



Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, del Fondo de Población de las Naciones Unidas y de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos

Distr. general
5 de julio de 2018
Español
Original: inglés

Segundo período ordinario de sesiones de 2018

Nueva York, 4 a 7 de septiembre de 2018

Tema 2 del programa provisional

Diálogo estructurado sobre financiación

Examen anual de la situación financiera, 2017

Informe del Administrador

Resumen

En este informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) al finalizar 2017. El PNUD mantuvo un valor neto positivo de los activos en su balance general y alcanzó una situación de liquidez de recursos ordinarios a fin de año superior al umbral requerido por la Junta Ejecutiva. El presupuesto institucional de 2017 recuperó su equilibrio mediante acciones deliberadas orientadas a reducir los gastos.

Los ingresos totales del PNUD experimentaron un incremento del 3%, hasta alcanzar los 5.237 millones de dólares (2016: 5.103 millones), y las contribuciones aumentaron un 1% para situarse en los 4.915 millones de dólares (2016: 4.866 millones). El total de gastos se incrementó un 9% y alcanzó los 5.095 millones de dólares (2016: 4.660 millones).

Las contribuciones a los recursos ordinarios disminuyeron un 1%, hasta los 612 millones de dólares (2016: 618 millones). Dicha cantidad incluye 17 millones de dólares facilitados por Gobiernos de países en que se ejecutan programas (2016: 15 millones). Los gastos con cargo a los recursos ordinarios también se redujeron, en un 2%, hasta los 695 millones de dólares (2016: 712 millones).

Las contribuciones a otros recursos aumentaron en un 1%, hasta los 4.303 millones de dólares (2016: 4.248 millones). La relación entre los recursos ordinarios y otros recursos se redujo, respectivamente, hasta el 12% y el 88% (2016: 13% y 87%).



Las contribuciones a otros recursos incluyeron fondos procedentes de: Gobiernos de países en que se ejecutan programas, por un valor de 1.051 millones de dólares, lo que representa un aumento del 7% (2016: 98 millones); Gobiernos de países donantes, que experimentaron una reducción del 2%, hasta los 1.464 millones de dólares (2016: 1.489 millones); y asociados multilaterales, cuyas aportaciones crecieron en un 1%, hasta los 1.788 millones de dólares (2016: 1.778 millones). Los gastos con cargo a otros recursos aumentaron en un 12%, hasta los 4.643 millones de dólares (2016: 4.151 millones).

El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas en el plano nacional. El valor de las corrientes de fondos destinadas a los fondos fiduciarios de donantes múltiples, a los programas conjuntos y a las organizaciones de las Naciones Unidas creció en un 12%, hasta los 1.715 millones de dólares (2016: 1.532 millones).

El total de ingresos del FNUDC fue de 60 millones de dólares. Las contribuciones aumentaron a 57 millones de dólares (2016: 55 millones). Las contribuciones a los recursos ordinarios sumaron 9,7 millones de dólares, por debajo de los 25 millones de dólares necesarios para mantener las operaciones del FNUDC en 40 de los 47 países menos adelantados con arreglo al marco estratégico del FNUDC para 2014-2017. Los gastos totales aumentaron hasta los 65 millones de dólares, principalmente para actividades de desarrollo (2016: 63 millones), y se mantuvieron por encima del nivel de ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado de años anteriores.

Elementos de una decisión

La Junta Ejecutiva tal vez desee:

- a) Tomar nota de los documentos DP/2018/19, DP/2018/19/Add.1 y DP/2018/20;
- b) Señalar la importancia de los recursos ordinarios, que siguen siendo la base fundamental del apoyo del PNUD a los países en que se ejecutan programas, en particular los países más pobres y vulnerables y los países de bajos ingresos, tanto para el FNUDC y su incidencia en los países menos adelantados en los que opera como para los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) a la hora de promover la paz y el desarrollo mediante el voluntariado;
- c) Recordar la importancia de la previsibilidad de la financiación e instar a los Estados Miembros a que otorguen prioridad a los recursos ordinarios y a las promesas de contribución plurianuales para 2018, ya que una reducción adicional de los recursos ordinarios podría comprometer la capacidad del PNUD para alcanzar los resultados estratégicos planeados; y
- d) Recordar la decisión 2013/30 e instar a todos los países en que se ejecutan programas a que cumplan con sus obligaciones con respecto a las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas.

Índice

	<i>Página</i>
I. Introducción	5
II. Situación general del PNUD	5
A. Ingresos	5
B. Gastos	9
C. Superávit acumulado	11
III. Recursos ordinarios	13
A. Ingresos	13
B. Gastos	17
C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto integrado	19
D. Superávit acumulado	20
IV. Otros recursos	20
V. Participación en la financiación de los gastos	20
A. Ingresos	21
B. Gastos	25
C. Superávit acumulado	25
VI. Fondos fiduciarios	26
A. Ingresos	26
B. Gastos	28
C. Superávit acumulado	29
VII. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas	29
A. Ingresos	29
B. Gastos	31
C. Recuperación de gastos	32
D. Superávit acumulado	33
E. Otros	33
VIII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas	36
A. Función del PNUD como agente administrativo	36
B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas	36
C. Coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo	36
D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas	37
IX. “Ecologización” del PNUD	37

X. Fondos administrados por el PNUD (Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización)	38
--	----

Anexos (disponibles en la página web de la Junta Ejecutiva del PNUD)

I. Situación general del PNUD.....	
A. Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017	
B. Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017	
II. Recursos ordinarios: comparación de los recursos presupuestados y los reales, 2017	
III. A. Plan integrado de recursos frente a los importes efectivos en 2014-2017	
B. Estimaciones de los elementos institucionales del plan integrado de recursos por grupo funcional para 2014-2017 frente a los importes efectivos	
C. Recursos asignados a puestos, por lugar de destino	
IV. Exenciones en materia de apoyo general a la gestión	
V. Situación general del Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización	
A. Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017	
B. Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017	
VI. Explicación de los términos usados en DP/2018/19 y DP/2018/19/Add.1	

I. Introducción

1. En este informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) —incluidos los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) y la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur— y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) al finalizar 2017.
2. Los anexos I a VI están disponibles en la página web de la Junta Ejecutiva. En los cuadros 1 a 11, que figuran en el documento DP/2018/19/Add.1, se proporciona información adicional sobre las actividades emprendidas por el PNUD y el FNUDC.
3. De conformidad con lo dispuesto en la decisión 2013/28 de la Junta Ejecutiva, en este informe se incluye una descripción comparativa de las cifras de gasto reales de 2017 frente a las cifras de recursos planeadas incluidas en el presupuesto integrado del PNUD para 2014-2017 ([DP/2013/41](#)) y en el anexo II. También se incluyen los anexos III.A y III.B en el formato del plan integrado de recursos del PNUD. En el anexo III.C figuran los recursos asignados a puestos, por lugar de destino.

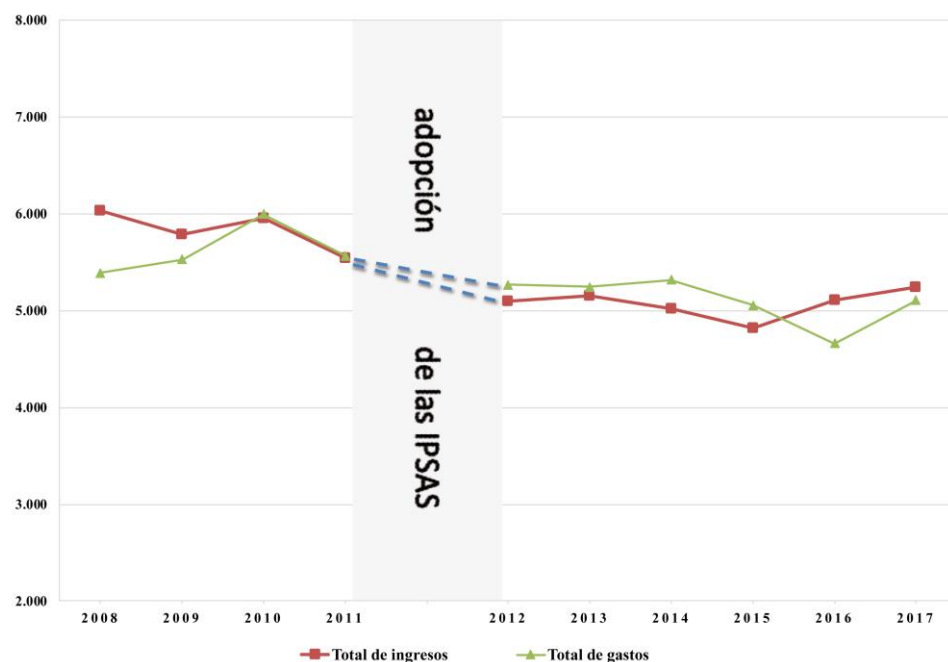
II. Situación general del PNUD

A. Ingresos

4. En un contexto financiero difícil, el total de ingresos del PNUD aumentó en un 3%, hasta los 5.237 millones de dólares (2016: 5.103 millones). El total de gastos aumentó en un 9%, hasta los 5.095 millones de dólares (2016: 4.660 millones). El PNUD continuó manteniendo un valor neto positivo de los activos en su balance general y alcanzó una situación de liquidez básica a final de año superior al nivel mínimo requerido por la Junta Ejecutiva (véase el párrafo 49). Sin embargo, el PNUD se financió en un 12% con cargo a los recursos ordinarios y en el 88% restante con cargo a otros recursos (2016: 13% y 87% respectivamente), de modo que se mantuvo la tendencia a la baja. En la figura 1 se ilustra esta tendencia.

Figura 1
Ingresos y gastos (2008-2017)

(En millones de dólares)



Nota: IPSAS = Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público.

5. La cifra total de ingresos creció en un 3%, hasta los 5.237 millones de dólares (2016: 5.103 millones). En el cuadro 1 se muestran las cifras desglosadas.

