

Distr.: General  
28 February 2018  
Arabic  
Original: English

## الجمعية العامة



الدورة الثانية والسبعون

البند ١٤٩ من جدول الأعمال

الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل  
عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام

استعراض عام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام: أداء الميزانية  
للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ وميزانية الفترة  
من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩

تقرير الأمين العام

## المحتويات

## الصفحة

|    |                                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٦  | أولاً - مقدمة .....                                                                         |
| ٧  | ثانياً - الوجهة التي ستسلكها عمليات حفظ السلام في المستقبل .....                            |
| ١٢ | ثالثاً - دعم المشاركة السياسية الفعالة، وتشجيع الحلول المتكاملة وتعزيز تحليل النزاعات ..... |
| ١٧ | رابعاً - حماية المدنيين وتنفيذ الولايات المتصلة بحقوق الإنسان وبسيادة القانون .....         |
| ٢٢ | خامساً - إقامة وتعزيز الشراكات السياسية والعملياتية .....                                   |
| ٢٤ | سادساً - تنفيذ الولايات في بيئات معقدة وخطيرة .....                                         |
| ٢٩ | سابعاً - ضمان التعاطي بشكل مسؤول مع البلدان والمجتمعات المحلية المضيفة .....                |
| ٣١ | ثامناً - تقديم الدعم الميداني على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية .....                         |
| ٤١ | تاسعاً - إعداد الميزانية والإدارة المالية .....                                             |

\* أُعيد إصدارها لأسباب فنية في ٩ أيار/مايو ٢٠١٨.



الرجاء إعادة استعمال الورق

110518 270318 18-03173 (A)



|     |                                                                                                                                                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٤٥  | عاشرا - لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية لعمليات حفظ السلام                                                                                                    |
| ٦٨  | حادي عشر - الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩                                                                                    |
| ٩٠  | ثاني عشر - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها ٢٨٦/٧٠ ومبادرات الإدارة                                                                                     |
| ١٠٠ | ثالث عشر - أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧                                                                                      |
| ١٠٥ | رابع عشر - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها                                                                                                              |
|     | المرفقات                                                                                                                                                            |
| ١٠٦ | الأول - قرارات الجمعية العامة وطلباتها الواردة في قرارها ٢٨٦/٧٠ بشأن الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام: المسائل الشاملة |
| ١١٩ | الثاني - تحليل الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩                                                                                |
| ١٣٣ | الثالث - تحليل أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧                                                                                  |
| ١٤٧ | الرابع - حالة الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧                                                                                          |
| ١٤٨ | الخامس - إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكلة                                                              |
| ١٥٢ | السادس - تعويضات الوفاة والعجز                                                                                                                                      |
| ١٥٦ | السابع - العمليات الجوية                                                                                                                                            |
| ١٦١ | الثامن - الأنشطة المقررة للإجراءات المتعلقة بالألغام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩                                                           |
| ١٦٣ | التاسع - تحليل المنظومات الجوية غير المأهولة من حيث حالة النشر الحالي والمقرر في بعثات حفظ السلام                                                                   |
| ١٦٤ | العاشر - الأنشطة البرنامجية                                                                                                                                         |
| ١٦٥ | الحادي عشر - المشاريع السريعة الأثر                                                                                                                                 |

عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٩٦/٥٩، يقدم هذا التقرير استعراضاً عاماً للجوانب المالية والإدارية من تمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ويورد التقرير معلومات موحدة عن أداء الميزانية خلال الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ وعن مقترحات الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ وعن حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام عملاً بالقرار ٢٣٣/٤٩ ألف.

ويقدم التقرير معلومات عن مواصلة تنفيذ ما قرره وطلبتة الجمعية العامة في قرارها ٢٨٦/٧٠ فيما يتعلق بالمسائل الشاملة، بما في ذلك طلبات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية وتوصياتها (A/70/742)، على نحو ما أيدتها الجمعية العامة. ولم تتخذ الجمعية العامة قراراً بشأن المسائل الشاملة أثناء دورتها الحادية والسبعين، التي عرض فيها الأمين العام تقريره عن الاستعراض العام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام السابق لهذا التقرير (A/71/809).

وفي الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧، بلغ مجموع النفقات ٧ ٨٠٠,٢ مليون دولار مقابل ميزانية معتمدة تبلغ ٧ ٩٠٩,١ مليون دولار، لا تشمل التبرعات العينية المدرجة في الميزانية، على النحو الموجز أدناه.

### أداء الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

| الفرق                                                       | ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى<br>٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ |                | عنصر حفظ السلام |                |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                             | المبلغ                                        | الإنفاق        | المخصصات        | النسبة المئوية |
| البعثات                                                     | ١٠٥,٠                                         | ٧ ٣٥٤,٦        | ٧ ٤٥٩,٦         | ١,٤            |
| مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي <sup>(أ)</sup>              | ٢,٩                                           | ٣٦,٣           | ٣٩,٢            | ٧,٤            |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في<br>برينديزي <sup>(ب)</sup> | ٠,٧                                           | ٨٢,٢           | ٨٢,٩            | ٠,٨            |
| حساب دعم عمليات حفظ السلام <sup>(ج)</sup>                   | ٠,٣                                           | ٣٢٧,١          | ٣٢٧,٤           | ٠,١            |
| <b>المجموع الفرعي</b>                                       | <b>١٠٨,٩</b>                                  | <b>٧ ٨٠٠,٢</b> | <b>٧ ٩٠٩,١</b>  | <b>١,٤</b>     |
| التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                     | ٣,٨                                           | ١,٠            | ٤,٨             | ٧٩,٢           |
| <b>المجموع</b>                                              | <b>١١٢,٧</b>                                  | <b>٧ ٨٠١,٢</b> | <b>٧ ٩١٣,٩</b>  | <b>١,٤</b>     |

(أ) يشمل مبلغ ٤٠٠ ٧٤١ دولار المخصص من الاعتماد المرصود تحت الباب ٣، الشؤون السياسية، من الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٦-٢٠١٧، وفق ما أقرته الجمعية العامة في قرارها ٢٤٩/٧٠ ألف - جيم المؤرخ ٢٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥.

(ب) يشمل الإنفاق المتصل بتكاليف تشغيل وصيانة النظام المركزي لتخطيط الموارد البالغة ١٦,٨ مليون دولار.

(ج) يشمل الإنفاق المتصل بمشروع التخطيط المركزي للموارد البالغ ١٦,٨ مليون دولار وبأمن المعلومات والنظم البالغ ٠,٨٢ مليون دولار.

وتُقدّر الموارد المالية لعمليات حفظ السلام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ بمبلغ ٧ ٢٦٨,٧ مليون دولار مقارنة بمستوى الموارد المعتمدة البالغ ٧ ٣١٥,٨ مليون دولار للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، بما يمثل نقصانا صافيا قدره ٤٧ مليون دولار، على النحو الموجز أدناه.

### الاحتياجات من الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

| الفرق                                                    | المخصصات من<br>١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى<br>٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ | تقديرات التكاليف من<br>١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى<br>٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ <sup>(٢)</sup> | النسبة المئوية      |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| عنصر حفظ السلام                                          | ٦ ٨٧٦,٠                                                      | ٦ ٧٩١,٧                                                                             | (٨٤,٣) (١,٢)        |
| مركز الخدمات الإقليمي في عنتبي <sup>(١)</sup>            | ٣٣,٠                                                         | ٣٥,٢                                                                                | ٢,٢ ٦,٧             |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي <sup>(ب)</sup> | ٨١,٠                                                         | ٨٧,٣                                                                                | ٦,٣ ٧,٨             |
| حساب دعم عمليات حفظ السلام <sup>(ج)</sup>                | ٣٢٥,٨                                                        | ٣٥٤,٦                                                                               | ٢٨,٨ ٨,٨            |
| <b>المجموع الفرعي</b>                                    | <b>٧ ٣١٥,٨</b>                                               | <b>٧ ٢٦٨,٧</b>                                                                      | <b>(٤٧,٠) (٠,٦)</b> |
| التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                  | ١,٢                                                          | ١,١                                                                                 | (٠,١) (٩,١)         |
| <b>المجموع</b>                                           | <b>٧ ٣١٧,٠</b>                                               | <b>٧ ٢٦٩,٩</b>                                                                      | <b>(٤٧,١) (٠,٦)</b> |

(أ) تشمل احتياجات قدرها ٦٨٦ ٩٠٠ دولار تقيّد على حساب الاعتماد المخصص للميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ تحت الباب ٣، الشؤون السياسية، الذي أقرته الجمعية العامة في قرارها ٢٦٢/٧٢ و ٢٦٣/٧٢ ألف - جيم.

(ب) تشمل الاحتياجات المتصلة بتكاليف تشغيل وصيانة النظام المركزي لتخطيط الموارد البالغة ١٦,٩ مليون دولار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ و ١٧,٨ مليون دولار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

(ج) تشمل احتياجات للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ تتعلق بما يلي: مشروع التخطيط المركزي للموارد بمبلغ ٢٥ مليون دولار؛ وأمن المعلومات والنظم بمبلغ ٠,٨ مليون دولار؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي بمبلغ ٠,٩ مليون دولار. وتشمل احتياجات للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ تتعلق بما يلي: مشروع التخطيط المركزي للموارد بمبلغ ٢٨,٩ مليون دولار؛ وأمن المعلومات والنظم بمبلغ ٠,٨ مليون دولار؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي بمبلغ ١,٣ مليون دولار؛ والمراكز العالمية للخدمات المشتركة بمبلغ ٩,٩ ملايين دولار؛ ونظام تأهب قدرات حفظ السلام بمبلغ ٣,٩ ملايين دولار؛ كما تشمل احتياجات تتعلق بالمبادرات الشاملة على نطاق عمليات حفظ السلام بمبلغ ١٣,١ مليون دولار (انظر أيضاً A/72/790، المرفق الرابع عشر).

(د) لا تشمل طلب سلطة الدخول في التزامات بمبلغ ٨٤,٥ مليون دولار لتغطية تكاليف الدعم الذي ستقدمه منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية (قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧)) للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

وإضافةً إلى ذلك، يطلب الأمين العام إذن الجمعية العامة للدخول في التزامات دون أنصبة مقررة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ بمبلغ إجماليه ٣٠٠ ٤٦٧ ٨٤ دولار (صافيه ٥٠٠ ٧٦٨ ٨٣ دولار) لتغطية تكاليف المساعدة التقنية والدعم اللوجستي المقرر أن تقدمهما بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية، على النحو الذي طلبه مجلس الأمن في قراره ٢٣٤٨ (٢٠١٧). ويقدم ذلك الطلب، على النحو الوارد في تقرير الأمين العام عن ميزانية بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية

الكونغو الديمقراطية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ (A/72/784/Add.1)،  
عملاً بأحكام البند ٤-٥ من النظام المالي للأمم المتحدة والجزء الرابع من قرار الجمعية العامة ٢٦٩/٦٤  
المؤرخ ٢٤ حزيران/يونيه ٢٠١٠.

ويرد بيان بالإجراءات الموصى بأن تتخذها الجمعية العامة في الفرع الرابع عشر من هذا التقرير.

## أولا - مقدمة

١ - عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٩٦/٥٩، يُقدّم هذا التقرير استعراضاً عاماً للجوانب المالية والإدارية من تمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ويورد التقرير معلومات موحدة عن أداء الميزانيات خلال الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ وعن مقترحات الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ وعن حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام، عملاً بالقرار ٢٣٣/٤٩ ألف.

### السياق العالمي لعمليات حفظ السلام

٢ - إن حفظ السلام الذي تضطلع به الأمم المتحدة هو بمثابة أداة للمجتمع الدولي لمواجهة التحديات التي تصادف السلام والأمن الدوليين. بيد أن طبيعة النزاع ونطاقه ما برحا يتغيران بشكل جذري. فعدد النزاعات الداخلية ظل يتزايد إلى حد كبير على مدى العقد الماضي كما ارتفع عدد الأرواح التي زُهِقت جراء النزاعات ارتفاعاً شديداً. وتدفع نحو هذه الاتجاهات عوامل مثل الزيادة في الإرهاب والجريمة المنظمة العابرين للحدود الوطنية، وتدويل النزاعات وكثرة غياب التوافق بشأن كيفية معالجة النزاعات المستعصية.

٣ - ويقدم العديد من عمليات حفظ السلام بنجاح الدعم لتوطيد السلام والأمن في بيئات ما بعد النزاع، على نحو ما بيّنه الإنجاز الناجح للبعثتين في كوت ديفوار (عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار) وليبيريا (بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا) في العام الماضي، في حين لا يزال بعضها الآخر يواجه التحدي الذي يفرضه العمل في سياق عملية سياسية هشة أو غير موجودة. وتزيد الخلافات التي تبرز على الصعيد الدولي بشأن الحلول السياسية للنزاعات من تعقيد الجهود التي تبذلها عمليات حفظ السلام. فهذه الجهود تتطلب تركيزاً ودوراً قيادياً وتعاوناً من جانب الأمم المتحدة من أجل دفع العمليات السياسية وتوفير الدعم من الشركاء والمجتمع الدولي الأوسع نطاقاً. وبالنظر إلى التطورات المتسارعة والبيئة البالغة التعقيد التي ينتشر فيها حفظة السلام التابعون للأمم المتحدة، تعكف هذه الأخيرة على إعادة تقييم طريقة التخطيط للبعثات وكيفية الاضطلاع بها بغية تيسير إطلاق عملياتها بشكل أسرع وجعل البعثات أكثر فعالية وتلبية لاحتياجات الناس الذين تخدمهم وأكثر خضوعاً للمساءلة تجاههم.

٤ - ومع أن الأمم المتحدة تواجه تحديات وأوجه قصور ملازمة للجهود المبذولة لحفظ السلام، فإنه ينبغي الاعتراف أيضاً بالنجاحات التي تحقّقها المنظمة في دعم السلام. فالبعثات تسهم في تكوين إرث من الاستقرار والتنمية والنمو الاقتصادي في جميع أنحاء العالم. فمنذ بدء عمليات السلام التابعة للأمم المتحدة، أنجزت ٥٧ عملية ولاياتها وتم إنقاذها. وأنقذ حفظ السلام الذي تضطلع به الأمم المتحدة عدداً لا يحصى من أرواح الناس وحسّن حياتهم على مدى السنوات السبعين الماضية؛ وأعطى عدد لا يحصى من الأسر التي مزقتها الحرب فرصة لانطلاقة جديدة. وقد أظهرت أبحاث مستقلة قيمة حفظ السلام: فهو يمنع اتساع رقعة العنف، ويحد عادةً من عدد القتلى المدنيين بنسبة تفوق ٩٠ في المائة، مقارنة بعدد الإصابات الناجم عن النزاعات المسجل قبل نشر البعثة.

٥ - وتمثل ميزانية الأمم المتحدة لحفظ السلام، بمبلغ ٧,٣ بلايين دولار المقترح للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، أقل من نصف واحد في المائة من حجم الإنفاق العسكري العالمي، وتتقاسمها جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة البالغ عددها ١٩٣ دولة. وتقل الميزانية المقترحة بمقدار ٢٧٧ مليون

دولار عن المستوى المقترح للفترة المالية ٢٠١٧/٢٠١٨ بمقدار ٩٨٠ مليون دولار عن المستوى المقترح للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧. ويُعزى هذا الانخفاض إلى حدٍ كبير إلى عاملين رئيسيين هما: تغير الأوضاع على أرض الواقع على نحو أسفر عن إغلاق بعثات، والجهود الجارية التي تبذلها الأمانة العامة لتحقيق أوجه كفاءة حقيقية للدول الأعضاء. فخلال الفترة بين ٢٠١٦/٢٠١٧ و ٢٠١٨/٢٠١٩، أسفر تغير الأوضاع في مناطق البعثات عن إغلاق ثلاث بعثات (بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وقد استبدلت هذه الأخيرة بإنشاء بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي). وأسفرت هذه التغيرات في مجموعها عن خفض نسبته ٨ في المائة في مستويات الميزانية عند مقارنتها بالمبلغ المعتمد، وخفض نسبته ١٢ في المائة عند مقارنتها بالمبلغ المقترح للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧. وعلاوةً على ذلك، اضطلع الأمين العام في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ باستعراضات استراتيجية منتظمة لأوضاع البعثات ولولاياتها لكفالة تحسين الإشراف على الموارد وتحسين استجابة البعثات لولاياتها. وأُجري استعراض مستمر لحالة الدعم العملي سعيًا إلى تحقيق المزيد من أوجه الكفاءة وتدابير تقليص التكاليف.

٦ - وخلال الفترة بين ٢٠١٦/٢٠١٧ و ٢٠١٨/٢٠١٩ بدأ تحقيق أوجه للكفاءة عبر طائفة من المجالات، بسبل منها تحسين استخدام التكنولوجيات الناشئة، والخدمات المشتركة، وسلسلة الإمداد، والإدارة البيئية. وأُتاحت أوجه الكفاءة تلك خفضاً نسبته حوالي ٤ في المائة في مستويات الميزانية مقارنة بالفترة ٢٠١٦/٢٠١٧. وكان من بين العناصر الرئيسية في تلك التدابير مبادرة الأمين العام الرامية إلى إجراء استعراض شامل للعتاد الجوي وترشيده في جميع عمليات حفظ السلام، وهي مبادرة يتوقع أن تسفر عن أوجه كفاءة تصل إلى ٥١ مليون دولار في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وبوجه عام، يتوقع أن تؤدي عمليات الترشيد إلى تحقيق المزيد من الفوائد في الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠ مع بداية إثمار الجهود الطويلة الأجل.

٧ - بيد أن تدابير تعزيز الكفاءة طُبقت في سياق أوسع من تزايد ضغوط التكاليف بشكل يخرج إلى حدٍ كبير عن سيطرة الأمانة العامة وتترتب عليه معاوضة جزئية لتخفيضات الميزانية المشار إليها أعلاه. ومن بين تلك الضغوط تراجع قيم العملات، وارتفاع معدلات سداد التكاليف للبلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة على النحو الذي حددته الجمعية العامة، وتزايد انعدام الأمن في بيئة العمليات، وتزايد استحقاقات وتكاليف الموظفين. وعلاوةً على ذلك، أدت الزيادة المقررة في عدد القوات على مدى العام الماضي في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (بمقدار ٩٢٢ فرداً)، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (بمقدار ٦٢٤ ١ فرداً)، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (بمقدار ٢٠٩٧ فرداً) إلى زيادة ضغوط التكاليف هذه وترتبت عليها معاوضة التخفيضات جزئياً.

## ثانياً - الوجهة التي ستسلكها عمليات حفظ السلام في المستقبل

٨ - تواجه عمليات الأمم المتحدة للسلام في أحيانٍ كثيرة للغاية ثغرةً بين أهدافها والقدرة على تحقيقها. وفي أماكن عديدة، ينتشر حفظة السلام حيث لا تبدي الأطراف المتحاربة التزاماً يُذكر بالسلام، ويتزايد استهداف البعثات من جانب الأطراف في النزاع والمتطرفين العنيفين. ويتطلب منا التصدي لهذا

الواقع الجديد القيام بإصلاح استراتيجي جدي، استناداً إلى تحليل لولايات وقدرات البعثات ولشركات الأمم المتحدة مع الحكومات والجهات الأخرى.

٩ - وقد أنجزت الأمم المتحدة بالفعل إصلاحات قلصت من التكاليف بقدر كبير ووفرت مرونة أكبر لنشر حفظة السلام في غضون آجال قصيرة. ولكن ما زال يتعين بذل مزيد من الجهد في هذا المجال.

١٠ - وفي عام ٢٠١٨، سيتصل الأمين العام بالدول الأعضاء والبلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة، والشركاء الإقليميين، والبلدان المضيفة وغيرها من الجهات المعنية بحفظ السلام لإطلاق حوار استراتيجي بشأن التحديات الجديدة التي تواجهها عمليات حفظ السلام الحالية وشق طريق للمضي قدماً من أجل التصدي لها. وستسعى هذه المبادرة، مسترشدة بتوصيات الاستعراضات الاستراتيجية الجارية والتقارير التي تعدها بعثة مستقلة بشأن تحسين أمن حفظة السلام،<sup>(١)</sup> إلى تحفيز الدعم العالمي لعمليات حفظ السلام، وتحديد التوافق الذي تقوم عليه هذه الأداة.

### تصدي الأمم المتحدة للاستغلال والانتهاك الجنسين

١١ - وضع الأمين العام مكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسين على رأس جدول أعماله. وحدد في تقريره الصادر في ٢٨ شباط/فبراير ٢٠١٧ (A/71/818) و (A/71/818/Corr.1) أربعة مجالات عمل رئيسية للتصدي لهذه الجريمة: إيلاء الأولوية للضحايا؛ وإنهاء الإفلات من العقاب؛ وإشراك المجتمع المدني والشركاء الخارجيين؛ وتحسين الاتصالات الاستراتيجية في مجالي التحقيق والشفافية. وستشمل مجالات التركيز هذه جميع الموظفين والأفراد العاملين تحت راية الأمم المتحدة.

### استراتيجية تحقيق التكافؤ الجنسين على نطاق منظومة الأمم المتحدة

١٢ - لا تشمل استراتيجية تحقيق التكافؤ بين الجنسين على نطاق منظومة الأمم المتحدة الأفراد النظاميين، لأن هذه الفئة تخضع لنظام مختلف عن ذاك الذي يخضع له الموظفون. بيد أن حفظ السلام هو أبرز وجه للأمم المتحدة في البلدان التي هي أحوج ما تكون إلى المنظمة. وكون ثلاثة في المائة فقط من حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة و ١٠ في المائة فقط من أفراد الشرطة هم من النساء يعوق ما توفره المنظمة من حماية وقدرتها على التواصل وفعاليتها العملية ويبحث بالرسالة الخطأ بشأن من تخدمهم الأمم المتحدة. ويجري تناول هذه القضية من خلال فرقة العمل المعنية بالاستغلال والانتهاك الجنسين ولكن نطاقها أوسع من الاستغلال والانتهاك الجنسين وحدهما، فهي ستستفيد من استراتيجية مخصصة لبلوغ الغايات التي يطلبها مجلس الأمن. وتعكف إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، بدعم من هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، على وضع

(١) "تحسين أمن حفظة السلام: علينا تغيير طريقة عملنا المعتادة" استعراض قاده الجنرال (المتقاعد) كارلوس ألبرتو دوس سانتوس كروز للوفيات في صفوف حفظة السلام (تشرين الثاني/نوفمبر - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧)؛ التحقيق الذي قاده اللواء فرنان أموسو في احتمال عدم قيام بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بحماية المدنيين (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧)؛ التحقيق الخاص الذي قام به ديمتري تيتوف في مقتل ما لا يقل عن ١٥ فرداً من حفظة السلام التنزانيين العاملين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية في ٧ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧: أفضى كل منها إلى صدور عدد من التوصيات الرامية إلى تحسين فعالية عمليات حفظ السلام.

استراتيجية مخصصة لذلك بالتشاور مع البلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة من أجل تحقيق زيادة كبيرة في عدد النساء في صفوف حفظة السلام وأفراد الشرطة في بعثات حفظ السلام.

### التعاون مع مفوضية الاتحاد الأفريقي

١٣ - تحدث الأمين العام في خطابه أمام مؤتمر قمة الاتحاد الأفريقي الذي عُقد في كانون الثاني/يناير ٢٠١٨ عن عدد من الأزمات التي تنتشر فيها قوات لحفظ السلام تابعة للأمم المتحدة، في وقت ليس هناك إلا قليل من السلام للمحافظة عليه ولا تلوح في الأفق أي حلول سياسية وحيث يتعرض حفظة السلام للاعتداء. وأعرب عن أسفه لدور الاحتواء الذي يجد حفظ السلام أنفسهم محصورين فيه أحيانا وسلط الضوء أيضا على مستوى الإصابات الآخذ في الارتفاع مشيرا إلى أن هذه الحالة لا يمكن تحملها. وفي هذا السياق، شدد الأمين العام على ضرورة إعادة تصميم قوات حفظ السلام؛ بما يتيح لها أن تكون أفضل تجهيزا وجاهزية وقيادة وأكثر قدرة على حماية السكان وأنفسها وبأن تناط بها أيضا ولايات مناسبة وبأن تحظى بما يكفي من الدعم السياسي والمالي. وشدد الأمين العام على ضرورة توفير دعم كاف للقوات الأفريقية في إنفاذ السلام وفي عمليات مكافحة الإرهاب، بولايات قوية صادرة عن مجلس الأمن وتمويل يمكن التنبؤ به.

### خطة الإصلاح

١٤ - اقترح الأمين العام إدخال إصلاحات على هيكل السلام والأمن في الأمانة العامة (A/72/525) بالتوازي مع إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية (A/72/124-E/2018/3). فكلالهما يستند إلى إصلاح لهماكل وآليات الإدارة (A/72/492). وستؤدي هذه الإصلاحات في نهاية المطاف إلى أمم متحدة أكثر تكاملا أكثر قدرة على تحقيق النتائج بصورة أفضل بمزيد من السرعة والاتساق والفعالية والمساءلة واللامركزية. ومقترحات الأمين العام المقدمة في سياق خطته الإصلاحية وعملا بقراري الجمعية العامة ١٩٩/٧٢ و ٢٦٦/٧٢، معروضة حاليا على الجمعية في دورتها الثانية والسبعين.

### إعادة هيكلة ركيزة السلام والأمن للأمم المتحدة

١٥ - يهدف إصلاح ركيزة السلام والأمن إلى كفالة تشكيل هياكل مقر الأمم المتحدة على النحو الأمثل من أجل تيسير اتباع نهج متكامل إزاء تحديات السلام والأمن في جميع مراحل دورة النزاع. وسيعاد تنظيم إدارة الشؤون السياسية وإدارة عمليات حفظ السلام ومكتب دعم بناء السلام الحالية لتشكيل إدارتين جديدتين هما إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام التي ستركز على منع نشوب النزاعات وصنع السلام وتسوية النزاعات وبناء السلام؛ وإدارة عمليات السلام التي ستركز على توفير التوجيه لبعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة الميدانية. وستشاطر الإدارتان الجديدتان هيكلا سياسيا - عملياتيا واحدا يرأسه أمين عام مساعد تناط به مسؤوليات إقليمية يكون مسؤولا أمام رئيسي الإدارتين على السواء. ومن شأن هذا الترتيب أن يحسن الاستراتيجيات الإقليمية بالاستفادة من الخبرات المتضافرة والعاملة تحت قيادة موحدة. والفكرة المركزية لهذا الإصلاح هي الابتعاد عن مفهوم الإدارات المنفصلة تمهيدا لاعتماد نهج "شامل للركائز بأسرها". ومن شأن ذلك أيضا أن يتيح تحقيق مزيد من التعاون الفعال مع ركني التنمية وحقوق الإنسان بالأمانة العامة للأمم المتحدة، ومنظومة الأمم المتحدة الأوسع نطاقا والشركاء الآخرين، بما يمكن المنظمة من اتباع نهج أكثر شمولاً إزاء منع نشوب النزاعات، وإدارة الأزمات، والحفاظ على السلام.

### تغيير النموذج الإداري في الأمم المتحدة

١٦ - كما أشار الأمين العام في ملاحظاته أمام الجمعية العامة بعد أدائه اليمين، من الضروري أن توجد الأمم المتحدة توافقاً حول التبسيط واللامركزية والمرونة؛ ويجب عليها أن تركز بدرجة أكبر على تحقيق النتائج وبدرجة أقل على العملية المؤدية إلى تحقيقها؛ وبدرجة أكبر على الناس وبدرجة أقل على البيروقراطية. والحل هو في تبسيط اتخاذ القرار وتفويض سلطات اتخاذ واعتماد اللامركزية في اتخاذه والمضي فيه إلى مرحلة التنفيذ، بما يتيح تحقيق استجابات أفضل وأسرع لتلبية الاحتياجات على الأرض.

١٧ - وبموجب الترتيبات المقترحة، يتلقى رؤساء الإدارات والمكاتب واللجان الإقليمية والبعثات الميدانية تفويضاً من الأمين العام مباشرة لإدارة الموارد المالية والبشرية والمادية، بما يوائم بالتالي بين السلطة والمسؤولية والموارد، ويتيح مساءلة كبار المديرين بالكامل عن إدارة الموارد وتنفيذ البرامج.

١٨ - وفي سياق عمليات السلام، وبغية تقديم دعم فعال إلى رؤساء البعثات في إطار المساءلة عن ممارسة هذا التفويض، يُقترح إعادة تصميم إدارة الشؤون الإدارية وإدارة الدعم الميداني ضمن إدارتين جديدتين هما إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملي، اللتين ستقدمان الدعم إلى الأمانة العامة للأمم المتحدة بأسرها. وستركز إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال على هدف تعزيز الشفافية والمساءلة. وهي ستصوغ الاستراتيجية وتضع السياسات وترصد ممارسة التفويض الممنوح للتأكد من ممارسته بشكل مسؤول. وستركز إدارة الدعم العملي الجديدة على هدف تعزيز فعالية النتائج، وستقدم الدعم العملي والخدمات الخاصة بالمعاملات، بما في ذلك من خلال مراكز الخدمات المنشأة في إطار تنفيذ معجل لنموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي.

١٩ - وستنفذ بنود محددة في إطار الإصلاحات للتأكد من تلبية الاحتياجات الميدانية من قبل الإدارتين الجديدتين. فعلى سبيل المثال، سيُستحدث مجلس لإدارة شؤون العملاء يشمل تناوباً على المقاعد بين ممثلي الكيانات المختلفة داخل الأمانة العامة للأمم المتحدة، بما فيها عمليات السلام المتباينة الطبيعة والحجم. وسيكون المجلس بمثابة منتدى يتيح لإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملي فهم احتياجات عملائها بشكل أفضل. ويمكن كذلك، عند الاقتضاء، لإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال، بالتشاور مع إدارة الدعم العملي، أن تصدر سياسات إدارية خاصة بالميدان أو خاصة بالمقر، استناداً إلى احتياجات العملاء.

٢٠ - وسيتمتع رؤساء البعثات بسلطات كاملة لإعداد ميزانياتهم في حدود المستويات العامة التي تحددها إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال؛ وإدارة الأموال التي تخصصها الجمعية العامة؛ وتعيين موظفيهم وإدارة شؤونهم؛ وضمان الاستخدام الفعال للتكنولوجيات الابتكارية؛ وشراء السلع والخدمات المطلوبة عن طريق الآليات القائمة وفي إطار التوجيهات المناسبة. وسيلقى كبار المديرين الدعم في أداء تلك المهام من خلال مهمة "شريك أعمال" تُعنى بتقديم المشورة والتوجيه الإداريين؛ والامتثال الداخلي للأنظمة والقواعد والسياسات والإجراءات التنظيمية؛ وتخطيط وإدارة الموارد العمليّة؛ وبلوغ النقاط المرجعية وتحقيق الأهداف المحددة في إطار المساءلة. وستكون مهمة "شريك الأعمال" أيضاً بمثابة جهة التواصل بين الوحدات التنظيمية وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملي. وسيتمكن كبار المديرين، من خلال مساءلتهم عن إدارة الموارد وتنفيذ

البرامج، من إظهار العلاقة بين الموارد والنتائج بصورة أوضح وإبراز ذلك في تقارير الأداء والتقارير الأخرى المقدمة إلى الهيئات الإدارية.

٢١ - وإضافة إلى ذلك، ستحظى عمليات السلام بالدعم في المقام الأول من ركيزتي إدارة دعم العمليات. إذ ستقدم ركيزة الدعم العمليتي دعماً مخصصاً للوحدات العسكرية ووحدات الشرطة، وتنفيذ كذلك المهام التي تنفذ بأكثر قدر من الفعالية مركزياً، من قبيل الإشراف على سلسلة الإمداد العالمية وشراء السلع والخدمات من قبيل الطيران والوقود وحصى الإعاشة. وستقدم ركيزة تُعنى بالزيادة المفاجئة والفترات الانتقالية والأنشطة الخاصة قدرة مخصصة من أجل دعم بدء البعثات وتوسيعها وتقليصها وتصفيته، فضلاً عن ممارسة سلطات التفويض باسم المكاتب والبعثات الميدانية التي قد تفتقر إلى القدرة على ممارسة تلك السلطات بشكل خاضع للمساءلة، كما هي الحال في المراحل الأولية لبدء البعثات أو في المكاتب الصغيرة التي لديها عدد محدود من الموظفين الإداريين.

### دمج ومواءمة خدمات السلامة والأمن

٢٢ - منذ شباط/فبراير ٢٠١٥، ما برحت إدارة شؤون السلامة والأمن تعمل على دمج مختلف عناصر جهاز الأمن من خلال مشروع دمج عناصر السلامة والأمن بالأمانة العامة للأمم المتحدة (مشروع الدمج). ورسم المشروع بوضوح سبل المضي في مواجهة التحديات التي يطرحها هذا الدمج في كل من المجالات الإدارية والمالية والمتعلق بالموارد البشرية. ويهدف المشروع إلى تحقيق أقصى قدر من الفعالية في تقديم الخدمات الأمنية عبر تحسين التنسيق بين ما لدى الأمانة العامة حالياً من موارد وقوة عاملة في مجال الأمن.

٢٣ - وقبل عام ٢٠٠٥، كانت خدمات الأمن لأفراد وعمليات الأمانة العامة تقدّم من كيانات عدة: مكتب منسق الأمم المتحدة لشؤون الأمن، ودائرة شؤون السلامة والأمن، وأفراد الأمن العاملين في عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة. وفي أعقاب الاعتداء على فندق القناة في بغداد عام ٢٠٠٣، والتوصيات اللاحقة التي قُدمت لتعزيز وتوحيد نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، قررت الجمعية العامة إنشاء إدارة شؤون السلامة والأمن في عام ٢٠٠٤ موحدةً بذلك مكتب منسق الأمم المتحدة لشؤون الأمن ودائرة شؤون السلامة والأمن (القرار ٢٧٦/٥٩). بيد أن أفراد الأمن في عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة ما زالوا منفصلين رغم التحديات المماثلة التي يواجهونها أثناء عملهم في بيئات مشابهة تماماً بموارد أمنية محدودة. ومع أن هذه الكيانات تنسق بشأن المسائل الأمنية، لا تزال هناك مجالات من الازدواجية في الجهود وعدم كفاءة محتملة.

٢٤ - وفي كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦، منح الأمين العام إدارة شؤون السلامة والأمن مجموعة من السلطات على إدارة الموارد العملية والبشرية والمالية المخصصة للسلامة والأمن. وأصدرت الإدارة لاحقاً مجموعة شاملة من المبادئ التوجيهية وفي أعقاب تشاور مطول، أنجز مسار يبين كيفية المضي قدماً من خلال مشروع دمج عناصر السلامة والأمن في مسألة مواءمة العقود، تصدر الأمانة العامة بموجبه لجميع موظفي السلامة والأمن الدوليين العاملين في الميدان رسائل تعيين اعتباراً من نيسان/أبريل ٢٠١٨. وبالتنسيق مع إدارة الشؤون الإدارية، يعمل المشروع على تشجيع تنقل الموظفين وتحقيق الكفاءة في القوة العاملة المدججة، بما في ذلك احتمال تفويض وكيل الأمين العام لشؤون السلامة والأمن بالندب الأفقي لموظفي السلامة والأمن على نطاق القوة العاملة المدججة. وستتواصل عملية الدمج في عام ٢٠١٨

وما بعدها بإطلاق آليات جديدة للدعم الإداري وتبسيط عمل مشروع الدمج مع الإصلاحات التنظيمية الأوسع نطاقاً التي يضطلع بها الأمين العام.

### أولويات الأمين العام المتعلقة بعمليات حفظ السلام للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

٢٥ - إضافةً إلى ما ذكر أعلاه، ستركز الأمانة العامة على عدد من المجالات الرئيسية في إطار عمليات حفظ السلام للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وقد جرت الاستفاضة في تناول هذه الأولويات في الفروع اللاحقة من هذا التقرير، وهي التالية:

- (أ) دعم المشاركة السياسية الفعالة، وتشجيع الحلول المتكاملة وتعزيز تحليل النزاعات؛
- (ب) حماية المدنيين؛
- (ج) تنفيذ الولايات المتعلقة بحقوق الإنسان؛
- (د) إقامة وتعزيز الشراكات السياسية والعملياتية؛
- (هـ) تنفيذ الولايات في بيئة معقدة وخطيرة؛
- (و) ضمان التعاطي بشكل مسؤول مع البلدان والمجتمعات المحلية المضيفة؛
- (ز) تقديم الدعم الميداني على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية.

## ثالثاً - دعم المشاركة السياسية الفعالة، وتشجيع الحلول المتكاملة وتعزيز تحليل النزاعات

### التقييم والتخطيط والمراجعات الاستراتيجية

٢٦ - تنظم السياسة المتكاملة للتقييم والتخطيط الصادرة عام ٢٠١٣ التقييم والتخطيط على نطاق الأمم المتحدة وتقدم إطاراً للاستجابات المتكاملة والمتسقة للأمم المتحدة في حالات النزاع وما بعد انتهاء النزاع. وفي عام ٢٠١٧، بادرت إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني إلى إجراء مراجعة للسياسات على نطاق منظومة الأمم المتحدة بغية مراعاة التغييرات في آليات صنع القرار، وعلى وجه التحديد دور اللجنة التنفيذية في عمليات التخطيط المتكاملة. وسيواصل التدريب على التخطيط لبدء البعثات، والتقييمات الاستراتيجية، وعقد حلقة عمل للمخططين الاستراتيجيين الميدانيين تدعيم الجهود الرامية إلى تعزيز جميع الجوانب المتصلة بالتخطيط لعمليات حفظ السلام.

٢٧ - وتتسم التقييمات الاستراتيجية لبعثات حفظ السلام بأهمية حيوية بالنسبة إلى دورة التخطيط وسياسات إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني المتعلقة بالتخطيط لعمليات حفظ السلام ومراجعتها. وفي ٢٧ تموز/يوليه ٢٠١٧، طلب الأمين العام من الإدارتين إجراء مراجعة لعمليات حفظ السلام. واتبعت منهجية المراجعة للمرة الأولى "اختبار صلابة" الخيارات الاستراتيجية التي أفضت إليها المراجعات وتمازى "الفريق الخصم" التي يحدد فيها فريق من الزملاء لم يشاركوا بشكل وثيق في عملية التخطيط، وي طرح علامات استفهام بشأن مواطن الضعف المحتملة في الخيارات قيد النظر. ويقود المراجعة لكل بعثة خبير خارجي رفيع المستوى ملم بحفظ السلام الذي تضطلع به الأمم المتحدة. والهدف من

ذلك تقييم نطاق ولايات البعثات وتنفيذها من الناحية العملية مع إيلاء اهتمام خاص لوجود أو عدم وجود شروط التنفيذ الناجح، بغية توصية مجلس الأمن بإدخال تعديلات على الولايات، عند الاقتضاء، وتقديم المشورة بشأن ما إذا كان هناك حل سياسي قابل للتحقيق واستراتيجية خروج قابلة للتنفيذ.

٢٨ - وفي عام ٢٠١٧، أُجريت مراجعات وتقييمات استراتيجية لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. ومن المقرر إجراء مراجعات إضافية في عام ٢٠١٨ لقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى.

### تمكين المرأة وتعميم مراعاة المنظور الجنساني

٢٩ - رحبت الجمعية العامة في القرار ٢٨٦/٧٠ (الفقرة ٢٤)، بالجهود المتواصلة للأمين العام من أجل تعميم مراعاة المنظور الجنساني في حفظ السلام وطلبت منه التأكد من أن يكون كبار المستشارين في الشؤون الجنسانية في جميع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام مسؤولين مباشرة أمام قيادة البعثة. وبات الآن المستشارون للشؤون الجنسانية في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور مسؤولين مباشرة أمام رئيس البعثة. وتشير التقارير المرحلية الأولية إلى أن هذا الترتيب زاد من الاهتمام في جميع عناصر البعثات في تنفيذ ورصد الولايتين المتعلقتين بالمساواة بين الجنسين وبالمرأة والسلام والأمن. وأُجري في نهاية عام ٢٠١٧ استعراض أولي للأثر المترتب على التغييرات البنوية من المقرر أن يعقبه استعراض كامل في عام ٢٠١٨، بعد أن نُقل التسلسل الإداري لجميع المستشارين للشؤون الجنسانية وباتوا مسؤولين مباشرة أمام قيادة بعثاتهم. وينتشر حاليا مستشارون عسكريون للشؤون الجنسانية في ست من بعثات لحفظ السلام هي بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور.

٣٠ - وتعزيزا للمساءلة، بات وكيلا الأمين العام لعمليات حفظ السلام والدعم الميداني يرأسان الآن فرقة العمل المعنية بالقضايا الجنسانية فيما يتعلق بعمليات حفظ السلام، التي تجتمع كل ثلاثة أشهر لتوفير الرقابة والدعم لمواصلة إدماج احتياجات المرأة والمنظورات الجنسانية في جميع عمليات السياسات والتخطيط والتقييم، على نحو ما طالب به قرار مجلس الأمن ٢٢٤٢ (٢٠١٥). وتعكف الإدارتان على

وضع خلاصة داخلية من المؤشرات وأداة متابعة لتعميم مراعاة المنظور الجنساني، الأمر الذي سيساعد على تيسير الرصد المنتظم لتنفيذ ولايات النساء والسلام والأمن لمواصلة تحسين التحليل والتخطيط والإبلاغ من قبل الإدارتين ولدعم اتخاذ القرارات من جانب الإدارة العليا. وستعمل الإدارتان أيضاً على تحديث التوجيهات للبعثات من خلال تنقيح سياسة عام ٢٠١٠ المتعلقة بالمساواة بين الجنسين في عمليات حفظ السلام وخطة العمل المتصلة بها.

٣١ - وبغية ضمان التنفيذ المتسق للولايات المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن، تعمل الإدارتان على تعزيز تعاونهما مع شركاء الأمم المتحدة في المجالات الرئيسية مثل تحليل المسائل الجنسانية والنزاعات؛ ووضع إطار محدّد لسلمات النزاعات للاستفادة منها في التخطيط للبعثات وتحديد الولايات، والخفض التدريجي للقوات، والمراحل الانتقالية؛ وتقديم الدعم المشترك في التخطيط للبعثات وتحليل النزاعات.

٣٢ - إن تحقيق التكافؤ بين الجنسين داخل الأمم المتحدة، بدءاً من مستوى القيادة العليا، يشكل أولوية رئيسية للأمين العام. وفي نهاية شباط/فبراير ٢٠١٨، كانت المرأة تشكل ٢٨ في المائة من رؤساء ونواب رؤساء عمليات حفظ السلام، وهي أعلى نسبة تحققت على هذا المستوى أكثر من أي وقت مضى. وتقود المرأة ٤ من عمليات حفظ السلام بينها هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة الذي ترأسه الآن أول امرأة عسكرية تعيّن رئيسة بعثة؛ ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال الذي تقوده امرأة أيضاً. وتشغل ثلاث نساء أخريات مناصب قيادية على مستوى نائب رئيس البعثة، بصفة نائبات رئيس بعثة "متعددة المهام" يضطلعن في نفس الوقت بمهام المنسقين المقيمين أو منسقي الشؤون الإنسانية في عمليات حفظ السلام المتكاملة للأمم المتحدة. ومن المرجح أن يستمر هذا المنحى التصاعدي في ضوء الزيادة في عدد تعيينات النساء: فقد شكلت النساء ٤٦ في المائة من تعيينات رؤساء ونواب رئيس البعثة في عام ٢٠١٧ مقارنة بـ ٢٢ في المائة عام ٢٠١٦.

٣٣ - وتعكف الإدارتان على وضع استراتيجية تتماشى مع الاستراتيجية الأوسع على نطاق المنظومة بشأن التكافؤ بين الجنسين، من أجل تحقيق التكافؤ بين الجنسين والتنوع الجغرافي بين رؤساء ونواب رؤساء عمليات السلام التابعة للأمم المتحدة بحلول عام ٢٠٢١. وتحدد الاستراتيجية أهدافاً سنوية وأنشطة مختلفة تهدف إلى زيادة عدد المرشحات والمعينات. وإضافة إلى ذلك، تواصل التوعية التي يقوم بها مكتب إدارة الموارد البشرية في الإدارة التركيز بقوة على جذب النساء إلى مجالات العمل التي تشوبها فجوات في تكافؤ فرص العمل بين الجنسين.

٣٤ - وشكلت الدعوة العالمية لتقديم الترشيحات عام ٢٠١٧ لمناصب غير محددة للممثل الخاص للأمين العام ونائب الممثل الخاص للأمين العام في البعثات الميدانية للأمم المتحدة مبادرة أساسية لزيادة وتنويع مجموعة المرشحين المحتملين للاضطلاع بمهام القيادة العليا في الميدان والعمل في الوقت نفسه على زيادة الشفافية والشراكة مع الدول الأعضاء. وقد أفضت حملة التوعية التي أطلقت من شباط/فبراير إلى أيار/مايو ٢٠١٧ واستهدفت الدول الأعضاء والمنظمات الإقليمية، وعبر وسائل التواصل الاجتماعي، إلى ٧١٩ ترشيحاً من ١٢٦ جنسية. وشكلت النساء نسبة ٤١ في المائة من الترشيحات. ونجحت أيضاً عن هذه الدعوة مجموعة أكثر تنوعاً من المرشحين المحتملين، شملت تنوعاً في الخلفيات المهنية والمهارات اللغوية. ومن بين أولئك الذين رشحتهم الحكومات أو الكيانات الأخرى، كان ٤٨ في المائة يتكلمون الفرنسية و ١٤ في المائة يتكلمون العربية. وقد ردت ما مجموعه ٤١ دولة من الدول الأعضاء على الدعوة العالمية وأرسلت ١١٦ ترشيحاً (٤٣ في المائة منها من النساء). وقد حققت بالفعل هذه المجموعة الغنية

من المرشحين المتنوعين التي وردت عن طريق الدعوة العالمية نتائج إيجابية: فقد شكل مرشحو الدعوة العالمية، بمن فيهم مرشحو الدول الأعضاء، جزءاً من عمليات اختيار عدة، وهو ما أدى إلى تعيين على مستوى القيادة الميدانية، في شباط/فبراير ٢٠١٨. وإضافة إلى ذلك، فإن الترشيحات المناسبة، ولا سيما بين النساء، أحييت إلى فئات أخرى مثل قائمة الأمم المتحدة للموهوبات المرشحات لشغل المناصب العليا، لمواصلة تبادل مجموعة متنوعة من المرشحين.

٣٥ - ويتواصل بذل الجهود من أجل زيادة عدد النساء في العناصر النظامية. وتعكف شعبة الشرطة حالياً على إنشاء كادر قيادي للشرطيات بالأمم المتحدة ليكون بمثابة معين من المواهب يمكن أن تُستقى منه كبار ضباط الشرطة الإناث المؤهلات لدورة القيادة المقبلة لشرطة الأمم المتحدة، وقائمة المرشحين المقبولين لشغل المناصب القيادية العليا في الشرطة، وشواغر وظائف الشرطة للمناصب العليا. ويخضع الكوادر لدورة إعدادية للقيادة العليا للشرطة من النساء لمواجهة ما تصادفه المرأة من تحديات وفرص فريدة أثناء عملية التعيين في المناصب القيادية. وأطلق مكتب الشؤون العسكرية أيضاً عدداً من المبادرات الرامية إلى زيادة النسبة المئوية الإجمالية للضباط الإناث في أدوار المراقبين العسكريين وضباط الأركان إلى ١٥ في المائة، بما في ذلك السماح بنشر النساء ذوات الأسر المكونة حديثاً لمدة ستة أشهر فقط، وذلك بخصر وظائف معينة في البعثات بالنساء. ولا تزال الأمانة العامة تعتمد على البلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة من أجل تحقيق هذه الأهداف. وبناء على التعهدات المتفق عليها في اجتماع وزراء الدفاع بشأن عمليات حفظ السلام لعامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧، تواصل الأمم المتحدة تشجيع الدول الأعضاء على نشر مزيد من النساء النظاميات في عمليات حفظ السلام.

### تنمية مهارات القادة

٣٦ - من الحيوي اختيار القادة المناسبين وتوفير الدعم لهم أثناء عملهم على توفير التوجيه والإدارة لعمليات السلام. ويقدم الدعم إلى رؤساء ونواب رؤساء البعثات، بما في ذلك من خلال تنفيذ مبادرة الشراكة في القيادة، المعروفة سابقاً باسم برنامج التوجيه. وقد نجحت هذه المبادرة في الانتقال من مرحلتها التجريبية، الجارية منذ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤، إلى برنامج ممول بالكامل من خلال برنامج التبرعات المتاحة في نيسان/أبريل ٢٠١٧. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، نظم قسم التعيينات في مناصب الإدارة العليا ٢٠ شراكة بين رئيس أو نائب رئيس بعثة معين حديثاً وأحد الموجهين العاملين حالياً أو سابقاً بصفة قائد أكبر. وقد نُظمت ١٣ من هذه الشراكات في بعثات لحفظ السلام. وقد لقي البرنامج استحساناً كبيراً. ورهنا بتوفر الموارد، ستظل مبادرة الشراكة في القيادة تقدم إلى جميع رؤساء ونواب رؤساء البعثات المعيّنين حديثاً. وإضافة إلى ذلك، وبغية تشجيع المواهب القيادية وتكوين مجموعة من المرشحين المحتملين لشغل مناصب متعددة المهام في عمليات السلام، مثل نواب رؤساء البعثات الذين يشغلون في الوقت نفسه منصب المنسق المقيم أو منسق الشؤون الإنسانية، ترعى إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني حالياً مرشحين لإيفادهم إلى مركز تقييم المنسقين المقيمين سنوياً.

### الأنشطة البرنامجية

٣٧ - توفر الأنشطة البرنامجية أداة لعمليات حفظ السلام للسعي على نحو أكثر فعالية إلى إحراز تقدم سياسي والاضطلاع بالولايات من خلال تنفيذ إجراءات تدخّل محددة زمنياً، إما من قبل البعثات نفسها أو من خلال ترتيبات تعاون مع الشركاء المنفذين. وفي الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧، استخدمت ثنائي عمليات

لحفظ السلام (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والاستقرار في هايتي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار) أنشطة برنامجية لتنفيذ المهام المأذون بها في مجالات تشمل إدارة النزاعات، والمصالحة واللحمة الاجتماعية، وحقوق الإنسان، والشرطة والعدالة والسجون، وضبط الأسلحة والذخائر، ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج. وفي مالي، على سبيل المثال، تعمل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي على دعم تفعيل وحدة مالي القضائية المتخصصة المعنية بالإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية بغية تعزيز التحقيقات وتيسير محاكمة مخربي عملية السلام. وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية، تعمل بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية على المساعدة في تعزيز الأمن في خمسة سجون ذات أولوية، استناداً إلى إجراءات التدخل التي قامت بها خلال الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ لتعزيز إدارة السجون، مسهمَةً بذلك في منع الحوادث الأمنية التي يحتمل أن تزعزع الاستقرار.

٣٨ - وتمكّن الأنشطة البرنامجية عمليات السلام من التعاون مع الشركاء، سواء من داخل منظومة الأمم المتحدة أو من خارجها، في تنفيذ المهام المأذون بها عندما يتمتع الشركاء بميزة نسبية لإنجاز تلك المهام. ويضفي الطابع الرسمي على هذه الترتيبات مع الشركاء المنفذين، الذين غالباً ما يكونون كيانات تابعة لفريق الأمم المتحدة القطري، من خلال مذكرات تفاهم تورد بالتفصيل المنجزات المتوخاة والنواتج المتوقعة، فضلاً عن ترتيبات إدارة المشروع وطرائق تسديد الأموال التشغيلية لأنشطة محددة مثل بناء القدرات، والتدريب، وتوريد المواد والمعدات، والخبرة التقنية المتخصصة غير المتاحة داخل البعثة.

٣٩ - وتستخدم الأنشطة البرنامجية أيضاً لاحتضان عمليات طويلة الأجل، مثل الدعم المقدم من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى إلى السلطات الوطنية في تفعيل المحكمة الجنائية الخاصة في جمهورية أفريقيا الوسطى في تعاون وثيق مع الشركاء في فريق الأمم المتحدة القطري، وذلك لمحاكمة مرتكبي الجرائم الخطيرة مما يساعد على منع تصعيد الاعتداءات على المدنيين.

٤٠ - وعلاوة على ذلك، تؤدي الأنشطة البرنامجية دوراً أساسياً في تيسير عمليات الانتقال المستدامة من حفظ السلام إلى المشاركة الموجهة نحو التنمية، ومنع الثغرات في تنفيذ الولايات لدى خفض التدريجي للبعثات والحفاظ على المكاسب التي تحققت في توطيد السلام. وفي هايتي، كانت الأنشطة البرنامجية لبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي خلال الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ بمثابة محفّز للاستثمارات من أجل تمكين الشركاء المنفذين من زيادة الدعم في ضوء الانخفاض التدريجي للمساهمات في حفظ السلام، انسجاماً مع قرار مجلس الأمن ٢٣٥٠ (٢٠١٧) الذي ينص على "تحقيق انتقال متواصل وتدرجي إلى الجهات الفاعلة في مجال التنمية". وفي دارفور، انتقل دعم المعونة القانونية بشكل كامل الآن إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في أعقاب نجاحه في تنفيذ مهام محددة للمعونة القانونية نيابة عن العملية المختلطة خلال الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧.

٤١ - وتتسم الأنشطة البرنامجية بأهمية حيوية بالنسبة إلى عناصر شرطة الأمم المتحدة من أجل التنفيذ الفعال للمهام الشرطية المأذون بها. وفي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، تتيح هذه الأنشطة لجهود الأمم المتحدة في مجال تدريب للشرطة وتطوير البنية التحتية الحيوية تعزيز قدرات وإمكانات أفراد الشرطة والدرك في مالي وجمهورية أفريقيا الوسطى. وفي جنوب السودان وجمهورية أفريقيا الوسطى، تيسر الأنشطة البرنامجية التي تقوم بها بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى المشاريع التي تدعم حماية المدنيين من خلال الحد من العنف المجتمعي وجهود التوعية بالقانون الدولي لحقوق الإنسان، فضلا عن منع ومواجهة العنف الجنسي والجنساني ضد النساء والأطفال في مواقع حماية المدنيين. وفي العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، تدعم الأنشطة البرنامجية التدريب في مجال الخفارة المجتمعية، وهو أمر بالغ الأهمية في ظل تطور المرحلة الانتقالية.

٤٢ - وتصدر إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني رسميا التوجيهات بشأن الأنشطة البرنامجية في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧. وتحدد التوجيهات الإدارة والرقابة المطلوب من كبار المديرين ممارستهما، والأدوار والمسؤوليات بين الأطراف المعنية المختلفة والمعايير المطلوبة من قبيل تحديد الصلة بين الأنشطة البرنامجية وولاية البعثة وأولوياتها الاستراتيجية. وعملا بقرار الجمعية العامة ٢٨٦/٧٠ (الفقرة ٦٨)، تقدم إدارة الشؤون الإدارية المشورة والتوجيه في مجال السياسات من أجل عرض تكلفة هذه الأنشطة بوضوح واتساق عندما تُدرج في ميزانيات البعثات المقبلة، وضمان توخي قدر أكبر من الشفافية لدى تسجيل النفقات الفعلية المتعلقة بهذه الأنشطة. وتقدم التوجيهات أيضا عملية ونماذج للرصد والإبلاغ على مستوى تفصيلي لكفالة إجراء رقابة ملائمة. وتشجعا للاتساق في الإبلاغ وتيسيرا لاستعراض المشاريع، وُضع نموذج موحد للاتفاقات التعاقدية بما ينسجم مع التفويض الممنوح من المراقب المالي للمدير أو رئيس دعم البعثة.

## رابعا - حماية المدنيين وتنفيذ الولايات المتصلة بحقوق الإنسان وسيادة القانون

### كفالة الحماية

٤٣ - لا تزال حماية المدنيين تشكل مقياسا رئيسيا لنجاح بعثات حفظ السلام، كما يتضح من تعزيز مجلس الأمن لولايات توفير الحماية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومن إذن مجلس الأمن بنشر ٩٠٠ فرد عسكري في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، حتى في وقت القيود المالية. وفي الوقت الراهن، كُلفت تسع بعثات لحفظ السلام بحماية المدنيين، تمثل ٩٥ في المائة من جميع الأفراد المنتشرين في عمليات حفظ السلام. وحماية المدنيين جهد شامل للبعثة بأسرها وليس مجرد مهمة عسكرية. وتقع المسؤولية عن توفير الحماية على عاتق جميع أفراد حفظ السلام، لا فقط على الرجال والنساء الذين يرتدون الزي العسكري.

٤٤ - وتواصل الأمانة العامة العمل على تعزيز القدرات الاستراتيجية والعملياتية للبعثات من أجل التصدي للتهديدات المتعلقة بالحماية. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠١٦، في أعقاب الانتهاء من التحقيق الخاص

المستقل في أعمال العنف التي وقعت في جوبا، جنوب السودان، في عام ٢٠١٦ واستجابة بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان لتوصية التحقيق الخاص، قامت إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني بوضع وتنفيذ خطة عمل لمواجهة التحديات النظامية المتعلقة بتوفير الحماية، بما فيها تعزيز التخطيط والتأهب لحالات الطوارئ، وإجراء التدريبات وتمارين المحاكاة وتعزيز التوجيه والتدريب القائمين لحماية المدنيين. ووضعت في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧ الصيغة النهائية لسياسة بشأن المسألة عن الأداء فيما يتعلق بولاية حماية المدنيين في عمليات حفظ السلام.

٤٥ - ويشمل دعم تنفيذ ولايات حماية المدنيين توفير التوجيهات والتدريب. واستحدثت الإدارتان تدريباً سابقاً لنشر الأفراد المدنيين والنظاميين، بما في ذلك التدريب على القيادة. ووضعت شعبة الشرطة المبادئ التوجيهية بشأن دور شرطة الأمم المتحدة في تنفيذ الولايات المتعلقة بحماية المدنيين في آب/أغسطس ٢٠١٧، التي تستكمل المبادئ التوجيهية العسكرية القائمة والسياسات الشاملة المتعلقة بحماية المدنيين. وأقرت إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني أيضاً سياسة محدثة بشأن حماية الطفل في عمليات السلام التابعة للأمم المتحدة في حزيران/يونيه ٢٠١٧، والعمل جارٍ حالياً على وضع سياسة جديدة بشأن التصدي للعنف الجنسي المتصل بالنزاعات. وفي أيار/مايو ٢٠١٧، وضعت الإدارتان الصيغة النهائية لمجموعة من النماذج التدريبية الشاملة لحماية المدنيين، تشمل التدريب على حماية الأطفال وعلى التصدي للعنف الجنسي المتصل بالنزاعات، فضلاً عن قضايا الحماية العامة. ويجري العمل حالياً على بدء تطبيق مواد تدريبية متخصصة بشأن حماية الطفل موجهة لشرطة الأمم المتحدة. وبغية تحسين توجيه جهود التدريب المقبلة، تعكف الإدارتان على إنجاز تقييم للاحتياجات التدريبية المتعلقة بحماية المدنيين.

٤٦ - وتشارك إدارة عمليات حفظ السلام أيضاً في جهد شامل يرمي إلى تحسين القدرات العسكرية والشرطية التي يمكن استخدامها في دعم الولايات المتعلقة بحماية المدنيين، بما في ذلك نظام تأهب قدرات حفظ السلام وإطار كفالة التأهب العملي. وتهدف هذه المبادرات مجتمعة إلى وضع معايير واضحة للقدرات النظامية، وزيادة عدد ونوعية القدرات المقدمة من الدول الأعضاء، وتقييم وتحسين تلك القدرات قبل نشرها بوقت طويل، وتوفير إطار لتقييم الأداء ما إن تُستعمل في الميدان.

٤٧ - وتواصل بعثات حفظ السلام توحيد المهام المتخصصة المتصلة بحماية الطفل والعنف الجنسي المرتبط بالنزاعات ضمن عناصر حقوق الإنسان التابعة لها. وتحفظ المهام المتخصصة بقدراتها المتميزة والمكرسة المطلوبة لتنفيذ الولايات المتصلة بالأطفال والنزاع المسلح والعنف الجنسي المرتبط بالنزاعات، مع الإفساح في المجال أمام البعثات لمواجهة الطائفة الأوسع من التحديات في مجال حقوق الإنسان بطريقة أكثر اتساقاً. وقد أُنجزت هذه العملية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وتعكف بعثات أخرى على تبسيط التسلسل الإداري.

٤٨ - وتواصل دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام دعم الولايات المتعلقة بحماية المدنيين من خلال التخفيف من حدة التهديد الذي تشكله الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب والأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع على المدنيين وحفظه السلام على حد سواء. وتوفر الإجراءات المتعلقة بالألغام شكلاً ملموساً من الحماية عن طريق الحد من خطرهما على المدنيين، ولا سيما الفئات الضعيفة مثل المشردين داخلياً واللاجئين، في حالات ما بعد انتهاء النزاع الذين قُتلوا أو أصيبوا جراء الألغام الأرضية وغيرها من مخاطر المتفجرات.

## حقوق الإنسان

٤٩ - ما زالت عناصر حقوق الإنسان تقدم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة المحليين، مسهمةً بذلك في الجهود المبذولة على نطاق البعثة والرامية إلى تعزيز مؤسسات سيادة القانون ودعم إصلاح قطاع الأمن. وتُوجت جهود التحقيق الشاملة في انتهاكات سابقة شهدتها جمهورية أفريقيا الوسطى بعملية مسح ستستخدمها السلطات الوطنية كأساس لوضع استراتيجية المقاضاة الخاصة بها ولدعم جهودها لتقصي الحقائق وتحقيق المصالحة على الصعيد الوطني. ويقدم عنصر حقوق الإنسان في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى الدعم إلى العنصرين الشرطي والعسكري في عملهم الهادف إلى إعادة بناء قدرات قوات الشرطة الوطنية والقوات المسلحة. وخلال خفض التدريجي للبعثات وإنهائها عموماً، سيكون من الضروري ضمان الحفاظ على المكاسب التي تحققت في مجال حقوق الإنسان وتوحيدها لكفالة الحفاظ على السلام. وسيظل يستلزم ذلك إيلاء اهتمام كاف لتحديد الاحتياجات المتبقية في مجالي حقوق الإنسان والتخطيط لانخراط مستمر لعمل الأمم المتحدة في حقوق الإنسان في البلدان التي تكون فيها البعثات في مرحلة انتقالية.

٥٠ - إن تعزيز رصد انتهاكات حقوق الإنسان والإبلاغ عنها سيظل أولوية لتنفيذ الولايات. وقد أُنجزت في عام ٢٠١٧ دراسة شاملة عن الممارسات السليمة والدروس المستفادة بشأن الإبلاغ العام عن حقوق الإنسان بحسب عمليات السلام، ستشكل توصياتها الأساس لمواصلة تعزيز المهام المتعلقة بحقوق الإنسان. وخلصت الدراسة إلى ضرورة تعزيز رصد حقوق الإنسان والقدرات على الإبلاغ عنها من أجل تحسين جودة وحسن توقيت تحليل حقوق الإنسان لدعم تنفيذ اتفاقات السلام، وتدعيم قدرات العمل السياسي والمسامحي الحميدة التي يقوم بها رئيس البعثة، والاستفادة منها في الإنذار المبكر والاستجابة توفيرا للحماية.

٥١ - وأحرز تنفيذ سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان عند تقديم دعم الأمم المتحدة إلى قوات أمنية غير تابعة للأمم المتحدة (A/67/775-S/2013/110، المرفق) تقدماً ملحوظاً منذ صدورهما عام ٢٠١١. واعتمدت ثماني بعثات إجراءات تشغيل موحدة من أجل تنفيذ هذه السياسة، وأنشئت أفرقة عمل معنية بسياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان عند تقديم دعم الأمم المتحدة إلى قوات أمنية غير تابعة للأمم المتحدة في كثير من البعثات لمعالجة الحالات الملموسة وتوصية قيادة البعثة باتخاذ الإجراءات المناسبة. وأحرزت هذه السياسة نجاحاً باعتبارها إطاراً للتخفيف من حدة المخاطر، ولا سيما في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان والصومال. وسيظل من الضروري تقديم التوجيه والإسناد من أجل دعم قيادة البعثة والعنصرين الشرطي والعسكري في تنفيذ آليات سياسة بذل العناية الواجبة وإجراء عمليات تقييم للمخاطر، والمشاركة في اتخاذ تدابير تخفيف ملموسة وواقعية.

## بناء السلام ومؤسسات سيادة القانون والأمن

٥٢ - تساعد عناصر الشرطة والعدالة والسجون في عمليات حفظ السلام الدول المضيفة على تعزيز سيادة القانون وسلسلة العدالة الجنائية في إطار العمليات السياسية، فهي تعزز مؤسساتها الشرطية والعدلية والإصلاحية، وتحسن الوضع الأمني، وفي نهاية المطاف، تدعم نقل المهام إلى الحكومات المضيفة بدعم من أفرقة الأمم المتحدة القطرية. وتعكس على نحو متزايد هياكل البعثات وتربيئات التنسيق مع أفرقة الأمم المتحدة القطرية نهجاً متكاملًا للعمل على وضع وتنفيذ استراتيجيات ومبادرات مشتركة لحقوق الإنسان

والشرطة والعدالة والسجون، تتلقى الدعم في المقر من خلال جهة التنسيق العالمية لجوانب سيادة القانون المتصلة بمجالات الشرطة والعدالة والسجون في حالات ما بعد النزاع وغيرها من حالات الأزمات. وتساعد القدرات الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون في العمليات ذات الصلة في إطلاق عناصر الشرطة والعدالة والسجون الجديدة أو الانتقالية من خلال عمليات النشر وتوفير الخبرات المتخصصة.

٥٣ - ويعزز العمل الشرطي الذي تضطلع به الأمم المتحدة السلام والأمن الدوليين من خلال تقديم الدعم إلى الدول الأعضاء في توفير الخدمات الشرطية المستجيبة والفعالة والمتسمة بالكفاءة وبالصفة التمثيلية والخاضعة للمساءلة، التي تخدم وتحمي السكان من خلال إصلاح المؤسسات المختصة وإعادة هيكلتها وتطويرها. وتضطلع شرطة الأمم المتحدة أيضا بالعمل الشرطي المؤقت وتقدم الدعم العملي إلى الشرطة وغيرها من دوائر إنفاذ القانون في الدول المضيفة. وكما أقر مجلس الأمن في القرار ٢٣٨٢ (٢٠١٧)، فإن شرطة الأمم المتحدة تضطلع بدور حيوي في كل مراحل النزاع، من المنع إلى التسوية، ومن حفظ السلام إلى إدامة السلام.

