



# Conseil économique et social

Distr. générale  
18 décembre 2019  
Français  
Original : anglais

**Pour décision**

## Fonds des Nations Unies pour l'enfance

Conseil d'administration

Première session ordinaire de 2020

11-13 février 2020

Point 3 de l'ordre du jour provisoire

### Ordre du jour provisoire annoté et projet de calendrier et d'organisation des travaux

#### Table des matières

<i>Points</i>	<i>Page</i>
1. Déclarations liminaires du Président du Conseil d'administration et de la Directrice générale de l'UNICEF . . . . .	3
<b>Questions d'organisation et de procédure . . . . .</b>	<b>3</b>
2. Élection à la présidence et aux vice-présidences du Conseil d'administration . . . . .	3
3. Adoption de l'ordre du jour provisoire annoté et du projet de calendrier et d'organisation des travaux . . . . .	3
4. Méthodes de travail . . . . .	3
<b>Questions relatives aux programmes et grandes orientations . . . . .</b>	<b>4</b>
5. Coopération au titre des programmes de l'UNICEF . . . . .	4
a) Descriptifs de programme de pays . . . . .	4
b) Prorogation de programmes de pays en cours . . . . .	4
6. Rapport oral sur la suite donnée par l'UNICEF aux recommandations et décisions adoptées aux quarante-troisième et quarante-quatrième réunions, ainsi qu'à la réunion spéciale du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida . . . . .	4
7. Exposé sur l'action humanitaire de l'UNICEF . . . . .	5
8. Reconstitution de l'initiative pour l'autonomie en matière de vaccins et augmentation de son fonds autorenouvelable . . . . .	5
9. État d'avancement de l'examen à mi-parcours du Plan stratégique de l'UNICEF pour 2018-2021 . . . . .	5
<b>Questions relatives à l'évaluation, à l'audit et au contrôle . . . . .</b>	<b>5</b>



10. Évaluation de l'innovation dans les travaux de l'UNICEF et réponse de l'administration . . . . .	5
11. Exposé sur l'application des recommandations formulées par le groupe indépendant d'expertes lors de l'examen des mesures prises par l'UNICEF aux fins de la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles ; dans le rapport Morgan Lewis sur les enquêtes sur le harcèlement sexuel menées par le Bureau de l'audit interne et des investigations de l'UNICEF ; et dans le rapport de l'Équipe spéciale indépendante chargée des questions de discrimination fondée sur le genre, de harcèlement sexuel, de harcèlement et d'abus d'autorité au travail . . . . .	6
<b>Questions relatives aux ressources, aux finances et au budget . . . . .</b>	<b>6</b>
12. Rapport financier et états financiers vérifiés de l'UNICEF pour l'année terminée le 31 décembre 2018 et rapport du Comité des commissaires aux comptes et réponse de l'administration . . . . .	6
13. Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé : plan de travail et projet de budget pour 2020 . . . . .	7
14. Avant-projet conjoint complet sur la politique de recouvrement des coûts . . . . .	7
15. Exposé sur l'application de la résolution <a href="#">72/279</a> de l'Assemblée générale sur le repositionnement du système des Nations Unies pour le développement dans le cadre de l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies. . . . .	7
<b>Questions diverses et adoption des projets de décision . . . . .</b>	<b>7</b>
16. Questions diverses . . . . .	8
17. Adoption des projets de décision . . . . .	8
18. Déclarations finales de la Directrice générale de l'UNICEF et du Président du Conseil d'administration. . . . .	8
<b>Calendrier provisoire et projet d'organisation des travaux pour la première session ordinaire de 2019 du Conseil d'administration de l'UNICEF . . . . .</b>	<b>9</b>

## Ordre du jour provisoire annoté

### 1. Déclarations liminaires du Président du Conseil d'administration et de la Directrice générale de l'UNICEF

Le Conseil d'administration entendra les déclarations liminaires du Président du Conseil d'administration et de la Directrice générale de l'UNICEF.

