



**Junta Ejecutiva del Programa
de las Naciones Unidas para el
Desarrollo, del Fondo de Población
de las Naciones Unidas y de la
Oficina de las Naciones Unidas
de Servicios para Proyectos**

Distr. general
15 de agosto de 2017
Español
Original: inglés

Segundo período ordinario de sesiones de 2017

Nueva York, 5 a 11 de septiembre de 2017

Tema 3 del programa provisional

Diálogo estructurado sobre financiación

Examen anual de la situación financiera, 2016

Informe de la Administradora

Resumen

En este informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) al final de 2016. El PNUD mantuvo un valor neto positivo de los activos en su balance y alcanzó una situación de liquidez de recursos ordinarios a fin de año por encima del umbral requerido por la Junta Ejecutiva.

La cifra total de ingresos del PNUD experimentó un aumento del 6%, hasta alcanzar los 5.103 millones de dólares (2015: 4.820 millones), de los cuales la cifra de las contribuciones fue un 8% superior a la del año anterior: 4.866 millones de dólares (2015: 4.486 millones). El total del gastos fue de 4.660 millones de dólares (2015: 5.057 millones).

El ejercicio económico 2016 fue complicado: las contribuciones a los recursos ordinarios se redujeron en un 12%, hasta los 618 millones de dólares (2015: 704 millones), incluidos los 15 millones de dólares procedentes de los Gobiernos de los países en que se ejecutan programas (2015: 23 millones). La cifra de gastos con cargo a los recursos ordinarios fue de 712 millones de dólares, un 13% inferior (2015: 823 millones), y superó el nivel de ingresos gracias a que se recurrió al superávit acumulado, excluidos los ajustes no realizados de años anteriores.

Las contribuciones a otros recursos aumentaron en un 12%, hasta los 4.248 millones de dólares (2015: 3.782 millones). La relación entre los recursos ordinarios y otros recursos se redujo en un 13% y en un 87% respectivamente (2015: 16% y 84%).



Las contribuciones a otros recursos incluyeron fondos procedentes de los Gobiernos de países en que se ejecutan programas, por un valor de 980 millones de dólares, un 9% superior (2015: 901 millones); los Gobiernos de países donantes, que experimentaron un aumento del 12%, hasta los 1.489 millones de dólares (2015: 1.335 millones de dólares); y los asociados multilaterales, cuyas aportaciones crecieron en un 15%, hasta los 1.778 millones de dólares (2015: 1.546 millones de dólares). Los gastos con cargo a otros recursos disminuyeron en un 7%, hasta los 4.151 millones de dólares (2015: 4.460 millones), lo que resultó en una cifra que está por encima del total de contribuciones.

El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas a nivel de país y desempeña un papel fundamental en la creación de un enfoque coherente del desarrollo. El valor de las corrientes de recursos destinadas a los fondos fiduciarios de donantes múltiples, a los programas conjuntos y a las organizaciones de las Naciones Unidas, que contribuye aún más a la coherencia, creció en un 10%, hasta los 1.532 millones de dólares (2015: 1.389 millones).

La cifra total de ingresos del FNUDC fue de 53 millones de dólares. Las contribuciones descendieron a 55 millones de dólares (2015: 58 millones). La cifra total de gastos ascendió a 63 millones de dólares, principalmente para actividades de desarrollo (2015: 67 millones), superior al nivel de ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado de los años anteriores.

Elementos de una decisión

La Junta Ejecutiva tal vez desee:

- a) tomar nota de los documentos [DP/2017/30](#), [DP/2017/30/Add.1](#), y [DP/2017/31](#);
- b) señalar la importancia de los recursos ordinarios, que siguen siendo la base fundamental del apoyo del PNUD a los países en que se ejecutan programas, en particular los más pobres y vulnerables, y apoyar la coherencia y eficacia del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo;
- c) instar a los Estados Miembros a que den prioridad a los recursos ordinarios y otros recursos que sean flexibles, entre otras cosas mediante nuevas ventanillas de financiación, dado que una mayor reducción de los recursos ordinarios puede comprometer la capacidad del PNUD para alcanzar los resultados estratégicos planeados;
- d) recordar la importancia de la previsibilidad de la financiación, la puntualidad en los pagos y el cumplimiento de las promesas de contribuciones multianuales para evitar problemas de liquidez en la cuenta de recursos ordinarios;
- e) instar a los Estados Miembros que aún no hayan hecho efectiva su contribución a los recursos ordinarios para 2017 a hacerlo, y alentar a los países que no hayan contribuido a los recursos ordinarios en el pasado a que consideren la posibilidad de hacerlo;
- f) recordar la decisión 2013/30, e instar a todos los países en que se ejecutan programas a que cumplan con sus obligaciones con respecto a las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas.

Índice

	<i>Página</i>
I. Introducción.....	5
II. Situación general del PNUD.....	5
A. Ingresos.....	5
B. Gastos.....	9
C. Superávit acumulado.....	11
III. Recursos ordinarios.....	13
A. Ingresos.....	13
B. Gastos.....	16
C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto integrado.....	19
D. Superávit acumulado.....	20
IV. Participación en la financiación de los gastos.....	20
A. Ingresos.....	20
B. Gastos.....	25
C. Superávit acumulado.....	26
V. Fondos fiduciarios.....	26
A. Ingresos.....	26
B. Gastos.....	28
C. Superávit acumulado.....	29
VI. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas.....	30
A. Ingresos.....	30
B. Gastos.....	32
C. Recuperación de gastos.....	33
D. Superávit acumulado.....	34
E. Otros.....	34
VII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas ...	37
A. Funciones del PNUD como agente administrativo.....	37
B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas.....	37
C. Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo.....	37
D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas.....	38

VIII. “Ecologización” del PNUD	38
IX. Fondos administrados por el PNUD (Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización)	39
Anexos (disponibles en el sitio web de la Junta Ejecutiva del PNUD)	
I. Situación general del PNUD.....	
A. Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016.....	
B. Estado de la situación financiera a 31 de diciembre de 2016	
II. Recursos ordinarios: comparación de los recursos presupuestados y los reales, 2016	
III. A. Plan integrado de recursos: plan frente a los importes efectivos en 2014-2016.....	
B. Elementos institucionales del plan de recursos integrado por grupo funcional estimaciones para 2014-2017 frente a los importes efectivos en 2014-2016.....	
C. Recursos asignados a puestos por lugar de destino	
IV. Situación general del Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización.....	
A. Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016.....	
B. Estado de la situación financiera a 31 de diciembre de 2016	
V. Explicación de los términos usados en DP/2017/30 y DP/2017/30/Add.1	

I. Introducción

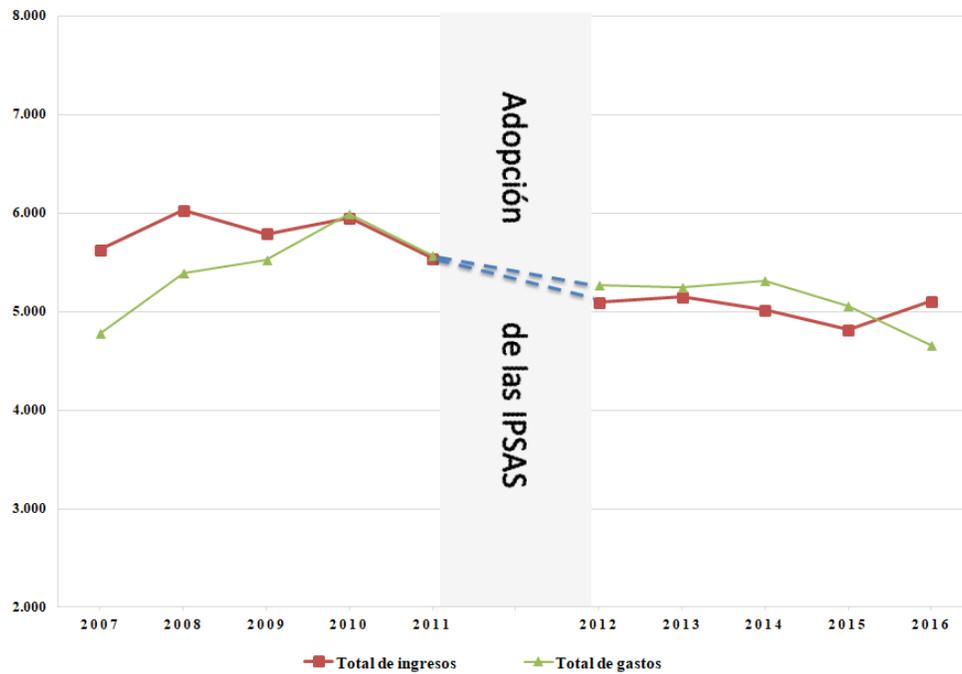
1. En el presente informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) al cierre de 2016.
2. Los anexos I a V están disponibles en el sitio web de la Junta Ejecutiva. En los cuadros 1 a 11 que figuran en la adición [DP/2017/30/Add.1](#) se proporcionan más datos sobre las actividades emprendidas por el PNUD y el FNUDC.
3. De conformidad con lo dispuesto en la decisión 2013/28 de la Junta Ejecutiva, en este informe figura una descripción comparativa de las cifras reales de 2016 frente a las cifras de recursos planeadas incluidas en el presupuesto del PNUD para 2014-2017 ([DP/2013/41](#)) y el correspondiente anexo II. También se incluyen los anexos III.A y III.B en el formato del plan integrado de recursos del PNUD. En el anexo III.C figuran los recursos asignados a puestos por lugar de destino.

II. Situación general del PNUD

A. Ingresos

4. En un contexto financiero difícil, el total de ingresos del PNUD aumentó en un 6%, hasta los 5.103 millones de dólares (2015: 4.820 millones). La cifra total de gastos se redujo en un 8%, hasta los 4.660 millones de dólares (2015: 5.057 millones). El PNUD continuó manteniendo un valor neto positivo de los activos en su balance y alcanzó una situación de liquidez a fin de año por encima del nivel requerido por la Junta Ejecutiva (véase el párr. 48). En la figura 1 se ilustra esta tendencia.

Figura 1
Ingresos y gastos, 2007-2016
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)



Nota: IPSAS = Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público

5. La cifra total de ingresos creció en un 6%, hasta los 5.103 millones de dólares (2015: 4.820 millones). En el cuadro 1 se muestran las cifras desglosadas.