٥٤ - وتلقى شرطة الأمم المتحدة الدعم من شعبة الشرطة، التي تعمل بوصفها جهة الاتصال الرئيسية العالمية وصاحبة الدور القيادي في مسائل الشرطة وإنفاذ القانون، كما تقدم المشورة الاستراتيجية والتقنية إلى الدول الأعضاء والقيادة العليا للأمم المتحدة. والعمل جارٍ على تعزيز أداء عناصر شرطة الأمم المتحدة من خلال تنفيذ خطة العمل الواردة في تقرير الأمين العام عن عمل الأمم المتحدة الشرطي (S/2016/952). وتحقيقا لهذه الغاية، تعمل شعبة الشرطة على وضع توجيهات جديدة أو منقحة في إطار تنفيذ الإطار الإرشادي الاستراتيجي لحفظ السلام بواسطة الشرطة الدولية؛ توليد قدرات وإمكانات شرطة الأمم المتحدة من خلال تعزيز إجراءات الاختيار والتوظيف؛ وإطلاق مبادرات لتوعية الدول الأعضاء بينها عقد مؤتمر القمة لرؤساء شرطة الأمم المتحدة في النصف الأول من عام ٢٠١٨؛ ودعم تعزيز التأهب في مرحلة ما قبل النشر من خلال إطلاق الدورة التدريبية لقادة شرطة الأمم المتحدة الذي تجرى كل سنتين وتنقيح الإرشادات المتعلقة بالتقييم السابق لنشر فرادى ضباط الشرطة؛ وتعزيز الفعالية العملية لشرطة الأمم المتحدة؛ وتعزيز تدابير المساءلة، بما في ذلك عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

٥٥ - ويواصل عنصر العدل والإصلاحات في عمليات حفظ السلام، بالتعاون وثيق مع النظراء الوطنيين، المساعدة في بناء السلام والحفاظ عليه من خلال تعزيز سيادة القانون في البلدان الخارجة من النزاع. ويسهم هذان العنصران في دفع الحلول السياسية وفي بسط سلطة الدولة، وحماية المدنيين، ومكافحة الإفلات من العقاب بطرق متنوعة. ومن الأمثلة على هذه الجهود دعم إنشاء محكمة جنائية خاصة، لها ولاية قضائية فيما يتعلق بالجرائم الفظيعة، وتجريد نظام السجون في جمهورية أفريقيا الوسطى من السلاح، فضلا عن الجهود المبذولة للمساعدة في التصدي للتطرف العنيف في مالي عن طريق تعزيز إدارة السجون، ودعم عمل وحدة متخصصة للتحقيق في الجرائم المتصلة بالإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية ومحاكمة مرتكبيها.

٥٦ - وفي المقر، توفر دائرة العدل والمؤسسات الإصلاحية دعما واسع النطاق لعنصري العدل والإصلاحات في تسع عمليات لحفظ السلام. وتقدم هذه الدائرة الدعم الفني والعملي إلى البعثات، وتضع المواد التوجيهية وتنظم دورات تدريبية مبتكرة عبر الإنترنت لموظفي الشؤون القضائية، كما تدرب وتنشر مئات من موظفي الشؤون القضائية وموظفي شؤون السجون، وتنخرط في شراكات مع الجهات الفاعلة الأخرى، بما فيها الشرطة والقوات العسكرية. ولا تزال جهة التنسيق العالمية لجوانب سيادة القانون

المتصلة بمجالات الشرطة والعدالة والسجون في حالات ما بعد النزاع وغيرها من حالات الأزمات تشكل آلية رئيسية لتنسيق الجهود المبذولة في مجال سيادة القانون، الأمر الذي يمكّن كيانات منظومة الأمم المتحدة من إنجاز المهام المأذون بها والمكملة لمبادرات سيادة القانون بقدر أكبر من الاتساق، مشجعة بذلك الابتكار ومستفيدة من الخبرات.

٥٧ - ولا يزال قسم نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج يوفر الإرشاد والدعم لبرامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج المأذون بها في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. وبغية التصدي للظروف المعقدة وغياب الاتفاق السياسي في كثير من هذه السياقات، تنفّذ برامج للحد من العنف المجتمعي لإرساء الأساس اللازمة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج ولمواصلة تحقيق الاستقرار. وتسهم هذه البرامج في حماية المدنيين بالهجوم إلى إشراك المجتمعات المحلية على مستوى القواعد الشعبية من قبيل خطط التدريب المهني والأنشطة المدرة للدخل القصيرة الأجل التي تحمل أفراد الجماعات المسلحة والشباب المعرضين للخطر على عدم الانخراط في أعمال العنف. وتنفّذ برامج الحد من العنف المجتمعي حاليا في بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. ويعكف القسم حاليا، في إطار الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج المكون من ٢٤ عضوا، على وضع توجيهات محدّثة للممارسين بشأن المعايير المتكاملة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وسيشمل ذلك نُهجاً من قبيل الحد من العنف المجتمعي وتحديثات موضوعية في مجالات تتراوح بين نزع السلاح، ومراقبة الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة، والتسريح والأطفال والشباب، ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، ومنع التطرف العنيف ومكافحته.

٥٨ - وتواصل وحدة إصلاح قطاع الأمن في المقر دعم الولايات الهادفة إلى إدخال إصلاحات في قطاع الأمن في خمس بعثات لحفظ السلام، يتسم فيها إحراز التقدم بأهمية حيوية لمنع العودة إلى النزاع وبناء المؤسسات الأمنية القابلة للاستمرار. وفي مالي، دعمت البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي إنشاء وتشغيل المجلس الوطني لإصلاح قطاع الأمن الذي يحدد التوجه الاستراتيجي ويضع الأولويات الوطنية لتنفيذ عملية إصلاح قطاع الأمن. وفي جمهورية أفريقيا الوسطى، قدمت البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى المشورة التقنية بشأن إعداد القانون المتعلق بسياسة الأمن الوطني والاستراتيجية الوطنية لإصلاح قطاع الأمن، وهي تواصل دعم الجهود الرامية إلى إنشاء المجلس الأعلى للأمن الوطني. وبدعم من وحدة إصلاح قطاع الأمن، أعدت البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى والاتحاد الأوروبي خطة دعم بشأن إصلاح قطاع الأمن وسيادة القانون في جمهورية أفريقيا الوسطى. كما تدعم عناصر إصلاح قطاع الأمن في البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى والبعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال تنسيق الدعم الدولي المقدم لقطاع الأمن. وفي ليبيريا، وُضعت أحكام لإصلاح قطاع الأمن في إطار خطة لبناء السلام في ليبيريا، تمثيا مع قرار مجلس الأمن ٢٣٣٣ (٢٠١٦).

٥٩ - وتسهم الإجراءات المتعلقة بالألغام في بناء السلام من خلال حماية موظفي الأمم المتحدة وأصولها، وإتاحة تنفيذ الولايات، والحد من آثار التلوث بالألغام في المجتمعات المتضررة، وتوفير الفرص لتحقيق التنمية المستدامة. ويندرج العمل الذي تقوم به دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ضمن ثلاث فئات واسعة هي: (أ) التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات؛ (ب) ضبط الأسلحة والذخائر؛ (ج) الحد من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. وتتيح الجهود المبذولة في هذه المجالات تسيير دوريات آمنة في أبيي وشمال مالي، وتيسير وصول العمليات الإنسانية في جنوب السودان، وحماية المدنيين من أخطار المتفجرات أثناء وبعد العمليات ضد الجماعات المسلحة في جمهورية الكونغو الديمقراطية وتسهم في توفير الأمن والسلامة في مواقع حماية المدنيين في جنوب السودان. وتساعد الجهود التي تبذلها دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام لتجديد مخازن الأسلحة وتدريب السلطات الوطنية، في أماكن منها جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية والصومال وكوت ديفوار ومالي وأبيي ودارفور، على ضمان الإدارة الآمنة والحالية من الأخطار للأسلحة والذخائر، والحد من خطر إعادة التداول، ومنع حدوث الانفجارات العرضية، ودعم الامتثال لحظر الأسلحة. وعلى مدى العامين الماضيين، زاد عدد اتفاقات وقف إطلاق النار واتفاقات السلام التي تتضمن أحكاماً بشأن الإجراءات المتعلقة بالألغام، مما يدل على تزايد الاعتراف بأهمية تلك الإجراءات في الحفاظ على السلام بعد انتهاء النزاع. وكما تبين التجارب في جمهورية أفريقيا الوسطى والسودان وقبرص، يمكن للإجراءات المتعلقة بالألغام أن تكون وسيلة فعالة لتحقيق مكاسب على صعيد بناء الثقة في مرحلة مبكرة وإبراز ثمار السلام القيمة في البيئات المعقدة والحساسة سياسياً.

## خامساً - إقامة وتعزيز الشراكات السياسية والعملياتية

### السياق الاستراتيجي للشراكات

٦٠ - كما أشار الفريق المستقل الرفيع المستوى المعني بعمليات السلام (A/70/95-S/2015/446)، يكتسي إنشاء شراكات فعالة بين الجهات الفاعلة في مجالي السلام والأمن عاملاً أساسياً في الاستفادة من أثر جهود تسوية النزاعات الدولية، وإدارة وبناء السلام. وقد نشرت منظمات وآليات إقليمية بعثات عسكرية أو مدنية جنباً إلى جنب مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، أو قبل بدئها أو بعد انتهائها، وهو ما يتطلب قدراً كبيراً من التنسيق والاتساق على الصعيدين الاستراتيجي والعملياتي خلال جميع مراحل وجودها في الميدان.

### المنظمات الإقليمية

٦١ - وفي ظل التطور المستمر لطبيعة النزاع، ستزداد أهمية الشراكات الاستراتيجية مع المنظمات الإقليمية ودون الإقليمية لا سيما مع الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي. وتتوخى الاستراتيجية العالمية للاتحاد الأوروبي بشأن السياسة الخارجية والأمنية، التي كشفت عنها في حزيران/يونيه ٢٠١٦، تعزيز الدعم لجهود الأمم المتحدة في مجالي حفظ السلام وبناء السلام، لا سيما في ميادين الاستجابة السريعة واللوجستيات والأمن والدعم. وقد نشر الاتحاد الأوروبي بعثات مدنية وعسكرية بالتوازي مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام بتنسيق قوي خلال مرحلتَي التخطيط والتنفيذ، وآخر مثال على ذلك هو نشر عملية الاتحاد الأوروبي لتحقيق الاستقرار في المناطق الوسطى من مالي. ويجري تنسيق التعاون الوثيق

بين المنظمتين بشأن طائفة واسعة من القضايا الموضوعية والجغرافية من خلال اجتماعات اللجنة التوجيهية المشتركة بين الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي المعنية بإدارة الأزمات التي تعقد مرتين في السنة.

٦٢ - وتزداد حالياً أهمية القدرات الأفريقية الفعالة سواء في سياق الاستجابات الجماعية لقضايا الأمن الدولي أو لتحقيق الاستقرار في القارة الأفريقية. وتواصل الأمانة العامة للأمم المتحدة ومفوضية الاتحاد الأفريقي العمل معاً على تعزيز تعاونهما في مجالي السلام والأمن، بسبل منها عقد اجتماعات منتظمة وعن طريق التداول بالفيديو على مستويات مختلفة. وفي مجال الدعم العملي، لا يزال التعاون المنهجي مستمراً بين الاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة. وعلى الصعيد السياسي، تتواصل أيضاً المشاورات المشتركة السنوية بين مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة ومجلس السلم والأمن التابع للاتحاد الأفريقي. وفي نيسان/أبريل ٢٠١٧، دعا الأمين العام ورئيس مفوضية الاتحاد الأفريقي إلى عقد المؤتمر السنوي الأول للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة، ووقعاً على إطار مشترك بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي من أجل تعزيز الشراكة في مجال السلام والأمن. ويسعى الإطار المشترك، في جملة أمور، إلى تعميق الشراكة بين المنظمتين بطريقة أكثر منهجية واستراتيجية وقابلية للتنبؤ بما استناداً إلى مبدأي الاحترام المتبادل والميزة النسبية.

٦٣ - وتشمل الجهود المبذولة منذ توقيع الإطار المشترك لتعزيز الشراكة من الناحية الفعلية توقيع مذكرة تفاهم بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومفوضية الاتحاد الأفريقي؛ ودعم دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام لتنفيذ إطار الاتحاد الأفريقي الاستراتيجي للإجراءات المتعلقة بالألغام ومخلفات الحرب من المتفجرات للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، ووضع دليل مشترك للسلامة لاستخدامه في عمليات دعم السلام التابعة للاتحاد الأفريقي؛ ودعم تنفيذ برنامج قدرات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج للاتحاد الأفريقي، بالشراكة مع البنك الدولي. كما تقدم إدارة الدعم الميداني الدعم لتعزيز قدرة مفوضية الاتحاد الأفريقي على دعم البعثات من خلال تيسير مشاركة اثنين من موظفي الاتحاد الأفريقي في برنامج تدريب كبار موظفي البعثات في مجالي الإدارة واستخدام الموارد منذ عام ٢٠١٦، ومن خلال برنامج لتبادل الموظفين بدأ تطبيقه في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧.

٦٤ - ويمكن تكوين أفضل صورة عن قوة الشراكة بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي في الصومال، حيث تعمل المنظمتان يداً بيد لمواجهة العدد الهائل من التحديات الإنسانية والاقتصادية والأمنية والسياسية التي يواجهها البلد. وأتاح أيضاً تطور هذه الشراكة تعزيز المساءلة والرقابة في تقديم الدعم إلى بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال عن طريق إنشاء آليات مشتركة للتنسيق والتخطيط والإبلاغ. وإضافة إلى ذلك، يواصل مكتب الأمم المتحدة للدعم في الصومال جهوده للمساعدة في استحداث مجموعة من التدابير والآليات الشاملة والفعالة لمنع انتهاكات حقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني والتصدي لها.

٦٥ - وفي تقرير قُدم إلى مجلس الأمن في أيار/مايو ٢٠١٧ (S/2017/454)، اقترح الأمين العام إطاراً لإسناد الولايات وللتخطيط لتحسين فعالية العمل المشترك، مع أن مواصلة العمل التقني ما زالت ضرورية قبل وضع هذه التدابير موضع التنفيذ. وما زال العمل جارياً على وضع مجموعة أدوات ابتكارية ومرنة تتعلق بالمرحلة الانتقالية. وفي ضوء الشراكة المتطورة، ستركز مجموعة الأدوات على طرائق تسويق التقييم وعلى التخطيط وتبادل المعلومات والإبلاغ المشترك. وستيسر أيضاً تعزيز تأهب القوة الأفريقية الجاهزة. وفي إطار متابعة قرار مجلس الأمن ٢٣٢٠ (٢٠١٦)، بدأت الأمانة العامة بدعم الاتحاد الأفريقي في وضع إطار الالتزام بحقوق الإنسان والسلوك والانضباط لعملياته لدعم السلام. وأُحرز تقدم كبير في وضع خريطة طريق وفي تحديد العناصر المختلفة للإطار. والمهام المقبلة كبيرة وستتطلب توظيف قدر كبير

من الوقت والموارد من قبل المنظمين، إلا أن إنشاء وتنفيذ تلك الأطر والقدرات سيعززان إلى حد كبير مصادقية عمليات الاتحاد الأفريقي ومجمل قدراتها، وبالتالي الجهود الدولية الأوسع، من أجل التصدي للتحديات التي تواجهها القارة الأفريقية في مجال تحقيق السلام والأمن.

٦٦ - وتتبع الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي في الوقت الراهن عددا من ترتيبات الدعم الخاصة بكل بعثة. ففي جمهورية أفريقيا الوسطى، تشمل هذه التدابير اتفاقا لحماية القوة واتفاقا تقنيا بشأن توفير خدمات الدعم المعيشي والنقل والرعاية الطبية. وفي مالي، يُنظر حاليا في عقد ترتيبات تتعلق بالدعم المقدم من الأمم المتحدة بغية تمكين نشر مدربي الاتحاد الأوروبي في المنطقة، كما أن الدعم المقدم من الأمم المتحدة لعمل الاتحاد الأوروبي في موبتي هو أيضا قيد المناقشة. والعمل جار على استكشاف إمكان إبرام اتفاق تقني يتيح للأمم المتحدة الاستفادة من خدمات تحليل الصور الساتلية من مركز سواتل الاتحاد الأوروبي، والعمل جار حاليا على وضع الصيغة النهائية لاتفاق إطاري بشأن الدعم المتبادل مع الاتحاد الأوروبي سيكون بمثابة نموذج عمل يتيح توفير الدعم المتبادل في الميدان بين الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي على نحو أسرع ومتسق ويمكن التنبؤ به مقارنة بما هي عليه الحال في إطار الترتيبات الحالية الخاصة بكل بعثة. والأهم من ذلك، إنه سيتيح للأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي الاستفادة من القدرات الموجودة في مسرح العمليات، ومن ثم تعزيز كفاءة العمليات وتحسين التنسيق في تنفيذ الولايات. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، وقّعت الأمم المتحدة أيضا رسالة تفاهم مع أمانة منظمة الأمن والتعاون في أوروبا بشأن التدريب التقني، والتعاون في العقود الإطارية ونظم المعلومات الجغرافية المكانية.

## سادساً - تنفيذ الولايات في بيئات معقدة وخطيرة

### التصدي لأخطار الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع

٦٧ - تتطلب البيئات المتزايدة الخطورة التي تعمل فيها بعثات حفظ السلام واتساع نطاق مخاطر المتفجرات، بما في ذلك التهديدات التي تشكلها الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، الحزم في عملية الحد من التهديد الذي تشكله المتفجرات. وقد أقر مجلس الأمن بهذا الأمر باتخاذ قرار قائم بذاته بشأن الإجراءات المتعلقة بالألغام في حزيران/يونيه ٢٠١٧ (القرار ٢٣٦٥ (٢٠١٧))، الذي يشدد على أهمية النظر في الإجراءات المتعلقة بالألغام خلال أولى مراحل التخطيط والبرمجة في عمليات حفظ السلام. وتواصل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام توسيع ومشاطرة خبراتها التقنية بشأن التخفيف من التهديد المتنامي الذي تشكله الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وأصبحت تقييمات أخطار هذه الأجهزة، بشكل متزايد، جزءا لا يتجزأ من عمليات تقييم البعثات والتخطيط لها. ويُستعان بهذه الدائرة أيضا بصورة متزايدة لتقديم دعم محدد الأهداف إلى البلدان المساهمة بقوات من خلال المساعدة في بناء قدراتها على حماية القوة عن طريق التدريب قبل الانتشار وفي البعثة، ولا سيما في التخفيف من تهديد الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. وقدمت الدائرة أيضا الدعم التقني إلى مكتب الشؤون العسكرية في وضع دليل لوحات التخلص من الذخائر المتفجرة صدر في عام ٢٠١٧.

٦٨ - وطلبت الجمعية العامة في القرار ٢٨٦/٧٠ (الفقرة ٣٣) إلى الأمين العام أن يقدم تقريرا عن إمكانية تطبيق تقنيات ابتكارية جديدة، بينها استخدام الحيوانات، في أنشطة إزالة الألغام في عمليات حفظ السلام. بيد أن تهديدات التي تشكلها المتفجرات والتي تواجهها عمليات حفظ السلام حاليا لا تزال في الغالب متفرقة وغير متماثلة من حيث طبيعتها، وقليلة هي البعثات التي تعمل في سياقات

تشمل حقول ألغام ثابتة ومحددة جيداً أو تعمل في ظروف مناخية مؤقتة تتيح لها استخدام الحيوانات الكاشفة للألغام. ووضعت دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام نماذج محددة للتخفيف من تهديد الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع تمهيداً لاستخدامها في التدريب قبل النشر وفي التدريب في مرحلة ما بعد النشر للبلدان المساهمة بقوات، بإدماج الابتكارات التكنولوجية وتقديم توصيات بشأن القدرات على البحث والكشف، بما في ذلك أجهزة كشف عناصر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والمركبات المحملة بها. وقد أصدرت الدائرة معجماً بمصطلحات الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وهو متاح بالإنكليزية والفرنسية والعربية، وأنشأت شبكة عالمية من الممارسين فيما يتعلق بإدارة الأسلحة والذخائر والتخفيف من أخطار الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع مرتجلة لتتبع وتبادل وتطوير الخبرات في هذه المجالات. وتستخدم بالفعل كلاب الكشف عن المتفجرات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال لتفتيش المركبات والأفراد الذين يمكن أن يحملوا متفجرات أو ذخائر أو أسلحة.

### تحسين سرعة تشكيل القوات وقدرات الأفراد النظاميين وأدائهم

٦٩ - منذ عام ٢٠١٣، أجرى مكتب الشراكة الاستراتيجية لحفظ السلام ١٣ استعراضاً لتحديد التحديات المنظومية التي تؤثر في قدرة العناصر النظامية على إنجاز ولاياتها وتوثيق الدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستمدة من البعثات الميدانية. وتشمل المشاكل المنظومية الرئيسية التي تم تحديدها مشاكل متعلقة بالقيادة، والتوجيه والإرشاد التنفيذي، والتكامل والتخطيط والتنسيق، وتكوين القوات، والامتثال للولايات، والقيادة والتحكم، والجاهزية العملية، والسلوك والانضباط، والسلامة والأمن، وتوفير الدعم البعثة والجوانب المتعلقة بالرفاه. وتعمل حالياً إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني وبعثات حفظ السلام على مواجهة تلك المشاكل المنظومية من خلال تعزيز التوجيه والإرشاد والرصد والتقييم، ومأسسة نهج مكثفة خاصة بكلٍّ من البعثات الميدانية من أجل تعزيز الأداء. والتعاطي المنسق جارٍ مع البلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة من أجل سد الثغرات فيما يتعلق بالمعدات، وما يتصل بذلك من تدريب للأفراد العسكريين وأفراد الشرطة على استخدام هذه المعدات.

٧٠ - وتواصل خلية التخطيط المعنية بتشكيل القوات الاستراتيجية وقدراتها المساعدة على تنسيق الجهود بين إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني من أجل سد الثغرات الحرجة التي تشوب القدرات في مجالات الأصول، والتدريب، والنشر السريع والأداء الشامل ومن أجل التوصل إلى فهم أفضل للاحتياجات من القدرات وإبلاغ الدول الأعضاء بها.

٧١ - وأعقب مؤتمر قمة القادة بشأن حفظ السلام لعام ٢٠١٥، الذي تعهدت فيه ٥١ من الدول الأعضاء والمنظمات الإقليمية بالمساهمة بأكثر من ٤٠.٠٠٠ من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة الإضافيين، عددٌ من المناسبات الرفيعة المستوى كان آخرها اجتماع وزراء الدفاع بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، الذي عقد في فانكوفر، كندا، والذي حضره ما يفوق ٧٠ دولة من الدول الأعضاء. وصدرت في أعقاب ذلك الاجتماع الرفيع المستوى تعهدات هامة عدة عن عدد من الدول الأعضاء، تناولت من جملة أمور القدرات القابلة للنشر السريع. وجرى التعهد بما مجموعه ٢٣٨ من الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة الجديدة، ١٦٩ منها مسجلة بالكامل في نظام تأهب قدرات حفظ السلام. ومنذ آذار/مارس ٢٠١٦، أجرت إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني زيارات

تقييمية واستشارية إلى ٣٥ بلدا. وفي إطار متابعة هذه الزيارات، نسقت الإدارتان الدعم الثنائي للدول الأعضاء لتنمية القدرات والتدريب لصالح البلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة. ويعد هذا الجهد الهام حيويًا لتوسيع قاعدة المساهمين وكفالة امتلاك قدرات كافية تستوفي معايير الأمم المتحدة. وفي المستقبل، ستشمل الأولويات الإضافية زيادة الانخراط مع الدول الأعضاء لتحديد الفرص المتاحة لسد الثغرات في القدرات الناشئة وإنشاء شراكات لبناء القدرات.

٧٢ - لكن ما زالت هناك ثغرات كبيرة، ولا سيما في البعثات التي تعمل في بيئات صعبة من الناحية العملية مثل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. وستواصل إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني وضع خطط المشاركة مع جميع الدول الأعضاء بغية إيجاد سبل استباقية وحلّقة لتوفير القدرات المطلوبة. وقد نُظم مؤتمر بشأن تكوين القوات في أيار/مايو ٢٠١٧ استطاع تأمين تعهدات من أجل سد الثغرات في القدرات في البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، مشكّلا بذلك الأساس لنظام تناوب أطول أجلا لوحدات مختارة في تلك البعثة.

٧٣ - وما زالت القدرات الشرطية الدائمة التابعة للأمم المتحدة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون، الموجودتان في برينديزي، إيطاليا، تقدمان قوة شرطة قابلة للنشر السريع وخبراء في مجالي القضاء والسجون إلى عمليات حفظ السلام، ولا سيما خلال مراحل بدء البعثة وزيادة الحادة في قوامها وأثناء مرورها بمرحلة انتقالية. وخلال الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧، كان هناك عدد من عمليات النشر المتعددة من القدرات الدائمة، بينها بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. وتواصل أيضا بذل الجهود الرامية إلى تعزيز الجانب المتعلق بحقوق الإنسان المتمثل في التأهب وجاهزية البلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة، بما في ذلك من خلال تدريب الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة من تلك البلدان وتطبيق سياسة فحص السوابق في مجال حقوق الإنسان. وفي سياق إعادة التكاليف، تعكف الأمانة العامة حاليا على مراجعة منهجياتها المتبعة للتخفيف من المخاطر وتطبيق سياسة فحص السوابق في مجال حقوق الإنسان بما يضمن اتباع نهج متسق.

#### سداد التكاليف للبلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة

٧٤ - أُنجزت الدراسة الاستقصائية الثانية التي تجرى كل أربع سنوات بشأن معدلات السداد لأفراد الوحدات، ضمن الإطار الذي أقرته الجمعية العامة في قرارها ٢٦١/٦٧ المؤرخ ١٠ أيار/مايو ٢٠١٣، خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وعُرضت نتائج الدراسة الاستقصائية في الوثيقة A/72/728. وكجزء من إطار سداد التكاليف، تطبّق خصوم تناسبية من معدل سداد التكاليف القياسي لكل شخص فيما يتعلق بما هو مفقود أو غير صالح للتشغيل من المعدات الرئيسية وذلك على أساس تقارير التحقق الفصلية المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات التي تقدمها البعثات. ويتضمن المرفق الخامس لهذا التقرير معلومات تغطي الفترة الممتدة حتى الربع الأخير من عام ٢٠١٧.

٧٥ - ونظم الاجتماع الذي يُعقد كل ثلاث سنوات للفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات، في نيويورك في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧. وقدم الفريق العامل توصيات من أجل تطوير وتحديث الإطار تتعلق بالمعدات المملوكة للوحدات (انظر A/C.5/71/20)، أيدتها الجمعية العامة في قرارها ٢٩٦/٧١ وهي تشمل ما يلي:

(أ) إنشاء معايير أماكن الإقامة التي توفرها الأمم المتحدة للوحدات العسكرية ووحدات الشرطة، تستند إلى الظروف المعيشية اللازمة (لا مواد البناء)، التي ستؤدي إلى تزويد الأمانة العامة بالمرونة في نخبها وخياراتها المتاحة من أجل تحسين تيسير عمليات النشر المتنقلة؛

(ب) أوجه المساواة والحوافز التي أنشئت لتعزيز الممارسات البيئية، بما في ذلك إضافة صيغة في إطار مذكرة التفاهم الموحدة لكل من الوحدات، واستحداث مكافأة لمكان إقامة القوات/الشرطة الممثل وإطار مواز لرد التكاليف لقاء توليد الطاقة البديلة أو المتسمة بالكفاءة؛

(ج) استحداث إطار تصنيف للمنظومات الجوية غير المأهولة (غير المسلحة) المنشورة في بعثات الأمم المتحدة؛

(د) تخفيف عتبات التأهل لرد الأمم المتحدة للمبالغ لقاء المعدات المفقودة أو التالفة في الأعمال العدائية؛

(هـ) اعتماد سداد المبالغ لقاء صيانة المعدات الموضوعية قيد الاستعداد، بموافقة الأمانة العامة، لنشرها في بعثة لحفظ السلام في غضون ٦٠ يوما (ترد التفاصيل في الفقرة ٧٦ أدناه)؛

(و) تدابير لتعزيز الدعم الطبي، بما في ذلك استخدام نماذج معدات جديدة وإنشاء أفرقة معززة قائمة بذاتها للإجلاء الطبي الجوي؛

(ز) توسيع نطاق فئات المعدات المتقدمة التي يمكن أن تتناوب مع معدات بديلة منقولة على حساب الأمم المتحدة.

٧٦ - واستُحدث نظام تأهب قدرات حفظ السلام في عام ٢٠١٥ لإنشاء مجموعة من القدرات على أربعة مستويات من التأهب، مع مستوى للانتشار السريع على أعلى مستوى. ويتكون مستوى الانتشار السريع من نحو ٤ ٠٠٠ فرد ضمن لواء متكامل من ثلاث كتائب، ووحدتين من الشرطة المشكلة وفريق واحد للأسلحة والأساليب التكتيكية الخاصة، ووحدات تمكين وغيرها من الوحدات المتخصصة. وسيطلب ذلك أن تكون الوحدات المحددة جاهزة للانتشار في غضون ٦٠ يوما من طلبها. وأوصى الفريق العامل بأن تُدفع للوحدات التي تحقق مستوى الانتشار السريع لنظام التأهب نسبة ٢٥ في المائة من معدلات عنصر الصيانة المخصصة للمعدات الرئيسية خلال المدة التي توضع فيها تلك الوحدات تحت تصرف النظام، وذلك كحافز للبلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة. وفي أعقاب إقرار الجمعية العامة المبادئ التوجيهية لنظام التأهب في عام ٢٠١٧، وافق عليها وكيلا الأمين العام لعمليات حفظ السلام والدعم الميداني. وعملت الإدارتان المعنيتان على صوغ بيانات عامة بالاحتياجات ونماذج اتفاق لنظام التأهب وعلى تنسيقها وإقرارها.

٧٧ - إن إبرام مذكرات تفاهم بين الأمانة العامة والبلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة ضروري في سياق تنفيذ الولايات، والمذكرات الموقعة قبل الانتشار تضمن أن جميع الأطراف تعمل ضمن إطار رسمي

للمساءلة وإقرار كامل بالتزامات كل منها. وعلى النحو المبين في المرفق الخامس، تنتشر حالياً ٣٨ وحدة من دون أن تكون مذكرات التفاهم المتعلقة بما قد وُقعت. والتأخير في توقيع المذكرات يتسبب بتراكم الأعمال غير المنجزة ويعقّد إجراء تحليل سليم وفي الوقت المناسب للثغرات التي تشوب القدرات. وما برحت الأمانة العامة تزيد من متابعتها لهذه المسألة مع الدول الأعضاء لضمان توقيع المذكرات قبل الانتشار أو في أقرب وقت ممكن بعد حصوله.

### تحسين المعايير والقدرات الطبية في الميدان

٧٨ - في أعقاب اتخاذ قرار الجمعية العامة ٢٩٦/٧١، جرى تحديث دليل السياسات والإجراءات المتعلقة بسداد تكاليف المعدات المملوكة للوحدات/للشرطة التابعة للبلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة المشاركة في بعثات حفظ السلام ومراقبة تلك المعدات (A/72/288) بما يراعي توصيات الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات، ومن ضمنها تعزيز مستويات المعدات والأفراد للمستشفيات من المستويين الثاني والثالث وزيادة قدرة أفرقة الإجلاء الطبي الجوي على دعم عمليات الإجلاء الطبي المتزامنة. والعمل جارٍ على إدراج هذه التغييرات في جميع بعثات حفظ السلام عبر إجراء مراجعة منهجية لمذكرات التفاهم مع البلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة.

٧٩ - ومن ناحية الدعم الطبي، يتواصل بذل الجهود الرامية إلى الحفاظ على صحة ورفاه حفظه السلام. وفي سياق نهج إدارة الفئات، في إطار إدارة سلسلة الإمداد، تعكف إدارة الدعم الميداني على استحداث فئات طبية لتيسير إجراء دراسة أفضل للسوق وتقييم قدرات البائعين. وسيتيح ذلك لبعثات حفظ السلام تحسين سبل استفادتها من اللوجستيات والمواد الاستهلاكية الطبية العادية بأسعار تنافسية. وعلاوة على ذلك، وُضعت سياسة لإجلاء الجرحى وهي حالياً في المراحل النهائية من الاستعراض والموافقة. وستوفر هذه السياسة توجيهات متعلقة بإجراء وإدارة عمليات الإجلاء على نطاق البعثات الميدانية للأمم المتحدة استناداً إلى مبدأ ١٠-١-٢ للاستجابة لحالات الإصابة. وهي تحدد الشروط الدنيا لكفالة إجلاء موظفي الأمم المتحدة وأي إصابات أخرى في الوقت المناسب وفقاً لولاية البعثة، ودمج وتنسيق أعمال جميع الجهات المعنية والموارد من أجل تنفيذ الإجلاء بشكل فعال ومتسم بالكفاءة في البعثات الميدانية.

٨٠ - وتتواصل المنظمة استعراض مدى كفاية ترتيبات الدعم الطبي في ضوء البيئة العملية المتغيرة والعدد المرتفع من الوفيات والإصابات بين أفراد حفظ السلام جراء أعمال العنف. ويواصل مكتب إدارة الموارد البشرية دعم وضع وتنفيذ إطار لإدارة أداء خدمات الرعاية الصحية في عمليات حفظ السلام، وإجراء تقييمات في الموقع للمرافق الطبية في البعثات الميدانية، وتنظيم اجتماعات إقليمية لكبار الأطباء ورؤساء الممرضين، وتقديم دورات للتعليم الطبي المستمر إلى الموظفين الطبيين العاملين في الميدان من خلال التدريب الإلكتروني. وستعمل إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني على مراجعة ترتيبات الدعم الطبي في المواقع العالية الخطورة، وتطبيق معايير الرعاية الصحية العالية الجودة وسلامة المرضى في المرافق من المستويات الأولى والثاني والثالث، وإصدار إجراءات تشغيل موحدة لإجلاء المصابين كجزء من خطة العمل لتنفيذ التوصيات المنبثقة من التقرير المستقل بشأن تحسين أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة<sup>(٢)</sup>.

(٢) "تحسين أمن حفظة السلام: علينا تغيير طريقة عملنا المعتادة" استعراض قاده الجنرال (المتقاعد) كارلوس ألبرتو دوس سانتوس كروز.

## سابعا - ضمان التعاطي بشكلٍ مسؤول مع البلدان والمجتمعات المحلية المضيفة

### تعزيز الإدارة البيئية

٨١ - إن ممارسة إدارة بيئية فعالة أمر أساسي للتعاطي بشكل مسؤول مع البلدان والمجتمعات المحلية المضيفة في السياقات العملية. وقد حددت إدارة الدعم الميداني رؤيةً لنشر بعثات تتحلّى بالمسؤولية وتحقّق أقصى قدر من الكفاءة في استخدام الموارد الطبيعية وتراعي في عملها إبقاء المخاطر التي يتعرّض لها البشر والمجتمعات والنظم الإيكولوجية عند أدنى حد، بما يسهم في تحقيق أثر إيجابي حيثما أمكن. وما زال السعي إلى تحقيق نشر متسم بالمسؤولية يشكل أولوية للمنظمة، انسجاماً مع ما طلبته الجمعية العامة في قرارها ٢٨٦/٧٠ من الأمين العام بمواصلة الجهود الرامية إلى الحد من الأثر البيئي الإجمالي لكلٍ من بعثات حفظ السلام في امتثال تام للقواعد والأنظمة ذات الصلة. والإدارة هي الآن في السنة الأولى من الاستراتيجية البيئية السداسية السنوات التي بدأ العمل بها أواخر عام ٢٠١٦ والتي تستند إلى خمس ركائز هي: الطاقة، والمياه والصرف الصحي، والنفايات الصلبة، والتأثير الأوسع نطاقاً ونظام للإدارة البيئية. وقد أُحرز تقدم في كلٍ من هذه الركائز في تنقيح وبناء توافق على النهج الاستراتيجية وفي دعم التنفيذ التقني على الأرض.

٨٢ - وأحرز تقدم سريع في وضع وتعميم نظم وأدوات الإدارة البيئية العالمية لتوفير أساس لقياس الأداء البيئي وتحفيز تحسينه مقابل مؤشرات مناسبة للأداء والمخاطر في جميع الركائز الخمس للاستراتيجية البيئية التي وضعتها الإدارة. ووضعت إطاراً للأداء البيئي وإدارة المخاطر البيئية سيُستخدم للإبلاغ عن أداء البعثة في مجال الإدارة البيئية في أواخر عام ٢٠١٨ باعتباره واحداً من مؤشرات الأداء للفترة الحالية. وسيشمل سجل الأداء المبلّغ عنه مجموعة من مؤشرات الأداء والتحسين والآلية على صعيد كلٍ من الركائز الخمس للاستراتيجية البيئية. وبتحسين جودة البيانات على مدى السنوات المقبلة، باعتماد القياس وتعزيز خطوط الأساس، سيتيح هذا الإطار منظومةً معززة بشكلٍ متزايد لمراقبة الأداء والتقدم المحرز فيما يتصل بالإدارة البيئية بحسب العمليات الميدانية. وسيظل تحسين جودة البيانات المبلّغ عنها إزاء تلك المؤشرات يشكل أولوية خلال المرحلة الأولى من تنفيذ الاستراتيجية حتى حزيران/يونيه ٢٠٢٠. وأخيراً، جرى إصدار نموذج موحد لخطط العمل البيئية على نطاق البعثات، يضمن التعامل مع الإدارة البيئية باعتبارها مسألة شاملة، تترتب عليها مسؤوليات مشتركة بين جميع الفروع المختصة، وتُبرز أهمية دور قيادة البعثة والمقر فيما يتعلق بأولويات البعثة. ولجميع عمليات حفظ السلام خطة عمل موافق عليها للفترة الحالية، وستقوم البعثات بتنقيح خطط العمل سنوياً بما يعكس أولوياتها المتغيرة.

٨٣ - وقُدمت مساعدة تقنية قيّمة إلى البعثات الميدانية من أجل دعم التقدم المحرز في مجالات الطاقة والمياه ومياه المجاري والنفايات الصلبة. واستُكملت وحدة الدعم البيئي التقني في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، بموارد من شراكة مرفق المساعدة التقنية العاجلة في مجالي البيئة والمناخ مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة، وقد تم نشرها بالكامل منذ مطلع عام ٢٠١٧. وقدم كل من مرفق المساعدة ووحدة الدعم المساعدة التقنية من بُعد وفي الميدان إلى البعثات الميدانية من أجل تحقيق أقصى قدر من الكفاءة وتقليل المخاطر إلى أدنى حد. وشملت المساعدة التقنية المقدمة في الميدان عام ٢٠١٧ المساعدة فيما يتعلق بالخفض التدريجي لبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبتصفيتها؛ ومعالجة مياه الصرف الصحي في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ والطاقة في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية؛ وإدارة النفايات الصلبة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ وتنفيذ نظام الإدارة البيئية في قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي. ومن المقرر تنفيذ عدة عمليات نشر إضافية وستُدْرَج النتائج في مؤشرات إنجاز كل من البعثات في سياق الإبلاغ عن أدائها. وفي كل مجال من المجالات التقنية، أحرز تقدم كبير في تحديد الحلول التي يمكنها الاستجابة للمشاكل المشتركة بين البعثات، والتي تتراوح بين القياس أو وضع العقود الإطارية أو تطوير التدريب في مجالات من قبيل اختبار النفايات السائلة أو إدارة النفايات الخطرة. وسيستمر العمل على تنفيذ الاستراتيجية في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ في كل مجال من المجالات التقنية.

### منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين وغير ذلك من أشكال سوء السلوك

٨٤ - إن الأمم المتحدة ملتزمة بكفالة قيام جميع الأفراد الذين يجري نشرهم في أنحاء العالم بأداء مهامهم بمهنية ولباقة وكرامة، واحترامهم لأعلى معايير السلوك. وبغية دعم ومواصلة الرقابة على هذه الجهود في إطار مهام الإدارة الرئيسية، تسترشد مهمة السلوك والانضباط بالركائز الاستراتيجية الأربع المتمثلة في التكامل، وبناء القدرات، والتوعية والتواصل، والمساءلة على أساس الأداء ضمن الإطار المتكامل للسلوك والانضباط الذي بدأ تطبيقه لأول مرة في عام ٢٠١١. وتظل سياسة عدم التسامح إطلاقاً إزاء الاستغلال والانتهاك الجنسيين أساسية للأنشطة المضطلع بها في إطار تلك الركائز، كما جرى تكثيف الجهود الرامية إلى تعزيز هذه السياسة العامة. وتركز استراتيجية الأمين العام على مراعاة الضحايا أولاً، ووضع حد للإفلات من العقاب، وإشراك المجتمع المدني والشركاء الخارجيين، وتحسين الاتصالات الاستراتيجية تحقيقاً للتوعية والشفافية. وفي إطار هذه الجهود، يجري التشديد بقدر أكبر على إنفاذ التزام البلدان المساهمة بقوات/أفراد شرطة بتقديم شهادات شاملة سابقة للنشر تشمل جانب الإعدادات العملياتي والجانب المتعلق بالسلوك والانضباط لأفراد وحداتها العسكرية.

٨٥ - ويتم التحقق على أساس فردي من كل من الضباط العسكريين وأفراد الشرطة الذين يجري نشرهم إزاء السجلات الموجودة في نظام تتبع سوء السلوك قبل إيفادهم، ويُستبعدون إذا ثبت أن لديهم سجلاً بسوء السلوك خلال عملية سابقة للأمم المتحدة. كما يجري التحقق من أفراد الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة لدى وصولهم وتسجيل وصولهم إلى البعثة، إزاء سجلات موجودة في نظام التتبع. وإذا تبين أن لأحد الأفراد الذين جرى نشرهم سجلاً بسوء السلوك أثناء خدمته في عملية للأمم المتحدة وأنه قد مُنِع سابقاً من المشاركة في عمليات السلام التابعة للمنظمة، يعاد الفرد المعني إلى وطنه من البعثة على نفقة البلد المساهم بقوات/أفراد شرطة الذي ينتمي إليه. وتقدم مذكرة صادرة حديثاً بشأن الاستغلال والانتهاك الجنسيين الدعم في توسيع قاعدة معارف القادة العسكريين في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام بشأن هذه المسألة.

٨٦ - وأُطلق موقع شبكي جديد يُعنى بقضايا السلوك والانضباط في عام ٢٠١٧ بهدف تعزيز الشفافية عبر تقديم مزيد من المعلومات عن الحالات والعمليات التي تتم إتاحتها. ويمثل الموقع الشبكي أيضاً محفلاً للتوعية والحصول على معلومات محدّثة عن المبادرات الرئيسية. وفي مجال المنع، جرى توسيع نطاق التحقق من الأفراد ليشمل جميع الفئات في عام ٢٠١٦ وما زالت الأدوات المستحدثة لدعم هذه

الأنشطة تتيح للمنظمة فرز آلاف الموظفين. وإضافة إلى ذلك، دعمت إدارة الدعم الميداني أيضا الجهود المبذولة على نطاق المنظومة من أجل استحداث أداة لتبادل المعلومات بغية تيسير عملية فرز الأفراد الذين تقدّم ضدهم ادعاءات تم إثباتها بارتكاب استغلال وانتهاك جنسيين. وجرى أيضا إصدار مواد إعلامية وأدوات رئيسية لتوجيه الرسائل وللتوعية لصالح البعثات الميدانية من أجل تعزيز التواصل مع الأفراد والمجتمعات المحلية. ويواصل أيضا مكتب خدمات الرقابة الداخلية تركيزه في التحقيق في قضايا الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وكذلك في دعم عمل المنسقة الخاصة للأمين العام المعنية بتحسين جهود الأمم المتحدة في مجال التصدي للاستغلال والانتهاك الجنسيين في تنفيذ التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسيين، على النحو المبين في تقرير الأمين العام (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)، وهو سيواصل تعزيز قدراته على التحقيق في هذا المجال.

٨٧ - وأطلق برنامج للتعليم الإلكتروني بشأن مكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسيين في نهاية عام ٢٠١٦ وأصبح إلزاميا لجميع موظفي الأمانة العامة في أيار/مايو ٢٠١٧. وهذا البرنامج متاح أيضا على منصة حاسوبية خارجية للموظفين غير القادرين على الوصول إلى نظم الأمانة العامة. ويكمل برنامج التعليم الإلكتروني مواد التدريب السابق للنشر والمواد التوجيهية الأساسية وسيكون متاحا أيضا في أشكال مختلفة لدعم التدريب السابق للنشر. وإضافة إلى ذلك، تجرى تدريبات سنوية لضمان الجودة تستفيد من الجهود الجارية في إدارة القضايا وتتيح إمكان وضع جردة منتظمة بحالة بالقضايا المفتوحة بما يضمن البت فيها في الوقت المناسب. وبغية مواصلة بناء القدرات المعنية بالسلوك والانضباط، تُنفذ برنامج للتعليم المستمر للموظفين المعنيين بالسلوك والانضباط في البعثات الميدانية خلال الفترة المشمولة بالتقرير وهو يُقدّم سنويا.

٨٨ - ويرد تحديث لاستراتيجية الأمين العام بشأن الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، بصيغتها الواردة في تقريره السابق (A/71/818)، وكذلك بشأن تنفيذ برنامج العمل على النحو المبين في تقارير سابقة (A/69/779 و A/70/729)، في تقرير الأمين العام المقدم إلى الجمعية العامة في دورتها الثانية والسبعين عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/72/751).

## ثامنا - تقديم الدعم الميداني على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية

### إدارة الأداء

٨٩ - ستواصل إدارة الدعم الميداني تعزيز آلياتها لقياس رضا العملاء وتحسين قياس الأداء ذي الصلة. وستواصل الإدارة قياس التصورات التي يكونها العملاء من خلال استقصائها العالمي السنوي لرضا العملاء. ووضعت البعثات والشعب في المقرر خطط عمل لدرس الاستنتاجات المستقاة من استقصاءات محددة والأنشطة المتصلة بها، وستجرى متابعتها بغية تحديد الآثار المترتبة على ذلك من خلال الاستقصاءات المقبلة. وسيجرى أيضا تعديل وتحسين إطار الأداء الأساسي للدعم الميداني في عام ٢٠١٧ بناءً على المجموعة الأولية للإطار من المؤشرات بإضافة قياس رئيسي لتخطيط الطلب للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وستواصل تلك القياسات المساعدة في تكوين فهم مشترك لما يعنيه الأداء الجيد في مجال الدعم الميداني، مع إبراز التقدم المحرز والثغرات والتحديات في البعثات بالنسبة إلى الموظفين والعملاء وأصحاب المصلحة.

٩٠ - وتمشيا مع التزام المنظمة بتعزيز آليات إدارة الأداء، استحدثت إدارة الدعم الميداني أيضا إطارا لأداء ومساءلة الموارد البشرية يهدف إلى تعزيز الرصد المركزي والرصد الذاتي للعمليات الرئيسية في مجال إدارة الموارد البشرية للعمليات الميدانية التي تلقى دعما من الإدارة. ويتضمن هذا الإطار أداءً نموذجيا يحدد الأهداف الاستراتيجية والعملياتية ومؤشرات الإنجاز، فضلا عن كشف الأداء الآتية والتقارير التحليلية لرصد الأداء من أجل تحقيق الأهداف المحددة. ويوفر الإطار للمنظمة وسيلة فعالة لتبسيط مراقبة ورصد صلاحيات إدارة الموارد البشرية التي فُوضت إلى المكاتب الميدانية، فضلا عن تحديد فرص إدخال تحسينات على الأنشطة والمبادرات العملية المختلفة في الوقت المناسب وبشكل قائم على البيانات.

### الخدمات المتقاسمة لدعم البعثات الميدانية

٩١ - تشكل الخدمات المتقاسمة ركيزة رئيسية للدعم في الميدان. ويلقى أكثر من ٧٠ في المائة من الموظفين العاملين في عمليات السلام الدعم من خلال ترتيبات الخدمات المتقاسمة التي ما برحت تُستخدم منذ سنوات عدة.

٩٢ - وبالنظر إلى نطاق وآجال الخدمات المتقاسمة، أجرت إدارة الدعم الميداني استعراضا، اختتمته في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧، لدرس النموذج العملي للخدمات المتقاسمة في الميدان، في جميع البعثات الميدانية، ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا، ومكتب الدعم المشترك في الكويت وإدارة الدعم الميداني في المقر، بهدف مواصلة تعزيز تقديم الدعم المقدم إلى الميدان وتحسين الأداء في التعامل مع العملاء. كما هدف الاستعراض إلى تلبية طلب الجمعية العامة الوارد في قرارها ٢٧٢/٧١ بإجراء دراسة شاملة عن ترتيبات تقديم الخدمات المتبعة حاليا في هذه المواقع الثلاثة التي تقدّم منها الخدمات المتقاسمة إلى عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة<sup>(٣)</sup>. وأجري الاستعراض مع شركة استشارية خارجية، وجرى التركيز على مجالات من قبيل الإدارة والهيكل التنظيمي ودعم العملاء، وتخطيط القوة العاملة وإدارتها، والعمليات والإجراءات، والبيانات والنظم، وإدارة المعارف وإدارة الأداء، فضلا عن كيفية تنفيذ التغييرات، وضمان التركيز على الاتصالات وإدارة التغيير. وحدد الاستعراض ثغرات في الهيكل الإداري واقترح إدخال تعديلات على الهيكل التنظيمي لمركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، وبخاصة في مجال الخدمات المقدمة للعملاء، وقدم توصيات بشأن الآليات والنظم وإدارة الأداء. واستنادا إلى الخبرة المكتسبة من مراكز الخدمات والنتائج التي توصل إليها الاستعراض، يُتوقع إدخال تعديلات على الهيكل الإداري والهيكل التنظيمي في مركز الخدمات الإقليمي، ولا سيما لتحسين إطار إدارة الأداء، وتعزيز الدعم المقدم للعملاء، فضلا عن تبسيط الآليات وتحسين سير عمل النظم.

### هيكل دعم البعثات

٩٣ - وفي السنوات الأخيرة، بُذلت جهود متضافرة من أجل ضمان الاتساق بين المهام والهيكل التنظيمية لعناصر دعم البعثات في جميع البعثات الميدانية، مع التسليم بأن إبداء بعض المرونة قد يكون ضروريا تبعاً للبيئات العملية الفريدة. والقصد من النهج الموحد هو ضمان أفضل الممارسات في مجال تقديم الخدمات الموجهة نحو العملاء، وتحسين التأزر بين العمليات والموارد، وقابلية نقل المعارف والتجارب

(٣) انظر القرار ٢٧٢/٧١، الجزء السابع عشر، نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي في الأمانة العامة للأمم المتحدة، الفقرة ٢؛ وانظر أيضاً A/71/282، الصفحة ٤٦.

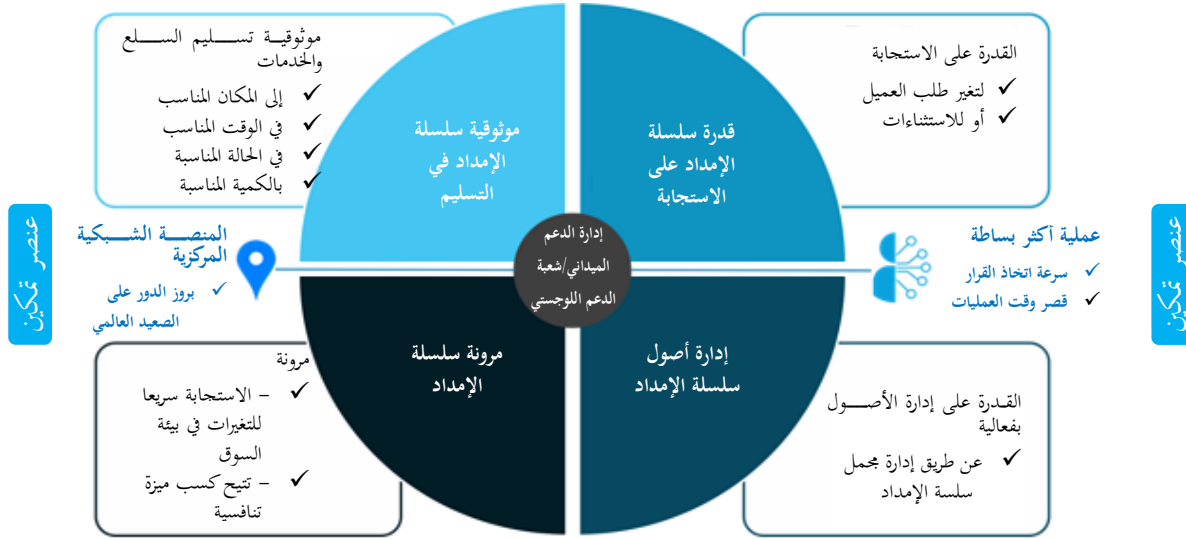
والخبرات، فضلا عن إمكانية مقارنة وقياس الأداء عبر مجموعة من البعثات الميدانية. وصدرت التوجيهات التكميلية بشأن هياكل دعم البعثات لتستفيد منها بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة، استنادا إلى التوجيهات الصادرة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ عن إدارة الدعم الميداني، التي تعكس التطورات الجارية مثل تنفيذ إدارة سلسلة الإمداد، ومواصلة تطوير مفاهيم تقديم الخدمات المتكاملة على نطاق الأمانة العامة، وتعزيز نظام أوموجا وإصدار الاستراتيجية البيئية.

### تحسين إدارة سلسلة الإمداد

٩٤ - سيظل تنفيذ نهج إدارة سلسلة الإمداد من البداية إلى النهاية يشكل أولوية لإدارة الدعم الميداني بغية معالجة القيود اللوجستية في بعثات حفظ السلام بفعالية وكفاءة في الوقت المناسب. ويسعى نهج إدارة سلسلة الإمداد العالمية إلى إتاحة إجراء التخطيط الاستراتيجي والإدارة استنادا إلى توحيد احتياجات البعثات، بغية تحقيق الفائدة المثلى من التزود الاستراتيجي والتسليم عن طريق الاستفادة من وفورات الحجم وتعزيز دراسة السوق في شراكة وثيقة مع شعبة المشتريات، من خلال اتباع نهج إدارة الفئات الذي سيتيح للمنظمة تحسين فهمها لأحدث المواصفات الفنية للسلع ولقدرات البائعين. وسيقاس أداء هذا النهج الجديد من خلال إطار لإدارة الأداء مقترن بمخطوط أساس ومؤشرات أداء رئيسية ستستند إلى بيانات مستقاة من نظام أوموجا ومصادر أخرى. وتيسيرا لتنفيذ نهج إدارة سلسلة الإمداد هذا من البداية إلى النهاية، وُضعت خطة تشغيلية شاملة لإدارة سلسلة الإمداد من أجل تقديم توجيهات عامة بشأن المبادرة وأعيدت هيكلة الإطار التنظيمي الموحد لشعبة الدعم اللوجستي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات. وبدأت البعثات الميدانية هي أيضا الانتقال إلى هيكل تنظيمي قائم على سلسلة الإمداد من خلال إنشاء ركيزتي إدارة سلسلة الإمداد وتقديم الخدمات في هياكل دعم البعثة الخاصتين بكل منها. وفي الوقت نفسه، أُطلق العديد من المشاريع القصيرة الأجل، مثل فريق عامل معني بإدارة الفئات المشتركة بين شعبة الدعم اللوجستي وشعبة المشتريات بهدف تعزيز أساليب العمل القائمة بما يستكمل المبادرة الشاملة لتحويل أسلوب تسيير الأعمال.

٩٥ - وستقاس الأهداف العامة لإدارة سلسلة الإمداد، وهي تحسين فعالية وكفاءة الدعم المقدم إلى البعثات الميدانية من خلال توفير المنتجات المناسبة في الوقت المناسب وبالتكلفة المناسبة، وفق أربعة أبعاد كما هو مبين في الشكل الأول.

## الشكل الأول أداء سلسلة الإمداد



٩٦ - تحدد خطة إدارة سلسلة الإمداد، التي تم تحديثها في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧ بالتشاور مع وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية، الحالة النهائية المقترحة لإدارة سلسلة إمداد المنظمة في التخطيط الاستراتيجي والسنوي لسلسلة الإمداد، والتزود الاستراتيجي، بما في ذلك إدارة الفئات والتسليم وإدارة الأداء. ويسلط الخطة الضوء أيضا على الأنشطة التي تتصل بأجزاء أخرى من الأمانة العامة والتي تتطلب تنسيقا معها، من أجل تحقيق هذا الغاية، مع الحفاظ في الوقت نفسه على الضوابط الداخلية اللازمة والفصل بين المهام. وتظل هذه الخطة وثيقة قابلة للتعديل قيد المراجعة المستمرة، ويتم تحديثها لتعكس التقدم المحرز في التنفيذ الشامل لإدارة سلسلة الإمداد من قبل الإدارة بالتنسيق مع أصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين.

٩٧ - ويشكل تدريب الموظفين في المقر والبعثات الميدانية عنصرا رئيسيا من المبادرة المتعلقة بإدارة سلسلة الإمداد. وقد وُضع مشروع تعليمي شامل بالتشاور مع إدارة الشؤون الإدارية سيتيح للموظفين فرصا للتدرب من خلال دورات تدريبية افتراضية وفي قاعات دراسية على مختلف الاختصاصات المتعلقة بسلسلة الإمداد. ولهذا المشروع عنصر أساسي هو منصة شبكية للتدريب ستنتفد عام ٢٠١٨ ستتاح لجميع الموظفين الميدانيين المختصين. وإضافة إلى ذلك، يجري حاليا تدريب الموظفين في المقر على النموذج المرجعي لعمليات سلسلة الإمداد، وهو الإطار الموحد في هذا القطاع لصنع القرارات المتعلقة بإدارة سلسلة الإمداد.

### تعزيز التكنولوجيا والابتكار

٩٨ - تشكل إعادة تنظيم العمليات الميدانية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتصبح وسيلة الإيصال الفعالة للحلول التكنولوجية المبتكرة والجديدة لدعم تنفيذ ولايات البعثات الميدانية أولوية رئيسية، تمشيا مع النهج الاستراتيجي القائم على الابتكار والموجه نحو النتائج بشكل متزايد. فالتكنولوجيا التي

تركز على الابتكار قادرة على أن تكون قوة تحويل في تنفيذ الولايات الميدانية للمنظمة. وما برحت مهمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، في صلب عملياتها، تحتل الصدارة في نشر التكنولوجيات الجديدة وتنفيذ ممارسات إدارة التغيير على نطاق العمليات الميدانية. وما برحت فرادى البعثات، مدفوعة بمتطلبات ولاية كل منها، تسعى بنشاط إلى تطبيق حلول مبتكرة محددة الأهداف.

٩٩ - ولا تزال الأمانة العامة تعزز الابتكار من خلال المشاريع التجريبية وانخراطها في العمل مع الدول الأعضاء عبر الشراكة من أجل التكنولوجيا والابتكار في عمليات حفظ السلام. وأفضت الندوات الثلاث التي عقدت بالتعاون مع الدول الأعضاء والأوساط الأكاديمية، حتى تاريخه، إلى وضع وتنفيذ حلول في مجالات حماية القوة، وأمن المعلومات والتدريب، ومبادرة الأمم المتحدة لنظم المعلومات الجغرافية المكانية المفتوحة، التي اتفقت الدول الأعضاء على أن تقدم من أجلها دعماً جماعياً لتكنولوجيا نظم المعلومات الجغرافية المكانية القائمة على المصادر المفتوحة من أجل تعزيز عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام.

١٠٠ - وتركز إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني حالياً على عدد من المجالات الشديدة التأثير في إطار خطة عمل للابتكار والتكنولوجيا، أي حماية البعثة والقوة، والإمام بالحالة، وتوليد الكهرباء واستخدامها بكفاءة، والدعم الطبي، والنقل، وإدارة المياه، وحماية المدنيين. وفي مجال الإمام بالحالة، أُطلق برنامج لإنشاء نهج موحد ومتكامل لتعزيز الإمام بالحالة وتحليل المعلومات في العمليات الميدانية، وذلك في إطار المتابعة للمذكرة الصادرة عن الأمين العام في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧ بشأن تعزيز إدارة المعلومات والتنسيق وترتيبات إدارة الأزمات. والهدف من هذا البرنامج هو تيسير الاتساق في عرض بيانات الإمام بالحالة عبر منصة شبكية مشتركة ومرئية يسهل الوصول إليها من أجل دعم البعثات في عملياتها اليومية وإدارة الأزمات، وكذلك في آلياتها المتعلقة بالتحليل والإبلاغ من أجل تحسين اتخاذ القرارات على الأجلين المتوسط والطويل. وفيما يتعلق بحماية القوة، أُطلقت مشاريع تجريبية في جمهورية أفريقيا الوسطى ومالي. ومع أن هذه المشاريع أثبتت فعاليتها، فقد تبين أن إنقاذ الأرواح وتعزيز قدرات البعثة على توفير الحماية وتنفيذ المشاريع تشكل هي أيضاً تحديات متمثلة في إدماج التكنولوجيات الجديدة في العمليات اليومية للبعثات.

١٠١ - وتبذل أيضاً جهود لتحديث السياسة المتعلقة بالمعلومات والتدريب الداعمين لهذا المسعى بما في ذلك فيما يتعلق بتناول المعلومات، وإدارة السجلات، والحصول على المعلومات. وتُنفذ جهود تدريبي إلزامي على نطاق عمليات حفظ السلام لجعل جميع الموظفين مدركين لحساسية المعلومات وكيفية التعامل مع المعلومات السرية. والعمل جارٍ أيضاً على تعزيز إدارة المحاضر والوثائق بما في ذلك من خلال استحداث أدوات لحفظ سجلات أنشطة البعثة، ومن ثم المساعدة على تيسير التحلي بمزيد من الشفافية. وتنفذ أيضاً مبادرات لتمكين الموظفين من مختلف الرتب من الاستفادة بشكل أفضل من البيانات من أجل دعم أنشطة تتراوح بين قياس الأداء وتحليل ديناميات النزاع. واستُحدثت أدوات سهلة الاستعمال من أجل إدارة وتنظيم وتظهير البيانات في خرائط وجداول ورسوم بيانية. وبدأ العمل على استحداث أدوات لتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال وتحليل البيانات جرى دمجها في العديد من البرامج.

## آخر المستجدات بشأن مشاريع تكنولوجيا المعلومات

١٠٢ - إن تزويد مواقع البعثات الميدانية بخدمات جيدة بالقدر الكافي من عرض النطاق الترددي عنصرٌ أساسي لتقلص الخدمات التكنولوجية إلى العمليات الميدانية ولكنه ظل يثير تحديات باستمرار نظراً إلى البيئات التي تعمل فيها البعثات. وستزداد الحاجة إلى عرض النطاق الترددي بالتوازي مع حاجة البعثات الميدانية للمزيد من الخدمات المركزية لنقل الصوت والبيانات والفيديو، ومع تزايد استخدام الحوسبة السحابية. ولا يزال عرض النطاق الترددي أحد المحركات الرئيسية لتقديم خدمات فعالة إلى العمليات الميدانية. ولتلبية الاحتياجات، استفادت عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام من التقدم الكبير المحرز على مستوى تكنولوجيات عرض النطاق الترددي ومن أساليب إدارة هذه التكنولوجيات وجني أقصى فائدة منها، إذ أن البعثات أصبحت تعتمد بشكل متزايد على تكنولوجيا السواتل في المدارات المنخفضة، لأنها تتيح الاتصال بسرعة أكبر، ولهذا فهي توفر عرض نطاق ترددي أكبر وتأخير أقل في نقل البيانات من السواتل التقليدية وتتيح أداءً أفضل وتحسن تجربة المستعملين النهائيين.

١٠٣ - وفي حزيران/يونيه ٢٠١٧، أُنجز مشروع تجريبي للحصول على خدمات عبر السواتل في المدارات المنخفضة من الخدمات الساتلية الجديدة التي توفرها مجموعة السواتل O3b، وبعد ذلك أعد تقرير تحليلي شامل استناداً إلى أداء خدمات O3b. وبرهن التقرير على حدوث تحسن كبير في الأداء من الناحية التقنية ومن منظور المستعملين النهائيين مقارنة بالخدمات الساتلية الحالية. وتضمن التقرير تحليلات للتكاليف نسبة إلى الفوائد، وحدد أفضل الممارسات والدروس المستفادة لكي تسترشد بها قرارات التنفيذ في المستقبل. وبعد أن تم اختبار خدمات O3b بنجاح باعتبار ذلك شرطاً من شروط إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، يمكن الآن للبعثات الميدانية استخدام خدمات كجزء من مجموعة من خيارات الاتصال الإلكتروني التي تتطلب تقديم خدمات إنترنت ساتلية تؤمن وصول الإشارات بأقل تأخير ممكن. وبينما توفر تلك التكنولوجيا خدمات أفضل نوعية بأسعار أقل، سيتواصل ارتفاع الطلب على خدمات الإنترنت، ولكن يُتوقع أن تستوعب فعالية هذا النظام الزيادة في الاستهلاك.

## تدابير تعزيز الكفاءة

١٠٤ - إن تكاليف حفظ السلام تسير في اتجاه مواز لطلبات تدخل الأمم المتحدة. ويجب معالجة الشواغل المستمرة المتعلقة بالقدرة على تحمل تكاليف حفظ السلام تفادياً لتعرض البرامج المنشودة للخطر بسبب القيود المفروضة على الميزانية. ويمكن تخفيض التكاليف بشكل ملحوظ إذا بذلت جميع الجهات المعنية في الشراكة في مجال حفظ السلام جهوداً، بما في ذلك بإدخال تعديلات على ولايات البعثات، ومواءمة الاحتياجات مع قدرات القوات وأفراد الشرطة، ومواءمة الموارد البشرية مع الموارد التشغيلية. وقد آتت الجهود التي بذلتها الأمانة العامة لخفض التكاليف ثمارها في السنوات الأخيرة. ورغم ارتفاع تكاليف فرادى البعثات، فإن التكلفة الإجمالية لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام استناداً إلى كل عدد أفراد حفظ السلام قد انخفضت بنسبة ١٩ في المائة بين الفترة ٢٠٠٨/٢٠٠٩ والفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، عند تسويتها بحساب معدل التضخم.

١٠٥ - ومواءمة الموارد من الموظفين وغيرها من الموارد التشغيلية في بعثات حفظ السلام، سعت إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني إلى تنفيذ عدد من المبادرات الرامية لتعزيز الكفاءة في مجالات الموارد الرئيسية، بما في ذلك باتخاذ تدابير تشمل جميع البعثات وتدابير خاصة ببعثات فردية. وتشمل

المبادرات الرئيسية التي أطلقت في الآونة الأخيرة اعتماد إدارة سلسلة الإمداد، وتوسيع نطاق الدعم الذي تقدمه مراكز الخدمات المشتركة، وتنفيذ الاستراتيجية البيئية لإدارة الدعم الميداني. ومن أجل ضمان أن تكون هياكل البعثات مصممة بأفضل شكل لكي تستفيد من تلك المبادرات، ستُعِيد البعثات الميدانية تنظيم عناصر دعم البعثات فيها بطريقة تكفل تقديم خدمة شاملة في مجالات الدعم الميداني، وتدمج الوحدات على مستويات متعددة، وتعترف بأهمية تقديم الخدمات والتوجيه إلى العملاء.

١٠٦ - وعند التخطيط للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، تم الحرص على استخدام المعدات والمرافق الموجودة بشكل أفضل، وعلى نقل الأصول غير المستخدمة أو الزائدة عن الحاجة، ولا سيما من البعثات في طور الإغلاق إلى البعثات الأخرى التي تحتاج إلى تلك الأصول. ولهذا تعتزم بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية الاستعاضة عن مركباتها القديمة بمركبات أفضل حالا من بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وهكذا تخفض تكاليف الشراء مع تحديث مخزونها القديم في الوقت نفسه. وباستثناء بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي التي لا تزال تحتاج إلى أنشطة لبناء المخيمات لإيواء القوات الموفدة إلى المواقع الإقليمية، تركز البعثات الميدانية على استخدام الأصول الهندسية لتنفيذ المبادرات البيئية ولترميم المنشآت المتهاكلة. وستسمح مبادرات الإدارة البيئية بتعزيز الكفاءة في مجالات مثل استهلاك الوقود واقتناء المولدات واستخدام المرافق، وكذلك بتحقيق مكاسب على المدى الطويل بخفض استهلاك اللوازم وقطع الغيار.

