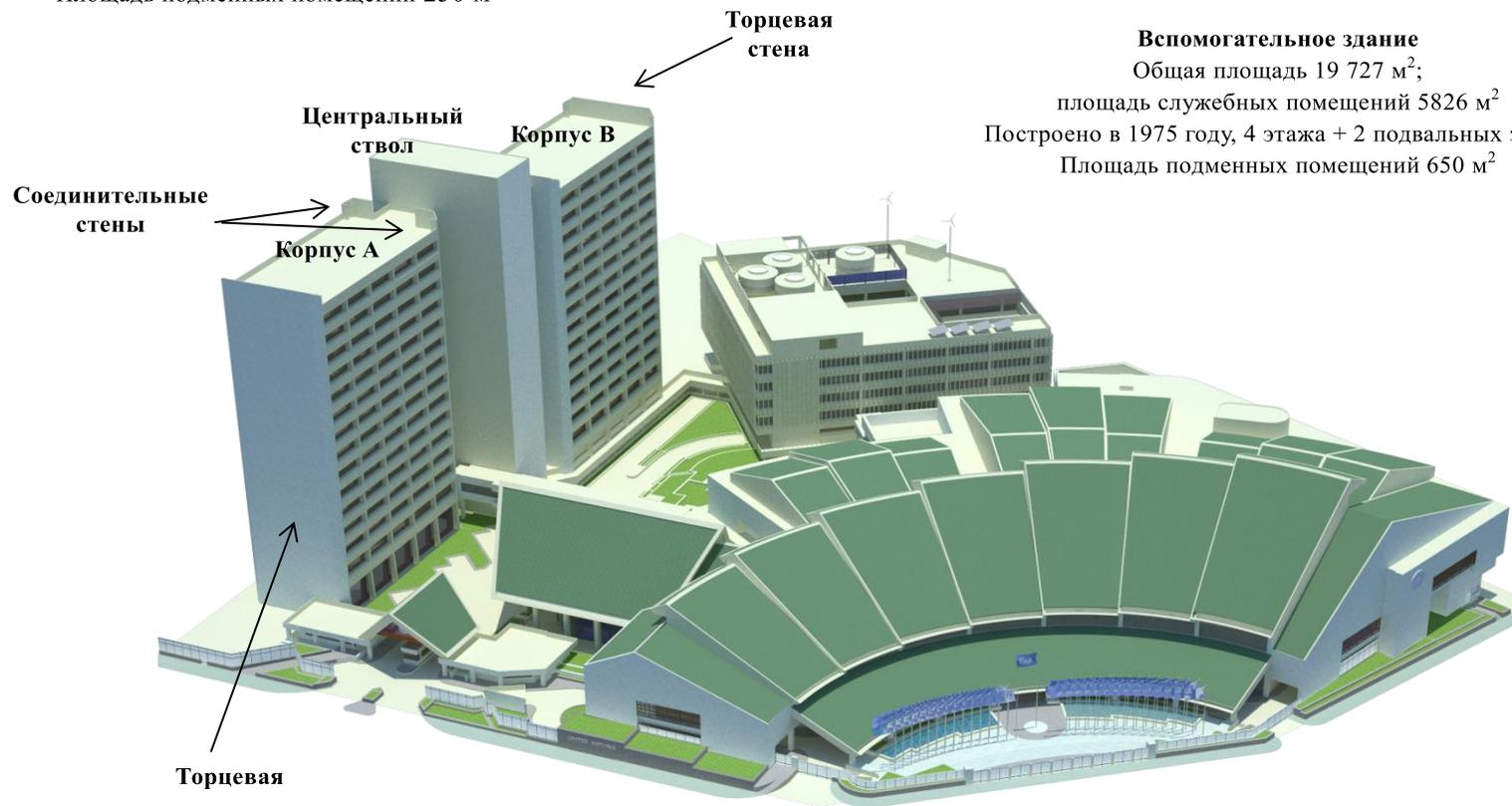
d) ассигновать сумму в размере 877 400 долл. США, в том числе 505 600 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» и 371 800 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» бюджета по программам на период 2016–2017 годов, подлежащую покрытию за счет средств резервного фонда;

e) одобрить создание многолетнего счета незавершенного строительства для учета расходов по проекту на период с 2017 года до завершения проекта.