Cuadro 1
Ingresos del PNUD (2017)

(En millones de dólares)

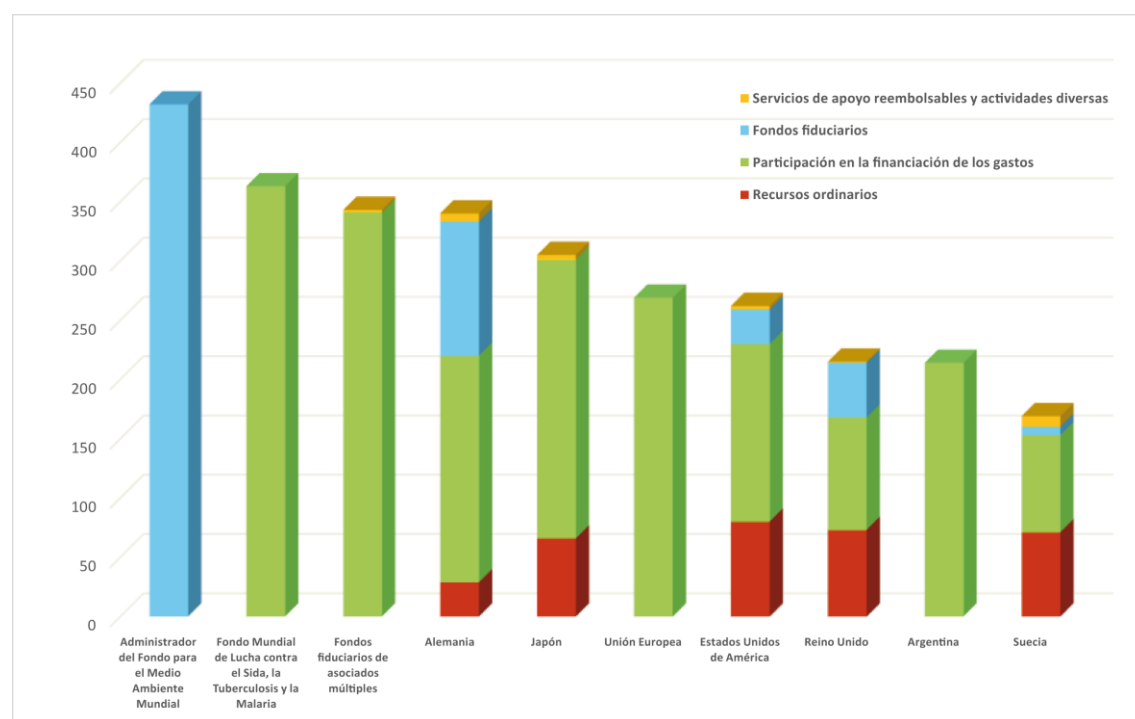
Recursos	2017	2016	Aumento/ (disminución)	Variación porcentual
Ingresos				
Contribuciones	4 915	4 866	49	1%
Vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(1)	(1)	-	0%
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	19	28	(9)	(32%)
Contribuciones de países contribuyentes netos	12	9	3	33%
Contribuciones de países de ingresos medianos altos	9	6	3	50%
Contribuciones en especie	16	20	(4)	(20%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	(78)	(143)	65	(45%)

<i>Recursos</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Contribuciones, en cifras netas	4 892	4 785	107	2%
Cobertura de riesgos	4	7	(3)	(43%)
Inversiones	89	53	36	68%
Otros	495	461	34	7%
Ingresos totales antes de la eliminación	5 480	5 306	174	3%
Eliminación	(243)	(203)	(40)	20%
Ingresos totales después de la eliminación	5 237	5 103	134	3%

6. Las contribuciones totales ascendieron a 4.915 millones de dólares, de los que 2.912 millones de dólares (59%) fueron aportados por los diez principales asociados en la financiación que se muestran en la figura 2.

Figura 2
Contribuciones al PNUD de los diez principales asociados en la financiación (2017)

(En millones de dólares)



7. En el cuadro 2a se presentan las contribuciones totales al PNUD por valor de 4.915 millones de dólares, lo que supone un crecimiento del 1% (2016: 4.866 millones). Esta cifra incluye 137 millones de dólares de contribuciones por recibir de los asociados (2016: 124 millones).

Cuadro 2a
Contribuciones al PNUD de los asociados en la financiación (2017)

(En millones de dólares)

<i>Año</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2017	2 058	1 068	1 789	4 915
2016	2 092	996	1 778	4 866
Aumento/(disminución)	(34)	72	11	49
Variación porcentual	(2%)	7%	1%	1%

8. Del total de contribuciones, 2.058 millones de dólares, es decir, el 42% (2016: 43%), provinieron de Gobiernos de países donantes; 1.068 millones de dólares, es decir, el 22% (2016: 20%), de Gobiernos de países en que se ejecutan programas, principalmente para apoyar sus prioridades de desarrollo nacional; y 1.789 millones de dólares, es decir, el 36% (2016: 37%), de asociados multilaterales, de los que 67 millones de dólares fueron facilitados por el sector privado, fundaciones y organizaciones no gubernamentales (2016: 46 millones). El PNUD mantiene su determinación de seguir diversificando la base de financiación entre los Gobiernos y fuera de ellos.

Cuadro 2b
Contribuciones al PNUD, por tipo de recurso (2017)

(En millones de dólares)

<i>Recursos</i>	<i>2017</i>			<i>2016</i>		
	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>
Ingresos						
Contribuciones	612	4 303	4 915	618	4 248	4 866
menos: vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	19	-	19	28	-	28
Contribuciones de países contribuyentes netos		12	12		9	9
Contribuciones de países de ingresos medianos altos		9	9	-	6	6
Contribuciones en especie y de otro tipo	16	-	16	19	1	20
Transferencia de fondos; devoluciones de fondos a los donantes	1	(79)	(78)	-	(143)	(143)
Contribuciones, en cifras netas	647	4 245	4 892	664	4 121	4 785

9. El total de las contribuciones a los recursos ordinarios disminuyó un 1%, hasta los 612 millones de dólares (2016: 618 millones). Las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas se redujeron en un 32%, hasta los 19 millones de dólares (2016: 28 millones). Las contribuciones a los gastos locales de las oficinas facilitadas por Gobiernos de países contribuyentes netos en los que se ejecutan programas aumentaron en un 33%, hasta los 12 millones de dólares (2016: 9 millones), y las facilitadas por Gobiernos de países de ingresos medianos altos en los que se ejecutan programas aumentaron en un 50%, hasta los 9 millones de dólares (2016: 6 millones). El total de las contribuciones en especie alcanzó los 16 millones de dólares (2016: 19 millones).

10. Aunque el PNUD ha seguido respondiendo a las reducciones de los recursos ordinarios con medidas económicas y de eficiencia institucional, los recursos ordinarios se siguen viendo afectados por la disminución del volumen y las fluctuaciones de los tipos de cambio. El PNUD sigue adaptándose a las fluctuaciones de la financiación, si bien las reducciones en los recursos ordinarios ponen en peligro su capacidad para alcanzar los resultados estratégicos planeados.

11. El total de contribuciones a otros recursos aumentó un 1%, alcanzando los 4.303 millones de dólares (2016: 4.248 millones), incluida una cantidad de 106 millones de dólares en concepto de contribuciones por recibir. En los capítulos V (Participación en la financiación de los gastos), VI (Fondos fiduciarios) y VII (Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas) se facilita información detallada sobre los otros recursos.

12. Las contribuciones a otros recursos están reservadas a programas o proyectos concretos y son un complemento importante de la base de recursos ordinarios para fines generales. El PNUD tiene la firme determinación de trabajar con los Estados Miembros para mejorar la flexibilidad de este tipo de financiación.

Ingresos derivados de inversiones

13. La cifra total de los ingresos derivados de inversiones aumentó en un 68%, hasta los 89 millones de dólares (2016: 53 millones), de los que 37 millones de dólares correspondían a recursos ordinarios (2016: 16 millones) y 52 millones de dólares a otros recursos (2016: 37 millones). De este total, los ingresos procedentes de la cartera interna de capital de operaciones fueron de 67 millones de dólares (15 millones de recursos ordinarios y 52 millones de otros recursos), con un rendimiento del 1,34% debido al aumento de los tipos de interés, y los ingresos procedentes de la cartera del seguro médico después de la separación del servicio gestionada externamente ascendieron a 22 millones de dólares (atribuidos a recursos ordinarios), lo que representa un rendimiento del 15,75% como resultado de un funcionamiento sólido continuado del mercado de acciones. Las dos carteras superaron los parámetros de referencia correspondientes.

B. Gastos

14. El total de gastos aumentó en un 9%, hasta los 5.095 millones de dólares (2016: 4.660 millones). De esta cantidad, el 85% (2016: 83%) se destinó a actividades de desarrollo, entre otras la promoción de la eficacia del desarrollo; el 2% (2016: 3%), a actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo; el 7% (2016: 7%), a actividades de gestión; el 2% (2016: 2%), a actividades para fines especiales; y el 4% (2016: 5%), a otras actividades.

15. En 2017 el presupuesto institucional recuperó su equilibrio mediante acciones destinadas a reducir el presupuesto. El PNUD adoptó medidas específicas para reducir los gastos de gestión en un 1%, hasta los 359 millones de dólares (2016: 361 millones), de los que 117 millones de dólares (2016: 109 millones) correspondieron a recursos ordinarios y 242 millones de dólares (2016: 252 millones) a otros recursos. El coeficiente de gestión disminuyó hasta el 6,93% (2016: 7,86%), por debajo de la meta del marco integrado de resultados y recursos del 8,1% para 2014-2017.

16. El PNUD es el administrador del sistema de coordinadores residentes que dirige la planificación y coordinación estratégicas de los equipos de las Naciones Unidas en los países. Los gastos totales de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo aumentaron en un 1%, hasta alcanzar los 130 millones de dólares (2016: 129 millones).

Cuadro 3a
Gastos totales del PNUD (2017)

(En millones de dólares)

<i>Recursos</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Gastos				
Actividades de desarrollo				
Programa	4 387	3 878	509	13%
Eficacia del desarrollo	172	166	6	4%
Subtotal: actividades de desarrollo	4 559	4 044	515	13%
Actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo	130	129	1	1%
Actividades de gestión	359	361	(2)	(1%)
Actividades para fines especiales	64	71	(7)	(10%)
Otras actividades	226	258	(32)	(12%)
Gastos totales antes de la eliminación	5 338	4 863	475	10%
Eliminación	(243)	(203)	(40)	20%
Total de gastos	5 095	4 660	435	9%

17. En el cuadro 3b se desglosa el total de gastos, de 5.338 millones de dólares, por tipo de recurso.

Cuadro 3b
Gastos del PNUD, por tipo de recurso y categoría de gasto (2017)
 (En millones de dólares)

<i>Recursos</i>	<i>2017</i>			<i>2016</i>		
	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>
Gastos						
Actividades de desarrollo						
Programa	346	4 041	4 387	377	3 501	3 878
Eficacia del desarrollo	71	101	172	62	104	166
Subtotal: actividades de desarrollo	417	4 142	4 559	439	3 605	4 044
Actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo						
	93	37	130	93	36	129
Actividades de gestión	117	242	359	109	252	361
Actividades para fines especiales	13	51	64	11	60	71
Otras actividades	55	171	226	60	198	258
Gastos totales antes de la eliminación	695	4 643	5 338	712	4 151	4 863

C. Superávit acumulado

18. Con arreglo a su Reglamento Financiero y a su Reglamentación Financiera Detallada, el PNUD debe funcionar en régimen de financiación completa para todas las actividades financiadas con cargo a otros recursos. De conformidad con los acuerdos de asociación, todos los saldos de proyectos se separan a efectos de contabilidad y presentación de informes, es decir, no se combinan los saldos de diferentes proyectos. Los saldos de efectivo pertinentes se depositan para el pago de obligaciones.

19. El PNUD recibe recursos programáticos para programas plurianuales vinculados a programas o proyectos específicos. Así pues, en un ejercicio determinado se genera un excedente de recursos sobre los gastos. Este exceso de recursos se denomina superávit acumulado y se compone principalmente de recursos asignados a la ejecución de los programas en los años posteriores. Al 31 de diciembre de 2017, el superávit acumulado, sin incluir las reservas, había registrado una reducción del 1%, hasta los 4.339 millones de dólares (2016 reexpresado: 4.364 millones). De este total, 2.921 millones de dólares provenían de excedentes de la participación en la financiación de los gastos (de los que 938 millones de dólares correspondían a la participación de Gobiernos de países en que se ejecutan programas, 1.859 millones de dólares a la participación en la financiación de los gastos de Gobiernos donantes y 124 millones de dólares a la participación del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria); 1.092 millones de dólares provenían de contribuciones de los fondos fiduciarios (de los que 583 millones de dólares correspondían a fondos verticales —Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), Protocolo de Montreal y Fondo Verde para el Clima— y 509 millones de dólares a otros fondos); 300 millones de dólares provenían de contribuciones a los servicios de apoyo reembolsables; y 26 millones de dólares provenían de contribuciones a los recursos ordinarios.