١٠٧ - وطُبِّقت إدارة الدعم الميداني منهجية جديدة لحساب استرداد التكاليف لتناوب الوحدات العسكرية بموجب طلبات التوريد. وفي السابق، كانت تسوية مطالبات البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة تُحدّد استناداً إلى أدنى عطاء يجري تحديده خلال استقصاءات السوق بالتعاون مع شعبة المشتريات. أما الآن، فتتضمن أحدث نسخة من دليل المعدات المملوكة للوحدات على تسديد مبلغ إلى الدول الأعضاء يصل إلى مستوى التكلفة التي كانت الأمم المتحدة ستتحملها للترتيب للحركة نفسها (انظر A/72/288). وقد أقرت إدارة الدعم الميداني استعراضاً شاملاً للمدفوعات الفعلية بموجب طلبات التوريد بين تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٦ وآب/أغسطس ٢٠١٧ وقارنت بين المدفوعات والتكلفة الفعلية لتشغيل طائرة من طراز بوينغ ٧٦٧ بموجب اتفاق خدمات طويل الأجل لتنقلات نفس الركاب على نفس المسارات. وكشف التحليل أن شروط عقد تشغيل طائرة البوينغ ٧٦٧ كان سيخفض التكاليف بنحو ١٥ في المائة مقارنة بالمبالغ المسددة بموجب طلبات التوريد. وتم تطبيق المنهجية الجديدة لتحديد المدفوعات بموجب طلبات التوريد، استناداً إلى تكاليف التشغيل الفعلية للطائرة من طراز بوينغ ٧٦٧. وستسمح المنهجية الجديدة بتقليص الوقت اللازم لإعداد طلبات التوريد، وستتيح اتباع نهج أكثر اتساقاً وشفافية إزاء جميع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة.

١٠٨ - كما تواصل إدارة الدعم الميداني استعراض وتحسين مخزونات البعثات من المركبات في إطار استعراض الميزانيات وخلال مرحلة اقتناء المركبات، مع مراعاة الاحتياجات التشغيلية للبعثات الميدانية. وقد تمكنت الإدارة من تقليص الفائض في مخزون المركبات إلى حد كبير خلال الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ وقامت بتحديث نسبة استحقاق المركبات في دليل التكاليف والنسب الموحدة. وفي عام ٢٠١٧، أبرمت الإدارة أيضاً عدداً من العقود الإطارية الجديدة لتوفير مركبات ركاب خفيفة ستكون البعثات الميدانية من الاستعاضة، عند الحاجة، عن مركباتها الثقيلة الرباعية الدفع بسيارات ركاب خفيفة أقل تكلفة (من نوع كروس أوفر أو سيدان)، مع مراعاة الظروف المحلية والاحتياجات التشغيلية للبعثات. ومن شأن ذلك أن يؤدي إلى خفض أسعار الشراء وتكاليف

التشغيل وسيقلص أيضا من انبعاثات غازات الدفيئة. وعلاوة على ذلك، قد بلغت الإدارة أيضا المرحلة الأخيرة من بلورة عقد لتوفير نظام لإدارة الأسطول وتتبع مركباته متاح على الإنترنت سيمكن البعثات من تحديد حجم أساطيلها بشكل سليم ومن خفض عدد الأعطال ووتيرتها.

١٠٩ - ولا يزال توفير حصص إعاشة جيدة النوعية لحفظه السلام، مع ضمان فعاليتها من حيث التكلفة وإدارتها بكفاءة، مسألة ذات أولوية. ويوجد نظام جديد لإدارة حصص الإعاشة، قام بإعداده وتعهده مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابع لإدارة الشؤون الإدارية، إلى جانب إطار لتقييم أداء الموردين. وحاليا، يجري استخدام هذا النظام في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. وفي عام ٢٠١٨، من المقرر استخدام النظام في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك.

١١٠ - ولا تزال إدارة عمليات الوقود بفعالية وكفاءة أيضا من أبرز أولويات إدارة الدعم الميداني. وفي الوقت الراهن، تقدّم معظم خدمات الوقود في البعثات من خلال إبرام عقود خدمات جاهزة للتسليم، تتضمن استخدام خدمات الوقود التجارية. وقد أكملت إدارة الدعم الميداني، وإدارة الشؤون الإدارية (شعبة المشتريات) إلى جانب مكتب الشؤون القانونية، تحديث العقد النموذجي لعقود التسليم الجاهز للوقود، ليعكس الممارسات الجديدة، بما في ذلك الخدمات المقدّمة عن طريق المرافق التجارية، وخدمات الدعم المتصلة بالوقود غير المدرجة في العقود النموذجية السابقة، وتحديد مستويات للأداء المقبول والتزامات بيئية أكثر وضوحا. وسيستخدم العقد النموذجي الجديد لطلب تقديم العروض الحالي في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وفي أي طلبات تقدم عروض مستقبلية للحصول على خدمات متعلقة بالوقود. وتكمّل هذه المبادرة تطوير عمليات متعلقة بسلاسل إمداد السلع والخدمات الباهظة التكلفة. ومن أجل تحسين إدارة موارد الوقود ومراقبة استهلاك المعدات من الوقود وتجنب هدر الوقود، تعزم إدارة الدعم الميداني إكمال تنفيذ النظام الإلكتروني لإدارة الوقود، الذي قام بإعداده ودعمه مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، في جميع بعثات حفظ السلام بحلول حزيران/يونيه ٢٠١٨.

١١١ - وفي عام ٢٠١٧، بناء على توجيهات من الأمين العام، أُجري استعراض شامل لخدمات الطيران في البعثات الميدانية بهدف جني فوائد فورية من دون المساس بالاحتياجات التشغيلية للبعثات، ووضعت توجيهات موحدة لتعزيز فعالية تكاليف العمليات الجوية وكفاءتها. وقام الاستعراض بفحص إدارة الطيران باستخدام نهج ثلاثي الجوانب يتضمن: (أ) القيام منهجيا بتحليل وتعديل مكونات الأسطول الجوي الذي تستخدمه كل بعثة بالاعتماد على نقاط مرجعية واضحة والسعي لإيجاد حلول بديلة؛ (ب) وتقليص الرحلات غير الضرورية واستخدام عدد أقل من الطائرات للتخليق لعدد أكبر من الساعات؛ (ج) وإجراء تحليل دقيق للاحتياجات العسكرية التي تبرر تشكيلة الطائرات العمودية العسكرية واستخدامها. وأنهت الأمانة العامة أيضا استعراضا لتوزيع الأدوار والمسؤوليات على قسم النقل الجوي في المقر، ومركز العمليات الجوية الاستراتيجية في قاعدة الأمم المتحدة للجسستيات، ومركز المراقبة المتكاملة للنقل والتحرك.

١١٢ - ومع أن مركز العمليات الجوية الاستراتيجية كان مكلفا بالفعل بتنسيق أكفأ اختيار للأصول الجوية للقيام بالرحلات الجوية، قام المركز بزيادة توسيع نطاق أنشطته لتشمل وضع الجداول الزمنية للدعم الجوي المخصص لتناوب القوات وتنسيق هذا الدعم. وسمح نقل هذا الدور من المقر، بالاستفادة إلى أقصى حد من الموظفين المكلفين بهذه المهام حاليا الذين لديهم خبرة في مجال الطيران، باستخدام طائرة ضخمة ثانية، مما أدى فورا إلى تحقيق مزيد من الوفورات والكفاءة في إطار تكاليف تناوب القوات. وأصبحت هذه المسؤوليات المعززة لمركز العمليات الجوية الاستراتيجية سارية اعتبارا من شباط/فبراير ٢٠١٨.

١١٣ - ونظرا إلى أنه من المقرر زيادة الاستعانة بالطائرات الاحتياطية وتلك التي تكون في حالة تأهب وتحت الطلب، إلى جانب طلب عروض لإبرام عقد جديد لخدمات تناوب القوات، مما سيؤدي حسب التوقعات إلى إتاحة العديد من الخيارات لتقاسم الطائرات، سيكون مركز العمليات الجوية الاستراتيجية في موقع يحول له تعزيز التنسيق والإشراف على أسطول مشترك موسّع تحت ذمة الأمم المتحدة بصورة حصرية أو في حالة تأهب بحلول نهاية عام ٢٠١٨. وفي نهاية المطاف، سيوفر هذا الترتيب أسطولا مكرسا بتكاليف مخفضة، ولكنه أكثر كفاءة وفعالية ومرونة، وتناوب القوات بتكاليف أكثر فعالية، كما سيسمح بتقليص حجم الأساطيل المكرسة حاليا للبعثات في بعض المواقع. وسيعزز الترتيب المرونة التشغيلية وقابلية الاستجابة، وسيوفر الحل السليم للاحتياجات من الطيران بأسعار أقل في الأجل القصير. وإضافة إلى تقاسم الطائرات التجارية، يُرتقب أن توفر طائرة عسكرية من طراز C-130 الدعم للبعثات على أساس تقاسم القدرات، من خلال وحدة لإعداد جداول استخدام المعدات المشتركة سيكون مقرها موجودا في مركز العمليات الجوية الاستراتيجية ابتداء من آب/أغسطس ٢٠١٨.

١١٤ - وتسعى إدارة الدعم الميداني إلى زيادة استخدام نظام إدارة معلومات الطيران بعد أن أصبح متاحا في جميع البعثات. وهذا النظام هو عبارة عن منبر شامل يوفر الدعم للعقود المتصلة بالعمليات الجوية والتخطيط لها والتكليف بالمهام المتصلة بها وإعداد فواتيرها، وهو يساعد على إنجاز العمليات التجارية المرتبطة بإدارة أسطول الأمم المتحدة من الطائرات المؤجرة آليا. ويتيح النظام الاطلاع في الوقت الحقيقي على جميع بيانات العقود المتصلة بجميع طائرات الأمم المتحدة وبالتخطيط لها وتشغيلها، ويضمن النظام صحة تلك البيانات، ويتيح تسديد الفواتير آليا. ويرتقب أن يكتمل تنفيذ النظام في عام ٢٠١٨.

١١٥ - ويتواصل تغيير استخدام المنظومات الجوية غير المأهولة في بعثات حفظ السلام. إذ يجري تطبيق الدروس المستفادة بشكل منهجي لجني أقصى فائدة من شراء تلك الخدمات وتوليدها واستخدامها وللتغلب على الصعوبات الأولية التي أثارها شراء تلك المنظومات ونشرها واستخدامها. ويجب أن تتكيف الاحتياجات من هذه الخدمات باستمرار مع السيناريوهات العملية المتغيرة في الميدان. وقد وُضعت توجيهات لمساعدة البعثات على استعراض احتياجاتها. واكتمل طلب تقديم عروض لفائدة بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وسيتم التسليم في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨. وستُستعرض احتياجات بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى في الربع الأول من عام ٢٠١٨ وسيتم نشر ثلاثة خطوط لمهام المركبات الجوية غير المأهولة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي في آذار/مارس ٢٠١٨. ويواصل السوق تطوير تكنولوجيا أكثر فعالية وكفاءة، تتيح مزيد من الخيارات لتلبية الاحتياجات المحددة للبعثات الميدانية، بما في ذلك النظم المأهولة وغير المأهولة. وسيتواصل استكشاف جميع الخيارات المتاحة عند الإمكان.

## المراحل الانتقالية والتخطيط للقوة العاملة

١١٦ - تواصل إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني تعزيز العمليات الميدانية من خلال الرصد الدقيق للاحتياجات من القادة في الميدان وللاستعجال بتعيين قادة محنكين، وفقاً للعملية المبينة في إجراءات التشغيل الموحدة للإدارتين المتعلقة بإدارة الشواغل والتخطيط لتعاقب الموظفين لشغل مناصب رؤساء ونواب الرؤساء المدنيين للبعثات. وعقب استعراض أجراه قسم التعيينات في مناصب الإدارة العليا لأدوات التقييم المستخدمة لاختيار المرشحين لشغل المناصب القيادية العليا في الميدان، اتخذت عدة تدابير لزيادة سلامة وموثوقية عملية التقييم وأدمجت في استراتيجية الأمم المتحدة المتعلقة بتكافؤ الجنسين على نطاق المنظومة. وسيسعى قسم التعيينات في مناصب الإدارة العليا إلى استخدام أدوات اختيار أفضل مثل اختبارات الشخصية، واستبيانات الأحكام الظرفية، وأسئلة جديدة بناء على سيناريوهات محددة أثناء المقابلات لعملية اختيار رؤساء ونواب رؤساء البعثات خلال الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

١١٧ - وتتواصل الجهود للتأكد من تقييد الأفراد المرشحين لشغل مناصب القيادة العليا في الميدان بأعلى معايير الأخلاقيات والسلوك والنزاهة. ويجري اطلاع مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان بشكل منهجي على أسماء جميع المرشحين المحتملين وسيرهم الذاتية للتحقق مما إذا كانوا قد شاركوا، إما بالفعل أو بالامتناع عنه، في ارتكاب أي انتهاك للقانون الدولي لحقوق الإنسان أو القانون الإنساني الدولي. ويُطلب من المرشحين المحتملين أيضاً التوقيع على شهادة ذاتية يؤكدون فيها أنهم لم يرتكبوا أي انتهاكات لحقوق الإنسان. وبالإضافة إلى ذلك، يجري استعراض سجلات السلوك والانضباط لجميع المرشحين الذي عملوا سابقاً في بعثات الأمم المتحدة الميدانية قبل تعيينهم. وأخيراً، يُطالب المرشحون لشغل وظائف برتبة أمين عام مساعد وبرتبة وكيل أمين عام بملاء استمارة إعلان للكشف عن المصالح قبل التعيين، ثم يجري إطلاع مكتب الأخلاقيات على الإعلان لكي يستعرضه. وتهدف هذه العملية إلى الكشف عن أي تضارب في المصالح قد ينشأ في حال تعيين المرشح في أحد المناصب، وإلى تفادي وقوع هذا التضارب وإدارته.

١١٨ - ومؤخراً خضع عدد من البعثات الميدانية لعملية انتقالية أو لتقليص في الحجم أو تصفية. ولا يزال تقديم الدعم إلى جميع الموظفين العاملين في عمليات حفظ السلام في تلك الظروف مسألة ذات أولوية بالنسبة للمنظمة. ويقوم مكتب إدارة الموارد البشرية، بالتعاون الوثيق مع إدارة الدعم الميداني، بوضع سياسة شاملة لتقليص حجم البعثات. وفي انتظار وضع الصيغة النهائية لهذه السياسة وإصدارها، قدمت موارد متفرغة داخل إدارة الدعم الميداني الدعم والتوجيه بشكل مستمر إلى عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا للتخطيط للخفض التدريجي لعدد الموظفين المدنيين فيها ولرصد هذا التخفيض. وقد أتاح ذلك مواصلة عمليات البعثات بفعالية، ومكّن البعثات، في الوقت ذاته، من التركيز على أنشطة التصفية. ويشمل الدعم المقدم توفير فرص للنقل الوظيفي الأفقي للموظفين تحت سلطة وكيل الأمين العام للدعم الميداني، ومساعدة الموظفين المعنيين على التحضير للمقابلات، وتقديم المشورة المهنية، واقتراح الخيارات البديلة الممكنة. ويرمي هذا الدعم المحدد الهدف إلى تفادي تكاليف إنهاء التعيينات المستمرة أو الدائمة، وتقليص المدة التي يستغرقها استقدام موظفي العمليات الميدانية التي لا تخضع لتقليص في الحجم، والحد من أثر تقليص الحجم على تنفيذ ولايات البعثات ونواتجها.

١١٩ - وقد شاركت إدارة الدعم الميداني، بالتعاون مع مكتب إدارة الموارد البشرية، في وضع مبادئ توجيهية لاختيار الموظفين المعيّنين محليا. ووضعت الإدارة أيضا مبادئ توجيهية بشأن الاستعانة بموظفين وطنيين في عمليات السلام وهي توفر إطارا شاملا ومبادئ وأدوات لدعم الاستعانة بقدرات الموظفين الوطنيين في عمليات السلام ولتطوير هذه القدرات. وعلاوة على ذلك، قامت لجنة الخدمة المدنية الدولية، في سياق استعراضها للاستعانة بمختلف فئات الموظفين، بتقديم توصيات بشأن المعايير المنقحة لمعرفة ما إذا كان ينبغي أداء المهام بالاستعانة بموظفين من فئة الخدمة الميدانية ومن فئة الموظفين الفنيين الوطنيين. وفي حال اعتماد هذه التوصيات، فهي ستوفر مزيدا من المرونة والوضوح عند الاستعانة بمهاتين الفئتين من الموظفين. وسيمكن ذلك من التخطيط للقوة العاملة والتوظيف بشكل أفضل في البعثات الميدانية من خلال الاستعانة بالقدرات الملائمة من الموظفين بما يتماشى مع الأنشطة التي صدر تكليف بها ومع الأنشطة التنفيذية أثناء مختلف مراحل وجود البعثة.

## تاسعا - إعداد الميزانية والإدارة المالية

### نظام أوموجا والمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

١٢٠ - يغطي نظام أوموجا الآن طائفة واسعة من المهام التي تشمل المحاسبة المالية والمحاسبة المتعلقة بالتكاليف والمحاسبة الإدارية، والصناديق وإدارة المنح، وإدارة النقدية والخزانة، والمشتريات، وسلسلة الإمدادات، واللوجستيات، وإدارة المرافق، وإدارة العقارات، وصيانة المعدات، وإدارة المشاريع، وتوفير الخدمات، وإدارة القوة العاملة، وإدارة الوقت، وإدارة الاستحقاقات، وكشوف المرتبات، والضرائب، والإدارة التنظيمية، وإدارة السفر، وغير ذلك.

١٢١ - وأثار نشر المجموعة ٥ لنظام أوموجا في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٦ تحديات نظرا إلى ضخامة العمل المطلوب الاضطلاع به لتنقية البيانات وإثرائها في العديد من النظم القديمة ولأنشطة إدارة التغيير. واستتبعَت المجموعة ٥ تنفيذ التوسعة ١ (التخطيط للقوة العاملة، وإدارة شؤون الموظفين، وإدارة الاستحقاقات، وإدارة الوقت، وكشوف المرتبات، وإدارة المنظمة، وما إلى ذلك، باستثناء إدارة السفر) للموظفين الوطنيين والأفراد النظاميين، بما في ذلك خاصية الخدمة الذاتية للموظفين بالنسبة للموظفين الوطنيين. ويسر التنفيذ توحيد عمليات كشوف مرتبات موظفي البعثات في مركزين هما مركز الخدمات الإقليمي ومكتب الدعم المشترك في الكويت.

١٢٢ - وبدأ تشغيل وحدة برمجية البيانات المالية في عمليات حفظ السلام في آب/أغسطس ٢٠١٦، باستخدام نظام أوموجا باعتباره العمود الفقري للامتثال للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وأدى ذلك إلى عملية أسرع وأكثر بساطة لتوحيد البيانات المالية، وتحسين سجلات المراجعة، والاطلاع المركزي على بيانات نظام أوموجا، وإتاحة موارد ذات مهارات عالية لإعداد تقارير تحليلية أفضل. وقد أعدت البيانات المالية لعمليات حفظ السلام للسنة المنتهية في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ بنجاح.

١٢٣ - وتشمل عملية الانتقال من نظام غاليليو إلى وظيفة إدارة سلسلة الإمداد التي يوقرّها نظام أوموجا ثلاثة مكونات بالغة الأهمية هي: (أ) تنقية بيانات نظام غاليليو وإثرائها لتتسق مع متطلبات نظام أوموجا؛ (ب) وتنقية البيانات الرئيسية المتعلقة بالمواد والبيانات العقارية وإثرائها؛ (ج) وتعزيز الخاصية الوظيفية المتصلة بإدارة سلسلة الإمداد الموجودة في نظام أوموجا، لتشمل جميع الخاصيات الوظيفية

الموجودة في نظام غاليليو. وأجريت تنقية البيانات وإثرائها مركزيا في "مصنع للبيانات" في برينديزي، بالتنسيق مع البعثات الميدانية. وتمّ، بنجاح، نقل البيانات المتعلقة بالمتلكات والمنشآت والمعدات والمخزونات الخاصة ببعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة إلى نظام أوموجا في أيلول/سبتمبر ٢٠١٧؛ وبدأ تطبيق الخاخصة الوظيفية المتعلقة بسلسلة الإمداد، التي يوفرها نظام أوموجا، في جميع بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية في ٥ أيلول/سبتمبر ٢٠١٧.

١٢٤ - ومع الاستعاضة عن نظام غاليليو بنظام أوموجا، تمّت مواءمة النظم المحاسبية للأصول المستخدمة على كامل نطاق المنظمة في إطار نظام مالي واحد يمثل للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، ممّا يتيح الرصدّ بقدر أكبر من الفعالية. ومن المُفترض أن يؤدي عرضُ معلومات مفصّلة على الصعيد العالمي وفي الوقت الحقيقي لأغراض العمليات المالية والتنفيذية والعمليات المتعلقة بالميزانية إلى تحسين إدارة الأصول.

١٢٥ - وتشمل عمليات التوسعة ٢ لنظام أوموجا عددا من المشاريع المشار لها في التقرير التاسع للأمين العام عن مشروع التخطيط المركزي للموارد (A/72/397). وإضافة إلى مبادرة إدارة سلسلة الإمداد، تتضمن بعض المشاريع المتوخاة لتحسين الإدارة المالية لبعثات حفظ السلام ما يلي:

(أ) مشروع التخطيط الاستراتيجي وصياغة الميزانيات وإدارة الأداء، الذي سيرسم الدورة بأكملها اعتبارا من التخطيط الاستراتيجي وإعداد الميزانية والتنفيذ والرصد والإبلاغ عن جميع مصادر التمويل (أي من الميزانية البرنامجية، والحسابات الخاصة لحفظ السلام، والموارد الخارجة عن الميزانية، وآلية استرداد التكاليف)؛

(ب) مشروع إدارة شؤون الشركاء المنفذين الذي سيواصل تحسين التفاعل مع شركاء الأمانة العامة المنفذين، بمن فيهم أولئك المكلفين بالأنشطة البرنامجية عن طريق توفير بوابة وأدوات تتيح لهؤلاء الشركاء أن يطلبوا الأموال من الأمانة العامة، وتسجيل التقدم المحرز وتقديم تفاصيل أخرى عن الأداء؛

(ج) تطبيق متكامل لاسترداد التكاليف وتسديد المدفوعات إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطية. ويمكن تنفيذ التطبيق على شكل وحدات بحلول نهاية عام ٢٠١٨، مع إيلاء الأولوية للاستعاضة عن نظام إدارة مطالبات الحكومات، وهو سيتطلب موارد مخصصة في وحدات الأعمال من أجل النشر في البعثات الميدانية؛

(د) مشروع لإدارة القوات يشمل وضع خطة لدعم مقترحات الأمين العام المتعلقة بإنشاء بعثة جديدة أو بإجراء تعديلات على بعثة قائمة. غير أن التنفيذ المقرر بحلول نهاية عام ٢٠١٨ تأثر نتيجة لإعطاء أولوية أكبر لمشروع استرداد التكاليف وتسديد المدفوعات إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطية.

### تحسين صياغة الميزانية وعرضها

١٢٦ - شدّدت الجمعية العامة، في قرارها ٢٨٦/٧٠ (الفقرة ١٤)، على أهمية اتخاذ مزيد من الخطوات نحو تحسين عرض الميزانية وتقديم توقعات أكثر دقة. وفي هذا الصدد، من أجل كفالة الوضوح والاتساق وتحسين تصنيف النفقات والإبلاغ عنها، استعرضت الأمانة العامة تقديم تقارير الميزانية على ضوء البيانات السابقة عن النفقات الفعلية لجميع البعثات كما تم تسجيلها في نظام أوموجا. ونتيجة لذلك، تم تقديم التدريب والتوجيه إلى البعثات في الحالات التي كانت تتطلب بعض التوضيح. وإضافة إلى ذلك،

أدخلت تغييرات على هيكل فئات الميزانية والفئات الفرعية ضمن نظام أوموجا لتحسين عرض الميزانية ولتقديم معلومات أكثر تفصيلاً لكي تتمكن البعثات من إعداد ميزانياتها والإبلاغ عن نفقاتها بطريقة موحدة، مع الإبقاء على المعلومات المفصلة لأغراض المقارنة واتخاذ قرارات.

١٢٧ - وتشمل التغييرات: (أ) دمج فئات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، فضلاً عن توحيد الفئات الفرعية استناداً إلى تسجيل النفقات في نظام أوموجا؛ (ب) وإدراج بندين جديدين في الميزانية للتمييز بين فرادى الخبراء الاستشاريين والخدمات الاستشارية؛ (ج) وإدراج بند جديد بشأن "وحدات العمليات البحرية"، تحت فئة الوحدات العسكرية لتحديد الموارد المتصلة بالعمليات العسكرية البحرية؛ (د) وتعريف الفئات الفرعية للمرافق والهياكل الأساسية بدقة أكبر وتغيير أسمائها، بما في ذلك الأصناف المتعلقة بالبناء ولوازم ومعدات السلامة والأمن؛ (هـ) وإنشاء بنود جديدة في الميزانية للخدمات المتعاقدين من الأفراد والشركاء المنفذين والمنح في إطار اللوازم والخدمات الأخرى؛ (و) وتغيير اسم "النقل الجوي" ليصبح "العمليات الجوية" و "النقل البحري" ليصبح "العمليات البحرية"، مع إنشاء بند في الميزانية لـ "المعدات والسفن البحرية" ليعكس اقتناء حاويات بحرية.

١٢٨ - وقد نتجت التغييرات المذكورة أعلاه عن دراسة مفصلة لبيانات النفقات السابقة في جميع البعثات المدرجة في نظام أوموجا، وقد حددت هذه الدراسة أكثر بنود الالتزام بالنفقات استخداماً، فضلاً عن تلك البنود التي يكون استخدامها متدنياً إلى حد كبير أو البنود غير المهمة. وتعكس فئات الإنفاق المدرجة أعلاه كيفية استخدام بنود الالتزام بالنفقات المتصلة بالسلع والخدمات بشكل عام وكيفية تسجيلها في نظام أوموجا. وينبغي أن يتيح ذلك مواءمة الاحتياجات من الموارد في الميزانية مع النفقات الفعلية (حسب السجلات المرجعية للسلع والخدمات)، كما ينبغي أن يحسن تحليل الفروق بين الاعتمادات والنفقات الفعلية في تقارير الأداء والإبلاغ عنها. ومن أجل ضمان الشفافية وتحسين الرصد والتحليل والإبلاغ، ستقوم بعثات حفظ السلام أيضاً بإنشاء هياكل للمشايخ في أوموجا، لتسجيل استخدام الموارد المعتمدة في مختلف المشاريع الفردية.

### تحسين الرقابة على الميزانية والرقابة المالية

١٢٩ - كرّرت الجمعية العامة، في قرارها ٢٨٦/٧٠ (الفقرة ١١)، تأكيد أهمية تعزيز المساءلة في المنظمة وكفالة زيادة المساءلة، لتحقيق أمور منها الفعالية والكفاءة في استخدام الموارد.

١٣٠ - وقد اتخذ مكتب تخطيط البرامج والميزانية والحسابات عدة خطوات لتحسين نظام تفويض السلطة المالية بغية ضمان ممارسة السلطات بفعالية. ويجري تفويض السلطة إلى الموظفين حسب الاحتياجات المرتبطة بمهامهم وأدوارهم. وقد مكّن ذلك الموظفين المأذون لهم من القيام بمهامهم فور تعيينهم ومن الحصول على مبادئ توجيهية بشأن السلطات التي يتعين عليهم ممارستها. وقد استخدم المكتب أيضاً أداة جديدة من أدوات تكنولوجيا المعلومات لتفويض السلطة (تعرف باسم Unite DOA)، بالاستعانة بنظام iNeed لإدارة العلاقات مع العملاء من أجل توجيه تفويض السلطة. ويجري استخدام أدوات تنفيذ الميزانية والإدارة المالية في نظام أوموجا من أجل تعزيز إدارة الموارد واستخدامها بكفاءة.

١٣١ - وعملاً بتوصياتٍ نالت تأييداً صدرت عن مجلس مراجعي الحسابات واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، وكذلك في ضوء تعليقات اللجنة الاستشارية المستقلة للمراجعة، يجري إعداد بيان سنوي للرقابة الداخلية لكي يتم تطبيقه في مختلف كيانات الأمانة العامة، بما في ذلك في عمليات حفظ السلام

بحلول سنة ٢٠١٩. ويتمشى ذلك مع مقترحات الإصلاح التي قدمها الأمين العام من أجل مضاعفة الجهود الرامية إلى تعزيز الضوابط الداخلية. ويتضمن هذا المشروع أربعة مجالات عمل، من بينها عملية ضمان الجودة، والتدريب، والفريق الاستشاري المعني بالرقابة الداخلية، والوحدة المعنية بـ "الحوكمة والمخاطر والامتثال" في نظام أوموجا. وستُجرى عملية تحقق داخلية مع الإدارات والمكاتب الميدانية المشاركة من أجل إنهاء صياغة الشروط المتعلقة بالرقابة ومنح الأولوية. ويجب مواصلة العمل في هذا الصدد مع الجوانب الأخرى من عملية الإصلاح، بما في ذلك نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، وزيادة تفويض السلطة، ومع أي تغييرات هيكلية. ووفقاً للخطة المتعلقة بالبيان السنوي للرقابة الداخلية، سيكون جميع رؤساء الإدارات والمكاتب والبعثات مطالبين بتقديم بيان ضمان سنوي إلى المراقب المالي يؤكد أن الضوابط الداخلية موجودة وأنه يتم تطبيقها في المجالات الخاضعة لمسؤولية كل منهم.

١٣٢ - ويواصل مكتب تخطيط البرامج والميزانية والحسابات رصد استخدام الموارد المعتمدة أثناء تنفيذ الميزانيات مع البعثات، ويقدم في الوقت نفسه التوجيه بشأن استخدام الموارد في الوقت المناسب، مع الحرص على تعزيز التقيد بالاعتمادات الموافق عليها. وإجمالاً، استُخدمت نسبة ٩٨,٦ في المائة من الموارد المعتمدة للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ من أجل تنفيذ ولايات البعثات، مقارنة بنسبة ٩٦,٦ في المائة في الفترة السابقة (٢٠١٥/٢٠١٦). وحقت بعثتان (قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي) معدل تنفيذ للميزانية نسبته ١٠٠ في المائة خلال الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧. وتحسنت نسب تنفيذ الميزانية في ١٠ عمليات أخرى لحفظ السلام (عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، والعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك) ولحساب دعم عمليات حفظ السلام. وفي الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧، تجاوز الفرق بين الميزانية النهائية المعتمدة ومجموع النفقات نسبة ٥ في المائة في بعثة واحدة فقط، هي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وفي مركز الخدمات الإقليمي، مقارنة بخمس بعثات في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦، واثنتان بعثات وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في الفترة ٢٠١٤/٢٠١٥. وواجه أداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى تحديات ناتجة عن مشاريع البناء المقررة، وعلى مستوى نشر المنظومة الجوية غير المأهولة؛ بينما اتسم أداء مركز الخدمات الإقليمي بانخفاض الاحتياجات اللازمة للمرافق والهياكل الأساسية.

١٣٣ - وتظل إعادة توزيع المخصصات بين مجموعات وفئات الإنفاق سمة من السمات الأساسية في إدارة المخصصات، وهي تتيح للبعثات المرونة اللازمة لإنجاز الولايات المنوطة بها وللمبادرة إلى تلبية الأولويات التشغيلية المتغيرة نتيجة للعوامل الداخلية والخارجية على حد سواء. وقد عكست الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ تحسناً في تنفيذ الميزانية من حيث إدارة المخصصات، ولا سيما فيما يتعلق بعملية إقفال الحسابات في نهاية السنة المالية، لضمان القيام دورياً بإعادة توزيع للمخصصات لكي تعكس النفقات ضمن مختلف فئات الميزانية. وقد برهن على ذلك التحسن الذي أشار له مجلس مراجعي الحسابات من حيث صياغة الميزانية وإدارتها والوارد في المرفق الثاني للبيانات المالية للسنة المنتهية في ٣٠ حزيران/يونيه

٢٠١٧ (انظر A/72/5 (Vol. II)). واقتصرت إعادة توزيع المخصصات بين مختلف فئات الإنفاق على تلك الحالات التي بررتها الاحتياجات التشغيلية والتغيرات في افتراضات الميزانية.

١٣٤ - وعلى النحو المشار إليه في تقرير الأمين العام عن الاستعراض العام لتمويل عمليات حفظ السلام (A/71/809، الفقرة ١٣٢)، في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦، سُجِّل بصفة عامة تجاوز في الإنفاق لتغطية تكاليف خدمات الخبراء الاستشاريين والسفر في مهام رسمية قدره ١١,١ مليون دولار و ٩,٤ ملايين دولار، على التوالي. وأدخل تغيير تقني في نظام أوموجا لتحسين مراقبة النفقات المتصلة بالخبراء الاستشاريين والسفر ولتقليل الفروق ذات الصلة مقارنة بالمخصصات المعتمدة. ولذلك انخفضت إعادة توزيع المخصصات في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ للخبراء الاستشاريين والسفر في مهام رسمية إلى ١,٨ مليون دولار و ٧,٢ ملايين دولار، على التوالي.

١٣٥ - وكان التحسن في تنفيذ الميزانية واضحاً أيضاً في انخفاض إلغاء الالتزامات من الفترات السابقة، من ٢١٨,١ مليون دولار في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦ إلى ١٣٠,٦ مليون دولار في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ وكذلك في انخفاض مستوى الالتزامات غير المصفاة. وخلال هذه الفترة، تم إيلاء اهتمام أكبر لرصد استخدام الموارد، ولا سيما لتسجيل الالتزامات ولتصفيتها و/أو إلغاؤها بشكل سليم.

## عاشرا - لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية لعمليات حفظ السلام

٢٠١٧/٢٠١٨: الوضع المالي لعمليات حفظ السلام

### بعثات حفظ السلام العاملة

١٣٦ - تدعم الأمم المتحدة حالياً ١٦ عملية حفظ سلام عاملة، تشمل ١٣ بعثة لحفظ السلام ممولة في إطار الحسابات الخاصة الفردية؛ وبعثتان أنشئتا منذ وقت طويل في إطار الميزانية البرنامجية، هما بعثة فريق المراقبين العسكريين في الهند وباكستان وهيئة مراقبة الهدنة، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وهو عملية دعم لوجستي في الصومال.

١٣٧ - وفيما يخص التغيرات الأحدث عهداً، كلف مجلس الأمن، في قراره ٢٣٥٠ (٢٠١٧)، بإغلاق بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي بحلول ١٥ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧. وتلا إغلاق هذه البعثة إنشاء بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي اعتباراً من ١٦ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧ (بتكليف من مجلس الأمن في القرار نفسه) التي شكلت امتداداً لوجود الأمم المتحدة لحفظ السلام في هايتي. وإضافة إلى ذلك، كلف المجلس بسحب بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا من ذلك البلد بحلول ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٨، عملاً بقراره ٢٣٣٣ (٢٠١٦). ونتيجة لذلك، في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، سيبلغ مجموع العدد المقرر من بعثات حفظ السلام العاملة ١٥ بعثة.

١٣٨ - وفي وقت إعداد تقرير الميزانية هذا عن عمليات حفظ السلام العاملة، أجري ما مجموعه ثماني استعراضات استراتيجية، بتكليف من مجلس الأمن، بشأن قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، والعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة منظمة الأمم المتحدة

لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، فضلا عن استعراض ملاك الموظفين المدنيين في العملية المختلطة. ونُظر في التوصيات المنبثقة عن تلك الاستعراضات في سياق الميزانيات المقترحة لبعثات حفظ السلام المعنية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتُجرى استعراضات استراتيجية إضافية في عام ٢٠١٨ بشأن قوة الأمم المتحدة لفض الاشتباك، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، فضلا عن استعراض ملاك الموظفين المدنيين في قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص.

### بعثات حفظ السلام في طور الانتهاء

١٣٩ - ستواصل عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، التي انسحبت من كوت ديفوار في نهاية حزيران/يونيه ٢٠١٧، أنشطة التصفية طوال الفترة الحالية. ومنذ تموز/يوليه ٢٠١٧، عكفت أفرقة متخصصة في مركز الخدمات الإقليمي وفي المقر على القيام بمهام التصفية وإتمام المحاسبة لكفالة أمور من بينها إتمام جميع حالات إنهاء خدمة الموظفين بشكل سليم وتسديد المدفوعات. وأذنت الجمعية العامة للأمين العام بالدخول في التزامات فيما يخص النفقات المتصلة بهذه العملية التي صدر بها تكليف وبتصفية عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار التي حُددت بعد إغلاق العملية (انظر القرار ٢٧١/٢٧١ بء، الفقرة ٩). وبموجب تلك الولاية، تواصل الأفرقة المتخصصة تحديد الخصوم التي تحمّل على الحساب الخاص لعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار. ويجري عرض تقرير أداء ميزانية العملية للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ (A/72/655) على الجمعية العامة لكي تنظر فيه. ويطلب من الجمعية العامة أن تتخذ قرارا بشأن إعادة الرصيد الحر البالغ ٥,٤ ملايين دولار والإيرادات الأخرى البالغة ١٦,٦ مليون دولار إلى الدول الأعضاء.

١٤٠ - أما تصفية بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، التي كان من المقرر أن تنتهي بحلول كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ فقد تواصلت خلال السنة التقويمية ٢٠١٨. ومن المتوقع أن تكتمل الأنشطة الجارية بحلول نهاية حزيران/يونيه ٢٠١٨. ويتوقع أن تكون الموارد المعتمدة للبعثة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ كافية لتغطية تكاليف التصفية ولتسوية خصومها المعروفة. ويجري عرض تقرير أداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ (A/72/689) على الجمعية العامة لكي تنظر فيه. ويطلب من الجمعية العامة أن تتخذ قرارا بشأن إعادة الرصيد الحر البالغ ٨,١ ملايين دولار والإيرادات الأخرى البالغة ٦,٣ ملايين دولار إلى الدول الأعضاء.

١٤١ - وستختم بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا ولايتها بحلول ٣٠ آذار/مارس ٢٠١٨، وستُنهي سحب جميع أفراد العنصرين النظامي والمدني، باستثناء أولئك الأفراد الضروريين لإتمام تصفية البعثة بحلول ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٨. ويتوقع أن تكتمل جميع أنشطة التصفية الرئيسية، من قبيل إغلاق المواقع والتصرف في الأصول، بحلول ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، واعتبارا من تموز/يوليه ٢٠١٨، ستُجري أفرقة متخصصة في مركز الخدمات الإقليمي وفي المقر عملية إتمام المحاسبة. وستواصل عملية إتمام المحاسبة خلال الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. ويجري عرض تقرير أداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ (A/72/640) على الجمعية العامة لكي تنظر فيه. ويطلب من الجمعية العامة أن تتخذ

قراراً بشأن إعادة الرصيد الحر البالغ ٤,٣ ملايين دولار والإيرادات الأخرى البالغة ٦,٨ ملايين دولار إلى الدول الأعضاء. ويُطلب من الجمعية أيضاً منح استثناء (بما يتماشى مع الاستثناء المتعلق بعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار) لمواصلة اعتبار النفقات المتصلة بالعملية التي صدر بها تكليف وبتصفية البعثة، التي تم تحديدها بعد إغلاق البعثة، ولاستخدام الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام لأغراض توفير النقدية إذا لزم الأمر.

### بعثات حفظ السلام المنتهية

١٤٢ - ترد المعلومات المتعلقة بالوضع المالي للبعثات المنتهية والبعثات غير العاملة البالغ عددها ٢٩ بعثة في تقرير مستقل للأمين العام (A/72/649)، وهو معروض حالياً على الجمعية العامة لكي تنظر فيه. ويتضمن التقرير تحديثاً حتى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ للمعلومات الواردة في التقرير الأصلي للأمين العام، A/66/665، وقد أُرْجئ نظر الجمعية العامة فيه لمدة ست سنوات. وحتى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧، من أصل البعثات المغلقة البالغ عددها ٢٩ بعثة، سجّلت خمس بعثات عجزاً نقدياً صافياً بلغ مجموعه ٨٦,٠ مليون دولار بسبب الاشتراكات المقررة غير المسددة والمبالغ المستحقة غير المسددة للدول الأعضاء البالغة ٦٢,٩ مليون دولار المتصلة بالمطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات وطلبات التوريد. بينما سجّلت البعثات الأربع والعشرون المنتهية المتبقية فوائض نقدية صافية متاحة للقيد لحساب الدول الأعضاء بلغ مجموعها ٨٥,٣ مليون دولار.

### نبذة عن الميزانيات المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

١٤٣ - عُرضت الميزانيات المقترحة لعمليات حفظ السلام التي بلغ مجموعها ٧ ٩٧٢ مليون دولار على الجمعية العامة في دورتها الحادية والسبعين، بما في ذلك موارد سنة كاملة لعمليات بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، التي كُلفت لاحقاً بالإغلاق. ووافقت الجمعية العامة على موارد تبلغ قيمتها ٦ ٨٠٣ ملايين دولار، للإنفاق على جميع البعثات العاملة، مع استثناء جزئي: لبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، التي حصلت على سلطة للدخول في التزامات لمدة ٦ أشهر إلى غاية ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ لخفض قوامها وإغلاقها؛ والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، التي حصلت على سلطة للدخول في التزامات لمدة ٦ أشهر إلى غاية ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، في انتظار عرض ميزانيتها المنقحة أثناء الدورة الثانية والسبعين للجمعية العامة.

١٤٤ - وفي الدورة الثانية والسبعين، وافقت الجمعية العامة على رصد موارد قدرها ٨٨,١ مليون دولار لإنشاء بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي والإنفاق عليها خلال الفترة من ١٦ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ (القرار ٢٦٠/٧٢)، ووافقت على رصد موارد قدرها ٩١٠,٩ ملايين دولار للإنفاق على العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور خلال كامل الفترة المالية الممتدة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ (القرار ٢٥٩/٧٢).

١٤٥ - وبإيجاز، بلغت الميزانية المعتمدة لعمليات حفظ السلام للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ مبلغاً قدره ٧ ٣١٦ مليون دولار مقارنة بالموارد المعتمدة للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ التي بلغت ٧ ٩٠٩ ملايين دولار، مما يعكس انخفاضاً قدره ٥٩٣,٣ مليون دولار أو بنسبة ٧,٥ في المائة.

١٤٦ - ويتضمن الجدول ١ عرضاً موجزاً عن المعلومات الواردة في الفقرات من ١٤٣ إلى ١٤٥ أعلاه.

## الجدول ١

## الموارد المالية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| عنصر حفظ السلام                                                                          | المخصصات <sup>(١)</sup> | النفقات     | من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧                                       |                                                                                   | من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨                                     |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                          |                         |             | الميزانية المقترحة <sup>(ب)</sup><br>(الدورة الحادية<br>والسبعون للجمعية<br>العامة) | الموارد المعتمدة <sup>(ج)</sup><br>(الدورة الحادية<br>والسبعون للجمعية<br>العامة) | الموارد المقترحة <sup>(د)</sup><br>(الدورة الثانية<br>والسبعون للجمعية<br>العامة) | الموارد النهائية<br>المعتمدة |
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي                                            | -                       | -           | -                                                                                   | -                                                                                 | ٩٣ ١٨٢,١                                                                          | ٨٨ ١١١,٢                     |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | ٥٢ ٥٥٠,٤                | ٥٢ ٥١٤,٦    | ٥٥ ١٥٥,٦                                                                            | ٥٢ ٠٠٠,٠                                                                          | -                                                                                 | ٥٢ ٠٠٠,٠                     |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | ٩٢٠ ٧٢٧,٩               | ٨٧١ ٦١٦,٣   | ٩٢١ ٥٨٠,٥                                                                           | ٨٨٢ ٨٠٠,٠                                                                         | -                                                                                 | ٨٨٢ ٨٠٠,٠                    |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ٩٣٣ ٤١١,٠               | ٩٣٣ ٣٩٩,٦   | ١ ٠٧٧ ٥٥٢,٠                                                                         | ١ ٠٤٨ ٠٠٠,٠                                                                       | -                                                                                 | ١ ٠٤٨ ٠٠٠,٠                  |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | ٣٤٥ ٩٢٦,٧               | ٣٣٧ ٨١٦,٥   | ٣٣٦ ٦٠٢,٤                                                                           | ٩٠ ٠٠٠,٠                                                                          | -                                                                                 | ٩٠ ٠٠٠,٠                     |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | ١ ٢٣٥ ٧٢٣,١             | ١ ٢٣٤ ٤٤٣,٢ | ١ ٢٣٤ ٦٠٣,٢                                                                         | ١ ١٤١ ٨٤٨,١                                                                       | -                                                                                 | ١ ١٤١ ٨٤٨,١                  |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | ١ ٠٣٩ ٥٧٣,٢             | ١ ٠٢٨ ١٣٤,٩ | ١ ٠٣٢ ١٢٢,٧                                                                         | ٤٨٦ ٠٠٠,٠                                                                         | ٤٦٧ ٧٦١,٨                                                                         | ٩١٠ ٩٤١,٢                    |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    | ٥٦ ٥٤٣,٥                | ٥٥ ٨٨٠,٤    | ٦٢ ٢٧٦,٠                                                                            | ٥٧ ٦٥٣,٧                                                                          | -                                                                                 | ٥٧ ٦٥٣,٧                     |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    | ٥٤ ٨٤٩,٩                | ٥٤ ٠٠٦,٩    | ٥٦ ٠٤٠,٨                                                                            | ٥٤ ٠٠٠,٠                                                                          | -                                                                                 | ٥٤ ٠٠٠,٠                     |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       | ٤٨٨ ٦٩١,٦               | ٤٨٠ ٦٩٣,٧   | ٤٩٤ ٧٧١,٣                                                                           | ٤٨٣ ٠٠٠,٠                                                                         | -                                                                                 | ٤٨٣ ٠٠٠,٠                    |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  | ٢٧٩ ٩٢٤,٦               | ٢٧٩ ٨٦٧,٣   | ٢٧٨ ٠١٢,٧                                                                           | ٢٦٦ ٧٠٠,٠                                                                         | -                                                                                 | ٢٦٦ ٧٠٠,٠                    |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             | ٣٦ ٤٨٦,٩                | ٣٤ ٧٨٣,١    | ٣٨ ٠١٦,٦                                                                            | ٣٧ ٨٩٨,٢                                                                          | -                                                                                 | ٣٧ ٨٩٨,٢                     |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            | ١٨٧ ١٣٩,٦               | ١٨٢ ٨٤٦,٥   | ١٢٢ ١١١,٢                                                                           | ١١٠ ٠٠٠,٠                                                                         | -                                                                                 | ١١٠ ٠٠٠,٠                    |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | ١ ٠٨١ ٧٨٨,٤             | ١ ٠٧١ ٧٤٠,٥ | ١ ١٧٨ ٣٣٨,٦                                                                         | ١ ٠٧١ ٠٠٠,٠                                                                       | -                                                                                 | ١ ٠٧١ ٠٠٠,٠                  |

| من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى<br>٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨                         |                                                                        |                                                                        |                              | من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى<br>٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ |                    |                                               |  |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|--|
| الميزانية المقترحة (ب)<br>(الدورة الحادية<br>والسبعون للجمعية<br>العامة) | الموارد المعتمدة (ج)<br>(الدورة الحادية<br>والسبعون للجمعية<br>العامة) | الموارد المقترحة (د)<br>(الدورة الثانية<br>والسبعون للجمعية<br>العامة) | الموارد النهائية<br>المعتمدة | المخصصات (١)                                     | النفقات            | عنصر حفظ السلام                               |  |
| -                                                                        | -                                                                      | -                                                                      | -                            | ١٦٦ ٥٨٦,٦                                        | ١٧١ ٩٣٧,٨          | عملية الأمم المتحدة في<br>كوت ديفوار          |  |
| ٦١٩ ٣١٢,١                                                                | ٥٨٢ ٠٠٠,٠                                                              | -                                                                      | ٥٨٢ ٠٠٠,٠                    | ٥٧٠ ٢٣٤,٨                                        | ٥٧٤ ٣٠٤,٩          | مكتب الأمم المتحدة لتقديم<br>الدعم في الصومال |  |
| <b>٧ ٥٠٦ ٤٩٥,٧</b>                                                       | <b>٦ ٣٦٢ ٩٠٠,٠</b>                                                     | <b>٥٦٠ ٩٤٣,٩</b>                                                       | <b>٦ ٨٧٥ ٩٥٢,٤</b>           | <b>٧ ٤٥٩ ٥٧٩,٥</b>                               | <b>٧ ٤٥٩ ٥٧٩,٥</b> | <b>المجموع الفرعي،<br/>البعثات</b>            |  |
| ٣٧ ٢٥٥,٨                                                                 | ٣٣ ٠٠٠,٠                                                               | -                                                                      | ٣٣ ٠٠٠,٠                     | ٣٦ ٣٣٢,٦                                         | ٣٩ ٢٠٣,٦           | مركز الخدمات الإقليمي                         |  |
| ٨٨ ٣٣٨,٥                                                                 | ٨١ ٠٠٠,٠                                                               | -                                                                      | ٨١ ٠٠٠,٠                     | ٨٢ ٢٢٤,٥                                         | ٨٢ ٨٥٧,٨           | قاعدة الأمم المتحدة<br>للوحدات                |  |
| ٣٣٩ ٤٦٨,٤                                                                | ٣٢٥ ٨٠٠,٠                                                              | -                                                                      | ٣٢٥ ٨٠٠,٠                    | ٣٢٧ ٠٥٥,٩                                        | ٣٢٧ ٣٨٠,٣          | حساب الدعم                                    |  |
| <b>٧ ٩٧١ ٥٥٨,٤</b>                                                       | <b>٦ ٨٠٢ ٧٠٠,٠</b>                                                     | <b>٥٦٠ ٩٤٣,٩</b>                                                       | <b>٧ ٣١٥ ٧٥٢,٤</b>           | <b>٧ ٨٠٠ ١٧٧,٩</b>                               | <b>٧ ٩٠٩ ٠٢١,٢</b> | <b>مجموع الموارد</b>                          |  |

ملاحظة: تعكس جميع المبالغ الواردة في الجدول أعلاه الاحتياجات من الموارد لميزانية سنة كاملة (من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨)، باستثناء الحالات التالية:

(أ) يشمل المبلغ سلطة الدخول في التزام قدره ١١,٣ مليون دولار لقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي، والتزام قدره ٨,٨ ملايين دولار لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧.

(ب) بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي: تتضمن الميزانية المقترحة الاحتياجات من الموارد اللازمة لمدة ١٢ شهراً، التي أُعدت قبل اتخاذ قرار مجلس الأمن (٢٣٥٠ (٢٠١٧) الذي كلف فيه المجلس بإغلاق البعثة في ١٥ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧.

(ج) الموارد المعتمدة: تتضمن سلطة الدخول في التزامات التي مُنحت لبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي لمدة ٣,٥ أشهر حتى ١٥ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧، وسلطة الدخول في التزامات التي مُنحت للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لمدة ٦ أشهر تمتد من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧.

(د) الموارد المقترحة: تغطي احتياجات بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي لمدة ٨,٥ أشهر تمتد من ١٦ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ وموارد إضافية للعملية المختلطة في دارفور لمدة ٦ أشهر من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨.

## الاتجاهات: تحليل للموارد المالية والبشرية على امتداد ٧ سنوات

١٤٧ - يتضمن الجدول ٢ لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية في عمليات حفظ السلام خلال الفترات من ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى ٢٠١٨/٢٠١٩.

الجدول ٢

لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية في عمليات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

| العدد                                                         |               | العدد الفعلي  |               |               |               |               | عنصر حفظ السلام                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| العدد المتوقع                                                 | المعتمد       |               |               |               |               |               |                                                                                                                       |
| /٢٠١٨<br>٢٠١٩                                                 | /٢٠١٧<br>٢٠١٨ | /٢٠١٦<br>٢٠١٧ | /٢٠١٥<br>٢٠١٦ | /٢٠١٤<br>٢٠١٥ | /٢٠١٣<br>٢٠١٤ | /٢٠١٢<br>٢٠١٣ |                                                                                                                       |
| عدد البعثات وعمليات الدعم المستمرة                            |               |               |               |               |               |               |                                                                                                                       |
| ١٢                                                            | ١٣            | ١٤            | ١٤            | ١٤            | ١٣            | ١٤            | المؤلة من ميزانيات حفظ السلام                                                                                         |
| ١                                                             | ١             | ١             | ١             | ١             | ١             | ١             | مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                   |
| ٢                                                             | ٢             | ٢             | ٢             | ٢             | ٢             | ٢             | فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة                              |
| ١٥                                                            | ١٦            | ١٧            | ١٧            | ١٧            | ١٦            | ١٧            | المجموع، البعثات العاملة وعمليات الدعم                                                                                |
| الموارد المالية (الإجمالية، بملايين دولارات الولايات المتحدة) |               |               |               |               |               |               |                                                                                                                       |
| ٦ ٧٩١,٧                                                       | ٦ ٨٧٦,٠       | ٧ ٣٥٤,٦       | ٧ ٦١٤,٤       | ٧ ٩٠٠,٣       | ٧ ١٣٦,٨       | ٦ ٨٨٩,٣       | بعثات حفظ السلام ومكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال |
| ٣٥,٢                                                          | ٣٣,٠          | ٣٦,٣          | -             | -             | -             | -             | مركز الخدمات الإقليمي                                                                                                 |
| ٨٧,٣                                                          | ٨١,٠          | ٨٢,٢          | ٦٧,١          | ٦٦,٥          | ٦٨,٥          | ٦٨,٦          | قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                                                                                         |
| ٣٥٤,٦                                                         | ٣٢٥,٨         | ٣٢٧,١         | ٣٣٥,٩         | ٣٢٤,٢         | ٣١٥,٠         | ٣٢٩,٧         | حساب الدعم (يشمل مشروع التخطيط المركزي للموارد)                                                                       |
| ٧ ٢٦٨,٧                                                       | ٧ ٣١٥,٨       | ٧ ٨٠٠,٢       | ٨ ٠١٧,٤       | ٨ ٢٩١,٠       | ٧ ٥٢٠,٣       | ٧ ٢٨٧,٦       | المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام                                                                            |
| ٤٣,٥                                                          | ٤٥,٤          | ٤٧,٣          | ٤٤,٧          | ٤١,٥          | ٤٦,٦          | ٤٣,٦          | فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة                              |
| ٧ ٣١٢,٢                                                       | ٧ ٣٦١,٢       | ٧ ٨٤٧,٥       | ٨ ٠٦٢,١       | ٨ ٣٣٢,٥       | ٧ ٥٦٦,٩       | ٧ ٣٣١,٢       | المجموع، الموارد المالية                                                                                              |
| عدد الأفراد                                                   |               |               |               |               |               |               |                                                                                                                       |
| الأفراد النظاميون                                             |               |               |               |               |               |               |                                                                                                                       |
| ١٠١ ١٥٣                                                       | ١١٤ ٤٩٤       | ١٢١ ٥٧١       | ١٢٠ ٩٥٧       | ١٢٧ ١٣٨       | ١١٣ ٣٢٦       | ١١٠ ٠٩٨       | أفراد الأمم المتحدة النظاميون <sup>(١)</sup>                                                                          |
| ٢٠ ٥٨٦                                                        | ٢١ ٥٨٦        | ٢١ ٥٨٦        | ٢٢ ١٢٦        | ٢٢ ١٢٦        | ٢٢ ١٢٦        | ١٧ ٧٣١        | الأفراد النظاميون في بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال <sup>(٢)</sup>                                                  |
| ١٢١ ٧٣٩                                                       | ١٣٦ ٠٨٠       | ١٤٣ ١٥٧       | ١٤٣ ٠٨٣       | ١٤٩ ٢٦٤       | ١٣٥ ٤٥٢       | ١٢٧ ٨٢٩       | المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام                                                                            |
| ١٩٧                                                           | ١٩٧           | ١٩٧           | ١٩٧           | ١٩٧           | ١٩٧           | ١٩٧           | فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة                              |

| العناصر                                                                                                                                             | العدد الفعلي |           |           |           |           |           | العدد المتوقع |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|                                                                                                                                                     | ٢٠١٢/٢٠١٣    | ٢٠١٣/٢٠١٤ | ٢٠١٤/٢٠١٥ | ٢٠١٥/٢٠١٦ | ٢٠١٦/٢٠١٧ | ٢٠١٧/٢٠١٨ | ٢٠١٨/٢٠١٩     |
| عنصر حفظ السلام                                                                                                                                     | ١٢٨.٠٢٦      | ١٣٥.٦٤٩   | ١٤٩.٤٦١   | ١٤٣.٢٨٠   | ١٤٣.٣٥٤   | ٢٧٧.١٣٦   | ٩٣٦.١٢١       |
| المجموع، الأفراد النظاميون                                                                                                                          |              |           |           |           |           |           |               |
| الموظفون المدنيون                                                                                                                                   |              |           |           |           |           |           |               |
| الموظفون المدنيون في البعثات وفي مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال <sup>(ب)</sup> | ٢٣.٦٩٤       | ٢٢.٨٠٨    | ٢٢.٥٤٢    | ٢١.١٣٤    | ١٩.٧٣٠    | ١٨.٢٥٩    | ١٥.٣٧٥        |
| الموظفون المدنيون في مركز الخدمات الإقليمي                                                                                                          | -            | -         | -         | -         | ٤٢١       | ٤٢٧       | ٤٠٨           |
| الموظفون المدنيون لدعم البعثات <sup>(ج)</sup>                                                                                                       | ١.٨٥٢        | ١.٨٥٥     | ١.٨٨٢     | ١.٩١٣     | ١.٩١٣     | ١.٨٨٥     | ١.٨٨٤         |
| المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام                                                                                                          | ٢٥.٥٤٦       | ٢٤.٦٦٣    | ٢٤.٤٢٤    | ٢٣.٠٤٧    | ٢٢.٠٦٤    | ٢٠.٥٧١    | ١٧.٦٦٧        |
| فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة                                                            | ٣٤٢          | ٣٤٠       | ٣٢٣       | ٣٢٣       | ٣١٨       | ٣١٤       | ٣٠٩           |
| المجموع، الموظفون المدنيون                                                                                                                          | ٢٥.٨٨٨       | ٢٥.٠٠٣    | ٢٤.٧٤٧    | ٢٣.٣٧٠    | ٢٢.٣٨٢    | ٢٠.٨٨٥    | ١٧.٩٧٦        |

(أ) أعلى مستوى للأفراد المأذون بهم.

(ب) بدون حساب الموارد المرصودة في إطار قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وحساب دعم عمليات حفظ السلام لجميع الفترات ومركز الخدمات الإقليمي اعتباراً من الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦ فصاعداً. وترد الموارد المالية والبشرية لمركز الخدمات الإقليمي في ميزانيات البعثات المستفيدة من خدمات المركز من الفترة ٢٠١١/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦.

(ج) الموظفون في إطار قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وحساب دعم عمليات حفظ السلام في المقر.

### تحليل للموارد المالية في عمليات حفظ السلام على امتداد ٧ سنوات

١٤٨ - يتضمن الجدول ٣ تحليلاً للموارد المالية المعتمدة لعمليات حفظ السلام، مصنفة حسب البعثة، وكذلك الدعم المركزي المتقدم من المقر ومن مركزي الخدمات العالمي والإقليمي، للفترات من ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى ٢٠١٨/٢٠١٩.

الجدول ٣

الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام، حسب البعثة ومصدر الدعم، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| البعثة                                          | ٢٠١٢/٢٠١٣ | ٢٠١٣/٢٠١٤ | ٢٠١٤/٢٠١٥ | ٢٠١٥/٢٠١٦ | ٢٠١٦/٢٠١٧ | ٢٠١٧/٢٠١٨ | ٢٠١٨/٢٠١٩ |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي   | -         | -         | -         | -         | -         | ٨٨ ١١١,٢  | ١٢٤ ٤١٣,٨ |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية | ٥٨ ٢٥٣,٠  | ٥٨ ٤٠٤,٠  | ٥٣ ٩١٨,٤  | ٥١ ١١٨,٣  | ٥٢ ٥٥٠,٤  | ٥٢ ٠٠٠,٠  | ٥٣ ٨٧٨,٢  |

| البعثة                                                                                   | ٢٠١٣/٢٠١٢   | ٢٠١٤/٢٠١٣   | ٢٠١٥/٢٠١٤   | ٢٠١٦/٢٠١٥   | ٢٠١٧/٢٠١٦   | ٢٠١٨/٢٠١٧   | ٢٠١٩/٢٠١٨   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | -           | -           | ٦٢٨ ٧٢٤,٤   | ٨٣٩ ٦٤٤,٥   | ٩٢٠ ٧٢٧,٩   | ٨٨٢ ٨٠٠,٠   | ٩٤٥ ٥٣٢,٦   |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ٨١ ٩٧٦,٤    | ٦٠٢ ٠٠٠,٠   | ٩١١ ٠٣٨,٠   | ٩٢٣ ٣٠٥,٨   | ٩٣٣ ٤١١,٠   | ١ ٠٤٨ ٠٠٠,٠ | ١ ٠٩٩ ٤٩٠,٤ |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | ٦٤٨ ٣٩٤,٠   | ٥٧٦ ٦١٩,٠   | ٥٠٠ ٠٨٠,٥   | ٣٨٠ ٣٥٥,٧   | ٣٤٥ ٩٢٦,٧   | ٩٠ ٠٠٠,٠    | -           |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | ١ ٣٤٣ ٥٩٣,٠ | ١ ٤٥٣ ٣٥٨,٠ | ١ ٤٢٤ ٦٨٢,٢ | ١ ٣٣٠ ٧٣٩,٣ | ١ ٢٣٥ ٧٢٣,١ | ١ ١٤١ ٨٤٨,١ | ١ ١٥٣ ٤٦٨,٨ |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                        | ٥٧٥ ٠١٧,٠   | ٥٨٤ ٤٨٧,٠   | ٤٩٣ ٥٧٠,٣   | ٤٠٢ ٧٩٤,٣   | ١٧١ ٩٣٧,٨   | -           | -           |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | ١ ٤٤٨ ٥٧٤,٠ | ١ ٣٣٥ ٢٤٨,٠ | ١ ١٥٣ ٦١١,٣ | ١ ١٠٢ ١٦٤,٧ | ١ ٠٣٩ ٥٧٣,٢ | ٩١٠ ٩٤١,٢   | ٧٨٢ ٥٩٠,٥   |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    | ٥٣ ٤٩٥,٢    | ٦٠ ٦٥٤,٥    | ٦٤ ١١٠,٩    | ٥١ ٧٠٦,٢    | ٥٦ ٥٤٣,٥    | ٥٧ ٦٥٣,٧    | ٦١ ٨٤٧,٦    |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    | ٥٤ ٥٧٦,٠    | ٥٥ ٣٧٦,٠    | ٥٨ ٠٠٤,٥    | ٥٢ ٥٣٨,٥    | ٥٤ ٨٤٩,٩    | ٥٤ ٠٠٠,٠    | ٥٥ ١٥٢,٠    |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       | ٥٢٤ ٠١٠,٠   | ٤٩٢ ٦٢٢,٠   | ٥٠٩ ٥٥٤,٤   | ٥٠٦ ٣٤٦,٤   | ٤٨٨ ٦٩١,٦   | ٤٨٣ ٠٠٠,٠   | ٤٨٢ ٨٣٩,٦   |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  | ٢٥٧ ٩٣٢,٠   | ٣٢٩ ١٠٨,٦   | ٣١٨ ٩٢٥,٢   | ٢٦٨ ٢٥٦,٧   | ٢٧٩ ٩٢٤,٦   | ٢٦٦ ٧٠٠,٠   | ٢٧١ ١١٥,٦   |
| مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال                                 | ٤٣٦ ٩٠٥,٠   | ٤٤٣ ٨٠١,٠   | ٤٨٩ ٩٦٨,١   | ٥١٣ ٤٢٨,٣   | -           | -           | -           |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             | ٤٦ ٩٦٣,٠    | ٤٤ ٩٥٣,٠    | ٤٢ ٩٧١,٦    | ٤٠ ٠٣١,٠    | ٣٦ ٤٨٦,٩    | ٣٧ ٨٩٨,٢    | ٣٧ ٩٢٠,٤    |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            | ٤٩٦ ٤٠٥,٠   | ٤٧٦ ٢٧٧,٠   | ٤٢٧ ٢٦٧,٠   | ٣٤٤ ٦٥٩,٤   | ١٨٧ ١٣٩,٦   | ١١٠ ٠٠٠,٠   | -           |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | ٨٣٩ ٤٩٠,٠   | ٩٢٤ ٤٢٦,٠   | ١ ٠٩٧ ٣١٥,١ | ١ ٠٨٥ ٧٦٩,٢ | ١ ٠٨١ ٧٨٨,٤ | ١ ٠٧١ ٠٠٠,٠ | ١ ١٥٤ ٦٥٧,٧ |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور-ليشتي                                              | ١٠١ ٦٠٤,٩   | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               | -           | -           | -           | -           | ٥٧٤ ٣٠٤,٩   | ٥٨٢ ٠٠٠,٠   | ٥٦٨ ٧٤٤,٠   |

| البعثة                                                         | ٢٠١٣/٢٠١٢          | ٢٠١٤/٢٠١٣          | ٢٠١٥/٢٠١٤          | ٢٠١٦/٢٠١٥          | ٢٠١٧/٢٠١٦          | ٢٠١٨/٢٠١٧          | ٢٠١٩/٢٠١٨          |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| بعثة الأمم المتحدة<br>للمراقبة في الجمهورية<br>العربية السورية | ٨ ٢٢٧,١            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>المجموع الفرعي</b>                                          | <b>٦ ٩٧٥ ٤١٥,٦</b> | <b>٧ ٤٣٧ ٣٣٤,١</b> | <b>٨ ١٧٣ ٧٤١,٩</b> | <b>٧ ٨٩٢ ٨٥٨,٣</b> | <b>٧ ٤٥٩ ٥٧٩,٥</b> | <b>٦ ٨٧٥ ٩٥٢,٤</b> | <b>٦ ٧٩١ ٦٥١,٢</b> |
| قاعدة الأمم المتحدة<br>للوجستيات                               | ٦٨ ٦٢٧,٠           | ٦٨ ٥١٧,٠           | ٧٠ ٣٣٨,٦           | ٦٧ ١٥٧,٠           | ٨٢ ٨٥٧,٨           | ٨١ ٠٠٠,٠           | ٨٧ ٢٩٧,٣           |
| حساب الدعم                                                     | ٣٣١ ٠٥١,٥          | ٣٢٧ ٤٢٥,٨          | ٣٢٦ ٠٤٧,٣          | ٣٣٦ ٤٩٥,٨          | ٣٢٧ ٣٨٠,٣          | ٣٢٥ ٨٠٠,٠          | ٣٥٤ ٦٠٠,٩          |
| مركز الخدمات<br>الإقليمي <sup>(١)</sup>                        | -                  | -                  | -                  | -                  | ٣٩ ٢٠٣,٦           | ٣٣ ٠٠٠,٠           | ٣٥ ١٩٤,٨           |
| <b>المجموع</b>                                                 | <b>٧ ٣٧٥ ٠٩٤,١</b> | <b>٧ ٨٣٣ ٢٧٦,٩</b> | <b>٨ ٥٧٠ ١٢٧,٨</b> | <b>٨ ٢٩٦ ٥١١,١</b> | <b>٧ ٩٠٩ ٠٢١,٢</b> | <b>٧ ٣١٥ ٧٥٢,٤</b> | <b>٧ ٢٦٨ ٧٤٤,٢</b> |

المصادر: الميزانيات المعتمدة من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٧ لحفظ السلام وتقارير الأمين العام عن الميزانية للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

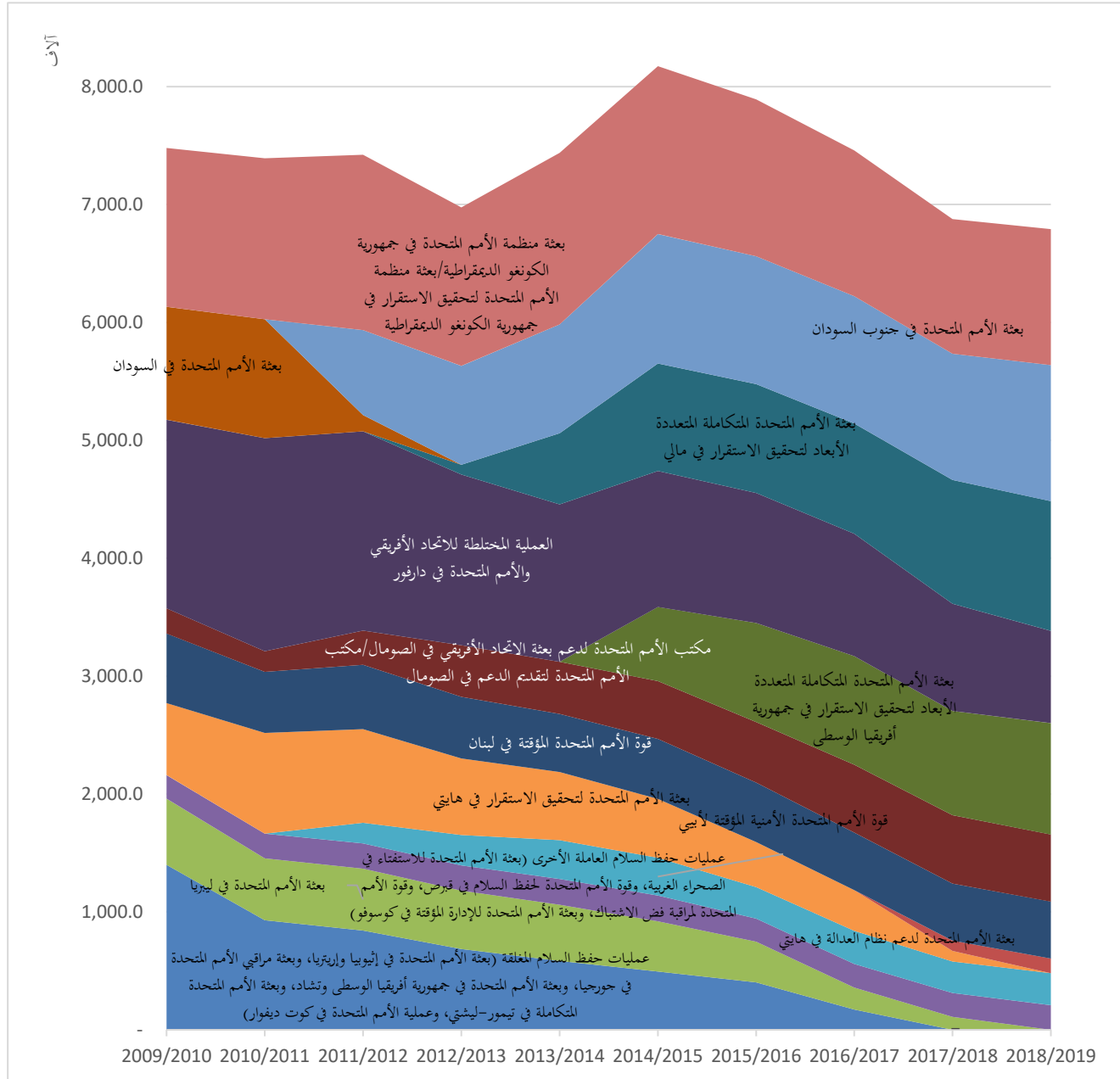
(أ) تشمل احتياجات قدرها ٦٨٦ ٩٠٠ دولار تقيّد على حساب الاعتماد المخصص للميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨ - ٢٠١٩ تحت الباب ٣، الشؤون السياسية، الذي أقرته الجمعية العامة في قرارها ٢٦٢/٧٢ و ٢٦٣/٧٢ ألف - جيم.