Приложение I

Комплекс ЭСКАТО в Бангкоке

Здание секретариата
 Общая площадь 29 533 м²;
 площадь служебных помещений 17 379 м²
 Построено в 1975 году, 15 этажей
 Площадь подменных помещений 250 м²

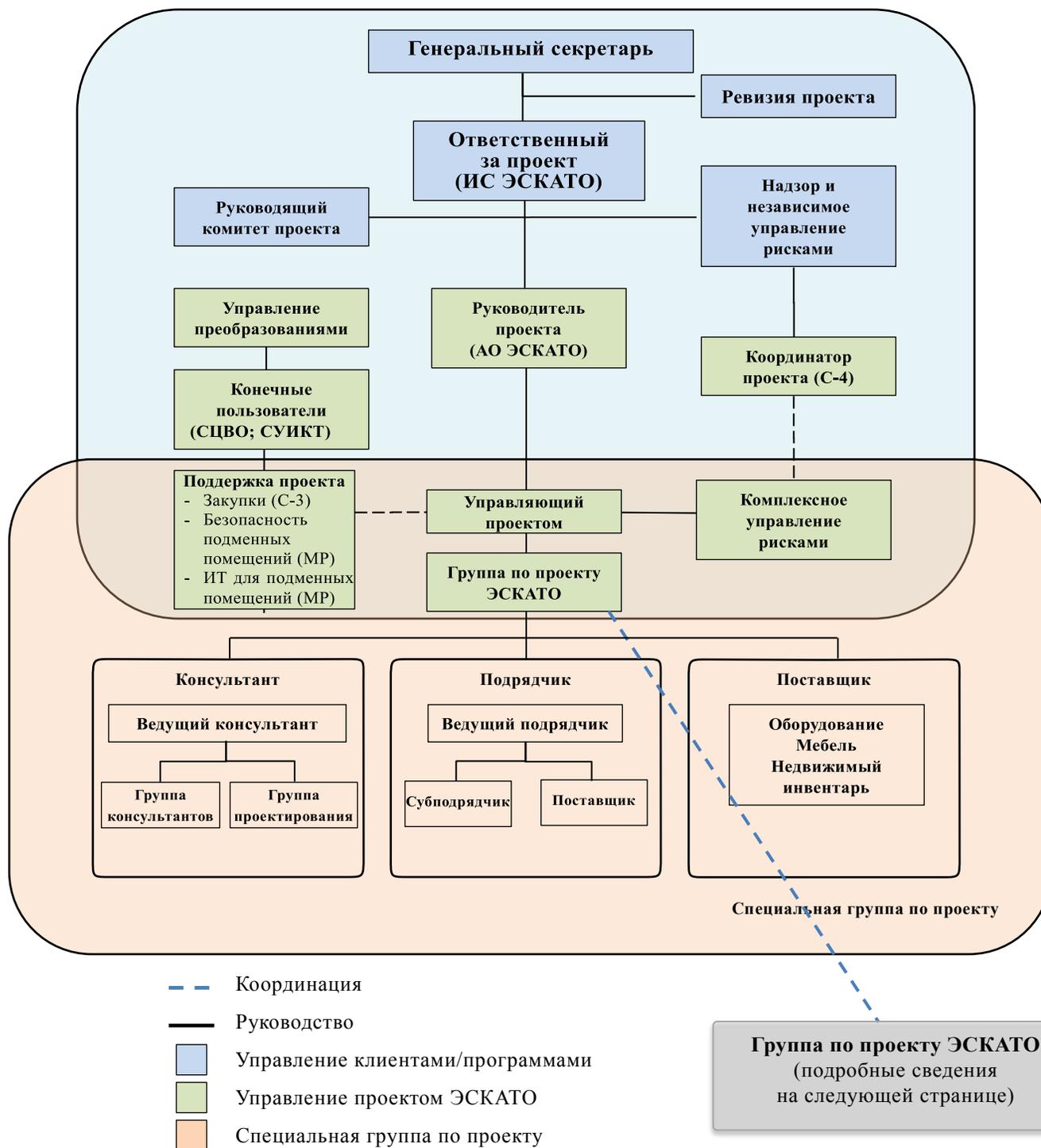


Вспомогательное здание
 Общая площадь 19 727 м²;
