



联合国儿童基金会

执行局

2018 年第一届常会

2018 年 2 月 6 日至 8 日

临时议程* 项目 7

《2018-2021 年全球评价计划》

摘要

《2018-2021 年全球评价计划》旨在帮助深化组织问责制和学习，以支持《儿基会 2018-2021 年战略计划》、可持续发展目标和 2016 年联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查(大会第 71/243 号决议(四年度全面政策审查))。

本计划借鉴了对《2014-2017 年全球专题评价计划》的经验教训所做的分析；来自最近对儿基会评价职能所做评估的建议；2018-2021 年战略计划的评价要求；《2030 年可持续发展议程》；2016 年四年度全面政策审查；作为国家合作方案一部分的由儿基会执行局核定的计算成本的评价计划；以及与该组织和主要联合国合作伙伴的广泛磋商。

本计划提出了评价儿基会工作各个方面的方法。将通过评价战略计划、2018-2021 年儿基会《性别平等行动计划》、国家方案、三级紧急状况和儿基会对发展效力的审查等来解决总体问题。此外，还重点评价部门问题及跨部门问题，如紧急状况下的教育和儿童保护系统。此外，本计划还覆盖了与联合国兄弟机构和其他合作伙伴的联合评价。

本计划通过重点关注改善各地处于最不利地位的儿童的福祉的一些主要制约因素，反映了《2030 年议程》的原则，尤其是不让任何人和孩子掉队和最先

* E/ICEF/2018/1。



接触落在最后面的人的承诺。与之前的计划相比，一个显著的转变是更加重视评价儿基会及其合作伙伴在人道主义状况下的工作。第二个转变是对可评价性评估的日益关注，这将为方案的及时调整提供证据。

本计划借鉴了联合国评价小组对儿基会评价职能同行评审的建议以及来自《2030 年议程》和 2016 年四年度全面政策审查的指导原则。

请求执行局通过第十三节所载的有关评价的决定草案。

一. 引言

1. 《2018-2021 年全球评价计划》提出了评价办公室将进行的整体评价的优先事项。虽然本计划考虑到了儿基会工作的广度，但并未涵盖在区域和国家一级进行的重要评价工作。经执行局核准的每个国家方案文件所附的计算成本的评价计划对国家一级的评价进行了说明。区域办事处进行多国评价，并支持国家办事处执行计算成本的评价计划。
2. 除整体评价的优先事项外，本计划还说明了评价办公室提供的支持类型，包括评价办公室加强儿基会各级质量保证和技术支持的方式。评价办公室以公正、及时和响应各种人道主义和发展挑战的方式增加开展此类活动的价值。
3. 为确保充分的学习和问责制，整体评价计划是根据战略计划的目标领域、变革战略和推进手段进行组织的。本计划通过重点关注改善各地处于最不利地位的儿童的福祉的一些主要制约因素，反映了《2030 年可持续发展议程》的原则，尤其是不让任何人和任何儿童掉队和最先接触落在最后面的人的承诺。
4. 虽然本计划设定在四年的时间框架内，但将根据需要对计划进行调整，以涵盖战略计划实施过程中出现的问题，包括与新的紧急状况有关的问题。执行局将随时了解正在出现的新问题。如有必要，还将根据秘书长关于联合国共同工作的报告对这一计划进行调整。

二. 变化的环境

5. 《儿基会 2018-2021 年战略计划》确定了在为全球 23 亿儿童中的许多人实现全球协定方面的重大差距。¹这些差距的性质要求更深入地了解什么能对儿童起作用，什么不起作用，以及儿基会及其合作伙伴如何能有效地加快进展。
6. 《2030 年议程》规定了实现可持续发展目标的跨部门、多利益攸关方和国家主导的方法。许多国家已步入中高收入国家的行列，其需求和预期也在发生变化。与此同时，冲突和人道主义危机的数量、强度和持续时间也急剧增加，有时引发大规模移民。
7. 根据 2016 年联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查(大会第 71/243 号决议(四年度全面政策审查))和随后由会员国审议的秘书长改革议程，预计联合国发展系统各实体将更加协调一致地合作，以加强各国的评价和评价能力。²各会员国对透明度、性价比和成果的期望很高。