## Questions d'organisation et de procédure

### 2. Élection à la présidence et aux vice-présidences du Conseil d'administration (E/ICEF/2020/2)

Conformément à la décision 2011/11 du Conseil d'administration et à l'article 11 de son règlement intérieur, le Conseil élira un nouveau bureau, composé d'un président ou d'une présidente et de quatre vice-présidents ou vice-présidentes. Les personnes élues à la présidence et aux vice-présidences du Conseil représentent les groupes régionaux des États Membres de l'ONU. Conformément au principe du roulement établi par le Conseil dans sa décision 1992/7, le Président ou la Présidente pour 2020 sera élu(e) parmi les candidats présentés par le Groupe des États d'Asie et du Pacifique qui sont membres du Conseil d'administration. L'élection se tiendra le 14 janvier 2020.

### 3. Adoption de l'ordre du jour provisoire annoté et du projet de calendrier et d'organisation des travaux

*Pour décision* (E/ICEF/2020/1)

L'ordre du jour provisoire a été établi en concertation avec le Bureau du Conseil d'administration, à partir du programme de travail adopté par le Conseil à sa deuxième session ordinaire de 2019. Le Conseil adoptera l'ordre du jour de la session après y avoir apporté les modifications qu'il jugera nécessaires.

### 4. Méthodes de travail

*Pour décision*

En application de la décision 2019/9, des directives révisées et harmonisées pour les visites sur le terrain des Conseils d'administration de l'UNICEF, du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP), du Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS) et de l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU-Femmes), contenant des critères harmonisés pour les visites sur le terrain, seront présentées au Conseil d'administration pour information. En outre, comme il l'a demandé dans sa décision 2019/20, le Conseil d'administration sera également saisi d'un exemple de programme de travail annuel, prévoyant des réunions d'information informelles, pour chacune des trois options présentées dans la réponse commune établie par les secrétariats des Conseils d'administration du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS, de l'UNICEF et d'ONU-Femmes quant aux méthodes de travail du Conseil.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

M<sup>me</sup> Hai Kyung Jun

Secrétaire du Conseil d'administration

hkjun@unicef.org/212 326 7118

## Questions relatives aux programmes et grandes orientations

### 5. Coopération au titre des programmes de l'UNICEF

#### a) Descriptifs de programme de pays

*Pour décision*

Les descriptifs de programme de pays mentionnés ci-après sont présentés au Conseil d'administration pour approbation, selon la procédure d'approbation tacite, conformément à la décision 2014/1 du Conseil. Les plans d'évaluation chiffrés et les matrices de résultats du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable peuvent être consultés, avec leurs descriptifs, sur le site Web du Conseil d'administration de l'UNICEF.

Amérique latine et Caraïbes

Cuba ([E/ICEF/2020/P/L.1](#))

Paraguay ([E/ICEF/2020/P/L.2](#))

Afrique de l'Ouest et Afrique centrale

République démocratique du Congo ([E/ICEF/2020/P/L.4](#))

Mali ([E/ICEF/2020/P/L.3](#))

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Sanjay Wijesekera

Directeur, Division des programmes

[swijesekera@unicef.org](mailto:swijesekera@unicef.org)

#### b) Prorogation de programmes de pays en cours

*Pour décision* ([E/ICEF/2020/P/L.5](#))

Conformément à sa décision 2009/11, le Conseil d'administration sera informé de la première prorogation de deux mois des programmes de l'Argentine et de l'Uruguay et de la première prorogation d'un an des programmes de la Colombie, du Liban, du Tadjikistan et du Zimbabwe ; et sera prié d'approuver une prorogation de trois mois du programme de l'Afrique du Sud, à la suite d'une première prorogation de 15 mois et d'une prorogation d'un an.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

M<sup>me</sup> Vidhya Ganesh

Directrice, Division des données, de l'analytique, de la planification et du suivi

[vganesh@unicef.org](mailto:vganesh@unicef.org)/212 824 6247

### 6. Rapport oral sur la suite donnée par l'UNICEF aux recommandations et décisions adoptées aux quarante-troisième et quarante-quatrième réunions, ainsi qu'à la réunion spéciale du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida

*Pour information* (UNICEF/2020/EB/2)