Cuadro 1
Ingresos del PNUD, 2016
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Ingresos				
Contribuciones	4.866	4.486	380	8%
Vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(1)	(3)	2	(67%)
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	43	43	-	0%
Contribuciones en especie	20	17	3	18%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	(143)	(70)	(73)	104%
Contribuciones, en cifras netas	4.785	4.473	312	7%
Cobertura de riesgos	7	10	(3)	(30%)
Inversiones	53	41	12	29%
Otros	461	522	(61)	(12%)
Ingresos totales antes de la eliminación	5.306	5.046	260	5%
Eliminación	(203)	(226)	23	(10%)
Ingresos totales después de la eliminación	5.103	4.820	283	6%

6. En el cuadro 2a se refleja una cifra total de contribuciones al PNUD de 4.866 millones de dólares, lo que supone un crecimiento del 8% (2015: 4.486 millones). Eso incluye la cifra de las contribuciones pendientes de asociados, que fue de 106 millones de dólares (2015: 59 millones). El PNUD se financió en un 13% con recursos ordinarios y en el 87% restante con otros recursos (2015: 16% y 84% respectivamente); es una tendencia que continúa en 2016.

Cuadro 2a
Contribuciones al PNUD por asociados en la financiación, 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Año	Gobiernos		Asociados multilaterales	Total
	Gobiernos de países donantes	de países en que se ejecutan programas		
2016	2.092	996	1.778	4.866
2015	2.016	924	1.546	4.486
Aumento / (disminución)	76	72	232	380
Variación porcentual	4%	8%	15%	8%

7. Del total de contribuciones, 2.092 millones de dólares, es decir el 43%, provinieron de los Gobiernos de los países donantes (2015: 45%); 996 millones de dólares, es decir el 20% (2015: 21%), provinieron de los Gobiernos de países en que se ejecutan programas, principalmente para apoyar el desarrollo nacional; y 1.778 millones de dólares, es decir el 37% (2015: 34%), procedieron de asociados multilaterales. El PNUD mantiene su compromiso de diversificar aún más la base de financiación entre los Gobiernos y fuera de ellos.

Cuadro 2b
Contribuciones al PNUD por tipo de recurso, 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Recursos	2016			2015		
	Recursos ordinarios	Otros recursos	Total	Recursos ordinarios	Otros recursos	Total
Ingresos						
Contribuciones	618	4.248	4.866	704	3.782	4.486
menos: vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(1)	-	(1)	(3)	-	(3)
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	28	15	43	31	12	43
Contribuciones en especie y de otro tipo	19	1	20	17	-	17
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	-	(143)	(143)	(3)	(67)	(70)
Contribuciones, en cifras netas	664	4.121	4.785	746	3.727	4.473

8. El total de las contribuciones a los recursos ordinarios descendió en un 12%, hasta los 618 millones de dólares (2015: 704 millones de dólares). Las contribuciones en efectivo de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas descendieron en un 10%, hasta los 28 millones de dólares (2015: 31 millones). Las contribuciones en especie alcanzaron los 19 millones de dólares (2015: 17 millones).

9. Aunque el PNUD respondió ante estas reducciones con medidas económicas y de eficiencia institucional, los recursos ordinarios se siguen viendo afectados por la

disminución del volumen y las fluctuaciones de los tipos de cambio. El PNUD sigue adaptándose como respuesta a las fluctuaciones de la financiación, a pesar de que un aumento de las reducciones en los recursos ordinarios pone en peligro su capacidad de alcanzar los resultados estratégicos planeados.

10. El total de contribuciones de otros recursos aumentó un 12%, pasando de 3.782 millones de dólares en 2015 a 4.248 millones, lo que incluye una cantidad pendiente de 106 millones de dólares. Los detalles acerca de otros recursos se presentan en los capítulos IV (“Participación en la financiación de los gastos”), V (“Fondos fiduciarios”) y VI (“Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas”).

11. Las contribuciones de otros recursos son recursos asignados específicamente a programas y representan importantes complementos a la base de recursos ordinarios del PNUD para fines generales. El PNUD se compromete a trabajar con los Estados Miembros para mejorar la flexibilidad de la financiación con cargo a otros recursos.

Ingresos derivados de inversiones

12. La cifra total de ingresos derivados de inversiones aumentó en un 29%, hasta los 53 millones de dólares (2015: 41 millones), e incluía 16 millones de dólares en concepto de recursos ordinarios (2015: 12 millones); 22 millones de dólares en concepto de participación en la financiación de los gastos (2015: 17 millones); 9 millones de dólares en fondos fiduciarios (2015: 7 millones); y 6 millones de dólares en servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas (2015: 5 millones). La tasa de rentabilidad de la cartera de inversiones superó el nivel de referencia del Tipo Interbancario de Oferta de Londres a tres meses a lo largo de 2016.

B. Gastos

13. La cifra total de gastos se redujo en un 8%, hasta los 4.660 millones de dólares (2015: 5.057 millones). De ese total, el 83% (2015: 84%) se destinó a actividades de desarrollo, entre otras la promoción de la eficacia del desarrollo; el 3% (2015: 3%), a actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo; el 7% (2015: 7%), a actividades de gestión; el 2% (2015: 1%), a actividades para fines especiales; y el 5% (2015: 5%), a otras actividades.

14. Los gastos de gestión incluyeron 109 millones de dólares (2015: 148 millones) con cargo a recursos ordinarios y 252 millones de dólares (2015: 238 millones) con cargo a otros recursos, incluidos los saldos de recursos por recuperación acumulada de gastos del ejercicio anterior, resultantes de la reducción de los recursos ordinarios disponibles para financiar dichos gastos de gestión.

15. El PNUD es el administrador del sistema de coordinadores residentes que dirige la planificación y coordinación estratégicas de los equipos de las Naciones Unidas en los países. Los gastos en actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo aumentaron en un 1%, pasando de 128 millones de dólares en 2015 a 129 millones en 2016.

Cuadro 3a
Gastos totales del PNUD, 2016
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Gastos				
Actividades de desarrollo				
Programa	3.878	4.238	(360)	(8%)
Eficacia del desarrollo	166	179	(13)	(7%)
Subtotal: actividades de desarrollo	4.044	4.417	(373)	(8%)
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo				
Actividades de gestión	361	386	(25)	(6%)
Actividades para fines especiales	71	64	7	11%
Otras actividades	258	288	(30)	(10%)
Gastos totales antes de la eliminación	4.863	5.283	(420)	(8%)
Eliminación	(203)	(226)	23	(10%)
Total de gastos	4.660	5.057	(397)	(8%)

16. En el cuadro 3b se muestra la cifra total de gastos, que ascendió a 4.863 millones de dólares, por tipo de recurso.

Cuadro 3b
Gastos del PNUD por tipo de recurso y tipo de gasto, 2016
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos</i>	<i>2016</i>			<i>2015</i>		
	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>
Gastos						
Actividades de desarrollo						
Programa	377	3.501	3.878	418	3.820	4.238
Eficacia del desarrollo	62	104	166	81	98	179
Subtotal: actividades de desarrollo	439	3.605	4.044	499	3.918	4.417
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo						
Actividades de gestión	109	252	361	148	238	386
Actividades para fines especiales	11	60	71	16	48	64
Otras actividades	60	198	258	66	222	288
Gastos totales antes de la eliminación	712	4.151	4.863	823	4.460	5.283

C. Superávit acumulado

17. Con arreglo a su Reglamento Financiero y a su Reglamentación Financiera Detallada, el PNUD debe funcionar en régimen de financiación completa para todas las actividades financiadas con recursos complementarios. De conformidad con los acuerdos de asociación, todos los saldos de proyectos se separan completamente a efectos de contabilidad y presentación de informes, sin mezcla de los saldos entre los proyectos. Los saldos de efectivo pertinentes se depositan como pagos de obligaciones a actuales o a futuro.

18. El PNUD recibe recursos programáticos para programas plurianuales vinculados a programas o proyectos específicos. Así pues, se genera en un ejercicio determinado un excedente de recursos sobre los gastos. Este exceso de recursos se denomina superávit acumulado y se compone principalmente de recursos asignados a la ejecución de los programas en los próximos años. Al 31 de diciembre de 2016, el superávit acumulado, sin incluir las reservas, registró un incremento del 12%, hasta los 4.381 millones de dólares (2015: 3.929 millones). Este recurso consta de 2.768 millones de dólares en concepto de excedentes de la participación en la financiación de los gastos, de los cuales 825 millones de dólares se corresponden a la participación de los Gobiernos de los países en que se ejecutan programas, 1.694 millones de dólares, a la participación de los Gobiernos donantes, y 249 millones de dólares, a la participación del Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria (FMSTM), que es un fondo vertical; 1.144 millones de dólares en concepto de contribuciones de los fondos fiduciarios, con 565 millones de dólares procedentes de fondos verticales (el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Protocolo de Montreal y el Fondo Verde para el Clima) y 579 millones de dólares procedentes de otros fondos; 380 millones de dólares en concepto de contribuciones a los servicios de apoyo reembolsables; y 89 millones de dólares en concepto de contribuciones a los recursos ordinarios.

19. En 2016, el PNUD realizó esfuerzos concertados en su presupuesto institucional para reducir los costos en 54 millones de dólares con respecto a 2015, lo que supuso una reducción sin precedentes del coeficiente de gestión a un 8,0% en 2016, situándose por debajo del objetivo del Marco Integrado de Resultados y Recursos para 2014-2017, fijado en un 8,1%. No obstante, en 2016, el PNUD recibió 71 millones de dólares de reservas extrapresupuestarias de ejercicios anteriores para financiar los gastos del presupuesto institucional resultantes de un ritmo de caída de las contribuciones básicas mayor de lo previsto. Además, las medidas de transición, que ascendieron a 33 millones de dólares, se financiaron con cargo a los recursos básicos en 2016, de acuerdo con el presupuesto integrado, 2014-2017.