¹ 全球可持续发展协议(《2030 年可持续发展议程》); 发展筹资(第三次发展筹资问题国际会议《亚的斯亚贝巴行动议程》); 气候变化(《巴黎协定》); 和城市化(联合国住房和城市可持续发展大会(人居三大会)); 《2015-2030 年仙台减少灾害风险框架》和相关行动，包括 2016 年世界人道主义峰会的建议。

² 秘书长所作的题为“将联合国发展系统重新定位以实现《2030 年议程》：确保人人享有一个更美好的未来”(A/72/124-E/2018/3)的报告指出，可持续发展目标的全面而综合的性质要求联合国发展系统开展更为独立和协调的评估和评价。

8. 所有这些都为儿基会提供了作出战略选择，展现有效和高效的方案和绩效，并显示可归因于其努力的可衡量的影响的机会。评价职能在利用这些机会方面发挥着关键作用。它对战略选择、方案绩效和结果进行公平验证，并提供有关运营效力和效率的有意义的反馈。考虑到这一点，拟议的评价来自于对需要评价证据以支持实现战略计划和《2030 年议程》目标的领域的仔细分析。

9. 本计划还支持大会在全球一级后续落实和审查《2030 年可持续发展议程》的第 70/299 号决议，特别是提供将由可持续发展问题高级别政治论坛审查的以儿童为重点的可持续发展目标的评价证据。

10. 总体而言，本计划旨在确保综合各种侧重于整体投资高、具有战略重要性或儿基会参与相对较晚的领域的评价产品，因此需要更多学习。

三. 经验教训

11. 2014-2017 年全球专题评价计划于 2014 年提交给儿基会执行局，涵盖了 2014-2017 年战略计划期间，并随后于 2016 年更新。

12. 近年来的几次独立审查为儿基会评价职能的绩效提供了有益的见解和经验教训。以上文件和意见也体现于《2018-2021 年全球评价计划》。具体而言，本计划将尤其侧重于探讨以下方面的经验教训和建议：

(a) 2017 年联合国评价小组 (UNEG) 对儿基会评价职能的同行评审及管理层的回复，其中的建议涉及确保评价覆盖范围的平衡；提高质量；准备借鉴国家一级计算成本的评价计划的全球评价计划；以及与联合国合作伙伴合作加快国家评价能力建设；

(b) 2015-2016 年多边组织绩效评估网络对儿基会的制度评估发现，得到强有力的质量保证体系支持的儿基会评价的总体质量正在改善。然而，评估认为，对评价中的经验教训的汲取和利用既不系统也不全面。它还引起了对评价范围的担心；

(c) 儿基会 2012-2015 年发展效力审查确定了更加重视评价的使用以及更广泛地覆盖有关方案的必要性。

13. 此外，儿基会对人道主义危机的日益重视应得到及时评价的支持，以改善学习和问责制。儿基会对人道主义状况危机作出响应的数量从 2014 年的 98 个儿基会国家办事处的 294 个人道主义状况增加到 2016 年的 108 个国家办事处的 344 个人道主义状况。因此，特别注重评价儿基会在人道主义状况下的工作已经势在必行，以便改善方案的交付。

14. 这些经验教训还需要创新的评价工具和方法，以适应各种不同的背景。更好地利用来自评价证据的学习需要评价过程和产品，它们能及时回应组织的要求和需求。更加强调在整个组织内发展规划和管理有效、高质量的评价的能力将有助于增加学习、改进绩效和取得更好的成果。