١٤٩ - وترد الاتجاهات المسجّلة في الفترات السابقة للاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام في الشكل الثاني الذي يبيّن تطوّر الاحتياجات المعتمدة والاحتياجات المقترحة من الموارد، مصنّفة حسب بعثات حفظ السلام، لعشر سنوات تمتدّ لغاية الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

## الشكل الثاني

تطور الموارد المالية لعمليات حفظ السلام، حسب البعثة، من الفترة ٢٠٠٩/٢٠١٠ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

(بداولات الولايات المتحدة)



المصادر: الميزانيات المعتمدة لبعثات حفظ السلام للفترات من ٢٠٠٩/٢٠٠٨ إلى ٢٠١٧/٢٠١٨، وتقارير الأمين العام عن الميزانية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

١٥٠ - يعزى الانخفاض الملحوظ في الموارد الإجمالية منذ فترة ٢٠١٥/٢٠١٦ أساساً إلى سحب وبعد ذلك إغلاق عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، الذي قابله جزئياً إنشاء بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، فضلاً عن استمرار عملية إعادة التشكيل أو التبسيط أو تغيير مفهوم العمليات في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي

والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

١٥١ - ويتضمن الجدول ٤ مقارنة بين الاحتياجات الإجمالية من الموارد السنوية لعمليات حفظ السلام، بعد إعادة حسابها بصافي القيمة الحالية.

#### الجدول ٤

الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام بصافي القيمة الحالية، من الفترة ٢٠٠٩/٢٠١٠ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

| ٢٠٠٩/٢٠١٠ | ٢٠١٠/٢٠١١ | ٢٠١١/٢٠١٢ | ٢٠١٢/٢٠١٣ | ٢٠١٣/٢٠١٤ | ٢٠١٤/٢٠١٥ | ٢٠١٥/٢٠١٦ | ٢٠١٦/٢٠١٧ | ٢٠١٧/٢٠١٨ | ٢٠١٨/٢٠١٩ |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ٧٨٥٩,٧    | ٧٨٢٣,٦    | ٧٨٣٥,٣    | ٧٣٧٥,١    | ٧٨٣٣,٣    | ٨٥٧٠,١    | ٨٢٩٦,٥    | ٧٩٠٩,٠    | ٧٣١٥,٨    | ٧٢٦٨,٧    |
| ٩٠٤٦,٤    | ٨٨٩٥,٠    | ٨٥٩٦,٤    | ٧٩٧٩,١    | ٨٣١١,٩    | ٨٩١٦,٠    | ٨٦١٦,٨    | ٨١٤٦,٩    | ٧٤٠٧,٨    | ٧٢٦٨,٧    |

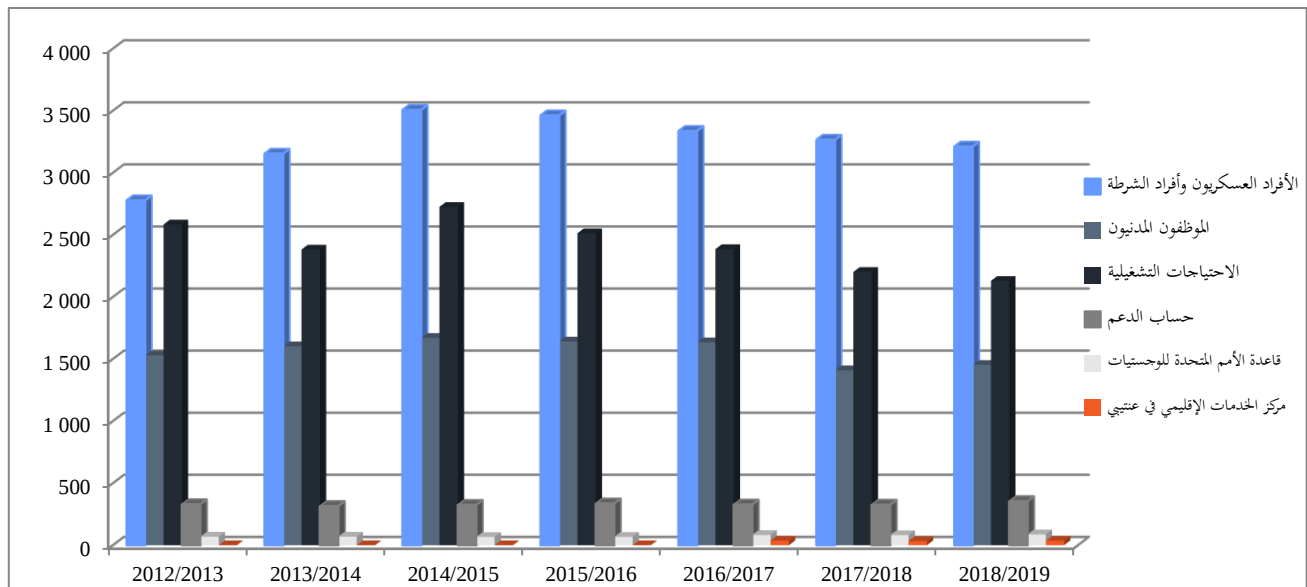
١٥٢ - وعندما تؤخذ عوامل التضخم في الاعتبار بإعادة حساب الاحتياجات السنوية من الموارد، استنادا إلى قيمة دولار الولايات المتحدة في كانون الثاني/يناير ٢٠١٨ على النحو المبين في الجدول ٤، يصبح الانخفاض في الاحتياجات من الموارد اعتبارا من الفترة ٢٠١٤/٢٠١٥ فصاعدا جليا أكثر. ويتضح أن الميزانية المقترحة لعمليات حفظ السلام للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ أقل بكثير من صافي القيمة الحالية للموارد المعتمدة للفترة ٢٠٠٩/٢٠١٠.

١٥٣ - ويبيّن الشكل الثالث الموارد المالية حسب مجموعات النفقات وعناصر الدعم خلال فترة السنوات السبع إلى غاية تحديد الاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

#### الشكل الثالث

الموارد المالية حسب المجموعات الرئيسية للنفقات وعناصر الدعم، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



## الجدول ٥

حصة المجموعات الرئيسية للنفقات من الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

(بالنسبة المئوية)

| ٢٠١٩/٢٠١٨ | ٢٠١٨/٢٠١٧ | ٢٠١٧/٢٠١٦ | ٢٠١٦/٢٠١٥ | ٢٠١٥/٢٠١٤ | ٢٠١٤/٢٠١٣ | ٢٠١٣/٢٠١٢ |                                 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------|
| ٤٧,٣      | ٤٧,٥      | ٤٥,٤      | ٤٥,٥      | ٤٤,٤      | ٤٤,٢      | ٤٠,٣      | الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة |
| ٢١,٤      | ٢٠,٥      | ٢٢,٢      | ٢١,٥      | ٢١,١      | ٢٢,٥      | ٢٢,٢      | الموظفون المدنيون               |
| ٣١,٣      | ٣٢,٠      | ٣٢,٤      | ٣٣,٠      | ٣٤,٥      | ٣٣,٤      | ٣٧,٥      | التكاليف التشغيلية              |

١٥٤ - كما يتضح من الشكل الثالث والجدول ٥، تغيرت حصة المجموعات الرئيسية الثلاث من النفقات مع مرور الوقت، مع حدوث زيادة كبيرة في حصة تكاليف الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة في احتياجات عمليات حفظ السلام من الموارد التي ارتفعت من حوالي ٤٠ في المائة في الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى ٤٨ في المائة تقريبا في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٧، يليها تراجع طفيف في الاحتياجات اللازمة للموظفين المدنيين، بينما طرأت تغيرات ملحوظة أكثر على التكاليف التشغيلية. وقد شهدت المجموعة الثالثة، وهي التكاليف التشغيلية، انخفاضا مطردا منذ الفترة ٢٠١٥/٢٠١٤ وأصبحت تمثل ٣٢ في المائة تقريبا من احتياجات عمليات حفظ السلام من الموارد في الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨، مقارنة بنسبة ٣٥ في المائة في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٤ أو بنسبة ٣٧ في المائة في الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢. ولوحظ انخفاض أقل في إطار المجموعة الثانية، وهي الأفراد المدنيون، من الفترة ٢٠١٦/٢٠١٥ فصاعدا، ويعكس ذلك جزئيا اتجاه توظيف الموظفين الدوليين من البعثات التي هي في طور الإغلاق أو التي يجري تقليص حجمها في البعثات الأحدث عهدا (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان) التي تتقدم نحو بلوغ مستوى القدرة التشغيلية الكاملة، كما يتضح ذلك من انخفاض معدلات الشغور فيها خلال تلك السنوات. وقد سُجل انخفاض كبير في معدلات شغور الوظائف المدنية في الفترة الحالية وفي التوقعات بشأن الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

## اتجاهات وتحليل الموارد المالية المرصودة لدعم عمليات حفظ السلام

١٥٥ - يتضمن الجدول ٦ مقارنة بين الموارد المالية المخصصة لتقديم المساعدة من المقر في إطار حساب دعم عمليات حفظ السلام وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ومركز الخدمات الإقليمي، من جهة، والموارد المالية لبعثات حفظ السلام منذ الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢، من جهة ثانية.

الجدول ٦

الموارد المالية لحساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ومركز الخدمات الإقليمي مقارنةً بـ موارد البعثات في إطار ميزانيات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

| ٢٠١٩/٢٠١٨<br>(العدد المتوقع) | ٢٠١٨/٢٠١٧<br>(العدد المعتمد) | ٢٠١٧/٢٠١٦<br>(العدد الفعلي) | ٢٠١٦/٢٠١٥<br>(العدد الفعلي) | ٢٠١٥/٢٠١٤<br>(العدد الفعلي) | ٢٠١٤/٢٠١٣<br>(العدد الفعلي) | ٢٠١٣/٢٠١٢<br>(العدد الفعلي) | عنصر حفظ السلام                                                                                                                 |
|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٦٧٩١,٧                       | ٦٨٧٦,٠                       | ٧٣٥٤,٦                      | ٧٥٨٤,٧                      | ٧٨٦١,٧                      | ٧١١١,٢                      | ٦٨٥٥,٢                      | بعثات حفظ السلام، مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                                                    |
| ٣٥,٢                         | ٣٣,٠                         | ٣٦,٣                        | ٢٩,٧                        | ٣٨,٦                        | ٢٥,٦                        | ٣٤,١                        | مركز الخدمات الإقليمي                                                                                                           |
| ٨٧,٣                         | ٨١,٠                         | ٨٢,٢                        | ٦٧,١                        | ٦٦,٥                        | ٦٨,٥                        | ٦٨,٦                        | قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                                                                                                   |
| ٢٩٦,٧                        | ٢٩٩,١                        | ٣٠٩,٤                       | ٣٠٣,٨                       | ٣٠٣,٣                       | ٢٩٦,٣                       | ٢٩٢,٣                       | حساب الدعم <sup>(أ)</sup>                                                                                                       |
| ٤,٣٧                         | ٤,٣٥                         | ٤,٢١                        | ٤,٠١                        | ٣,٨٦                        | ٤,١٧                        | ٤,٢٦                        | نسبة حساب الدعم                                                                                                                 |
| ٥,٦٥                         | ٥,٥٣                         | ٥,٣٢                        | ٤,٨٩                        | ٤,٧٠                        | ٥,١٣                        | ٥,٢٦                        | نسبة المساندة: حساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات مقارنة بـ موارد بعثات حفظ السلام (بالنسبة المئوية)                     |
| ٦,١٧                         | ٦,٠١                         | ٥,٨٢                        | ٥,٢٨                        | ٥,١٩                        | ٥,٤٩                        | ٥,٧٦                        | نسبة الدعم: حساب الدعم ومركز الخدمات الإقليمي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات مقارنة بـ موارد بعثات حفظ السلام (بالنسبة المئوية) |

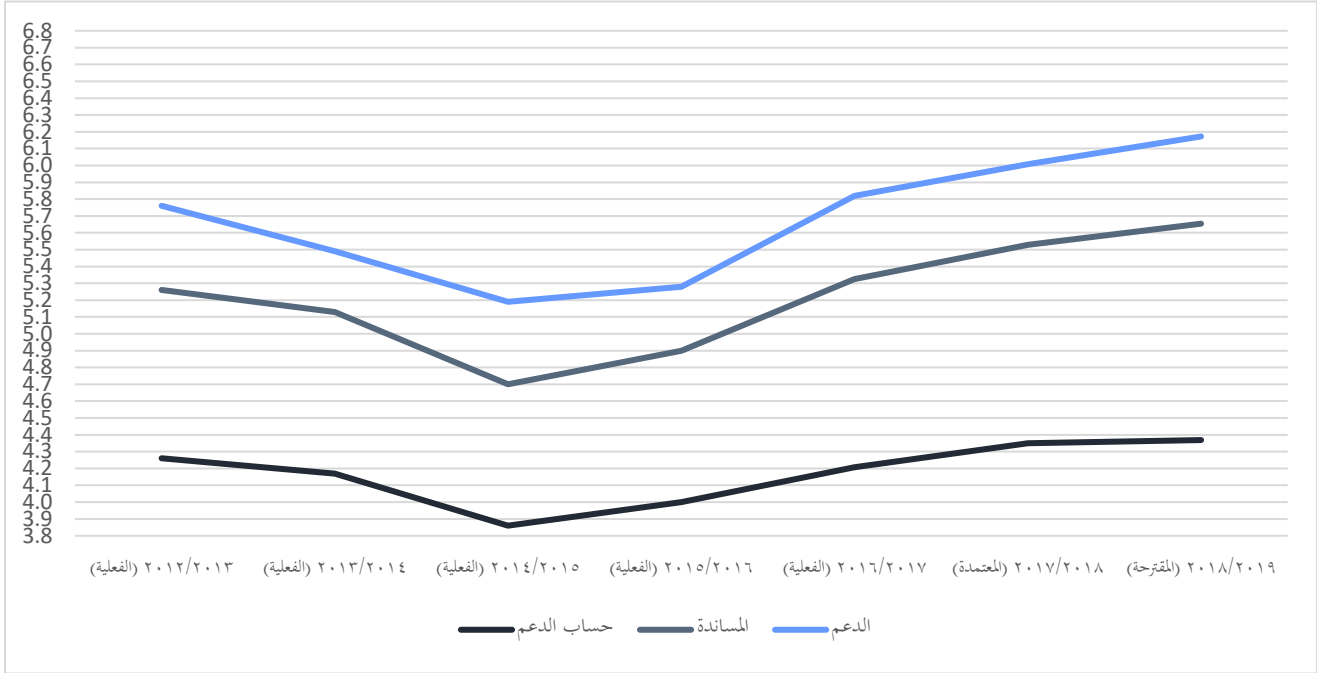
(أ) لا يشمل النفقات والاحتياجات من الموارد المرصودة للنظام المركزي لتخطيط الموارد، وأمن المعلومات، ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، والمراكز العالمية للخدمات المشتركة، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، والمبادرات الشاملة على نطاق عمليات حفظ السلام.

١٥٦ - ويبين الشكل الرابع معدلات الدعم الواردة في الجدول ٦.

## الشكل الرابع

نسبة حساب الدعم؛ ونسبة المساندة من حساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات؛ ونسبة الدعم المقدم من حساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ومركز الخدمات الإقليمي، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

(النسبة المئوية مقارنةً بالعمليات في إطار ميزانيات بعثات حفظ السلام)



١٥٧ - عند احتساب موارد مركز الخدمات الإقليمي، ارتفع متوسط معدل الدعم من ٥,٢٨ في المائة في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٥ إلى ٥,٨٢ في المائة في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦، ومن المتوقع أن تصل نسبته إلى ٦,١٧ في المائة في الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨، وسيستوقف ذلك على الميزانيات النهائية المعتمدة لعمليات حفظ السلام. وتعزى الزيادة الطفيفة في هذه النسبة إلى حد كبير إلى نقل عدد متزايد من الوظائف التي كانت في السابق تشكل جزءاً لا يتجزأ من البعثات إلى مركز الخدمات الإقليمي، وإلى انكماش عناصر الدعم في البعثات بسبب القيام بهذه المهام مركزياً وتحديد الحجم المناسب للملاك الوظيفي في البعثات. وإضافة إلى ذلك، أدى توحيد حصة بعثات حفظ السلام من تكاليف تشغيل وصيانة نظام أوموجا في إطار خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات (التي تستضيف النظام) منذ الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ إلى ارتفاع أيضاً في المستوى النسبي، وكذلك المبادرات التنظيمية المحددة الهدف، مثل استحداث إدارة سلسلة الإمداد (بالتنسيق الوثيق مع التوسعة ٢ لنظام أوموجا)، التي ترد في إطار حساب الدعم لعمليات حفظ السلام. وارتفعت الاحتياجات اللازمة لقاعدة اللوجستيات من ٦٧,١ مليون دولار إلى ٨٧,٣ مليون دولار حسب التقديرات من الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، مما يعكس أساساً إدراج تكاليف عمليات وصيانة نظام أوموجا على المستوى المركزي.

١٥٨ - ويرتقب أن تظل خدمات المساندة الفنية المقدّمة من إدارات ومكاتب المقر الممولة من حساب الدعم في حدود ٤,٤ في المائة تقريباً من إجمالي الموارد المرصودة لعمليات حفظ السلام الميدانية في

٢٠١٨/٢٠١٩ (بدون حساب حصة عمليات حفظ السلام من المبادرات التنظيمية والتكاليف المركزية). وقد ارتفعت نسبة المساندة منذ الفترة ٢٠١٤/٢٠١٥. ويعود ذلك جزئياً إلى أنّ الفترة ٢٠١٤/٢٠١٥ كانت سنة ذروة للإنفاق في بعثات حفظ السلام، وذلك عقب إنشاء ونمو بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ونتيجة لتعزيز اللاحق في المقر لمجالات محددة ذات الأولوية، ومن بينها تشكيل القوات، ومنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، والمسؤولية البيئية، والمبادرات المتصلة بسلامة الموظفين وبحقوق الإنسان. ويعزى الارتفاع أيضاً إلى عوامل فنية مثل تنقيح جداول المرتبات، إلى جانب رصد اعتمادات لتكاليف مؤسسية مثل التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وإقامة العدل. وفي المقابل، شهدت الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ انخفاضاً في عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة قدره ٢٩ وظيفة نظراً لانخفاض أنشطة حفظ السلام وللزيادة المتوقعة في الكفاءة. ويكشف حساب الدعم عن تأخير في التفاعل مع حالات الانخفاض (أو الزيادة) في المستوى الإجمالي للاحتياجات من الموارد اللازمة لعمليات حفظ السلام الميدانية. ويعود ذلك جزئياً إلى أن بعض الانخفاض في الاحتياجات الإجمالية من الموارد يعزى إلى تخفيضات متعلقة بالأفراد النظاميين، وهي لا تؤدي فوراً إلى تخفيض في عبء العمل الملحق على مهام المساندة، فضلاً عن أن إغلاق البعثات (وآخرها عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا) لا يزال يتطلب أنشطة إدارية وأنشطة لإتمام المحاسبة. وعلى المدى الطويل، ظلت نسبة حساب الدعم مستقرة نسبياً في حدود حوالي ٤ في المائة خلال العقد الماضي. وقد أشار استعراض شامل لحساب الدعم إلى أن هناك العديد من العوامل التي تؤثر على إمكانية تعديل حساب الدعم وهي لا تقتصر على عدد عمليات حفظ السلام والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، والأفراد العسكريين والموظفين المدنيين، بل تشمل أيضاً الاستقرار السياسي في البيئات التي تعمل فيها البعثات وزيادة تعقيد ولايات بعثات حفظ السلام. وإجمالاً سيكون الملاك الوظيفي المقترح في إطار حساب الدعم للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ مطابقاً لمستوى الملاك الوظيفي للفترة ٢٠١٣/٢٠١٤، كما كان قبل إنشاء البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي والبعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، باستثناء التعزيز المذكور أعلاه في مجالات محددة.

١٥٩ - ومن المتوقع أن يكون لمبادرة الإصلاح الإداري التي أطلقها الأمين العام (انظر [A/72/492/Add.2](#)) والمقترح المنقح للأمين العام بشأن النموذج العالمي لتقديم الخدمات (انظر [A/72/801](#)) تأثيرٌ على الحصص النسبية لعناصر الدعم.

## تحليل اتجاهات الأداء المالي لعمليات حفظ السلام

١٦٠ - يتضمن الجدول ٧ تحليلاً للأداء المالي العام لعمليات حفظ السلام خلال الفترات من ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى ٢٠١٧/٢٠١٦.

الجدول ٧

لمحة عامة عن الأداء المالي لعمليات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| الفترة                                | ٢٠١٣/٢٠١٢   | ٢٠١٤/٢٠١٣   | ٢٠١٥/٢٠١٤   | ٢٠١٦/٢٠١٥   | ٢٠١٧/٢٠١٦   |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| النفقات                               | ٧ ٢٨٧ ٥٩٨,١ | ٧ ٥٢٠ ٣٤٠,٥ | ٨ ٢٩٠ ٩٩٤,٨ | ٨ ٠١٧ ٣٤٣,٩ | ٧ ٨٠٠ ١٧٧,٩ |
| الرصيد الحر                           | ٤٥ ٥٥٠,٣    | ٣١٢ ٩٣٦,٤   | ٢٧٩ ١٣٣,٠   | ٢٧٩ ١٦٧,٢   | ١٠٩ ٠١١,٥   |
| الالتزامات الملغاة من الفترات السابقة | ٩١ ٦٨٤,٣    | ٩٦ ٠٨٧,٢    | ١٥٧ ٠٥٦,٣   | ٢١٨ ١٢٠,٤   | ١٣٠ ٥٩٣,٠   |
| الإيرادات                             | ٤٠ ٧٤٧,٨    | ٤٥ ٩٥٣,٨    | ٤١ ٢٨٦,٥    | ٣٢ ٢٩٣,٤    | ٤١ ١٢٥,٤    |

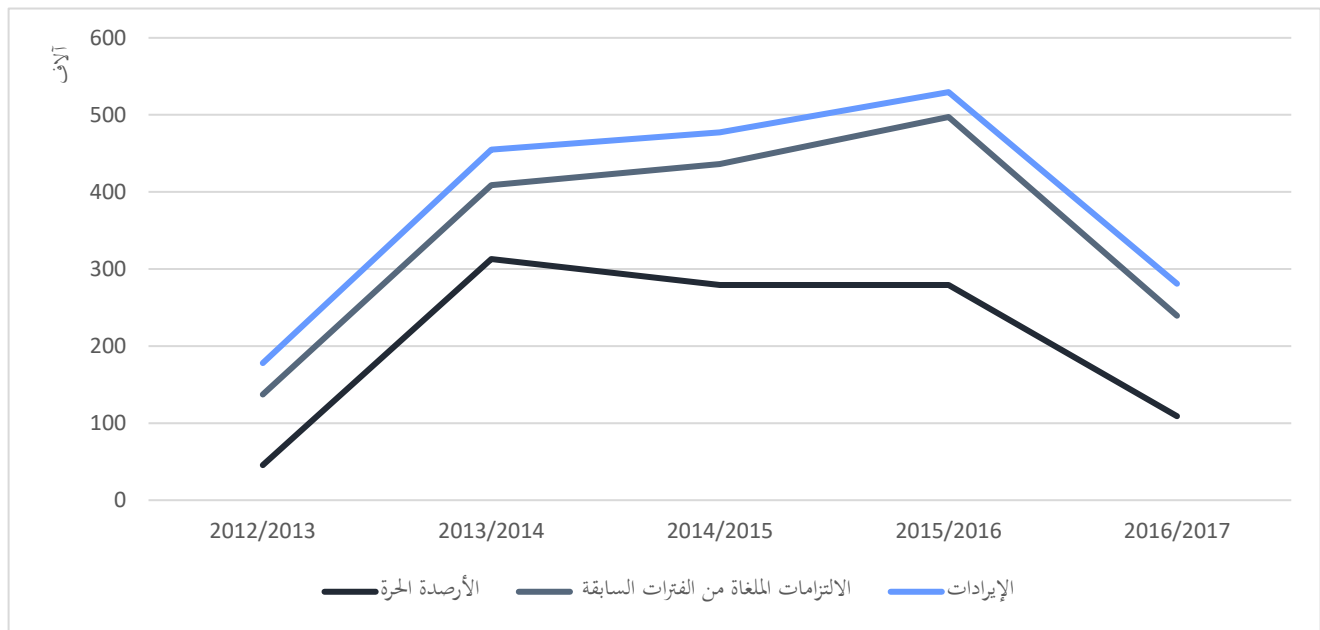
المصدر: تقارير الأمين العام عن الأداء المالي لعمليات حفظ السلام.

١٦١ - يبين الشكل الخامس اتجاه الفترات السابقة من حيث المستوى الإجمالي للأرصدة الحرة والالتزامات الملغاة من الفترات السابقة والإيرادات المتعلقة بعمليات حفظ السلام خلال الفترات من ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى ٢٠١٧/٢٠١٦.

الشكل الخامس

اتجاه الأرصدة الحرة والالتزامات الملغاة من الفترات السابقة والإيرادات، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦

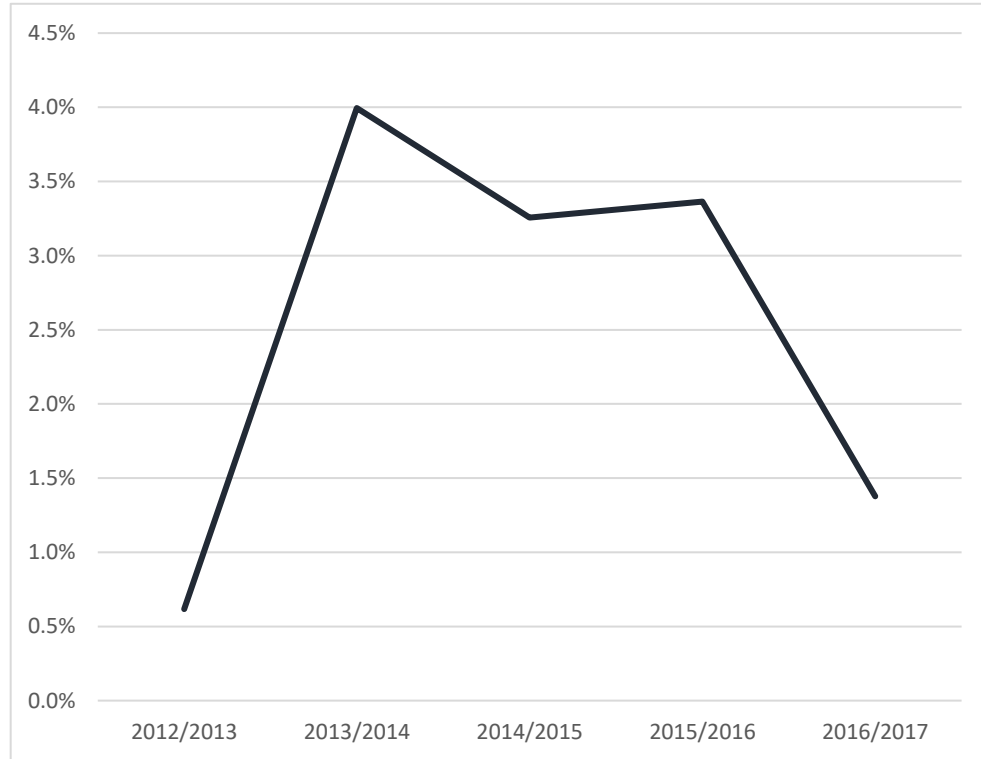
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



١٦٢ - بلغت الأرصدة الحرة كنسبة مئوية من مجموع الموارد المعتمدة للسنة الذروة بنسبة قدرها ٤ في المائة في الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤، ثم سجلت انخفاضاً مطرداً بعد ذلك كان أكثر وضوحاً في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧، كما يبين ذلك الشكل السادس. ويمثل الانخفاض الحاد المسجل في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ أقل من نصف المستوى المسجل في السنة السابقة، وقد نتج عن تحسن الأداء في جميع عمليات حفظ السلام تقريباً. ولم تُسجل فروق مادية بين الميزانية المعتمدة والنفقات الفعلية إلا في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وفي مركز الخدمات الإقليمي. وفي البعثة، نتج الرصيد الحر عن الاستعانة بعمال محليين وكذلك عن اقتناء مواد من مصادر محلية للمرافق والبنى التحتية عوضاً عن التشييد المقرر لهياكل ذات جدران صلبة من الدرجة التجارية، فضلاً عن التأخير في نشر المنظومة الجوية بدون طيار. أما في مركز الخدمات الإقليمي، فقد نتج الرصيد الحر عن انخفاض قيمة العقود النهائية عما أدرج في الميزانية لمشروع أعمال البناء الأفقية، وإلغاء مشروع بوابة سالي وعدم تنفيذ مشاريع التحسين على كامل نطاق القاعدة.

#### الشكل السادس

النسبة المئوية للرصيد الحر مقارنة بالموارد المعتمدة، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧

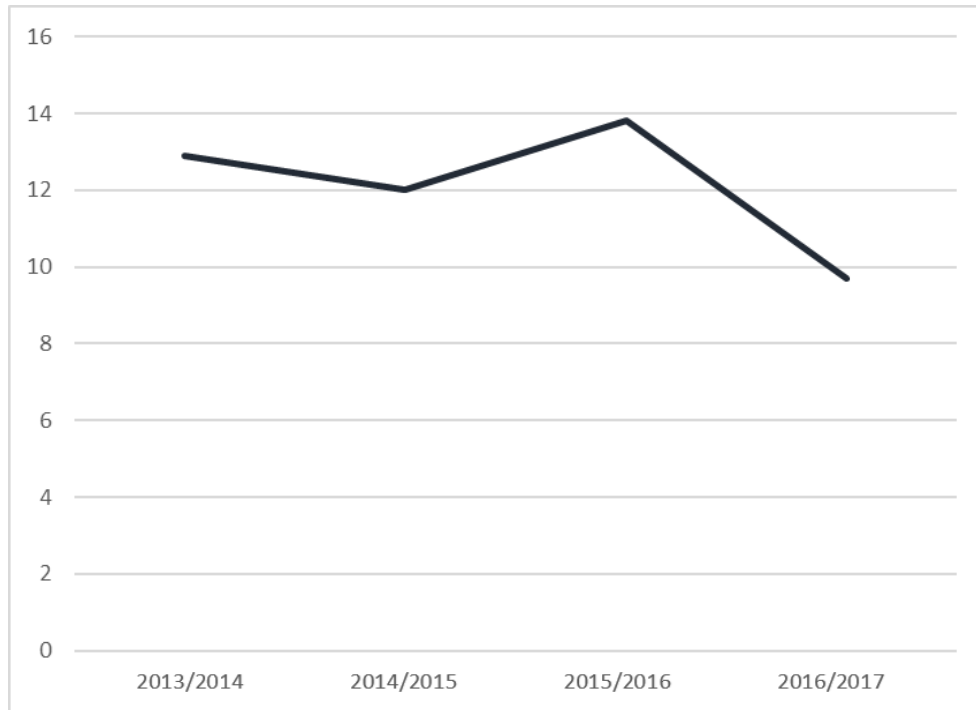


١٦٣ - عقب الاتجاه التصاعدي نسبياً لإلغاء الالتزامات من الفترات السابقة، شهدت الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ انخفاضاً وتحسناً في مستوى الالتزامات الملغاة، مما يعكس تعزيزاً للضوابط الإدارية وتحسناً في دراسة التزامات نهاية السنة، التي تعزى أساساً إلى صرامة شروط نظام أوموجا الذي تخلص إلى حد كبير منذ الفترة ٢٠١٤/٢٠١٥ من الممارسات السابقة المتمثلة في تسجيل اعتمادات عامة متعلقة

بالالتزامات بالشراء أو السفر أو عمليات الموارد البشرية. وفي نفس الاتجاه، بعد أن بلغت النسبة المئوية للالتزامات الملغاة من الفترات السابقة من الالتزامات المرحّلة من الفترات السابقة (أي الالتزامات المتقادمة) مستوى الذروة بنسبة ١٤ في المائة في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٥ انخفضت إلى ١٠ في المائة في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦، كما يتضح ذلك من الشكل السابع. وتجدر الإشارة إلى أنه بالنسبة لعمليات حفظ السلام، يمكن أن تشمل القيمة المطلقة للالتزامات الملغاة من الفترات السابقة، في أي سنة من السنوات، الالتزامات الناشئة عن تسديد التكاليف إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة لمدة تصل إلى أربع سنوات، وهي الفترة المسموح بها حسب المادة ٥-٥ من النظام المالي للأمم المتحدة. وبالنسبة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦، من أصل مبلغ إجمالي قدره ١٣٠,٦ مليون دولار يتصل بمبلغ قدره ١١٧,٦ مليون دولار (٩٠,١ في المائة) بالالتزامات نشأت في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٥ ويتصل بمبلغ قدره ١٣,٠ مليون دولار (٩,٩ في المائة) بالالتزامات نشأت في الفترات السابقة. أما في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٥، فقد كانت نسبة ٨,١ في المائة من مبلغ إجمالي قدره ٢١٨,١ مليون دولار متصلة بالالتزامات نشأت في الأعوام السابقة للفترة ٢٠١٥/٢٠١٤.

#### الشكل السابع

النسبة المئوية للالتزامات الملغاة من الفترات السابقة مقارنة بالالتزامات غير المصفاة، من الفترة ٢٠١٤/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦



١٦٤ - يشير استعراض للالتزامات الملغاة من الفترات السابقة، على سبيل المثال في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦، إلى أن معظم هذه الالتزامات تعزى إلى انخفاض في الاستهلاك أو الاستخدام عما كان متوقعا، وإلى انخفاض في تكاليف السلع أو الخدمات مقارنة بما تم التعهد به، وإلى التسليم الجزئي أو عدم التسليم من قبل الموردين، وإلى التأخير في تقديم الفواتير، إلى جانب إلغاء خدمات تم التعاقد عليها

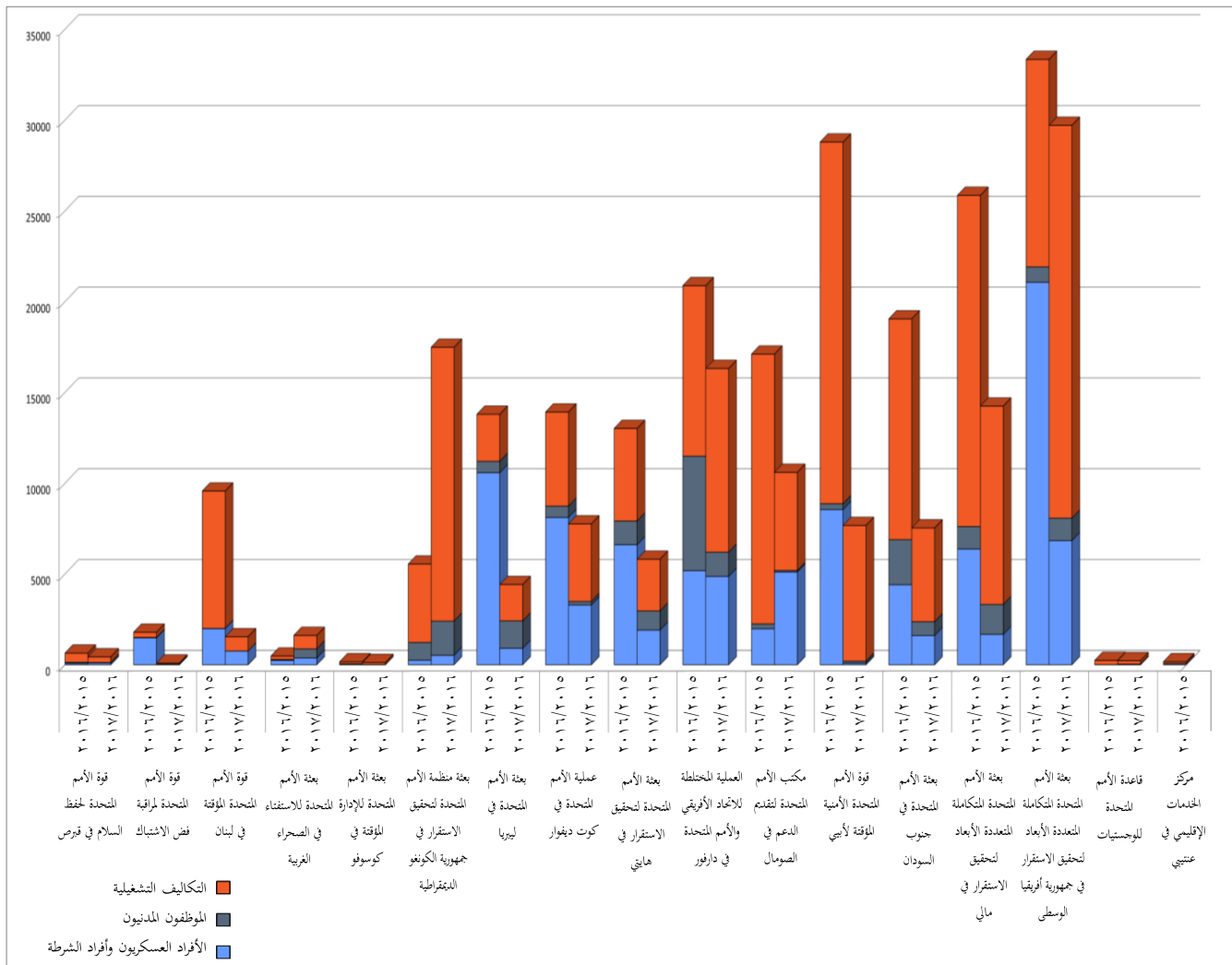
بسبب تغييرات في أولويات البعثات وفي خطط البناء، كما هو الشأن في البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بشكل خاص.

١٦٥ - وعموما، شهد الأداء المالي لعمليات حفظ السلام تحسنا على جميع المستويات خلال السنوات الخمس الماضية، ولا سيما بين الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦، حيث بلغت نسبة تنفيذ الميزانية ٩٦,٦ في المائة، والفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ حيث بلغت نسبة تنفيذ الميزانية ٩٨,٦ في المائة. وبُذلت جهود من أجل صياغة مقترحات ميزانية باستخدام أنماط الاستقدام أو نشر القوات في الفترات السابقة، إلى جانب عوامل النشر المعروفة، لتقدير تكاليف الأفراد العسكريين والموظفين، استنادا إلى قدرة واقعية على الإنجاز، أو بالاعتماد على الظروف التاريخية والمحلية المعروفة المحيطة بالبعثة لاقتراح بارامترات الميزانية.

### الشكل الثامن

الالتزامات المملوغة من الفترات السابقة بحسب مجموعة النفقات في بعثات حفظ السلام في الفترتين ٢٠١٥/٢٠١٦ و ٢٠١٦/٢٠١٧

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



١٦٦ - كما يتضح من الشكل الثامن، لوحظ تحسن على مستوى الالتزامات غير المصفاة، بحسب مجموعات النفقات، في عمليات حفظ السلام في نهاية الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ مقارنة بالفترة ٢٠١٥/٢٠١٦. وقد نتج ذلك عن زيادة رصد الالتزامات وعن تصفية الالتزامات غير المطلوبة في نهاية الفترة المالية. وعادة ما تكون أكبر حصة من الالتزامات غير المصفاة، المدرجة في إطار مجموعة نفقات التكاليف التشغيلية، مرتبطة بالمرافق والهياكل الأساسية، وكذلك بالعمليات الجوية.

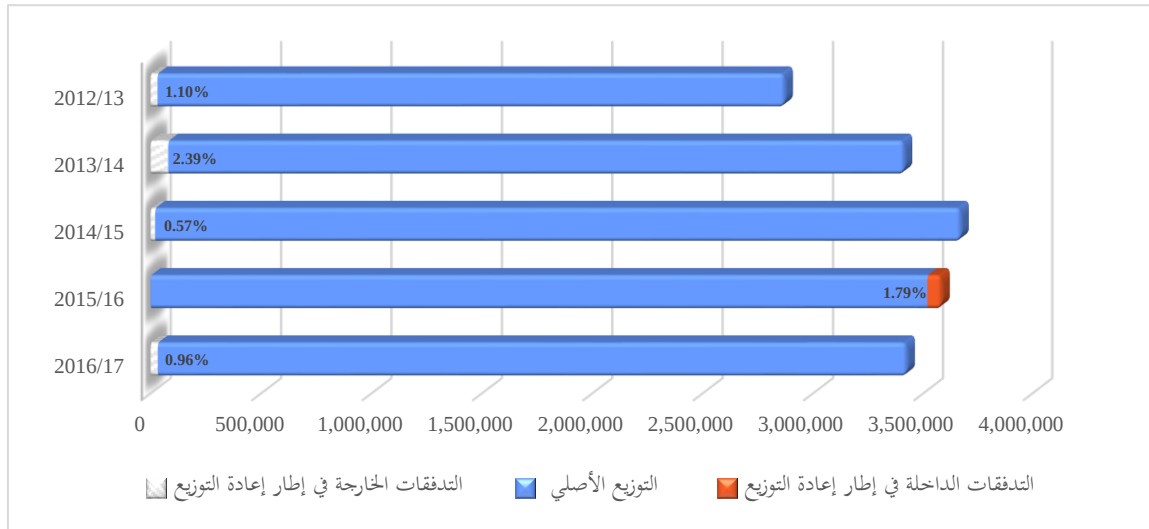
١٦٧ - وتبين الأشكال من التاسع (أ) إلى التاسع (ج) مستوى إعادة توزيع الموارد بحسب مجموعة النفقات خلال السنوات الخمس الممتدة من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧.

#### الشكل التاسع

إعادة توزيع الموارد بحسب مجموعة النفقات، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧

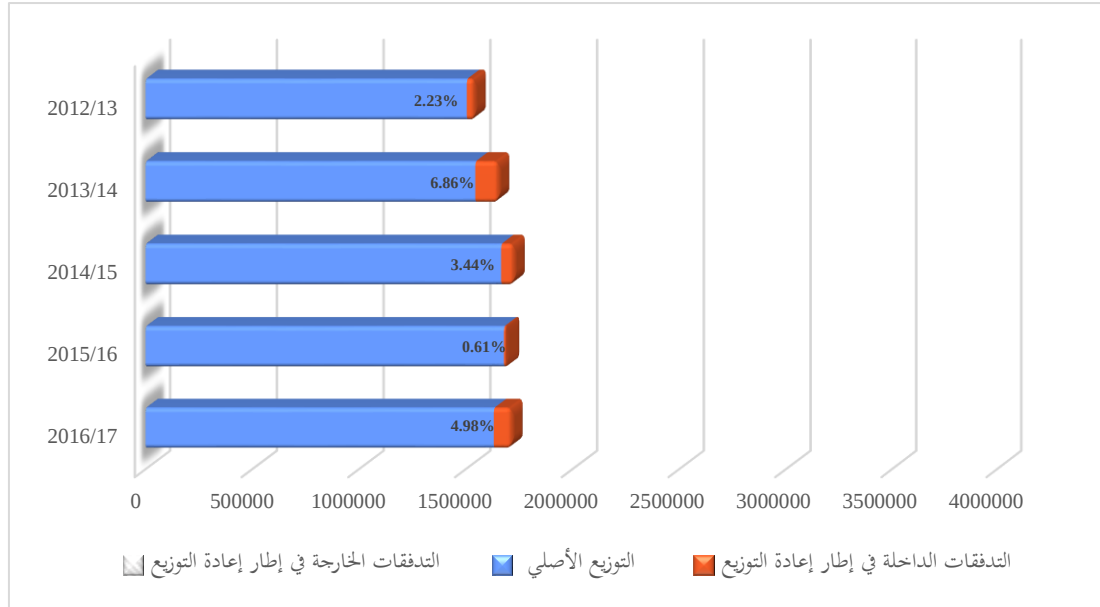
(بداورات الولايات المتحدة)

#### (أ) المجموعة الأولى، الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة



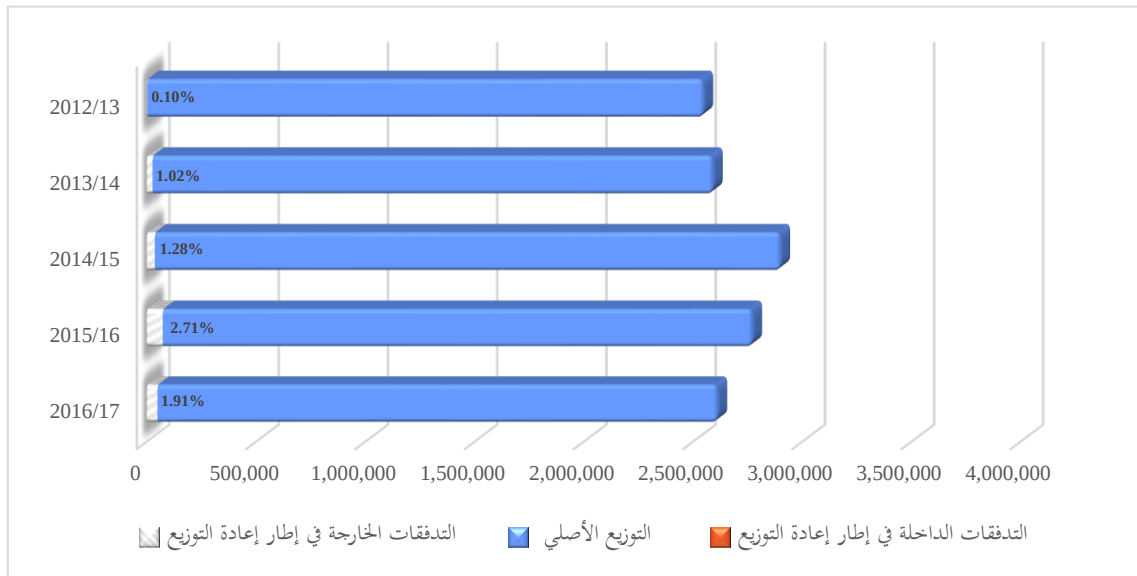
١٦٨ - خلال السنوات الخمس الماضية، اتضح عموماً أن إعادة توزيع الموارد المعتمدة تمت من المجموعة الأولى، الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة، إلى المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون، من أجل تلبية الزيادة في الاحتياجات لتغطية تكاليف الموظفين المدنيين. وفي الفترة نفسها، مثلت إعادة توزيع الموارد المعتمدة من المجموعة الأولى أقل من ٢,٥ في المائة من الاعتماد الأصلي، وأقل من ١ في المائة في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧. وتسنت إعادة توزيع الموارد من المجموعة الأولى بسبب ارتفاع المتوسط الفعلي لمعدلات الشغور مقارنة بالمعدلات المقررة، وانخفاض تكلفة حصص الإعاشة والخصومات المقطوعة بسبب عدم وجود معدات رئيسية مملوكة للوحدات أو لكونها غير صالحة للاستعمال من المبالغ المسددة نظير تكاليف القوات، عملاً بقرار الجمعية العامة ٦٧/٢٦١. وعلاوة على ذلك، شهدت الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦ إعادة توزيع واردة للموارد المعتمدة في المجموعة الأولى، تمثل ١,٧٩ في المائة من المخصصات الأصلية لتلك السنة، وكانت معظمها متصلة ببعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال من أجل تغطية الاحتياجات الإضافية للوحدات العسكرية.

## (ب) المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون



١٦٩ - عند استعراض الفترات من ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى ٢٠١٧/٢٠١٦، اتضح عموماً أن إعادة توزيع الموارد تمت من المجموعة الأولى، الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة، والمجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، إلى المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون. وتعزى إعادة التوزيع الواردة للموارد المعتمدة إلى الاحتياجات الإضافية لتغطية تكاليف الموظفين المدنيين الناجمة عن انخفاض المتوسط الفعلي لمعدلات الشغور وارتفاع المعدلات الفعلية للمرتبات مقارنة بالمعدلات المدرجة في الميزانية.

## (ج) المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية



١٧٠ - خلال السنوات الخمس الماضية، اتضح عموماً أن إعادة توزيع الموارد المعتمدة تمت من المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، إلى المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون. وتسببت إعادة توزيع الموارد من المجموعة الثالثة نتيجة لانخفاض الاحتياجات اللازمة لخدمات البناء، وكذلك إلى انخفاض الاحتياجات اللازمة للعمليات الجوية، بما في ذلك انخفاض التكاليف الفعلية للمنظومات الجوية غير المأهولة، وانخفاض أسعار الوقود ومستويات استهلاك الوقود.

### تحليل الموارد البشرية في عمليات حفظ السلام على امتداد ٧ سنوات

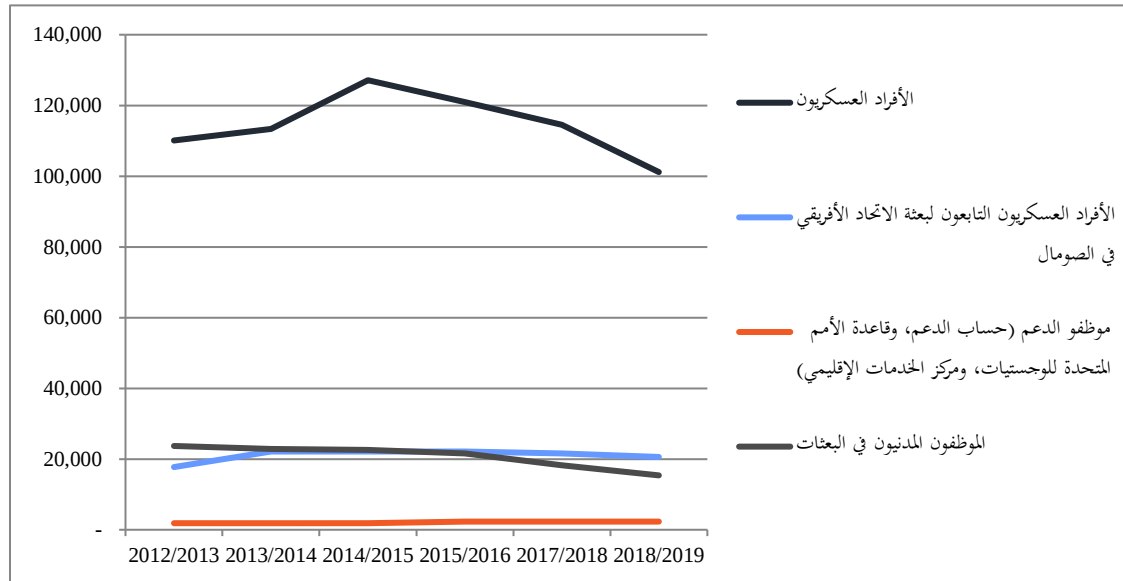
#### إمكانية التعديل

١٧١ - تبين الأشكال من العاشر إلى الثاني عشر أدناه اتجاه مستويات الأفراد العسكريين والموظفين المدنيين في عمليات حفظ السلام الميدانية في الفترات الماضية، وكذلك الدعم المقدم من المقر ومن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ومن مركز الخدمات الإقليمي، مقابل الموارد الإجمالية لعمليات حفظ السلام لكل سنة.

#### الشكل العاشر

الموارد البشرية مقابل الموارد الإجمالية لعمليات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

(بـدولارات الولايات المتحدة)



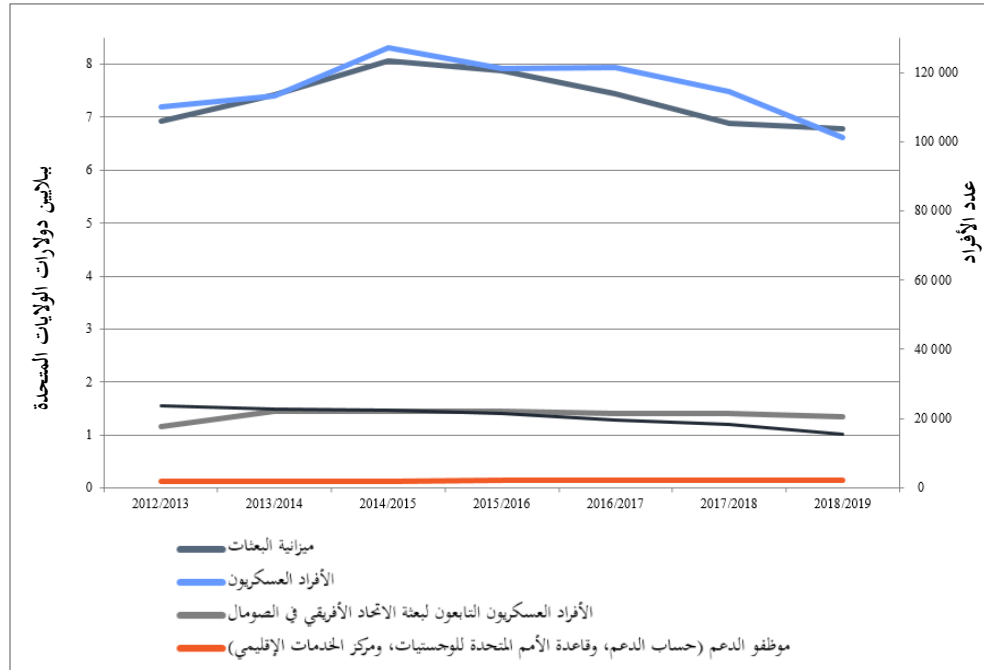
المصدر: الميزانيات المعتمدة لحفظ السلام، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

١٧٢ - يعكس الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات اللازمة للموارد البشرية في بعثات حفظ السلام خلال الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ أساساً إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وتخفيض عدد الوظائف في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفي العملية المختلطة

للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. وتقابل هذا الانخفاض الإجمالي جزئياً زيادات متوقعة ناجمة عن تنقيح جداول المرتبات والارتفاع التقديري في التكاليف العامة للموظفين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وعن انخفاض معدلات الشغور في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي. ويتوقع أن تظل الاحتياجات اللازمة للموارد البشرية في كيانات المساندة (حساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ومركز الخدمات الإقليمي) مستقرة، مع تسجيل بعض الزيادات في التكاليف في قاعدة اللوجستيات بسبب ارتفاع قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة.

الشكل الحادي عشر

لمحة عامة عن الأفراد العسكريين والمدنيين في عمليات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

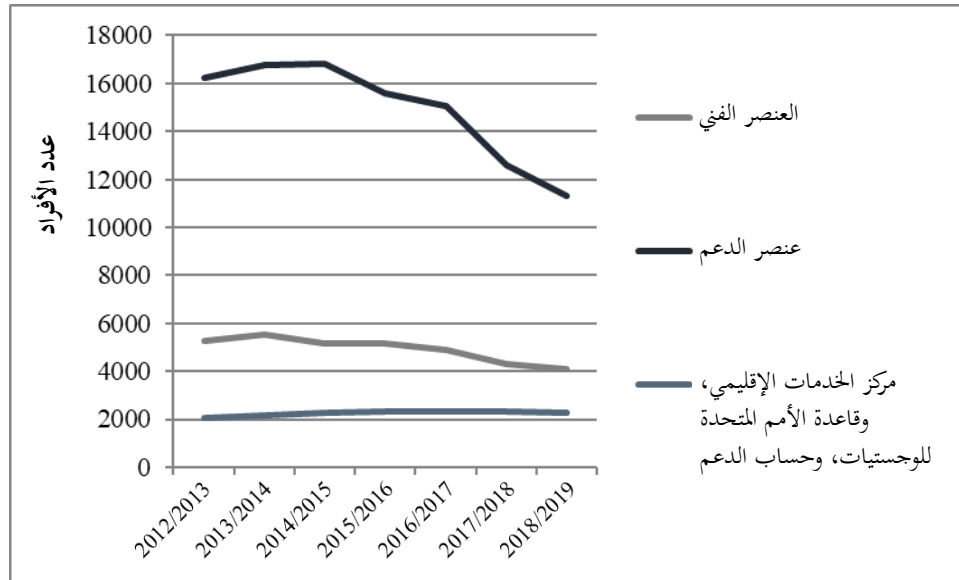


المصدر: جداول ملاك الموظفين المعتمدة، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٢ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

١٧٣ - يعزى انخفاض قوام القوات المأذون به في الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ أساساً إلى خفض القوام المأذون به في العملية المختلطة في دارفور عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٦٣ (٢٠١٧)، وكذلك إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا. ويعزى انخفاض الملاك الوظيفي المأذون به أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وكذلك إلى عمليات التبسيط وإعادة التشكيل في العملية المختلطة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

## الشكل الثاني عشر

لمحة عامة عن الموظفين المدنيين في إطار عنصر الدعم في عمليات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩



المصدر: جداول ملاك الموظفين المعتمدة، من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

## حادي عشر - الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩

١٧٤ - يُقدر مجموع الاحتياجات من الموارد المقترحة لعمليات حفظ السلام للفترة المالية الممتدة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، بما في ذلك احتياجات مركز الخدمات الإقليمي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وحساب الدعم، بمبلغ ٧ ٢٦٨,٧ مليون دولار دون حساب التبرعات العينية.

١٧٥ - ويرد موجز الاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، مقارنةً بالفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، في الجدول ٨، ويليه تحليل للعوامل الرئيسية التي يعزى إليها الفرق العام في المستويات قياساً بالسنة السابقة يرد في الجدول ٩.

## الجدول ٨

### الاحتياجات من الموارد المالية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ مقارنةً بالفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

(بملايين دولارات الولايات المتحدة، وتمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه إلى ٣٠ حزيران/يونيه)

| الفرق           | تقديرات         |                    | المخصصات (٢٠١٨/٢٠١٧) | الفرقة                          |
|-----------------|-----------------|--------------------|----------------------|---------------------------------|
|                 | المبلغ          | التكاليف (٣) - (٢) |                      |                                 |
| النسبة المئوية  | (١) - (٢) = (٣) | (٢)                | (١)                  |                                 |
| (١) ÷ (٣) = (٤) |                 |                    |                      |                                 |
| ١,٧             | (٥٥,١)          | ٣ ٢١٠,٥            | ٣ ٢٦٥,٦              | الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة |
| ٢,٨             | ٤٨,٢            | ١ ٧٥٦,٣            | ١ ٧٠٨,١              | الموظفون المدنيون               |

| الفئة                                                         | المخصصات (أ) |         | تقديرات التكاليف (ب) (ج) |             | الفرق          |             |
|---------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------------|-------------|----------------|-------------|
|                                                               | (٢٠١٨/٢٠١٧)  | (٢)     | (٢٠١٨-٢٠١٩)              | المبلغ      | النسبة المئوية | (١)÷(٣)=(٤) |
|                                                               | (١)          | (٢)     | (٣)                      | (١)-(٢)=(٣) |                |             |
| <b>التكاليف التشغيلية</b>                                     | ٢ ٣١٥,٣      | ٢ ٢٤٤,١ | (٧١,٢)                   | (٣,١)       |                |             |
| مشروع التخطيط المركزي للموارد                                 | ٢٥,٠         | ٢٨,٨    | ٣,٨                      | ١٠,٠        |                |             |
| أمن المعلومات والنظم                                          | ٠,٨          | ٠,٨     | —                        | —           |                |             |
| نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي                        | ٠,٩          | ١,٣     | ٠,٤                      | -٥٠,٠       |                |             |
| المراكز العالمية للخدمات المشتركة                             | —            | ٩,٩     | ٩,٩                      | —           |                |             |
| نظام تأهب قدرات حفظ السلام                                    | —            | ٣,٨     | ٣,٨                      | —           |                |             |
| المبادرات الشاملة على نطاق عمليات حفظ السلام                  | —            | ١٣,١    | ١٣,١                     | —           |                |             |
| <b>إجمالي الاحتياجات</b>                                      | ٧ ٣١٥,٨      | ٧ ٢٦٨,٧ | (٤٧,١)                   | (٠,٦)       |                |             |
| الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين | ١٧٠,٣        | ١٧٣,٢   | ٢,٩                      | ١,٧         |                |             |
| <b>صافي الاحتياجات</b>                                        | ٧ ١٤٥,٤      | ٧ ٠٩٥,٥ | (٤٩,٩)                   | (٠,٧)       |                |             |
| التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                       | ١,٢          | ١,١     | (٠,١)                    | (٩,١)       |                |             |
| <b>مجموع الاحتياجات</b>                                       | ٧ ٣١٧,٠      | ٧ ٢٦٩,٩ | (٤٧,١)                   | (٠,٦)       |                |             |

(أ) تشمل مبلغ ٣٢٥,٨ مليون دولار لحساب دعم عمليات حفظ السلام، ومبلغ ٨١ مليون دولار لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، و ٣٣ مليون دولار لمركز الخدمات الإقليمي.

(ب) تشمل مبلغ ٣٢٥,٨ مليون دولار لحساب دعم بعثات حفظ السلام، ومبلغ ٨٥,٣ مليون دولار لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، ومبلغ ٣٣ مليون دولار لمركز الخدمات الإقليمي.

(ج) لا تشمل طلب سلطة الدخول في التزامات بمبلغ ٨٤,٥ مليون دولار لتغطية تكاليف الدعم الذي ستقدمه منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية (قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧)) للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

## تحليل الفروق الرئيسية

الجدول ٩

### العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق في الاحتياجات من الموارد

| مجموعة النفقات                                                 | العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة (انخفاض قدره ٥٥,١ مليون دولار) | يعزى هذا الانخفاض الإجمالي إلى ما يلي: (أ) إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وخفض القوام المأذون به في العملية المحتلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٦٣ (٢٠١٧)؛ (ب) الانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ج) تخفيض أفراد الوحدة العسكرية التابعة لبعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٧٢ (٢٠١٧)؛ (د) إعادة تشكيل القوة البحرية في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان. وهذا الانخفاض العام تقابله جزئياً الزيادة المقررة في قوام القوات المأذون به عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٨٧ (٢٠١٧) في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق |

## مجموعة النفقات

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق

الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وارتفاع مستوى النشر عما هو متوقع للأفراد العسكريين وأفراد الشرطة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان.

الموظفون المدنيون (زيادة قدرها ٤٨,٢ مليون دولار)

تعزى الزيادة إلى زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بسبب زيادة تكاليف المرتبات وتسريع جهود استقدام الموظفين المدنيين، وتطبيق معدلات شغل أدنى للموظفين المدنيين في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، والزيادة في جداول المرتبات المنقحة للموظفين الدوليين والوطنيين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وإلغاء وظائف ثابتة ومؤقتة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفي العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور.

التكاليف التشغيلية (انخفاض قدره ٧١,٢ مليون دولار)

يعزى الانخفاض الإجمالي إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا. ويعزى هذا الانخفاض أيضاً إلى تدني الاحتياجات اللازمة للعمليات الجوية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي. وبالإضافة إلى ذلك، انخفضت التقديرات في: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، بسبب انخفاض الأنشطة البرنامجية، ولا سيما فيما يتعلق ببرنامج إدارة الأسلحة والذخائر؛ (ب) وفي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، بسبب إنهاء أشغال البناء الرئيسية وعمليات الاقتناء الرئيسية.

وهذه الانخفاضات تقابلها زيادات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، بسبب توسيع نطاق النظم الأمنية التكنولوجية للبعثة ليشمل المواقع التي تكون مستويات انعدام الأمن مرتفعة فيها، ولتغطية تكاليف المرافق والبنى التحتية اللازمة للقوات الإضافية المأذون بها لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى.