20. En 2017 los gastos totales del PNUD fueron inferiores a los ingresos totales, con un superávit anual general de 142 millones de dólares (2016: 443 millones), lo que contribuyó al superávit acumulado. Asimismo, se devolvieron 23 millones de dólares al superávit acumulado procedentes de la reserva operacional, de acuerdo con la fórmula aprobada en la decisión 1999/9; se produjo un aumento de 31 millones de dólares debido a los cambios en el valor razonable de determinadas inversiones; y hubo un incremento de 9 millones de dólares en los fondos para fines específicos. Esos aumentos se vieron compensados por un ajuste contable de 230 millones de dólares para una pérdida no realizada con respecto a la cartera del seguro médico después de la separación del servicio resultante de los cambios producidos en las hipótesis actuariales sobre la base del estudio independiente.

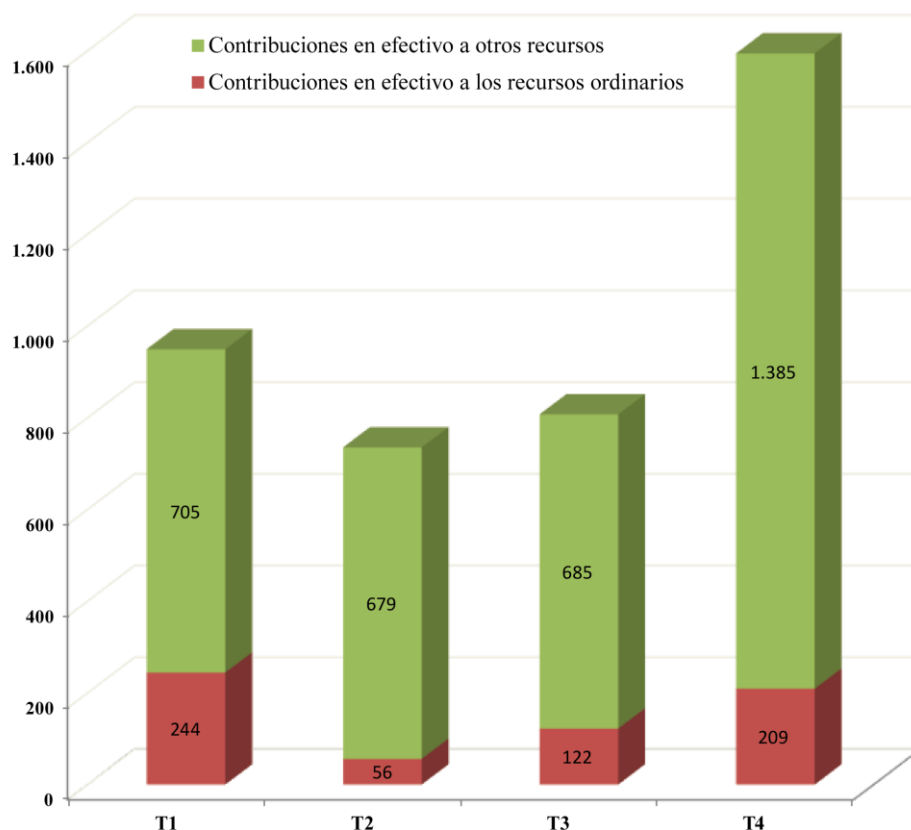
21. El pago puntual y anticipado de las contribuciones por los Estados Miembros contribuye a la obtención de resultados de desarrollo. Sin embargo, como se indica en la figura 3, el 39% de las contribuciones en efectivo (2016: 34%) para el ejercicio en curso y los ejercicios anteriores (recursos ordinarios y otros recursos), es decir, un total de 1.594 millones de dólares, se recibió en el último trimestre. Además, la mayor parte del superávit acumulado está programada para financiar actividades en los próximos años.

22. El PNUD siguió buscando oportunidades para acelerar la obtención de resultados de desarrollo y reducir aún más el superávit acumulado, teniendo en cuenta el aumento de los ingresos y la recepción tardía de los fondos.

Figura 3

Recursos recibidos por trimestre (2017)

(En millones de dólares)



III. Recursos ordinarios

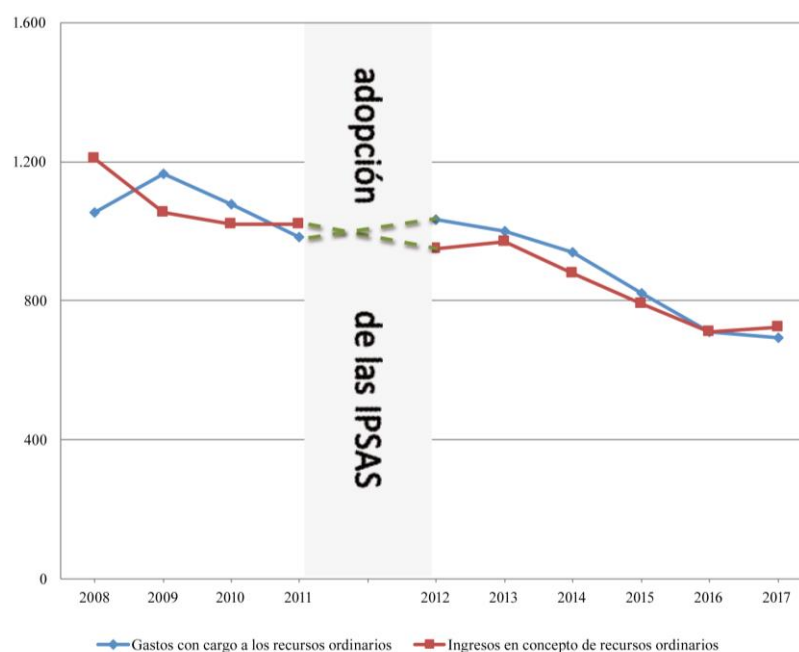
A. Ingresos

23. Los ingresos en concepto de recursos ordinarios, entre los que se incluyen las contribuciones, los intereses de inversión y otros ingresos, aumentaron en un 2%, hasta los 723 millones de dólares (2016: 710 millones). Esto se debió al aumento de los ingresos procedentes de las inversiones, principalmente para la cartera del seguro médico después de la separación del servicio, y de otros ingresos. Los gastos descendieron un 2%, hasta los 695 millones de dólares (2016: 712 millones). El exceso de ingresos respecto de los gastos fue de 28 millones de dólares (2016: déficit de 2 millones).

Figura 4

Ingresos en concepto de recursos ordinarios y gastos con cargo a los recursos ordinarios (2008-2017)

(En millones de dólares)



Nota: IPSAS = Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público.

Cuadro 4
Ingresos en concepto de recursos ordinarios (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Ingresos				
Contribuciones	612	618	(6)	(1%)
Vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(1)	(1)	-	-
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	19	28	(9)	(32%)
Contribuciones en especie	16	19	(3)	(16%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	1	-	1	-
Contribuciones, en cifras netas	647	664	(17)	(3%)
Cobertura de riesgos	4	7	(3)	(43%)
Inversiones	37	16	21	131%
Otros	35	23	12	52%
Total de ingresos	723	710	13	2%

Contribuciones

24. Las contribuciones a los recursos ordinarios se redujeron un 1% (6 millones de dólares), hasta los 612 millones de dólares (2016: 618 millones). Dicha cantidad incluyó 594 millones de dólares procedentes de Gobiernos de países donantes (2016: 603 millones), 17 millones de dólares de Gobiernos de países en que se ejecutan programas (2016: 15 millones) y 1 millón de dólares de una empresa privada.

25. Las contribuciones procedentes de los diez principales asociados sumaron un total de 527 millones de dólares, cifra que representa el 86% del total de las contribuciones, que ascendieron a 612 millones de dólares (2016: 527 millones de dólares; 85% de las contribuciones totales), como se indica en el cuadro 5. Estonia, Islandia, el Japón, el Pakistán, la República de Corea y Suecia aumentaron sus contribuciones a los recursos ordinarios en dólares de los Estados Unidos o en las monedas nacionales. Los Gobiernos de cuatro países en que se ejecutan programas y dos países donantes reanudaron sus contribuciones después haberlas suspendido durante uno o más ejercicios.

26. Por otro lado, 53 Estados Miembros aportaron fondos a los recursos ordinarios (2016: 52), entre ellos, 22 países en que se ejecutan programas (2016: 23). Los detalles de estas contribuciones se presentan en el cuadro 4 del documento DP/2018/19/Add.1.

Cuadro 5
Contribuciones a los recursos ordinarios de los diez principales asociados (2016-2017)

(En millones de dólares)

Donante	Contribuciones en moneda nacional (millones)			Contribuciones en dólares (millones)		
	2017	2016	Variación porcentual	2017	2016	Variación porcentual
Estados Unidos de América	80	83	-	80	83	(4%)
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	55	55	-	73	69	6%
Suecia	620	615	1%	71	72	(1%)
Japón*				66	60	10%
Noruega	535	535	-	64	64	-
Suiza	57	57	-	57	57	-
Canadá	40	40	-	31	32	(3%)
Países Bajos	28	28	-	30	32	(6%)
Alemania	25	25	-	28	28	-
Dinamarca	175	210	(17%)	27	30	(10%)
Total de los diez donantes principales	n.a.	n.a.	n.a.	527	527	-
Otros	n.a.	n.a.	n.a.	85	91	(7%)
Total de contribuciones voluntarias				612	618	(1%)

* Contribuciones prometidas y recibidas en dólares de los Estados Unidos.