15. 本计划旨在通过确保战略计划各个领域中所选的评价主题的平衡，以及确保和方案拟订挑战的相关性(尤其是在国家一级)来利用这些经验教训。

四. 指导原则

16. 联合国评价小组的效用、信誉和独立性规范构成计划的重要支柱，该计划是在对国家方案计算成本的评价计划、《2018-2021 战略计划》、《2018-2021 年性别平等行动计划》进行客观分析，并且在儿基会内部以及与联合国合作伙伴进行磋商的基础上制定的。人权原则和标准以及性别平等考虑将成为每项拟议评价的重要部分。

17. 此外，对推广行之有效的干预措施、综合交付方法，以及包括儿童在内的利益攸关方的参与的考虑将为拟议评价提供依据。

18. 对人道主义援助的评价成为计划每个组成部分的主流。本计划还规定儿基会对三级人道主义状况回复的评价。它还承诺加强关于缩小人道主义与发展间差距的评价证据。

19. 总的来说，本计划旨在确保评价办公室致力于以方案的效力、效率和可持续性为重点的各种评价产品。

20. 本计划符合《2018-2021 年战略计划》，以便向管理人员提供改善学习和问责制所需的证据。正如下一节所讨论的那样，本计划包括战略计划五个目标领域中每一个领域下的优先事项以及变革战略和推进手段(组织绩效因素)。此外，本计划还涵盖战略计划的交叉优先事项，即人道主义行动和性别平等。

21. 儿基会 2013 年评价政策和 2017 年联合国评价小组对儿基会评价职能的同行评审为本计划提供了依据。本计划注意到执行局欢迎儿基会制定经修订的评价政策的第 2017/17 号决定，该决定将提交到 2018 年 6 月召开的执行局年度会议。

22. 本计划以优质、可及、及时和可靠的国家主导的评价为依据，回应了《2030 年议程》对高质量证据的要求，也回应了 2016 年四年度全面政策审查针对与其他联合国实体合作进行的国家评价能力发展的有关规定。

五. 目标

23. 全球评价计划旨在促进整个儿基会了解哪些工作能够或者不能够取得惠及儿童的成果。它将就哪些工作行之有效以及存在的任何缺点提供及时可靠的反馈，加强国家政策制定者和方案管理人员的循证决策。本计划还旨在加强惠及儿童的成果的整体问责制。整体评价将加强对组织的监督，并进一步加强透明和负责任的治理。

24. 为此，以下提出一个评价产品清单，其中包括：(a) 全球专题评价；(b) 综合评价和审查；(c) 相对较新的方案的可评价性评估，以及(d) 其设计使之不能马上适用于评价的倡议。此外，本计划还包含将加强组织的评价管理能力的说明。

六. 评价主题的优先顺序标准

25. 根据最近的经验，本计划包含两套确定评价主题和产品优先顺序的标准，即背景和可行性。

26. 背景标准是：

(a) 使用：评价的时间安排和设计与其合作伙伴的倡议以及与联合国实体的联合方案明确相关，拟议的评价回应了提供证据和分析的需求，它们补充了现有的知识体系，同时避免重复；

(b) 组织投资：儿基会在工作领域已经或正在进行大量投资；

(c) 相关性：评价与《儿基会 2018-2021 年战略计划》和儿基会对《2030 年议程》的承诺有直接和实质性联系，处理具有扩大潜力及为整体学习提供更多机会的项目，与不同的方案发展环境有关，并很好地代表了儿基会开展工作的不同业务环境；

(d) 需求：评价解决儿基会各级机构和合作伙伴确定的关键问题。国家合作方案的计算成本的评价计划所包含的评价主题分析中记录了这些关键问题；

(e) 地理和部门覆盖：评价反映了儿基会方案在地理和部门或专题重点方面的多样性；

(f) 风险和评价历史：评价覆盖新的或新兴的参与领域，并处理国家合作方案中尚未解决的战略方案领域相关问题，特别是在过去三至五年中未在整体一级进行评价的战略方案领域。它还解决儿基会可能面临高度风险领域的相关问题，包括在不稳定环境中的业务。