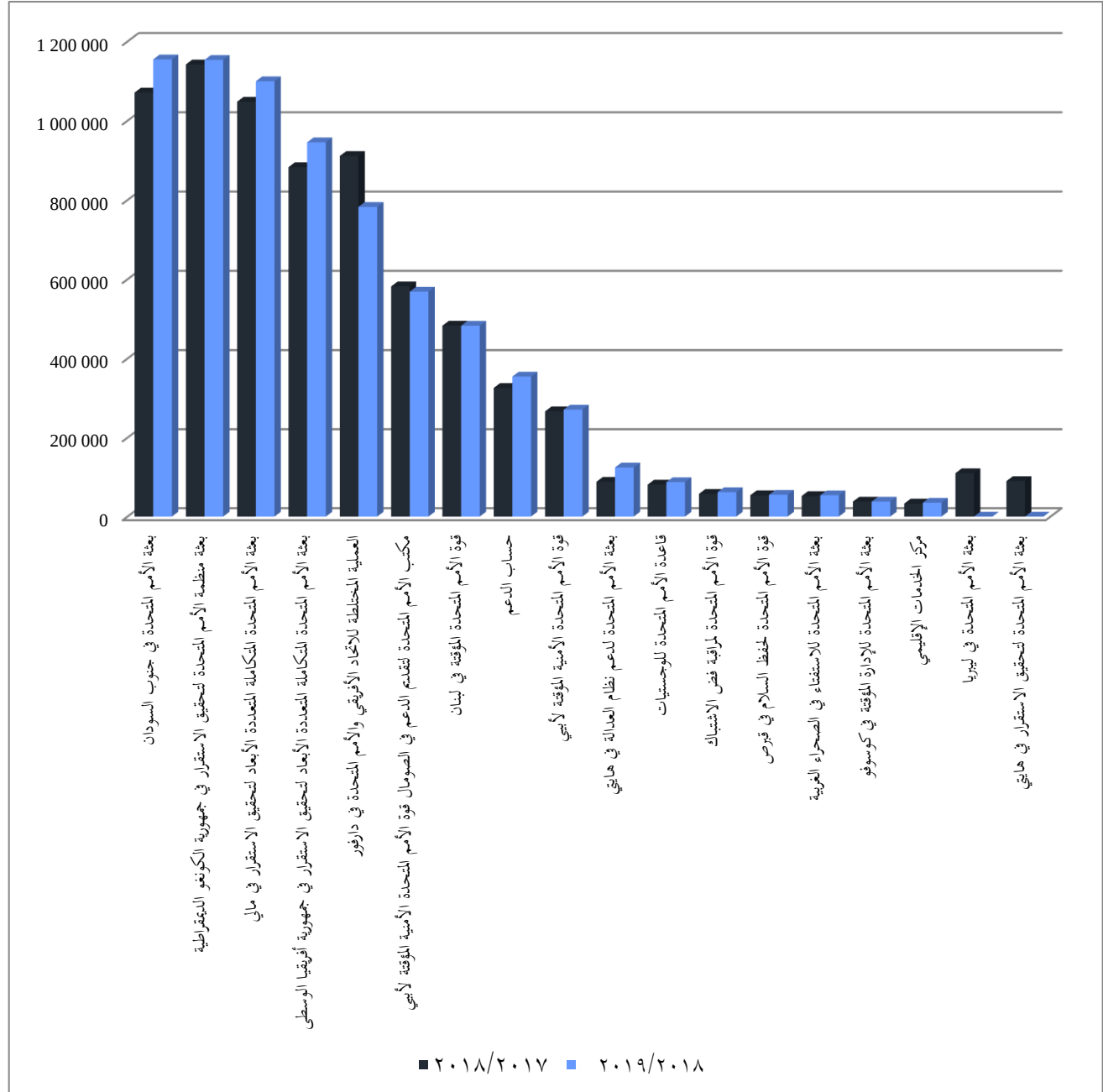
١٧٦ - ويرد في المرفق الثاني لهذا التقرير تحليل مفصل للاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ حسب عنصر حفظ السلام وحسب فئات الإنفاق المفصلة.

١٧٧ - ويبين الشكل الثالث عشر الحجم النسبي للاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، حسب عنصر حفظ السلام. وترد الافتراضات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي لعمليات حفظ السلام بالنسبة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ بعد الشكل الخامس عشر.

## الشكل الثالث عشر

الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ مقارنة بالفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، حسب عنصر حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



١٧٨ - ويرد في الجدول ١٠ تحليل للتغيرات في الموارد بحسب البعثات من الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ إلى الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

## الجدول ١٠

## التغييرات في الموارد حسب البعثة من الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ مقارنة بالفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

| البعثة                                                                                            | اعتمادات<br>الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ | نفقات الفترة<br>٢٠١٦/٢٠١٧ | اعتمادات<br>الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ | البعثات<br>المعلقة | النفقات<br>المتكررة | غير المتكررة<br>(كالتشييد) | الولايات الجديدة والموسعة |                     |                |               | التعديلات الفنية              |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|---------------|-------------------------------|--|--|--|
|                                                                                                   |                              |                           |                              |                    |                     |                            | المراتب                   | العمامة<br>للموظفين | معدل<br>الشغور | سعر<br>الصراف | تكاليف الوقود<br>(سعر الوقود) |  |  |  |
|                                                                                                   |                              |                           |                              |                    |                     |                            |                           |                     |                |               |                               |  |  |  |
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام<br>العدالة في هايتي                                                  | -                            | -                         | ٨٨,١                         | -                  | -                   | -                          | ٢,٤                       | (٠,٩)               | (٠,١)          | (٠,١)         | ٠,١                           |  |  |  |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء<br>في الصحراء الغربية                                                | ٥٢,٦                         | ٥٢,٥                      | ٥٢,٠                         | -                  | -                   | -                          | ٠,١                       | (٠,٢)               | ٠,٧            | ٠,٣           | ٠,٥                           |  |  |  |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة<br>المتعددة الأبعاد لتحقيق<br>الاستقرار في جمهورية أفريقيا<br>الوسطى | ٩٢٠,٧                        | ٨٧١,٦                     | ٨٨٢,٨                        | -                  | ٤٥,٢                | ١٣,٧                       | ١٣,٣                      | ١٠,١                | ٣٦,٠           | ٩,٢           | ٥,٨                           |  |  |  |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة<br>المتعددة الأبعاد لتحقيق<br>الاستقرار في مالي                      | ٩٣٣,٤                        | ٩٣٣,٤                     | ١٠٤٨,٠                       | -                  | -                   | -                          | ٦,٧                       | ٤,٦                 | (٤,٥)          | ٢,٤           | ١,٦                           |  |  |  |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق<br>الاستقرار في هايتي                                                   | ٣٤٥,٩                        | ٣٣٧,٨                     | ٩٠,٠                         | (٩٠,٠)             | -                   | -                          | -                         | -                   | -              | -             | -                             |  |  |  |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة<br>لتحقيق الاستقرار في جمهورية<br>الكونغو الديمقراطية                    | ١٢٣٥,٧                       | ١٢٣٤,٤                    | ١١٤١,٨                       | -                  | -                   | -                          | (١,٢)                     | ٥,٠                 | -              | (٠,٣)         | ٢,٢                           |  |  |  |
| العملية المختلطة للاتحاد<br>الأفريقي والأمم المتحدة في<br>دارفور                                  | ١٠٣٩,٦                       | ١٠٢٨,١                    | ٩١٠,٩                        | -                  | (٣٧,٧)              | (٣٧,٧)                     | (٢,٦)                     | (٠,٨)               | ٧,٤            |               | ١,١                           |  |  |  |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض<br>الاشتباك                                                          | ٥٦,٥                         | ٥٥,٩                      | ٥٧,٧                         | -                  | -                   | -                          | (٠,٣)                     | (٠,٣)               | (٠,٢)          | ٠,٧           | ٠,٣                           |  |  |  |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ<br>السلام في قبرص                                                          | ٥٤,٨                         | ٥٤,٠                      | ٥٤,٠                         | -                  | (٢,٧)               | ٢,٠                        | ١,١                       | ٠,٢                 | -              | ٢,٤           | ٠,١                           |  |  |  |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في<br>لبنان                                                             | ٤٨٨,٧                        | ٤٨٠,٧                     | ٤٨٣,٠                        | -                  | -                   | -                          | ١,٦                       | (١,٨)               | ٣,٥            | -             | ١,٣                           |  |  |  |

| البعثة                                       | اعتمادات<br>الفترة ٢٠١٦ /<br>٢٠١٧ | نفقات الفترة<br>٢٠١٦ /<br>٢٠١٧ | اعتمادات<br>الفترة ٢٠١٧ /<br>٢٠١٨ | البعثات<br>المغلقة | النفقات<br>المتكررة | غير المتكررة<br>(كالتشييد) | الولايات الجديدة والموسعة |             |              |             | التعديلات الفنية |          |               |              |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|-------------|--------------|-------------|------------------|----------|---------------|--------------|
|                                              |                                   |                                |                                   |                    |                     |                            | المرتببات                 | جدول        | العمامة      | التكاليف    | معدل             | سعر      | تكاليف الوقود | (سعر الوقود) |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي      | ٢٧٩,٩                             | ٢٧٩,٩                          | ٢٦٦,٧                             | -                  | -                   | -                          | ٠,٨                       | ١,٣         | ٤,٨          | -           | (٠,٢)            | -        | -             | (٠,٢)        |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو | ٣٦,٥                              | ٣٤,٨                           | ٣٧,٩                              | -                  | -                   | -                          | ٠,٣                       | (٠,٧)       | -            | ١,٤         | -                | -        | -             | -            |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                | ١٨٧,١                             | ١٨٢,٨                          | ١١٠,٠                             | (١١٠,٠)            | -                   | -                          | -                         | -           | -            | -           | -                | -        | -             | -            |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان           | ١٠٨١,٨                            | ١٠٧١,٧                         | ١٠٧١,٠                            | -                  | -                   | -                          | ٣٠,٠                      | ٨,٢         | ١٤,٣         | ٠,٤         | ٣,٣              | -        | -             | -            |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار            | ١٧١,٩                             | ١٦٦,٦                          | -                                 | -                  | -                   | -                          | -                         | -           | -            | -           | -                | -        | -             | -            |
| مكتب الأمم المتحدة لتقلع الدعم في الصومال    | ٥٧٤,٣                             | ٥٧٠,٢                          | ٥٨٢,٠                             | -                  | (٣,٠)               | -                          | (٢,٩)                     | ١,٨         | ١٦,٢         | -           | ٨,٥              | -        | -             | -            |
| <b>المجموع الفرعي</b>                        | <b>٧ ٤٥٩,٦</b>                    | <b>٧ ٣٥٤,٦</b>                 | <b>٦ ٨٧٦,٠</b>                    | <b>(٢٠٠,٠)</b>     | <b>٣٩,٥</b>         | <b>(٢٢,٠)</b>              | <b>٤٩,٣</b>               | <b>٢٦,٥</b> | <b>٧٨,١</b>  | <b>١٦,٤</b> | <b>٢٤,٥</b>      | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>     |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                | ٨٢,٩                              | ٨٢,٢                           | ٨١,٠                              | -                  | -                   | -                          | ٢,٢                       | -           | (٠,٢)        | ٤,٥         | -                | -        | -             | -            |
| مركز الخدمات الإقليمي                        | ٣٩,٢                              | ٣٦,٣                           | ٣٣,٠                              | -                  | -                   | -                          | (٠,٧)                     | ٠,٩         | ٢,٤          | (٠,١)       | -                | -        | -             | -            |
| حساب الدعم                                   | ٣٢٧,٤                             | ٣٢٧,١                          | ٣٢٥,٨                             | -                  | -                   | -                          | (٤,٧)                     | ٥,٨         | (٢,٧)        | -           | -                | -        | -             | -            |
| <b>المجموع الفرعي</b>                        | <b>٤٤٩,٤</b>                      | <b>٤٤٥,٦</b>                   | <b>٤٣٩,٨</b>                      | <b>-</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>                   | <b>(٣,٢)</b>              | <b>٦,٧</b>  | <b>(٠,٥)</b> | <b>٤,٤</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>     |
| <b>المجموع</b>                               | <b>٧ ٩٠٩,١</b>                    | <b>٧ ٨٠٠,٢</b>                 | <b>٧ ٣١٥,٨</b>                    | <b>(٢٠٠,٠)</b>     | <b>٣٩,٥</b>         | <b>(٢٢,٠)</b>              | <b>٤٦,١</b>               | <b>٣٣,٢</b> | <b>٧٧,٦</b>  | <b>٢٠,٨</b> | <b>٢٤,٥</b>      | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>     |

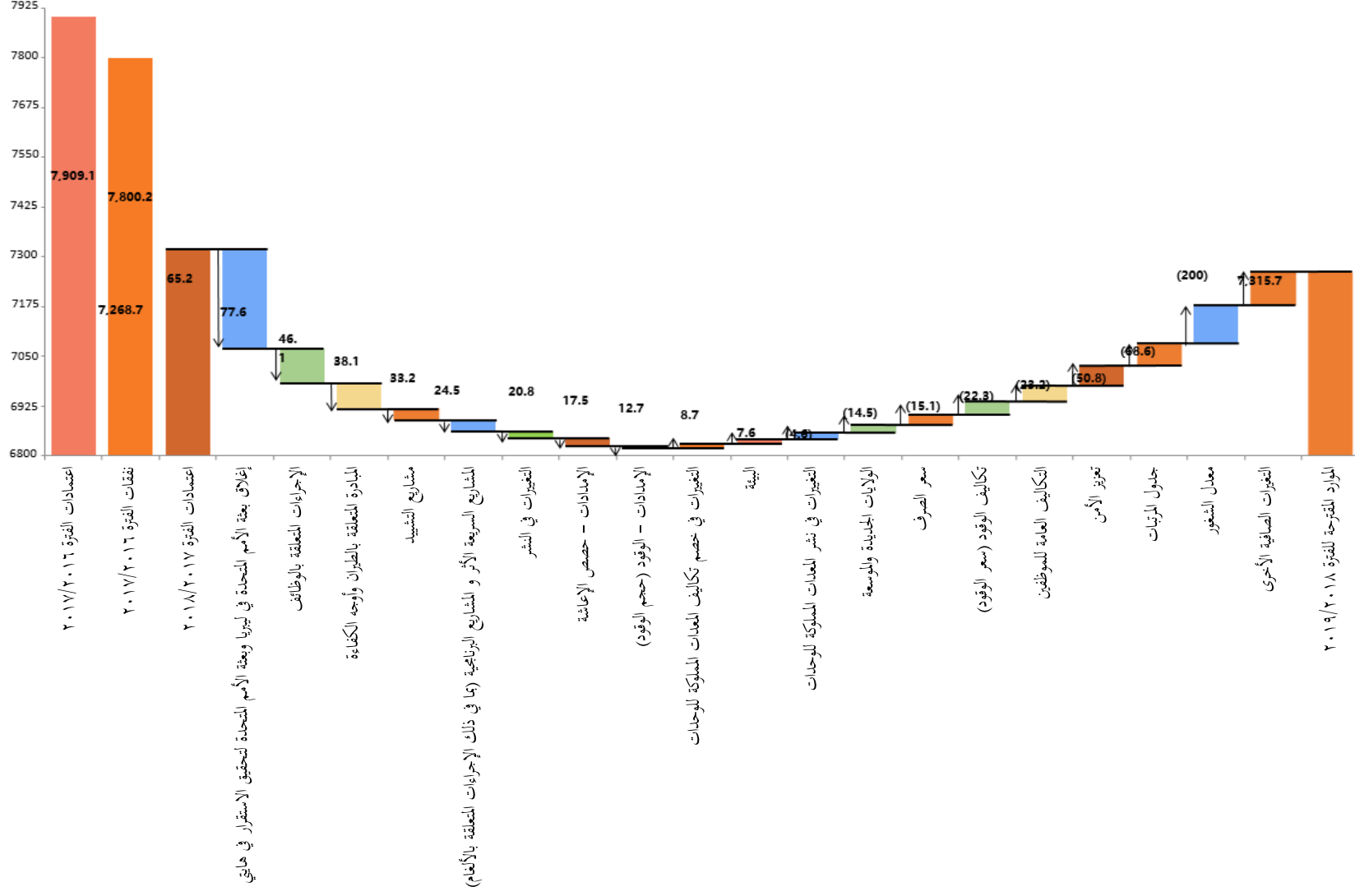
| الزيادة/(النقصان) - بما في ذلك أوجه الكفاءة وتحسين النشر                                 |                    |                  |                               |        |                                          |        |         |         |             |                   |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|---------|---------|-------------|-------------------|--------|--------|
| البعثة                                                                                   | التغييرات في النشر | المملوكة للمعدات | التغييرات في المملوكة للمعدات | نشر    | التغييرات في الإجراءات المتعلقة بالإعاشة | الوقود | الكفاءة | التشييد | تعزيز الأمن | المتعلقة بالألغام | البيئة | الأخرى |
|                                                                                          |                    |                  |                               |        |                                          |        |         |         |             |                   |        |        |
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي                                            | -                  | (٠,٤)            | -                             | ١,٧    | -                                        | ٢,٠    | (٠,٦)   | -       | -           | ١,٠               | -      | ٣١,٢   |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | -                  | -                | -                             | (٠,٣)  | -                                        | -      | -       | (٠,٢)   | ١,٢         | -                 | -      | (٠,٢)  |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | ٢,١                | (٠,٩)            | -                             | (١٦,٧) | -                                        | -      | (٢٧,٨)  | (١,٠)   | -           | (١٠,٠)            | ٨,٠    | (٢٤,٣) |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ٥,٧                | (٣,٤)            | ١٢,١                          | ٠,٥    | -                                        | ٢,٧    | (١٧,٩)  | ٣,٢     | ٢٧,٢        | (١٠,٣)            | -      | ٢٠,٩   |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | -                  | -                | -                             | -      | -                                        | -      | -       | -       | -           | -                 | -      | -      |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | ١٠,١               | ١,٤              | (٨,٠)                         | (٢٠,٧) | -                                        | ٤,٨    | -       | ١,٢     | -           | ٠,٧               | ١,٠    | ١٥,٤   |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | (٦٥,٣)             | (٤,٤)            | (٣١,٣)                        | (١,٤)  | -                                        | -      | -       | ١,٨     | ٠,٩         | -                 | -      | ٣,٩    |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    | ٥,٠                | -                | -                             | ٠,٣    | -                                        | ٠,٣    | -       | (١,٩)   | -           | -                 | ٠,٢    | ٠,١    |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    | -                  | -                | -                             | ٠,٢    | -                                        | -      | -       | -       | (٠,٦)       | (٠,٦)             | (٠,٩)  | (٠,٦)  |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       | (٣,٥)              | ١,٩              | (٠,١)                         | (٠,٢)  | -                                        | (٠,٣)  | (١,٢)   | ٠,٤     | -           | (٠,١)             | ٠,٧    | (٢,٤)  |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  | -                  | ٢,٩              | -                             | ٠,١    | ٠,٥                                      | (١,٠)  | -       | (٢,٥)   | ١,٠         | (٤,٥)             | (٠,٤)  | ١,٦    |

| الزيادة/(النقصان) - بما في ذلك أوجه الكفاءة وتحسين النشر |                    |                  |                  |               |               |              |               |               |             |                   |            |             |                  |
|----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------|-------------------|------------|-------------|------------------|
| البعثة                                                   | التغييرات في النشر | المملوكة للمعدات | المملوكة للمعدات | بالوظائف      | الإعاشة       | الوقود       | الكفاءة       | التشييد       | الأمن       | المتعلقة بالألغام | البيئة     | الأخرى      | الموارد المقترحة |
|                                                          |                    |                  |                  |               |               |              |               |               |             |                   |            |             |                  |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو             | -                  | -                | -                | -             | -             | -            | -             | ٠,١           | ٠,٢         | -                 | ٠,١        | (١,٤)       | ٣٧,٩             |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                            | -                  | -                | -                | -             | -             | -            | -             | -             | -           | -                 | -          | -           | -                |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                       | ٣٠,٨               | ١٠,٥             | -                | (١,٢)         | -             | (٨,٩)        | (١,٠)         | (٩,٢)         | ٠,٦         | ٠,٦               | -          | ٥,٣         | ١١٥٤,٧           |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                        | -                  | -                | -                | -             | -             | -            | -             | -             | -           | -                 | -          | -           | -                |
| مكتب الأمم المتحدة لتقاسم الدعم في الصومال               | -                  | -                | ٨,٧              | ٠,٨           | (١٥,٠)        | (٢,٨)        | (٢,٣)         | (١٣,٣)        | ٦,١         | -                 | -          | (١٦,١)      | ٥٦٨,٧            |
| <b>المجموع الفرعي</b>                                    | <b>(١٥,١)</b>      | <b>٧,٦</b>       | <b>١٢,٧</b>      | <b>(٦٦,٨)</b> | <b>(١٤,٥)</b> | <b>(٤,٦)</b> | <b>(٥٠,٨)</b> | <b>(٢٣,٢)</b> | <b>٣٨,١</b> | <b>(٢٢,٣)</b>     | <b>٨,٧</b> | <b>٣٣,٦</b> | <b>٦٧٩١,٧</b>    |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                            | -                  | -                | -                | -             | -             | -            | -             | -             | -           | -                 | -          | (٠,٢)       | ٨٧,٣             |
| مركز الخدمات الإقليمي                                    | -                  | -                | -                | (٠,٦)         | -             | -            | -             | -             | -           | -                 | -          | ٠,٣         | ٣٥,٢             |
| حساب الدعم                                               | -                  | -                | -                | (١,٢)         | -             | -            | -             | -             | -           | -                 | -          | ٣١,٦        | ٣٥٤,٦            |
| <b>المجموع الفرعي</b>                                    | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>(١,٨)</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>    | <b>-</b>          | <b>-</b>   | <b>٣١,٧</b> | <b>٤٧٧,١</b>     |
| <b>المجموع</b>                                           | <b>(١٥,١)</b>      | <b>٧,٦</b>       | <b>١٢,٧</b>      | <b>(٦٨,٦)</b> | <b>(١٤,٥)</b> | <b>(٤,٦)</b> | <b>(٥٠,٨)</b> | <b>(٢٣,٢)</b> | <b>٣٨,١</b> | <b>(٢٢,٣)</b>     | <b>٨,٧</b> | <b>٦٥,٢</b> | <b>٧٢٦٨,٧</b>    |

١٧٩ - ترد تفاصيل التغييرات في الموارد مقارنة بالمستوى المعتمد في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ في الشكل الرابع عشر.

## الشكل الرابع عشر التغيرات في الموارد بحسب العوامل المساهمة

(بملايين دولارات الولايات المتحدة. وتمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه إلى ٣٠ حزيران/يونيه)



## ٢٠١٨/٢٠١٩: تحليل اتجاهات الأفراد العسكريين والموظفين المدنيين

١٨٠ - يرد في الجدولين ١١ و ١٢ تحليل للمستويات المقترحة لملاك الموظفين في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ مقارنة بالمستويات المعتمدة في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، والمقترحات المتعلقة بإلغاء الوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة وإنشائها وإعادة تصنيفها في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

الجدول ١١

## تحليل للمستويات المقترحة لملاك الموظفين في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ مقارنة بالمستويات المعتمدة في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

| البعثة                                                                                   | عدد الوظائف المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ |                 |         |               |                       | عدد الوظائف المقترحة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ |                 |         |               |                       | الفرق           |                 |         |               |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|---------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------|---------|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------|---------|---------------|-----------------------|
|                                                                                          | الوظائف الدولية                       | الوظائف الوطنية | المؤقتة | الأمم المتحدة | متطوعو المجموع الفرعي | الوظائف الدولية                       | الوظائف الوطنية | المؤقتة | الأمم المتحدة | متطوعو المجموع الفرعي | الوظائف الدولية | الوظائف الوطنية | المؤقتة | الأمم المتحدة | متطوعو المجموع الفرعي |
|                                                                                          |                                       |                 |         |               |                       |                                       |                 |         |               |                       |                 |                 |         |               |                       |
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي                                            | ١٥٧                                   | ١٨٤             | ١       | ٦             | ٣٤٨                   | ١٦٦                                   | ١٩٠             | ١       | ١٤            | ٣٧١                   | ٩               | ٦               | -       | ٨             | ٢٣                    |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | ٨٣                                    | ١٦٧             | -       | ١٨            | ٢٦٨                   | ٨٢                                    | ١٦٣             | -       | ١٨            | ٢٦٣                   | (١)             | (٤)             | -       | -             | (٥)                   |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | ٧٥٨                                   | ٦٨٦             | ٤٩      | ٢٥٤           | ١٧٤٧                  | ٧٠٤                                   | ٦١٠             | -       | ٢١٠           | ١٥٢٤                  | (٥٤)            | (٧٦)            | (٤٩)    | (٤٤)          | (٢٢٣)                 |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ٨٠٦                                   | ٨٩٨             | ٢       | ١٨٩           | ١٨٩٥                  | ٨١١                                   | ٨٩٨             | ٢       | ١٨٩           | ١٩٠٠                  | ٥               | -               | -       | -             | ٥                     |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | ٣٢٠                                   | ٩٣٢             | -       | ٩٤            | ١٣٤٦                  | -                                     | -               | -       | -             | -                     | (٣٢٠)           | (٩٣٢)           | -       | (٩٤)          | (١٣٤٦)                |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | ٨٨٥                                   | ٢٥٦٤            | ٨       | ٤١٩           | ٣٨٧٦                  | ٨٣١                                   | ٢٢٧٤            | ١٠٦     | ٤١٩           | ٣٦٣٠                  | (٥٤)            | (٢٩٠)           | ٩٨      | -             | (٢٤٦)                 |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | ٧١٣                                   | ١٨٢٢            | ٩٧      | ١٢٨           | ٢٧٦٠                  | ٦٧٣                                   | ١٥٨٨            | ٩٧      | ١٠٩           | ٢٤٦٧                  | (٤٠)            | (٢٣٤)           | -       | (١٩)          | (٢٩٣)                 |

| البعثة                                       | عدد الوظائف المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ |                 |                 |                  |              | عدد الوظائف المقترحة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ |                 |                 |                  |              | الفرق           |                 |                 |                  |               |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------|
|                                              | الوظائف الدولية                       | الوظائف الوطنية | الوظائف المؤقتة | الوظائف الأمامية | المتطوعون    | الوظائف الدولية                       | الوظائف الوطنية | الوظائف المؤقتة | الوظائف الأمامية | المتطوعون    | الوظائف الدولية | الوظائف الوطنية | الوظائف المؤقتة | الوظائف الأمامية | المتطوعون     |
|                                              | المجموع                               | الفرعي          | الفرعي          | الفرعي           | الفرعي       | المجموع                               | الفرعي          | الفرعي          | الفرعي           | الفرعي       | المجموع         | الفرعي          | الفرعي          | الفرعي           | الفرعي        |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك        | ٤٢                                    | ٨٨              | ١٠              | -                | ١٤٠          | ٥١                                    | ٨٨              | ٤               | -                | ١٤٣          | ٩               | -               | (٦)             | -                | ٣             |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص        | ٣٧                                    | ١١٩             | -               | -                | ١٥٦          | ٣٨                                    | ١١٩             | ١               | -                | ١٥٨          | ١               | -               | ١               | -                | ٢             |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان           | ٢٥٤                                   | ٦٣٦             | ٢               | -                | ٨٩٢          | ٢٥٤                                   | ٦٣٣             | ٢               | -                | ٨٨٩          | -               | (٣)             | -               | -                | (٣)           |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي      | ١٦٠                                   | ٨٩              | ١               | ٣٣               | ٢٨٣          | ١٦١                                   | ٨٩              | ١               | ٣٣               | ٢٨٤          | ١               | -               | -               | -                | ١             |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو | ١١٢                                   | ٢١٩             | -               | ٢٤               | ٣٥٥          | ١١٢                                   | ٢١٩             | -               | ٢٤               | ٣٥٥          | -               | -               | -               | -                | -             |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                | ٢٣٥                                   | ٤٢١             | -               | ١٢٥              | ٧٨١          | -                                     | -               | -               | -                | -            | (٢٣٥)           | (٤٢١)           | -               | (١٢٥)            | (٧٨١)         |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان           | ٩٢١                                   | ١٤٥٤            | ٤٢              | ٤٤٢              | ٢٨٥٩         | ٩١٩                                   | ١٤٢٨            | ٤٢              | ٤٤٢              | ٢٨٣١         | (٢)             | (٢٦)            | -               | -                | (٢٨)          |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال   | ٣٤٤                                   | ١٨٩             | -               | ٢٠               | ٥٥٣          | ٣٥١                                   | ١٨٩             | -               | ٢٠               | ٥٦٠          | ٧               | -               | -               | -                | ٧             |
| <b>المجموع الفرعي</b>                        | <b>٥٨٢٧</b>                           | <b>١٠٤٦٨</b>    | <b>٢١٢</b>      | <b>١٧٥٢</b>      | <b>١٨٢٥٩</b> | <b>٥١٥٣</b>                           | <b>٨٤٨٨</b>     | <b>٢٥٦</b>      | <b>١٤٧٨</b>      | <b>١٥٣٧٥</b> | <b>(٦٧٤)</b>    | <b>(١٩٨٠)</b>   | <b>٤٤</b>       | <b>(٢٧٤)</b>     | <b>(٢٨٨٤)</b> |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                | ١٢٦                                   | ٢٨٨             | ٣١              | -                | ٤٤٥          | ١٣٨                                   | ٣٠٦             | ١               | -                | ٤٤٥          | ١٢              | ١٨              | (٣٠)            | -                | -             |
| مركز الخدمات الإقليمي                        | ١٣٤                                   | ٢٨٥             | -               | ٨                | ٤٢٧          | ١٣٢                                   | ٢٧٠             | -               | ٦                | ٤٠٨          | (٢)             | (١٥)            | -               | (٢)              | (١٩)          |
| حساب الدعم                                   | ٩٥٩                                   | ٤٠١             | ٨٠              | -                | ١٤٤٠         | ٩٧٤                                   | ٤٠٢             | ٦٣              | -                | ١٤٣٩         | ١٥              | ١               | (١٧)            | -                | (١)           |
| <b>المجموع</b>                               | <b>٧٠٤٦</b>                           | <b>١١٤٤٢</b>    | <b>٣٢٣</b>      | <b>١٧٦٠</b>      | <b>٢٠٥٧١</b> | <b>٦٣٩٧</b>                           | <b>٩٤٦٦</b>     | <b>٣٢٠</b>      | <b>١٤٨٤</b>      | <b>١٧٦٦٧</b> | <b>(٦٤٩)</b>    | <b>(١٩٧٦)</b>   | <b>(٣)</b>      | <b>(٢٧٦)</b>     | <b>(٢٩٠٤)</b> |

## الجدول ١٢

## الإجراءات المتعلقة بالوظائف: الوظائف الثابتة والمؤقتة الملغاة والمنشأة والمعاد تصنيفها والمحوالة في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

| البعثة                                                                                   | ٢٠١٨      | عام      | مساعد | مد-٢ | مد-١ | ف-٥  | ف-٤  | ف-٣ | ف-٢/١ | الميدانية  | وطني               | العامة    | المتحدة          | مجموع المقترحة للفترة | ٢٠١٨/٢٠١٩ | صافي التغير | عدد الوظائف |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|------|------|------|------|-----|-------|------------|--------------------|-----------|------------------|-----------------------|-----------|-------------|-------------|
| المعتمدة للفترة                                                                          | وكيل أمين | أمين عام | مساعد | مد-٢ | مد-١ | ف-٥  | ف-٤  | ف-٣ | ف-٢/١ | الخدمة فني | موظف من فئة متطوعو | موظف وطني | الثابتة والمؤقتة | عدد الوظائف           | ٢٠١٨      | صافي التغير | عدد الوظائف |
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي                                            | -         | -        | -     | -    | -    | ١    | -    | -   | -     | ٨          | -                  | ٦         | ٨                | ٢٣                    | ٣٧١       |             |             |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | -         | -        | -     | -    | -    | -    | -    | -   | -     | (١)        | -                  | (٤)       |                  | (٥)                   | ٢٦٣       |             |             |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | -         | -        | -     | (٤)  | ٢    | (١٣) | (٣٢) | ٢   | (٤٩)  | (١٤)       | (٧١)               | (٤٤)      | (٢٢٣)            | ١٠٢٤                  |           |             |             |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | -         | -        | -     | -    | ٢    | ١    | (٢)  | -   | ٤     | -          | -                  | -         | -                | ٥                     | ١٩٠٠      |             |             |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | -         | -        | -     | (١)  | ١    | (٢)  | (٥)  | (٦) | (٢٦)  | ١٠         | (٢١٧)              | -         | (٢٤٦)            | ٣٦٣٠                  |           |             |             |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | -         | -        | -     | -    | -    | (١)  | (٥)  | (٥) | (٣٤)  | (٥)        | (٢٢٩)              | (١٩)      | (٢٩٣)            | ٢٤٦٧                  |           |             |             |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    | -         | -        | -     | -    | -    | -    | ٣    | -   | -     | -          | -                  | -         | -                | ٣                     | ١٤٣       |             |             |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    | -         | -        | -     | -    | ١    | -    | -    | -   | -     | ١          | -                  | -         | -                | ٢                     | ١٥٨       |             |             |

| البعثة                             | عدد الوظائف المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ |   |   |   |   |   |   |   |   |   | وكيل أمين |   | أمين عام |   | مساعد عام | موظف وطني |   |   |   |   |   |   |   |   |   | مجموع | عدد الوظائف الشاغرة والمؤقتة ٢٠١٨/٢٠١٩ |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|------------------------------------|---------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------|---|----------|---|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------|----------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|                                    | المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨             |   |   |   |   |   |   |   |   |   | وكيل أمين |   | أمين عام |   |           | موظف وطني |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       |                                        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                    | ٢٠١٨                                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ٢٠١٧      |   | ٢٠١٨     |   |           | ٢٠١٨      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       |                                        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                                    | ٢٠١٨                                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   | ٢٠١٧      |   | ٢٠١٨     |   |           | ٢٠١٨      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       |                                        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان | ٨٩٢                                   | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -         | - | -        | - | -         | -         | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -     | -                                      | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

١٨١ - ويرد التوزيع الجغرافي للأفراد النظاميين والموظفين المدنيين في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ في الشكل الخامس عشر.



(مع انسحاب أكثر من ثلث أفراد الوحدات الحالية من دارفور)، والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي. ومن جهة أخرى، من المرجح أن تظل الولايات المنوطة ببعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان منفردة بما يطرحه تنفيذها من صعوبات ويتسم به من تعقيد. ومن المرجح أيضاً أن تكون ثمة حالات لا تنتشر فيها حالياً أي عمليات حفظ سلام تتطلب الرصد والتقييم الدقيقين، وتقديم الخبرة التقنية، والتخطيط لحالات الطوارئ، والدعم، بما في ذلك في بوروندي وكولومبيا وليبيا والصومال والجمهورية العربية السورية واليمن ومنطقة الساحل.

١٨٤ - وقد تجلّى الدعم الذي تواصل الدول الأعضاء توفيره لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام في مقررَين أُخذَا في عام ٢٠١٧ بشأن ولايات تقضي بإيفاد ٦٠٠ ٦ فرد آخرين من أفراد الشرطة والقوات إلى بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. غير أن الطلب على عمليات لحفظ السلام تكون أسرع وتيرة وأصغر حجماً وأكثر كفاءة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الصادر بشأنها تكليف، ما زال مزايداً، وما زالت الحاجة جلية إلى اتخاذ مبادرات متناسبة مع الظروف السياسية والتنفيذية لكل بعثة على حدة. وسيظل حفظ السلام يستدعي رصد الموارد اللازمة لصقل وتحديث الاستراتيجيات السياسية الحالية، ووضع أطر متبادلة للمساءلة بالعمل مع الدول المستضيفة، ووضع نُهج جديدة لتنفيذ الولايات بطرق أخف وأكثر تكاملاً، وتحسين التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي، وتعزيز طرائق إيفاد الوحدات، وتحسين سلوك حفظة السلام وأدائهم، إضافةً إلى سلامتهم وقدرتهم على التخفيف من التهديدات غير المتناظرة، وتعزيز ما يُقدم إلى البعثات من دعم. علاوةً على ذلك، سيتعين أن يستمر التعاون في قضايا السلام والأمن مع المنظمات الإقليمية ودون الإقليمية بغية الاستفادة من رأس المال والقدرات على الصعيد السياسي.

### تأثير تقلبات سعر الصرف على الاحتياجات المقدرة

١٨٥ - كان لأسعار الوقود تأثير تنازلي كبير على النفقات في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦ وعلى تقديرات الميزانية للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧، إلا أن أسعاره شهدت اتجاهها نحو الزيادة منذ أوائل عام ٢٠١٦. وأسعار الوقود المقدرة المدرجة في الميزانيات المقترحة تُحسب بناءً على متوسط معدل الأسعار خلال فترة مدتها ستة أشهر، وذلك للتخفيف من آثار القيم الخارجة الكبيرة. وتتقلب أسعار الوقود، شأنها في ذلك شأن معظم السلع الأساسية، نتيجةً للعرض والطلب بأوجههما المختلفة، بما في ذلك الطلب الموسمي والأحوال الجوية. وعلى صعيد بعثات حفظ السلام، يُظهر تأثير تلك التباينات على ميزانياتها المقترحة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ زيادةً في تكاليف الوقود في جميع البعثات تقريباً.

١٨٦ - ويبيّن الشكل السادس عشر تقلبات متوسط أسعار الوقود للسنتين الماضيتين.

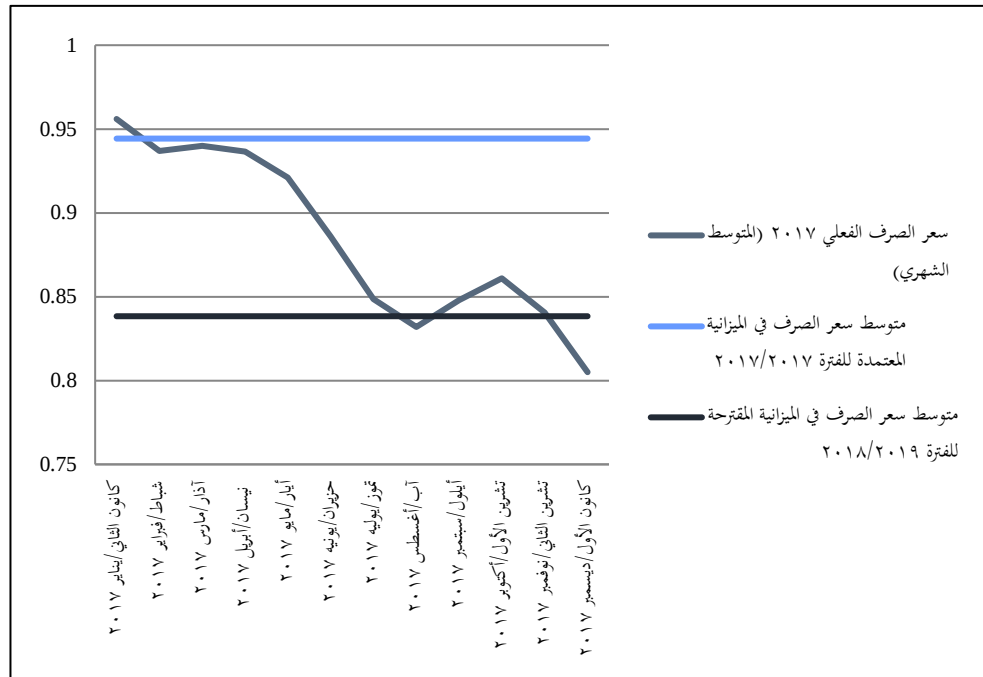


١٨٨ - وقُدِّرت الاحتياجات من الميزانية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ باستخدام أحدث أسعار الصرف وقت وضع الصيغة النهائية للميزانية، والتي كانت، في معظم الحالات، أسعار الصرف لأشهر كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ وكانون الثاني/يناير وشباط/فبراير ٢٠١٨.

١٨٩ - وبين الشكلاين السابع عشر والثامن عشر أداء الدولار مقابل اليورو وفرنك الجماعة المالية الأفريقية أثناء الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧.

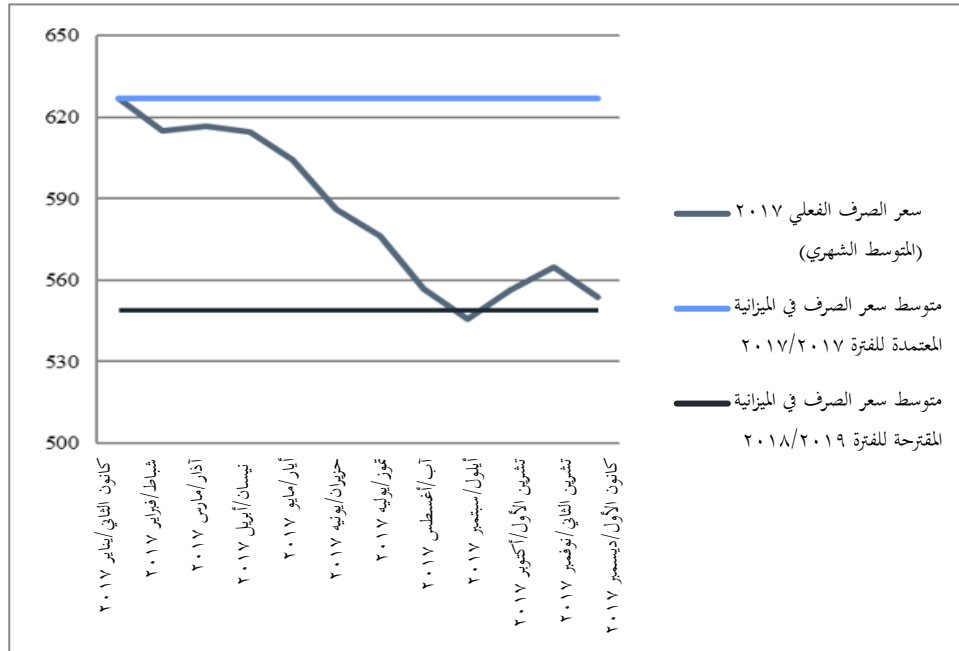
الشكل السابع عشر

أداء دولار الولايات المتحدة مقابل اليورو، السنة التقويمية ٢٠١٧



## الشكل الثامن عشر

أداء دولار الولايات المتحدة مقابل فرنك الجماعة المالية الأفريقية، السنة التقويمية ٢٠١٧



## الموارد البشرية: عوامل الشغور

١٩٠ - وتستند معدلات الشغور، فيما يتعلق بحساب تكاليف الموظفين، إلى حالة إيفاد الموظفين الفعلي للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ والنصف الأول من الفترة ٢٠١٨/٢٠١٧، إضافةً إلى نمط الإنفاق في البعثات والتغيرات المتوقعة أن تطرأ على مستويات الموظفين في البعثات والظروف التي تنفرد بها كل بعثة فيما يتعلق بإيفاد الأفراد النظاميين واستقدام الموظفين المدنيين. ففيما يتعلق بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، فإن المتغيرات المتوقعة في عوامل تأخير النشر المقترحة تشمل متوسط معدلات الشغور للسنة المالية الجارية حتى تاريخه، وأنماط النشر في السابق، والنشر المقرر، حسب الاقتضاء. وفيما يتعلق بالموظفين المدنيين، يُراعى في عوامل الشغور المقترحة متوسط أحدث معدلات الشغور، ومتوسط معدلات الشغور للسنة المالية الجارية حتى تاريخه، إضافةً إلى أنماط شغل الوظائف في السابق والتغيرات المقترحة في تكوين ملاك الموظفين، حسب الاقتضاء. وفي حساب دعم عمليات حفظ السلام، تعكس معدلات الشغور المقترحة متوسط السنة المالية للأشهر الستة الأولى، حيث يوجد معدل شغور أعلى نسبته ٥٠ في المائة بالنسبة للعديد من الوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة.

١٩١ - وقُدِّرت تكاليف المرتبات للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ باستخدام جداول المرتبات وتسويات مقر العمل المعتمدة في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧ بالنسبة للموظفين الدوليين، حسب ما صدر عن لجنة الخدمة المدنية الدولية. وتستند مرتبات الموظفين الوطنيين إلى أحدث جدول مرتبات مطبَّق في فرادى البعثات.

## معدلات الشغور المقررة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

١٩٢ - ترد في الجدول ١٣ معلومات عن معدلات الشغور في كل بعثة.

الجدول ١٣

## معدلات الشغور المقررة والفعالية

(كنسبة مئوية)

| البعثة                                                                                               | الفئة                                            | المتوسط الفعلي للفترة<br>٢٠١٧/٢٠١٦ | المدرجة في الميزانية للفترة<br>٢٠١٨/٢٠١٧ | المتوقعة في الفترة<br>٢٠١٩/٢٠١٨ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| بعثة الأمم المتحدة<br>لدعم نظام العدالة في<br>هايتي                                                  | الموظفون الدوليون                                | -                                  | ١٣,٨                                     | ١١,٣                            |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية                | -                                  | ١٤,٩                                     | ٦,٠                             |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة          | -                                  | ١٣,٨                                     | ٤,٠                             |
|                                                                                                      | متطوعو الأمم المتحدة                             | -                                  | ٥,٠                                      | ١٤,٠                            |
| بعثة الأمم المتحدة<br>للاستفتاء في الصحراء<br>الغربية                                                | الموظفون الدوليون                                | ١٥,٧                               | ١٥,٠                                     | ١٠,٠                            |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة          | ٤,٨                                | ٤,٠                                      | ٦,٠                             |
|                                                                                                      | متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون                  | ٥٥,٦                               | ٤٠,٠                                     | ٢٠,٠                            |
| بعثة الأمم المتحدة<br>المتكاملة المتعددة<br>الأبعاد لتحقيق<br>الاستقرار في جمهورية<br>أفريقيا الوسطى | الموظفون الدوليون                                | ٢٠,٧                               | ٢٥,٨                                     | ٨,٣                             |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية                | ٣٢,٨                               | ٤٠,٩                                     | ١٥,٠                            |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة          | ٣٨,٢                               | ٤٠,٩                                     | ١٥,٠                            |
|                                                                                                      | متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون                  | ١٧,٥                               | ٢٠,٠                                     | ١٢,٠                            |
|                                                                                                      | متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون                  | ٢٥,٥                               | ٥,٠                                      | ٢,٠                             |
|                                                                                                      | الموظفون الدوليون المؤقتون                       | ٤٢,٣                               | ٢٥,٠                                     | -                               |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية       | ٥٠,٠                               | ٠,٠                                      | -                               |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة | ١٠٠,٠                              | ٠,٠                                      | -                               |
| بعثة الأمم المتحدة<br>المتكاملة المتعددة<br>الأبعاد لتحقيق<br>الاستقرار في مالي                      | الموظفون الدوليون                                | ١٢,٧                               | ١٥,٠                                     | ١٧,٤                            |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية                | ١٧,٤                               | ٢٠,٠                                     | ١٧,٧                            |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة          | ١٣,١                               | ١٥,٠                                     | ١٩,٨                            |
|                                                                                                      | متطوعو الأمم المتحدة                             | ١٥,٩                               | ٢٠,٠                                     | ١٧,٥                            |
|                                                                                                      | الموظفون الدوليون المؤقتون                       | ٠,٠                                | ٢٥,٠                                     | ٥٠,٠                            |
| بعثة الأمم المتحدة<br>لتحقيق الاستقرار في<br>هايتي                                                   | الموظفون الدوليون                                | ١١,٣                               | -                                        | -                               |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية                | ١٢,٩                               | -                                        | -                               |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة          | ١٠,٣                               | -                                        | -                               |
|                                                                                                      | متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون                  | ١٤,٩                               | -                                        | -                               |
|                                                                                                      | الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية       | ١٨,٢                               | -                                        | -                               |

| البعثة                                                                   | الفئة                                   | المتوسط الفعلي للفترة<br>٢٠١٦/٢٠١٧ | المدرجة في الميزانية للفترة<br>٢٠١٨/٢٠١٧ | المتوقعة في الفترة<br>٢٠١٩/٢٠١٨ |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| متطوعو الأمم المتحدة المؤقتون                                            |                                         | ١١,١                               | -                                        | -                               |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية | الموظفون الدوليون                       | ١٢,١                               | ١٨,٠                                     | ١٨,٠                            |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ١٩,٧                               | ٢٢,٠                                     | ٢٢,٠                            |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٦,٨                                | ١٠,٥                                     | ١٠,٥                            |
| متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون                                          |                                         | ١١,٣                               | ١٢,٩                                     | ١٢,٩                            |
| متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون                                          |                                         | ٨١,٨                               | ١٢,٩                                     | ٣٥,٠                            |
| الموظفون الدوليون المؤقتون                                               |                                         | -                                  | ٥٠,٠                                     | ١٨,٠                            |
| الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية                               |                                         | -                                  | ٠,٠                                      | ٢٢,٠                            |
| الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة                         |                                         | -                                  | ٠,٠                                      | ١٠,٥                            |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور               | الموظفون الدوليون                       | ١٣,٠                               | ١١,٥                                     | ٧,٠                             |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٢١,٣                               | ١٤,٩                                     | ٣,٠                             |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٤,٣                                | ٣,٦                                      | ٥,٠                             |
| متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون                                          |                                         | ٢٢,١                               | ٢٥,٠                                     | ١٠,٠                            |
| الموظفون الدوليون المؤقتون                                               |                                         | ٥,٩                                | ٧,٠                                      | ٧,٠                             |
| الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة                         |                                         | ٢,٥                                | ٤,٠                                      | ٤,٠                             |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                    | الموظفون الدوليون                       | ٤,٨                                | ٥,٠                                      | ٩,٠                             |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٢,٣                                | ٢,٥                                      | ٥,٠                             |
| الموظفون الدوليون المؤقتون                                               |                                         | ٣٣,٣                               | ٢٨,٠                                     | ٥٠,٠                            |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                    | الموظفون الدوليون                       | ٥,٦                                | ٦,٠                                      | ٧,٠                             |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٥٠,٠                               | -                                        | ٢٥,٠                            |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٢,٦                                | ٤,٠                                      | ٢,٠                             |
| الموظفون الدوليون المؤقتون                                               |                                         | -                                  | -                                        | ٥٠,٠                            |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                       | الموظفون الدوليون                       | ٦,٣                                | ٥,٥                                      | ٣,٠                             |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٤٠,٤                               | ٤٠,٤                                     | ١٧,٠                            |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٧,٥                                | ٧,٦                                      | ٦,٤                             |
| الموظفون الدوليون المؤقتون                                               |                                         | ٥٠                                 | -                                        | -                               |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي                                  | الموظفون الدوليون                       | ٢٢,٩                               | ٢٣,٦                                     | ١٥,٠                            |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٠,٠                                | ٠,٠                                      | ٠,٠                             |
|                                                                          | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ١٤,٠                               | ١٥,٠                                     | ١٠,٠                            |
| متطوعو الأمم المتحدة                                                     |                                         | ٣,١                                | ١٠,٠                                     | ٦,٠                             |
| الموظفون الدوليون المؤقتون                                               |                                         | ١٤,٣                               | ١٤,٣                                     | ١٥,٠                            |

| البعثة                                       | الفئة                                   | المتوسط الفعلي للفترة<br>٢٠١٧/٢٠١٦ | المدرجة في الميزانية للفترة<br>٢٠١٨/٢٠١٧ | المتوقعة في الفترة<br>٢٠١٩/٢٠١٨ |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو | الموظفون الدوليون                       | ١٥,٢                               | ٦,٠                                      | ٦,٠                             |
|                                              | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٦,١                                | ٣,٠                                      | ٣,٠                             |
|                                              | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ١,١                                | ١,٠                                      | ١,٠                             |
|                                              | متطوعو الأمم المتحدة                    | ١٦,٧                               | ١١,٠                                     | ١١,٠                            |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                | الموظفون الدوليون                       | ١٠,٥                               | ١٦,٠                                     | —                               |
|                                              | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ١٨,٢                               | ١٠,٠                                     | —                               |
|                                              | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٨,٩                                | ١٠,٠                                     | —                               |
|                                              | متطوعو الأمم المتحدة                    | ١٤,٠                               | ١٥,٠                                     | —                               |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان           | الموظفون الدوليون                       | ١١,٨                               | ١٥,٠                                     | ٩,٠                             |
|                                              | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٩,٧                                | ١٠,٠                                     | ٨,٠                             |
|                                              | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٩,٦                                | ١٠,٠                                     | ٥,٠                             |
|                                              | متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون         | ١٢,٥                               | ١١,٠                                     | ١٠,٠                            |
|                                              | متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون         | ٣٣,٣                               | ١٦,٠                                     | —                               |
|                                              | الموظفون الدوليون المؤقتون              | ١٤,٣                               | ٢٠,٠                                     | ١٥,٠                            |
|                                              | الموظفون الوطنيون المؤقتون              | ٢٠,٠                               | ٢٠,٠                                     | ١٠,٠                            |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار            | الموظفون الدوليون                       | ٨,١                                | —                                        | —                               |
|                                              | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٥,٩                                | —                                        | —                               |
|                                              | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٥,٤                                | —                                        | —                               |
|                                              | متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون         | ١٢,٧                               | —                                        | —                               |
| مكتب الأمم المتحدة لتقسيم الدعم في الصومال   | الموظفون الدوليون                       | ٣٠,٤                               | ٣١,٠                                     | ١٠,٠                            |
|                                              | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٣٣,٣                               | ٣٣,٠                                     | ٢٠,٠                            |
|                                              | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ١٧,٥                               | ١٦,٠                                     | ١٠,٠                            |
|                                              | متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون         | ٢٣,٨                               | ٢٤,٠                                     | ٢,٠                             |
| مركز الخدمات الإقليمي                        | الموظفون الدوليون                       | ٢٠,٥                               | ٢٠,٠                                     | ١٦,٠                            |
|                                              | الموظفون الوطنيون من الفئة الفنية       | ٥١,٦                               | ٥٠,٠                                     | ١٥,٠                            |
|                                              | الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة | ٩,٧                                | ٦,٠                                      | ١٢,٠                            |
|                                              | متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون         | ٦٢,٥                               | ٥٠,٠                                     | ١٠,٠                            |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                | الموظفون الدوليون                       | ١٥,٥                               | ١٦,٤                                     | ١٥,٠                            |
|                                              | الموظفون الوطنيون                       | ٣,٨                                | ٣,٥                                      | ٦,٠                             |
|                                              | الموظفون الدوليون المؤقتون              | ٩,١                                | ٩,٠                                      | ١٥,٠                            |
|                                              | الموظفون الوطنيون المؤقتون              | ٢٣,٥                               | ١٢,٠                                     | —                               |

| البعثة     | الفئة                      | المتوسط الفعلي للفترة<br>٢٠١٧/٢٠١٦ | المدرجة في الميزانية للفترة<br>٢٠١٨/٢٠١٧ | المتوقعة في الفترة<br>٢٠١٩/٢٠١٨ |
|------------|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| حساب الدعم | الموظفون الدوليون          | ١١,٠                               | ١٠,٦                                     | ١١,٩                            |
|            | الموظفون الوطنيون          | ٦,٦                                | ٦,٩                                      | ٩,٧                             |
|            | الموظفون الدوليون المؤقتون | ٢٠,٧                               | ٢١,٨                                     | ٢٣,٥                            |
|            | الموظفون الوطنيون المؤقتون | ١٧,٦                               | ١٧,٦                                     | ٢٥,٠                            |

### أنماط شغل وظائف الموظفين المدنيين

١٩٣ - معدلات الشغور المطبقة في حساب الميزانيات للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ لبعثات حفظ السلام من المتوقع أن تنخفض سواء بالنسبة للموظفين الدوليين أو الموظفين الوطنيين نظراً لقدم البعثات، ولظروف عملها، وتخفيض ملاك موظفيها، ومنها بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. ومن المتوقع أن تنخفض معدلات الشغور في مركز الخدمات الإقليمي في عنتبي بالنسبة للموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين من الفئة الفنية بفضل جهود استقدام الموظفين.

### تكاليف الموظفين المدنيين

١٩٤ - فيما يتعلق بميزانية الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨، حددت المعدلات المطبقة في الميزانية لصافي مرتبات الموظفين الدوليين والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين باستخدام الجدول المنقح للمرتبات الأساسية لموظفي الفئة الفنية والفئات العليا، حسبما وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٧٢/٢٥٥، اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٨. ويعكس هذا الجدول ضمّ مضاعف قدره ٠,٩٧ نقطة، على "أساس انتفاء الخسارة والربح"، إلى المرتبات الأساسية الصافية النافذة عملاً بجدول المرتبات المؤرخ ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧. وثُجّح أيضاً جدول المرتبات الأساسية الصافية التي تنطبق على فئة موظفي الخدمة الميدانية، اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٨. وطُبّق مضاعف تسوية مقر العمل لكل مركز عمل لشهر كانون الثاني/يناير ٢٠١٨ على معدلات المرتبات الأساسية الصافية. أما النفقات الفعلية للتكاليف العامة للموظفين والمرتبات الصافية بالنسبة للفترة الممتدة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ فقد استخدمت في حساب النسبة المئوية للتكاليف العامة للموظفين المطبقة على ميزانيات الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

١٩٥ - وبالنسبة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨، تتخذ تكاليف جدول مرتبات الموظفين المدنيين الدوليين اتجاهها تصاعدياً في معظم بعثات حفظ السلام نتيجة لمضاعفات تسوية مقر العمل التي تكون مرتفعة عموماً بسبب انخفاض قيمة دولار الولايات المتحدة. ويوجد أيضاً ارتفاع عام في النسبة المئوية للتكاليف العامة للموظفين نتيجة لبدء العمل بجدول المرتبات الموحد في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧، وذلك بسبب نقل بدل إعالة الزوج من المرتب الصافي إلى التكاليف العامة للموظفين.

١٩٦ - وتحت بند التكاليف العامة للموظفين، تتمثل العوامل الرئيسية التي أسهمت في الزيادة الصافية في ما يلي: (أ) زيادة في بدل الإعالة (الذي كان في السابق مدججا في صافي المرتبات الأساسية/الدنيا في إطار معدل مرتبات الإعالة)؛ و (ب) زيادة في البدلات المتصلة بتنقلات الموظفين، معظمها في إطار منح الانتقال والاستقرار؛ و (ج) زيادة في شكل إعانة تقاعدية تتعلق بمجدول الأجور المنقح الداخل في حساب المعاش التقاعدي لموظفي الفئة الفنية والفئات العليا في شباط/فبراير ٢٠١٧.

١٩٧ - وفي حساب دعم عمليات حفظ السلام، فإن انخفاض الاحتياجات المتعلقة بتكاليف المرتبات يُعزى أساساً إلى ارتفاع عوامل الشغور المستخدمة في تقدير تكاليف الوظائف ووظائف المساعدة المؤقتة العامة استناداً إلى الاتجاهات الفعلية. وقد أدى بدء العمل بمجدول المرتبات الموحد في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧ إلى تخفيضات مقدرة في إطار التكاليف القياسية للمرتبات تُعزى أساساً إلى نقل بدل إعالة الزوج (الذي كان في السابق مدججا في صافي المرتبات الأساسية/الدنيا في إطار معدل مرتبات الإعالة) من المرتب الصافي إلى التكاليف العامة للموظفين، وهو ما يعكسه ارتفاع التقديرات تحت بند التكاليف العامة للموظفين. إضافةً إلى ذلك، يقترح الأمين العام أيضاً تخفيضاً عاماً قدره ١٥ وظيفة من الوظائف الثابتة ووظائف المساعدة المؤقتة العامة اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨، وهو ما أسهم أيضاً في انخفاض تكاليف المرتبات للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

١٩٨ - وفيما يتعلق بالموظفين الوطنيين، تُستخدم أحدث جداول المرتبات بشأن صافي المرتبات والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، حيث إن النسبة المئوية للتكاليف العامة للموظفين إلى صافي المرتبات تستند إلى تطبيق الاتجاهات السابقة على متوسط رُتب ودرجات الموظفين الوطنيين في البعثات.

## ثاني عشر - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها ٢٨٦/٧٠ ومبادرات الإدارة

### ألف - المسائل المتصلة بالموظفين

#### استقدام الموظفين في الميدان

١٩٩ - كلفت الجمعية العامة، في قرارها ٢٥٠/٦٣، إدارة الدعم الميداني بأن تستخدم الاستقدام من قائمة المرشحين المقبولين لملء الوظائف الميدانية. ولذلك، تعلن شعبة الموظفين الميدانيين التابعة للإدارة عن الوظائف الشاغرة العامة وتيسر تقييم كفاءات مئات المرشحين وإجراء المقابلات معهم وفرزهم لتحديد مدى ملاءمتهم لشغل الوظائف المعنية وذلك بغرض إنشاء وتعهد قوائم عملية تضم مرشحين مؤهلين لملء الشواغر الفورية والمتوقعة. وتتصدر عملية الإدراج في قائمة المرشحين المقبولين أكثر من غيرها عمليتي تقييم الكفاءات والإجازة اللتين يخضع لهما المرشحون الذين يمكن الإسراع بإيفادهم ممن يستوفون الشروط اللازمة لشغل وظائف في البعثات الميدانية، وهو ما يقلص بذلك لصالح البعثات فترات الاستقدام إليها. ويمثل الاستقدام من قائمة المرشحين المقبولين نسبة تتراوح بين ٨٥ و ٩٠ في المائة من جميع حالات الاستقدام الميدانية بالنسبة للوظائف الدولية في عمليات حفظ السلام. وتستغرق الفترة من تاريخ إغلاق إعلان الوظيفة الشاغرة التي تُشغل بالاستقدام من قائمة المرشحين المقبولين حتى تحديد المرشح المختار ٥٥ يوماً في المتوسط، مقابل متوسط قدره ٢٧٧ يوماً بالنسبة للإعلان عن شواغر لوظائف معينة في

الميدان. ويجري تعهّد القوائم المعدة في ٢٤ من المجموعات الوظيفية من خلال تحليل الثغرات في القدرات وإعداد جدول سنوي للوظائف العامة الشاغرة قوامه نحو ٤٠ وظيفة من هذه الوظائف التي يُعلن عنها سنوياً، حيث يُدرج في المتوسط ما لا يقل عن ٨٠٠ مرشح من المرشحين الجدد في قائمة المقبولين (والآلاف من المرشحين الذي خضعت ملفاتهم للاستعراض)، وأقرتهم هيئات الاستعراض المركزي الميداني. وتظل مهمة إعداد قوائم البعثات الميدانية للمرشحين المقبولين وتعهداتها وإدارتها ذات أهمية حاسمة للامتنال لطلب الجمعية العامة التي دعت فيه الأمين العام إلى بذل قصارى جهده من أجل تقليص المدة التي تستغرقها عمليات استقدام موظفي البعثات الميدانية (القرار ٢٨٦/٧٠). وبما أن جميع البعثات هي من قد يختار المرشحين الموصى بتوظيفهم في القوائم المتأهّلة من هذه العملية العالمية، فإن تكاليف هذه العملية ينبغي أن يتواصل تقاسمها بين البعثات على أساس تناسبي.

### أنشطة أفرقة الخبراء

٢٠٠ - خلال الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧، تعهدت شعبة الموظفين الميدانيين ٤٥٠ قائمة من قوائم المرشحين المقبولين في ٢٤ فئة مهنية بجميع مستوياتها وفئاتها ومجموعاتها الوظيفية. وقد ورد إليها حوالي ٣٨ ٠٠٠ طلب توظيف تقريباً في ٦٠ وظيفة عامة شاغرة يديرها ١٢ مدير فئة مهنية وتولى تقييم الطلبات ١١٨ فريقاً من أفرقة الخبراء. وأقرت هيئات الاستعراض المركزية الميدانية ٨٦٠ ١ مرشحاً إضافياً خلال تلك العملية.

٢٠١ - وخلال الفترة الحالية، تتوقع شعبة الموظفين الميدانيين أن تتولى إدارة ٤٤ وظيفة شاغرة عامة، مع التركيز على قوائم جديدة للمرشحين المقبولين تتعلق بإدارة سلسلة الإمداد، وتقديم الخدمات، وإدارة المخاطر، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، إضافة إلى جذب مرشحين ثنائيي اللغة. ومن المتوقع أن يتم تقاسم الاحتياجات من الموارد البالغة ٥٦٠ ٩٧٥ دولاراً بين بعثات حفظ السلام لتغطية تكاليف عمليات تقييم الكفاءات التي يجريها فريق الخبراء. وتُبدل، على وجه الخصوص، جهود لإضافة النساء إلى قوائم الموظفين في جميع الفئات المهنية، تمشياً مع خطة الأمين العام لتحقيق المساواة بين الجنسين في عمليات السلام.

٢٠٢ - وفيما يتعلق بالفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، فقد تمت الموافقة على موارد قدرها ١١ مليون دولار لتمويل أنشطة أفرقة الخبراء. ويعرض الجدول ١٤ أدناه توزيع الموارد حسب البعثة.

## الجدول ١٤

الموارد المعتمدة لتمويل أنشطة فريق الخبراء في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، حسب البعثة  
(بدولارات الولايات المتحدة)

| ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى<br>٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ | المخصصات                                                                                   | بعثات حفظ السلام |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ٧ ٦٤٠                                         | بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                            |                  |
| ١٥١ ٢٦٨                                       | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى   |                  |
| ١٥١ ٢٦٨                                       | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                     |                  |
| ٥٧ ٨٤٤                                        | بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي/بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي |                  |
| ١٥١ ٢٦٨                                       | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                   |                  |
| ٧ ٦٤٠                                         | مركز الخدمات الإقليمي                                                                      |                  |
| ١٥١ ٢٦٨                                       | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                                 |                  |
| ٧ ٦٤٠                                         | قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                      |                  |
| ٧ ٦٤٠                                         | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                      |                  |
| ٥٧ ٨٤٤                                        | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                         |                  |
| ٥٧ ٨٤٤                                        | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                    |                  |
| ٧ ٦٤٠                                         | قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                                                              |                  |
| ٧ ٦٤٠                                         | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                               |                  |
| ٥٧ ٨٤٤                                        | بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                              |                  |
| ١٥١ ٢٦٨                                       | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                         |                  |
| ٥٧ ٨٤٤                                        | مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                                 |                  |
| ١ ٠٩١ ٤٠٠                                     | المجموع                                                                                    |                  |

٢٠٣ - وفيما يتعلق بالفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، تُقدر الاحتياجات من الموارد المتوخى توفيرها لأنشطة فريق الخبراء بمبلغ ١،١ مليون دولار. ويعرض الجدول ١٥ أدناه توزيع الموارد حسب البعثة.

## الجدول ١٥

الموارد المعتمدة لتمويل أنشطة فريق الخبراء في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، حسب البعثة  
(بدولارات الولايات المتحدة)

| المخصصات                                      | بعثات حفظ السلام                                                                         |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى<br>٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ |                                                                                          |
| ٨ ٥١٣                                         | بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          |
| ١٦٠ ٢١٨                                       | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى |
| ١٦٠ ٢١٨                                       | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   |
| ٥٩ ٨٠٩                                        | بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي                                            |
| ١٦٠ ٢١٨                                       | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 |
| ٨ ٥١٣                                         | مركز الخدمات الإقليمي                                                                    |
| ١٦٠ ٢١٨                                       | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               |
| ٨ ٥١٣                                         | قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    |
| ٨ ٥١٣                                         | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    |
| ٥٩ ٨٠٩                                        | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       |
| ٥٩ ٨٠٩                                        | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  |
| ٨ ٥١٣                                         | قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                                                            |
| ٨ ٥١٣                                         | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             |
| ١٦٠ ٢١٨                                       | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       |
| ٥٩ ٨٠٩                                        | مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               |
| ١ ٠٩١ ٤٠٤                                     | المجموع                                                                                  |

تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني

٢٠٤ - طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في قرارها ٢٨٦/٧٠ (الفقرة ٢٣)، أن يكثف جهوده الرامية إلى كفالة التمثيل المناسب للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، آخذاً في اعتباره مدى مساهمتها في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وأن يقدم تقريراً عن ذلك في سياق تقريره الاستعراضي العام.