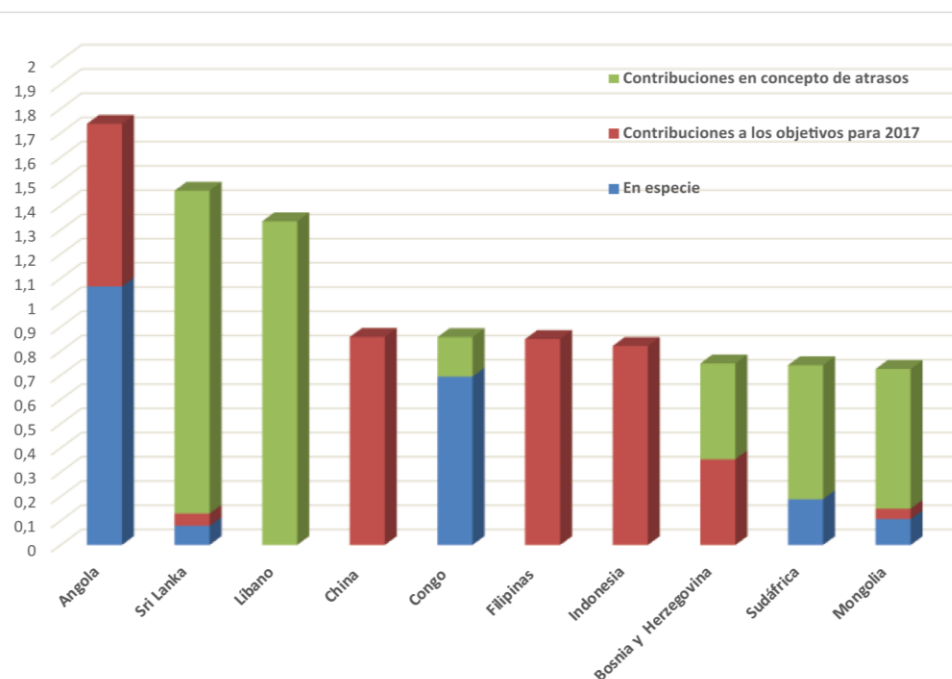
27. La disminución de los recursos ordinarios plantea un reto importante, ya que limita la capacidad del PNUD para asegurar la eficacia del desarrollo a escala mundial y para realizar inversiones y adoptar decisiones estratégicas. Si los recursos ordinarios sufren una nueva disminución, el PNUD no podrá mantener las protecciones para el presupuesto por programas que existen actualmente. Reducir el apoyo para la gestión y la eficacia del desarrollo podría afectar negativamente al aseguramiento de la calidad, el seguimiento, la rendición de cuentas y la capacidad de supervisión.

Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas

28. Las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas constituyen una fuente importante de ingresos y pueden realizarse en forma de contribuciones en efectivo o en especie. En 2017 se recibieron 18 millones de dólares (2016: 17 millones), de los que 10 millones de dólares provinieron de contribuciones en efectivo y 8 millones de dólares de contribuciones en especie para instalaciones y servicios públicos, además de 9 millones de dólares como parte de atrasos en los pagos. En la figura 5 se indican los diez principales contribuyentes.

Figura 5
Contribuciones de los Gobiernos de los diez principales países anfitriones para sufragar los gastos locales de las oficinas (2017)

(En millones de dólares)



29. En los cuadros 8 a), 8 b) y 8 c) del documento DP/2018/19/Add.1 se proporciona información sobre las contribuciones en efectivo realizadas en 2017 por los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas a través de recursos ordinarios, desglosadas por países con categoría de países de ingresos bajos y medianos, así como los atrasos acumulados y las contribuciones en concepto de atrasos. En el cuadro 4 del mismo documento se muestran las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas, las contribuciones de países contribuyentes netos y de países de ingresos medianos altos, y las contribuciones en especie.

Programa de cobertura de riesgos

30. El programa de cobertura del riesgo cambiario del PNUD generó un beneficio de 4,4 millones de dólares al mitigar los efectos de las variaciones de los tipos de cambio, además de las primas obtenidas en transacciones de opciones. En vista de la volatilidad constante de los tipos de cambio, el PNUD adoptó un enfoque dinámico para la cobertura de riesgos basado en las condiciones del mercado y en la exposición de las contribuciones a los recursos ordinarios.

Otros ingresos

31. La cifra total de otros ingresos, principalmente ingresos varios y ganancias por diferencias cambiarias procedentes de activos, fue de 35 millones de dólares (2016: 23 millones).

B. Gastos

32. Según lo establecido en la decisión 2010/32, los gastos se registran con arreglo a cuatro categorías armonizadas: a) actividades de desarrollo; b) actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo; c) actividades de gestión; y d) actividades para fines especiales. Los gastos que no pertenecen a ninguna de esas categorías se registran en la partida de “otras actividades” y se incluyen como parte de los gastos generales.

33. Los gastos con cargo a los recursos ordinarios se redujeron en un 2%, hasta los 695 millones de dólares (2016: 712 millones). Después de cinco años consecutivos en los que los gastos superaron los ingresos, los gastos con cargo a los recursos ordinarios fueron inferiores a los ingresos totales debido a las medidas adoptadas por el PNUD para reducir los gastos y lograr el nivel mínimo de liquidez requerido. A pesar de esta reducción de los gastos totales, los componentes programáticos protegidos, como el TRAC¹-1, el TRAC-3, la cooperación Sur-Sur, la Oficina del Informe sobre Desarrollo Humano y el apoyo programático para las actividades de los coordinadores residentes, no se vieron afectados. El PNUD logró salvaguardar las actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo y mantener el total de gastos casi al mismo nivel que en 2016. A continuación se muestran los gastos con cargo a los recursos ordinarios, desglosados por categoría de gasto.

Cuadro 6

Gastos con cargo a los recursos ordinarios, desglosados por categoría de gasto (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Gastos				
Actividades de desarrollo:				
Programa	346	377	(31)	(8%)
Eficacia del desarrollo	71	62	9	15%
Subtotal de las actividades de desarrollo	417	439	(22)	(5%)
Actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo	93	93	-	-
Actividades de gestión	117	109	8	7%
Actividades para fines especiales	13	11	2	18%
Otros	55	60	(5)	(8%)
Total de gastos	695	712	(17)	(2%)

Gastos en concepto de desarrollo

34. Los gastos en concepto de desarrollo disminuyeron en un 5%, hasta los 417 millones de dólares (2016: 439 millones). Esta disminución estuvo en consonancia con la reducción de los recursos ordinarios, habida cuenta del volumen de las contribuciones a los recursos ordinarios recibidas.

¹ Objetivo de la distribución de recursos con cargo a los fondos básicos.

Gastos en concepto de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo

35. El apoyo del PNUD al sistema de coordinadores residentes fue de 93 millones de dólares, igual que en 2016, manteniéndose el apoyo previsto en el plan estratégico y el presupuesto integrado para 2014-2017. Esos gastos englobaron tanto la financiación de la estructura central del sistema de coordinadores residentes a nivel nacional, regional y mundial como la participación del PNUD en los gastos adicionales en el marco de la participación en la financiación de los gastos del sistema de coordinadores residentes a nivel de todo el sistema (5 millones de dólares).

Gastos en concepto de gestión

36. Los gastos aumentaron en un 7%, hasta los 117 millones de dólares (2016: 109 millones), manteniéndose dentro del presupuesto institucional establecido en la decisión 2013/28 y del nivel de recursos ordinarios asignados a actividades de gestión en el marco de la política de recuperación de gastos con arreglo a la decisión 2013/9. En la sección C se ofrece información adicional.

Gastos en concepto de actividades para fines especiales

37. El total de estos gastos fue de 13 millones de dólares (2016: 11 millones). Los principales gastos fueron 9 millones de dólares correspondientes a los VNU y 3 millones de dólares correspondientes al FNUDC (igual que en 2016 en ambos casos).

Otros gastos

38. La partida relativa a otros gastos sumó un total de 55 millones de dólares (2016: 60 millones), de los que 18 millones de dólares (2016: 17 millones) correspondieron al seguro médico después de la separación del servicio y 17 millones de dólares (2016: 22 millones) a la revaloración de las monedas y a las fluctuaciones cambiarias.

39. El PNUD participa en el procedimiento de valoración de las prestaciones posteriores a la jubilación para todo el sistema de las Naciones Unidas realizado por un actuario independiente. La última valoración se concluyó el 31 de diciembre de 2017. Las obligaciones correspondientes al seguro médico después de la separación del servicio, valoradas en 1.316 millones de dólares (2016: 1.035 millones), se contabilizaron como pasivo del PNUD conforme a las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público. El aumento de ese pasivo en 281 millones de dólares (27%) se debió principalmente a cambios en las hipótesis actuariales, en particular a un incremento de la esperanza de vida del personal.

40. El PNUD dispone de un plan de 15 años para financiar sus obligaciones correspondientes al seguro médico después de la separación del servicio, que deberá volver a examinarse después de llevar a cabo un estudio de los activos y los pasivos. Al 31 de diciembre de 2017, se habían financiado 654 de los 1.316 millones de dólares. La gestión de las inversiones de la cartera se subcontrató a administradores externos. Los fondos reservados se transferirán a los administradores externos en cuotas trimestrales desde 2016 hasta el segundo trimestre de 2018. El PNUD, el Fondo de Población de las Naciones Unidas, el FNUDC, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) han colaborado entre sí para poner en práctica este acuerdo.

C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto integrado

41. Con respecto a las actividades notificadas en 2017, el PNUD trabaja en el marco del presupuesto integrado para 2014-2017, aprobado en la decisión 2013/28, en lo relativo a las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios: a) componentes programáticos; y b) componentes institucionales.

42. En el anexo II se compara el presupuesto final aprobado, que incluye tanto componentes programáticos como institucionales, con las cantidades de los gastos reales, que se han calculado siguiendo el mismo criterio aplicado al presupuesto de recursos ordinarios (criterio del devengo modificado).

43. En 2017, debido a la reducción de los niveles de las contribuciones a los recursos ordinarios, el PNUD redujo sus gastos, manteniendo así el margen de liquidez de tres meses para los recursos ordinarios exigido por la Junta Ejecutiva. Las medidas transitorias de 33 millones de dólares de recursos básicos, en consonancia con el presupuesto integrado para 2014-2017, fueron planteadas en 2017.

44. En el cuadro 7 se comparan los gastos reales correspondientes a 2016 y 2017. En 2017 el 38% de los recursos ordinarios se utilizó para sufragar gastos institucionales, frente al 33% en 2016. La proporción de recursos ordinarios destinada a actividades programáticas fue del 62%, en comparación con el 67% en 2016.

Cuadro 7

Gastos con cargo al presupuesto integrado, por categoría de gasto (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Gastos reales en 2017</i>		<i>Gastos reales en 2016</i>	
Programáticos	62%	377	67%	415
Institucionales	38%	233	33%	207
Total	100%	610	100%	622
<i>Institucionales</i>				
Eficacia del desarrollo	23%	54	21%	43
Coordinación de las Naciones Unidas	33%	76	37%	77
Gestión	40%	92	38%	78
Fines especiales	4%	10	4%	9
Total	100%	233	100%	207

45. En el anexo III.A se presenta el plan integrado de recursos que abarca los recursos ordinarios y otros recursos para el período 2014-2017 y se compara con los valores reales de 2014-2017. Esta comparación muestra que:

a) Las actividades comunicadas en 2014-2017 permanecen dentro de los límites del plan integrado de recursos aprobado;

b) Al finalizar el período 2014-2017, el PNUD había alcanzado un coeficiente de gestión del 7,7%, es decir, un 0,4% por debajo del nivel previsto del 8,1% (en 2012-2013: 8,7%);

c) El total de gastos de las actividades programáticas en 2014-2017 aumentó hasta el 88,6% (en 2012-2013: 88,0%); y

d) La proporción de recursos ordinarios para actividades programáticas durante el período 2014-2017 fue del 63%; este porcentaje fue superior al 62% previsto para la asignación de recursos ordinarios a actividades programáticas. En el marco del presupuesto institucional reducido, los gastos de gestión representaron el 45%. Este porcentaje fue inferior al 47% previsto para la asignación de recursos ordinarios a actividades de gestión.

46. En el anexo III.B se presentan las cifras reales correspondientes a 2014-2017 frente a las estimaciones de los componentes institucionales del plan integrado de recursos por grupo temático funcional, y en el anexo III.C se facilita información sobre los recursos asignados a puestos por lugar de destino.