27. 可行性标准包括：

(a) 因果关系、归属和贡献：评价重点关注儿基会对实现惠及儿童的成果所做的独特贡献；

(b) 影响：主题提供了通过衡量效力和影响跟踪方案逻辑的有利机会；

(c) 可评价性：工作领域既能在原则上(即有明确的方案逻辑或变革理论)，也能在实践中(即包括代理在内的措施已经制定，而且与方案逻辑有关的数据已收集)进行评价。

28. 根据上述标准和对计算成本的国家评价的分析；从之前的评价计划中吸取的经验教训；指导原则；并与包括全球评价委员会和其他联合国机构在内的关键利益攸关方进行的有组织的磋商，评价办公室提出了一套作为《2018-2021 年全球评价计划》核心的主题和随附的评价。

七. 评价产品

29. 全球评价计划包括由评价办公室提供的一系列评价产品：

(a) 对战略主题或专题的专题评价侧重于《2018–2021 年战略计划》关于方案的相关性和一致性及其执行的效力和效率的关键要素。儿基会的工作成果、影响和可持续性也将通过专题评价进行评估。专题评价将包括评价的总结性评价和形成性评价，这取决于项目实施的阶段。为了加强评价的有用性，特别是对国家合作伙伴的有用性，并促进跨国学习，评价也可能涉及涵盖整个国家方案的案例研究或跨越多个国家方案的专题事项；

总结性评价通常是在最后或在实施成熟而有力的干预措施时进行的，以便为了问责制的目的确定在何种程度上实现了预期结果(以及是否存在重大意外后果)，并为未来的类似干预措施的设计和实施提供借鉴。

形成性评价在实施过程中进行，着眼于帮助提高绩效。许多总结性评价都具有形成性特征，因为它们能为未来的干预阶段提供依据，或指导类似的新干预；同样，形成性评价也可能具有评估早期实施阶段的总结性要素。

(b) 综合评价和审查检查特定主题或题目的覆盖范围和质量，汇总主要结论和经验教训，并提出一般性结论和建议。国家一级评价和多国评价是综合评价的重要证据来源；

(c) 可评价性评估将在原则上(即变革理论或方案逻辑的可靠性)和实践中(即绩效衡量的可靠性及数据的可获性和质量)侧重于评价准备和背景的诱因。可评价性评估的范围将扩大，把对物有所值的考虑纳入方案设计和推出中。通过关注设计的可靠性，可评价性评估将促进实现方案目标的可能性。

30. 全球评价计划包括以下产品：除三级紧急状况评价外，还有 22 项评价(包括从之前计划中转入的 11 项评价)，七项可评价性评估(包括之前计划中的一项评估)和三个评价审查和综合。评价产品总数比上一计划期间增加了 11 个。从之前的计划中转入的正在进行的评价标有脚注。

31. 拟议的评价将提供关于五个目标领域成就的证据以及《2018–2021 年战略计划》的变革战略和推进手段。表 1 列出了主题的分布情况。

表 1

评价主题分布情况

《儿基会 2018–2021 年战略计划》组成部分	评价产品数量
目标领域 1: 每个孩子都能生存并茁壮成长	6
目标领域 2: 每个孩子都能学习	6
目标领域 3: 每个孩子都受到保护，免受暴力和虐待侵害	5
目标领域 4: 每个孩子都生活在清洁、安全的环境中	4
目标领域 5: 每个孩子在生活中都有公平的机会	3 (公平将成为所有评价的主流。)

人道主义行动是跨领域的优先事项	3（除了对三级紧急状况的评价外，对人道主义状况中儿基会工作的评价也将成为所有目标领域的主流。）
性别平等是跨领域的优先事项	《2018-2021 年性别平等行动计划》的评价（性别平等也将成为所有目标领域的主流。）
变革战略和推进手段	4（变革战略和推进手段也将成为所有其他评价的主流。）
与其他联合国机构的联合评价产品	5（联合评价产品也将被包括在以上列出的战略计划组成部分中。）

32. 表 2 列出了优先评价主题以及它们将在计划所涵盖的四年期间的排序方式。虽然大多数评价产品将受到评价办公室委托和管理，但与其他机构合作进行的联合评价通常需要分担成本和共同管理。从之前的计划中转入的正在进行的评价标有脚注。