٢٠٥ - وقد اتخذت الأمانة عدداً من الإجراءات لتلبية الطلب الوارد في قرار الجمعية العامة ٢٨٦/٧٠ والطلبات السابقة بشأن هذه المسألة الواردة في القرارين ٢٨٧/٦٧ و ٢٦٥/٦٦، وتشمل هذه الإجراءات ما يلي:

(أ) تعديل الأمر الإداري (ST/AI/2010/3) بشأن نظام اختيار الموظفين، الذي يقضي بأنه ينبغي في قرار الاختيار النهائي من جانب رئيس الإدارة/المكتب إيلاء الاعتبار الواجب إلى المرشحين من البلدان المساهمة بقوات عسكرية أو بأفراد شرطة لشغل وظائف في عملية لحفظ السلام أو وظائف في إدارة عمليات حفظ السلام أو إدارة الدعم الميداني أو الإدارات الأخرى في المقر والممولة من موارد حساب الدعم (ST/AI/2010/3/Amend.2)؛

(ب) إدراج حكم في الأمر الإداري (ST/AI/2016/1) بشأن النظام الجديد لاختيار الموظفين والتنقل المنظم يقضي بأن يبين مكتب إدارة الموارد البشرية، عند تقديم قائمة المرشحين المناسبين إلى مجلس الشبكة الوظيفية ومجلس استعراض التعيينات والترقيات للرتب العليا، المرشحين من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة الذين تقدموا بطلبات الترشح لوظائف في عمليات حفظ السلام أو لوظائف في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني في المقر، والممولة من حساب الدعم، مع أخذ مساهمة بلدانهم في أنشطة الأمم المتحدة لحفظ السلام في الاعتبار؛

(ج) وضع ملاحظة خاصة في إعلانات الوظائف الشاغرة من الفئة الفنية والفئات العليا الممولة في إطار حساب الدعم تشير إلى أنه "يولى الاعتبار الواجب للمرشحين من البلدان المساهمة بقوات أو البلدان المساهمة بأفراد شرطة الذين يستنتج أنهم الأنسب ويوصى باختيارهم لشغل وظائف في عملية لحفظ السلام أو وظائف في المقر ممولة من حساب الدعم في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، مع الأخذ في الاعتبار مساهمة هذه البلدان في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وفقا لقراري الجمعية العامة ٢٦٥/٦٦ و ٢٨٧/٦٧"؛

(د) إصدار المديرين المكلفين بالتعيين، عند تقديم توصية بالاختيار إلى رؤساء إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، شهادات تثبت أنهم قاموا بإيلاء الاعتبار الواجب للمرشحين من البلدان المساهمة بقوات، مع مراعاة مستوى إسهامها في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام؛

(هـ) القيام بأنشطة التوعية لزيادة ترشيحات البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة لموظفين معارين ما زالوا قيد الخدمة الفعلية، ولا سيما ترشيحات الضابطات: وتشمل هذه الأنشطة الإحاطات والاجتماعات والزيارات المخصصة إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، وكذلك تنظيم حملة إعلامية للتوعية بشأن وسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الشبكية المخصصة للتوظيف؛

(و) قيام المكتبين التنفيذيين لإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني على نحو منظم بعمليات رصد وإبلاغ بشأن تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة تغطي وظائف كل من الموظفين المدنيين والضباط المعارين وهم قيد الخدمة الفعلية داخل هاتين الإدارتين.

٢٠٦ - وقد أسفرت أنشطة التوعية عن زيادة بنسبة ٢٧ في المائة في مشاركة البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في المرحلة الأولى من حملة تعيين الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة لعام ٢٠١٦ مقارنة بالمرحلة ١ من حملة عام ٢٠١٣ (البيانات السابقة للمرحلة ١ لعام ٢٠١٣ غير متاحة). وفي المرحلة ١ من حملة عام ٢٠١٧، لوحظ انخفاض طفيف في عدد هذه البلدان، على نحو ما يبيّنه الجدول ١٦ أدناه.

## الجدول ١٦

عدد الجنسيات الممثلة في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، الفترة من عام ٢٠١٣ إلى عام ٢٠١٧

| ٢٠١٣، المرحلة ١                    | ٢٠١٣، المرحلة ٢ | ٢٠١٤، المرحلة ١ | ٢٠١٤، المرحلة ٢ | ٢٠١٥ | ٢٠١٦ | ٢٠١٧ |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------|------|------|
| ٥١                                 | ٦٥              | ٦٢              | ٥٩              | ٧٠   | ٧٠   | ٦٦   |
| النسبة المئوية للزيادة في المشاركة | ٢٢              | ١٨              | ١٤              | ٢٧   | ٢٧   | ٢٣   |

٢٠٧ - وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، بلغت نسبة تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة ٩٨ في المائة في إدارة عمليات حفظ السلام في حين بلغت النسبة في إدارة الدعم الميداني ٩٣ في المائة. ويعرض الجدولان ١٧ و ١٨ تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة لكل من الموظفين المدنيين والضباط المعارين منذ نيسان/أبريل ٢٠١١. ورغم بعض التقلبات في عدد الموظفين الناجمة عن تناوب الأفراد والتقلبات الشهرية في عدد البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، فإن العدد يبين الجهود التي بذلتها كلتا الإدارتين منذ عام ٢٠١١ لزيادة تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة امتثالاً لقرارات الجمعية العامة ٢٦٥/٦٦ و ٢٨٧/٦٧ و ٢٨٦/٧٠.

## الجدول ١٧

النسبة المئوية للموظفين من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في إدارة عمليات حفظ السلام

| ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١١                                                             | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٢ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٣ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٤ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٥ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٦ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٧ | ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
| ٩٧                                                                              | ٩٧                  | ٩٧                  | ٩٦                  | ٩٧                  | ٩٧                  | ٩٧                  | ٩٨                         |
| النسبة المئوية للموظفين من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                            |
| ٣                                                                               | ٣                   | ٣                   | ٤                   | ٣                   | ٣                   | ٣                   | ٢                          |
| النسبة المئوية للموظفين من البلدان غير المساهمة بقوات وغير المساهمة بأفراد شرطة |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                            |

## الجدول ١٨

النسبة المئوية للموظفين من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في إدارة الدعم الميداني

| ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١١                                            | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٢ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٣ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٤ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٥ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٦ | ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٧ | ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
| ٩١                                                             | ٩٣                  | ٩١                  | ٩٢                  | ٩٤                  | ٩٢                  | ٩١                  | ٩٣                         |
| النسبة المئوية للموظفين من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                            |

٣٠ نيسان / ٣٠ نيسان / ٣٠ نيسان / ٣٠ نيسان / ٣٠ نيسان / ٣٠ نيسان / ٣١ كانون الأول /  
أبريل ٢٠١١ / أبريل ٢٠١٢ / أبريل ٢٠١٣ / أبريل ٢٠١٤ / أبريل ٢٠١٥ / أبريل ٢٠١٦ / أبريل ٢٠١٧ / ديسمبر ٢٠١٧

النسبة المئوية للموظفين  
من البلدان غير  
المساهمة بقوات وغير  
المساهمة بأفراد شرطة

٧ ٩ ٨ ٦ ٨ ٩ ٧ ٩

## باء - الاحتياجات التشغيلية

### العمليات الجوية

٢٠٨ - في ٢٠ نيسان/أبريل ٢٠١٧، أطلق الأمين العام، في مذكرة موجهة إلى رؤساء البعثات والمسؤولين في المقر على السواء، مبادرة ترمي إلى زيادة كفاءة عمليات الطيران التي تنفذها الأمم المتحدة. وشملت التغييرات المتوخى التعجيل بإدخالها على هذه العمليات لتقليص أسطول الطائرات وقصر تنقل الركاب على الاحتياجات الأساسية وتخفيض عدد الركاب من خارج البعثة الذين يسافرون على متن طائرات تابعة للأمم المتحدة، فضلاً عن خفض عدد الرحلات الجوية الخاصة. إضافةً إلى ذلك، كانت اقتضت المبادرة أن يجري الاستعراض الأولي المفصل في موعد أقصاه ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ وأن تُتخذ القرارات النهائية في أوائل عام ٢٠١٨.

٢٠٩ - ولتحقيق هذه الغاية، تولّى فريق عامل في المقر تنسيق تلك المساعي مع الجهات المعنية لتحديد ما يمكن تحقيقه من أوجه الكفاءة من حيث التكلفة في جميع بعثات الأمم المتحدة الميدانية على صعيد العالم ككل. واستند هذا النهج إلى تحليل الطلب لكي يُسترشد به في تحديد ما يقابله من احتياجات في مجال دعم الطائرات. وأجرى الفريق العامل تقييماً للمعلومات المتعلقة بمراقبة التنقل، يزود كل بعثة بتفاصيل عن حركة تنقل الأشخاص والبضائع. إضافةً إلى ذلك، أجرى الفريق تقييماً للطلبات العسكرية لغرض استعراض ما إذا كانت خدمات دعم الطيران العسكري الحالية تحقق النتائج المرجوة منها بأكثر الطرق الممكنة فعاليةً من حيث التكلفة. وأتاح فحص مفصل خضعت له الاحتياجات الأساسية وجداول الطيران الزمنية المرتبطة بها وضع مقترحات بشأن طرق أنجع في تسيير العمليات وإجراء ما يقابلها من تخفيض في الطائرات والتكاليف.

٢١٠ - ومن المتوقع أن تؤدي الخيارات التي هي قيد الاستعراض، بما في ذلك التخفيضات والحلول المشتركة وعمليات الاستبدال والتعديلات في الوحدات الدائمة، إلى انخفاض كبير في عدد الطائرات التي تنشر في البعثات الميدانية، مع تخفيض ما يرتبط بذلك من الاحتياجات من الميزانية. وقد بدأ بذل بعض الجهود ذات الصلة بذلك أثناء الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ ومن المتوقع أن تتواصل هذه المساعي خلال الفترتين ٢٠١٧/٢٠١٨ و ٢٠١٨/٢٠١٩. وسيستنى باتباع الطرائق المشتركة الجديدة إجراء تخفيضات في عدد الطائرات المتوسطة المدى وطائرات كبار المسؤولين. ويُستعاض عن الطائرات التي قلما تُستخدم بحلول أكثر كفاءة. وفي بعض الحالات، ستُستخدم الطائرات الثابتة الجناحين في تنفيذ مهام الطائرات المروحية التي هي أكثر تكلفة وأقل كفاءة منها. وبالنسبة للوحدات العسكرية، حيث تكون ساعات

الطيران مرتبطة مباشرةً بالتكاليف في كثير من الحالات، فقد تم استكشاف إمكانية إدخال تعديلات على ساعات الطيران المدرجة في الميزانية استناداً إلى الاستخدام السابق وبما يعكس انخفاضاً في عدد ساعات الطيران. وقد استُعيض عن الطائرات العمودية الهجومية بطائرات مروحية مسلّحة أكثر فعالية من الأولى من حيث التكلفة. إضافةً إلى ذلك، خضعت طلبات توريد الطائرات العمودية الهجومية، التي تُسدد تكاليفها بناءً على رسم إيجار شهري، للاستعراض لتشمل أحكاماً كافية تحمي المنظمة من انخفاض الاستخدام. وسيُتيح نهج المركزية في القيادة والمراقبة المتعلقة بالعمليات ذات الأهمية الاستراتيجية استخدام مزيد من الطائرات الضخمة لتوفير الدعم لعمليات تناوب القوات على الصعيد العالمي بطريقة أكثر فعالية من حيث التكلفة.

٢١١ - وتواصل في هذا الصدد تعزيز دور مركز العمليات الجوية الاستراتيجية. فقسم النقل الجوي التابع لإدارة الدعم الميداني ومركز العمليات الجوية الاستراتيجية سيُديران جميع الرحلات الجوية ذات الأهمية الاستراتيجية، ومن المتوقع أن يستمر هذا الدور ويتوسع نطاقه. ويواصل مركز العمليات تنسيق استخدام الطائرات بقدر مشترك أو مقترضة، بما في ذلك الطائرات الضخمة المستخدمة في دعم عمليات تناوب القوات في اتجاه مناطق البعثة وقدموا منها. ولا بد من أن يوجد كيان موحد يقدم الدعم لجميع عمليات الطائرات المشتركة والاحتياطية، لكي يتسنى تحقيق أقصى قدر من الكفاءة وتنسيق الجداول الزمنية بأكبر قدر من الفعالية. وبمواصل تعزيز مركز العمليات وزيادة عدد الطائرات التي تكون متوفرة تحت الطلب، فإن من المتوقع أن يتسنى تقليص أسطول الأمم المتحدة المخصص المهام إلى مستوى أدنى مما هو عليه.

٢١٢ - وفي السنوات الأخيرة، تقلّص دور مركز المراقبة المتكاملة للنقل والتحركات في عنتبي فيما يتعلق بالعمليات الجوية، من تقديم خدمات التنسيق على الصعيد الإقليمي إلى تقديم خدمات الدعم لا غير في مجال الخدمات الأرضية الخاصة بالطائرات والتزود بالوقود وإيواء أفراد الأطقم، على أساس كل حالة على حدة. وكان مرد ذلك إلى أسباب شتى، منها قيام قسم مراقبة الحركة في المقر باستئجار عتاد جوي ضخم وفعال من حيث التكلفة لأغراض تناوب القوات، إضافةً إلى احتفاظ البعثات الإقليمية بمراقبة وثيقة على عتادها الجوي المخصص المهام.

٢١٣ - وعلى الرغم من أن العديد من المروحيات العسكرية المتعددة الأغراض والطائرات الثابتة الجناحين تُستخدم للأغراض اللوجستية (نقل الركاب/البضائع)، فإن انتشارها يستند إلى الاحتياجات في مجال التخطيط العسكري. فعندما لا تقوم هذه الطائرات بعمليات محددة عسكرية أو تنطوي على مخاطر أشد، تُستخدم لما يلائم من الأغراض نظراً لقدرتها على توفير الدعم للأنشطة اللوجستية. وسيواصل بذل الجهود الرامية إلى تعزيز القدرات المشتركة في مجال العمليات الجوية. ويؤمل أن تُكْمَل تلبية الاحتياجات الطارئة القصيرة الأجل ضمن البعثات بزيادة في استخدام الطائرات الاحتياطية والمشاركة، بتنسيق من مركز العمليات الجوية الاستراتيجية. وفيما يلي بعض التدابير الحالية والمقررة المتعلقة بالقدرات المشتركة:

(أ) أشارت مبادرة الأمين العام إلى إمكانية تقاسم بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي استخدام طائرة متوسطة المدى؛

(ب) توجد خطط تقضي بتقاسم البعثات استخدام طائرة عسكرية تكتيكية من طراز C-130، وأن يتولى مركز العمليات الجوية الاستراتيجية في برينديزي تنسيق هذا الترتيب، اعتباراً من الربع الثالث من عام ٢٠١٨؛

(ج) تشترك جميع البعثات في استخدام طائرة ضخمة، بمقتضى عقد استئجار طويل الأجل، لغرض دعم عمليات تناوب القوات، وقد انتقلت مهام مراقبة العمليات إلى مركز العمليات في برينديزي، وذلك لزيادة الاستفادة إلى أقصى حد من توافر هذه الطائرة للوفاء بجميع الاحتياجات؛

(د) من المتوقع أن يجري في الربع الثاني من عام ٢٠١٨ طلب تقديم عطاءات جديدة تتعلق بالرحلات الجوية لتناوب القوات، على أن يدخل العقد الذي ينبثق عن هذه العملية حيز التنفيذ في موعد أقصاه نهاية عام ٢٠١٨. وسيوفر هذا الإجراء طائرة ضخمة ثانية، إضافةً إلى المزيد من الطائرات الصغيرة الحجم. وستتولى تركز العمليات تنسيق شؤون هذه الطائرات وستكون متاحة لجميع البعثات، حسب الاقتضاء، لتناوب القوات وتلبية سائر الاحتياجات القصيرة الأجل؛

(هـ) يتواصل بذل الجهود الرامية إلى توسيع أسطول طائرات كبار المسؤولين والطائرات المتوسطة الحجم ذات المحركات المروحية التدريبية وغيرها من أنواع الطائرات، بهدف زيادة توافر هذه الفئات من الطائرات التي تكون تحت الطلب. وسيجري تنسيق الأسطول عن طريق مركز العمليات ومن المقرر أن يكون استخدامه مشتركاً بين البعثات.

### مبادرة تحقيق الكفاءة في حصص الإعاشة

٢١٤ - لا يزال توفير حصص إعاشة ذات نوعية جيدة لحفظة السلام، مع ضمان إدارتها بفعالية من حيث التكلفة وبكفاءة، أولوية من أولويات الأمانة العامة. وتمشيا مع توصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (A/70/742)، الفقرتان ١٤٩ و ١٥٠)، أجرت إدارة الدعم الميداني تحليلاً لاتجاه تكاليف حصص الإعاشة، قبل بدء العمل بالمعايير الجديدة لخصص الإعاشة، من الفترة ٢٠٠٨/٢٠٠٩ إلى الفترة ٢٠١٢/٢٠١٣، وتقديم الأرصدة المتصلة بالأداء إلى الأمم المتحدة من مقدمي الخدمات غير المستوفين لمؤشرات الأداء الرئيسية أو معايير حصص الإعاشة على النحو المنصوص عليه في العقود ذات الصلة بالموضوع وتطبيق النظم الإلكترونية لإدارة حصص الإعاشة كأداة من أدوات الإدارة المحسنة من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧.

٢١٥ - ويظهر النمط العام لتكاليف حصص الإعاشة اتجاهها غير مستقر يقترب بعدد من حصص الإعاشة المنتشرة في الميدان. فالتكلفة الإجمالية لخصص الإعاشة تتراوح ما بين ٢٩٠ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٨/٢٠٠٩ عن ٢٦٤ ٨٠ موظفاً ومبلغ ٣٩٤ مليون دولار في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦ عن ٤٨٧ ١١٨ موظفاً. وأظهر متوسط التكلفة اليومية عن الفرد الواحد اتجاهها نحو الانخفاض بدايةً، لكنه عاد ليرتفع مرة أخرى في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦ وظل على هذا الحال طيلة الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧. ويُنسب اتجاه تكلفة حصص الإعاشة نحو الزيادة عن كل فرد في كل يوم إلى بعض العوامل الخارجية في عدد قليل

من البعثات، بسبب بعض الظروف الخاصة ببعثات بعينها، وهو ما ستواصل الإدارة معالجته دون المساس باحتياجات التنفيذ.

٢١٦ - ولتحقيق الفعالية من حيث التكلفة والكفاءة فيما يتعلق بحصص الإعاشة، دون الانتقاص من جودتها في الوقت نفسه، بدأت إدارة الدعم الميداني العمل بنظام إلكتروني جديد لإدارة حصص الإعاشة وبالأرصدة المتصلة بالأداء لغرض تقييم أداء مقدمي الخدمات. وما زال النظام الإلكتروني لإدارة حصص الإعاشة أداة أساسية لضمان الاتساق في تنفيذ عقود حصص الإعاشة. فقد تحققت بتنفيذ أساليب العمل الجديدة المتعلقة بحصص الإعاشة، والتي حددت مستويات الخدمة، بما في ذلك آليات مراقبة التكاليف، وفورات في هذه التكاليف تجاوزت ٨٣ مليون دولار. وقد مكّن هذا النظام البعثات من قياس مستويات أداء المتعاقدين وتقييمها، والاستفادة من التخفيضات والأرصدة المتصلة بالأداء، حسب الاقتضاء. وكان من نتيجة ذلك أن بينت المقارنة حسب الفترة بين تكاليف حصص الإعاشة عن كل فرد في كل يوم أن متوسط تكلفة حصص الإعاشة قد انخفض من ٩,٥ دولار، بالنسبة للفترات ٢٠١٥/٢٠١٤ إلى ٢٠١٦/٢٠١٧.

٢١٧ - ويعرض الجدول ١٩ تحليلاً لاتجاه تكاليف حصص الإعاشة.

الجدول ١٩

تحليل تكلفة حصص الإعاشة، الفترات ٢٠٠٩/٢٠٠٨ إلى ٢٠١٦/٢٠١٧

| الفترة                 | الإعاشة           | الولايات المتحدة | الولايات المتحدة  | الولايات المتحدة | الأرصدة المتعلقة  | التكلفة          | التكلفة الصافية  |
|------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| عائد الإعاشة           | فرد/يوم           | بـ               | بـ                | بـ               | الأداء            | الصافية          | لكل فرد/يوم      |
| حصص                    | (بملايين دولارات) | (بـ)             | (بملايين دولارات) | (بـ)             | (بملايين دولارات) | (بـ)             | (بـ)             |
| الإعاشة                | الولايات المتحدة  | الولايات المتحدة | الولايات المتحدة  | الولايات المتحدة | الولايات المتحدة  | الولايات المتحدة | الولايات المتحدة |
| ٢٠٠٩/٢٠٠٨              | ٨٠ ٢٦٤            | ٢٩١              | ٩,٩٢              | -                | ٢٩١               | ٩,٩٢             |                  |
| ٢٠١٠/٢٠٠٩              | ٩١ ٠٥٩            | ٣٣٠              | ٩,٩٣              | -                | ٣٣٠               | ٩,٩٣             |                  |
| ٢٠١١/٢٠١٠              | ٩٢ ٩٦٩            | ٣٤٣              | ١٠,١٢             | -                | ٣٤٣               | ١٠,١٢            |                  |
| ٢٠١٢/٢٠١١              | ٩٧ ٥٥٣            | ٣١٢              | ٨,٧٧              | -                | ٣١٢               | ٨,٧٧             |                  |
| ٢٠١٣/٢٠١٢              | ١٠٧ ٦٧٤           | ٣٥٢              | ٨,٩٥              | -                | ٣٥٢               | ٨,٩٥             |                  |
| المجموع الفرعي/المتوسط | ٤٦٩ ٥١٩           | ١ ٦٢٨            | ٩,٥٠              | -                | ١ ٦٢٨             | ٩,٥٠             |                  |
| ٢٠١٤/٢٠١٣              | ١٠٤ ٣٢٧           | ٣٠١              | ٧,٩               | ٢٧               | ٢٧٤               | ٦,٢٢             |                  |
| ٢٠١٥/٢٠١٤              | ١١٤ ٣٢٢           | ٣٢٩              | ٧,٨٩              | ٢٨               | ٣٠١               | ٧,٣٢             |                  |
| ٢٠١٦/٢٠١٥              | ١١٨ ٤٨٧           | ٣٩٤              | ٩,١٢              | ١٤               | ٣٨٠               | ٨,٧٩             |                  |

| الفترة                 | الإعاشة | الولايات المتحدة | الولايات المتحدة | الولايات المتحدة | الأرصدة المتعلقة | التكلفة           | التكلفة الصافية   |
|------------------------|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| عائد الإعاشة           | فرد/يوم | بـالأداء         | الصافية          | لكل فرد/يوم      | حصص              | (بملايين دولارات) | (بملايين دولارات) |
| ٢٠١٧/٢٠١٦              | ١١٠ ٤٧٣ | ٣٨٦              | ٩,٥٧             | ١٤               | ٣٧٢              | ٩,٢٣              |                   |
| المجموع الفرعي/المتوسط | ٤٤٧ ٦٠٩ | ١ ٤١٠            | ٨,٦٣             | ٨٣,٠٠            | ١ ٣٢٧            | ٨,١٢              |                   |

### تنفيذ النظام الإلكتروني لإدارة حصص الإعاشة

٢١٨ - الهدف من وضع النظام الإلكتروني لإدارة حصص الإعاشة هو إمداد الوحدات بأداة تحقق لها الكفاءة في إدارة الطلبات، مع إعطاء الإدارة صورة واضحة تماماً وسيطرة على الإشراف، وتضمن لها في الوقت نفسه حسن إدارة الموارد بروح من المسؤولية. ويجري حالياً استخدام هذا النظام في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. وفي عام ٢٠١٨، من المقرر استخدام النظام في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك.

### ثالث عشر - أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧

#### ٢٠١٧/٢٠١٦: موجز التمويل والأداء خلال الفترة

٢١٩ - اعتمدت الجمعية العامة موارد قدرها ٧,٩٠ بلايين دولار تشمل الإذن بالدخول في التزام لمدة ٦ أشهر تنتهي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦ فيما يتعلق بعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار بمبلغ لا يتجاوز ١٥٣ مليون دولار.

٢٢٠ - وخلال الفترة المالية ٢٠١٧/٢٠١٦، اعتمدت الجمعية العامة، في دورتها الحادية والسبعين، تقديرات ميزانية منقحة لسحب وإغلاق عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ بمبلغ قدره ١٧١,٩ مليون دولار. إضافةً إلى ذلك، أذنت اللجنة الاستشارية، خلال هذه الفترة المالية، بسلطة الدخول في التزام فيما يتعلق بقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك بمبلغ قدره ٨,٨ ملايين دولار؛ و (ب) قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، بمبلغ قدره ١١,٣ مليون دولار. وكان من نتيجة ذلك أن بلغت الميزانية المعتمدة لعمليات حفظ السلام للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦ ما قدره ٧,٩١ بلايين دولار.

٢٢١ - ويرد في الجدول ٢٠ موجز للمعلومات المذكورة أعلاه.

الجدول ٢٠  
الموارد المالية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦  
(بدولارات الولايات المتحدة)

| ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧                                               |                                                                  |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|
| عنصر حفظ السلام                                                                          | المخصصات المعتمدة (الدورة) سلطة الدخول في السبعون للجمعية العامة | التزامات        |
| النهائية المعتمدة                                                                        |                                                                  |                 |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | ٥٢ ٥٥٠,٤                                                         | ٥٢ ٥٥٠,٤        |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | ٩٢٠ ٧٢٧,٩                                                        | ٩٢٠ ٧٢٧,٩       |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ٩٣٣ ٤١١,٠                                                        | ٩٣٣ ٤١١,٠       |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | ٣٤٥ ٩٢٦,٧                                                        | ٣٤٥ ٩٢٦,٧       |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | ١ ٢٣٥ ٧٢٣,١                                                      | ١ ٢٣٥ ٧٢٣,١     |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | ١ ٠٣٩ ٥٧٣,٢                                                      | ١ ٠٣٩ ٥٧٣,٢     |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    | ٤٧ ٧١٤,١                                                         | ٨ ٨٢٩,٤         |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    | ٥٤ ٨٤٩,٩                                                         | ٥٤ ٨٤٩,٩        |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       | ٤٨٨ ٦٩١,٦                                                        | ٤٨٨ ٦٩١,٦       |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  | ٢٦٨ ٦٢٤,٦                                                        | ١١ ٣٠٠,٠        |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             | ٣٦ ٤٨٦,٩                                                         | ٣٦ ٤٨٦,٩        |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            | ١٨٧ ١٣٩,٦                                                        | ١٨٧ ١٣٩,٦       |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | ١ ٠٨١ ٧٨٨,٤                                                      | ١ ٠٨١ ٧٨٨,٤     |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                        | ١٧١ ٩٣٧,٨                                                        | ١٧١ ٩٣٧,٨       |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               | ٥٧٤ ٣٠٤,٩                                                        | ٥٧٤ ٣٠٤,٩       |
| <b>المجموع الفرعي، البعثات</b>                                                           | <b>٧ ٤٣٩ ٤٥٠,١</b>                                               | <b>٢٠ ١٢٩,٤</b> |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                                                            | ٨٢ ٨٥٧,٨                                                         | ٨٢ ٨٥٧,٨        |
| مركز الخدمات الإقليمي                                                                    | ٣٩ ٢٠٣,٦                                                         | ٣٩ ٢٠٣,٦        |
| حساب الدعم                                                                               | ٣٢٧ ٣٨٠,٣                                                        | ٣٢٧ ٣٨٠,٣       |
| <b>مجموع الموارد</b>                                                                     | <b>٤٤٩ ٤٤١,٧</b>                                                 | <b>—</b>        |
| <b>مجموع الاعتمادات</b>                                                                  | <b>٧ ٨٨٨ ٨٩١,٨</b>                                               | <b>٢٠ ١٢٩,٤</b> |
|                                                                                          | <b>٧ ٩٠٩ ٠٢١,٢</b>                                               |                 |

الجدول ٢١  
المركز والأداء الماليان للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦

(بـدولارات الولايات المتحدة)

| الفرق          |           | الإنفاق     | المخصصات    | عنصر حفظ السلام                                                                          |
|----------------|-----------|-------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| النسبة المئوية | المبلغ    |             |             |                                                                                          |
| ٠,١            | ٣٥,٨      | ٥٢ ٥١٤,٦    | ٥٢ ٥٥٠,٤    | بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          |
| ٥,٣            | ٤٩ ١١١,٦  | ٨٧١ ٦١٦,٣   | ٩٢٠ ٧٢٧,٩   | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى |
| ٠,٠            | ١١,٤      | ٩٣٣ ٣٩٩,٦   | ٩٣٣ ٤١١,٠   | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   |
| ٢,٣            | ٨ ١١٠,٢   | ٣٣٧ ٨١٦,٥   | ٣٤٥ ٩٢٦,٧   | بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             |
| ٠,١            | ١ ٢٧٩,٩   | ١ ٢٣٤ ٤٤٣,٢ | ١ ٢٣٥ ٧٢٣,١ | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 |
| ١,١            | ١١ ٤٣٨,٣  | ١ ٠٢٨ ١٣٤,٩ | ١ ٠٣٩ ٥٧٣,٢ | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               |
| ١,٢            | ٦٦٣,١     | ٥٥ ٨٨٠,٤    | ٥٦ ٥٤٣,٥    | قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    |
| ١,٥            | ٨٤٣,٠     | ٥٤ ٠٠٦,٩    | ٥٤ ٨٤٩,٩    | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    |
| ١,٦            | ٧ ٩٩٧,٩   | ٤٨٠ ٦٩٣,٧   | ٤٨٨ ٦٩١,٦   | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       |
| صفر            | ٥٧,٣      | ٢٧٩ ٨٦٧,٣   | ٢٧٩ ٩٢٤,٦   | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  |
| ٤,٧            | ١ ٧٠٣,٨   | ٣٤ ٧٨٣,١    | ٣٦ ٤٨٦,٩    | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             |
| ٢,٣            | ٤ ٢٩٣,١   | ١٨٢ ٨٤٦,٥   | ١٨٧ ١٣٩,٦   | بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            |
| ٠,٩            | ١٠ ٠٤٧,٩  | ١ ٠٧١ ٧٤٠,٥ | ١ ٠٨١ ٧٨٨,٤ | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       |
| ٣,١            | ٥ ٣٥١,٢   | ١٦٦ ٥٨٦,٦   | ١٧١ ٩٣٧,٨   | عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                        |
| ٠,٧            | ٤ ٠٧٠,١   | ٥٧٠ ٢٣٤,٨   | ٥٧٤ ٣٠٤,٩   | مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               |
| ١,٤            | ١٠٥ ٠١٤,٦ | ٧ ٣٥٤ ٥٦٤,٩ | ٧ ٤٥٩ ٥٧٩,٥ | المجموع الفرعي، البعثات                                                                  |
| ٠,٨            | ٦٣٣,٣     | ٨٢ ٢٢٤,٥    | ٨٢ ٨٥٧,٨    | قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات                                                            |
| ٧,٣            | ٢ ٨٧١,٠   | ٣٦ ٣٣٢,٦    | ٣٩ ٢٠٣,٦    | مركز الخدمات الإقليمي                                                                    |
| ٠,١            | ٣٢٤,٤     | ٣٢٧ ٠٥٥,٩   | ٣٢٧ ٣٨٠,٣   | حساب الدعم                                                                               |
| ١,٤            | ١٠٨ ٨٤٣,٣ | ٧ ٨٠٠ ١٧٧,٩ | ٧ ٩٠٩ ٠٢١,٢ | المجموع الفرعي                                                                           |
| ٧٨,٦           | ٣ ٧٧٠,٨   | ١ ٠٢٤,٣     | ٤ ٧٩٥,١     | التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                                                  |
| ١,٤            | ١١٢ ٦١٤,١ | ٧ ٨٠١ ٢٠٢,٢ | ٧ ٩١٣ ٨١٦,٣ | مجموع الاحتياجات                                                                         |

٢٢٢ - ويبيّن الجدول ٢١ أن الميزانية الإجمالية المعتمدة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ بلغت ما قدره ٧,٩ بلايين دولار، يشمل حساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، ولا يشمل التبرعات العينية المدرجة في الميزانية. وبلغت النفقات ذات الصلة بذلك ٧,٨ بلايين دولار، ليتبقى بذلك رصيد حرّ إجماليه ٠,١ بليون دولار.

٢٢٣ - وبلغ المعدل العام لتنفيذ الميزانية في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ ما نسبته ٩٨,٦ في المائة (مقارنة بنسبة ٩٦,٦ في المائة للفترة ٢٠١٥/٢٠١٦). والرصيد الحر البالغ ٠,١ بليون دولار يُنسب أساساً إلى انخفاض الإنفاق بالنسبة لما يلي: (أ) التكاليف التشغيلية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ويُنسب ذلك أساساً إلى السعي إلى توظيف العمالة واقتناء مواد البناء على الصعيد المحلي بدلا من الخدمات التجارية، وتأخر نشر المنظومة الجوية بدون طيار وطائرة مروحية واحدة؛ و (ب) العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، بسبب انخفاض الاحتياجات من المرافق والهياكل الأساسية والاتصالات عما كان مقررا، إضافةً إلى ارتفاع متوسط المعدلات الفعلية لشغور الوظائف بالنسبة للموظفين الوطنيين ومتطوعي الأمم المتحدة؛ و (ج) بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض الاحتياجات عما كان مقررا تحت بند الموظفين الوطنيين بسبب انخفاض قيمة جنية جنوب السودان مقابل دولار الولايات المتحدة؛ و (د) بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة والتكاليف التشغيلية نتيجةً لانخفاض التدرج في إطار التحضير لإغلاقها؛ و (هـ) قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض احتياجات السفر المتعلق بتناوب الوحدات العسكرية نتيجةً لاستخدام عقد لاستئجار الطائرات، وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين نتيجة ارتفاع متوسط معدلات الشغور الفعلية للموظفين الدوليين والوطنيين؛ و (و) عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، ويُنسب ذلك أساساً إلى انخفاض الاحتياجات من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة بسبب إعادتهم إلى أوطانهم في وقت أبكر مما كان مقرراً وانخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية بسبب انخفاض الطلب على الدعم الجوي وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عما كان مقررا، فضلا عن إغلاق المعسكرات قبل الموعد المقرر؛ و (ز) بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض الاحتياجات من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة بسبب ارتفاع متوسط معدلات الشغور الفعلية عما كان مدرجا في الميزانية، وانخفاض التكاليف التشغيلية بسبب انخفاض الاحتياجات للنقل الجوي والبري، ووقف تشغيل سفينة قبل الوقت المقرر لوقفه وإغلاق المواقع؛ و (ح) مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، ويعزى ذلك إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف التشغيلية، الذي يُنسب أساساً إلى انخفاض الإنفاق عما كان مدرجا في الميزانية فيما يتعلق بالنقل البري، واللوازم والخدمات والمعدات الأخرى، والاتصالات، واللوازم والخدمات الطبية.

٢٢٤ - وخلال الفترة المشمولة بهذا التقرير، كان لعدد من قرارات مجلس الأمن تأثير كبير على الولايات المنوطة بعمليات حفظ السلام، وبالأخص ما يلي: تركيز المجلس على أن يكون الهدف الاستراتيجي الوحيد في الولاية المنوطة ببعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى هو دعم تهيئة الظروف المواتية لخفض وجود الجماعات المسلحة وتقليص الخطر الذي تشكله على نحو

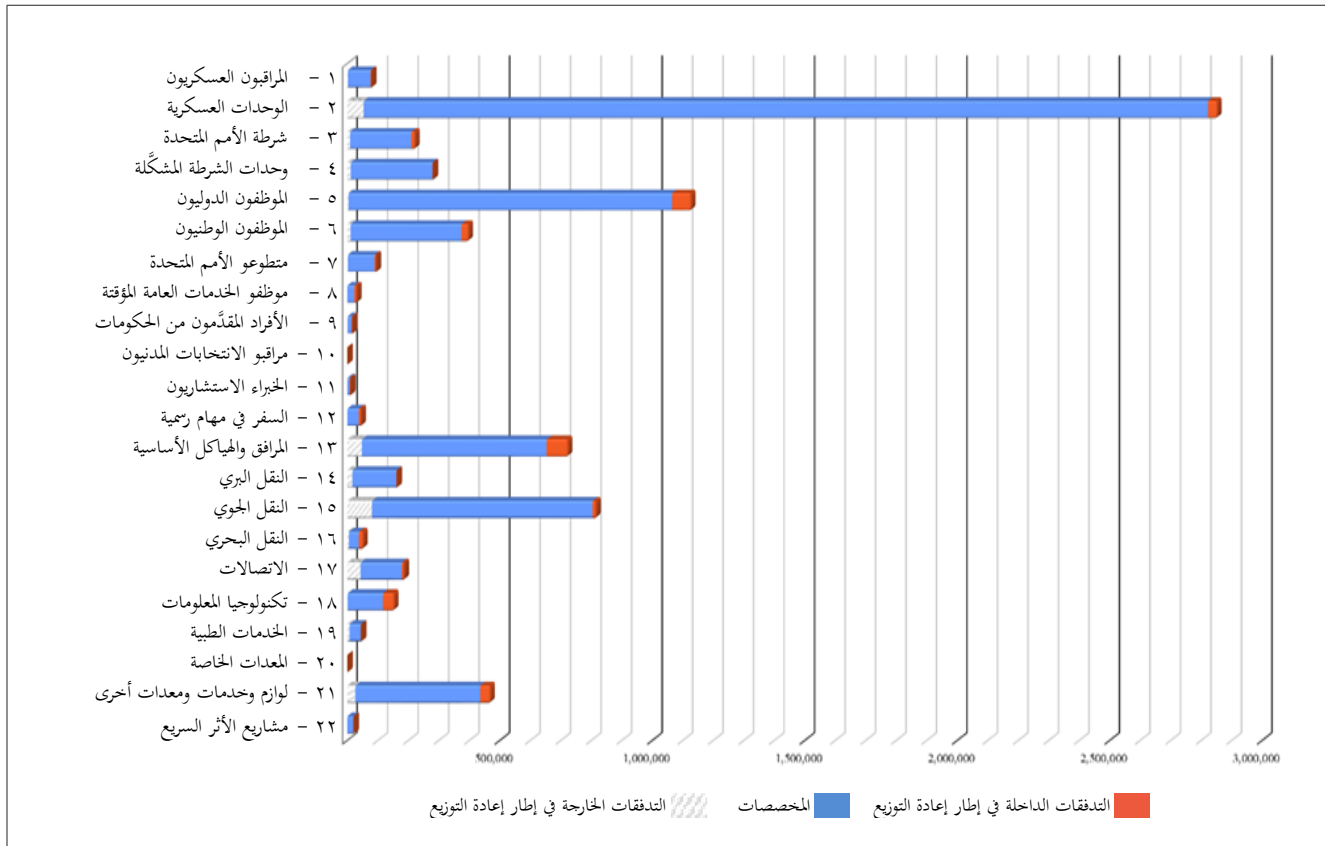
مستدام من خلال اتباع نهج شامل ومستدام (قرار مجلس الأمن ٢٣٠١ (٢٠١٦)؛ وأن تكون الولاية المنوطة ببعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية هي تقديم المساعدة التقنية والدعم اللوجستي لتنقيح السجل الانتخابي في جمهورية الكونغو الديمقراطية (قرار مجلس الأمن ٢٢٧٧ (٢٠١٦)؛ وزيادة القوام المأذون به من الأفراد النظاميين في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، بما في ذلك ٤٠٠٠ فرد عسكري في قوة الحماية الإقليمية في جوبا، بجنوب السودان، في إطار التصدي لأعمال العنف نشبت في تموز/يوليه ٢٠١٦ في جوبا، وامتدت إلى أنحاء أخرى من البلد (قرارات مجلس الأمن ٢٣٢٦ (٢٠١٦) و ٢٣٠٤ (٢٠١٦) و ٢٣٢٧ (٢٠١٦)؛ وفي مالي، زاد مجلس الأمن القوام المأذون به من الأفراد النظاميين لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، بما عدده ٢٠٤٩ من الأفراد العسكريين و ٤٨٠ من أفراد الشرطة للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ (قرار مجلس الأمن ٢٢٩٥ (٢٠١٦)).

٢٢٥ - ويعرض الشكل الثامن عشر مستوى إعادة التوزيع حسب فئة الإنفاق في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧.

الشكل التاسع عشر

إعادة توزيع الموارد بحسب فئة الإنفاق في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧

(بداورات الولايات المتحدة)



٢٢٦ - وخلال الفترة المشمولة بهذا التقرير، نُقلت أموال إلى المجموعة الثانية أساساً، الأفراد المدنيون، معظمها في ما يلي: (أ) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (١٩,٩ مليون دولار) لتلبية الاحتياجات المتزايدة الناجمة عن انخفاض متوسط معدلات الشغور الفعلية عما هو مدرج في الميزانية بالنسبة للموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين ومتطوعي الأمم المتحدة، وارتفاع نسبة التكاليف العامة للموظفين إلى المرتبات عما هو مدرج في الميزانية للموظفين الدوليين، وتغطية تكاليف نشر ما متوسطه ١٨ موظفاً دولياً و ٥٨ متطوعاً من متطوعي الأمم المتحدة لمدة أربعة أشهر لدعم مراجعة سجل الناخبين؛ و (ب) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (١٩,٢ مليون دولار) بسبب انخفاض متوسط معدلات الشغور الفعلية عما كان مدرجاً في الميزانية، وارتفاع المعدلات الفعلية للمرتبات والتكاليف العامة للموظفين الدوليين والوطنيين، إضافةً إلى ارتفاع المتوسط الفعلي لمعدل شغل الوظائف للأفراد المقدمين من الحكومات، بسبب إذن مجلس الأمن في قراره ٢٢٦٤ (٢٠١٦) بعدد إضافي من موظفي السجن قدره ٦٨ موظفاً، وهي تعيينات لم تُرصد لها اعتمادات في ميزانية الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧.

٢٢٧ - وترتبط أيضاً التحسينات المدخلة على أداء الميزانية بإدارة المخصصات ومواصلة مراقبة استخدام الميزانية، ولا سيما فيما يتعلق بإقفال الحسابات في نهاية السنة المالية، وذلك لضمان أن تكون إعادة التوزيع الدوري على نحو يعكس النفقات ضمن فئة الميزانية. وقد برهنت على ذلك أوجت التحسن التي أشار إليها مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بصياغة الميزانية وإدارتها، على النحو الوارد في المرفق الثاني للبيانات المالية (A/72/5 (Vol. II)). وقد يَسر الاستعراض المنتظم للتقارير الدورية عن الإدارة المالية، وتسلسل سير العمليات في نظام أوموجا، وحالة إعادة التوزيع مع البعثات إعداد التوجيهات المقدمة بشأن رصد استخدام الموارد، بما في ذلك الوفاء بالالتزامات، وتيسير استخدام الأموال في الوقت المناسب.

## رابع عشر - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها

٢٢٨ - يُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بهذا التقرير.

## المرفق الأول

قرارات الجمعية العامة وطلباتها الواردة في قرارها ٢٨٦/٧٠ بشأن الجوانب  
الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام:  
المسائل الشاملة

| المرجع       | طلبات إلى الأمين العام و/أو قرارات                                                                                                                                                                                                                                                                                 | طريقة الإبلاغ، إن وجدت، فيما يتعلق بالدورة الثانية والسبعين <sup>(١)</sup>            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| الجزء الأول  | عرض الميزانية والإدارة المالية                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                       |
| الفقرة ١٢    | ترحب بالشكل الجديد لتقديم تقرير الأمين العام عن استعراض تمويل بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وتشجع على تحقيق المزيد من التطورات الإيجابية في هذا الصدد، وتكرر طلبها بأن يكفل تقديم بيانات الميزانية في شكل جداول قابلة للتحرير، تعزيزاً للشفافية في وثيقة الميزانية                                              | عرض تقرير الاستعراض العام وميزانيات فردى البعثات يعكس الطلب الذي قدمته الجمعية العامة |
| الفقرة ١٤    | تؤكد أيضاً أهمية اتخاذ الأمين العام خطوات إضافية صوب تحسين عروض الميزانية وتقديم توقعات أكثر دقة                                                                                                                                                                                                                   | عرض تقرير الاستعراض وميزانيات فردى البعثات يعكس الطلب الذي قدمته الجمعية العامة.      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | الفقرات ١٢٦-١٢٨                                                                       |
| الفقرة ١٥    | تطلب إلى الأمين العام أن يحرص على أن يتيح إطار الميزانية القائمة على النتائج بالقدر الكافي إمكانية النظر في التقدم المحرز في كل بعثة صوب تحقيق المهام المنوطة بها واستخدامها للموارد بفعالية، مع مراعاة الكاملة للمساءلة والطابع المتغير لولاية البعثة                                                             | الفقرتان ٨٩ و ٩٠ وميزانيات فردى البعثات                                               |
| الفقرة ١٦    | تطلب أيضاً إلى الأمين العام أن يقدم تقريراً عن التحسينات التي أدخلت على إعداد الميزانية وعرضها نتيجة لتنفيذ نظام أوموجا والمعايير المحاسبية الدولية في تقريره الاستعراضي العام المقبل                                                                                                                              | الفقرات ١٢٠ و ١٢١ و ١٢٣                                                               |
| الجزء الثاني | المسائل المتصلة بالموظفين                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |
| الفقرة ٢٠    | تطلب إلى الأمين العام تحسين نسبة الموظفين الفنيين إلى موظفي الدعم، مع إيلاء اهتمام خاص لإمكانية تحويل الوظائف إلى وظائف وطنية، لا سيما وظائف الخدمة الميدانية، لضمان ملائمة هيكل الموظفين المدنيين لتنفيذ الولاية الحالية للبعثة بفعالية، وتحسين هذا الهيكل لأفضل الممارسات في مجال التوظيف في جميع البعثات الأخرى | الفقرتان ١٥٧ و ١٥٨                                                                    |

- الفقرة ٢١ تؤكد أهمية تنمية القدرات القيادية على جميع مستويات الموظفين، وإدارة أداء القيادات العليا بانتظام، وتعزيز المساءلة، وتطلب إلى الأمين العام أن يواصل بذل الجهود في هذا الصدد، وأن يقدم تقريراً عن هذه الأنشطة في سياق التقرير الاستعراضي العام المقبل لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام
- الفقرة ٢٢ تحث الأمين العام على بذل قصارى جهده من أجل تقليص المدة التي تستغرقها عمليات استقدام موظفي البعثات الميدانية، أخذاً في اعتباره الأحكام ذات الصلة باستقدام موظفي الأمم المتحدة، وعلى تعزيز الشفافية في عملية التوظيف في جميع المراحل، وعلى تقديم تقرير عن الخطوات المتخذة والنتائج المنجزة في سياق تقريره الاستعراضي العام المقبل
- الفقرة ٢٣ تطلب إلى الأمين العام أن يكتف جهوده الرامية إلى كفالة التمثيل المناسب للبلدان المساهمة بقوات في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، أخذاً في اعتباره مدى مساهمتها في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وأن يقدم تقريراً عن ذلك في سياق تقريره الاستعراضي العام المقبل
- الفقرة ٢٤ ترحب بالجهود المتواصلة التي يبذلها الأمين العام من أجل تعميم مراعاة أوجه المنظور الجنساني في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وتطلب إلى الأمين العام أن يعمل على أن يكون كبار المستشارين في الشؤون الجنسانية في جميع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام مسؤولين مباشرة أمام قيادة البعثة؛
- الفقرة ٢٥ تسلم بدور المرأة في جميع جوانب قضايا السلام والأمن، وتعرب عن القلق إزاء اختلال التوازن بين الجنسين في تكوين ملاك موظفي عمليات حفظ السلام، ولا سيما في المستويات العليا، وتطلب إلى الأمين العام أن يكتف الجهود الرامية إلى تعيين النساء واستبقائهن في عمليات حفظ السلام، وأن يعين على الخصوص نساء في مناصب القيادة العليا للأمم المتحدة، مع الاحترام الكامل لمبدأ التوزيع الجغرافي العادل، وفقاً للمادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة، مع إيلاء الاعتبار، على وجه الخصوص، للنساء من البلدان المساهمة بقوات وأفراد شرطة، وتشجع بقوة الدول الأعضاء، عند الاقتضاء، على تحديد المزيد من المرشحات وتقديم ترشيحاتهن لغرض التعيين في وظائف في منظومة الأمم المتحدة

طريقة الإبلاغ، إن وجدت، فيما يتعلق بالدورة الثانية والسبعين<sup>(١)</sup>

طلبات إلى الأمين العام و/أو قرارات

المرجع

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الفقرة ٢٧ | تطلب إلى الأمين العام أن يقدم تقريراً عن التدابير المتخذة لتوسيع نطاق مشاركة المرأة في عمليات حفظ السلام وتقدم توصيات أخرى بزيادة عدد الأفراد العسكريين والمدنيين من النساء في عمليات حفظ السلام، مع مراعاة التسهيلات والخدمات اللازمة لتيسير نشر هذه القوات، في سياق التقرير الاستعراضي العام المقبل | الفقرات ٢٩-٣٥                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| الفقرة ٣٠ | تعرب عن بالغ القلق إزاء التأخر في تسوية المطالبات المتعلقة بالوفاة والعجز، وتطلب إلى الأمين العام أن يتخذ تدابير عاجلة لتصفية المطالبات المتراكمة المتصلة بالوفاة والعجز والمعلقة منذ أكثر من ثلاثة أشهر، وأن يقدم إلى الجمعية العامة، في دورتها الحادية والسبعين، تقريراً عن التقدم المحرز           | انظر المرفق السادس<br>تبدل الأمانة العامة قصارى جهدها من أجل تسوية المطالبات المتعلقة بالتعويض في حالات الوفاة والعجز بأسرع ما يمكن، وذلك في غضون ٩٠ يوماً من استلام المطالبات التي تتضمن جميع الوثائق الضرورية. وقد تظل بعض المطالبات معلقة إلى أن يتوصل مجلس تحقيق إلى نتيجة يقرر فيها أن الحادث ذو صلة بالبعثة وليس ناجماً عن تقصير جسيم أو إساءة تصرف متعمدة |

### الجزء الثالث الاحتياجات التشغيلية

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| الفقرة ٣١ | تطلب إلى الأمين العام أن يواصل بذل جهوده للحد من الآثار البيئية العامة لكل بعثة من بعثات حفظ السلام، بما في ذلك عن طريق تنفيذ نظم مراعية للبيئة لإدارة النفايات وتوليد الطاقة، مع الامتثال التام للقواعد والأنظمة ذات الصلة، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، سياسات وإجراءات الأمم المتحدة المتعلقة بالبيئة وإدارة النفايات | الفقرات ٧٥ و ٨١-٨٣ |
| الفقرة ٣٢ | تسلم بتزايد متطلبات وتحديات بيئة العمل المتقلبة التي تواجهها عمليات حفظ السلام، وتطلب إلى الأمين العام تعزيز القدرات والمعايير فيما يتعلق بمعيار ١٠-١-٢ للاستجابة لحالات الإصابة، بما في ذلك بناء القدرات، والتدريب والتثقيف، وتطلب أيضاً إلى الأمين العام أن يواصل وضع حلول مبتكرة في هذا الصدد                                  | الفقرات ٧٨-٨٠      |
| الفقرة ٣٣ | تسلم أيضاً باستخدام تقنيات ابتكارية جديدة، بما في ذلك استخدام الحيوانات، وبخاصة الجرذان والكلاب، للكشف عن الألغام والمتفجرات والأسلحة، في بعض أنحاء العالم، وتطلب إلى الأمين العام أن يقدم تقريراً عن إمكانية تطبيق هذه التقنيات لغرض إزالة الألغام في                                                                            | الفقرة ٦٨          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| عمليات حفظ السلام في سياق التقرير الاستعراضي العام المقبل<br>لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | الفقرة ٣٤ |
| تسلم كذلك بإسهام المنظومات الجوية الذاتية التشغيل في تنفيذ<br>الولايات، بما في ذلك تقدير الحالة العسكرية، وتعزيز سلامة حفظة<br>السلام وأمنهم، وتؤكد الحاجة إلى التصدي للتحديات التي تواجه نشر<br>تلك المنظومات واستخدامها في فرادى بعثات حفظ السلام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | الفقرة ٣٤ |
| تطلب إلى الأمين العام ضمان أمن المعلومات والاتصالات في البعثات،<br>بما في ذلك تلك المستقاة من استخدام المنظومات الجوية الذاتية<br>التشغيل، على سبيل الأولوية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | الفقرة ٣٥ |
| تشير إلى الفقرة ٣٩ من قرارها ٣٠٧/٦٩ والفقرات ١٣٦ إلى ١٣٨<br>من تقرير اللجنة الاستشارية، وتعيد تأكيد طلبها إلى الأمين العام بأن<br>يكفل الاتساق والشفافية وفعالية التكلفة في إعداد الميزانية المتعلقة<br>بالمنظومات الجوية الذاتية التشغيل في الميزانيات المقترحة لفرادى<br>عمليات حفظ السلام في هذا الصدد، بوسائل منها عرض الإنجازات<br>المتوقعة ومؤشرات الإنجاز، فضلا عن المعلومات المتعلقة بالنواتج، عند<br>الاقتضاء، في سياق إطار الميزانية القائمة على النتائج، وتعيد أيضا<br>تأكيد طلبها إلى الأمين العام أن يُضَمَّن التقرير الاستعراضي العام<br>المقبل معلومات شاملة، بما في ذلك الدروس المستفادة من استخدام<br>المنظومات الجوية الذاتية التشغيل في عمليات الأمم المتحدة لحفظ<br>السلام | الفقرة ٣٦ |
| تشير أيضا إلى الفقرة ٤٠ من قراره ٣٠٧/٦٩ وتطلب إلى الأمين العام<br>أن يقدم تقريراً، في سياق التقرير الاستعراضي العام المقبل، عن الجهود<br>المبذولة لكفالة امتثال شراء المنظومات الجوية الذاتية التشغيل من<br>الموردين التجاريين لدليل مشتريات الأمم المتحدة، وتشير إلى طلباتها<br>إلى الأمين العام أن يكفل اتساق سداد تكاليف هذه المنظومات الجوية<br>المقدمة من البلدان المساهمة بقوات مع الإطار المبين في دليل المعدات<br>المملوكة للوحدات، وأن يقدم إلى الفريق العامل المرتقب المعني بالمعدات<br>المملوكة للوحدات ورقة مناقشة لتوضيح الترتيبات الحالية لسداد<br>تكاليف المنظومات الجوية الذاتية التشغيل المقدمة من البلدان المساهمة<br>بقوات                                                  | الفقرة ٣٧ |

الذي يكون له تأثير سلبي في نشر مذكرات التفاهم و/أو وضع صيغتها النهائية

- الفقرة ٣٨ تطلب إلى الأمين العام أن يعجل بإكمال تقييم الأدوار والمسؤوليات المنوطة بقسم النقل الجوي، ومركز العمليات الجوية الاستراتيجية، ومركز المراقبة المتكاملة للنقل والتحركات، وأن يقدم اقتراحات شاملة في هذا الشأن في سياق التقرير الاستعراضي العام المقبل
- الفقرة ٣٩ تلاحظ أن الاستمرار في تنفيذ نظام إدارة معلومات الطيران ينبغي أن يساعد في تخطيط العمليات الجوية، والإدارة والرقابة، وتطلب إلى الأمين العام أن يقدم تفاصيل عن الفوائد المحققة من هذا النظام في التقرير الاستعراضي العام المقبل
- الفقرة ٤٠ تطلب إلى الأمين العام أن يواصل استعراض وتحسين تشكيلة أساطيل مركبات البعثات، وأن يحرص على أن تكون المركبات وافية بالغرض، وأن يقدم تحليلاً للتكاليف والفوائد يبيّن جملة أمور منها نوع المركبات وجودتها وكفاءتها وتكاليف صيانتها، والأثر البيئي للتسويات المتعلقة بها، في سياق التقرير الاستعراضي العام المقبل
- الفقرة ٤١ تطلب أيضاً إلى الأمين العام أن يواصل جهوده الرامية إلى كفالة استيفاء أماكن الإقامة التي توفرها الأمم المتحدة للأفراد العسكريين والموظفين المدنيين العاملين في عمليات حفظ السلام لمعايير الأمم المتحدة ذات الصلة، وأن يقدم تقريراً عن ذلك في الجزء الثاني من دورتها الحادية والسبعين المستأنفة
- الفقرة ٤٢ تطلب كذلك إلى الأمين العام أن يعرض في الميزانيات المقترحة لكل بعثة على حدة رؤية واضحة للاحتياجات السنوية في مجال أعمال البناء، بأن يكفل، عند الاقتضاء، وضع خطط متعددة السنوات، وأن يواصل بذل جهوده الرامية إلى تحسين دقة الميزنة، من خلال تحسين جوانب تخطيط المشاريع وإدارتها والإشراف عليها، مع إيلاء الاعتبار الواجب لظروف العمليات على أرض الواقع، وأن يرصد عن كثب تنفيذ الأعمال من أجل كفالة إنجازها في الوقت المناسب
- الفقرة ٤٣ تطلب إلى الأمين العام أن يعزز الإشراف والضوابط الرقابية الداخلية في مجالي المشتريات وإدارة الأصول في جميع بعثات حفظ السلام، بطرق
- الفقرات ٢١٠-٢١٢ تقدم الاقتراحات المتعلقة بميزانية البعثات الاحتياجات الموحدة لأعمال البناء. وفيما يتعلق بالمشاريع المتعددة السنوات، ترد الاحتياجات السنوية فقط في ميزانيات الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩
- أصدرت إدارة الدعم الميداني التوجيهات المنقحة المتعلقة بإدارة الأصول العالمية، وتؤدي قاعدة

منها مساءلة موظف مسمى في إدارة البعثات عن التحقق من مستويات المخزون قبل القيام بأي عملية شراء من أجل ضمان التقيد بالسياسات المعمول بها في إدارة الأصول، مع مراعاة الاحتياجات الحالية والمقبلة للبعثة وأهمية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام تطبيقاً تاماً

تشير إلى الفقرتين ١٦ و ١٨ من قرارها ٢٧٣/٦٩ المؤرخ ٢ نيسان/أبريل ٢٠١٥، وتكرر في هذا الصدد طلبها إلى الأمين العام أن يواصل بحث طرق ابتكارية أخرى لتشجيع على الشراء من البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية في المقر وفي المكاتب الميدانية، وأن يشجع البائعين المحليين المهتمين بالأمر على التقدم بطلب للتسجيل في قائمة البائعين لدى الأمانة العامة بغية توسيع قاعدتها الجغرافية

الفقرة ٤٤

تتواصل الجهود في المقر وفي الميدان من أجل زيادة عدد الموردين المحليين من البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية المسجلين على أنهم موردين يقومون بأعمال تجارية مع الأمم المتحدة. وبالإضافة إلى ذلك، تتواصل الجهود لتعزيز المشتريات من البلدان النامية بقدر الإمكان، امتثالاً لدليل مشتريات الأمم المتحدة. وتشمل هذه الجهود إقامة حلقات دراسية تجارية محلية بشأن طريقة إجراء الأعمال التجارية مع الأمم المتحدة وطريقة مساعدة الموردين على التسجيل محلياً

تشجع الأمين العام على استخدام المواد والقدرات والمعارف المحلية في تنفيذ مشاريع البناء من أجل عمليات حفظ السلام، امتثالاً لدليل مشتريات الأمم المتحدة

الفقرة ٤٥

تطلب إلى الأمين العام أن يستعين على نحو كامل بمكتب المشتريات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا، لأغراض المشتريات في الميدان

الفقرة ٤٦

تشير إلى البيئات الخطرة التي تنشأ فيها عمليات حفظ السلام، وتشجع الأمين العام، إضافة إلى الاستراتيجية القائمة، على أن يواصل اتخاذ تدابير أخرى، بما في ذلك تحسين تقدير الحالة العسكرية، واستخدام التكنولوجيات المتكاملة اللازمة لضمان سلامة وأمن جميع

الفقرة ٤٨

الفقرة ١٠١

الأفراد المشاركين في العمليات تحت رعاية الأمم المتحدة، وأن يقدم تقريراً عن التقدم المحرز في هذا الصدد في سياق تقارير الاستعراض العام المقبلة

الفقرة ٥١

تنوه بالجهود الجارية من أجل التأكد من وجود خطط لاستمرارية تصريف الأعمال واستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث في جميع بعثات حفظ السلام ضمن إطار زمني محدد، وتطلب إلى الأمين العام مواصلة تنفيذ برامجيات حاسوبية لاكتشاف عمليات اقتحام الشبكات وإدارة الحوادث تشمل جميع البعثات، ومواصلة بذل جهود للتوعية بأمن المعلومات في جميع البعثات والإدارات

عمّمت شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إدارة الدعم الميداني ومكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إدارة الشؤون الإدارية استخدام نظام لكشف الاختراق في الشبكات في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، يجري رصده عن كذب. وتتخذ إدارة الدعم الميداني من نظام iNeed برنامجاً لإدارة حوادث تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وبالإضافة إلى ذلك، تعاونت شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لوضع برنامج للتوعية بأمن المعلومات وتعميمه على جميع البعثات

الفقرة ٥٥

تسلم بالدور الهام الذي تؤديه المشاريع السريعة الأثر في دعم تنفيذ ولايات البعثات، وتؤكد ضرورة تنفيذ جميع المشاريع المقررة في الوقت المناسب وبروح من المسؤولية والمساءلة، وتطلب إلى الأمين العام أن يعزز أثر هذه المشاريع مع التصدي في الوقت نفسه للتحديات الأساسية

تشكل المشاريع السريعة الأثر أداة أساسية لبناء الثقة في البعثة وولايتها وعملية السلام. ولذلك اتخذت الأمانة عدداً من الخطوات لكفالة تنفيذ المشاريع السريعة الأثر في الوقت المناسب على نحو يتسم بالمسؤولية والمساءلة في عمليات حفظ السلام

ووفقاً لسياسة عام ٢٠١٣ بشأن المشاريع السريعة الأثر وما يتصل بها من مبادئ توجيهية لعام ٢٠١١، أنشأت البعثات الميدانية أفرقة مكرسة لإدارة المشاريع وهي تنفذ الممارسات الجيدة لتحديد الشركاء المنفذين الموثوقين وتوثيق إجراءات اختيار المشاريع. واتخذت البعثات تدابير تقييم مخاطر عدم الإنجاز ورصد تنفيذ المشاريع السريعة الأثر. وبالإضافة إلى ذلك، وضعت البعثات آليات تقييم داخلي وهي تنظر

طريقة الإبلاغ، إن وجدت، فيما يتعلق بالدورة الثانية والسبعين<sup>(١)</sup>

بإمعان في خيارات عمليات التقييم الخارجية. ويقدم المرفق الحادي العاشر معلومات عن الموارد المقترحة للمشاريع السريعة الأثر في بعثات حفظ السلام خلال الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

وتجري إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني حالياً استعراضاً للوثائق المتعلقة بالسياسات والمبادئ التوجيهية. وستتناول عملية الاستعراض التحديات المتصلة بالتنفيذ وقياس الأثر

انظر المعلومات المقدمة من مجلس مراجعي الحسابات<sup>(٢)</sup>

تطلب إلى اللجنة الاستشارية أن تطلب إلى مجلس مراجعي الحسابات إصدار تجميع للدروس المستفادة من استراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي من أجل نشره في الموقع الشبكي للمجلس

الفقرة ٥٧

الفقرات ٣٩ و ٤٠ و ٤٨ و ٥١

على مدى السنوات الثلاث الماضية، منذ بدء تطبيق سياسة المراحل الانتقالية للأمم المتحدة في سياق خفض التدريب للبعثات أو سحبها، لوحظ تغير كبير في الممارسات التنظيمية المتعلقة بالعمليات الانتقالية

تشدد أيضاً على أهمية التخطيط المسبق والمتجاوب والدقيق لأي عملية انتقال بعثة من البعثات بالتنسيق الكامل مع جميع كيانات منظومة الأمم المتحدة، والمنظمات الإقليمية ذات الصلة والحكومة المضيفة، لضمان الالتزام بدقة المواعيد والكفاءة والفعالية في نقل الأدوار والمسؤوليات الأساسية عند الاستجابة للتغيرات في الولاية

الفقرة ٥٩

الفقرات ٢٠٩-٢١٩

قيد التنفيذ. انظر الاقتراحات الواردة في تقرير الأمين العام بشأن نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي في الأمانة العامة للأمم المتحدة (A/71/417)

تشير إلى الفقرتين ٧٣ و ٧٤ من تقرير اللجنة الاستشارية فضلاً عن الملاحظات ذات الصلة الصادرة عن مجلس مراجعي الحسابات، وتطلب إلى الأمين العام أن يكفل تنفيذ الجهود المتعلقة بالكفاءة والإشراف عليها وتقييمها على نحو سليم، وأن يبلغ نتائج هذه الجهود إلى الجمعية العامة بطريقة شفافة ومتسقة

الفقرة ٦٠

تطلب إلى الأمين العام أن يتأكد من أن أي مبادرة تتعلق بإدخال تحسينات على الدعم الميداني وتقديم الخدمات تأخذ في الاعتبار الدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستمدة من المبادرات الأخرى التي تقوم بها الأمانة العامة بغية تحقيق أقصى قدر من المنافع وتفاذي احتمال الازدواجية والتداخل

الفقرة ٦١

طريقة الإبلاغ، إن وجدت، فيما يتعلق بالدورة الثانية والسبعين<sup>(١)</sup>

المرجع طلبات إلى الأمين العام و/أو قرارات

- الفقرة ٦٣ تطلب إلى الأمين العام أن يكفل تزويد الدول الأعضاء بالمعلومات الوقائية والشاملة لضمان التحقيق التام لفوائد تنفيذ المبادرات خلال الفترة المشمولة باستراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي
- الفقرة ٦٤ تطلب أيضا إلى الأمين العام أن يضع منهجية لتحليل التكاليف والفوائد، بما في ذلك خطط لتحقيق الفوائد يمكن التحقق منها في ضوء التجربة، من أجل توفير الضمانات فيما يتعلق بالفوائد التي تم تحقيقها أو من المتوقع تحقيقها نتيجة تنفيذ استراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي، وأن يقدم معلومات متابعة بشأن هذه المسألة في التقرير الاستعراضي العام المقبل
- الفقرة ٦٥ تحيط علما بالتقدم المحرز في تنفيذ مشروع إدارة سلسلة الإمدادات وتقرر أن تقدم إلى الجمعية العامة أيّ تغييرات يستلزمها المشروع في الهياكل التنظيمية والأدوار والمهام الخاصة بإدارة الدعم الميداني، ومركز الخدمات العالمي، ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا، والبعثات الميدانية، وذلك لكي تنظر فيها وتوافق عليها
- الفقرة ٦٦ تشير إلى الفقرة ٦٣ من قرارها ٣٠٧/٦٩، وتلاحظ الحاجة إلى إحراز مزيد من التقدم في وضع نموذج التمويل المرن لمركز الخدمات الإقليمي، وتكرر طلبها بأن يضع الأمين العام نماذج التمويل المرن لحساب دعم عمليات حفظ السلام وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، وتطلب إلى الأمين العام أن يقدم معلومات عن ذلك في سياق تقريره الاستعراضي العام المقبل
- أنشأت قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات فريقا عاملا ليتولى معالجة نموذج التمويل المرن في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات. وستشكل الاستنتاجات التي يتوصل إليها الفريق العامل جزءا لا يتجزأ من الاحتياجات في ميزانية الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ وسيُقيم نموذج التمويل المرن ترابطا بين عبء العمل والقدرة اللازمة في مجال الدعم، مع مراعاة نتائج استعراض ملاك الموظفين المدنيين.
- وفيما يتعلق بمركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، فقد طُبّق نموذج التمويل المرن في ميزانية الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ وتضمنت المكاسب التي تحققت من زيادة الكفاءة.