D. Superávit acumulado

47. El superávit acumulado de recursos ordinarios al 31 de diciembre de 2017 había disminuido a 26 millones de dólares (2016 reexpresado: 75 millones), debido principalmente a un ajuste contable de 129 millones de dólares por una pérdida no realizada relativa al seguro médico después de la separación del servicio (compensada en parte por un superávit de 28 millones de dólares) y a un ajuste contable de 31 millones de dólares relativo a las inversiones. Basándose en la fórmula para calcular la reserva operacional aprobada en la decisión 1999/9 y en las cifras finales de ingresos y gastos correspondientes a 2017, la reserva operacional para actividades financiadas con recursos ordinarios se ajustó a la baja y 21 millones de dólares de esa reserva se devolvieron al superávit acumulado.

48. Según lo previsto en la decisión 1999/9, un nivel prudente de liquidez para los recursos ordinarios es el equivalente de los gastos desembolsados durante un período de 3 a 6 meses. El PNUD mantuvo una situación de liquidez básica a fin de año de 5,26 meses de capital de operaciones, por encima del umbral mínimo.

IV. Otros recursos

49. La partida de otros recursos se compone de la participación en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios y los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, como el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico, el programa de los VNU y los acuerdos sobre servicios de gestión.

V. Participación en la financiación de los gastos

50. La participación en la financiación de los gastos es una modalidad de cofinanciación en la que los recursos son aportados por Gobiernos donantes, Gobiernos de países en que se ejecutan programas y otros asociados.

A. Ingresos

51. El total de ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos aumentó en un 7%, hasta los 3.315 millones de dólares (2016: 3.101 millones). A continuación se facilita el desglose de esos ingresos.

Cuadro 8

Ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Ingresos				
Contribuciones	3 385	3 191	194	6%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	(107)	(116)	9	(8%)
Contribuciones, en cifras netas	3 278	3 075	203	7%
Inversiones	32	22	10	45%
Otros	5	4	1	25%
Total de ingresos	3 315	3 101	214	7%

Contribuciones

52. Las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos crecieron en un 6%, hasta los 3.385 millones de dólares (2016: 3.191 millones), debido al aumento de las aportaciones de Gobiernos donantes y de países en que se ejecutan programas y de asociados multilaterales. Esta cifra incluyó 3.257 millones de dólares en concepto de contribuciones recibidas y 128 millones de dólares de contribuciones por recibir.

Cuadro 9

Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos realizadas por asociados en la financiación (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Año</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2017	1 096	1 038	1 251	3 385
2016	982	964	1 245	3 191
Aumento/(disminución)	114	74	6	194
Variación porcentual	12%	8%	0%	6%

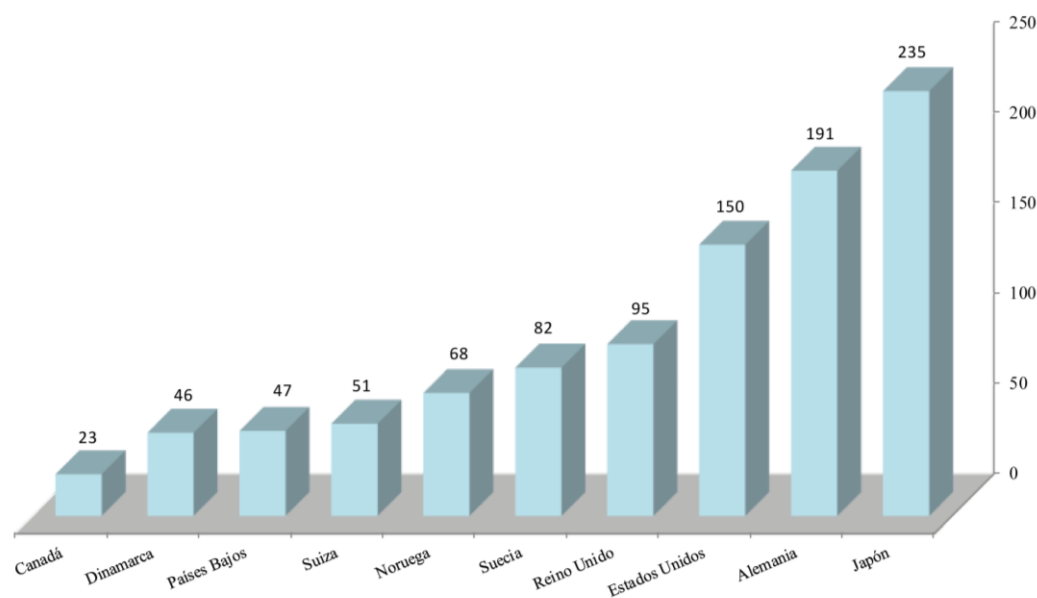
Gobiernos de países donantes

53. Las contribuciones de Gobiernos de países donantes aumentaron un 12%, hasta los 1.096 millones de dólares, lo que representó el 32% de las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos (2016: 31%). En la figura 6 se muestran las contribuciones de los Gobiernos de los diez principales países donantes, que ascendieron a 988 millones de dólares (2016: 883 millones), cifra que representó el 29% de las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

Figura 6

Contribuciones de participación en la financiación de los gastos de los Gobiernos de los diez principales países donantes (2017)

(En millones de dólares)

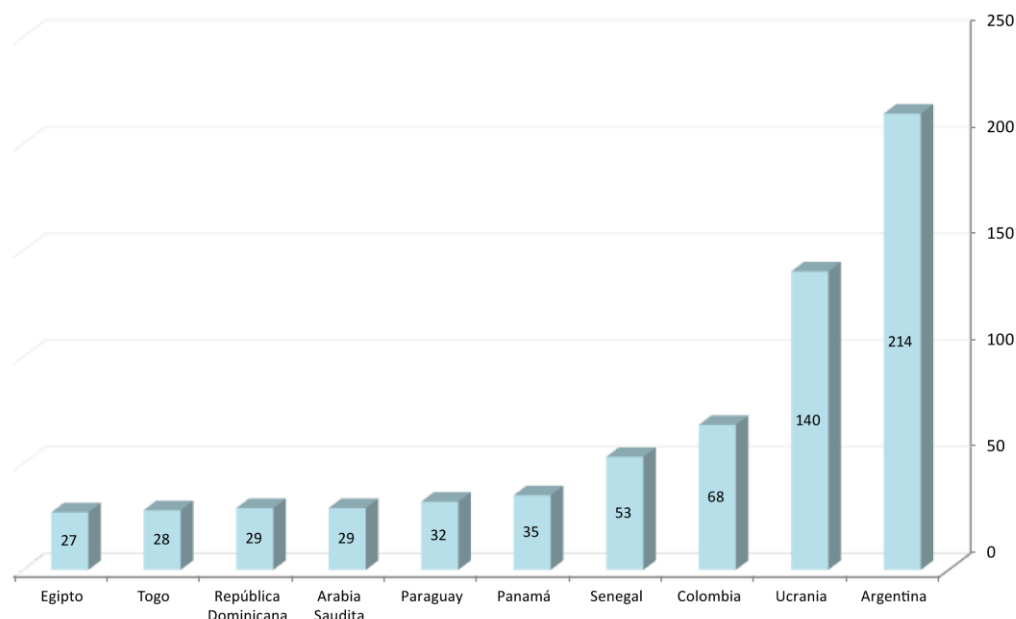


Gobiernos de países en que se ejecutan programas

54. La cifra de las contribuciones realizadas por conducto del PNUD por parte de Gobiernos de países en que se ejecutan programas aumentó en un 8%, hasta los 1.038 millones de dólares (2016: 964 millones), lo que representó el 31% de las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos (2016: 30%). Esta cantidad incluyó 17 millones de dólares procedentes de China para la cooperación Sur-Sur y triangular.

55. Los Gobiernos de diez países en que se ejecutan programas aportaron el 63% (2016: 62%) de las contribuciones de participación en la financiación de los gastos. La Argentina, Ucrania, Colombia, Panamá, el Paraguay y la República Dominicana aumentaron sus contribuciones de participación en la financiación de los gastos. Los aumentos más significativos procedieron de Ucrania (79%) y la República Dominicana (61%).

Figura 7
Contribuciones de participación en la financiación de los gastos de los Gobiernos de los diez principales países en que se ejecutan programas (2017)
 (En millones de dólares)



Recursos multilaterales

56. Los recursos multilaterales incluyeron financiación procedente de asociados multilaterales y de fondos fiduciarios de donantes múltiples/programas conjuntos.

57. Las contribuciones procedentes de recursos multilaterales crecieron hasta los 1.251 millones de dólares (2016: 1.245 millones), lo que representó el 37% (2016: 39%) del total de contribuciones de participación en la financiación de los gastos.

58. Las contribuciones del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria ascendieron a 363 millones de dólares (2016: 396 millones), sin incluir los 21 millones de dólares que se recibieron para actividades programáticas futuras (2016: 86 millones), que se reconocerán como contribuciones en 2018. Las contribuciones de la Unión Europea fueron de 269 millones de dólares (2016: 336 millones). Los fondos recibidos de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples fueron de 341 millones de dólares (2016: 350 millones).

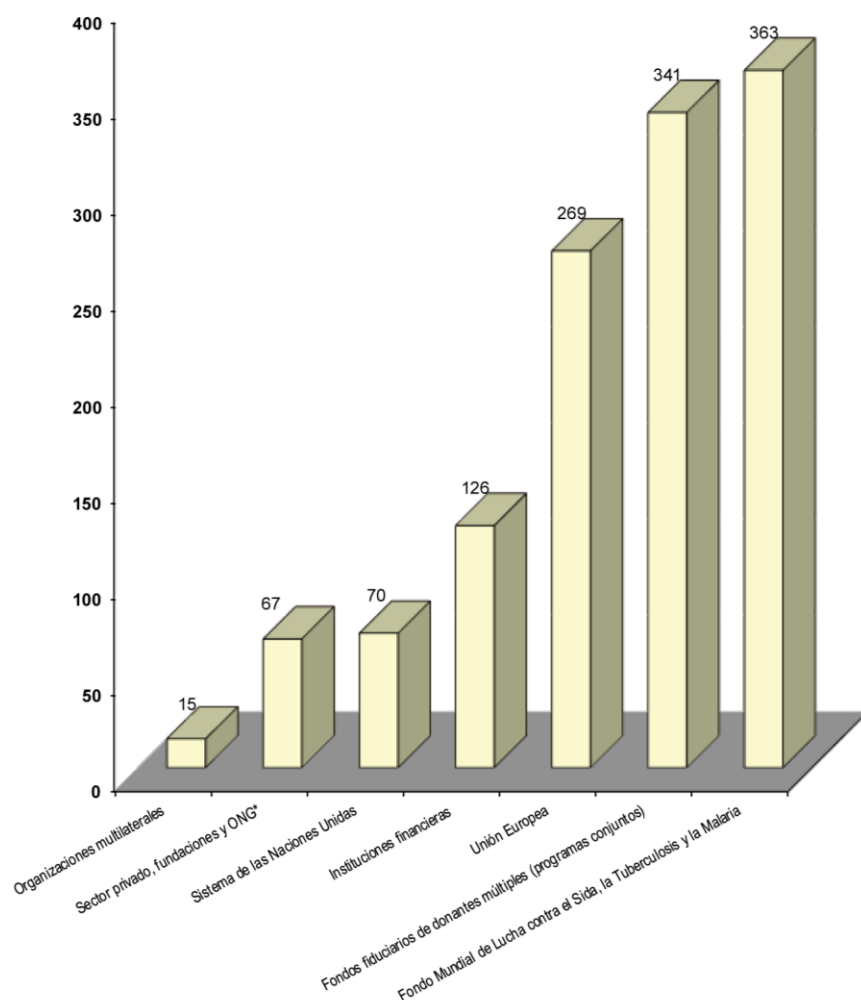
59. Las contribuciones realizadas por el sector privado, fundaciones y organizaciones no gubernamentales aumentaron en un 46%, hasta los 67 millones de dólares (2016: 46 millones). Los principales donantes fueron la Alianza GAVI (10 millones de dólares), el programa Al Fakhoora de la Fundación Education Above All (13 millones de dólares) y la Repsol Exploración Murzuq S.A. (11 millones de dólares).