33. 每个目标领域包括人道主义行动评价。此外，本计划还对与区域办事处一起评价二级紧急状况时，在整体一级评价三级紧急状况作出相关规定。

34. 与联合国其他实体进行的联合评价将产生至少五个评价产品。此外，儿基会正在与联合国兄弟机构合作，加强在评价设计和执行方面的合作，以支持秘书长为整个联合国系统加强和协调评价工作所做的努力，并共同支持国家评价能力的发展。儿基会也将积极支持对《联合国评价小组 2014-2019 年战略》的评价。

表 2

拟议的《2018-2021 年全球评价计划》评价主题和产品

评价主题	完成/提交年份
每个孩子都能生存并茁壮成长	
对保健 4+ 组织联合方案的评价 (六个联合国机构为《全球妇女、儿童和青少年健康战略》提供技术支助的联合倡议) ^{a b c}	2018
对儿基会减少 5 岁以下儿童发育迟缓的战略和方案的评价 ^o	2018
对儿基会预防艾滋病毒母婴传播和儿科艾滋病方案的评价 ^o	2018
对儿基会为加强卫生系统所做贡献的评价 ^o	2019
对扩大早期刺激和护理的可评价性评估	2020
对突发公共卫生事件中的儿基会工作的评价	2021
每个孩子都能学习	
对儿基会为女童教育所做贡献的评价 ^o	2018
对失学儿童倡议的评价 ^o	2018
对儿基会为人道主义状况中的教育所做贡献的评价	2020

评价主题	完成/提交年份
对儿基会为改进教学和学习所做贡献的评价	2020
对儿基会为改进早期学习所做贡献的评价	2021
对扩大残疾儿童全纳教育的可评价性评估	2021
每个孩子都受到保护，免受暴力和虐待侵害	
联合国人口基金/儿基会《加快行动消除童婚现象全球方案》联合可评价性评估(2018 ^o)和独立中期审查(2019年) ^o	2018 2019
强化儿童保护制度：对儿基会战略和方案绩效的评价 ^o	2019
对冲突局势下的儿童保护的可评价性评估	2019
对联合国儿童基金会/人口基金女性生殖器切割联合方案的评价	2020
对儿基会加强民事登记和生命统计系统工作的评价	2021
每个孩子都生活在清洁、安全的环境中	
对儿基会农村和小城镇饮水供应规划(2006-2016年)的评价 ^o	2018
对城市中的儿基会儿童工作的可评价性评估	2019
对人道主义状况下的供水、环境卫生和个人卫生的评价	2020
对儿基会为加强水、环境卫生和个人卫生的有利环境所做贡献的评价	2021
每个孩子在生活中都有公平的机会	
对青少年参与和增权赋能的可评价性评估	2019
对人道主义状况下的社会保护方案(包括现金方案)拟订方法的评价	2020
迁徙中的儿童：对儿基会贡献的综合评价	2021
人道主义	
迈向更好的应急响应：对儿基会2010-2016年人道主义行动的综合评价 ^o	2018
对复杂和高威胁环境中的儿基会人道主义应急的覆盖范围和质量的评价 ^o	2019
对儿基会为加强人道主义与发展的融合所做贡献的可评价性评估	2020
对三级紧急状况的评价	2018 2019 2020 2021
变革战略和推进手段	
对儿基会工作中创新的评价	2018
对儿基会《性别平等行动计划》的评价	2019
儿基会发展效力审查	2020
对《儿基会2018-2021战略计划》的评价(目标领域、变革战略和推进手段)	2020