Le Conseil d'administration entendra un rapport oral sur la suite donnée aux recommandations et décisions adoptées aux quarante-troisième et quarante-quatrième réunions, ainsi qu'à la réunion spéciale du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida, tenues, respectivement, du 11 au 13 décembre 2018 et du 25 au 27 juin 2019, et le 28 mars 2019.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

D<sup>r</sup> Chewe Luo

Directrice associée, Chef VIH/SIDA

[cluo@unicef.org](mailto:cluo@unicef.org)/212 303 7942

## 7. Exposé sur l'action humanitaire de l'UNICEF

*Pour information (UNICEF/2020/EB/3)*

Le Conseil d'administration entendra un exposé sur l'action humanitaire et l'aide au développement de l'UNICEF, l'accent étant mis sur les liens entre la programmation humanitaire et la programmation en faveur du développement. L'exposé comprendra un aperçu des travaux de l'UNICEF, des difficultés qu'il rencontre et de ses réalisations, et sera étayé par une note d'information.

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Manuel Fontaine

Directeur, Bureau des programmes d'urgence

mfontaine@unicef.org/212 326 7163

## 8. Reconstitution de l'initiative pour l'autonomie en matière de vaccins et augmentation de son fonds autorenewable

*Pour décision (E/ICEF/2020/P/L.6)*

L'initiative pour l'autonomie en matière de vaccins facilite l'accès en temps voulu des pays aux fournitures essentielles, principalement par l'intermédiaire de son fonds autorenewable. Le mécanisme a été renouvelé tous les cinq ans depuis 1991. Le Conseil d'administration sera prié d'autoriser la prorogation de l'initiative et de son fonds autorenewable pour la période 2021-2025.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

M<sup>me</sup> Etleva Kadilli

Directrice, Division de l'approvisionnement

ekadilli@unicef.org/+45 45 33 57 00

## 9. État d'avancement de l'examen à mi-parcours du Plan stratégique de l'UNICEF pour 2018-2021

*Pour décision*

Conformément à ses décisions 2019/18 et 2019/19, le Conseil d'administration entendra un exposé sur l'examen à mi-parcours du Plan stratégique de l'UNICEF pour 2018-2021, notamment sur le chapitre commun et sur les domaines d'harmonisation des approches de l'examen à mi-parcours de l'UNICEF, du PNUD, du FNUAP et d'ONU-Femmes. L'exposé comprendra des informations sur l'ensemble de documents qui sera présenté à la session annuelle de 2020.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

M<sup>me</sup> Vidhya Ganesh

Directrice, Division des données, de l'analytique, de la planification et du suivi

vganesh@unicef.org/212 824 6247

## Questions relatives à l'évaluation, à l'audit et au contrôle

### 10. Évaluation de l'innovation dans les travaux de l'UNICEF et réponse de l'administration

*Pour décision (E/ICEF/2020/3, E/ICEF/2020/4)*

L'évaluation thématique mondiale de l'innovation dans les travaux de l'UNICEF a été réalisée au cours de la période 2018-2019. Elle visait à déterminer si l'UNICEF était à même d'utiliser l'innovation comme principale stratégie de changement, en se concentrant sur les valeurs, les structures et les systèmes organisationnels. Elle a permis de recenser d'importants obstacles à l'innovation ainsi que des pratiques exemplaires. Les recommandations étaient axées sur la nécessité d'une vision et d'une

stratégie unificatrices, notamment en levant les obstacles majeurs à l'innovation et en apportant les changements nécessaires aux structures et aux pratiques de gestion.

Coordonnateur de l'UNICEF pour le rapport d'évaluation :

M. George Laryea-Adjei  
Directeur, Bureau de l'évaluation  
glaryeaadjei@unicef.org/212 824 6393

Coordonnateur de l'UNICEF pour la suite donnée par l'administration :

M. Daniel Couture  
Chef de l'information et responsable de la Division de l'innovation  
dcouture@unicef.org/212 326 7655

**11. Exposé sur l'application des recommandations formulées par le groupe indépendant d'expertes lors de l'examen des mesures prises par l'UNICEF aux fins de la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles ; dans le rapport Morgan Lewis sur les enquêtes sur le harcèlement sexuel menées par le Bureau de l'audit interne et des investigations de l'UNICEF ; et dans le rapport de l'Équipe spéciale indépendante chargée des questions de discrimination fondée sur le genre, de harcèlement sexuel, de harcèlement et d'abus d'autorité au travail**