60. El total de las contribuciones procedentes de instituciones financieras internacionales y regionales aumentó en un 35%, hasta los 126 millones de dólares (2016: 36 millones), y se trató principalmente de contribuciones al PNUD para los programas de las oficinas en los países. El Banco Mundial y el Banco Islámico de Desarrollo fueron los mayores contribuyentes, con contribuciones de, respectivamente, 111 millones de dólares (2016: 24 millones) y 12 millones de dólares (igual que en 2016).

Figura 8

Contribuciones de participación en la financiación de los gastos de asociados multilaterales (2017)

(En millones de dólares)



* ONG = organizaciones no gubernamentales.

Otros ingresos

61. El total de la partida correspondiente a otros ingresos fue de 5 millones de dólares (2016: 4 millones), e incluyó ingresos de actividades diversas, como los generados en proyectos, los reembolsos por los servicios prestados y las ganancias por diferencia de cambio.

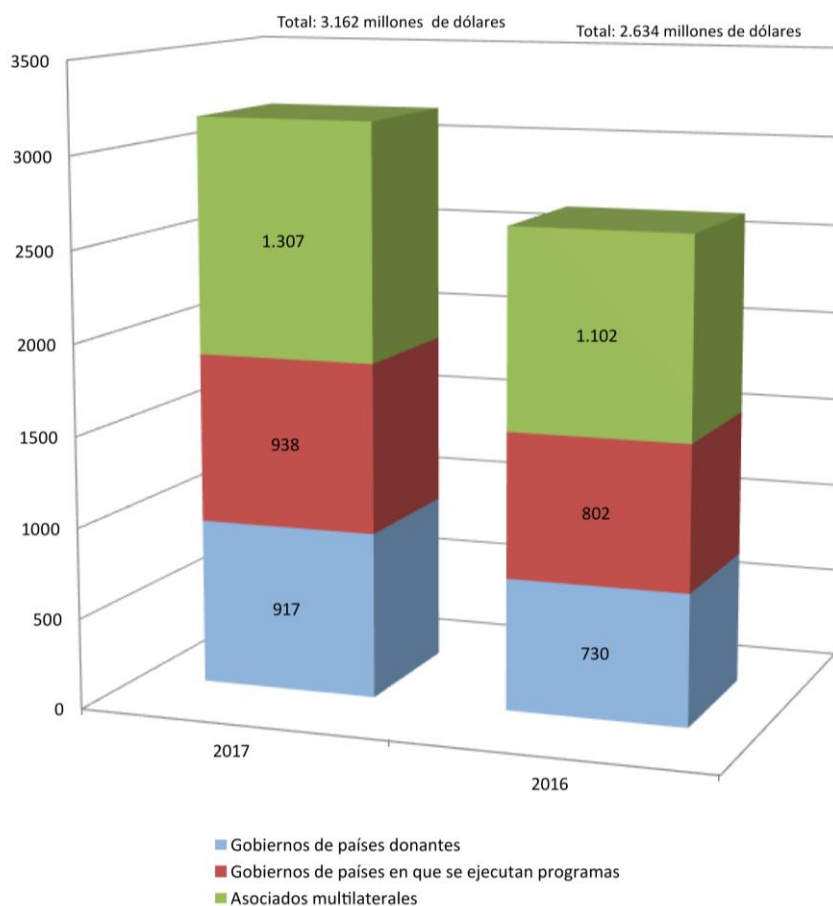
B. Gastos

62. Los gastos en concepto de participación en la financiación de los gastos correspondientes a actividades de desarrollo aumentaron en un 20%, hasta los 3.162 millones de dólares (2016: 2.634 millones), de los cuales el 29% se financió con aportaciones de Gobiernos de países donantes, el 30% con las de Gobiernos de países en que se ejecutan programas, y el 41%, con las de asociados multilaterales.

Figura 9

Desglose de los gastos en concepto de participación en la financiación de los gastos (2016-2017)

(En millones de dólares)



C. Superávit acumulado

63. El superávit acumulado de la participación en la financiación de los gastos al 31 de diciembre de 2017 era de 2.921 millones de dólares (2016: 2.768 millones), de los que 939 millones de dólares correspondían a la participación en la financiación de los gastos de Gobiernos en que se ejecutan programas y 124 millones procedían de fondos verticales. En el momento en que se elaboró el presente informe, el 79% de esos recursos se había programado para financiar actividades en los años posteriores.

VI. Fondos fiduciarios

64. Un fondo fiduciario es una modalidad de cofinanciación establecida como entidad declarante independiente en el marco de la cual el PNUD recibe contribuciones para financiar sus actividades programáticas, y está supervisado por un administrador interno.

A. Ingresos

65. Los ingresos procedentes de fondos fiduciarios se redujeron en un 15%, hasta los 828 millones de dólares (2016: 970 millones). A continuación se facilita el desglose de esos ingresos.

Cuadro 10

Ingresos de los fondos fiduciarios (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Ingresos				
Contribuciones	825	973	(148)	(15%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(11)	(16)	5	(31%)
Contribuciones, en cifras netas	814	957	(143)	(15%)
Ingresos derivados de inversiones	12	9	3	33%
Otros ingresos	2	4	(2)	(50%)
Total de ingresos	828	970	(142)	(15%)

Contribuciones

66. Las contribuciones descendieron a 825 millones de dólares (2016: 973 millones), incluidos 3 millones de dólares por recibir. Esta reducción se observó principalmente en el FMAM y en el Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán (LOTFA).

Cuadro 11

Contribuciones a los fondos fiduciarios, por asociado en la financiación (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Año</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2017	320	9	496	825
2016	470	4	499	973
Aumento/(disminución)	(150)	5	(3)	(148)
Variación porcentual	(32%)	125%	(1%)	(15%)

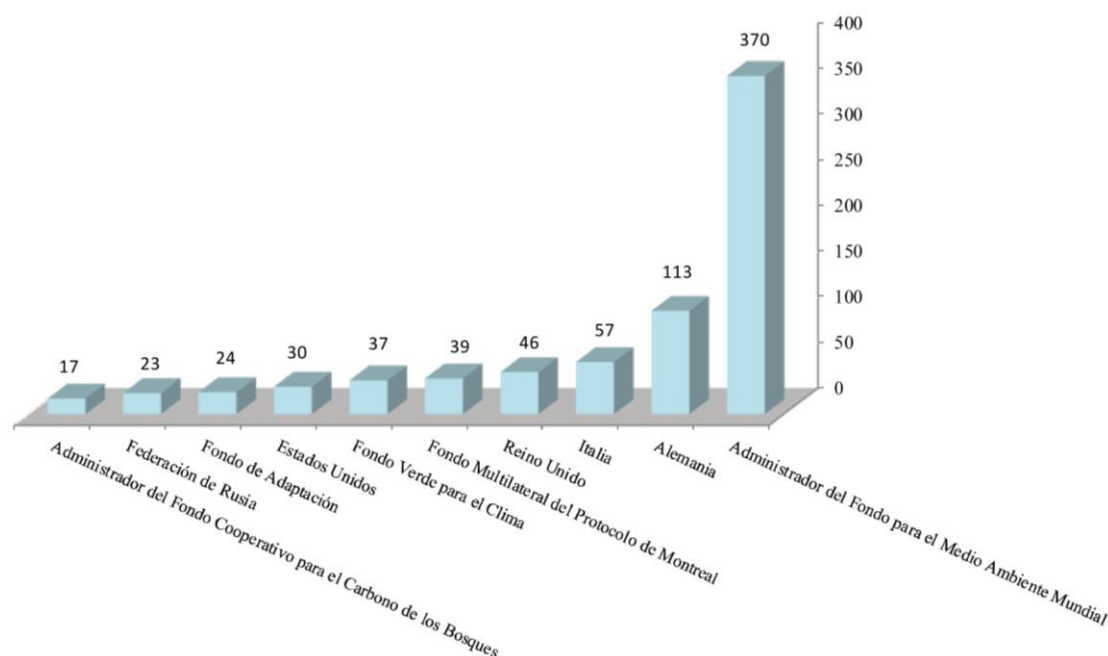
67. En la figura 10 se presentan las diez mayores contribuciones a fondos fiduciarios realizadas por asociados gubernamentales bilaterales y multilaterales, que ascendieron a 756 millones de dólares (2016: 900 millones) y representaron el 92% del total de las contribuciones a fondos fiduciarios. De esta cifra, 375 millones de dólares se destinaron al LOTFA y 63 millones de dólares a las ventanillas de financiación.

68. Las ventanillas de financiación, en funcionamiento desde 2016, proporcionan mecanismos de financiación común flexibles para respaldar iniciativas nacionales destinadas a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. De los 63 millones de dólares de la contribución, 6 millones se asignaron al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres; 20 millones, a la gobernanza para sociedades pacíficas e inclusivas; 12 millones, a la respuesta de emergencia en materia de desarrollo a situaciones de crisis y a la recuperación; y 25 millones, al desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza.

Figura 10

Contribuciones a los fondos fiduciarios de los diez principales asociados (2017)

(En millones de dólares)



69. Las contribuciones de Gobiernos de países en que se ejecutan programas a los fondos fiduciarios sumaron un total de 9 millones de dólares (2016: 4 millones). Los principales contribuyentes fueron la India (6 millones de dólares), China (1 millón de dólares), Turquía (1 millón de dólares) y Sudáfrica (1 millón de dólares). Esta cantidad incluyó 6 millones de dólares para la promoción de la cooperación Sur-Sur (India: 5 millones de dólares; China: 1 millón de dólares), 2 millones de dólares para el Centro para la Mitigación del Hambre y la Pobreza de la India, el Brasil y Sudáfrica (India y Sudáfrica: 1 millón de dólares cada uno) y 1 millón de dólares (Turquía) para el desarrollo del sector privado.

Otros ingresos

70. La cifra total de otros ingresos, que ascendió a 2 millones de dólares (2016: 4 millones), consistió en ingresos varios y ganancias derivadas de las fluctuaciones de los tipos de cambio de divisas.

B. Gastos

71. Los gastos de los fondos fiduciarios aumentaron en un 3%, hasta los 880 millones de dólares (2016: 855 millones), debido principalmente a un aumento de 43 millones de dólares para el FMAM y de 11 millones de dólares para las ventanillas de financiación, que fueron compensados con reducciones de los gastos en otros fondos fiduciarios.