^a 该倡议被称为加拿大和瑞典保健 4+ 组织联合方案 (201120-16 年)。

^b 六个机构是：世界卫生组织、儿基会、联合国人口基金、世界银行、联合国艾滋病病毒/艾滋病联合方案和联合国促进性别平等和增强妇女权能署 (妇女署)。

^c 从《2014-2017 年全球专题评价计划》转入。

八 其他主要优先事项

评价国家方案结果

35. 将在 2018 年审查评价国家方案的方法，新的修订方法将于 2018-2019 年期间试用，以便在随后几年扩大其使用规模。此举旨在在国家一级提高对实现成果的重视程度。在这些评价的设计和实施中，对公平的关注 (不让一个孩子掉队) 将是一个突出特点。经修订的方法将提高评价的及时性和覆盖面，而且不会影响其质量。它还将加强与联合国发展援助框架 (UNDAF) 评价工作的联系，因为儿基会在联合国发展援助框架针对不同国家背景所作的评价中继续发挥着关键作用。为了提高覆盖面和坚持独立规范，这些评价将在评价办公室的支持下由区域办事处进行管理。

方法研究

36. 评价办公室的方法研究借鉴了国际最佳做法，为处理儿基会和合作伙伴遇到的评价挑战提供了指导。评价办公室将继续投资于能够提供可信而及时评价的方法和工具。

与联合国发展系统实体的联合活动

37. 儿基会评价办公室将继续推动包括发展和人道主义领域在内的联合评价工作。联合和机构间评价与能力发展将继续得到优先安排。儿基会将继续作为机构间人道主义评价小组的核心成员。

38. 自联合国评价小组成立以来，儿基会评价办公室一直是其核心成员，并将继续加深与其之间的伙伴关系。儿基会工作人员始终在积极修订联合国系统评价道德准则，以及评价《联合国评价小组 2014-2019 年战略》等文件。评价办公室目前还担任 EvalPartners 的共同主席。EvalPartners 是一个把联合国各机构、国家、区域和全球民间团体组织、民间团体组织网络及很多双边发展机构团结起来的全球网络。³

支持国家评价能力发展

39. 2014 年通过的关于国家一级发展活动评价的能力建设的联合国大会第 69/237 号决议，为支持各国建立用于报告实现可持续发展目标进展的国家评价系统提供了框架。大会在决议中请求联合国各实体根据要求为进一步加强各会员国根据其国家政策 and 优先事项进行评价的能力提供支持。

³ 参阅 evalpartners.org。

40. 2017 年，评价办公室启动了关于国家评价能力的摸底调查，预计它将为与联合国兄弟机构一起执行的战略提供依据，其中包括能力建设活动、对各国的技术援助、知识管理和同侪交流。

支持评价合作伙伴关系

41. 评价办公室将继续共同领导 EVALSDG，并作为 EvalPartners 管理小组的成员发挥积极作用。^{4 5} 儿基会将通过 EVALSDG 继续支持自愿国家审查的准备工作。

42. 此外，评价办公室将对其伙伴关系战略的效力和效率进行审查，包括与 EvalPartners、EVALSDGs、全球议员评价论坛以及人道主义行动问责和绩效动态学习网络的合作伙伴关系。它将加大努力，在区域一级建立合作伙伴关系，以支持区域和国家办事处更有效地促进国家评价能力的发展。

提高评价质量和加强监督

43. 评价办公室将设法通过便利化、指导、工具、培训和改进的系统在国家和区域办事处一级加强对评价的支持，以提高评价的质量、信誉和及时性，并有目的地将评价结果应用于整个程序周期。这项工作还将支持提高儿基会工作人员的评价技能和能力，并支持建立一个负责根据要求提供技术咨询的外部评价咨询小组。为了更好地提高独立性，评价办公室将设法建立一个联合基金，以减轻对为评价供资的非核心资源(其他资源)的依赖。

加快创新和评价应用

44. 在评价应用中加快创新将涉及进一步升级用户友好的评价信息系统，以及适当的指导和培训，并与其他整体信息系统相结合，以支持知识管理和监督活动的创新。这将包括通过将全球评价报告监督系统纳入综合评价信息系统，进一步精简和加强该系统。