 площадь служебных помещений 5826 м²
 Построено в 1975 году, 4 этажа + 2 подвальных этажа
 Площадь подменных помещений 650 м²

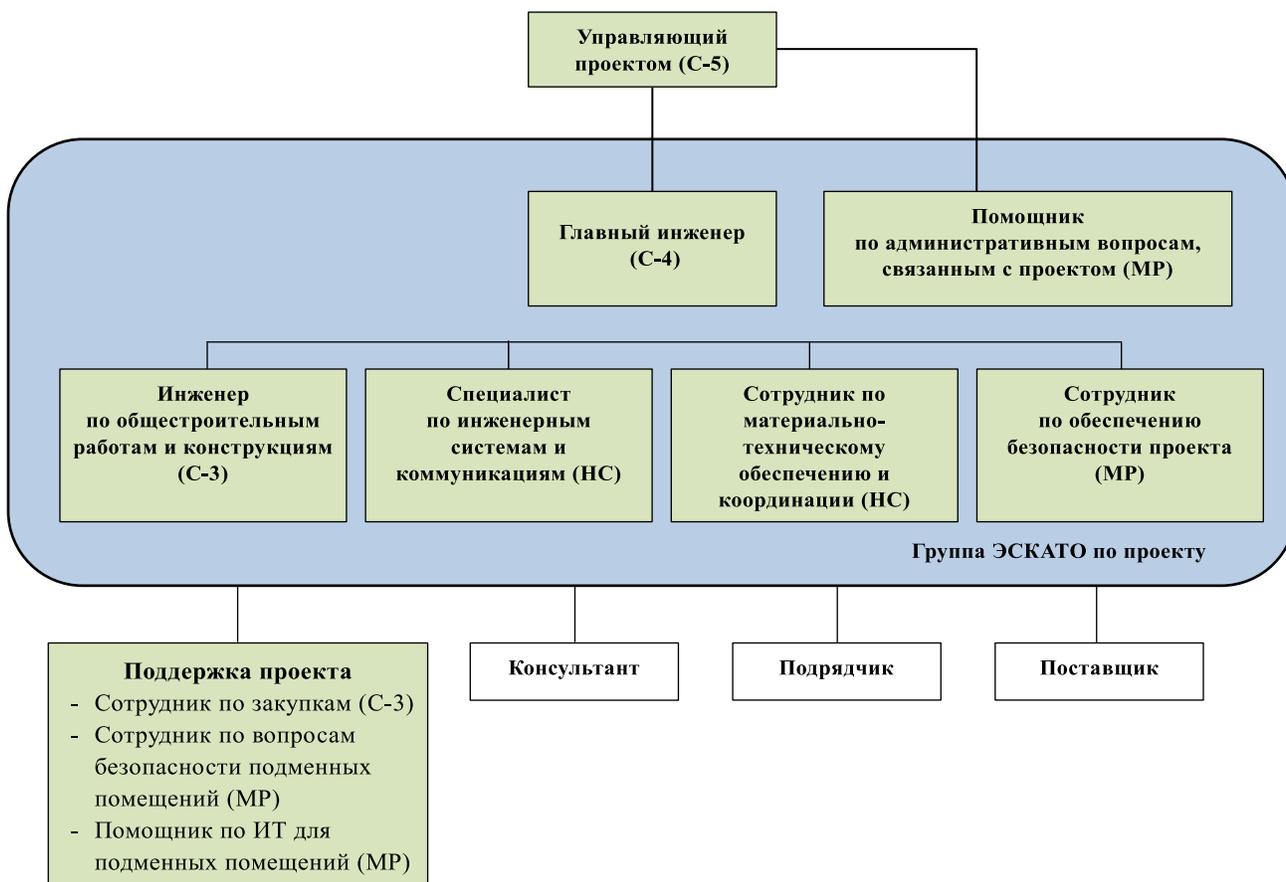
Центр конференций
 50 730 м²;
 площадь служебных помещений 2681 м²
 Построен в 1993 году, 3 этажа + 2 подвальных этажа
 Площадь подменных помещений 300 м²