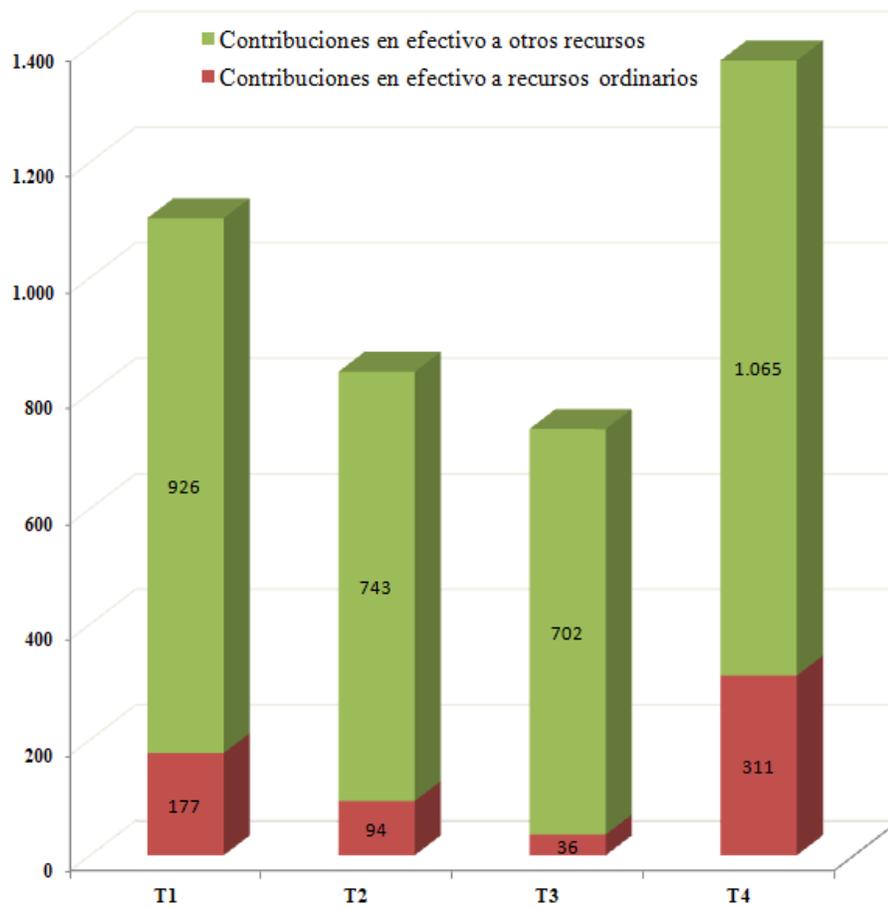
20. En 2016, la cifra total de gastos se situó por debajo de la cifra total de ingresos, por lo que el ejercicio cerró con un superávit total de 443 millones de dólares (2015: déficit de 237 millones de dólares), que se vio compensado por un ajuste contable de 27 millones de dólares por una pérdida no realizada en el seguro médico después de la separación del servicio, resultante de un aumento de la tasa de descuento de la hipótesis actuarial sobre la base del estudio actuarial independiente. Se devolvieron, además, 16 millones de dólares al superávit acumulado procedentes de la reserva operacional, de acuerdo con la fórmula que se utiliza para calcular la reserva operacional aprobada por la Junta Ejecutiva en la decisión 1999/9.

21. El pago anticipado y puntual de las contribuciones por los Estados Miembros contribuirá a la obtención de resultados de desarrollo. En el último trimestre de 2016, se recibió un total de 1.376 millones de dólares, esto es, el 34% del total de contribuciones en efectivo (2015: 28%) para el ejercicio en curso y ejercicios anteriores (recursos ordinarios y otros recursos), tal y como se refleja en la figura 2. No obstante, la mayor parte del superávit acumulado está totalmente programada para financiar actividades en los próximos años.

22. El PNUD continúa aprovechando las oportunidades para acelerar la obtención de resultados de desarrollo y reducir aún más el superávit acumulado, teniendo en cuenta el aumento de los ingresos de 2016, el calendario de recepción de los fondos, el ciclo de programación y el marco regulatorio y de gobernanza aprobado del PNUD.

Figura 2
Recursos recibidos por trimestre, 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



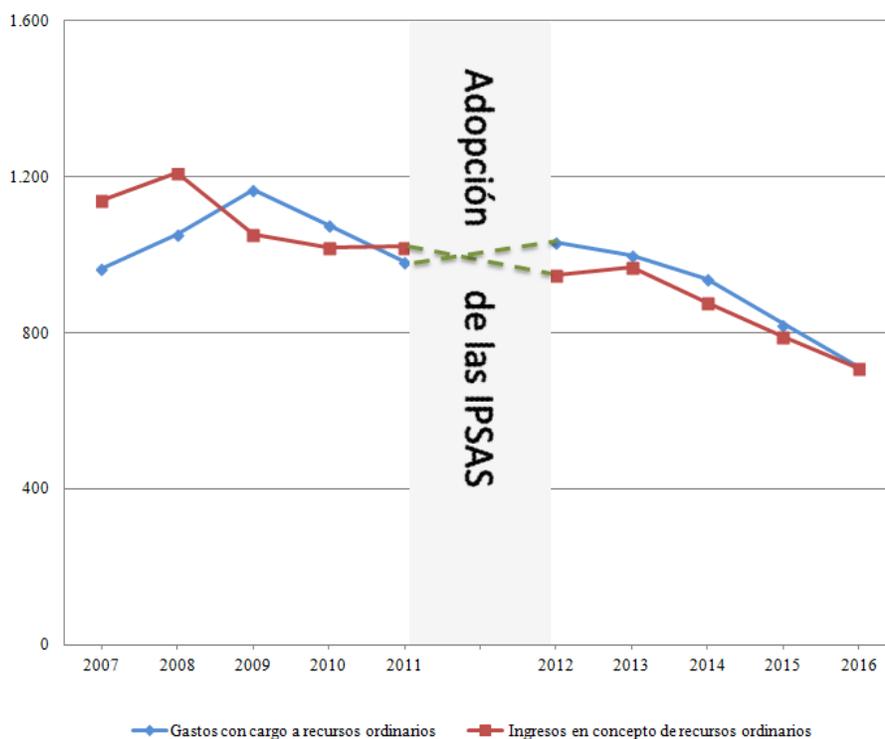
III. Recursos ordinarios

A. Ingresos

23. Los ingresos en concepto de recursos ordinarios, en los que se incluyen las contribuciones, los ingresos por concepto de intereses de inversión y otros ingresos, se redujeron un 10%, hasta los 710 millones de dólares (2015: 791 millones de dólares). Los gastos descendieron en un 13%, hasta los 712 millones de dólares (2015: 823 millones de dólares). El ligero exceso de gastos con respecto a los ingresos fue de 2 millones de dólares (2015: 32 millones de dólares) y se financió con el superávit acumulado.

Figura 3
Ingresos en concepto de recursos ordinarios y gastos con cargo a los recursos ordinarios, 2007-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



Nota: IPSAS = Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público

Cuadro 4
Ingresos en concepto de recursos ordinarios, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Ingresos				
Contribuciones	618	704	(86)	(12%)
Vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(1)	(3)	2	(67%)
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	28	31	(3)	(10%)
Contribuciones en especie	19	17	2	12%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	-	(3)	3	-
Contribuciones, en cifras netas	664	746	(82)	(11%)
Cobertura de riesgos	7	10	(3)	(30%)
Inversiones	16	12	4	33%
Otros	23	23	-	-
Total de ingresos	710	791	(81)	(10%)

Contribuciones

24. Las contribuciones a los recursos ordinarios se redujeron un 12% (86 millones de dólares), pasando de 704 millones a 618 millones de dólares. Esta disminución se debió principalmente a los efectos de las variaciones de los tipos de cambio (reducción neta de 23 millones de dólares, compensada por un beneficio de 7 millones del programa de cobertura de riesgos).

25. Las contribuciones procedentes de los 10 principales asociados sumaron un total de 527 millones de dólares, cifra que representa el 85% del total de las contribuciones, de 618 millones de dólares (2015: 586 millones de dólares; el 83% del total de contribuciones de 704 millones de dólares). Dicha cantidad incluyó 603 millones de dólares procedentes de Gobiernos de países donantes (2015: 681 millones) y 15 millones de Gobiernos de países en que se ejecutan programas (2015: 23 millones).

26. Además de Suecia, los Países Bajos y Alemania, tal y como se detalla en el cuadro 5, Islandia, Italia, la República de Corea y la Arabia Saudita aumentaron igualmente sus contribuciones a los recursos ordinarios en moneda nacional o en dólares de los Estados Unidos. El aumento de la contribución de los Estados Unidos incluye el saldo de las sumas retenidas en ejercicios anteriores. Seis Gobiernos de países en que se ejecutan programas y el Gobierno de un país donante reanudaron sus contribuciones en 2016 después haberlas suspendido durante uno o más ejercicios.

27. Por otro lado, 51 Estados Miembros aportaron fondos a los recursos ordinarios (2015: 51), entre ellos 23 países en que se ejecutan programas (2015: 24). Los detalles de las contribuciones a los recursos ordinarios realizadas por los Estados Miembros se pueden consultar en el cuadro 4 del documento [DP/2017/30/Add.1](#).

Cuadro 5
Contribuciones a los recursos ordinarios de los diez principales asociados,
2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Donante</i>	<i>Contribuciones en moneda nacional (millones)</i>			<i>Contribuciones en dólares (millones)</i>		
	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Variación porcentual</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Variación porcentual</i>
Estados Unidos de América	83	75	11%	83	75	11%
Suecia	615	495	24%	72	59	22%
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	55	55	-	69	83	(17%)
Noruega	535	630	(15%)	64	81	(21%)
Japón*				60	67	(10%)
Suiza	57	57	-	57	60	(5%)
Canadá	40	40	-	32	33	(3%)
Países Bajos	28	18	56%	32	20	60%
Dinamarca	210	330	(36%)	30	47	(36%)
Alemania	25	22	14%	28	25	12%
Total de los diez donantes principales	n.a.	n.a.	n.a.	527	550	(4%)
Otros	n.a.	n.a.	n.a.	91	154	(40%)
Total de contribuciones voluntarias				618	704	(12%)
Fondos recibidos en 2015 para 2014					41	
Contribuciones ajustadas				618	663	(7%)

* Las contribuciones prometidas y abonadas por el Japón se reciben en dólares de los Estados Unidos.

28. La disminución de los recursos ordinarios plantea un reto importante, ya que limita la capacidad del PNUD de asegurar la eficacia de las actividades de desarrollo mundiales y de hacer inversiones y tomar decisiones estratégicas. Si los recursos ordinarios sufren una nueva disminución, el PNUD no podrá mantener las protecciones para el presupuesto por programas que existen actualmente. La reducción del apoyo para la gestión y la eficacia de las actividades de desarrollo también podría acentuar los riesgos institucionales debidos a los efectos adversos en la capacidad institucional para la garantía de calidad, la vigilancia, la rendición de cuentas y la supervisión.

Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos de las oficinas locales

29. Las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos de las oficinas locales constituyen una fuente importante de ingresos y pueden ser en forma de donaciones en efectivo o en especie. Frente a la meta de 2016 de 34 millones de dólares (en efectivo y en especie), se recibieron contribuciones por valor de 18 millones, consistentes en contribuciones en efectivo por valor de 11 millones y contribuciones en especie por valor de 7 millones para locales, edificios y servicios públicos. Además, se recibieron 17 millones de dólares como parte de los atrasos (2015: 14 millones).

30. En los cuadros 8 a), 8 b) y 8 c) que figuran en el documento [DP/2017/30/Add.1](#) se proporciona información sobre las contribuciones en efectivo de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas de 2016, desglosadas por país con categoría de país de ingresos medianos bajos, los atrasos acumulados hasta 2016 y las contribuciones en concepto de atrasos de períodos anteriores. En el cuadro 4 del mismo documento se muestran las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos de las oficinas locales, incluidas las contribuciones de los países contribuyentes netos y las de los países de ingresos medianos altos.