*Pour information*

Le Conseil d'administration entendra un exposé sur les mesures prises suite aux recommandations énoncées dans les trois rapports ainsi que sur les principaux résultats obtenus à ce jour, les initiatives prévues et les grandes priorités pour l'avenir. L'exposé portera à la fois sur les mesures propres à l'UNICEF et sur celles lancées au niveau du système des Nations Unies.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

M<sup>me</sup> Isabella Castrogiovanni  
Coordonnatrice principale des activités visant à prévenir et à combattre l'exploitation et les atteintes sexuelles et le harcèlement sexuel  
icastrogiovanni@unicef.org/212 326 7675

M<sup>me</sup> Geeta Narayan

Conseillère principale, Culture institutionnelle  
gnarayan@unicef.org/212 326 7634

## **Questions relatives aux ressources, aux finances et au budget**

**12. Rapport financier et états financiers vérifiés de l'UNICEF pour l'année terminée le 31 décembre 2018 et rapport du Comité des commissaires aux comptes et réponse de l'administration**

*Pour décision (A/74/5/Add.3) ; pour information (E/ICEF/2020/AB/L.2)*

Le rapport financier et les états financiers vérifiés de l'UNICEF ainsi que le rapport du Comité des commissaires aux comptes sont présentés chaque année au Conseil d'administration, à sa première session ordinaire, afin qu'il puisse prendre connaissance de tout commentaire relatif au rapport établi par la Cinquième Commission pendant la session en cours de l'Assemblée générale<sup>1</sup>. Par ailleurs, le Conseil d'administration a également à sa disposition, pour information, les rapports suivants : a) rapport du Secrétaire général sur la suite donnée aux recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes dans ses rapports sur les fonds et programmes des Nations Unies pour l'année terminée le 31 décembre 2018 (A/74/323/Add.1) ; et b) rapports financiers et états financiers vérifiés et rapports du

---

<sup>1</sup> La Cinquième Commission de l'Assemblée générale a examiné le rapport le 14 novembre 2019.

Comité des commissaires aux comptes pour l'année terminée le 31 décembre 2018 : rapport du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires (A/74/528).

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Thomas Asare

Contrôleur et Directeur, Division de la gestion et de l'administration financières

tasare@unicef.org/212 824 6336

Coordonnatrice du Comité des commissaires aux comptes de l'Organisation des Nations Unies :

M<sup>me</sup> Parama Sen

Directrice de l'audit externe (Inde) et membre du Comité des commissaires aux comptes

parama.sen@un.org/917 367 7111

**13. Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé : plan de travail et projet de budget pour 2020**

*Pour décision (E/ICEF/2020/AB/L.1)*

Le rapport décrit le plan de travail et le projet de budget pour 2020 concernant les activités de collecte de fonds et les partenariats dans le secteur privé.

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Gary Stahl

Directeur, Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé

gstahl@unicef.org/+41 22 909 5701

**14. Avant-projet conjoint complet sur la politique de recouvrement des coûts**

*Pour information*

La proposition est présentée au Conseil d'administration conformément à sa décision 2018/21, dans laquelle le Conseil a demandé à l'UNICEF, en collaboration avec le PNUD, le FNUAP et ONU-Femmes, de présenter un avant-projet complet sur la politique de recouvrement des coûts, la proposition finale détaillée devant être présentée au Conseil pour décision à sa deuxième session ordinaire de 2020 ; et conformément à sa décision 2019/28.

Coordonnateur de l'UNICEF :

M. Thomas Asare

Contrôleur et Directeur, Division de la gestion et de l'administration financières

tasare@unicef.org/212 824 6336

**15. Exposé sur l'application de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale sur le repositionnement du système des Nations Unies pour le développement dans le cadre de l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies**

*Pour information*

Dans sa décision 2018/15, le Conseil d'administration a prié l'UNICEF de continuer à coopérer avec lui pour appliquer la résolution 72/279 de l'Assemblée générale et de lui communiquer régulièrement des informations à jour à cet égard.