Приложение II

Структура управления проектом



Состав группы по проекту ЭСКАТО



Сокращения: СЦВО — Секция централизованного вспомогательного обслуживания; АО — Административный отдел; ИС — Исполнительный секретарь; СУИКТ — Секция управления информацией, коммуникации и технологии; МР — местный разряд; НС — национальный сотрудник.

Приложение III

Задачи группы по управлению проектом и вспомогательного персонала по проекту

Специальная группа по управлению проектом

а) **Управляющий проектом (С-5):** занимающий эту должность сотрудник несет полную ответственность за успешную подготовку к началу работ, планирование, проектирование и выполнение проекта, наблюдение и контроль за ходом работ и завершение проекта. Управляющий проектом будет осуществлять надзор за всем проектом и являться основным лицом, отвечающим за руководство повседневной деятельностью по проекту в соответствии с применимыми стандартами. В обязанности управляющего проектом входят планирование и определение объема работ; планирование работ и их последовательности; планирование ресурсов; составление графиков; управление рисками и решение проблем; контроль за расходами; анализ рисков; документация; контроль за ходом работ и представление отчетов; руководство коллективом; поддержание связи между заинтересованными сторонами; обеспечение и контроль качества. Управляющий проектом будет отвечать за все технические и административные вопросы и отчетываться по ним, через Административный отдел, перед Исполнительным секретарем и всеми консультативными комитетами.

б) **Главный инженер (С-4):** занимающий эту должность сотрудник будет подчиняться управляющему проектом и отвечать за проведение анализа и проверки и консультирование в отношении планирования по проекту, а также за проведение инженерных изысканий на объекте, проектирование, материально-техническое обеспечение, осуществление строительных и ремонтных работ, интеграцию инженерных сетей на объекте и введение в эксплуатацию предусмотренных проектом систем и объектов. Он или она будет координировать деятельность по оценке, проверке и доработке проектной документации и анализировать технические данные, представленные в проектных предложениях, на предмет определения их точности, соответствия требованиям, технической осуществимости и правильности стоимостных параметров. Он или она будет готовить отчеты по проекту, выносить рекомендации в отношении нестандартных проблем, которые будут возникать в ходе реализации проекта, и давать экспертные консультации по техническим вопросам, касающимся связанных с проектом общих правил, процедур и инструкций.

в) **Инженер по общестроительным работам и конструкциям (С-3):** занимающий эту должность сотрудник будет подчиняться главному инженеру, и ввиду высокого уровня строительных работ в рамках проекта (повышение сейсмостойкости) этот сотрудник будет отвечать за все вопросы, касающиеся строительных работ и мер по повышению сейсмостойкости в рамках проекта в целом, включая анализ методов строительства, стандарты материалов и качества и подготовку и толкование технических данных, чертежей, эскизов, планов и процедур. Кроме того, этот сотрудник будет следить за изменениями в чертежах, оценивать последствия с точки зрения расходов и определять и оценивать изменения в чертежах.

d) **Специалист по инженерным системам и коммуникациям (национальный сотрудник)**: сотрудник на этой должности, находящийся в подчинении главного инженера, будет отвечать за все технические вопросы в отношении механических, электрических и водопроводно-канализационных сетей и санитарно-технических аспектов проекта в целом, включая следующее: линии связи, телефонные сети и сети информационно-коммуникационных технологий; энергоснабжение, в том числе источники электрической и возобновляемой энергии; эскалаторы и лифты; пожарная сигнализация и защита; отопление, вентиляция и кондиционирование воздуха; молниезащита; низковольтные системы, силовые щиты и переключатели; естественное освещение и искусственное освещение; системы безопасности и охранной сигнализации; водоснабжение, канализация и сантехнические работы. Он или она будет следить за представлением отчетов приступившими к выполнению своих обязанностей строительными подрядчиками, анализировать эти отчеты и готовить на них ответы, а также оказывать помощь в обеспечении контроля за предложениями о внесении изменений, касающимися механической и электроэнергетической частей проекта, и в оценке таких предложений.