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الفقرة ٦٧    | تشير أيضا إلى الفقرة ٤٧ من تقرير اللجنة الاستشارية وتطلب إلى الأمين العام كفالة أن تراعي جميع نماذج التمويل المرن جملة أمور منها عوامل عبء العمل وتحقيق مكاسب في الكفاءة                                                                                                                                                                                       | انظر النص أعلاه بشأن الفقرة ٦٧ من القرار ٢٨٦/٧٠.                                                                                 |
| الفقرة ٦٨    | تسلم بأن إدراج الأموال البرنامجية في ميزانيات البعثات على أساس كل حالة على حدة يرمي إلى دعم تنفيذ المهام التي صدر بها تكليف تنفيذها فعلا، وتطلب إلى الأمين العام، توخياً لأكبر قدر من الشفافية، أن يعرض تكلفة هذه الأنشطة بوضوح واتساق عندما تُدرج في ميزانيات البعثات المقبلة                                                                                 | الفقرات ٣٧-٤٢ والمرفق العاشر                                                                                                     |
| الجزء الرابع | التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                  |
| الفقرة ٧٠    | تشير إلى الموقف الجماعي المتخذ بالإجماع بأن وجود حالة واحدة مثبتة بأدلة من حالات الاستغلال والانتهاك الجنسيين أمر غير مقبول على الإطلاق، وتطلب إلى الأمين العام أن يتأكد من أن جميع عمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة تنفذ سياسة عدم التسامح مطلقاً مع الاستغلال والانتهاك الجنسيين فيما يتعلق بجميع الموظفين المدنيين والأفراد العسكريين وأفراد الشرطة؛ | الفقرات ٨٤-٨٨<br>انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1) |
| الفقرة ٧١    | ترحب بعزم الأمين العام تنفيذ سياسة الأمم المتحدة المتمثلة في عدم التسامح مطلقاً مع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وتطلب إلى الأمين العام أن يقدم في التقرير المقبل معلومات عن النتائج التي تحققت والتحديات التي صودفت                                                                                                                                           | انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)                  |
| الفقرة ٧٢    | ترحب أيضا بتعيين المنسقة الخاصة المعنية بتحسين استجابة الأمم المتحدة للاستغلال الجنسي والانتهاك الجنسيين، وتطلب إلى الأمين العام أن يُطلع الدول الأعضاء بانتظام على التقدم المحرز فيما يتصل بالولاية المسندة إليها                                                                                                                                             | انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)                  |
| الفقرة ٧٤    | تؤكد من جديد أن جميع فئات الموظفين في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام يجب أن يخضعوا لنفس معيار السلوك حفاظاً على صورة الأمم المتحدة ومصداقيتها وحيادها ونزاهتها، وتعرب عن استمرار التزامها بمواصلة النظر في سبل كفالة المساءلة الإدارية والقيادية والفردية                                                                                                    | انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)                  |
| الفقرة ٧٥    | تشدد على أهمية تقديم دعم سريع إلى الضحايا، وتلاحظ مع التقدير إنشاء الصندوق الاستئماني لدعم ضحايا الاستغلال والانتهاك                                                                                                                                                                                                                                           | تعكف حالياً المكاتب المعنية على وضع الآلية الكفيلة بتحويل المدفوعات المحتجزة.                                                    |

- الجنسيين، وتشير إلى الفقرة ٥٩ من قرارها ٢٨٩/٦٥، وتقرر الموافقة على تحويل المدفوعات المحتجزة في الحالات المثبتة من حالات الاستغلال والانتهاك الجنسيين من جانب الموظفين المدنيين والعسكريين وأفراد الشرطة إلى الصندوق الاستئماني
- الفقرة ٧٦ تهيب بالأمين العام أن يكفل التنسيق بين جميع كيانات الأمم المتحدة على الصعيد القطري من أجل تمكين الضحايا من الحصول على الفور على المساعدة والدعم الأساسيين وفقا لاحتياجاتهم الفردية الناشئة عن ادعاءات الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- الفقرة ٧٨ تؤكد من جديد أهمية زيادة تحسين التعاون بين الأمين العام والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة فيما يتعلق بادعاءات الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وتشدد على ضرورة المحافظة على تواتر تبادل المعلومات بشأن جميع الجوانب المتعلقة بالاستغلال والانتهاك الجنسيين
- الفقرة ٧٩ تطلب إلى الأمين العام أن يبلغ على الفور الدول الأعضاء المعنية بحالات الاستغلال والانتهاك الجنسيين التي قد تكون كيانات الأمم المتحدة على علم بما والتي يُدعى أنها حدثت في البعثات العاملة بموجب ولاية صادرة عن مجلس الأمن، وتطلب إلى الأمين العام أن يكفل تلقي الدول الأعضاء المعنية كل المعلومات المتاحة للسماح لسلطاتها الوطنية باتخاذ إجراءات المتابعة المناسبة
- الفقرة ٨٠ تسلم بعوامل الخطر المرتبطة بالادعاءات الأخيرة المتعلقة بالاستغلال والانتهاك الجنسيين على النحو الذي حدده الأمين العام في الفقرة ٢٥ من تقريره الأخير (A/70/729)، بما في ذلك نقل تبعية القوات، وعدم تلقي أي تدريب سابق للنشر في بعثة في مجال معايير السلوك، والطول المفرط لفترات نشر بعض الوحدات، والظروف المعيشية للوحدات، بما في ذلك الافتقار إلى مرافق الاستحمام وتسهيلات الاتصالات للبقاء على اتصال بالوطن، ووجود المعسكرات في مواقع قريبة من السكان المحليين، وعدم انفصالها عنهم بما يكفي، وانعدام الانضباط في صفوف بعض الوحدات، وفي هذا الصدد، تطلب إلى الأمين العام أن يواصل تحليل جميع عوامل الخطر في تقريره المقبل، بما فيها تلك المذكورة أعلاه، وأن يقدم توصيات من أجل التخفيف من حدة تلك المخاطر، مع
- انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818/Corr.1 و A/71/818)
- انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818/Corr.1 و A/71/818)
- انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818/Corr.1 و A/71/818)
- انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818/Corr.1 و A/71/818)

مراعاة مسؤوليات كل من البعثات والأمانة العامة والبلدان المساهمة بقوات وأفراد شرطة

الفقرة ٨١

تشدد على أهمية تدريب جميع الأفراد على منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، في إطار التدريب السابق للنشر في بعثة، وكذلك في إطار برامج التدريب والتوعية الخاصة بالبعثة، وتطلب إلى الأمين العام التعجيل بنشر برنامج التعلم الإلكتروني

الفقرات ٨٤-٨٨

انظر تقرير الأمين العام عن مكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/97). وترد اعتمادات التدريب في الميزانيات المقترحة لبعثات حفظ السلام للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

الفقرة ٨٢

تشير إلى الفقرة ١٧٥ من تقرير اللجنة الاستشارية (A/70/742)، وتطلب إلى الأمين العام أن يدرج في التقارير المقبلة معلومات عن ادعاءات الاستغلال والانتهاك الجنسيين من جانب قوات غير تابعة للأمم المتحدة تعمل في إطار ولاية صادرة عن مجلس الأمن

انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)

الفقرة ٨٣

تطلب إلى الأمين العام أن يستخدم منهجية ونموذج الإبلاغ الواردين في المرفق الثالث من التقرير الأخير للأمين العام (A/70/729) فيما يتعلق بجميع موظفي الأمم المتحدة المدنيين وأفرادها العسكريين والقوات غير التابعة للأمم المتحدة التي تعمل في إطار ولاية صادرة عن مجلس الأمن، وأن يدرج معلومات عن طبيعة الادعاءات باستخدام منهجية ونموذج الإبلاغ الواردين في المرفق الأول من ذلك التقرير

انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)

الفقرة ٨٤

تؤيد اعتزام الأمين العام تضمين التقرير المقبل عن التدابير المتخذة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، معلومات عن الحالات للمساءلة الجنائية بسبب ادعاءات الاستغلال والانتهاك الجنسيين من جانب الأفراد المدنيين والخبراء الموفدين في بعثات، وبشأن أي إجراءات تتخذها الأمم المتحدة أو الدول الأعضاء المعنية

انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)

الفقرة ٨٥

تشير إلى الفقرة ٤٨ من قرارها ٣٠٧/٦٩، وتطلب أن يتاح للجمعية العامة تقرير الاستعراض المستقل للاستغلال والانتهاك الجنسيين من جانب القوات الدولية لحفظ السلام في جمهورية أفريقيا الوسطى، وتطلع إلى مناقشة استنتاجات الأمين العام بشأن التقرير في موعد لا يتجاوز انعقاد الجزء الرئيسي من دورتها الحادية والسبعين

انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)، الذي يتناول توصيات فريق الاستعراض المستقل الخارجي الداعية إلى استعراض وتقييم استجابة الأمم المتحدة للمزاعم التي قيلت مؤخراً بشأن الاستغلال والانتهاك الجنسيين، بما في ذلك في

جمهورية أفريقيا الوسطى، وكذلك طائفة واسعة من القضايا العامة المتعلقة بكيفية استجابة الأمم المتحدة للمعلومات الخطيرة التي من هذا النوع، والتوصيات الواردة في قرار مجلس الأمن ٢٢٧٢ (٢٠١٦)

انظر تقرير الأمين العام عن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين (A/71/818 و A/71/818/Corr.1)، الذي يتناول توصيات فريق الاستعراض المستقل الخارجي الداعية إلى استعراض وتقييم استجابة الأمم المتحدة للمزاعم التي قيلت مؤخراً بشأن الاستغلال والانتهاك الجنسين، بما في ذلك في جمهورية أفريقيا الوسطى، وكذلك طائفة واسعة من القضايا العامة المتعلقة بكيفية استجابة الأمم المتحدة للمعلومات الخطيرة التي من هذا النوع، والتوصيات الواردة في قرار مجلس الأمن ٢٢٧٢ (٢٠١٦)

تلاحظ مع القلق النتائج التي تمخض عنها الاستعراض المستقل، بما في ذلك بشأن شوائب استجابة منظومة الأمم المتحدة، وتطلب إلى الأمين العام أن يقدم تقريراً عن الدروس المستفادة والتدابير الرامية إلى تحسين التصدي على نطاق المنظومة لادعاءات الاستغلال والانتهاك الجنسين، والتمسك بأعلى معايير الشفافية والكفاءة والمساءلة

الفقرة ٨٦

## الجزء الخامس مسائل أخرى

تدرج المعلومات في تقرير مكتب خدمات الرقابة الداخلية عن أنشطة المكتب بشأن عمليات حفظ السلام

تطلب إلى الأمين العام أن يواصل تعزيز التنسيق والتعاون الفعالين بشأن مهام مكتب خدمات الرقابة الداخلية في مجال مراجعة الحسابات والتقييم والتحقيق، من أجل كفالة اتباع نهج متكامل للرقابة على بعثات حفظ السلام، مع مراعاة استقلال عمليات المكتب

الفقرة ٨٨

(أ) أرقام الفقرات تشير إلى فقرات تقرير الاستعراض العام هذا.

(ب) متاح في الرابط الشبكي [http://www.un.org/en/auditors/board/pdfs/GFSS%20lessons%20learned%20\(Final\)%202027.4.17.pdf](http://www.un.org/en/auditors/board/pdfs/GFSS%20lessons%20learned%20(Final)%202027.4.17.pdf).

## المرفق الثاني

## تحليل الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩

الجدول ١

## الاحتياجات المقترحة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ حسب فئة الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.)

| الفرق                                  | المخصصات           |                    | تقديرات التكاليف  |                |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|
|                                        | (٢٠١٨/٢٠١٧)        | (٢٠١٨/٢٠١٧)        | المبلغ            | النسبة المئوية |
| فئة الإنفاق                            | (١)                | (٢)                | (٣)=(٢)-(١)       | (٤)=(٣)÷(١)    |
| <b>الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة</b> |                    |                    |                   |                |
| المراقبون العسكريون                    | ٦٥ ٧٦٨,٠           | ٧١ ٦٣٣,٠           | ٥ ٨٦٥,٠           | ٨,٩            |
| الوحدات العسكرية                       | ٢ ٧٦٩ ٣٩٤,٣        | ٢ ٧٣٠ ٩٣٨,٨        | (٣٨ ٤٥٥,٥)        | (١,٤)          |
| شرطة الأمم المتحدة                     | ١٥٧ ٦٨٠,١          | ١٤٤ ٩٠٢,٠          | (١٢ ٧٧٨,١)        | (٨,١)          |
| وحدات الشرطة المشكّلة                  | ٢٧٢ ٨٠٥,٦          | ٢٦٣ ٠٢٣,٤          | (٩ ٧٨٢,٢)         | (٣,٦)          |
| <b>المجموع الفرعي</b>                  | <b>٣ ٢٦٥ ٦٤٨,٠</b> | <b>٣ ٢١٠ ٤٩٧,٢</b> | <b>(٥٥ ١٥٠,٨)</b> | <b>(١,٧)</b>   |
| <b>الموظفون المدنيون</b>               |                    |                    |                   |                |
| الموظفون الدوليون                      | ١ ١٧١ ٠٣٤,٦        | ١ ٢٢١ ٢٩٩,٠        | ٥٠ ٢٦٤,٤          | ٤,٣            |
| الموظفون الوطنيون                      | ٤٠٣ ٣٤٥,٢          | ٤١٨ ٩٢٦,٠          | ١٥ ٥٨٠,٨          | ٣,٩            |
| متطوعو الأمم المتحدة                   | ٧٧ ١٦٣,٢           | ٧٠ ٨٧٦,١           | (٦ ٢٨٧,١)         | (٨,١)          |
| المساعدة المؤقتة العامة                | ٤١ ٨١٨,٤           | ٣٠ ٩٨٥,٦           | (١٠ ٨٣٢,٨)        | (٢٥,٩)         |
| الأفراد المقدمون من الحكومات           | ١٤ ٧٣١,٧           | ١٤ ١٨٣,٢           | (٥٤٨,٥)           | (٣,٧)          |
| <b>المجموع الفرعي</b>                  | <b>١ ٧٠٨ ٠٩٣,١</b> | <b>١ ٧٥٦ ٢٦٩,٩</b> | <b>٤٨ ١٧٦,٨</b>   | <b>٢,٨</b>     |
| <b>التكاليف التشغيلية</b>              |                    |                    |                   |                |
| مراقبو الانتخابات المدنيون             | —                  | —                  | —                 | —              |
| الخبراء الاستشاريون                    | ١٠ ٠٧٤,١           | ٩ ٣٠٩,٦            | (٧٦٤,٥)           | (٧,٦)          |
| السفر في مهام رسمية                    | ٣٧ ٢٣٣,٢           | ٣٦ ٢٥٨,٨           | (٩٧٤,٤)           | (٢,٦)          |
| المرافق والهياكل الأساسية              | ٦٠١ ٠٣٨,٥          | ٦٠٣ ٠٩٠,٤          | ١ ٩٦٢,٢           | ٠,٣            |
| النقل البري                            | ١١٧ ٤٣٣,٥          | ١٠٧ ٧٦٣,٥          | (٩ ٦٧٠,٠)         | (٨,٢)          |
| العمليات الجوية                        | ٧٦٠ ١٨٤,٠          | ٧٠٠ ٠٤٩,٥          | (٦٠ ١٣٤,٥)        | (٧,٩)          |
| العمليات البحرية                       | ٣ ٠٢٥,٠            | ٣ ٨٨٥,٤            | ٨٦٠,٤             | ٢٨,٤           |
| الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات         | ٣٠٣ ٧٦٧,٦          | ٣٢٤ ٩٦٣,٨          | ٢١ ١٩٦,٢          | ٧,٠            |

| المخصصات           |                    | تقديرات التكاليف  |              | الفرق          |                                                               |
|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|----------------|---------------------------------------------------------------|
| (٢٠١٨/٢٠١٧)        |                    | (٢٠١٨/٢٠١٧)       |              | النسبة المئوية |                                                               |
| (١)                | (٢)                | (٣)               | (٤)          | (١)÷(٣)=(٤)    | فئة الإنفاق                                                   |
| ٣٩ ٧٨٣,٩           | ٣٦ ٢٠٠,٥           | (٣ ٥٨٣,٤)         | (٩,٠)        |                | الشؤون الطبية                                                 |
| -                  | -                  | -                 | -            |                | المعدات الخاصة                                                |
| ٤٢٨ ٩٤٣,٢          | ٤١٠ ٧٩٦,٥          | (١٨ ٠٥٧,٠)        | (٤,٢)        |                | الولائم والخدمات والمعدات الأخرى                              |
| ١٣ ٨٠٠,٠           | ١١ ٨٠٠,٠           | (٢ ٠٠٠,٠)         | (١٤,٥)       |                | المشاريع السريعة الأثر                                        |
| <b>٢ ٣١٥ ٢٨٣,٠</b> | <b>٢ ٢٤٤ ١١٨,٠</b> | <b>(٧١ ١٦٥,٠)</b> | <b>(٣,١)</b> |                | <b>المجموع الفرعي</b>                                         |
| ٢٥ ٠٣٨,٣           | ٢٨ ٨٥٩,١           | ٣ ٨٢٠,٨           | ١٥,٣         |                | مشروع التخطيط المركزي للموارد                                 |
| ٨٢١,٥              | ٨٢١,٥              | -                 | -            |                | أمن المعلومات والنظم                                          |
| ٨٦٨,٥              | ١ ٣٠٢,٨            | ٤٣٤,٣             | ٥٠,٠         |                | نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي                        |
| -                  | ٩ ٩٠٥,٩            | ٩ ٩٠٥,٩           | -            |                | المراكز العالمية للخدمات المشتركة                             |
| -                  | ٣ ٨٨١,٦            | ٣ ٨٨١,٦           | -            |                | نظام تأهب قدرات حفظ السلام                                    |
| -                  | ١٣ ٠٨٨,٢           | ١٣ ٠٨٨,٢          | -            |                | المبادرات الشاملة على نطاق عمليات حفظ السلام                  |
| <b>٧ ٣١٥ ٧٥٢,٤</b> | <b>٧ ٢٦٨ ٧٤٤,٢</b> | <b>(٤٧ ٠٠٨,٢)</b> | <b>(٠,٦)</b> |                | <b>إجمالي الاحتياجات</b>                                      |
| ١٧٠ ٣١٨,٠          | ١٧٣ ٢٠٤,٦          | ٢ ٨٨٦,٦           | ١,٧          |                | الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين |
| <b>٧ ١٤٥ ٤٣٤,٤</b> | <b>٧ ٠٩٥ ٥٣٩,٦</b> | <b>(٤٩ ٨٩٤,٨)</b> | <b>(٠,٧)</b> |                | <b>صافي الاحتياجات</b>                                        |
| ١ ٢٢٣,٠            | ١ ١١١,٢            | (١١١,٨)           | (٩,١)        |                | التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                       |
| <b>٧ ٣١٦ ٩٧٥,٤</b> | <b>٧ ٢٦٩ ٨٥٥,٤</b> | <b>(٤٧ ١٢٠,٠)</b> | <b>(٠,٦)</b> |                | <b>مجموع الاحتياجات</b>                                       |

## الجدول ٢

العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ حسب فئة الإنفاق

| فئة الإنفاق         | العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المراقبون العسكريون | تُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى زيادة الاحتياجات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب اعتزام نشر عدد أكبر من المراقبين العسكريين نتيجة لإدراج ضباط الأركان العسكريين ضمن هذه الفئة                                                                           |
|                     | وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وانخفاض مستويات النشر في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. |

الوحدات العسكرية يُعزى نقصان الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا؛ و (ب) الانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ و (ج) إعادة أفراد الوحدات العسكرية في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور إلى أوطانهم خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨؛ و (د) انخفاض الاحتياجات المتعلقة ببذل الإقامة المقرر للبعثة وسفر الضباط العسكريين وانخفاض المخصصات للمعدات المملوكة للوحدات وشحن معدات الوحدات وسفر القوات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ و (هـ) خفض حجم الوحدة التابعة لبعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٧٢ (٢٠١٧)؛ و (و) انخفاض الاحتياجات الناجم عن إعادة هيكلة القوة البحرية في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان بمهدف توفير ست سفن مقارنة مع سبع سفن في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، بما في ذلك إجراء تخفيض في ساعات الطيران المقدر لطائرتي هليكوبتر التابعتين للقوة البحرية

والانخفاض الإجمالي في الاحتياجات يُنسب جزئياً الزيادة التي صدر بشأنها تكليف في قوام القوات المأذون به لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٨٧ (٢٠١٧) والزيادة المتوقعة في نشر الأفراد العسكريين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي

شرطة الأمم المتحدة يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وإعادة أفراد شرطة الأمم المتحدة في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور إلى أوطانهم خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى

وحدات الشرطة المُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

الموظفون الدوليون تُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال،

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق

وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، بسبب زيادة تكاليف المرتبات وتعجيل جهود استقدام الموظفين المدنيين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وانخفاض معدلات الشغور للموظفين المدنيين في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وتنقيح جداول المرتبات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وإلغاء وظائف في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

الموظفون الوطنيون تعزي زيادة الاحتياجات أساساً إلى زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيني بسبب زيادة تكاليف المرتبات وانخفاض معدلات الشغور وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وإلغاء وظائف وطنية في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

متطوعو الأمم المتحدة يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وانخفاض الاحتياجات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتي، أوغندا.

المساعدة المؤقتة العامة يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى تحويل وظائف من فئة المساعدة المؤقتة العامة في بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا

وهذا الانخفاض الإجمالي يقابله جزئياً تحويل ٩٨ وظيفة دولية ووطنية إلى وظائف من فئة المساعدة المؤقتة العامة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

الأفراد المقدمون يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، والانتقال من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وتطبيق معدل شغور أعلى للأفراد المقدمين من الحكومات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي

وهذا الانخفاض الإجمالي يقابله جزئياً تطبيق معدل شغور أدنى في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال

الخبراء الاستشاريون يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا والمبادرة المتخذة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال للاستعانة بمصادر خارجية في تقديم معظم الخدمات، وهو ما حد من الخدمات الاستشارية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب زيادة المخصصات للخبراء لرصد وجمع المعلومات المتعلقة بحظر الأسلحة وفقاً لقرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧) وزيادة الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي فيما يتعلق بخدمات المعلومات الجغرافية المكانية التي كانت تُرصد لها اعتمادات سابقاً تحت بند فئة الإنفاق الخاصة بالاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والتي سيقدمها خبراء استشاريون في فترة الميزانية ٢٠١٨/٢٠١٩

السفر في مهام يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وتوسع مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان في استخدام التداول بالفيديو في الاجتماعات لحفض تكاليف السفر

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب تنفيذ المفهوم الجديد للحماية من خلال التوقعات، الذي يتطلب المزيد من السفر للأفرقة المتنقلة

المرافق والهياكل الأساسية يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي؛ (ب) انخفاض الاحتياجات في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال بسبب إنجاز مشاريع التشييد الرئيسية؛ (ج) انخفاض الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك بسبب عدم إدراج مخصصات لاقتناء معدات السلامة والأمن واللوازم الهندسية لإعادة تأهيل معسكر نبع الفوار، نظراً لأن هذه المخصصات اعتمدت في ميزانية الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ ولم تعد هناك حاجة إليها في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ بسبب اكتمال المرحلة الرئيسية لإعادة تأهيل المعسكر

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) إحلال مبنى جاهز قدم في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) ارتفاع التكاليف المقدرة لوقود الديزل في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان؛ (ج) أنشطة بناء مقترحة غير متكررة في قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص لاستيعاب نقل القوات من مرفق فندق ليديا بالاس؛ (د) اقتناء وتركيب مخابئ حصينة جاهزة وبوابات ذات أذرع متحركة في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية لتوفير بيئة أكثر أمناً؛ (هـ) مشاريع تشييد في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى لاستيعاب عدد إضافي من الأفراد العسكريين؛ و (و) الاستعانة بمصادر خارجية لخدمات إدارة المخيمات، وارتفاع تكاليف وقود المولدات الكهربائية، والتنفيذ المقترح لنظام مراقبة في سوق أمييت

## النقل البري

يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى انخفاض الاحتياجات في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي بسبب اكتمال عمليات اقتناء رئيسية في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ وانخفاض الاحتياجات من قطع الغيار بسبب انخفاض المخزونات المتوقعة من المركبات والمعدات، وإلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب الزيادات في أسعار الوقود واستهلاكه

## العمليات الجوية

يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى خفض عدد ساعات الطيران في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وانخفاض تكلفة ساعات الطيران في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وإغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي. إضافة إلى ذلك، يُعزى الانخفاض إلى نقصان تكاليف الأسطول المضمونة، وانخفاض استهلاك الوقود، وعدم تحديد طلب توريد منظومة جوية غير مأهولة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب تغييرات في تكوين أسطول الطائرات المروحية تشمل إضافة ٤ طائرات عمودية من طراز MI-24 لأغراض الحماية/الدفاع وطائرة عمودية واحدة من طراز MI-26 لأغراض النقل الثقيل ووقف استخدام ٣ طائرات عمودية من طراز Rooivalk لأغراض الحماية/الهجوم وطائرتين عموديتين متوسطتي الحجم من طراز MI-8MT.

العمليات البحرية تُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى اقتناء حاويات بحرية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، إضافةً إلى إحلال خمس سفن في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال نتيجة للبلو والاسعمال بسبب قسوة البيئة البحرية الصومالية وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً نقصان الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان نظراً لوقف تشغيل السفينة التجارية، التي انتفت الحاجة إليها

الاتصالات تُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى تمديد تغطية شبكة الأمن العسكري وخدمات حماية المعسكرات وتكنولوجيا بموجب ترتيبات طلبات التوريد في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي استجابة لزيادة المحطات على أفراد البعثة ومبانيها.

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وانخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات

الشؤون الطبية يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى انخفاض الاحتياجات من الأدوية والأصناف المستهلكة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال نظراً لانخفاض عدد العيادات التابعة لبعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال التي يجري دعمها، وإلى عدم وجود احتياجات إلى المنتجات والمعدات الطبية للمستشفى من المستوى الثاني في بانغي لأن الترتيب المختلط الحالي بين بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وأحد البلدان المساهمة بقوات انتهى، اعتباراً من تموز/يوليه ٢٠١٨، وإلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا.

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بسبب اعتراف نشر فريق طبي جوي إضافي لضمان التغطية الكافية لجميع المواقع.

اللوازم والخدمات يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بالشركاء المنفذين والمنح في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بسبب انخفاض عدد الأنشطة البرنامجية وانخفاض التكاليف المتوقعة المتصلة بالأنشطة المتعلقة بالألغام في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في: (أ) مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، بسبب زيادة تكاليف إيصال حصص الإعاشة من جانب متعاقد لوجستي خارجي؛

## فئة الإنفاق

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق

(ب) بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، بسبب زيادة الاحتياجات تحت بند الشحن لتوفير الدعم اللوجستي للمفهوم العسكري لعمليات الحماية من خلال التوقعات؛ (ج) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، بسبب المخصصات المرصودة لفرادى المتعاقدين، التي كانت تدرج سابقاً تحت فئة الإنفاق الخاصة بالمرافق والهياكل الأساسية.

المشاريع السريعة يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وانخفاض عدد المشاريع المقررة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

## الجدول ٣

## الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ حسب عنصر حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨.)

| عنصر حفظ السلام                                                                          | المخصصات<br>(٢٠١٨/٢٠١٧) | الميزانية المقترحة<br>٢٠١٨/٢٠١٩ <sup>١</sup> | المبلغ            | النسبة المئوية | الفرق |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-------------------|----------------|-------|
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي                                            | ٨٨ ١١١,٢                | ١٢٤ ٤١٣,٨                                    | ٣٦ ٣٠٢,٦          | ٤١,٢           |       |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | ٥٢ ٠٠٠,٠                | ٥٣ ٨٧٨,٢                                     | ١ ٨٧٨,٢           | ٣,٦            |       |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | ٨٨٢ ٨٠٠,٠               | ٩٤٥ ٥٣٢,٦                                    | ٦٢ ٧٣٢,٦          | ٧,١            |       |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ١ ٠٤٨ ٠٠٠,٠             | ١ ٠٩٩ ٤٩٠,٤                                  | ٥١ ٤٩٠,٤          | ٤,٩            |       |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | ٩٠ ٠٠٠,٠                | —                                            | (٩٠ ٠٠٠,٠)        | (١٠٠,٠)        |       |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | ١ ١٤١ ٨٤٨,١             | ١ ١٥٣ ٤٦٨,٨                                  | ١١ ٦٢٠,٧          | ١,٠            |       |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | ٩١٠ ٩٤١,٢               | ٧٨٢ ٥٩٠,٥                                    | (١٢٨ ٣٥٠,٧)       | (١٤,١)         |       |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    | ٥٧ ٦٥٣,٧                | ٦١ ٨٤٧,٦                                     | ٤ ١٩٣,٩           | ٧,٣            |       |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    | ٥٤ ٠٠٠,٠                | ٥٥ ١٥٢,٠                                     | ١ ١٥٢,٠           | ٢,١            |       |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       | ٤٨٣ ٠٠٠,٠               | ٤٨٢ ٨٣٩,٦                                    | (١٦٠,٤)           | (٠,٠)          |       |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  | ٢٦٦ ٧٠٠,٠               | ٢٧١ ١١٥,٦                                    | ٤ ٤١٥,٦           | ١,٧            |       |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             | ٣٧ ٨٩٨,٢                | ٣٧ ٩٢٠,٤                                     | ٢٢,٢              | ٠,١            |       |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            | ١١٠ ٠٠٠,٠               | —                                            | (١١٠ ٠٠٠,٠)       | (١٠٠,٠)        |       |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | ١ ٠٧١ ٠٠٠,٠             | ١ ١٥٤ ٦٥٧,٧                                  | ٨٣ ٦٥٧,٧          | ٧,٨            |       |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               | ٥٨٢ ٠٠٠,٠               | ٥٦٨ ٧٤٤,٠                                    | (١٣ ٢٥٦,٠)        | (٢,٣)          |       |
| <b>المجموع الفرعي</b>                                                                    | <b>٦ ٨٧٥ ٩٥٢,٤</b>      | <b>٦ ٧٩١ ٦٥١,٢</b>                           | <b>(٨٤ ٣٠١,٢)</b> | <b>(١,٢)</b>   |       |

| عنصر حفظ السلام                                        | المخصصات<br>(٢٠١٨/٢٠١٧) | الميزانية المقترحة<br>(٢٠١٩/٢٠١٨) <sup>١</sup> | الفرق             |                |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                        |                         |                                                | المبلغ            | النسبة المئوية |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا (ب) | ٨١ ٠٠٠,٠                | ٨٧ ٢٩٧,٣                                       | ٦ ٢٩٧,٣           | ٧,٨            |
| مركز الخدمات الإقليمي في عنيتي، أوغندا (ج)             | ٣٣ ٠٠٠,٠                | ٣٥ ١٩٤,٨                                       | ٢ ١٩٤,٨           | ٦,٧            |
| حساب دعم عمليات حفظ السلام (د)                         | ٣٢٥ ٨٠٠,٠               | ٣٥٤ ٦٠٠,٩                                      | ٢٨ ٨٠٠,٩          | ٨,٨            |
| <b>المجموع الفرعي</b>                                  | <b>٧ ٣١٥ ٧٥٢,٤</b>      | <b>٧ ٢٦٨ ٧٤٤,٢</b>                             | <b>(٤٧ ٠٠٨,٢)</b> | <b>(٠,٦)</b>   |
| التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                | ١ ٢٢٣,٠                 | ١ ١١١,٢                                        | (١١١,٨)           | (٩,١)          |
| <b>المجموع</b>                                         | <b>٧ ٣١٦ ٩٧٥,٤</b>      | <b>٧ ٢٦٩ ٨٥٥,٤</b>                             | <b>(٤٧ ١٢٠,٠)</b> | <b>(٠,٦)</b>   |

(أ) لا يشمل طلب الإذن بالدخول في التزامات بمبلغ ٨٤,٥ مليون دولار لتمويل الدعم المقدم من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية (انظر قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧)) للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

(ب) يشمل احتياجات قدرها ٦٨٦ ٩٠٠ دولار تُخصم من الاعتماد المخصص للميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ تحت الباب ٣، الشؤون السياسية، التي أقرتها الجمعية العامة في قراريها ٢٦٢/٧٢ و ٢٦٣/٧٢ ألف إلى جيم.

(ج) يشمل الاحتياجات المتعلقة بتكاليف تشغيل وصيانة نظام مشروع التخطيط المركزي للموارد بمبلغ ١٦,٩ مليون دولار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ ومبلغ ١٧,٨ مليون دولار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

(د) يشمل الاحتياجات في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ لما يلي: (أ) التخطيط المركزي للموارد بمبلغ ٢٨,٩ مليون دولار؛ وأمن المعلومات والنظم بمبلغ ٠,٨ مليون دولار؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي بمبلغ ١,٣ مليون دولار؛ والمراكز العالمية للخدمات المشتركة بمبلغ ٩,٩ ملايين دولار؛ ونظام تأهب قدرات حفظ السلام بمبلغ ٣,٩ ملايين دولار؛ فضلاً عن الاحتياجات اللازمة للمبادرات الشاملة على نطاق عمليات حفظ السلام بمبلغ ١٣,١ مليون دولار (انظر أيضاً A/72/790، المرفق التاسع عشر).

## الجدول ٤

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ حسب عنصر حفظ السلام

| عنصر حفظ السلام                                                                          | العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي                                            | تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ١٢٤,٤ مليون دولار زيادة قدرها ٤١,٢ في المائة (٣٦,٢ مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. ويعزى ارتفاع الاحتياجات أساساً لما يلي: (أ) المبلغ المعتمد لفترة ١٢ شهراً، مقارنةً بنظيره المعتمد لفترة ٨,٥ أشهر المدرج في الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨؛ و (ب) مقترح إنشاء ٢٣ وظيفة جديدة من الوظائف الثابتة والمؤقتة.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٥٣,٩ مليون دولار زيادةً قدرها ٣,٦ في المائة (١,٩ مليون دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى تنفيذ التدابير الأساسية ذات الأولوية التي أبرزها تقييم المخاطر الأمنية الذي أجرى للبعثة لضمان أمن المراقبين العسكريين المتمركزين شرق الجدار الرملي.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٩٤٥,٥ مليون دولار زيادةً قدرها ٧,١ في المائة (٦٢,٧ مليون دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى الزيادة في قوام القوات المأذون به عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٨٧ (٢٠١٧) وزيادة تكاليف المرتبات وتسجيل جهود استقدام الموظفين المدنيين. وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف التشغيلية، وهو ما يُعزى أساساً إلى انخفاض تكاليف الأسطول المضمونة وعدد ساعات الطيران وتكاليف الوقود ذات الصلة، وانخفاض الأنشطة البرنامجية، وانخفاض خدمات الشحن.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ١,١ بليون دولار زيادةً قدرها ٤,٩ في المائة (٥١,٥ مليون دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) النشر الكامل المتوقع لأفراد الوحدات اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ مقارنةً بالنشر التدريجي للأفراد خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨؛ (ب) تنقيح جداول مرتبات الموظفين الدوليين والوطنيين؛ (ج) توسيع نطاق النظم الأمنية التكنولوجية للبعثة ليشمل المواقع التي لديها مستويات مرتفعة من انعدام الأمن؛ (د) الزيادات في استهلاك الوقود وأسعار الوقود تحت بند النقل البري. وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات فيما يتعلق بالعمليات الجوية، نتيجة لانخفاض الاستخدام المتوقع لساعات الطيران، وبخدمات كشف الألغام وإزالتها، مع الأخذ في الاعتبار ما قدمته دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام بالفعل من أنشطة وتدريب في مجال إزالة الألغام. |

بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ١,١٦ بليون دولار زيادةً قدرها ١ في المائة (١١,٦ مليون دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى إعادة تنظيم الأسطول لدعم مفهوم العمليات الجوية الجديد؛ واقتناء مجموعات مواد لنشر وحدات قتالية جاهزة للتدخل، واستبدال معدات عتيقة، وتنفيذ مشاريع تشييد إضافية، وإلى زيادة الاحتياجات تحت بند الشحن لدعم تنقل القوة. وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة بنشر المعدات المملوكة للوحدات وتناوبها وإعادة تأهيل بلدانها الأصلية، والإلغاء المقترح لـ ٢٤٦ وظيفة ثابتة ومؤقتة.

العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٧٨٢,٦ مليون دولار انخفاضاً بنسبة ١٤,١ في المائة (١٢٨,٤ مليون دولار) عن الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. ويعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إعادة أفراد عسكريين وأفراد شرطة إلى أوطانهم خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، تمثيلاً مع إعادة تشكيل العملية عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٦٣ (٢٠١٧). ويعزى انخفاض الاحتياجات أيضاً إلى الأثر الممتد سنة كاملة المترتب على إلغاء ٥٨٤ من الوظائف الثابتة والمؤقتة خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ والإلغاء المقترح لما عدده ٢٩٣ من الوظائف الثابتة والمؤقتة خلال الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، وفقاً لاستعراض ملاك الموظفين المدنيين الذي أُجري خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨..

قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٦١,٨ مليون دولار زيادةً قدرها ٧,٣ في المائة (٤,٢ ملايين دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى الزيادة في نشر القوات وناقلات الأفراد المدرعة تمثيلاً مع العودة التدريجية للقوة إلى الجانب برافو.

قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٥٥,٢ مليون دولار زيادةً قدرها ٢,١ في المائة (١,٢ مليون دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى ارتفاع قيمة اليورو مقابل الدولار وأنشطة بناء غير متكررة لاستيعاب نقل الأفراد العسكريين.

قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٤٨٢,٨ مليون دولار نقصاً قدره ٤٠٠ ١٦٠ دولار مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. ويُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى إعادة تشكيل فرقة العمل البحرية وفقاً لتوصيات الاستعراض الاستراتيجي وانخفاض الاحتياجات المتعلقة باستئجار الطائرات العمودية. وهذا الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين الوطنيين بسبب تطبيق جدول منقح للمرتبات للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ للموظفين الفنيين الوطنيين والموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة.

## عنصر حفظ السلام

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق

قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٢٧١,١ مليون دولار زيادة قدرها ١,٧ في المائة (٤,٤ ملايين دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً

إلى ما يلي: (أ) انخفاض الخصومات المقدرة من مبالغ سداد تكاليف القوات بسبب عدم وجود المعدات المملوكة للوحدات أو عدم صلاحيتها للخدمة فيما يتعلق بالوحدات العسكرية وفقاً لقرار الجمعية العامة ٦٧/٢٦١؛ (ب) انخفاض معدلات الشغور للموظفين الدوليين والوطنيين. وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاضاً في الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف التشغيلية يُعزى أساساً إلى تنقيح عقود الإجراءات المتعلقة بالألغام، وانخفاض التكلفة التقديرية لقود الطائرات، وانخفاض التكاليف التعاقدية للطائرات المروحية.

بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٣٧,٩ مليون دولار زيادة قدرها ٠,١ في المائة (٢٢,٢٠٠ مليون دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً

إلى تطبيق سعر الصرف البالغ ٠,٨٤ يورو مقابل الدولار مقارنةً بسعر الصرف البالغ ٠,٩٦ المطبق في الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة باقتناء معدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والمرافق ومعدات الهياكل الأساسية وبالموظفين الدوليين بسبب تنقيح جدول المرتبات.

بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ١,١٥ بليون دولار زيادة بنسبة ٧,٨ في المائة (٧٠٠ ٦٥٧ ٨٣ مليون دولار) عن الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتعزى الزيادة في الاحتياجات

أساساً إلى ما يلي: (أ) نشر إضافي لأفراد الوحدات العسكرية وزيادة تكاليف حصص الإعاشة؛ و (ب) زيادة مرتبات الموظفين الدوليين الناجمة عن ارتفاع مضاعف تسوية مقر العمل، وانخفاض معدلات الشغور، وارتفاع التكاليف العامة للموظفين، وزيادة عدد الموظفين الذين يحق لهم الحصول على بدل المخاطر؛ و (ج) تطبيق جداول المرتبات المنقحة المقومة بدولارات الولايات المتحدة بالنسبة للموظفين الوطنيين في جنوب السودان، وارتفاع المتوسط الفعلي للرتب/الدرجات في حساب المرتبات لتعكس الرتب الفعلية للموظفين، وانخفاض معدلات الشغور في وظائف الموظفين الوطنيين من الفئة الفنية ومن فئة الخدمات العامة، وزيادة عدد الموظفين الذين يحق لهم الحصول على بدل المخاطر. وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات في العمليات الجوية، بسبب توقع انخفاض تكاليف استئجار وتشغيل الطائرات الثابتة الجناحين، وتوقع انخفاض كمية وقود الطيران واستبعاد الاحتياجات المتعلقة بخدمات الخبراء فيما يتعلق بإصلاح المطارات والمنظومات الجوية غير المأهولة.

مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٥٦٨,٧ مليون دولار نقصانا قدره ٢,٣ في المائة (١٣,٣ مليون دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتعكس الميزانية المقترحة أثر تخفيض عدد أفراد الوحدات في بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال بمقدار ٢٠٠ فرد عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٣٧٢ (٢٠١٧) وزيادة عدد أفراد الشرطة ببعثة الاتحاد الأفريقي بمقدار ٨٠ فرداً وعدد أفراد الوحدات المشكّلة ببعثة الاتحاد الأفريقي بمقدار ٤٢٠ فرداً. ويُعزى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف التشغيلية أساساً إلى إنجاز أعمال التشييد الرئيسية وعمليات الاقتناء الرئيسية مثل اقتناء ناقلات الأفراد المدرعة، والانهاء من تركيب مرافق الاتصال الساتلي O3b في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بالعقائير الطبية والأصناف المستهلكة بسبب انخفاض عدد العيادات التابعة لبعثة الاتحاد الأفريقي التي يجري دعمها. وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين بسبب تطبيق عامل شغور أدنى.

قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٨٧,٣ مليون دولار زيادةً قدرها ٧,٨ في المائة (٦,٣ ملايين دولار) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتُعزى زيادة الاحتياجات أساساً إلى تطبيق مضاعف أعلى لتسوية مقر العمل للوظائف الدولية وتطبيق سعر صرف قدره ٠,٨١ يورو مقابل الدولار، مقارنةً بسعر الصرف البالغ ٠,٩٤ المطبق في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨.

مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٣٥,٢ مليون دولار زيادةً بنسبة ٦,٧ في المائة (٢,٢ مليون دولار) عن الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتعزى هذه الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى زيادة تطبيق معدلات شغور أقل مما كانت عليه في وظائف الموظفين الدوليين ومتطوعي الأمم المتحدة، وزيادة النسبة المئوية للتكاليف العامة للموظفين بالنسبة للموظفين الدوليين. وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض صاف قدره ١٩ وظيفة من الوظائف الثابتة والمؤقتة.

حساب دعم عمليات حفظ السلام تمثل الميزانية المقترحة بمبلغ ٣٥٤,٦ مليون دولار زيادةً قدرها ٢٨,٨ مليون دولار (٨,٨ في المائة) مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨. وتشمل الميزانية المقترحة اشتراكات عمليات حفظ السلام في المبادرات التنظيمية، وهي نظام التخطيط المركزي للموارد، وأمن المعلومات والنظم، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، والمبادرات الشاملة على نطاق عمليات حفظ السلام. وهذه الزيادة في الاحتياجات تنسب أساساً إلى ما يلي: (أ) إدراج تكلفة المبادرات الشاملة (١٣,١ مليون دولار)؛ و (ب) موافقة الجمعية العامة على رد التكاليف المتعلقة بنظام تأهب قدرات حفظ السلام (٣,٩ ملايين دولار)؛ وحصة حفظ السلام من المراكز العالمية للخدمات المشتركة

## عنصر حفظ السلام

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق

(٩٠٩ ملايين دولار)؛ والزيادة في حصة حفظ السلام من مشروع أوموجا (٣٠٨ ملايين دولار)، ومشروع نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي (٠٠٤ مليون دولار). وتقابل هذه الزيادة الإجمالية جزئياً تحقيق الكفاءة ووفورات التكلفة في الاحتياجات الأساسية (٢٠٣ مليون دولار).

وتعكس الميزانية المقترحة الأثر في حساب الدعم للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ المترتب على مبادرات الإصلاح المقترحة من الأمين العام، الواردة في تقرير الأمين العام عن التقديرات المنقحة المتصلة بالميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٩-٢٠١٨ في إطار الباب ٣، الشؤون السياسية، والباب ٥، عمليات حفظ السلام، وبالميزانية المقترحة لحساب الدعم لعمليات حفظ السلام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩، فيما يتعلق بإصلاح ركيزة السلام والأمن (A/72/772)؛ وتقرير الأمين العام الشامل المعنون "تغيير النموذج الإداري في الأمم المتحدة: تنفيذ هيكل إداري جديدة لتحسين الفعالية وتعزيز المساءلة" (A/72/492/Add.2)؛ وتقرير الأمين العام عن نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي (A/72/801).

## المرفق الثالث

## تحليل أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧

الجدول ١

أداء الميزانية للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦ حسب فئة الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧.)

| الفرق                                  |                    |                   |                 |                              |
|----------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------------------------|
| المخصصات                               | تقديرات التكاليف   | المبلغ            | النسبة المئوية  | الفرق                        |
| (١)                                    | (٢)                | (٣) = (٢) - (١)   | (٤) = (٣) ÷ (١) | فئة الإنفاق                  |
| <b>الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة</b> |                    |                   |                 |                              |
| ٧٦ ٨٠٠,٥                               | ٧٤ ٦٢٤,٩           | ٢ ١٧٥,٦           | ٢,٨             | المراقبون العسكريون          |
| ٢ ٨٢٢ ٧٧٠,٢                            | ٢ ٧٨٣ ٨٩٤,٣        | ٣٨ ٨٧٥,٩          | ١,٤             | الوحدات العسكرية             |
| ٢١٠ ٧٤٧,٤                              | ٢١٠ ٥٦٣,٩          | ١٨٣,٥             | ٠,١             | شرطة الأمم المتحدة           |
| ٢٧٩ ٥٨١,٣                              | ٢٦٦ ٦٧٠,١          | ١٢ ٩١١,٢          | ٤,٦             | وحدات الشرطة المشكّلة        |
| <b>٣ ٣٨٩ ٨٩٩,٤</b>                     | <b>٣ ٣٣٥ ٧٥٣,٢</b> | <b>٥٤ ١٤٦,٢</b>   | <b>١,٦</b>      | <b>المجموع الفرعي</b>        |
| <b>الموظفون المدنيون</b>               |                    |                   |                 |                              |
| ١ ٢٨٤ ٠١٥,٤                            | ١ ٣٣٩ ٧٧٩,٥        | (٥٥ ٧٦٤,١)        | (٤,٣)           | الموظفون الدوليون            |
| ٤٣٩ ٥٠٨,٤                              | ٤٤٤ ٣٢٢,٨          | (٤ ٨١٤,٤)         | (١,١)           | الموظفون الوطنيون            |
| ٨٩ ٩٥٦,٠                               | ٩١ ٩٧٠,٤           | (٢ ٠١٤,٤)         | (٢,٢)           | متطوعو الأمم المتحدة         |
| ٤١ ٦١٧,٢                               | ٤٩ ٩٩٦,٦           | (٨ ٣٧٩,٤)         | (٢٠,١)          | المساعدة المؤقتة العامة      |
| ١٤ ٢٣٣,٠                               | ١٣ ٨٣٨,٦           | ٣٩٤,٤             | ٢,٨             | الأفراد المقدمون من الحكومات |
| <b>١ ٨٦٩ ٣٣٠,٠</b>                     | <b>١ ٩٣٩ ٩٠٧,٩</b> | <b>(٧٠ ٥٧٧,٩)</b> | <b>(٣,٨)</b>    | <b>المجموع الفرعي</b>        |
| <b>التكاليف التشغيلية</b>              |                    |                   |                 |                              |
| —                                      | —                  | —                 | —               | مراقبو الانتخابات المدنيون   |
| ١٣ ٨٠٠,٧                               | ١٤ ٩١٤,٦           | (١ ١١٣,٩)         | (٨,١)           | الخبراء الاستشاريون          |
| ٤٩ ٦٣٢,٩                               | ٥٤ ٩٣٣,٦           | (٥ ٣٠٠,٧)         | (١٠,٧)          | السفر في مهام رسمية          |
| ٦٩٢ ٤٦٨,١                              | ٦٩٧ ١٤٤,٨          | (٤ ٦٧٦,٧)         | (٠,٧)           | المرافق والهياكل الأساسية    |
| ١٦١ ٧٠٠,٧                              | ١٤١ ٥٩٩,٩          | ٢٠ ١٠٠,٨          | ١٢,٤            | النقل البري                  |
| ٨٠٤ ٥٦٢,١                              | ٧٠٨ ٩٢٩,٤          | ٩٥ ٦٣٢,٧          | ١١,٩            | العمليات الجوية              |
| ٣٨ ٤٢٧,٢                               | ٤٦ ٣٤٣,٥           | (٧ ٩١٦,٣)         | (٢٠,٦)          | النقل البحري                 |
| ١٩٤ ٨٢١,٢                              | ١٤٨ ٤٠٣,٥          | ٤٦ ٤١٧,٧          | ٢٣,٨            | الاتصالات                    |

| الفرق           |                 | تقديرات التكاليف | المخصصات    | فئة الإنفاق                                                   |
|-----------------|-----------------|------------------|-------------|---------------------------------------------------------------|
| النسبة المئوية  | المبلغ          |                  |             |                                                               |
| (١) ÷ (٣) = (٤) | (١) - (٢) = (٣) | (٢)              | (١)         |                                                               |
| (١٩,٦)          | (٣٠ ٧٢٦,١)      | ١٨٧ ٥٠٦,٨        | ١٥٦ ٧٨٠,٧   | تكنولوجيا المعلومات                                           |
| ٣٦,٢            | ١٦ ٣٨٩,١        | ٢٨ ٩٤٠,٤         | ٤٥ ٣٢٩,٥    | الشؤون الطبية                                                 |
| -               | (١٩,٩)          | ١٩,٩             | -           | المعدات الخاصة                                                |
| (٠,٨)           | (٣ ٧٧٠,٦)       | ٤٥٨ ٣٨٧,٤        | ٤٥٤ ٦١٦,٨   | اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى                              |
| ١,٢             | ٢٣٦,٢           | ١٩ ٧٦٣,٨         | ٢٠ ٠٠٠,٠    | المشاريع السريعة الأثر                                        |
| ٤,٨             | ١٢٥ ٢٥٢,٣       | ٢ ٥٠٦ ٨٨٧,٦      | ٢ ٦٣٢ ١٣٩,٩ | المجموع الفرعي                                                |
| -               | -               | ١٦ ٨٣٠,٤         | ١٦ ٨٣٠,٤    | التخطيط المركزي للموارد                                       |
| ٢,٨             | ٢٢,٨            | ٧٩٨,٧            | ٨٢١,٥       | أمن المعلومات والنظم                                          |
| ١,٤             | ١٠٨ ٨٤٣,٣       | ٧ ٨٠٠ ١٧٧,٩      | ٧ ٩٠٩ ٠٢١,٢ | إجمالي الاحتياجات                                             |
| (١,٥)           | (٢ ٦١٣,٩)       | ١٨٢ ١٧١,٢        | ١٧٩ ٥٥٧,٣   | الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين |
| ١,٤             | ١١١ ٤٥٧,٢       | ٧ ٦١٨ ٠٠٦,٧      | ٧ ٧٢٩ ٤٦٣,٩ | صافي الاحتياجات                                               |
| ٧٨,٦            | ٣ ٧٧٠,٨         | ١ ٠٢٤,٣          | ٤ ٧٩٥,١     | التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                       |
| ١,٤             | ١١٢ ٦١٤,١       | ٧ ٨٠١ ٢٠٢,٢      | ٧ ٩١٣ ٨١٦,٣ | مجموع الاحتياجات                                              |

## الجدول ٢

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧.)

| فئة الإنفاق         | المخصصات    | النفقات     | الفرق    |                | العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-------------|-------------|----------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |             |             | المبلغ   | النسبة المئوية |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| المراقبون العسكريون | ٧٦ ٨٠٠,٥    | ٧٤ ٦٢٤,٩    | ٢ ١٧٥,٦  | ٢,٨            | يُعزى نقص الإنفاق البالغ ٢,٢ مليون دولار تحت بند المراقبين العسكريين أساساً إلى انخفاض مستوى نشر المراقبين العسكريين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي<br>وهذا الانخفاض في مستوى النشر قابلته جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بالسداد الكامل لبدل الإقامة المقرر للبعثة البالغ ١٠٥ دولارات للشخص يومياً، مقارنة بمبلغ ٥٤ دولاراً المدرج في الميزانية، في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية بسبب توقف التبرعات (غرف الفنادق والوجبات) الواردة من البلد المضيف طوال الفترة، وزيادة متوسط التكاليف البالغة ٣ ٤٢٠ دولاراً لكل رحلة ذهاب وإياب لتناوب المراقبين العسكريين مقارنة بمتوسط التكاليف المدرج في الميزانية البالغ ٢ ٤٣٥ دولاراً في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                                                                                                                                                  |
| الوحدات العسكرية    | ٢ ٨٢٢ ٧٧٠,٢ | ٢ ٧٨٣ ٨٩٤,٣ | ٣٨ ٨٧٥,٩ | ١,٤            | يُعزى نقص الإنفاق البالغ ٣٨,٩ مليون دولار تحت بند الوحدات العسكرية أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض مستوى النشر عما هو مقرر في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) الإعادة المبكرة إلى الوطن للوحدات العسكرية في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا؛ (ج) انخفاض تكاليف السفر لأغراض التناوب والاكتفاء الذاتي فيما يتعلق بالمعدات المملوكة للوحدات في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان؛ (د) انخفاض تكاليف حصص الإعاشة والسفر في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور<br>وهذا النقص في الإنفاق قابلته جزئياً: (أ) زيادة الاحتياجات بسبب زيادة تكاليف نقل حصص الإعاشة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ب) ارتفاع مستويات النشر عما هو مقرر في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي؛ (ج) ارتفاع تكاليف السداد عن التكاليف المتوقعة لمعدات الاكتفاء الذاتي المملوكة للوحدات وتكاليف الشحن لإعادة المعدات المملوكة للوحدات في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي إلى بلدانها الأصلية بعد قرار مجلس الأمن إغلاق البعثة |
| شرطة الأمم المتحدة  | ٢١٠ ٧٤٧,٤   | ٢١٠ ٥٦٣,٩   | ١٨٣,٥    | ٠,١            | يُعزى نقص الإنفاق البالغ ٠,٢ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض مستويات نشر أفراد شرطة الأمم المتحدة عما هو مقرر في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو؛ (ب) خفض التدريجي لعدد أفراد الشرطة في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي عقب قرار مجلس الأمن إغلاق البعثة؛ (ج) الإعادة المبكرة إلى الوطن لأفراد الشرطة في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة الأمم المتحدة في                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| فئة الإنفاق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | المخصصات    | النفقات     | المبلغ     | النسبة المئوية | العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ليبيريا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| وهذا النقص في الإنفاق قابلته جزئياً زيادة مستويات نشر أفراد الشرطة في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                                                                              |             |             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| وحدات الشرطة المشكّلة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ٢٧٩ ٥٨١,٣   | ٢٦٦ ٦٧٠,١   | ١٢ ٩١١,٢   | ٤,٦            | يُعزى نقصُ الإنفاق البالغ ١٢,٩ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض مستوى النشر عما هو مقرر في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ (ب) انخفاض تكاليف السفر في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ج) الإعادة المبكرة إلى الوطن قبل الوقت المقرر مبدئياً لوحدات الشرطة المشكّلة في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                                                                                                                                                                                                                     |
| وهذا النقص في الإنفاق قابلته جزئياً زيادة تكاليف المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات في بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا بسبب تأخر الإعادة إلى الوطن                                                                                                                                                                                                             |             |             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| الموظفون الدوليون                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ١ ٢٨٤ ٠١٥,٤ | ١ ٣٣٩ ٧٧٩,٥ | (٥٥ ٧٦٤,١) | (٤,٣)          | تُعزى زيادةُ الإنفاق البالغة ٥٥,٨ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض معدلات الشغور عن المعدلات المدرجة في الميزانية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ب) زيادة مدفوعات انتهاء الخدمة للموظفين عما هو مقرر في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا نتيجة لإغلاق البعثتين                                                                                                                                                                                                              |
| وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً ارتفاعُ معدلات الشغور الفعلية في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية عن المعدلات المطبقة في الميزانية المعتمدة                                                                                                        |             |             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| الموظفون الوطنيون                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ٤٣٩ ٥٠٨,٤   | ٤٤٤ ٣٢٢,٨   | (٤ ٨١٤,٤)  | (١,١)          | تُعزى زيادةُ الإنفاق البالغة ٤,٨ ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) زيادات في مرتبات الموظفين الوطنيين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ب) انخفاض معدلات الشغور عن المعدلات المدرجة في الميزانية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ج) زيادة مدفوعات انتهاء الخدمة عما هو مقرر للموظفين في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا نتيجة لإغلاق البعثتين |
| وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً ارتفاع معدل الشغور الفعلي في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وانخفاض قيمة جنيه جنوب السودان مقابل الدولار، مع تغير سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من ٤٠,٢١ جنيتها من جنيهات جنوب السودان مقابل الدولار في ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ١١٦,٨٢ جنيتها مقابل الدولار في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ |             |             |            |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| فئة الإنفاق                  | المخصصات | النفقات  | الفرق     |                | العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|----------|----------|-----------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |          |          | المبلغ    | النسبة المئوية |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| متطوعو الأمم المتحدة         | ٨٩ ٩٥٦,٠ | ٩١ ٩٧٠,٤ | (٢ ٠١٤,٤) | (٢,٢)          | تُعزى زيادة الإنفاق البالغة ٢ مليون دولار أساساً إلى انخفاض معدلات الشغور عن المعدلات المدرجة في الميزانية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي. وفي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، نُشر ما متوسطه ٥٨ من متطوعي الأمم المتحدة لمدة أربعة أشهر دعماً لعملية تحديث سجل الناحين. كما تُعزى زيادة الإنفاق إلى ارتفاع متوسط بدل المتطوعين عن المتوسط المدرج في الميزانية وارتفاع تكاليف الإعادة إلى الوطن لمتطوعي الأمم المتحدة عما هو مقرر في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                                                                                                                         |
| المساعدة المؤقتة             | ٤١ ٦١٧,٢ | ٤٩ ٩٩٦,٦ | (٨ ٣٧٩,٤) | (٢٠,١)         | وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً ارتفاع معدل الشغور الفعلي في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| المساعدة المؤقتة العامة      | ٤١ ٦١٧,٢ | ٤٩ ٩٩٦,٦ | (٨ ٣٧٩,٤) | (٢٠,١)         | تُعزى زيادة الإنفاق البالغة ٨,٤ ملايين دولار أساساً إلى استيعاب النفقات المتعلقة بأنشطة دعم نظام أوموجا في المقر والمتصلة بنشر المجموعة ٥ والتوسعة ٢، ووقف تشغيل نظام غالييليو وإدارة البيانات الرئيسية. وهذه الزيادات جرى تكبدها في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، ومكتب الأمم المتحدة لتقاسم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا |
| الأفراد المقدمون من الحكومات | ١٤ ٢٣٣,٠ | ١٣ ٨٣٨,٦ | ٣٩٤,٤     | ٢,٨            | يُعزى نقص الإنفاق البالغ ٠,٤ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض مستوى نشر الأفراد المقدمين من الحكومات عما هو مقرر في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) الحفض التدريجي لعدد الأفراد المقدمين من الحكومات في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وانتهاء خدمتهم في وقت أبكر من الوقت المقرر؛ (ج) مغادرة جميع الأفراد المقدمين من الحكومات بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية بناء على طلب البلد المضيف في آذار/مارس ٢٠١٦ وعدم القدرة فيما بعد على العودة إلى منطقة البعثة خلال الفترة المشمولة بالتقرير                                                                  |
| الخبراء الاستشاريون          | ١٣ ٨٠٠,٧ | ١٤ ٩١٤,٦ | (١ ١١٣,٩) | (٨,١)          | وهذا النقص في الإنفاق قابله جزئياً ارتفاع مستوى نشر الأفراد المقدمين من الحكومات عما هو مقرر في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٢٦٤ (٢٠١٦) الذي أذن فيه بنشر ٦٨ فرداً إضافياً، وهو ما لم تكن قد رُصدت له مخصصات في الميزانية المعتمدة للفترة المشمولة بالتقرير                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                              |          |          |           |                | تُعزى زيادة الإنفاق البالغة ١,١ مليون دولار أساساً إلى زيادة الاحتياجات من الخدمات الاستشارية في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي. وقد قام مكتب تقديم الدعم في الصومال بتعيين خبراء استشاريين لتقديم الدعم في المواقع التي تعذر فيها نشر موظفي الأمم المتحدة، وغطى مركز الخدمات الإقليمي تكاليف الخدمات الاستشارية المقدمة دعماً لمشروع استعراض                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| فئة الإنفاق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | المخصصات  | النفقات   | المبلغ    | النسبة المئوية | العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الخدمات المشتركة الذي ينفذه مقر الأمم المتحدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| السفر في مهام رسمية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ٤٩ ٦٣٢,٩  | ٥٤ ٩٣٣,٦  | (٥ ٣٠٠,٧) | (١٠,٧)         | وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                                                                                                                                                |
| تُعزى زيادة الإنفاق البالغة ٥,٣ مليون دولار تحت بند السفر في مهام رسمية أساساً إلى زيادة الاحتياجات من السفر في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، بسبب عوامل من بينها ما يلي: (أ) السفر غير المتوقع دعماً لتحديث سجل الناجحين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) زيادة الاحتياجات من السفر داخل منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي في سياق توسيع أماكن العمل في جميع أنحاء منطقة عمل البعثة؛ زيادة السفر في مهام رسمية في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي في سياق دعم الانتخابات الرئاسية وعمليات انتخاب محليتين وعمليات المساعدة الإنسانية عقب إعصار ماثيو؛ (د) زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بسبب السفر غير المتوقع لمجلس الأمن إلى منطقة بحيرة تشاد، الذي لم تكن قد رصدت له مخصصات في الميزانية المعتمدة للفترة المشمولة بالتقرير؛ (هـ) زيادة تواتر السفر إلى مواقع الأفارقة والمخيمات في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور بسبب احتياجات تشغيلية |           |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات تحت بند حساب دعم عمليات حفظ السلام بسبب التدابير المطبقة لاحتواء السفر في مهام رسمية خلال الفترة المشمولة بالتقرير، ولا سيما في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني وإدارة الشؤون الإدارية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| المرافق والهياكل الأساسية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ٦٩٢ ٤٦٨,١ | ٦٩٧ ١٤٤,٨ | (٤ ٦٧٦,٧) | (٠,٧)          | تُعزى زيادة الإنفاق البالغة ٤,٧ ملايين دولار أساساً إلى زيادة الاحتياجات من المرافق الجاهزة وخدمات الصيانة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال |
| وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً ما يلي: (أ) السعي إلى توظيف العمالة واقتناء مواد البناء على الصعيد المحلي بدلاً من الخدمات التجارية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى والتحول إلى نصح الخدمات الداخلية لصيانة المرافق والمعدات؛ (ب) انخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي بسبب خفض التدريب للأفراد العسكريين وإغلاق مخيمات؛ (ج) انخفاض الاحتياجات من الصيانة للمنشآت ذات السعة الصغيرة في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور والتوسع في استخدام الموارد الموجودة فيما يتعلق بالأصناف المستهلكة وكذلك انخفاض النفقات المتعلقة بالتشييد والوقود عما هو مقرر؛ (د) انخفاض الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي نتيجة لإلغاء عقد الصيانة بسبب القيود المفروضة، بما في ذلك عدم إصدار التأشيرات للشركة التي وقع عليها الاختيار                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| النقل البري                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ١٦١ ٧٠٠,٧ | ١٤١ ٥٩٩,٩ | ٢٠ ١٠٠,٨  | ١٢,٤           | يُعزى نقص الإنفاق البالغ ٢٠,١ مليون دولار إلى انخفاض الاحتياجات أساساً في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية،                                                                       |

| فئة الإنفاق         | المخصصات  | النفقات   | الفرق             |                | العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|-----------|-----------|-------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |           |           | المبلغ            | النسبة المئوية |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                     |           |           |                   |                | وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وعمليات الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بسبب انخفاض الاستهلاك وانخفاض تكاليف الإصلاح والصيانة. وفي مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، يُعزى نقص الإنفاق أيضاً إلى انخفاض تكاليف الوقود                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| العمليات الجوية     | ٨٠٤ ٥٦٢,١ | ٧٠٨ ٩٢٩,٤ | ١١,٩ ٩٥ ٦٣٢,٧     |                | يُعزى نقص الإنفاق البالغ ٩٥,٦ مليون دولار أساساً إلى انخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وعمليات الأمم المتحدة في كوت ديفوار، والعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور بسبب عوامل من قبيل عدم نشر طائرات أو منظومات جوية غير مأهولة كان من المقرر نشرها، وانخفاض أسعار استئجار الطائرات عن الأسعار المدرجة في الميزانية وانخفاض عدد ساعات الطيران عن العدد المتوقع وهذا النقص في الإنفاق قابلته جزئياً ما يلي: (أ) زيادة الاحتياجات في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال بسبب زيادة رسوم إدارة وقود الطائرات عما هو مدرج في الميزانية واستخدام الطائرات العمودية في إيصال حصص الإعاشة؛ (ب) زيادة التكاليف لكل ساعة طيران عما هو مقرر واستبدال شاحنة إطفاء بالمطارات في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان؛ (ج) زيادة عدد ساعات الطيران المطلوبة لدعم دورتين انتخابيتين (تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦ وكانون الثاني/يناير ٢٠١٧) ودعم العمليات الطائرة في أعقاب إعصار ماثيو في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦ في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي |
| العمليات البحرية    | ٣٨ ٤٢٧,٢  | ٤٦ ٣٤٣,٥  | (٢٠,٦) (٧ ٩١٦,٣)  |                | تُعزى زيادته الإنفاق البالغة ٧,٩ ملايين دولار أساساً إلى زيادة الاحتياجات من الحاويات البحرية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، والعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                     |           |           |                   |                | وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً انخفاض تكاليف استئجار وتشغيل السفن في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وانخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا بسبب وقف تشغيل السفينة البحرية وعدم نشر مركب دورية في بحيرة تنجانيقا في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| الاتصالات           | ١٩٤ ٨٢١,٢ | ١٤٨ ٤٠٣,٥ | ٢٣,٨ ٤٦ ٤١٧,٧     |                | يُعزى نقص الإنفاق البالغ ٤٦,٤ مليون دولار أساساً إلى تسجيل احتياجات تتعلق بالاتصالات تحت بند تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كانت اعتمادات مخصصة لها مدرجة في الميزانية تحت بند الاتصالات. وحدث ذلك بصفة أساسية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، والعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| تكنولوجيا المعلومات | ١٥٦ ٧٨٠,٧ | ١٨٧ ٥٠٦,٨ | (١٩,٦) (٣٠ ٧٢٦,١) |                | تُعزى زيادته الإنفاق البالغة ٣٠,٨ مليون دولار أساساً إلى تسجيل احتياجات تتعلق بالاتصالات تحت بند تكنولوجيا المعلومات، كانت اعتمادات مخصصة لها مدرجة في الميزانية تحت بند الاتصالات. وحدث ذلك بصفة أساسية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، والعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقاعدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| فئة الإنفاق                      | المخصصات  | النفقات   | المبلغ    | النسبة المئوية | العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الأمم المتحدة للوجستيات          |           |           |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| الشؤون الطبية                    | ٤٥ ٣٢٩,٥  | ٢٨ ٩٤٠,٤  | ١٦ ٣٨٩,١  | ٣٦,٢           | يُعزى نقصُ الإنفاق البالغ ١٦,٨ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى نتيجة لإرجاء اقتناء اللوازم الطبية بسبب عدم توافر موظفين طبيين وأعمال التشييد الجارية للمرافق؛ (ب) التأخر في نشر موظفين طبيين مؤهلين ومدى توافر مخزونات من الفترات السابقة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ج) إنشاء ثلاث عيادات مملوكة للأمم المتحدة من المستوى الأول بدلا من خمس عيادات مثلما هو مقرر في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                      |
| المعدات الخاصة                   | -         | ١٩,٩      | (١٩,٩)    | -              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى | ٤٥٤ ٦١٦,٨ | ٤٥٨ ٣٨٧,٤ | (٣ ٧٧٠,٦) | (٠,٨)          | تُعزى زيادةُ الإنفاق البالغة ٣,٧ ملايين دولار أساساً إلى زيادة الاحتياجات المتعلقة بالمتعاقدين الأفراد في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                                                            |
|                                  |           |           |           |                | وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب تسجيل النفقات المتصلة ببرنامج نزع السلاح والتسريح والإعادة إلى الوطن وإعادة الإدماج وإعادة التوطين تحت فئات إنفاق أخرى في الميزانية؛ وإعادة ترتيب الأولويات المتعلقة بتكاليف الشحن الأخرى والتكاليف ذات الصلة من أجل إيصال حصص الإعاشة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ وانخفاض الاحتياجات المتعلقة باستئجار معدات الرادار المدرجة تحت بند اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى والمسجلة تحت بند النقل الجوي في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان |
| المشاريع السريعة الأثر           | ٢٠ ٠٠٠,٠  | ١٩ ٧٦٣,٨  | ٢٣٦,٢     | ١,٢            | يُعزى النقص في الإنفاق البالغ ٠,٢ مليون دولار أساساً إلى انخفاض الاحتياجات في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وفي العملية المختلطة، أسفر الانخفاض الحاد في قيمة الجنيه السوداني مقابل الدولار خلال الفترة المشمولة بالتقرير عن انخفاض النفقات عما هو مدرج في الميزانية                                                                                                                                                                                                                          |
|                                  |           |           |           |                | وهذا النقص في الإنفاق قابلته جزئياً زيادة الاحتياجات في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار بسبب إعادة ترتيب أولويات المشاريع، إلى جانب تحديد مجالات تركيز ومشاريع جديدة في مجالات دعم التماسك الاجتماعي وتسوية النزاعات لم تكن محددة بالكامل خلال التخطيط الأولي وارتئي أنها هامة خلال مرحلة خفض التدرجي للبعثة                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## الجدول ٣

## أداء الميزانية للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦ حسب عنصر حفظ السلام

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧.)

| الفرق          |           | النفقات     | المخصصات    | عنصر حفظ السلام                                                                          |
|----------------|-----------|-------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| النسبة المئوية | المبلغ    |             |             |                                                                                          |
| ٠,١            | ٣٥,٨      | ٥٢ ٥١٤,٦    | ٥٢ ٥٥٠,٤    | بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          |
| ٥,٣            | ٤٩ ١١١,٦  | ٨٧١ ٦١٦,٣   | ٩٢٠ ٧٢٧,٩   | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى |
| ٠,٠            | ١١,٤      | ٩٣٣ ٣٩٩,٦   | ٩٣٣ ٤١١,٠   | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   |
| ٢,٣            | ٨ ١١٠,٢   | ٣٣٧ ٨١٦,٥   | ٣٤٥ ٩٢٦,٧   | بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             |
| ٠,١            | ١ ٢٧٩,٩   | ١ ٢٣٤ ٤٤٣,٢ | ١ ٢٣٥ ٧٢٣,١ | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 |
| ١,١            | ١١ ٤٣٨,٣  | ١ ٠٢٨ ١٣٤,٩ | ١ ٠٣٩ ٥٧٣,٢ | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               |
| ١,٢            | ٦٦٣,١     | ٥٥ ٨٨٠,٤    | ٥٦ ٥٤٣,٥    | قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك <sup>(أ)</sup>                                     |
| ١,٥            | ٨٤٣,٠     | ٥٤ ٠٠٦,٩    | ٥٤ ٨٤٩,٩    | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    |
| ١,٦            | ٧ ٩٩٧,٩   | ٤٨٠ ٦٩٣,٧   | ٤٨٨ ٦٩١,٦   | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       |
| ٠,٠            | ٥٧,٣      | ٢٧٩ ٨٦٧,٣   | ٢٧٩ ٩٢٤,٦   | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي <sup>(ب)</sup>                                   |
| ٤,٧            | ١ ٧٠٣,٨   | ٣٤ ٧٨٣,١    | ٣٦ ٤٨٦,٩    | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             |
| ٢,٣            | ٤ ٢٩٣,٣   | ١٨٢ ٨٤٦,٥   | ١٨٧ ١٣٩,٦   | بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            |
| ٠,٩            | ١٠ ٠٤٧,٩  | ١ ٠٧١ ٧٤٠,٥ | ١ ٠٨١ ٧٨٨,٤ | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       |
| ٣,١            | ٥ ٣٥١,٢   | ١٦٦ ٥٨٦,٦   | ١٧١ ٩٣٧,٨   | عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                        |
| ٠,٧            | ٤ ٠٧٠,١   | ٥٧٠ ٢٣٤,٨   | ٥٧٤ ٣٠٤,٩   | مكتب الأمم المتحدة لتقلد الدعم في الصومال                                                |
| ١,٤            | ١٠٥ ٠١٤,٦ | ٧ ٣٥٤ ٥٦٤,٩ | ٧ ٤٥٩ ٥٧٩,٥ | المجموع الفرعي                                                                           |
| ٠,٨            | ٦٣٣,٣     | ٨٢ ٢٢٤,٥    | ٨٢ ٨٥٧,٨    | قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا                                       |
| ٧,٣            | ٢ ٨٧١,٠   | ٣٦ ٣٣٢,٦    | ٣٩ ٢٠٣,٦    | مركز الخدمات الإقليمي في عننتيبي، أوغندا                                                 |
| ٠,١            | ٣٢٤,٤     | ٣٢٧ ٠٥٥,٩   | ٣٢٧ ٣٨٠,٣   | حساب دعم عمليات حفظ السلام                                                               |
| ١,٤            | ١٠٨ ٨٤٣,٣ | ٧ ٨٠٠ ١٧٧,٩ | ٧ ٩٠٩ ٠٢١,٢ | المجموع الفرعي                                                                           |
| ٧٨,٦           | ٣ ٧٧٠,٨   | ١ ٠٢٤,٣     | ٤ ٧٩٥,١     | التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)                                                  |
| ١,٤            | ١١٢ ٦١٤,١ | ٧ ٨٠١ ٢٠٢,٢ | ٧ ٩١٣ ٨١٦,٣ | المجموع                                                                                  |

(أ) يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٤٠٠ ٨٢٩ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في ٢٣ آذار/مارس ٢٠١٧.