Coordonnatrice de l'UNICEF :

M<sup>me</sup> Carla Haddad Mardini

Directrice, Division des partenariats publics

chaddadmardini@unicef.org/212 326 7160

## **Questions diverses et adoption des projets de décision**

### **16. Questions diverses**

Le Conseil d'administration est saisi de l'ordre du jour provisoire de sa session annuelle de 2020 et peut examiner d'autres questions au titre de ce point.

### **17. Adoption des projets de décision**

### **18. Déclarations finales de la Directrice générale de l'UNICEF et du Président du Conseil d'administration**

## Calendrier provisoire et projet d'organisation des travaux pour la première session ordinaire de 2020 du Conseil d'administration de l'UNICEF

11-13 février 2020<sup>2</sup>

Mardi 14 janvier	10 heures-13 heures	Point 2	Élection à la présidence et aux vice-présidences du Conseil d'administration
Mardi 11 février	10 heures-13 heures	Point 1	Déclarations liminaires du Président du Conseil d'administration et de la Directrice générale de l'UNICEF
		Point 3	Adoption de l'ordre du jour provisoire annoté et du projet de calendrier et d'organisation des travaux
		Point 15	Exposé sur l'application de la résolution <a href="#">72/279</a> de l'Assemblée générale sur le repositionnement du système des Nations Unies pour le développement dans le cadre de l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies
	13 h 15- 14 h 45		<i>Consultations</i>
	15 heures-17 heures	Point 9	État d'avancement de l'examen à mi-parcours du Plan stratégique de l'UNICEF pour 2018-2021
		Point 13	Collecte de fonds et partenariats dans le secteur privé : plan de travail et projet de budget pour 2020
		Point 12	Rapport financier et états financiers vérifiés de l'UNICEF pour l'année terminée le 31 décembre 2018 et rapport du Comité des commissaires aux comptes et réponse de l'administration
	17 heures-18 heures		<i>Consultations</i>
Mercredi 12 février	10 heures-13 heures	Point 5	Coopération au titre des programmes de l'UNICEF : a) Descriptifs de programme de pays b) Prorogation de programmes de pays en cours
		Point 11	Exposé sur l'application des recommandations formulées par le groupe indépendant d'expertes lors de l'examen des mesures prises par l'UNICEF aux fins de la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles ; dans le rapport Morgan Lewis sur les enquêtes sur le harcèlement sexuel menées par le Bureau de l'audit interne et des investigations de l'UNICEF ; et dans le rapport de l'Équipe spéciale indépendante chargée des questions de discrimination fondée sur le genre, de harcèlement sexuel, de harcèlement et d'abus d'autorité au travail
		Point 7	Exposé sur l'action humanitaire de l'UNICEF

<sup>2</sup> Le programme actualisé des réunions sera disponible chaque jour sur le portail PaperSmart et dans le *Journal des Nations Unies*. Si l'examen d'un point de l'ordre du jour s'achève plus tôt que prévu, le Conseil d'administration passera au point suivant et réaménagera le calendrier de ses travaux en conséquence.

		13 h 15-14 h 45		<i>Consultations</i>
		15 heures-17 heures	Point 14	Avant-projet conjoint complet sur la politique de recouvrement des coûts
			Point 10	Évaluation de l'innovation dans les travaux de l'UNICEF et réponse de l'administration
			Point 4	Méthodes de travail
		17 heures-18 heures		<i>Consultations</i>
Jeudi 13 février	10 heures-13 heures	Point 8		Reconduction de l'initiative pour l'autonomie en matière de vaccins et augmentation de son fonds autorenouvelable
		Point 6		Rapport oral sur la suite donnée par l'UNICEF aux recommandations et décisions adoptées aux quarante-troisième et quarante-quatrième réunions, ainsi qu'à la réunion spéciale du Conseil de coordination du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida.
		Point 16		Questions diverses
		Point 17		Adoption des projets de décision
		Point 18		Déclarations finales de la Directrice générale de l'UNICEF et du Président du Conseil d'administration