e) **Сотрудник по материально-техническому обеспечению и координации (национальный сотрудник)**: сотрудник на этой должности отвечает за планирование и организацию размещения в подменных помещениях за пределами комплекса и во временных помещениях на территории комплекса (арендованных и построенных) и за перемещение персонала Организации Объединенных Наций, сотрудников структур-арендаторов и лиц, предоставляющих услуги, в такие помещения в соответствии с графиком работ по проекту. На этого сотрудника будет возложена задача обеспечения непрерывной поддержки программы основной деятельности Комиссии, с тем чтобы работы по проекту в целом имели минимальные негативные последствия для результатов работы этой организации.

f) **Помощник по административным вопросам, связанным с проектом (местный разряд)**: сотрудник на этой должности будет подчиняться непосредственно управляющему проектом и отвечать главным образом за подготовку аналитических отчетов и отчетов о работе, касающихся административных бюджетно-финансовых регламентов, в соответствии с требованиями Финансовых положений и правил Организации Объединенных Наций, Международных стандартов учета в государственном секторе и системы «Умоджа». Кроме того, сотрудник на этой должности будет выполнять целый ряд важных задач в канцелярии проекта, в том числе: контролировать документооборот; готовить проекты писем и докладов; осуществлять рассылку повестки дня заседаний и протоколировать заседания; отвечать на запросы заинтересованных сторон; оказывать помощь группе по проекту в выполнении других административных функций, по мере необходимости; выполнять другие обязанности, такие как представление отчетов о счетах, текущий контроль за счетами и общие административные функции.

g) **Сотрудник, отвечающий за обеспечение безопасности проекта (местный разряд)**: данная должность необходима для осуществления контроля за деятельностью на объекте на протяжении всего периода строительства, которое начнется в 2019 году. Сотрудники на этих должностях будут подчиняться главному инженеру.

Специальная группа по поддержке проекта

h) **Сотрудник по закупкам (С-3)**: сотрудник на этой должности будет подчиняться руководителю Группы по закупкам ЭСКАТО. Для удовлетворения потребностей всех компонентов проекта необходимо осуществить ряд крупных международных закупок. Занимающий эту должность сотрудник будет отвечать за контроль за всеми этими тендерами и контрактной документацией, их подготовку и доработку, контроль за исполнением контрактов, проведение предварительной и окончательной проверки генерального подрядчика и многочисленных субподрядчиков, а также обеспечение взаимодействия с юридическими отделами в ЭСКАТО и Центральных учреждениях. Сотрудника по закупкам предлагается нанять в 2016 году одновременно с дополнительными сотрудниками для специальной группы по управлению проектом; этот сотрудник будет играть существенно важную роль в осуществлении всей закупочной деятельности, необходимой для выполнения ремонтных работ, включая управление контрактами, на протяжении всего периода строительства.

i) **Сотрудники по вопросам безопасности (местный разряд)**: начиная с 2019 года на каждое подменное помещение потребуется один сотрудник по вопросам безопасности для координации деятельности по обеспечению безопасности. Сотрудники, занимающие эти должности, будут подчиняться руководителю Секции охраны и безопасности или лицу, временно исполняющему его обязанности.

j) **Помощники по информационным технологиям (местный разряд)**: начиная с 2019 года на каждое подменное помещение потребуется один помощник по информационным технологиям для координации услуг в области информационных технологий. сотрудник на этой должности будет осуществлять обслуживание в области информационно-коммуникационных технологий в подменных помещениях за пределами комплекса, так как Секция управления информацией, коммуникации и технологии Комиссии не располагает достаточными ресурсами для покрытия этих дополнительных потребностей.