Cuadro 12

Gastos de los fondos fiduciarios, por categoría de gasto (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Gastos				
Actividades de desarrollo				
Programa	837	819	18	2%
Eficacia del desarrollo	43	36	7	19%
Subtotal: actividades de desarrollo	880	855	25	3%
Actividades de gestión	-	-	-	-
Total de gastos	880	855	25	3%

Gastos en concepto de desarrollo

72. Los gastos de las actividades de desarrollo incluyeron 837 millones de dólares en el marco de las actividades programáticas y 43 millones de dólares en el marco de las destinadas a promover la eficacia del desarrollo, que se desglosan como sigue: gastos del FMAM en concepto de desarrollo por valor de 423 millones de dólares (48%); gastos del LOTFA por valor de 331 millones de dólares (38%); y gastos de los fondos fiduciarios temáticos por valor de 26 millones de dólares (3%), incluidos 14 millones de dólares para medio ambiente, 7 millones de dólares para la prevención de crisis y la recuperación y 3 millones de dólares para la gobernanza democrática.

73. Los gastos en concepto de eficacia del desarrollo efectuados por el FMAM y el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal se registran en la partida de servicios de apoyo reembolsables.

C. Superávit acumulado

74. Los fondos fiduciarios registraron un déficit de 52 millones de dólares, que sufragaron con cargo al superávit acumulado de los años anteriores. El superávit acumulado a finales de 2017 se había reducido hasta los 1.092 millones de dólares (2016: 1.144 millones), incluidos 583 millones de dólares (53%) para fondos verticales. En el momento en que se elaboró el presente informe, el 71% de estos recursos se había programado para financiar actividades en los años posteriores.

VII. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas

75. La partida relativa a los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas incluye recursos para la prestación de servicios de gestión y otros servicios de apoyo a terceros y, en su mayor parte, se destina a financiar las siguientes actividades: el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico; los VNU; acuerdos sobre servicios de gestión; actividades especiales; y la recuperación de gastos.

A. Ingresos

76. Los ingresos disminuyeron en un 17%, hasta los 614 millones de dólares.

Cuadro 13

Ingresos en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>2017</i>	<i>2016 (disminución)</i>	<i>Aumento/ Variación</i>	<i>porcentual</i>
Ingresos				
Contribuciones	93	84	9	11%
Contribuciones de países contribuyentes netos	12	9	3	33%
Contribuciones de países de ingresos medianos altos	9	6	3	50%
Contribuciones en especie y de otro tipo	-	1	(1)	-
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	39	(11)	50	-
Contribuciones, en cifras netas	153	89	64	72%
Ingresos derivados de inversiones	8	6	2	33%
Otros ingresos	453	430	23	5%
Ingresos totales antes de la eliminación	614	525	89	17%

Contribuciones

77. En el cuadro 14 se muestran las contribuciones por valor de 93 millones de dólares. Las contribuciones para actividades especiales incluyen 37 millones de dólares para la coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo (incluidos 29 millones de dólares de organizaciones miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo); 5 millones de dólares para actividades de apoyo a la seguridad procedentes de los asociados; 6 millones de dólares para el Fondo de Participación; y 4 millones de dólares para otras actividades especiales.

Cuadro 14

Contribuciones a los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas (2017)

(En millones de dólares)

	Recursos de los donantes			Recursos totales
	Gobiernos de países donantes	Gobiernos de países en que se ejecutan programas	Asociados multilaterales	
Recursos:				
Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico	16		-	16
Programa de los VNU	19	1	1	21
Acuerdos sobre servicios de gestión	-	1	-	1
Actividades especiales	14	2	36	52
Servicios de apoyo reembolsables	-	-	3	3
Total	49	4	40	93

78. Los Gobiernos de países contribuyentes netos y de países de ingresos medianos altos en que se ejecutan programas aportaron 21 millones de dólares en concepto de contribución a los gastos locales de las oficinas: el 43%, en la región de los Estados Árabes; el 40%, en la región de América Latina y el Caribe; el 14%, en la región de Europa y la Comunidad de Estados Independientes; el 2%, en la región de África; y el 1%, en la región de Asia y el Pacífico.

Otros ingresos

79. La partida correspondiente a otros ingresos aumentó un 5%, hasta los 453 millones de dólares (2016: 430 millones). En los párrafos 87 a 89 se facilita información adicional sobre los ingresos en concepto de recuperación de gastos.

B. Gastos

80. Los gastos descendieron en un 9%, hasta los 601 millones de dólares (2016: 662 millones).

Cuadro 15

Gastos en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, por categoría de gasto (2016-2017)

(En millones de dólares)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Aumento/ (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Gastos				
Actividades de desarrollo				
Programa	42	48	(6)	(13%)
Eficacia del desarrollo	58	68	(10)	(15%)
Subtotal: actividades de desarrollo	100	116	(16)	(14%)
Actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo	37	36	1	3%
Actividades de gestión	242	252	(10)	(4%)
Actividades para fines especiales	51	60	(9)	(15%)
Otras actividades	171	198	(27)	(14%)
Gastos totales antes de la eliminación	601	662	(61)	(9%)

Gastos en concepto de desarrollo

81. Los gastos en concepto de desarrollo sumaron un total de 100 millones de dólares (2016: 116 millones), de los cuales 42 millones correspondieron a actividades programáticas y 58 millones a actividades para promover la eficacia del desarrollo.

82. Los gastos programáticos incluyeron 8 millones de dólares para acuerdos sobre servicios de gestión (2016: 7 millones), 23 millones de dólares para el programa de los VNU (2016: 30 millones) y 11 millones de dólares para actividades especiales (2016: 11 millones).

Gastos en concepto de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo

83. El apoyo a las actividades de coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo se elevó a 37 millones de dólares (2016: 36 millones). Esa partida englobó gastos por valor de 6 millones de dólares financiados con recursos de donantes asignados expresamente a la coordinación en los países y 24 millones de dólares sufragados con recursos de organizaciones miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo destinados a respaldar el sistema de coordinadores residentes.

Gastos en concepto de gestión

84. Los gastos en actividades de gestión se redujeron en un 4%, hasta los 242 millones de dólares (2016: 252 millones), gracias a los recursos obtenidos de la recuperación de gastos en razón de una mejor atribución de los gastos de gestión entre los recursos ordinarios y otros recursos y la utilización de los saldos acumulados de recursos por recuperación de gastos de ejercicios anteriores como consecuencia de la reducción de los recursos básicos disponibles para financiar los gastos de gestión.

Gastos en concepto de actividades para fines especiales

85. Los gastos en actividades para fines especiales sumaron 51 millones de dólares (2016: 60 millones), que corresponden a los gastos en concepto de actividades de servicios de apoyo reembolsables.

Otros gastos

86. La partida relativa a otros gastos sumó un total de 171 millones de dólares (2016: 198 millones). De esta cantidad, 91 millones de dólares se destinaron a actividades relacionadas con la seguridad del personal en nombre del sistema de las Naciones Unidas (financiadas por el Departamento de Seguridad); 16 millones de dólares, al programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico; 22 millones de dólares, a la participación del PNUD en la financiación de los costos de los servicios comunes; y 14 millones de dólares, al seguro médico después de la separación del servicio.

C. Recuperación de gastos*Política de recuperación de gastos*

87. El PNUD hizo todo lo posible por recuperar los gastos generales de gestión y ejecución asociados a las actividades de programas y proyectos financiados con otros recursos, así como a entidades de las Naciones Unidas.

88. Los ingresos en concepto de recuperación de gastos se redujeron en un 1%, hasta los 343 millones de dólares (2016: 346 millones), y los gastos fueron de 349 millones de dólares. En el cuadro 16 se muestran las cifras desglosadas. La disminución de los ingresos refleja un cambio en la combinación de recursos, ya que el crecimiento en la ejecución de los programas fue resultado del empleo de fuentes de financiación con tasas de recuperación de gastos más bajas.

Cuadro 16
Recuperación de gastos (2017)

(En millones de dólares)

<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Programas y proyectos</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>	<i>Total</i>
Ingresos			
Servicios generales de apoyo a la gestión y la ejecución	237	-	237
Organizaciones de las Naciones Unidas: servicios reembolsables	21	32	54
Honorarios de agentes administrativos	8	-	8
Contribuciones de países contribuyentes netos a la financiación de los gastos locales de las oficinas	21	-	21
Intereses	6	-	6
Otros	17	-	17
Total de ingresos	311	32	343
Gastos			
Total de gastos	308	41	349

89. En respuesta a las solicitudes de los asociados en la financiación, en 2017 se concedieron seis exenciones en materia de apoyo general a la gestión (DP/2018/19, anexo IV). El PNUD hizo todo lo posible por ajustarse plenamente a la tasa de recuperación de gastos, y se propone reducir aún más el número de exenciones.

D. Superávit acumulado

90. El superávit acumulado para servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas a finales de 2017 había disminuido un 20%, hasta los 300 millones de dólares (2016 reexpresado: 377 millones). Esta reducción se debió principalmente a un ajuste contable de 101 millones de dólares para una pérdida no realizada relacionada con el seguro médico después de la separación del servicio.

E. Otros

91. Las contribuciones en concepto de acuerdos sobre servicios de gestión fueron de 1 millón de dólares (2016: 11 millones); los ingresos derivados de inversiones y otros ingresos, de 3 millones de dólares (2016: 2 millones); y las devoluciones a donantes y las transferencias, de 7 millones de dólares (2016: 2 millones), lo que superó el total de ingresos procedentes de acuerdos sobre servicios de gestión gracias a la utilización del superávit acumulado. La cifra total de gastos fue de 8 millones de dólares (2016: 7 millones) y el superávit acumulado se redujo hasta los 37 millones de dólares (2016: 48 millones). En el documento DP/2018/19/Add.1 se facilita información adicional.

Voluntarios de las Naciones Unidas

92. En 2017, 6.501 voluntarios de las Naciones Unidas procedentes de 159 países prestaron apoyo a entidades asociadas a las Naciones Unidas en sus actividades de paz y desarrollo en el marco de 6.649 asignaciones. El valor financiero de las operaciones de los VNU ascendió a 195 millones de dólares (2016: 203 millones), e incluyó un apoyo con cargo a los recursos ordinarios del PNUD de 8,8 millones de dólares (2016: 8,5 millones). De esta cantidad, los gastos programáticos con cargo a los recursos ordinarios efectuados directamente por los VNU a través del Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias, la participación en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios y los arreglos de financiación completa sumaron un total de 23,2 millones de dólares (12%). El valor financiero restante correspondió a los gastos directos de las organizaciones de las Naciones Unidas.

93. Las contribuciones al Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias se redujeron en un 5%, hasta los 3,7 millones de dólares (2016: 3,9 millones), lo que refleja las fluctuaciones históricas de las contribuciones anuales al Fondo. Dada la función esencial de los recursos del Fondo, el programa de los VNU procura constantemente aumentar las contribuciones a fin de seguir explorando, ampliando y fortaleciendo la función del voluntariado en las actividades de desarrollo.