九. 资源框架

45. 儿基会 2018-2021 年综合预算包括为全球评价和其他与评价有关的重要优先事项核准的 1 160 万美元拨款(不包括工作人员支出)。其他与评价有关的重要优先事项包括：(a) 质量保证支持；(b) 技术指导；(c) 在整个组织内加强儿基会的评价职能和基本系统并使之专业化的工作；(d) 评价办公室参与旨在加强和统一联合国系

⁴ EVALSDG 旨在形成强有力的评价伙伴关系，以通报、支持、衡量和评估围绕可持续发展目标的发展努力。

⁵ EvalPartners 由儿基会和国际评价合作组织管理，并得到若干合作伙伴的支持，其中包括：国际发展评价协会，联合国妇女署，联合国评价小组，联合国开发计划署，国际劳工组织，国际发展研究中心，洛克菲勒基金会，BetterEvaluation，拉丁美洲评价、系统化和监测网络，加强拉丁美洲和加勒比地区农村扶贫项目评价的区域能力方案，Agência Brasileira de Avaliação，斯里兰卡评价协会和国际方案评价网络。

统内评价的合作伙伴关系、网络和机构间倡议以及提高国家评价能力的倡议。1 160 万美元包括经常资源和其他资源。

46. 全球评价需要 777 万美元资金，其中包括 407 万美元经常资源和 370 万美元其他资源(见表 3)。评价办公室将开展筹资活动，包括通过 2017 年联合国评价小组对儿基会评价职能进行同行评审所建议的专题资金和联合筹资机制。

表 3
2018-2021 全球评价年度资源框架

年份	(单位：千美元) 资金来源		总计
	RR	OR	
2018	1 230	1 150	2 380
2019	1 320	950	3 270
2020	1 460	1 000	2 460
2021	60	600	660
总计	4 070	3 700	7 770

缩略语：RR = 经常资源；OR = 其他资源（包括其他应急资源和其他经常资源）。

注：由其他资源供资的评价的范围和实施取决于筹款活动。

47. 表 4 列出了表 2 中各项评估的资源框架。表 4 包括了从上一个儿基会综合预算期(2014-2017 年)启动并转入的评价，将于 2018 年提交给执行局。转入评价的预算约为 328 万美元。

表 4
2018-2021 年按评价产品分列的资源框架

评价主题	(单位：千美元) 所需资金		
	RR	OR	总计
每个孩子都能生存并茁壮成长			
对保健 4+组织联合方案的评价（六个联合国机构为《全球妇女、儿童和青少年健康战略》提供技术支助的联合倡议） ^a			(仅工作人员支出)
对儿基会减少 5 岁以下儿童发育迟缓的战略和方案的评价 ^a			(322)
对儿基会预防艾滋病毒母婴传播和儿科艾滋病方案的评价 ^a			(520)
对儿基会为加强卫生系统所做贡献的评价 ^a			(500)
对扩大早期刺激和护理的可评价性评估	60	0	60
对突发公共卫生事件中的儿基会工作的评价	350	100	450