Programa de cobertura de riesgos

31. Mediante el programa de cobertura del riesgo cambiario del PNUD se obtuvo un beneficio de 7 millones de dólares, al garantizar unos tipos de cambio mejores que el tipo mensual de las Naciones Unidas respecto de las contribuciones a los recursos ordinarios, a lo que se suman las primas obtenidas en transacciones de opciones. El PNUD ha continuado con el programa en 2016. Dada la volatilidad constante de los tipos de cambio, se está siguiendo un enfoque dinámico de la cobertura del riesgo basado en las condiciones del mercado y el riesgo de las contribuciones a los recursos ordinarios.

Otros ingresos

32. La cifra total de otros ingresos, principalmente ingresos varios y ganancias por diferencias cambiarias procedentes de activos, ascendió a 23 millones de dólares (misma cifra que en 2015).

B. Gastos

33. De acuerdo con la decisión 2010/32 de la Junta Ejecutiva, los gastos se registran con arreglo a cuatro categorías distintas: a) desarrollo; b) actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo; c) gestión; y d) fines especiales. Los gastos que no pertenecen a ninguna de esas categorías se registran en la partida de “otras actividades” y se incluyen como parte de los gastos generales.

34. La cifra de gastos con cargo a los recursos ordinarios se redujo en un 13%, hasta los 712 millones de dólares (2015: 823 millones), solo 2 millones por encima del nivel de ingresos gracias a que se recurrió al superávit acumulado. El PNUD también adoptó medidas encaminadas a reducir los gastos para alcanzar el nivel de liquidez mínimo requerido. Si bien se redujeron los gastos totales, componentes programáticos, como los objetivos de la distribución de recursos con cargo a los fondos básicos (TRAC)¹ 1 y 3, la cooperación Sur-Sur, no se vieron afectados. El PNUD logró salvaguardar las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo y mantener el nivel de gastos casi al mismo nivel que en 2015. El PNUD también minimizó las reducciones en los gastos derivados de los programas de partidas no protegidas centrandolo las reducciones en los gastos de gestión. En el cuadro 6 se muestran los gastos con cargo a los recursos ordinarios, desglosados por clasificación de gastos.

Cuadro 6

Gastos con cargo a los recursos ordinarios desglosados por clasificación de gastos, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Gastos				
Actividades de desarrollo:				
Programa	377	418	(41)	(10%)
Eficacia del desarrollo	62	81	(19)	(23%)
Subtotal de actividades de desarrollo	439	499	(60)	(12%)
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	93	94	(1)	(1%)
Actividades de gestión	109	148	(39)	(26%)
Actividades para fines especiales	11	16	(5)	(31%)
Otros	60	66	(6)	(9%)
Total de gastos	712	823	(111)	(13%)

Gastos en concepto de desarrollo

35. La cifra de gastos en concepto de desarrollo disminuyó en un 12%, hasta los 439 millones de dólares (2015: 499 millones). Esta disminución está en consonancia con la reducción de los recursos ordinarios, teniendo en cuenta el volumen de las contribuciones a los recursos ordinarios recibidas.

¹ Objetivo de la distribución de recursos con cargo a los fondos básicos

Gastos de las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo

36. El PNUD redujo en un 1% su apoyo al sistema de coordinadores residentes, hasta los 93 millones de dólares (2015: 94 millones), manteniendo el apoyo que se resaltó en el Plan Estratégico y el presupuesto integrado para 2014-2017. Estos gastos engloban tanto la financiación del eje del sistema de coordinadores residentes a nivel nacional, regional y mundial como la participación del PNUD en los gastos adicionales como parte de la participación en la financiación de los gastos del sistema de coordinadores residentes a nivel de todo el sistema.

Gastos de gestión

37. Estos gastos se redujeron en un 26%, hasta los 109 millones de dólares (2015: 148 millones), a fin de asegurar que el componente programático del presupuesto integrado no asumiera la totalidad de la reducción de los ingresos. En la sección C se ofrecen más detalles.

Gastos en concepto de actividades para fines especiales

38. El total de estos gastos sumó 11 millones de dólares (2015: 16 millones). Los principales gastos estuvieron constituidos por los 9 millones de dólares (2015: 10 millones) destinados al programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) y los 3 millones de dólares destinados al FNUDC (2015: 4 millones). La considerable disminución de las contribuciones básicas exigió la redefinición de las prioridades de las actividades del PNUD y repercutió en los gastos destinados al programa de los VNU.

Otros gastos

39. La partida relativa a otros gastos sumó un total de 60 millones de dólares (2015: 66 millones), de los cuales 17 millones de dólares (2015: 23 millones) corresponden al seguro médico después de la separación del servicio y 22 millones de dólares (2015: 19 millones) a la revaloración de divisas y las fluctuaciones cambiarias.

40. El PNUD participa en el procedimiento de valoración de las prestaciones posteriores a la jubilación llevado a cabo en todo el sistema de las Naciones Unidas por un actuario independiente. La última valoración se realizó el 31 de diciembre de 2015. Las obligaciones derivadas del seguro médico después de la separación del servicio, valoradas en 1.035 millones de dólares (2015: 954 millones), se contabilizaron como pasivo del PNUD conforme a las IPSAS. La subida de 81 millones de dólares (el 16%) en esa obligación fue el resultado de una disminución en la tasa de descuento basada en las hipótesis actuariales y del aumento de los costos derivados de la solicitud de pago de los gastos médicos.

41. El PNUD tiene un plan de 15 años para financiar las obligaciones derivadas del seguro médico después de la separación del servicio. De los 1.035 millones de dólares, 576 millones habían sido financiados al 31 de diciembre de 2016. La gestión de la cartera se ha subcontratado a administradores de inversiones profesionales externos a fin de optimizar la capacidad para financiar esas obligaciones. Aproximadamente la mitad de los fondos reservados ha sido transferida ya a las carteras gestionadas de forma externa, transfiriéndose el resto a lo largo de los próximos 12 meses. El PNUD, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), el FNUDC, el Fondo de las Naciones Unidas para la

Infancia (UNICEF) y ONU-Mujeres han colaborado para poner en práctica este acuerdo.

C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto integrado

42. Con respecto a las actividades comunicadas en 2016, el PNUD trabaja en el marco del presupuesto integrado para 2014-2017, aprobado por la Junta Ejecutiva en su decisión 2013/28, relativo a las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios: a) componentes programáticos; y b) componentes institucionales.

43. En el anexo II se compara el presupuesto final aprobado, que incluye tanto componentes programáticos como institucionales, con las cantidades de los gastos reales, que se han calculado siguiendo el mismo criterio que el aplicado al presupuesto de recursos ordinarios (criterio de devengo modificado).

44. En 2016, los niveles considerablemente menores de contribuciones a los recursos ordinarios, exacerbados por el fortalecimiento del dólar de los Estados Unidos, se tradujeron en una notable disminución de los recursos ordinarios. El PNUD tomó medidas para reducir los gastos derivados de los componentes programáticos e institucionales, pero mantuvo el margen de tres meses de liquidez para los recursos ordinarios exigido por la Junta Ejecutiva.

45. En el cuadro 7 se comparan los gastos reales correspondientes a 2015 y 2016. En 2016, el 33% de los recursos ordinarios se utilizó para sufragar gastos institucionales, frente al 37% en 2015. Por lo tanto, la proporción de recursos ordinarios para actividades programáticas aumentó del 63% en 2015 al 67% en 2016. Además, en el marco de la reducción del presupuesto institucional, la proporción de gastos de gestión ha disminuido sensiblemente, del 42% al 38% durante estos dos años.

Cuadro 7

Gastos con cargo al presupuesto integrado, por clasificación de gastos, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Gastos reales en 2016</i>		<i>Gastos reales en 2015</i>	
Programáticos	67%	415	63%	451
Institucionales	33%	207	37%	261
Total	100%	622	100%	712
<i>Institucionales</i>	<i>Gastos reales en 2016</i>		<i>Gastos reales en 2015</i>	
Eficacia del desarrollo	21%	43	24%	62
Coordinación de las Naciones Unidas	37%	77	29%	76
Gestión	38%	78	42%	110
Fines especiales	4%	9	5%	13
Total	100%	207	100%	261

46. En el anexo III.A se presenta el plan de recursos integrado que abarca los recursos ordinarios y otros recursos para el período 2014-2017, y se compara con el plan que incluye los recursos reales de 2014-2016. Esta comparación muestra que:

a) las actividades comunicadas en 2014-2016 permanecen dentro del plan de recursos integrado aprobado;

b) al final del período 2014-2016, el PNUD había alcanzado el coeficiente de gestión del 8,1%, previsto para el final del período 2014-2017 (en 2012-2013: 8,7%); y

c) el total de gastos de las actividades programáticas en 2014-2016 aumentó y llegó al 88,2% (en 2012-2013: 88%).

47. En el anexo III.B se presentan las cifras reales correspondientes a 2014-2016 frente a las estimaciones de los componentes institucionales del plan de recursos integrado por grupo temático funcional, y en el anexo III.C se presenta información sobre los recursos asignados a puestos por lugar de destino.

D. Superávit acumulado

48. El superávit acumulado al 31 de diciembre de 2016 aumentó a 89 millones de dólares (2015: 85 millones), debido principalmente a los 16 millones de dólares que se devolvieron al excedente acumulado procedentes de la reserva operacional, de acuerdo con la fórmula que se utiliza para calcular la reserva operacional (decisión 1999/9 de la Junta Ejecutiva). Se compensó con un déficit de 2 millones de dólares, un ajuste contable de 11 millones de dólares por una pérdida no realizada en el seguro médico después de la separación del servicio, y un ajuste contable de 1 millón relacionado con las inversiones.

49. De conformidad con la decisión 1999/9, un nivel prudente de liquidez para los recursos ordinarios es el equivalente de los gastos desembolsados durante un período de 3 a 6 meses. El PNUD mantuvo una situación de liquidez básica a fin de año de 4,6 meses de capital de operaciones, por encima del umbral mínimo.

50. Basándose en la fórmula para calcular la reserva operacional, aprobada en la decisión 1999/9, y las cifras finales de ingresos y gastos para 2015, la reserva operacional para actividades financiadas con recursos ordinarios se ajustó a la baja y se devolvieron 16 millones de dólares al saldo de fondos por concepto de recursos ordinarios.

IV. Participación en la financiación de los gastos

51. La participación en la financiación de los gastos es una modalidad de cofinanciación, con los recursos aportados por los Gobiernos donantes, los Gobiernos de países en que se ejecutan programas y otros asociados.