94. Las contribuciones (incluidas las contribuciones plurianuales) recibidas para la financiación completa de los Voluntarios de las Naciones Unidas, incluidas las contribuciones para la financiación completa de los voluntarios juveniles y universitarios de las Naciones Unidas, aumentaron en un 116%, hasta los 13,2 millones de dólares (2016: 6,1 millones). Los VNU siguieron diversificando sus fuentes de financiación mediante diferentes iniciativas de colaboración, reforzando las alianzas existentes y gestionando otras nuevas.

95. En cuanto a los recursos ordinarios para actividades institucionales, se aumentó en un 5% la financiación facilitada a los VNU con cargo a los recursos ordinarios del PNUD, consistente en 8,8 millones de dólares (2016: 8,4 millones).

96. Con el objetivo de mejorar la sostenibilidad, los VNU ejecutaron su Plan de Transformación y se están centrando en la movilización de voluntarios y en una gestión financiera prudente. Los VNU necesitan urgentemente un nivel estable y previsible de recursos ordinarios para poder cumplir su mandato y ofrecer voluntarios de gran calidad al PNUD y a las demás entidades de las Naciones Unidas.

Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur

97. En 2017 la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur prestó apoyo a los Estados Miembros con miras a que adoptaran políticas informadas para la cooperación Sur-Sur basadas en datos, análisis de tendencias y el conocimiento de buenas prácticas. Promovió la documentación, la difusión y el intercambio de cientos de soluciones para el desarrollo del Sur. Utilizó mecanismos de financiación innovadores para contribuir a la consecución de la Agenda 2030 a través de la cooperación Sur-Sur y triangular.

98. La Oficina recibió del PNUD un presupuesto institucional de 2,6 millones de dólares y un presupuesto para programas de 3,5 millones de dólares, y ambos se utilizaron en su totalidad. Las contribuciones complementarias ascendieron a 10,7 millones de dólares (Fondo de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur: 3,6 millones; Centro para la Mitigación del Hambre y la Pobreza de la India, el Brasil y Sudáfrica: 2 millones; Fondo Fiduciario Pérez-Guerrero: 0,1 millones; Fondo de Asociación para el Desarrollo entre la India y las Naciones Unidas: 5 millones). Esta cifra representó un aumento de 3,7 millones de dólares en las contribuciones complementarias en comparación con 2016, debido principalmente al establecimiento del Fondo de Asociación para el Desarrollo entre la India y las Naciones Unidas. Los gastos complementarios ascendieron a 6,9 millones de dólares, lo que supuso un aumento de 1,8 millones de dólares en comparación con 2016.

Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico

99. Veintisiete Gobiernos disponen de acuerdos para facilitar funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico, cinco cuentan con acuerdos para facilitar auxiliares especiales del coordinador residente y cuatro tienen acuerdos para elaborar programas de capacitación de especialistas. Al 31 de diciembre de 2017, el PNUD administraba a 161 funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico (de los que 69 trabajaban con el PNUD y con fondos y programas afiliados), 22 auxiliares especiales del coordinador residente y 3 programas de capacitación de especialistas.

100. En 2017 las contribuciones totales ascendieron a 17 millones de dólares, mientras que los gastos, incluidos los gastos de apoyo, fueron de 16 millones de dólares. El superávit acumulado disponible al final de 2017 era de 18 millones de dólares. En 2017 el PNUD recibió 16 millones de dólares de organizaciones y asociados de las Naciones Unidas para administrar en su nombre a 92 funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico, y se facilitaron un total de 17 millones de dólares, incluidos los gastos de apoyo.

Apoyo presupuestario sectorial

101. En su decisión 2008/24, la Junta Ejecutiva aprobó un plan experimental por el que se permitía hacer contribuciones financieras para la financiación común y el apoyo presupuestario sectorial, caso por caso y a solicitud del país beneficiario. Tal y como se ha señalado anteriormente, el PNUD participó en el apoyo presupuestario sectorial facilitado a dos proyectos de financiación común llevados a cabo en Burkina Faso y a un programa ejecutado en Nepal. Esas actividades concluyeron en 2016, y en 2017 no hubo ninguna actividad.

VIII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas

102. El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas en el plano nacional. Los datos disponibles indican que el valor de los programas conjuntos, las corrientes de financiación para los fondos fiduciarios de donantes múltiples y el apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas fue en total de 1.715 millones de dólares (2016: 1.532 millones).

A. Función del PNUD como agente administrativo

103. El PNUD contribuye a las actividades programáticas conjuntas mediante su participación en el diseño de los fondos y en la administración de los programas conjuntos y los fondos fiduciarios de donantes múltiples en nombre del sistema de las Naciones Unidas y de los Gobiernos nacionales, así como mediante la función que desempeña en la ejecución de los programas como organización participante de las Naciones Unidas. Las contribuciones recibidas para los fondos fiduciarios de donantes múltiples aumentaron un 17%, hasta los 814 millones de dólares (2016: 697 millones). Este aumento puede atribuirse en gran medida al buen funcionamiento de los fondos creados recientemente, como la Iniciativa Spotlight, y a las actuales carteras humanitaria y de cambio climático, al Fondo para la Consolidación de la Paz y a un conjunto de fondos destinados a “pivotar” de forma flexible para satisfacer las necesidades de las actividades humanitarias, de desarrollo y de paz. El valor neto de los fondos transferidos por la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples, en su papel de agente administrativo de todas las organizaciones participantes, fue de 605 millones de dólares (2016: 748 millones), incluidos 381 millones de dólares transferidos al PNUD para sus programas (2016: 340 millones).

B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas

104. El PNUD presta servicios a las organizaciones de las Naciones Unidas, incluidas las misiones de mantenimiento de la paz, sobre la base de la recuperación de gastos. El valor de los fondos recibidos de esas organizaciones fue de 896 millones de dólares (2016: 835 millones).

C. Coordinación de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo

105. El PNUD respalda la coordinación de las actividades del sistema de las Naciones Unidas y de los países en apoyo del desarrollo nacional. Los gastos combinados ascendieron a un total de 130 millones de dólares (93 millones procedentes de los recursos ordinarios y 37 millones de la partida de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas).

D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas

106. En su decisión 2013/28, la Junta Ejecutiva concedió autoridad excepcional al Administrador durante el período 2014-2017 para utilizar, además de la consignación de 1.510,4 millones de dólares aprobada con cargo a los recursos ordinarios para el componente institucional del presupuesto integrado, hasta 30 millones de dólares con cargo a los recursos ordinarios para medidas de seguridad. Entre 2014 y 2017 se utilizaron 5 millones de dólares para responder al brote de la enfermedad del Ébola en África Occidental, si bien en 2017 no se utilizó ninguna cantidad.

107. La suma de 30 millones de dólares forma parte de un total estimado de recursos necesarios para 2016-2017 por valor de 61,4 millones de dólares. El PNUD gastó 30,6 millones de dólares (2016: 30,8 millones), incluidos 25,7 millones de dólares con cargo a otros recursos (2016: 25,4 millones). De los 30,6 millones de dólares gastados, 20,2 millones de dólares (2016: 20,5 millones) correspondían a la participación del PNUD en el programa de coordinación de las medidas de seguridad sobre el terreno de las Naciones Unidas, y 10,4 millones de dólares (2016: 10,3 millones) a las evaluaciones y al cumplimiento de las medidas de seguridad, la mejora de la seguridad de los recintos, las evaluaciones sísmicas y de explosiones y la reubicación de oficinas.

IX. “Ecologización” del PNUD

108. En 2017 el PNUD siguió dando muestras de su defensa de la sostenibilidad ambiental de las operaciones con arreglo al Plan de Sostenibilidad y Neutralidad Climática para las Operaciones Mundiales del PNUD aprobado por el Grupo Ejecutivo. Continuó llevando a cabo sus operaciones a nivel mundial sin consecuencias para el clima, facilitando reducciones certificadas de las emisiones del Fondo de Adaptación.

109. El PNUD presentó su octavo inventario mundial anual de gases de efecto invernadero utilizando datos de más de 70 de sus oficinas, que incluyó por primera vez datos sobre la generación de desechos. Se terminó de elaborar un instrumento de gestión ambiental basado en la web destinado a mejorar los análisis y servir de base para la adopción de decisiones para “ecologizar” las operaciones del PNUD.

110. La medición del consumo de energía es un primer paso esencial para identificar oportunidades y fundamentar las soluciones de energía verde. Se instaló un dispositivo de control del consumo de energía en 70 oficinas del PNUD en los países; se elaboró una guía para las oficinas del PNUD en los países sobre el modo de llevar a cabo auditorías energéticas y adoptar medidas de eficiencia energética; y se dio continuación a la iniciativa de electricidad solar del PNUD, añadiendo tres nuevos sistemas fotovoltaicos y generando un total estimado de 2,427 GWh/año de electricidad no contaminante y asequible.

111. El PNUD generalizó su enfoque de adquisiciones sostenibles y en 2017 destinó 81 millones de dólares para este fin.

X. Fondos administrados por el PNUD

Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

112. En 2017 el FNUDC operó en 29 de los 47 países menos adelantados, haciendo uso de su mandato de capitalización para ayudarlos a lograr un crecimiento inclusivo.

113. La cifra total de las contribuciones al FNUDC fue de 57 millones de dólares, frente a los 52 millones de 2016. La diversificación de los donantes del FNUDC siguió siendo elevada, ya que se recibieron contribuciones de 38 asociados para el desarrollo (frente a los 35 de 2016). Las contribuciones incluyeron 11,2 millones de dólares de fundaciones del sector privado, empresas y organizaciones no gubernamentales, lo que representó el 20% de los ingresos totales. Los principales donantes del FNUDC fueron Suecia, el Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples de las Naciones Unidas, la Fundación MasterCard, Suiza, los Estados Unidos de América, la Unión Europea, la Fundación Bill y Melinda Gates, Australia, Bélgica y Luxemburgo, en ese orden. Las contribuciones a los recursos ordinarios del FNUDC procedentes de donantes aumentaron hasta los 9,7 millones de dólares (2016: 9,4 millones). Por consiguiente, las contribuciones a los recursos ordinarios se mantuvieron por debajo de los 25 millones de dólares anuales necesarios para mantener las operaciones del FNUDC en 40 de los 47 países menos adelantados, según lo previsto en el marco estratégico del FNUDC para 2014-2017.

114. Los gastos totales en concepto de actividades de desarrollo antes de la eliminación fueron de 64 millones de dólares, incluidos 60 millones en concepto de gastos de programas y 4 millones en concepto de gastos de promoción de la eficacia del desarrollo. El FNUDC desembolsó 19 millones de dólares en subvenciones, como queda reflejado en los gastos. La reserva operacional para recursos ordinarios y otros recursos del FNUDC fue de 7 millones de dólares. El FNUDC actualizó su reserva operacional para ajustarse a la nueva metodología aprobada en la decisión 2017/22. Gracias a una gestión eficaz de los recursos disponibles, el FNUDC alcanzó los resultados previstos en materia financiera, de desarrollo y de gestión manteniendo al mismo tiempo su liquidez.

115. La cifra de 64 millones de dólares correspondiente a los gastos totales no incluye los 2,7 millones de dólares del presupuesto institucional del PNUD ni los 0,7 millones de dólares en concepto de apoyo a los programas del PNUD que se reservaron, respectivamente, para los gastos de gestión y los gastos técnicos del FNUDC. Esos gastos fueron realizados por el FNUDC, pero fueron registrados y notificados por el PNUD.