评价主题	(单位：千美元)		
	所需资金		
	RR	OR	总计
每个孩子都能学习			
对儿基会为女童教育所做贡献的评价 ^a			(467)
对失学儿童倡议的评价 ^a			(358)
对儿基会为人道主义状况中的教育所做贡献的评价	350	100	450
对儿基会为改进教学和学习所做贡献的评价	350	100	450
对儿基会为改进早期学习所做贡献的评价	350	100	450
扩大残疾儿童全纳教育的可评价性评估	60	0	60
每个孩子都受到保护，免受暴力和虐待侵害			
对联合国人口基金-儿基会《加快行动消除童婚现象全球方案》的联合可评价性评估(2018) ^a			(134)
联合国人口基金-儿基会《加快行动消除童婚现象全球方案》(2019年)独立中期审查	0	100	100
加强儿童保护制度：儿基会战略和方案绩效评价 ^a			(376)
对冲突局势下的儿童保护的联合可评价性评估	60	0	60
联合国人口基金/儿童基金会女性生殖器切割联合方案评价	0	100	100
对儿基会加强民事登记和生命统计系统工作的评价	350	100	450
每个孩子都生活在清洁、安全的环境中			
对儿基会农村和小城镇饮水供应规划(2006-2016年)的评价 ^a			(580)
对城市中的儿基会儿童工作的可评价性评估	60		60
对人道主义状况下的供水、环境卫生和个人卫生的评价	350	100	450
对儿基会为加强水、环境卫生和个人卫生的有利环境所做贡献的评价	350	100	450
每个孩子在生活中都有公平的机会			
对青少年参与和增权赋能的可评价性评估	60	0	60
对人道主义状况下的社会保护方案(包括现金方案)拟订方法的评价	350	100	450
迁徙中的儿童：儿基会贡献综合评价	60	0	60
人道主义			
迈向更好的应急响应：儿基会2010-2016年人道主义行动综合评价 ^a			(75)
对复杂和高威胁环境中的儿基会人道主义应急的覆盖范围和质量的联合可评价性评估 ^a			(500)
对儿基会为对加强人道主义与发展的融合所做贡献的可评价性评估	60	0	60
对三级紧急状况的评价	0	1 200	1 200

评价主题	(单位：千美元)		
	所需资金		
	RR	OR	总计
变革战略和推进手段			
对儿基会工作中创新的评价 ^a			(450)
对儿基会《性别平等行动计划》的评价	350	150	500
儿基会发展效力审查	150	0	150
对《儿基会 2018-2021 战略计划》的评价(目标领域、变革战略和推进手段)	350	150	500
评价国家方案结果	0	1 200	1 200

^a 从儿基会 2014-2017 年综合预算转入并由其供资。

48. 资源框架旨在成为一般性指导而非严格的预算。为了满足特定年份可能出现的特殊需求和参与联合评价，需要有一定的灵活性。可能需要应急资金，以解决符合整体计划优先事项的新问题。

十. 实施

49. 为了确保及时执行评价，并最大限度地利用成果，将采取让有关利益攸关方参与的协商方法。规划和交付评价的方法必须是迭代和多层次的。在年度工作计划一级，将进一步开展范围界定工作和磋商，以确定特定领域的证据差距、要求和机遇，以期制定有意义的、可行的评价议程。在每个单独的评价一级，范围界定和设计工作将建立有意义的、可行的和经济的方法。将根据主题的要求确定方法，作为具体评价的范围界定和设计阶段的一部分。

十一. 风险

50. 本计划中提出的交付评价的风险包括：(a) 其他资源的调动未达到目标的需要；(b) 评价的执行被推迟；(c) 评价建议的实施率较低。

51. 一个关键的假设是每年能在拟议的级别调动资源。评价办公室将加大努力，及时调动其他资源，并将在关于儿基会评价职能的年度报告中向执行局报告进展情况。经常更新顾问名册将尽可能缩短可能的延期时间。关于评价的执行，评价办公室还将加强儿基会的评价管理能力。将扩大评价参考小组，使之包括外部专家，以加强评价产品的质量。评价办公室将与联合国评价小组和联合国其他机构密切合作，回应旨在加强评价的全系统方法的不断变化的要求。创新和新技术将使评价得到更广泛地应用，并促进儿基会支持各国生成和使用评价证据的工作。

十二. 报告

52. 将在每年提交给执行局的关于儿基会评价职能的年度报告中报告《2018-2021 年全球评价计划》的实施进展情况。

十三. 决定草案

执行局

1. 支持《2018-2021 年全球评价计划》(E/ICEF/2018/3)；
 2. 注意到题为“迈向更好的应急响应：儿基会 2010-2016 年人道主义行动综合评价”的评价综合报告，并承认其结果、结论和建议；
 3. 欢迎管理层对综合评价报告(E/ICEF/2018/5)的回复；
 4. 还欢迎儿基会继续改进其在人道主义环境中的绩效的承诺；
 5. 请求儿基会在今后的政策指导和方案拟订中考虑评价建议。
-