A. Ingresos

52. Los ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos aumentaron en un 19%, hasta los 3.101 millones de dólares (2015: 2.599 millones). A continuación, se muestra el desglose.

Cuadro 8

Ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Ingresos				
Contribuciones	3.191	2.634	557	21%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	(116)	(62)	(54)	87%
Contribuciones, en cifras netas	3.075	2.572	503	20%
Inversiones	22	17	5	29%
Otros	4	10	(6)	(60%)
Total de ingresos	3.101	2.599	502	19%

Contribuciones

53. Las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos crecieron en un 10%, hasta los 3.191 millones de dólares (2015: 2.634 millones), debido al aumento de las aportaciones de los Gobiernos de países donantes y los asociados multilaterales. Esta cifra incluye 3.088 millones de dólares en concepto de contribuciones recibidas y 103 millones en contribuciones por recibir.

Cuadro 9

Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos por asociados en la financiación, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

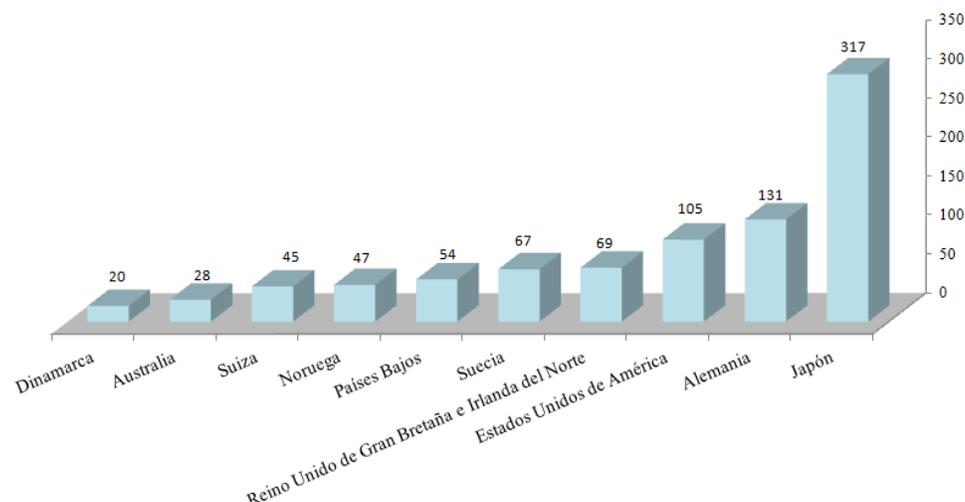
<i>Ejercicio</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2016	982	964	1.245	3.191
2015	773	887	974	2.634
Aumento / (disminución)	209	77	271	557
Variación porcentual	27%	9%	28%	21%

Gobiernos de países donantes

54. Las contribuciones de Gobiernos de países donantes aumentaron un 27%, hasta los 982 millones de dólares, lo que supone el 31% de las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos (2015: 29%). En la figura 4 se reflejan las contribuciones de los 10 principales Gobiernos de países donantes, que ascendieron a 883 millones de dólares (2015: 685 millones), cifra que representa el 28% de las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

Figura 4
Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de los diez principales Gobiernos de países donantes, 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



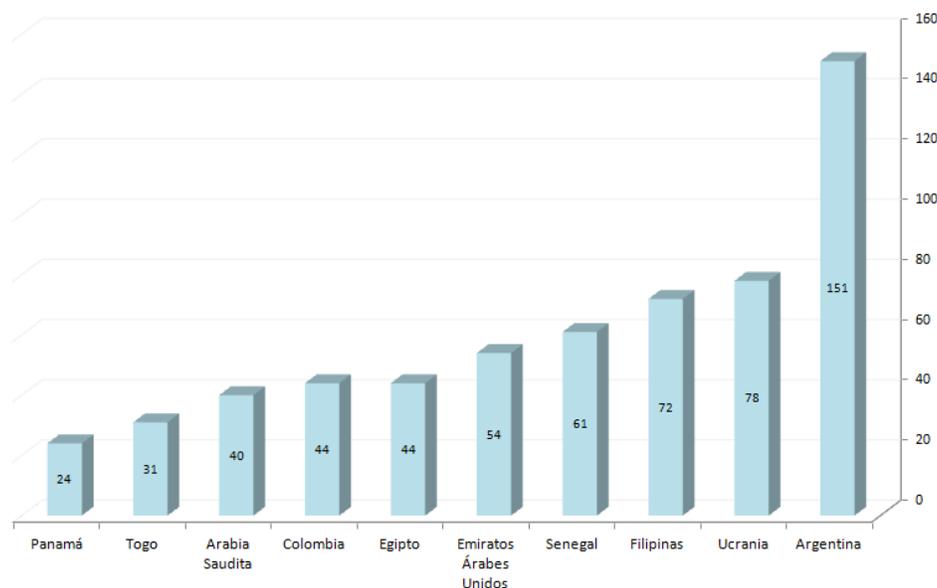
Gobiernos de países en que se ejecutan programas

55. La cifra de las contribuciones realizadas por conducto del PNUD por los Gobiernos de países en que se ejecutan programas aumentó en un 9%, hasta los 964 millones de dólares (2015: 887 millones), lo que supone el 30 % del total de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos (2015: 34%).

56. Los Gobiernos de 10 países en que se ejecutan programas aportaron el 62% (2015: 66%) de esos 964 millones de dólares. Entre esos países, Ucrania, Filipinas, el Senegal, los Emiratos Árabes Unidos, Colombia, el Togo y Panamá aumentaron las contribuciones de participación en la financiación de los gastos en 2016. Las mayores contribuciones fueron aportadas por los Gobiernos de la Argentina, Filipinas, el Senegal, Ucrania y los Emiratos Árabes Unidos.

Figura 5
Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de los diez principales Gobiernos de países en que se ejecutan programas, 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



57. Los recursos multilaterales engloban la financiación de los asociados multilaterales y los fondos fiduciarios de donantes múltiples/programas conjuntos.

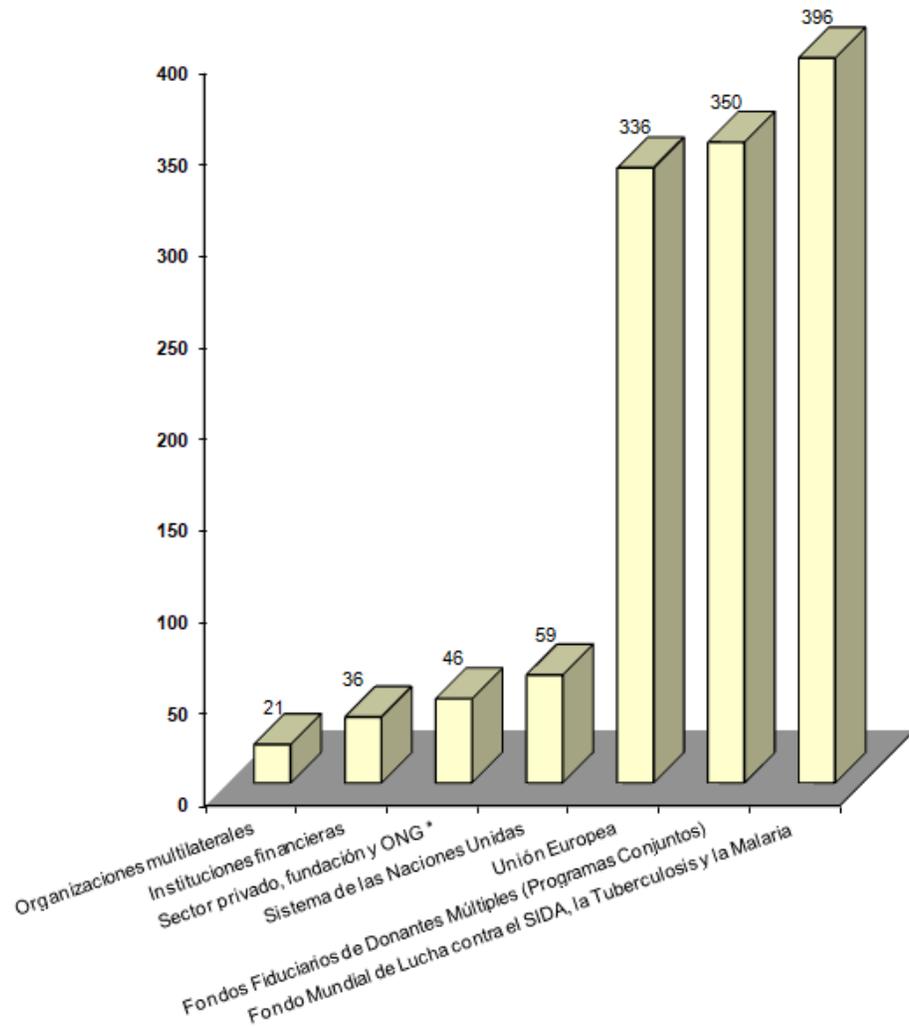
58. Las contribuciones procedentes de recursos multilaterales crecieron hasta los 1.245 millones de dólares (2015: 974 millones), lo que representa el 39% (2015: 37%) del total de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

59. Las contribuciones del FMSTM ascendieron a 396 millones de dólares (2015: 374 millones), sin incluir los 86 millones de dólares que se recibieron para un período de programación posterior (2015: 104 millones), que se contabilizarán como contribuciones en 2017. Las contribuciones de la Unión Europea también aumentaron, hasta los 336 millones de dólares (2015: 216 millones). Los fondos recibidos por conducto de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples se incrementaron hasta los 350 millones de dólares (2015: 282 millones).

60. Las contribuciones del sector privado, fundaciones y organizaciones no gubernamentales se redujeron hasta los 46 millones de dólares, un 8% inferior (2015: 50 millones). Los principales donantes fueron la Alianza GAVI (14 millones de dólares), el programa Al Fakhoora de la Fundación Education Above All (7 millones) y la Paltel Group Foundation (7 millones de dólares).

61. El total de las contribuciones procedentes de instituciones financieras internacionales y regionales aumentó en un 35%, hasta los 36 millones de dólares (2015: 23 millones), cifra que representa principalmente las contribuciones al PNUD para la programación de las oficinas en los países. El Banco Mundial y el Banco Islámico de Desarrollo fueron los mayores contribuyentes, con contribuciones de 24 y 12 millones de dólares, respectivamente.

Figura 6
Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de asociados multilaterales, 2016
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)



Otros ingresos

62. El total de otros ingresos fue de 4 millones de dólares (2015: 10 millones) e incluyó ingresos de actividades diversas, tales como los generados en proyectos, los reembolsos por los servicios prestados y las ganancias por diferencia de cambio.