k) **Координатор проекта, базирующийся в Центральных учреждениях, должность финансируется на основе совместного несения расходов (С-4)**: занимающий эту должность сотрудник будет обеспечивать повседневный надзор и руководство и оказывать управляющему проектом ЭСКАТО техническую поддержку, действуя под руководством начальника Группы по управлению имуществом за рубежом. Основное внимание будет уделяться контролю за исполнением контракта с независимой фирмой по управлению рисками, которая будет отчитываться непосредственно перед Группой по управлению имуществом за рубежом, с тем чтобы обеспечить независимый и внешний характер деятельности этой фирмы, осуществляемой в дополнение к работе специальной группы по управлению проектом и в целях содействия деятельности этой группы, направленной на выявление рисков и разработку стратегии смягчения последствий.

Приложение IV

Подробные планы расходов по каждому варианту^a

(В млн. долл. США)

Вариант А	Этап	2-4	2-4	5	5	6	Всего
	Год	2017	2018	2019	2020	2021	
1. Расходы на строительные работы		–	8,070	9,203	9,203	–	26,476
2. Оплата услуг консультантов		0,325	0,580	0,329	0,329	–	1,563
3. Резерв на случай изменения цен		0,013	0,706	1,190	1,619	–	3,528
4. Резерв на случай непредвиденных расходов		0,034	0,936	1,072	1,115	–	3,157
5. Управление проектом		0,506	0,696	0,696	0,916	0,232	3,046
Всего		0,877	10,987	12,491	13,183	0,232	37,770

Вариант В	Этап	2-4	2-4	5	5	5	6	Всего
	Год	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
1. Расходы на строительные работы		–	2,139	5,863	3,264	2,831	–	14,096
2. Оплата услуг консультантов		0,325	0,611	0,369	0,168	0,134	–	1,607
3. Резерв на случай изменения цен		0,013	0,224	0,778	0,583	0,642	–	2,241
4. Резерв на случай непредвиденных расходов		0,034	0,297	0,701	0,401	0,361	–	1,794
5. Управление проектом		0,506	0,696	0,696	0,916	0,916	0,232	3,962
Всего		0,877	3,968	8,407	5,332	4,884	0,232	23,701

Вариант С	Этап	2-4	2-4	5	5	5	5	6	Всего
	Год	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
1. Расходы на строительные работы		–	2,139	6,155	4,988	8,607	2,926	–	24,816
2. Оплата услуг консультантов		0,325	0,628	0,392	0,301	0,582	0,142	–	2,370
3. Резерв на случай изменения цен		0,013	0,226	0,817	0,899	1,991	0,814	–	4,760
4. Резерв на случай непредвиденных расходов		0,034	0,299	0,736	0,619	1,118	0,388	–	3,195
5. Управление проектом		0,506	0,696	0,696	0,916	0,916	0,916	0,232	4,879
Всего		0,877	3,988	8,796	7,724	13,215	5,187	0,232	40,019

Вариант D	Этап	2-4	2-4	5	5	5	5	5	5	6	Всего
	Год	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
1. Расходы на строительные работы		–	1,431	3,879	3,134	4,336	6,739	2,141	1,892	–	23,553
2. Оплата услуг консультантов		0,325	0,531	0,266	0,209	0,302	0,488	0,132	0,112	–	2,365
3. Резерв на случай изменения цен		0,013	0,160	0,518	0,568	1,005	1,918	0,718	0,739	–	5,638
4. Резерв на случай непредвиденных расходов		0,034	0,212	0,466	0,391	0,564	0,915	0,299	0,274	–	3,156
5. Управление проектом		0,506	0,696	0,696	0,801	0,801	0,801	0,801	0,801	0,232	6,133
Всего		0,877	3,031	5,826	5,102	7,007	10,860	4,090	3,818	0,232	40,844

^a Расходы на замену отслужившего свой срок оборудования после осуществления вариантов А и В в данную таблицу не включены.