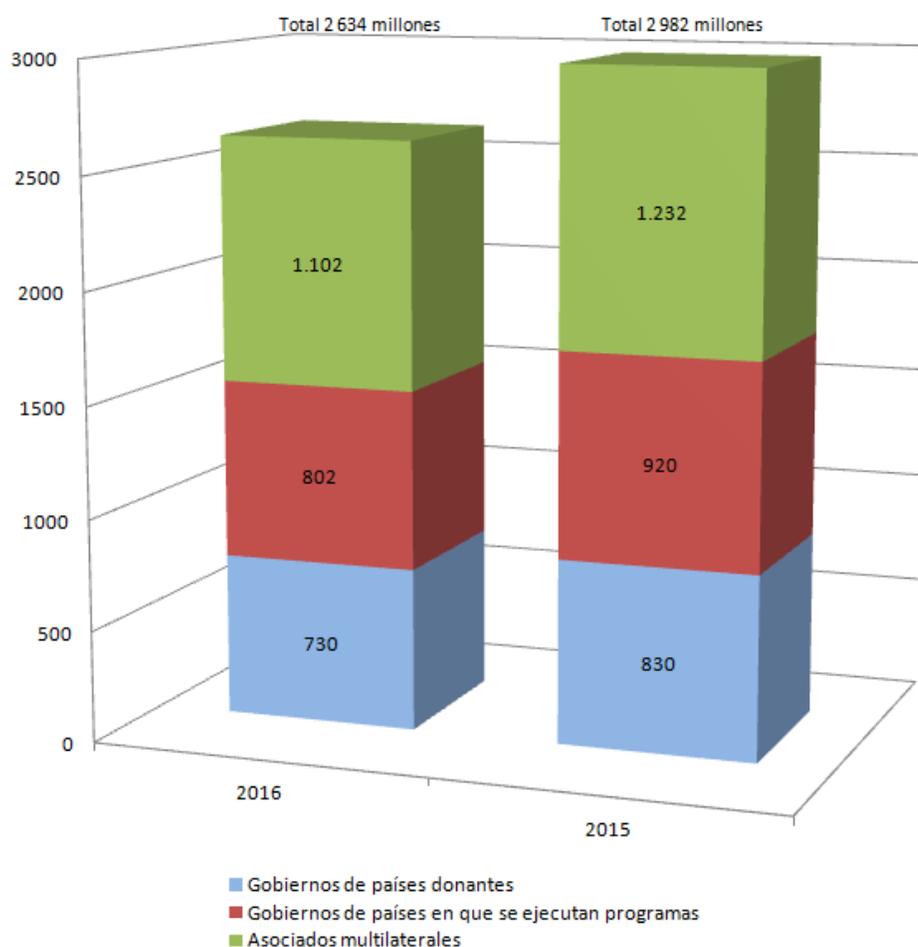
B. Gastos

63. Los gastos en concepto de participación en la financiación de los gastos, que corresponden a actividades de desarrollo, descendieron en un 12%, hasta los 2.634 millones de dólares (2015: 2.982 millones), de los cuales el 28% se financió con las aportaciones de los Gobiernos de países donantes, el 30%, con las de los Gobiernos de países en que se ejecutan programas y el 42%, con las de los asociados multilaterales.

Figura 7

Desglose de los gastos en concepto de participación en la financiación de los gastos, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



C. Superávit acumulado

64. El superávit acumulado de la participación en la financiación de los gastos al 31 de diciembre de 2016 fue de 2.768 millones de dólares (2015: 2.301 millones), de los cuales 824 millones de dólares corresponden a la participación de los Gobiernos en la financiación de los gastos y 249 millones proceden de fondos verticales. En el momento de la preparación del presente informe, se había programado el 85% de los recursos correspondientes a la participación en la financiación de los gastos para financiar actividades en los próximos años.

V. Fondos fiduciarios

65. Un fondo fiduciario es una modalidad de cofinanciación establecida como una entidad declarante independiente en el marco de la cual el PNUD recibe contribuciones para financiar las actividades de los programas del PNUD y es supervisado por un administrador del fondo fiduciario.

A. Ingresos

66. Los ingresos de los fondos fiduciarios aumentaron en un 8%, hasta los 970 millones de dólares (2015: 1.060 millones). A continuación, se muestra el desglose.

Cuadro 10

Ingresos de los fondos fiduciarios, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fondos fiduciarios</i>	2016	2015	Aumento / (disminución)	Variación porcentual
Ingresos				
Contribuciones	973	1.057	(84)	(8%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(16)	(5)	(11)	220%
Contribuciones, en cifras netas	957	1.052	(95)	(9%)
Ingresos por inversiones	9	7	2	29%
Otros ingresos	4	1	3	300%
Total de ingresos	970	1.060	(90)	(8%)

Contribuciones

67. Las contribuciones descendieron a 973 millones de dólares (2015: 1.057 millones de dólares), e incluyen 215.000 dólares por cobrar. Este descenso se produce principalmente en el FMAM, el Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán (LOTFA) y el Fondo Fiduciario Temático para la Prevención de Crisis y la Recuperación.

Cuadro 11
Contribuciones a los fondos fiduciarios por asociado en la financiación,
2015-2016

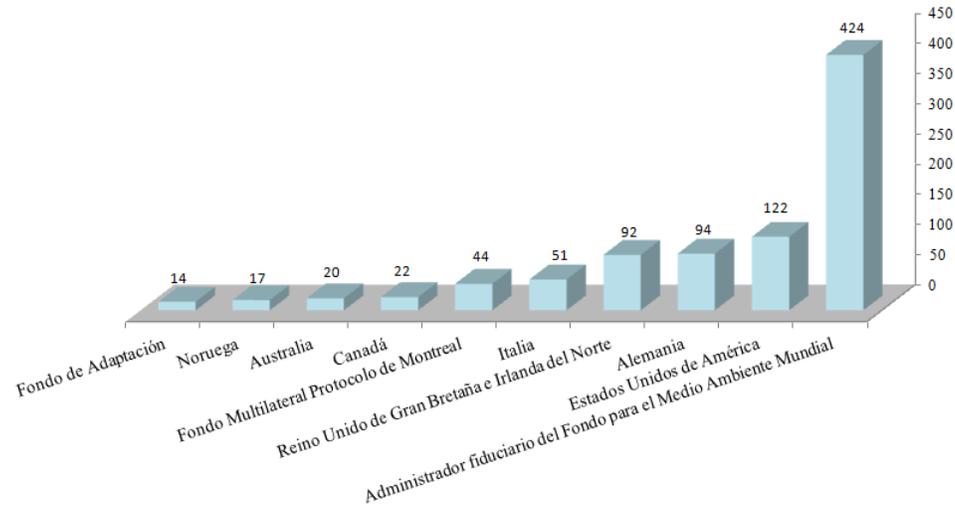
(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Ejercicio</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2016	470	4	499	973
2015	522	8	527	1,057
Aumento / (disminución)	(52)	(4)	(28)	(84)
Variación porcentual	(10%)	(50%)	(5%)	(8%)

68. En la figura 8 se presentan las contribuciones a fondos fiduciarios de los 10 principales asociados gubernamentales bilaterales y multilaterales, que ascendieron a 900 millones de dólares (2015: 970 millones) y representan el 92% del total de las contribuciones a fondos fiduciarios. De esta cifra, 375 millones de dólares se destinaron al LOTFA y 28 millones, a las ventanillas de financiación.

69. En marzo de 2016, el PNUD puso en marcha nuevas ventanillas de financiación que proporcionan mecanismos de financiación común flexibles a fin de apoyar los esfuerzos nacionales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El total de las contribuciones alcanzó los 37 millones de dólares (19 millones para el cambio climático y la reducción del riesgo de desastres; 13 millones para la gobernanza para sociedades pacíficas e inclusivas; 4 millones para la respuesta de emergencia en materia de desarrollo a situaciones de crisis y a la recuperación; y 1 millón para el desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza).

Figura 8
Contribuciones a los fondos fiduciarios de los 10 principales asociados, 2016
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)



70. Las contribuciones de los Gobiernos de los países en que se ejecutan programas a los fondos fiduciarios sumaron un total de 4 millones de dólares (2015: 8 millones). Los principales contribuyentes fueron China (2 millones de dólares para el Fondo Fiduciario de Contribuciones Voluntarias para el Fomento de la Cooperación Sur-Sur); Sudáfrica (1 millón de dólares para el Centro para la mitigación del hambre y la pobreza de la India, el Brasil y Sudáfrica); y la India (1 millón de dólares para el Centro para la mitigación del hambre y la pobreza de la India, el Brasil y Sudáfrica).

Otros ingresos

71. La cifra total de otros ingresos, que ascendió a los 4 millones de dólares (2015: 1 millón), consistió en ingresos varios y ganancias derivadas de las fluctuaciones de los tipos de cambio de divisas.

B. Gastos

72. Los gastos de los fondos fiduciarios aumentaron en un 4%, hasta los 855 millones de dólares (2015: 823 millones de dólares), debido principalmente a un aumento de 72 millones de dólares para el LOTFA, que fue compensado con reducciones de los gastos en otros fondos fiduciarios.

Cuadro 12
**Gastos de los fondos fiduciarios, desglosados por clasificación de gastos,
 2015-2016**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fondos fiduciarios</i>	2016	2015	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
Gastos				
Actividades de desarrollo				
Programa	819	779	40	5%
Eficacia del desarrollo	36	44	(8)	(18%)
Subtotal: actividades de desarrollo	855	823	32	4%
Actividades de gestión	-	-	-	-
Total de gastos	855	823	32	4%

Gastos en concepto de desarrollo

73. Las actividades en concepto de desarrollo supusieron 819 millones de dólares para las actividades programáticas y 36 millones de dólares para las de promoción de la eficacia del desarrollo, que se desglosan como sigue: gastos en concepto de desarrollo del FMAM, 352 millones de dólares (41%); del LOTFA, 319 millones de dólares (37%); y de los fondos fiduciarios temáticos, 60 millones de dólares (7%), que incluyen 34 millones de dólares para el Fondo Fiduciario Temático para la Prevención de Crisis y la Recuperación, 14 millones de dólares para el Fondo Fiduciario Temático sobre el Medio Ambiente y 7 millones de dólares para el Fondo Fiduciario Temático para la Gobernanza Democrática.

74. Los gastos de eficacia del desarrollo representan los gastos de las actividades de política, de asesoramiento, técnicas y de ejecución necesarias para lograr los objetivos de los programas y proyectos en las esferas de interés del PNUD correspondientes al FMAM y el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal. Los gastos de gestión relacionados con las actividades generales complementarias financiadas con cargo a fondos fiduciarios se consignan en los servicios de apoyo reembolsables.

C. Superávit acumulado

75. Los fondos fiduciarios registraron un superávit de 115 millones de dólares. El superávit acumulado a finales de 2016 creció hasta los 1.144 millones de dólares (2015: 1.029 millones), incluidos 565 millones (49%) para fondos verticales. En el momento de la preparación del presente informe, se había programado el 88% de todos los recursos disponibles de los fondos fiduciarios para financiar actividades en los próximos años.

VI. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas

76. La partida relativa a los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas incluye recursos para la prestación de servicios de gestión y otros servicios de apoyo a terceros y, en buena parte, se destina a financiar las siguientes actividades: el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico; el VNU; los acuerdos sobre servicios de gestión, actividades especiales; y la recuperación de gastos.

A. Ingresos

77. Los ingresos crecieron en un 12%, hasta los 525 millones de dólares.

Cuadro 13

Ingresos en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>2016</i>	<i>2015 (disminución)</i>	<i>Aumento / Variación porcentual</i>
Ingresos			
Contribuciones	84	91	(7) (8%)
Contribuciones de países contribuyentes netos a la financiación de los gastos de las oficinas locales	15	12	3 25%
Contribuciones en especie y de otro tipo	1		1 -
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(11)		(11) -
Contribuciones, en cifras netas	89	103	(14) (14%)
Ingresos por inversiones	6	5	1 20%
Otros ingresos	430	488	(58) (12%)
Ingresos totales antes de la eliminación	525	596	(71) (12%)

Contribuciones

78. Las contribuciones de 84 millones de dólares proceden de las fuentes de financiación indicadas en el cuadro 14. Las contribuciones para actividades especiales incluyen 24 millones de dólares destinados a actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo, incluidos 20 millones de dólares procedentes de organismos miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUD); 4 millones a actividades de apoyo del PNUD a la seguridad; 3 millones al Fondo de Participación; y otros 3 millones a otras actividades especiales.

Cuadro 14
Contribuciones a los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, 2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Recursos de los donantes</i>			<i>Recursos totales</i>
	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multi-laterales</i>	
Recursos:				
Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico	17	1	-	18
Programa de los VNU	13	-	1	14
Acuerdos sobre servicios de gestión	-	11	-	11
Actividades especiales	7	1	26	34
Servicios de apoyo reembolsables	-	-	7	7
Total	37	13	34	84

79. Los Gobiernos de los países contribuyentes netos y de ingresos medianos altos en que se ejecutan programas aportaron 16 millones de dólares en concepto de contribución a los gastos de las oficinas locales: el 50%, en la región de los Estados Árabes; el 25%, en la región de América Latina y el Caribe; el 12%, en la región de Asia y el Pacífico; y el 13%, en Europa y la Comunidad de Estados Independientes.

Otros ingresos

80. La partida correspondiente a otros ingresos disminuyó un 12%, hasta los 430 millones de dólares (2015: 488 millones). En los párrafos 87 y 88 se recogen más detalles acerca de los ingresos en concepto de recuperación de gastos.

B. Gastos

81. Los gastos totales aumentaron en un 1%, hasta los 662 millones de dólares (2015: 655 millones).

Cuadro 15

Gastos en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, por clasificación de gastos, 2015-2016

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Aumento / Variación porcentual (disminución)</i>	
Gastos				
Actividades de desarrollo				
Programa	48	59	(11)	(19%)
Eficacia del desarrollo	68	54	14	26%
Subtotal: actividades de desarrollo	116	113	3	3%
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo				
Actividades de gestión	252	238	14	6%
Actividades para fines especiales	60	48	12	25%
Otras actividades	198	222	(24)	(11%)
Gastos totales antes de la eliminación	662	655	7	1%

Gastos en concepto de desarrollo

82. Los gastos en concepto de desarrollo sumaron un total de 116 millones de dólares (2015: 113 millones), de los cuales 48 millones correspondieron a actividades programáticas y 68 millones a actividades para promover la eficacia del desarrollo.

83. Los gastos programáticos incluyeron 7 millones de dólares para acuerdos sobre servicios de gestión (2015: 19 millones), 30 millones de dólares para el programa de los VNU (2015: 32 millones) y 11 millones de dólares para actividades especiales (2015: 8 millones).

Gastos de las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo

84. El apoyo a las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo se elevó a 36 millones de dólares (2015: 34 millones). Esa partida englobó gastos por valor de 9 millones de dólares financiados con recursos de donantes expresamente afectados a la coordinación en los países y 22 millones de dólares sufragados con recursos de organismos miembros del GNUM destinados a financiar el sistema de coordinadores residentes.

Gastos en concepto de gestión

85. Los gastos de las actividades de gestión se incrementaron en un 6%, hasta los 252 millones de dólares (2015: 238 millones de dólares), procedentes de recursos obtenidos de la recuperación de gastos, gracias a una mejor atribución de los gastos de gestión entre recursos ordinarios y otros recursos, y la utilización de los saldos acumulados de recursos por recuperación de gastos del ejercicio anterior como consecuencia de la reducción de los recursos ordinarios disponibles para financiar los gastos de gestión.

Gastos en concepto de actividades con fines especiales

86. Los gastos de actividades para fines especiales sumaron 60 millones de dólares (2015: 48 millones), lo que corresponde a los gastos en concepto de actividades de servicios de apoyo reembolsables.

Otros gastos

87. La partida relativa a otros gastos sumó un total de 198 millones de dólares (2015: 222 millones). De ese total, 91 millones de dólares se destinaron a la gestión de la seguridad del personal de todo el sistema de las Naciones Unidas (financiada por el Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas); 17 millones de dólares, al programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico; 43 millones de dólares, a la participación del PNUD en la financiación de los costos de los servicios comunes; y 24 millones de dólares, al seguro médico después de la separación del servicio.

C. Recuperación de gastos*Política de recuperación de gastos*

88. El PNUD se esfuerza al máximo en recuperar los gastos generales de gestión y ejecución asociados a las actividades de los programas y proyectos financiados con otros recursos, así como a entidades de las Naciones Unidas.

89. Los ingresos en concepto de recuperación de gastos ascendieron a 346 millones de dólares (2015: 352 millones de dólares) y los gastos, a 427 millones de dólares. En el cuadro 16 se muestran las cifras desglosadas.

Cuadro 16
Recuperación de gastos, 2016
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Programas y proyectos</i>	<i>Servicios de apoyo reem- bolsables</i>	<i>Total</i>
Ingresos			
Servicios generales de apoyo a la gestión y ejecución	225		225
Organizaciones de las Naciones Unidas: servicios reembolsables	19	42	61
Honorarios de agentes administrativos	8		8
Contribuciones de países contribuyentes netos a la financiación de los gastos de las oficinas locales	15		15
Interés	6		6
Otros	30		30
Total de ingresos	303	42	346
Gastos			
Total de gastos	377	50	427

90. Como respuesta a las solicitudes de los asociados en la financiación, en 2016 se concedieron 12 exenciones en materia de apoyo general a la gestión (véase el documento [DP/2017/30](#), anexo 2). El PNUD no escatima esfuerzos para ajustarse plenamente a la tasa de recuperación de gastos y se propone reducir aún más el número de exenciones.

D. Superávit acumulado

91. El superávit acumulado a finales de 2016 se redujo en un 26%, hasta los 380 millones de dólares (2015: 514 millones). Dicha reducción fue principalmente inducida por un déficit de 137 millones de dólares resultante de la utilización del superávit acumulado de los ejercicios anteriores, compensados por 3 millones de dólares en ajustes contables.

E. Otros

92. Los ingresos en concepto de acuerdos sobre servicios de gestión alcanzaron la cifra de 11 millones de dólares (2015: 5 millones) y consistieron en contribuciones por valor de 11 millones de dólares (2015: 7 millones); en reembolsos a donantes por valor de 2 millones de dólares (2015: 2 millones); y en otros ingresos por valor de 2 millones de dólares. La cifra total de gastos fue de 7 millones de dólares (2015: 19 millones), y el superávit acumulado a finales de 2016 alcanzó los 48 millones de dólares (2015: 44 millones). Para información más detallada, véase [DP/2017/30/Add.1](#).

Voluntarios de las Naciones Unidas

93. En 2016, 6.796 voluntarios de las Naciones Unidas procedentes de 153 países prestaron apoyo a entidades asociadas a las Naciones Unidas en sus actividades de paz y desarrollo en el marco de 7.053 asignaciones. El valor financiero de las operaciones de los VNU ascendió a 203 millones de dólares (2015: 201 millones) e incluye el apoyo en los recursos ordinarios del PNUD, de 8,5 millones de dólares (2015: 9,8 millones). De ese monto, los gastos con cargo a los recursos ordinarios de los programas efectuados directamente por el programa de los VNU, mediante el Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias, la participación en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios y los arreglos de financiación completa, sumaron un total de 18,3 millones de dólares (9,5%). El valor financiero restante es directamente imputable a las organizaciones de las Naciones Unidas.

94. Las contribuciones al Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias crecieron en un 6%, pasando de 3,7 millones de dólares en 2015 a 3,9 millones en 2016, lo que refleja las fluctuaciones históricas de las contribuciones anuales al Fondo. Dada la función esencial de los recursos del Fondo, el programa VNU procura constantemente aumentar las contribuciones a fin de seguir explorando, ampliando y fortaleciendo la función del voluntariado y su contribución al desarrollo.

95. Las contribuciones (incluidas las contribuciones plurianuales) recibidas para la financiación íntegra de los voluntarios de las Naciones Unidas, incluidas las contribuciones para la financiación íntegra de los voluntarios juveniles y universitarios de las Naciones Unidas, disminuyeron un 15,2%, pasando de 7,2 millones de dólares en 2015 a 6,1 millones en 2016. El programa VNU siguió diversificando sus fuentes de financiación mediante diversas iniciativas de asociación, incluida la cooperación Sur-Sur. Aprovechando el éxito del Foro de Asociados de 2014, en 2016 se celebró un segundo foro de asociados del programa VNU, que convocó a asociados tanto del norte como del sur con el fin de revitalizar las asociaciones ya existentes y establecer otras nuevas.

96. Los recursos ordinarios para actividades institucionales del programa VNU se financiaron con cargo a los recursos ordinarios del PNUD y alcanzaron los 8,8 millones de dólares en 2017, un aumento del 5% frente a los 8,4 millones de dólares de 2016. No obstante, la tendencia de los últimos cinco años revela un descenso medio interanual del 9%. Con vistas a mitigar este descenso, el programa VNU se centra en la movilización de voluntarios y en asegurar una gestión financiera prudente. A pesar de ello, el programa VNU advierte de la necesidad de disponer de un nivel de recursos ordinarios estable y previsible para cumplir su mandato e incorporar voluntarios altamente cualificados al PNUD y a otros organismos especializados, fondos y programas de las Naciones Unidas.

Programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico

97. Los Gobiernos de 27 países tienen acuerdos para la ejecución de programas de funcionarios subalternos del cuadro orgánico y otros 5 para la ejecución de programas de auxiliares especiales de los coordinadores residentes. Al 31 de diciembre de 2016, el PNUD administraba 226 programas de funcionarios subalternos del cuadro orgánico (84 de estos funcionarios subalternos trabajaban con el PNUD y los fondos y programas afiliados) y 26 programas para auxiliares especiales.

98. En 2016, las contribuciones totales ascendieron a 18 millones de dólares, mientras que los gastos, incluidos los gastos de apoyo, sumaron 17 millones de dólares. El superávit acumulado disponible al final de 2016 fue de 17 millones de dólares. El PNUD recibió 20 millones de dólares de organizaciones de las Naciones Unidas y asociados para administrar en su nombre 142 programas de funcionarios subalternos del cuadro orgánico, y se utilizó un total de 18,5 millones de dólares, incluidos los gastos de apoyo.

Apoyo presupuestario sectorial

99. En su decisión 2008/24, la Junta Ejecutiva aprobó un plan experimental por el que se permitía hacer contribuciones financieras para la financiación común y el apoyo presupuestario sectorial, caso por caso y a solicitud del país beneficiario, con arreglo al mandato del PNUD y en consonancia con lo dispuesto en los documentos [DP/2008/36](#), [DP/2008/36/Corr.1](#) y [DP/2008/36/Corr.2](#).

100. En Burkina Faso, el PNUD proporciona recursos a dos proyectos financiados de forma común, uno relativo al VIH/SIDA y el otro sobre la promoción de los derechos humanos. Esta participación del PNUD en el apoyo presupuestario sectorial en Burkina Faso se inició en 2008 con sendos proyectos experimentales de cuatro años de duración, que se prorrogaron en dos ocasiones dos años más, finalizando la segunda prórroga en enero de 2017. Durante el período 2009-2015, la participación del PNUD en esos fondos colectivos ascendió a 100.000 dólares anuales con cargo a recursos ordinarios y 3,3 millones de dólares con cargo a otros recursos (proporcionados por el Gobierno de Luxemburgo).

101. El Gobierno de Nepal ha adoptado un único enfoque sectorial de desarrollo de la gobernanza en el país, tanto a nivel central como local, y ha llevado a la práctica un acuerdo de financiación conjunta con el objetivo de poner en común los recursos y finanzas para diversas iniciativas, proyectos y actividades relacionados con la gobernanza local. El PNUD firmó un acuerdo el 8 de julio de 2014 para apoyar el segundo Programa de Gobernanza Local y Desarrollo Comunitario mediante el apoyo presupuestario sectorial, y desembolsó 200.000 dólares en 2015 que se invertirán exclusivamente en el programa.

VII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas

102. El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas a nivel de los países y desempeña un papel fundamental en la creación de un enfoque coherente del desarrollo. Los datos disponibles indican que el valor de los programas conjuntos, las corrientes de financiación a los fondos fiduciarios de donantes múltiples y el apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas sumó un total de 1.532 millones de dólares (2015: 1.389 millones).

A. Funciones del PNUD como agente administrativo

103. El PNUD presta apoyo a las actividades de programación conjunta, financiando y administrando los programas conjuntos y los fondos fiduciarios de donantes múltiples en nombre del sistema de las Naciones Unidas y de los Gobiernos de los países y mediante el papel que desempeña en la ejecución de programas como organización participante de las Naciones Unidas. Las contribuciones recibidas para fondos fiduciarios de donantes múltiples aumentaron ligeramente hasta alcanzar los 697 millones de dólares (2015: 691 millones) pese al impacto negativo de las fluctuaciones de los tipos de cambio sobre el total de las contribuciones. El aumento puede atribuirse en gran medida a la cartera humanitaria y de cambio climático, así como a los sólidos resultados cosechados por un grupo de fondos que pivotan de forma flexible para dar respuesta a las exigencias del nexo entre las actividades humanitarias, de desarrollo y de paz. El valor neto de los fondos transferidos por la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples, en su papel de agente administrativo de todas las organizaciones participantes, fue de 748 millones de dólares (2015: 764 millones), incluidos 340 millones de dólares transferidos al PNUD para sus programas (2015: 292 millones).

B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas

104. El PNUD presta servicios, sobre la base de la recuperación de gastos, a las organizaciones de las Naciones Unidas, incluidas las misiones de mantenimiento de la paz. El valor de los fondos recibidos de estas organizaciones en 2016 ascendió a un total de 835 millones de dólares (2015: 698 millones).

C. Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo

105. El PNUD desempeña importantes funciones en la coordinación del sistema de las Naciones Unidas y en la coordinación a nivel de los países en apoyo del desarrollo nacional. Los gastos combinados relativos a esas partidas ascendieron a 129 millones de dólares (93 millones procedentes de los recursos ordinarios y 36 millones de la cuenta de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas).

D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas

106. En su decisión 2013/28 acerca del presupuesto integrado del PNUD, la Junta Ejecutiva decidió, como continuación de los arreglos existentes, conceder autoridad excepcional a la Administradora, durante el período 2014-2017, además de la consignación aprobada con cargo a los recursos ordinarios para el componente institucional del presupuesto integrado de 1.510,4 millones de dólares, para utilizar hasta 30 millones de dólares con cargo a los recursos ordinarios para medidas de seguridad. Durante el período 2014-2016 se emplearon 5 millones de dólares para hacer frente al brote de la enfermedad del Ébola en África Occidental.

107. La suma de 30 millones de dólares forma parte de la estimación del total de recursos necesarios para 2015-2016, que asciende a 65,3 millones de dólares. El PNUD gastó 30,8 millones de dólares (2015: 34,5 millones), de los cuales 25,4 millones de dólares (2015: 26,9 millones) se financiaron con cargo a otros recursos. De los 30,8 millones de dólares gastados, 20,5 millones de dólares (2015: 22,3 millones de dólares) corresponden a la participación del PNUD en el programa de coordinación de las medidas de seguridad sobre el terreno de las Naciones Unidas; y 10,3 millones de dólares (2015: 12,2 millones de dólares), a las evaluaciones y al cumplimiento de las medidas de seguridad, a la mejora de la seguridad de los recintos, a las evaluaciones sísmicas y de explosiones, y a la reubicación de oficinas.

VIII. “Ecologización” del PNUD

108. En 2016, el PNUD siguió dando muestras de su compromiso con la sostenibilidad ambiental interna y prosiguió la ejecución del Plan de Sostenibilidad y Neutralidad Climática para las Operaciones Mundiales del PNUD, aprobado en 2015 por el Grupo Ejecutivo.

109. El PNUD presentó su séptimo inventario mundial anual de gases de efecto invernadero, que incluía datos de más de 70 oficinas del Programa, y continuó vigilando y divulgando su desempeño ambiental como parte del informe anual “Por un ecosistema de las Naciones Unidas”. Se han iniciado las labores de elaboración de un instrumento integral de presentación de informes y de gestión en materia ambiental basado en la web con el fin de reemplazar la reunión y análisis manuales de datos. La presentación de este instrumento está prevista para finales del tercer trimestre de 2017.

110. El PNUD siguió aplicando medidas para reducir su huella ambiental y aumentar al mismo tiempo la resiliencia, eficiencia y seguridad operacionales. Más de 20 oficinas del PNUD han instalado, o están en proceso de instalar, sistemas de electricidad fotovoltaica para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, disminuir la dependencia de los combustibles fósiles y mejorar la seguridad energética de la oficina.

111. En 2016, el PNUD continuó llevando a cabo sus operaciones a nivel mundial sin consecuencias para el clima, por lo que recibió del Fondo de Adaptación las reducciones certificadas de las emisiones.

112. Tras el éxito del estudio piloto sobre adquisiciones sostenibles, de 6 meses de duración, en que el PNUD gestionó más de 50 licitaciones en 11 países utilizando criterios de adquisiciones sostenibles, la organización está incorporando dichos criterios en los documentos de licitación institucional con vistas a su introducción en 2017, institucionalizando así las adquisiciones sostenibles en todo el mundo.

IX. Fondos administrados por el PNUD

Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

113. En 2016, el FNUDC operó en 31 de los 48 países menos adelantados haciendo uso de su mandato de capitalización para contribuir al logro del crecimiento inclusivo.

114. La cifra total de las contribuciones del FNUDC fue de 52 millones de dólares, inferior a los 58 millones de 2015. Sin embargo, la diversificación de los donantes del FNUDC continuó siendo elevada, con contribuciones de 35 asociados para el desarrollo diferentes en 2016 (en comparación con los 37 de 2015). Las contribuciones en 2016 incluyeron 19,77 millones de dólares de fundaciones del sector privado, empresas y organizaciones no gubernamentales, lo que representa el 37% de los ingresos totales. Los principales donantes al FNUDC fueron la Fundación Bill y Melinda Gates, el Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples, la MasterCard Foundation, Suecia, Suiza, los Estados Unidos de América, la Unión Europea, Bélgica y Luxemburgo. En 2016, las contribuciones a los recursos ordinarios del FNUDC provenientes de donantes se redujeron hasta los 10 millones de dólares (2015: 12 millones). Como consecuencia de ello, las contribuciones a los recursos ordinarios se mantuvieron por debajo de los 25 millones de dólares anuales necesarios para mantener las operaciones del FNUDC en 40 de los 48 países menos adelantados, según lo previsto en el marco estratégico del FNUDC para 2014-2017.

115. Los gastos totales, antes de la eliminación, en concepto de actividades de desarrollo sumaron 63 millones de dólares, incluidos 60 millones en concepto de gastos de los programas y 3 millones en concepto de gastos de promoción de la eficacia del desarrollo. El FNUDC desembolsó 20 millones de dólares en subvenciones, como queda reflejado en los gastos. La reserva operacional total de recursos ordinarios y de otros recursos del Fondo fue de 14 millones de dólares. Gracias a la eficacia de la gestión de los recursos disponibles, el FNUDC pudo alcanzar los resultados previstos en materia financiera, de desarrollo y gestión, manteniendo al mismo tiempo su liquidez. Para más información, véanse el anexo V y [DP/2017/30/Add.1](#), cuadro 11.

116. En la cifra de 63 millones de dólares correspondiente a los gastos totales se excluyen los 2,7 millones del presupuesto institucional del PNUD y los 0,8 millones en concepto de apoyo a los programas del PNUD, que se reservaron para los gastos de gestión y los gastos técnicos del FNUDC, respectivamente. Estos gastos fueron realizados por el FNUDC, pero registrados y contabilizados por separado por el PNUD.