(ب) يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٣٠٠ ٠٠٠ دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٢٩٨/٧١.

## العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ حسب عنصر حفظ السلام

| عنصر حفظ السلام                                                                          | المخصصات    | النفقات     | الفرق    |                | العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          |             |             | المبلغ   | النسبة المئوية |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | ٥٢ ٥٥٠,٤    | ٥٢ ٥١٤,٦    | ٣٥,٨     | ٠,١            | عكس الأداء المالي للبعثة زيادة في الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة تُعزى أساساً إلى زيادة بدل الإقامة المقرّر للبعثة للمراقبين العسكريين وضباط الأركان العسكريين، وزيادة تحت بند التكاليف التشغيلية تُعزى أساساً إلى ارتفاع النفقات المخصصة للمرافق والهياكل الأساسية فيما يتعلق بحفر بئر مياه عميقة لم يكن مقرراً، وزيادة تحت بند اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى تتعلق باستقدام متعاقدين أفراد دوليين ومحليين. ويُعزى نقص الإنفاق تحت بند الموظفين المدنيين أساساً إلى ارتفاع متوسط معدلات الشغور الفعلية للموظفين الدوليين ومتطوعي الأمم المتحدة وانخفاض تكاليف المرتبات الفعلية وتكاليف الموظفين للموظفين الوطنيين عما هو متوقع للفترة المشمولة بالتقرير                                                                                                                                                                              |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | ٩٢٠ ٧٢٧,٩   | ٨٧١ ٦١٦,٣   | ٤٩ ١١١,٦ | ٥,٣            | يعزى الرصيد الحر البالغ ٤٩,١ مليون دولار إلى الأثر الصافي لانخفاض في الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (١,٧ مليون دولار)، الذي يعزى أساساً إلى تغييرات في نشر أفراد الشرطة، وزيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (١٨,٥ مليون دولار)، التي تعزى أساساً إلى تعجيل جهود الاستقدام وزيادة تكاليف المرتبات، وانخفاض في التكاليف التشغيلية (٦٥,٩ مليون دولار)، يعزى أساساً إلى مساعي الاستعانة بمصادر محلية لتوفير العمالة والمواد للمرافق والهياكل الأساسية عوضاً عن التشييد المقرر للهياكل ذات الجدران الصلبة من الدرجة التجارية، وتأخر نشر المنظومة الجوية غير المأهولة وطائرة مروحية واحدة، وانخفاض عدد ساعات الطيران لعمليات البعثة                                                                                                                                                                                                |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ٩٣٣ ٤١١,٠   | ٩٣٣ ٣٩٩,٦   | ١١,٤     | ٠,٠            | عكس الأداء المالي للبعثة انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة نتيجة لإعادة ترتيب أولويات برنامج الإنفاق الخاص بالبعثة وإعادة برمجته فيما يتعلق بتنفيذ مشاريع تعزيز الأمن استجابة للهجمات التي تعرضت لها منشآت الأمم المتحدة وتوسيع المخيمات القائمة لاستيعاب العدد الإضافي من القوات الذي أذن به مجلس الأمن في قراره ٢٢٩٥ (٢٠١٦). وهذا الانخفاض قابلته جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين نتيجة لانخفاض معدلات الشغور الفعلية، وبالتكاليف التشغيلية نتيجة لاقتناء مرافق جاهزة للمكاتب وأماكن الإقامة في سياق توسيع المخيمات لنشر عدد إضافي من الأفراد النظاميين، وبلوازم الدفاع الميداني في سياق وضع تدابير أمنية محسنة في جميع أنحاء منطقة عمل البعثة، وبالدعم الإضافي المقدم من دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في صورة خدمات كشف الألغام وإزالتها بسبب تأخر نشر قدرات تابعة للأمم المتحدة في مجال إزالة الألغام |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | ٣٤٥ ٩٢٦,٧   | ٣٣٧ ٨١٦,٥   | ٨ ١١٠,٢  | ٢,٣            | يُعزى الرصيد الحر البالغ ٨,١ ملايين دولار أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٢,٤ مليون دولار) نتيجة لارتفاع متوسط معدلات الشغور الفعلية إلى ٨ في المائة لأفراد الوحدات العسكرية و ٢١,٦ في المائة لشرطة الأمم المتحدة، مقارنةً بمعدلي الشغور المدرجين في الميزانية البالغين ٣ في المائة و ١٢ في المائة على التوالي، وإلى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٥,٥ ملايين دولار) نتيجة لعملية خفض التدرجي الجارية للبعثة استعداداً لإغلاقها                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية                                     | ١ ٢٣٥ ٧٢٣,١ | ١ ٢٣٤ ٤٤٣,٢ | ١ ٢٧٩,٩  | ٠,١            | يُعزى الأداء المالي للبعثة إلى ارتفاع معدلات الشغور الفعلية عن المعدلات المعتمدة للوحدات العسكرية وشرطة الأمم المتحدة؛ وارتفاع الخصومات مقابل عدم نشر معدات رئيسية مملوكة للوحدات أو تأخر نشرها أو نشر معدات غير صالحة للاستعمال، وفقاً لقرار الجمعية العامة ٢٦١/٦٧؛ وانخفاض تكلفة حصص الإعاشة؛                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| عنصر حفظ السلام                                            | المخصصات   | النفقات    | الفرق    |                | العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|----------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |            |            | المبلغ   | النسبة المئوية |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| الكونغو الديمقراطية                                        |            |            |          |                | وحدوث تأخيرات في وضع الصيغة النهائية للعقد الجديد لتوفير خدمات المنظومة الجوية غير المأهولة وهذا الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات قابلته جزئياً زيادة الاحتياجات نتيجة لانخفاض معدلات الشغور الفعلية عن المعدلات المعتمدة في الميزانية للموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين ومتطوعي الأمم المتحدة ونشر موظفين إضافيين دعماً لعملية تسجيل الناجحين                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور | ١٠٣٩ ٥٧٣,٢ | ١٠٢٨ ١٣٤,٩ | ١١ ٤٣٨,٣ | ١,١            | يُعزى الرصيد الحر البالغ ١١,٤ مليون دولار أساساً إلى انخفاض الاحتياجات (٨,٤ ملايين دولار) المتعلقة بالتكاليف التشغيلية، وهو ما يرجع في المقام الأول إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالمرافق والمهاكل الأساسية والاتصالات عن الاحتياجات المدرجة في الميزانية. وجاءت تكاليف الموظفين المدنيين أقل مما هو مدرج في الميزانية بمقدار ٥,١ ملايين دولار نتيجة لارتفاع متوسط معدلات الشغور الفعلية للموظفين الوطنيين ومتطوعي الأمم المتحدة عن المعدلات المدرجة في الميزانية وهذه الزيادات في الاحتياجات قابلها جزئياً ارتفاع النفقات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٢,١ مليون دولار) عما هو مقرر، وهو ما يُعزى أساساً إلى نشر أفراد من شرطة الأمم المتحدة بأعداد تجاوزت التوقعات |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك <sup>(١)</sup>       | ٥٦ ٥٤٣,٥   | ٥٥ ٨٨٠,٤   | ٦٦٣,١    | ١,٢            | يُعزى الرصيد الحر البالغ ١٠٠ ٦٦٣ دولار أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند أفراد الوحدات العسكرية والموظفين المدنيين. ويُعزى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالوحدات العسكرية أساساً إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالسفر لأغراض التمركز والتناوب والإعادة إلى الوطن بسبب استخدام الرحلات على الوجه الأمثل وانخفاض متوسط السعر الفعلي لكل علية من حصص الإعاشة وتأخر نشر ناقلات الأفراد المدرعة. وفيما يتعلق بالموظفين المدنيين، يُعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ارتفاع متوسط معدل الشغور الفعلي البالغ ٢٩,٤ في المائة مقارنة بمعدل ١٣,٦ في المائة المدرج في الميزانية لوظائف المساعدة المؤقتة العامة نظراً إلى التأخر في استقدام الموظفين                                           |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                      | ٥٤ ٨٤٩,٩   | ٥٤ ٠٠٦,٩   | ٨٤٣,٠    | ١,٥            | يُعزى الرصيد الحر البالغ قدره ٨٤٣ ٠٠٠ دولار إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة نتيجة لانخفاض تكاليف السفر لأغراض تمركز أفراد الوحدات العسكرية وتناوبهم وإعادتهم إلى الوطن، وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف التشغيلية نتيجة لانخفاض تكاليف المرافق العامة وخدمات الصيانة والخدمات واللوازم الطبية والشحن                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                         | ٤٨٨ ٦٩١,٦  | ٤٨٠ ٦٩٣,٧  | ٧ ٩٩٧,٩  | ١,٦            | وهذا الانخفاض في الاحتياجات قابلته جزئياً زيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين نتيجة لارتفاع التكاليف العامة للموظفين عن التكاليف المدرجة في الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي <sup>(ب)</sup>     | ٢٧٩ ٩٢٤,٦  | ٢٧٩ ٨٦٧,٣  | ٥٧,٣     | ٠,٠            | يُعزى الرصيد الحر البالغ ٩٠٠ ٩٩٧ دولار أساساً إلى انخفاض الاحتياجات للسفر لأغراض تناوب الوحدات العسكرية بسبب استخدام عقد لاستئجار الطائرات أسفر عن خفض معدلات ساعات الطيران، ومواصلة استخدام عمليات التناوب العكسي للقوات؛ وانخفاض الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين نتيجة لارتفاع معدلات الشغور عن المعدلات المتوقعة للموظفين الدوليين والوطنيين                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                            |            |            |          |                | يُعزى الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات البالغ ٥٧ ٣٠٠ دولار أساساً إلى انخفاض في الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٤,٣ ملايين دولار) يُعزى أساساً إلى إلغاء عقد للصيانة بسبب القيود المفروضة، بما في ذلك عدم إصدار التأشيرات للشركة التي وقع عليها الاختيار، وانخفاض تكاليف النقل من منطقة البعثة وتكاليف الأسطول المضمونة للطائرات ثابتة الجناحين والطائرات العمودية للبعثة عن التكاليف المدرجة                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| عنصر حفظ السلام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | المخصصات    | النفقات     | المبلغ   | النسبة المئوية | العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | الفرق |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| في الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |          |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |
| وهذا الانخفاض في الاحتياجات قابلته جزئياً زيادة في الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٣,٣ ملايين دولار) تُعزى أساساً إلى انخفاض متوسط معدل الشغور الفعلي البالغ ١٣,٩ في المائة للوحدات العسكرية مقارنة بمعدل ١٩ في المائة المدرج في الميزانية وزيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (٣٠٠ ٧٨٥ دولار) تُعزى أساساً إلى زيادة جداول مرتبات الموظفين الوطنيين وانخفاض المتوسط الفعلي لمعدل الشواغر البالغ ١٤ في المائة مقارنة بمعدل ٢٠ في المائة المدرج في الميزانية للموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة |             |             |          |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |
| بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ٣٦ ٤٨٦,٩    | ٣٤ ٧٨٣,١    | ١ ٧٠٣,٨  | ٤,٧            | يُعزى الرصيد الحر البالغ ١,٧ مليون دولار أساساً إلى انخفاض في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (١,٥ مليون دولار) يعزى أساساً إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالموظفين الدوليين ومتطوعي الأمم المتحدة. وهذا الانخفاض قابلته جزئياً زيادة في التكاليف المتعلقة بالموظفين الوطنيين (٠,٢ مليون دولار) عما هو مقرر تعزى أساساً إلى زيادة في مرتبات الموظفين الوطنيين                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ١٨٧ ١٣٩,٦   | ١٨٢ ٨٤٦,٣   | ٤ ٢٩٣,٣  | ٢,٣            | عكس الأداء المالي للبعثة انخفاضاً في الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة يعزى إلى ارتفاع معدلات الشغور الفعلية للمراقبين العسكريين وأفراد الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكّلة بما نسبته ٣٠ في المائة و ٢٧,٦ في المائة و ١٢,٤ في المائة على التوالي، مقارنةً بنسبة صفر في المائة المقررة، ومعدل شغور قدره ٥٠,٤ في المائة لأفراد شرطة الأمم المتحدة مقارنة بمعدل ٧ في المائة المقرر وانخفاض النفقات تحت بند التكاليف التشغيلية بسبب انخفاض الاحتياجات للنقل الجوي والبحري، ووقف تشغيل سفينة بحرية قبل الوقت المقرر لوقفها، وإغلاق مواقع، والاستفادة من المخزون الموجود (وخفض مستويات الاحتفاظ) من قطع الغيار واللوازم                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |
| وهذا الانخفاض في الاحتياجات قابله جزئياً ارتفاع المدفوعات المستحقة للموظفين عند انتهاء الخدمة أو النقل إلى مركز عمل آخر عما هو مقرر بسبب التخفيض المعجل لشغل الوظائف تحسباً لتصفية البعثة وإصدار جداول جديدة لمرتبات الموظفين الوطنيين من فئة الخدمة العامة والموظفين الفنيين الوطنيين، تسري اعتباراً من ١ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٥، وهو ما لم يكن متوقعاً وقت إعداد الميزانية المقترحة للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧                                                                                                                            |             |             |          |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ١ ٠٨١ ٧٨٨,٤ | ١ ٠٧١ ٧٤٠,٥ | ١٠ ٠٤٧,٩ | ٠,٩            | يعزى الرصيد الحر البالغ ١٠ ملايين دولار أساساً إلى انخفاض في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (٦,٢ ملايين دولار) يعزى أساساً إلى تطبيق سعر الصرف السائد المعمول به في الأمم المتحدة فيما يتعلق بجنيه جنوب السودان (الذي انخفضت قيمته من ٤٠,٢١ جنيهاً مقابل الدولار في ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ١١٦,٨٢ جنيهاً مقابل الدولار في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧) على الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، والتكاليف العامة للموظفين، وبدل المخاطر للموظفين الوطنيين. وإضافةً إلى ذلك، يُعزى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٣,١ ملايين دولار) أساساً إلى إعادة الوحدات العسكرية إلى أوطانها، وتأجيل نشر وحدات الشرطة المشكّلة، وارتفاع الخصومات الفعلية المتعلقة بعدم نشر المعدات المملوكة للوحدات أو تأخر نشرها أو نشر معدات غير صالحة للاستعمال، مقابل سداد تكاليف القوات، تماشياً مع قرار الجمعية العامة ٦٧/٢٦١. وعلاوة على ذلك، يُعزى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٣٠٠ ٧٧٤ دولار) أساساً إلى عدم نشر أربع طائرات عمودية فيما يتعلق بآلية رصد وقف إطلاق النار والترتيبات الأمنية الانتقالية، وطائرة واحدة ثابتة الجناحين لمعظم الفترة المشمولة بالتقرير بسبب الوضع الأمني السائد بعد أزمة تموز/يوليه ٢٠١٦، ومنظومة جوية غير مأهولة |       |

| عنصر حفظ السلام                                    | المخصصات  | النفقات   | الفرق   |                | العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |           |           | المبلغ  | النسبة المئوية |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                  | ١٧١ ٩٣٧,٨ | ١٦٦ ٥٨٦,٦ | ٥ ٣٥١,٢ | ٣,١            | عكس الأداء المالي للعملية انخفاضاً في الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٧,٤ ملايين دولار) يعزى أساساً إلى الإعادة إلى الوطن في وقت أبكر من الوقت المقرر وانخفاضاً في الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٩,٨ ملايين دولار) يعزى إلى انخفاض الطلب على دعم الطيران وعلى خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عما هو مقرر وإلى إغلاق معسكرات في وقت أبكر من الوقت المقرر. وهذا الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات قابله جزئياً زيادة الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (١١,٩ مليون دولار) نظراً لزيادة المدفوعات المستحقة للموظفين وقت انتهاء الخدمة أو النقل إلى مركز عمل آخر عما هو مقرر |
| مكتب الأمم المتحدة لتقدم الدعم في الصومال          | ٥٧٤ ٣٠٤,٩ | ٥٧٠ ٢٣٤,٨ | ٤ ٠٧٠,١ | ٠,٧            | يعزى الرصيد الحر البالغ ٤,١ ملايين دولار أساساً إلى انخفاض في الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٢٠,٣ مليون دولار) يعزى أساساً إلى انخفاض النفقات المتعلقة بالنقل البري واللوازم والخدمات والمعدات الأخرى والاتصالات والتكاليف الطبية عما هو مدرج في الميزانية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                    |           |           |         |                | وهذا الانخفاض في الاحتياجات قابله جزئياً زيادة في الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٩,٧ ملايين دولار) تعزى أساساً إلى ارتفاع التكلفة الفعلية لنقل حصص الإعاشة عن التكلفة المدرجة في ميزانية الفترة المشمولة بالتقرير. وتعزى زيادة الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (٦,٦ ملايين دولار) أساساً إلى تعجيل الاستقدام فيما يتعلق بالوظائف الدولية وزيادة تكاليف مرتبات الموظفين الوطنيين بسبب تطبيق جدول جديد للمرتبات                                                                                                                                                                      |
| قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا | ٨٢ ٨٥٧,٨  | ٨٢ ٢٢٤,٥  | ٦٣٣,٣   | ٠,٨            | تعزى الزيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (١,٦ مليون دولار) أساساً إلى زيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين الوطنيين تعزى أساساً إلى ارتفاع التكاليف العامة للموظفين عما هو مدرج في الميزانية وزيادة تحت بند الموظفين الوطنيين تعزى إلى ارتفاع مستويات شغل الوظائف عما هو مقرر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                    |           |           |         |                | وهذه الزيادة في الاحتياجات قابلهما بالكامل انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٢,٣ مليون دولار)، وبشكل أساسي تحت بند تكاليف الاتصالات والمرافق والهياكل الأساسية. وأعيد ترتيب أولويات الموارد تحت بندي اقتناء معدات الاتصالات وخدمات الصيانة لتغطية ارتفاع تكاليف الموظفين المدنيين. وإضافةً إلى ذلك، انخفضت التكاليف تحت بند المرافق والهياكل الأساسية نتيجة لانخفاض استهلاك الكهرباء بسبب أحوال الطقس المؤاتية واستخدام اللوحات الشمسية على نطاق كبير                                                                                                                                            |
| مركز الخدمات الإقليمي في عنتبي، أوغندا             | ٣٩ ٢٠٣,٦  | ٣٦ ٣٣٢,٦  | ٢ ٨٧١,٠ | ٧,٣            | تعزى الزيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (٠,٢ مليون دولار) أساساً إلى زيادة في التكاليف العامة للموظفين الدوليين، ويقابلها جزئياً انخفاض النفقات المتعلقة بالموظفين الوطنيين، وينسب ذلك أساساً إلى ارتفاع متوسط معدلات الشغور الفعلية بنسبة ٥١,٦ في المائة بالنسبة للموظفين الوطنيين من الفئة الفنية و ٩,٧ في المائة بالنسبة للموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة، مقارنة بعوامل الشواغل المدرجة في الميزانية في تلك الوظائف بنسبة ٥٠ في المائة للفئة الأولى و ٦ في المائة للثانية                                                                                                            |
|                                                    |           |           |         |                | وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها كلياً انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٣,١ ملايين دولار) بسبب ما يلي: (أ) انخفاض النفقات تحت بند المرافق والهياكل الأساسية بسبب انخفاض قيمة العقود النهائية لمشروع أعمال التشييد الأفقية، وإلغاء مشروع بوابة سالي وعدم تنفيذ مشاريع التحسين، فضلاً عن خفض الحصة المئوية للمركز فيما يتعلق بالخدمات المشتركة التي تقدمها بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية نتيجة لتطبيق منهجية جديدة لتقاسم التكاليف؛ (ب) انخفاض في النفقات تحت بند الاتصالات بسبب عدم شراء المعدات الإلكترونية ومعدات الاتصالات المقررة، قابله جزئياً |

| الفرق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |           |        |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------|----------------|
| عنصر حفظ السلام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | المخصصات  | النفقات   | المبلغ | النسبة المئوية |
| العوامل الرئيسية التي أسهمت في الفروق                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |           |        |                |
| زيادة في الاحتياجات لاقتناء معدات تكنولوجيا المعلومات ومجموعات البرمجيات وقطع الغيار                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |        |                |
| وهذا الانخفاض في الاحتياجات قابلته جزئيا زيادة في الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (٠,٢ مليون دولار) تعزى أساسا إلى زيادة التكاليف العامة للموظفين وذلك للموظفين الدوليين، وهي زيادة قابلها جزئيا انخفاض في التكاليف المتعلقة بالموظفين الوطنيين يعزى أساسا إلى ارتفاع متوسط معدلات الشغور الفعلية إلى ٥١,٦ في المائة للموظفين الفنيين الوطنيين و ٩,٧ في المائة للموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة، مقارنة بعاملي الشغور المدرجين في الميزانية البالغين ٥٠ في المائة و ٦ في المائة على الترتيب                 |           |           |        |                |
| حساب دعم عمليات حفظ السلام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ٣٢٧ ٣٨٠,٣ | ٣٢٧ ٠٥٥,٩ | ٣٢٤,٤  | ٠,١            |
| تعزى زيادة الاحتياجات تحت بند الموارد المتعلقة بالوظائف (٠,٨ مليون دولار) أساسا إلى تكاليف ٩ وظائف وافقت عليها الجمعية العامة. وهذه الزيادة قابلها بالكامل نقص في الإنفاق مقداره ١,١ مليون دولار تحت بند الموارد غير المتعلقة بالوظائف يُعزى أساسا إلى انخفاض التكاليف الفعلية لاجتماع الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات الذي يعقد كل ثلاث سنوات والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. واتخذت تدابير خاصة لخفض النفقات، ولا سيما تحت بند السفر، واستيعاب الزيادات في الإنفاق تحت بند الموارد المتعلقة بالوظائف |           |           |        |                |

(أ) يشمل سلطة الدخل في التزامات بمبلغ قدره ٤٠٠ ٨٢٩ ٨ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في ٢٣ آذار/مارس ٢٠١٧.

(ب) يشمل سلطة الدخل في التزامات بمبلغ قدره ٣٠٠ ٠٠٠ ١١ دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٢٩٨/٧١.

## المرفق الرابع

## حالة الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧

١ - أنشأت الجمعية العامة الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام بقرارها ٢١٧/٤٧، ليكون آلية للتدفق النقدي تكفل نشر عمليات حفظ السلام بسرعة. ووفقا لذلك القرار، تحدد المستوى الأولي للصندوق بمبلغ ١٥٠ مليون دولار. وقررت الجمعية، في قرارها ٢٣٣/٤٩ ألف، أن تقصر استخدام الصندوق على مرحلة بدء عمليات حفظ السلام الجديدة، أو توسيع نطاق العمليات القائمة، أو تغطية النفقات غير المنظورة والاستثنائية المتعلقة بحفظ السلام.

٢ - وعلى نحو ما ورد في البيانات المالية لفترة الاثني عشر شهرا الممتدة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٦ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧، بلغ مستوى الصندوق في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧ ما مقداره ١٥٢ مليون دولار، مشمولا فيه احتياطي قدره ١٥٠ مليون دولار، وفائض متراكم قدره ٢ مليون دولار. وعلى غرار الحال في الفترة ٢٠١٥/٢٠١٦، لم تُمنح قروض جديدة لبعثات حفظ السلام العاملة خلال الفترة المالية المنتهية في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧. وفي ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٧، كانت هناك سلف غير مسددة لبعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى بمبلغ ١٢,٨ مليون دولار، وقد ظلت هذه السلف غير مدفوعة منذ شباط/فبراير ٢٠٠٠ بسبب عدم كفاية الموارد النقدية في البعثة.

٣ - ورصيد الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام الزائد عن المستوى المأذون به هو متاح للوفاء بتمويل حساب دعم عمليات حفظ السلام. وقد وافقت الجمعية العامة في قرارها ٢٩٥/٧١ على مبلغ قدره ١,٢ مليون دولار لهذا الغرض للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨. ورهنا بموافقة الجمعية العامة، سيقترح تطبيق الرصيد الفائض المتبقي البالغ ٠,٨ مليون دولار في سياق ميزانية حساب دعم عمليات حفظ السلام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

## المرفق الخامس

## إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكلة

## ألف - إدارة المعدات المملوكة للوحدات

١ - أدخلت تعديلات على دليل المعدات المملوكة للوحدات (A/C.5/69/18) ليعكس الأحكام التي وافقت عليها الجمعية العامة في قرارها ٢٩٦/٧١. وصدرت تعديلات الدليل في ٨ شباط/فبراير ٢٠١٧ بجميع اللغات الرسمية الست للأمم المتحدة (A/C.5/71/20). وتواصل الأمانة العامة والبعثات الميدانية تنسيق الأنشطة لكفالة تنفيذ الأحكام الواردة في الدليل.

## باء - الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكلة

٢ - ترد أدناه حالة المبالغ المستحقة والمبالغ الواجبة السداد للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات شرطة مشكلة للسنتين التقويتين ٢٠١٦ و ٢٠١٧.

الجدول ١

حالة الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة عن القوات ووحدات الشرطة المشكلة والمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

ألف - موجز الالتزامات المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة المشكلة والمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| ٢٠١٧      | ٢٠١٦      |                                          |
|-----------|-----------|------------------------------------------|
| ٧٢٤ ٧٢٣   | ٧٣٨ ٢٣٧   | المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير |
| ٢ ٢٤٢ ٥٨١ | ٢ ٣١١ ١١٣ | المبالغ التقديرية المستحقة               |
| ٢ ٢٥٦ ٧٦٣ | ٢ ٣٢٦ ٥٠٠ | مخصوما منها: المدفوعات خلال السنة        |
| ٧١٠ ٥٤١   | ٧٢٢ ٨٥٠   | الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر          |

(أ) يحل ذلك محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/71/809.

## باء - الالتزامات المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة المشكّلة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| ٢٠١٧      | ٢٠١٦      |                                          |
|-----------|-----------|------------------------------------------|
| ٢٤٩ ٢٦٧   | ٢٦١ ٠٣٨   | المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير |
| ١ ٣٦١ ٠٠٨ | ١ ٣٨٥ ٩٣١ | المبالغ التقديرية المستحقة               |
| ١ ٣٥٩ ٧٢٦ | ١ ٣٩٩ ٥٧٥ | مخصوما منها: المدفوعات خلال السنة        |
| ٢٥٠ ٥٤٩   | ٢٤٧ ٣٩٤   | الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر          |

(أ) يحل ذلك محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/71/809.

## جيم - الالتزامات المستحقة عن المعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| ٢٠١٧    | ٢٠١٦    |                                          |
|---------|---------|------------------------------------------|
| ٤٧٥ ٤٥٦ | ٤٧٧ ١٩٩ | المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير |
| ٨٨١ ٥٧٣ | ٩٢٥ ١٨٢ | المبالغ التقديرية المستحقة               |
| ٨٩٧ ٠٣٧ | ٩٢٦ ٩٢٥ | مخصوما منها: المدفوعات خلال السنة        |
| ٤٥٩ ٩٩٢ | ٤٧٥ ٤٥٦ | الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر          |

٣ - تُسَدَّد المدفوعات عن تكاليف الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكّلة، وكذلك المطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للقوات وبالاكتفاء الذاتي، بعد مراعاة الاحتفاظ باحتياطي نقدي تشغيلي لمدة ثلاثة أشهر لكل بعثة من بعثات حفظ السلام. وفي عام ٢٠١٧، جُهِز ما مجموعه أربع دفعات فصلية مقررّة (آذار/مارس وحزيران/يونيه وأيلول/سبتمبر وكانون الأول/ديسمبر).

٤ - وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، كانت المدفوعات المستحقة لقاء تكاليف الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكّلة مسددة لغاية تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧ لجميع البعثات ما عدا قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي.

٥ - وترد في الجدول ٢ أدناه تفاصيل الخصومات على سداد تكاليف الأفراد وفقا لقرار الجمعية العامة ٢٦١/٦٧، للسنوات التقويمية ٢٠١٤ إلى ٢٠١٧.

## الجدول ٢

الخصومات على سداد تكاليف الأفراد وفقا لقرار الجمعية العامة ٦٧/٢٦١، الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| البعثة <sup>(أ)</sup>                                                                      | ٢٠١٣/٢٠١٤      | ٢٠١٤/٢٠١٥      | ٢٠١٥/٢٠١٦      | ٢٠١٦/٢٠١٧      | المجموع         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى - | ٤١,٢           | ٥٧٠,٥          | ١٠٩٣٩,٠        | ١٦٦٨٥,٦        |                 |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                     | ٢٣٧٠,٧         | ١١١٠١,٨        | ١٤٠٥٨,٣        | ٢٤٠٩٣,٥        | ٥١٦٢٤,٣         |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                               | ٦٣٨,٦          | ١٣٧٠,٢         | ٨٣٠,٦          | ١٠٧٤,٥         | ٣٩١٣,٩          |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                   | ١٤٥٦٥,٤        | ٣٤٥٧٨,٨        | ٢٧٨٦٣,٠        | ٢٧٢٣٣,٦        | ١٠٤٢٤٠,٨        |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                                 | ٩٨٠٤,٦         | ١٨٠٨١,٣        | ١٨٨٥٠,٧        | ١٤٩٠٩,٧        | ٦١٦٤٦,٣         |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                      | ١٢,٥           | -              | -              | -              | ١٢,٥            |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                         | ١٦٨٧,٠         | ٤٩٥٤,٠         | ٣١٣٢,٩         | ٣٢١٢,٥         | ١٢٩٨٦,٤         |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                    | ٦٨٢٧,٠         | ١٥٣٣,٩         | ٣٧٠١,٨         | ١٨٥,٥          | ١٢٢٤٨,٢         |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                              | ٣٢١٤,٨         | ٦٩٣٨,٧         | ٥٢٢١,٠         | ١٤٠,٤          | ١٥٥١٤,٩         |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                         | ١٦٨١,١         | ١٥٦٢٧,٣        | ١٩١٣٥,٣        | ١٤٣٩١,٤        | ٥٠٨٣٥,١         |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                          | ٧٨٩,٧          | ١١٤٤,٩         | ٨٦١,٤          | ٤٢٣,٣          | ٣٢١٩,٣          |
| <b>المجموع</b>                                                                             | <b>٤١٥٩١,٤</b> | <b>٩٥٣٧٢,١</b> | <b>٩٩٣٦٠,٤</b> | <b>٩٦٦٠٣,٤</b> | <b>٣٣٢٩٢٧,٣</b> |

(أ) وفقا للسداد الفصلي الذي تنطبق عليه الخصومات.

٦ - ويعرض الجدول ٣ معلومات عن حالة الانتهاء من إعداد مذكرات التفاهم للوحدات المنشورة في بعثات حفظ السلام العاملة.

## الجدول ٣

## حالة مذكرات التفاهم للوحدات المنشورة حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧

| البعثة                                                                                   | مذكرات التفاهم المبرمة | مشاريع مذكرات التفاهم |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             | -                      | ٧                     |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | ١                      | -                     |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | ٣٢                     | ٧                     |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | ٣٩                     | ١١                    |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | ٥٤                     | ١                     |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               | ٣٦                     | ٣                     |
| قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك                                                    | ٣                      | ٣                     |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    | ٤                      | -                     |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       | ٤٨                     | -                     |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  | ١٤                     | -                     |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            | ٥                      | -                     |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | ٢٥                     | ٧                     |
| <b>المجموع</b>                                                                           | <b>٢٦١</b>             | <b>٣٩</b>             |

## المرفق السادس

### تعويضات الوفاة والعجز

- ١ - في الفترة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، تم تجهيز ١٧٧ مطالبة تتعلق بالوفاة أو العجز تصل قيمتها إلى ٧ ٣٨٦,٤ ملايين دولار، في حين بقيت ٢٣٠ مطالبة إضافية معلقة، منها ٤٨ مطالبة ظلت معلقة لأكثر من ٩٠ يوما. ومن هذه الحالات الـ ٤٨، تنتظر ١٤ حالة ورود معلومات طبية إضافية طُلبت من البعثات الدائمة؛ وكانت ٢٠ حالة في انتظار تقييم العجز الدائم من قبل شعبة الخدمات الطبية التابعة لإدارة الشؤون الإدارية؛ وكانت ١٠ حالات تنتظر إخطارا بوقوع خسائر من قائد القوة/مفوض الشرطة يؤكد أن الوفاة أو الإعاقة مرتبطة بالبعثة (تستغرق هذه الحالات عادة وقتا أطول نظرا لقيام مجلس التحقيق بتحقيق فيها)؛ وكانت ٤ حالات قد جرى التصديق عليها، وهي في انتظار صرف المدفوعات من جانب شعبة الحسابات التابعة لإدارة الشؤون الإدارية.
- ٢ - وتسعى الأمانة العامة إلى تسوية المطالبات بالتعويض عن الوفاة والعجز بأسرع ما يمكن وفي غضون ٩٠ يوما من استلام المطالبات التي تتضمن جميع الوثائق الضرورية. وقد يبقى بعض المطالبات المتعلقة بالوفاة قيد النظر إلى أن يبت مجلس التحقيق في أن الحادث ذا صلة بالبعثة وليس ناجماً عن إهمال جسيم أو سوء سلوك متعمد.
- ٣ - وقد يظل بعض المطالبات المتعلقة بالعجز قيد النظر لحين ورود تقرير طبي نهائي من البلد المساهم بقوات وبأفراد شرطة يبين بالتفصيل درجة العجز الدائم. ويمكن أن تطول عملية تحديد الإصابة بعاهة مستديمة نظرا لطول الفترة الزمنية التي قد تفصل بين لحظة وقوع الحادث واستكمال جميع أنواع العلاج، واحتمال استرداد المصاب وظائفه. ومن أجل تسريع تجهيز المطالبات، تواظب الأمانة العامة على التراسل بصورة منتظمة مع البعثات الدائمة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة لطلب المعلومات والوثائق ذات الصلة.
- ٤ - وبمجرد تلقي إخطار بوقوع خسائر من الميدان، تبادر الأمانة العامة بالاتصال بالبعثات الدائمة للتأكد من أن البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة على علم باستحقاقات التعويض عن الوفاة والعجز، ولترشدها بشأن إجراءات تقديم المطالبات المتصلة بذلك. وتتخذ الأمانة العامة جميع التدابير اللازمة لتجهيز المطالبات الجارية عن طريق التواصل المستمر مع الدول الأعضاء والبعثات الميدانية والمكاتب الأخرى التابعة للأمانة العامة.

## حالة المطالبات بتعويضات الوفاة والعجز لعام ٢٠١٧

## ألف - لمحة موجزة عن تعويضات الوفاة والعجز

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| المطالبات المدفوعة |       | المطالبات المرفوضة |       | المطالبات المغلقة <sup>(١)</sup> |       | المطالبات قيد النظر |       | بعثة حفظ السلام                                                                          |
|--------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|---------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| المبلغ             | العدد | المبلغ             | العدد | المبلغ                           | العدد | المبلغ              | العدد |                                                                                          |
| ١ ٥٩٦,٥            | ٢٦    | ٢٤٢,٩              | ٧     | ١٥٦,١                            | ٩     | ٢٧٦,٥               |       | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى |
| ١ ٩٤٣,٢            | ٢٩    | ١٤٥,٠              | ٥     | ٣٢٤,٥                            | ١٧    | ٨٤٥,٥               |       | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   |
| ١٨٩,٢              | ٦     | ١٤٠,٠              | ١     | ٧,٧                              | ٣     | -                   |       | بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             |
| ٢١٧,٧              | ٥     | ٢١٠,٠              | ٣     | -                                | ١٧    | ١ ١٩٠,٠             |       | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 |
| ٤٥٢,٩              | ١١    | ٣٣٦,٠              | ٤     | ١,٠                              | ١٥    | ٣٩٧,٢               |       | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               |
| ٧,٠                | ١     | -                  | صفر   | -                                | صفر   | -                   |       | بعثة الأمم المتحدة في سيراليون                                                           |
| -                  | صفر   | -                  | صفر   | -                                | ١     | ١٤,٠                |       | عملية الأمم المتحدة لاستعادة الثقة في كرواتيا                                            |
| -                  | صفر   | -                  | صفر   | -                                | ٣     | ٥٢,٥                |       | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                    |
| -                  | صفر   | -                  | صفر   | -                                | ٦     | ٧٨,٤                |       | وحدة الأمم المتحدة للحراسة في العراق                                                     |
| ٧٠,٠               | ١     | ١٤٥,٠              | ٢     | -                                | ٣     | ٢٥,٣                |       | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       |
| ٥,٦                | ١     | -                  | صفر   | -                                | ٥     | ٥٩,٥                |       | بعثة الأمم المتحدة للمراقبة في العراق والكويت                                            |
| ١٦,١               | ٤     | -                  | ١     | ٠,٧                              | صفر   | -                   |       | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي                                                  |
| -                  | صفر   | -                  | صفر   | -                                | ٢     | ٢١,٠                |       | بعثة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا                                                   |
| -                  | صفر   | ٤٩,٠               | ١     | -                                | ٢     | ٨٤,٠                |       | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             |
| ٤,٢                | ١     | ٧١,٦               | ١     | -                                | ٣     | ٧٠,٠                |       | بعثة الأمم المتحدة في ليبيا                                                              |
| -                  | صفر   | -                  | صفر   | -                                | ١     | ١٤,٠                |       | بعثة الأمم المتحدة في السودان                                                            |
| ٤٩,٧               | ٧     | ١٠١,٥              | ٦     | ١١٥,٤                            | ٣     | ٢٥,٢                |       | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       |
| ٤٤٠,٤              | ١١    | ٢٧٨,٠              | ١     | ٤٥,٠                             | ٧     | ١٨٢,٠               |       | عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                        |
| ٢٤,٥               | ٢     | -                  | صفر   | -                                | ١٣٣   | ١ ٥٨٨,٣             |       | قوة الأمم المتحدة للحماية                                                                |
| ١٠٥                | ٤٧    | ١ ٧١٩,٠            | ٢٥    | ٦٥٠,٤                            | ٢٣٠   | ٤ ٩٢٣,٤             |       | المجموع                                                                                  |

## باء - تعويضات الوفاة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| المطالبات المدفوعة |         | المطالبات المرفوضة |         | المطالبات المغلقة <sup>(1)</sup> |       | المطالبات قيد النظر |         | بعثة حفظ السلام                                                                          |
|--------------------|---------|--------------------|---------|----------------------------------|-------|---------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| المبلغ             | العدد   | المبلغ             | العدد   | المبلغ                           | العدد | المبلغ              | العدد   |                                                                                          |
| ٢٢                 | ١ ٥٧٩,٧ | ١                  | ٧٠,٠    | صفر                              | ٠     | صفر                 | ٠       | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى |
| ٢٦                 | ١ ٨٩٦,٢ | ٢                  | ١٤٥,٠   | ٤                                | ٣٠٠,٠ | ١٠                  | ٧١٠,٠   | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   |
| ٢                  | ١٥٠,٠   | ٢                  | ١٤٠,٠   | صفر                              | ٠     | صفر                 | ٠       | بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             |
| ٣                  | ٢١٠,٠   | ٣                  | ٢١٠,٠   | صفر                              | ٠     | ١٧                  | ١ ١٩٠,٠ | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 |
| ٦                  | ٤٢٠,٠   | ٤                  | ٢٨٠,٠   | صفر                              | ٠     | ٣                   | ٢١٠,٠   | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               |
| ١                  | ٧٠,٠    | ٢                  | ١٤٥,٠   | صفر                              | ٠     | صفر                 | ٠       | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                       |
| صفر                | ٠       | صفر                | ٠       | صفر                              | ٠     | ١                   | ٧٠,٠    | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو                                             |
| صفر                | ٠       | ١                  | ٧١,٦    | صفر                              | ٠     | صفر                 | ٠       | بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                            |
| صفر                | ٠       | ١                  | ٧٠,٠    | ١                                | ٧٥,٥  | صفر                 | ٠       | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       |
| ٦                  | ٤٢٥,٠   | ٢                  | ١٤٥,٠   | صفر                              | ٠     | صفر                 | ٠       | عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                        |
| ٦٦                 | ٤ ٧٥٠,٩ | ١٨                 | ١ ٢٧٦,٦ | ٥                                | ٣٧٥,٥ | ٣١                  | ٢ ١٨٠,٠ | المجموع                                                                                  |

## جيم - تعويضات العجز

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| المطالبات المدفوعة |       | المطالبات المرفوضة |       | المطالبات المغلقة <sup>(1)</sup> |       | المطالبات قيد النظر |       | بعثة حفظ السلام                                                                          |
|--------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|---------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| المبلغ             | العدد | المبلغ             | العدد | المبلغ                           | العدد | المبلغ              | العدد |                                                                                          |
| ٤                  | ١٦,٨  | ١١                 | ١٧٢,٩ | ٧                                | ١٥٦,١ | ٩                   | ٢٧٦,٥ | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى |
| ٣                  | ٤٧,٠  | صفر                | ٠     | ١                                | ٢٤,٥  | ٧                   | ١٣٥,٥ | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   |
| ٤                  | ٣٩,٢  | ١                  | ٠     | ١                                | ٧,٧   | ٣                   | ٠     | بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي                                             |
| ٢                  | ٧,٧   | صفر                | ٠     | صفر                              | ٠     | صفر                 | ٠     | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 |
| ٥                  | ٣٢,٩  | ٦                  | ٥٦,٠  | ٤                                | ١,٠   | ١٢                  | ١٨٧,٢ | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور                               |

| المطالبات المدفوعة |       | المطالبات المرفوضة |       | المطالبات المغلقة <sup>(أ)</sup> |       | المطالبات قيد النظر |        | بعثة حفظ السلام                               |
|--------------------|-------|--------------------|-------|----------------------------------|-------|---------------------|--------|-----------------------------------------------|
| المبلغ             | العدد | المبلغ             | العدد | المبلغ                           | العدد | المبلغ              | العدد  |                                               |
| ٧,٠                | ١     | صفر                | —     | صفر                              | —     | صفر                 | —      | بعثة الأمم المتحدة في سيراليون                |
| —                  | صفر   | —                  | —     | صفر                              | —     | ١٤,٠                | ١      | عملية الأمم المتحدة لاستعادة الثقة في كرواتيا |
| —                  | صفر   | —                  | —     | صفر                              | —     | ٥٢,٥                | ٣      | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص         |
| —                  | صفر   | —                  | —     | صفر                              | —     | ٧٨,٤                | ٦      | وحدة الأمم المتحدة للحراسة في العراق          |
| —                  | صفر   | —                  | —     | صفر                              | —     | ٢٥,٣                | ٣      | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان            |
| ٥,٦                | ١     | صفر                | —     | صفر                              | —     | ٥٩,٥                | ٥      | بعثة الأمم المتحدة للمراقبة في العراق والكويت |
| ١٦,١               | ٤     | صفر                | —     | ٠,٧                              | ١     | —                   | صفر    | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي       |
| —                  | صفر   | —                  | —     | صفر                              | —     | ٢١,٠                | ٢      | بعثة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا        |
| —                  | صفر   | ٤٩,٠               | ١     | —                                | —     | ١٤,٠                | ١      | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو  |
| ٤,٢                | ١     | صفر                | —     | صفر                              | —     | ٧٠,٠                | ٣      | بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                 |
| —                  | صفر   | —                  | —     | صفر                              | —     | ١٤,٠                | ١      | بعثة الأمم المتحدة في السودان                 |
| ٤٩,٧               | ٧     | ١                  | ٣١,٥  | ٥                                | ٣٩,٩  | ٢٥,٢                | ٣      | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان            |
| ١٥,٤               | ٥     | ٩                  | ١٣٣,٠ | ١                                | ٤٥,٠  | ١٨٢,٠               | ٧      | عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار             |
| ٢٤,٥               | ٢     | صفر                | —     | صفر                              | —     | ١٥٨٨,٣              | ١٣٣    | قوة الأمم المتحدة للحماية                     |
| ٣٩                 | ٢٦٦,١ | ٢٩                 | ٤٤٢,٤ | ٢٠                               | ٢٧٤,٩ | ١٩٩                 | ٢٧٤٣,٤ | المجموع                                       |

(أ) المطالبات المغلقة هي مطالبات تنتظر ورود وثائق إضافية (معلومات طبية في العادة) من حكومات أُرسِلت عدة رسائل تذكيرية إلى بعثاتها الدائمة في هذا الشأن. وهذه المطالبات لم تُرفض ويمكن فتحها من جديد في أي وقت عند ورود الوثائق الإضافية من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة.

## المرفق السابع

## العمليات الجوية

ألف - الاستخدام الشهري لحمولة البضائع بحسب نوع الطائرة، كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧

| البيئة                                                                   | الاتفاق | الطائرة | الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية) | كانون الثاني/يناير                  |         |                                     | شباط/فبراير |                                     |         | آذار/مارس                           |         |           |       |       |      |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------------------------------------|-------------|-------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------|-----------|-------|-------|------|
|                                                                          |         |         |                                       | الحمولة لكل طلعة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الحمولة لكل طلعة (بالأطنان المترية) | الطلعات     | الحمولة لكل طلعة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الحمولة لكل طلعة (بالأطنان المترية) | الطلعات |           |       |       |      |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                          | تجاري   | AN-26   | ٦,٥٠                                  | ٤٣,٦٥                               | ٤١      | ١,٠٦                                | ٠,١٦        | ٣٢,٤٤                               | ٣٣      | ٠,٩٨                                | ٠,١٥    | ٥٨,٧٧     | ٤٧    | ١,٢٥  | ٠,١٩ |
|                                                                          | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ٩٥,٠٣                               | ١٦      | ٥,٩٤                                | ٠,٩١        | ٣٨,١٦                               | ٥       | ٧,٦٣                                | ١,٠٠    | ٤١,٨٣     | ٧     | ٥,٩٨  | ٠,٩٢ |
|                                                                          | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ٩,٧٢                                | ٣       | ٣,٢٤                                | ٠,٥٠        | ١,٠٦                                | ١       | ١,٠٦                                | ٠,١٦    | ٠,٤٠      | ١     | ٠,٤٠  | ٠,٠٦ |
|                                                                          | عسكري   | C-130   | ٢٠,٤٠                                 | ٣٩,٨١                               | ٥       | ٧,٩٦                                | ٠,٣٩        | ٤٩,٢٤                               | ١١      | ٤,٤٨                                | ٠,٢٢    | ٤٧,٧٤     | ٥     | ٩,٥٥  | ٠,٤٧ |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | -                                   | -       | -                                   | -           | -                                   | ٥       | -                                   | -       | ٢٣ ٢٣٨,٤٦ | ٢٣    | ١٠,٣٧ | ٠,٤٧ |
|                                                                          | تجاري   | AN-26   | ٦,٥٠                                  | ٤٦,٢١                               | ٢١,٠٠   | ٢,٢٠                                | ٠,٣٤        | ٨١,١٥                               | ٣٥,٠٠   | ٢,٣٢                                | ٠,٣٦    | ١٢٠,١٤    | ٥٠,٠٠ | ٢,٤٠  | ٠,٣٧ |
| عسكري                                                                    | C-130   | ٢٠,٤٠   | ١٣٨,٠٧                                | ٣٥,٠٠                               | ٣,٩٤    | ٠,١٩                                | ١٢٤,٤٥      | ٤٧,٠٠                               | ٢,٦٥    | ٠,١٣                                | ١٧٠,١٤  | ٤٦,٠٠     | ٣,٧٠  | ٠,١٨  |      |
|                                                                          | تجاري   | L-100   | ٢٢,٩٠                                 | ٤٢٦,٦١                              | ٦٠,٠٠   | ٧,١١                                | ٠,٣١        | ٤١٠,١٧                              | ٦٤,٠٠   | ٦,٤١                                | ٠,٢٨    | ٣٤٣,٦٨    | ٣٦,٠٠ | ٩,٥٥  | ٠,٤٢ |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                       | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | ٣٥٠,٨٧                              | ٣٧,٠٠   | ٩,٤٨                                | ٠,٤٣        | ١٢١,٤٣                              | ١٤,٠٠   | ٨,٦٧                                | ٠,٣٩    | ١٤٧,١٩    | ١٣,٠٠ | ١١,٣٢ | ٠,٥١ |
|                                                                          | تجاري   | AN-26   | ٦,٥٠                                  | ١٠٣,٧٤                              | ٣٨,٠٠   | ٢,٧٣                                | ٠,٤٢        | ١١٧,٧٦                              | ٣٧,٠٠   | ٣,١٨                                | ٠,٤٩    | ١١٣,٥٤    | ٤٠,٠٠ | ٢,٨٤  | ٠,٤٤ |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                               | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | ٢٣٨,٨٤                              | ٢٨,٠٠   | ٨,٥٣                                | ٠,٣٩        | ٣٦٣,٨١                              | ٤٨,٠٠   | ٧,٥٨                                | ٠,٣٤    | ٣٥٣,٣٧    | ٤٠,٠٠ | ٨,٨٣  | ٠,٤٠ |

| البعثة                                                                                   | الاتفاق | الطائرة | الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية) | نيسان/أبريل                          |         |                                        | أيار/مايو                            |         |                                        | حزيران/يونيه                         |         |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------|----------------------------------------|--------------------------------------|---------|----------------------------------------|--------------------------------------|---------|----------------------------------------|
|                                                                                          |         |         |                                       | الحمولة لكل طائرة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الاستخدام لكل طائرة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طائرة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الاستخدام لكل طائرة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طائرة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الاستخدام لكل طائرة (بالأطنان المترية) |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | تجاري   | AN-26   | ٦,٥٠                                  | ٥٠,٢٧                                | ٣٨,٠٠   | ١,٣٢                                   | ٤٣,٠٢                                | ٣٧,٠٠   | ١,١٦                                   | ٥٨,١٧                                | ٤٢,٠٠   | ١,٣٩                                   |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ٢٢,٣٤                                | ٢,٠٠    | ١١,١٧                                  | ٤٦,٤٣                                | ٤,٠٠    | ١١,٦١                                  | ٢٩,٣٦                                | ٥,٠٠    | ٥,٨٧                                   |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ٠,٣١                                 | ١,٠٠    | ٠,٣١                                   | ١٧,٧٩                                | ٣,٠٠    | ٥,٩٣                                   | ٢,٠٣                                 | ١,٠٠    | ٢,٠٣                                   |
| عسكري                                                                                    | C-130   | ٢٠,٤٠   | ٢٩,٩٢                                 | ١,٠٠                                 | ٢٩,٩٢   | ١,٠٠                                   | ٠,٧٥                                 | ١,٠٠    | ٠,٧٥                                   | ١٧,٥٩                                | ٣,٠٠    | ٥,٨٦                                   |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | ١٠٧,٩٧                               | ١٣,٠٠   | ٨,٣١                                   | ١٨٩,٧٦                               | ٨,٠٠    | ٢٣,٧٢                                  | ١٤١,٠٣                               | ١٩,٠٠   | ٧,٤٢                                   |
| تجاري                                                                                    | AN-26   | ٦,٥٠    | ١١٧,٧٠                                | ٤٣,٠٠                                | ٢,٧٤    | ٠,٤٢                                   | ١٢٥,٤٥                               | ٤٩,٠٠   | ٢,٥٦                                   | ١٢٩,٢٦                               | ٤٥,٠٠   | ٢,٨٧                                   |
| عسكري                                                                                    | C-130   | ٢٠,٤٠   | ٩٤,٩٩                                 | ٣,١٧                                 | ٣٠,٠٠   | ٠,١٦                                   | ٢٠٧,٦٥                               | ٥١,٠٠   | ٤,٠٧                                   | ٢١٥,٦٠                               | ٥٢,٠٠   | ٤,١٥                                   |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | تجاري   | L-100   | ٢٢,٩٠                                 | ١٨٩,١٦                               | ٣٧,٠٠   | ٥,١١                                   | ٤٤٧,٢٧                               | ٥٩,٠٠   | ٧,٥٨                                   | ٢٩٨,٣٨                               | ٥٠,٠٠   | ٥,٩٧                                   |
| تجاري                                                                                    | L-382   | ٢٢,٠٠   |                                       |                                      |         | صفر                                    |                                      |         | صفر                                    |                                      |         | صفر                                    |
| تجاري                                                                                    | AN-26   | ٦,٥٠    | ٤,٧٢                                  | ٢,٠٠                                 | ٢,٣٦    | ٠,٣٦                                   | ١٣٧,٤٤                               | ٥٩,٠٠   | ٢,٣٣                                   | ١٤١,٢٩                               | ٥٠,٠٠   | ٢,٨٣                                   |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | ٤٠٤,٨٠                               | ٣٧,٠٠   | ١٠,٩٤                                  | ٤٩٥,٢٨                               | ٦٤,٠٠   | ٧,٧٤                                   | ٤٦٣,٣٢                               | ٤١,٠٠   | ١١,٣٠                                  |

| البعثة                                                                                   | الاتفاق | الطائرة | الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية) | تموز/يوليه                          |                                     |                                     | آب/أغسطس                            |                                     |                                     | أيلول/سبتمبر                        |                                     |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                          |         |         |                                       | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) | الحمولة لكل طنعة (بالأطنان المترية) |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | تجاري   | AN-26   | ٦,٥٠                                  | ٣٧,٣٣                               | ٣٩,٠٠                               | ٠,٩٦                                | ١٠,٧٣                               | ٩,٠٠                                | ١,١٩                                | ٠,١٨                                | صفر                                 | صفر                                 |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ٣٨,٥٢                               | ٥,٠٠                                | ٧,٧٠                                | ١,٠٠                                | ٦٤,١١                               | ٤,٢٧                                | ٠,٦٦                                | ٤٥,٨٨                               | ٧,٦٥                                |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ٤,٥٧                                | ٣,٠٠                                | ١,٥٢                                | ٠,٢٣                                | ٤,٢٣                                | ١,٤١                                | ٠,٢٢                                | ١,٠٧                                | ٢,٠٠                                |
| عسكري                                                                                    | C-130   | ٢٠,٤٠   | ١٣,٠٨                                 | ٤,٠٠                                | ٣,٢٧                                | ٠,١٦                                | ٢١,٥٦                               | ٢,٠٠                                | ١٠,٧٨                               | ٠,٥٣                                | ٤٤,٠٤                               | ٨,٠٠                                |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | ٥١,٤٢                               | ٦,٠٠                                | ٨,٥٧                                | ٠,٣٩                                | ١٩١,٣٧                              | ٢٢,٠٠                               | ٨,٧٠                                | ٨٦,٦٢                               | ١٠,٠٠                               |
| تجاري                                                                                    | AN-26   | ٦,٥٠    | ١١٩,٩٣                                | ٤٣,٠٠                               | ٢,٧٩                                | ٠,٤٣                                | ٤٣,٤٨                               | ١٥,٠٠                               | ٢,٩٠                                | ٠,٤٥                                | صفر                                 | صفر                                 |
| عسكري                                                                                    | C-130   | ٢٠,٤٠   | ١١٨,١٦                                | ١٩,٠٠                               | ٦,٢٢                                | ٠,٣٠                                | ١٦٥,١٦                              | ٤٧,٠٠                               | ٣,٥١                                | ٠,١٧                                | ١١٥,١٤                              | ٢٥,٠٠                               |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | تجاري   | L-100   | ٢٢,٩٠                                 | ٤١٨,٦٢                              | ٤٨,٠٠                               | ٨,٧٢                                | ٠,٣٨                                | ٣٠٠,٣٣                              | ٦,٠١                                | ٠,٢٦                                | ٢٤٠,٨٦                              | ٤١,٠٠                               |
| تجاري                                                                                    | L-382   | ٢٢,٠٠   | صفر                                   | صفر                                 | صفر                                 | صفر                                 | صفر                                 | صفر                                 | صفر                                 | صفر                                 | ٦٤,٩١                               | ٩,٠٠                                |
| تجاري                                                                                    | AN-26   | ٦,٥٠    | ٥٨,٣٧                                 | ٢٨,٠٠                               | ٢,٠٨                                | ٠,٣٢                                | ٢٥,٦٣                               | ٦,٠٠                                | ٤,٢٧                                | ٠,٦٦                                | صفر                                 | صفر                                 |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | ٣٧٩,٤٢                              | ٤٠,٠٠                               | ٩,٤٩                                | ٠,٤٣                                | ٤٥٣,١٤                              | ٤٦,٠٠                               | ٩,٨٥                                | ٤٢٦,٨٩                              | ٤٤,٠٠                               |

| البعثة                                                                                   | الاتفاق | الطائرة | تشرين الأول/أكتوبر                    |                            |         | تشرين الثاني/نوفمبر                   |                            |         | كانون الأول/ديسمبر                    |                            |         | المجموع                               |                            |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------------|----------------------------|---------|---------------------------------------|----------------------------|---------|---------------------------------------|----------------------------|---------|---------------------------------------|----------------------------|---------|
|                                                                                          |         |         | الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية) | الحمولة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية) | الحمولة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية) | الحمولة (بالأطنان المترية) | الطلعات | الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية) | الحمولة (بالأطنان المترية) | الطلعات |
| بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية                                          | تجاري   | AN-26   | ٦,٥٠                                  | صفر                        | صفر     | ٧٠,٣٧                                 | ٦,٠٠                       | ١١,٧٣   | ١,٠٠                                  | ٤٠٤,٧٦                     | ٢٩٢,٠٠  | ١,٣٩                                  | ٠,٢١                       |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ٧٥,٥٠                      | ٩,٠٠    | ٨,٣٩                                  | ١١,٠٠                      | ٨٨,٨٨   | ١,٠٠                                  | ٣٣,٢٦                      | ٢,٠٠    | ١٦,٦٣                                 | ١,٠٠                       |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | تجاري   | AN-74   | ٦,٥٠                                  | ١١,٦٩                      | ٢,٠٠    | ٥,٨٤                                  | ٠,٩٠                       | ٢,١٧    | ٢٩,٧١                                 | ٧,٠٠                       | ٤,٢٤    | ٠,٦٥                                  | ٨٩,٠٥                      |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| عسكري                                                                                    | C-130   | ٢٠,٤٠   | ١٣٥,٢٣                                | ٢٥,٠٠                      | ٥,٤١    | ٠,٢٧                                  | ٨٥,٠٣                      | ١٤,٠٠   | ٦,٠٧                                  | ١٢٦,٨٠                     | ١٩,٠٠   | ٦,٦٧                                  | ٠,٣٣                       |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| تجاري                                                                                    | AN-26   | ٦,٥٠    | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| عسكري                                                                                    | C-130   | ٢٠,٤٠   | ٨٧,٣٢                                 | ٢٦,٠٠                      | ٣,٣٦    | ٠,١٦                                  | ٤٢,٣٥                      | ٩,٠٠    | ٤,٧١                                  | ٦١,٩٨                      | ٣١,٠٠   | ٢,٠٠                                  | ٠,١٠                       |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | تجاري   | L-100   | ٢٢,٩٠                                 | ٣٢٧,٨٤                     | ٢٩,٠٠   | ١١,٣٠                                 | ٠,٤٩                       | ٥٠١,٢٥  | ٣٨,٠٠                                 | ١٣,١٩                      | ٢٨٥,٤٢  | ٢٧,٠٠                                 | ١٠,٥٧                      |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| تجاري                                                                                    | L-382   | ٢٢,٠٠   | ٢٤٦,٢٤                                | ٤١,٠٠                      | ٦,٠١    | ٠,٢٧                                  | ٢٢٨,٩٠                     | ٣٢,٠٠   | ٧,١٥                                  | ١٥٦,٣٨                     | ٣١,٠٠   | ٥,٠٤                                  | ٠,٢٣                       |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| تجاري                                                                                    | AN-26   | ٦,٥٠    | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        | صفر     | صفر                                   | صفر                        |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
| مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال                                               | تجاري   | L-382   | ٢٢,٠٠                                 | ٢١٧,٣٣                     | ١٧,٠٠   | ١٢,٧٨                                 | ٠,٥٨                       | ٤٩٨,٨٣  | ٣٨,٠٠                                 | ١٣,١٣                      | ٥٦٥,٧١  | ٥٢,٠٠                                 | ١٠,٨٨                      |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |
|                                                                                          |         |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |                                       |                            |         |

باء - مجموع عدد الركاب الذين نُقلوا داخل البعثات باستخدام أصول الأمم المتحدة،  
كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧

| البعثة                                                                                       | الأمم المتحدة  | وكالات الأمم المتحدة | من خارج الأمم المتحدة | المجموع        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|-----------------------|----------------|
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى     | ٣٩ ٥٧٥         | ٧١٧                  | ٤ ٣٩٥                 | ٤٤ ٦٨٧         |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي <sup>(١)</sup>        | ٥٥ ٣٦٥         | ٢ ٦٣٥                | ٢٣ ٣٧١                | ٨١ ٣٧١         |
| بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي/بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي   | ١٠ ٩٣٤         | ٤٥٣                  | ١ ٣٦٣                 | ١٢ ٧٥٠         |
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية <sup>(٢)</sup>      | ٨٥ ٥٨٢         | ٢ ٥٩٨                | ١١ ٣٤٣                | ٩٩ ٥٢٣         |
| عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار                                                            | ٣٦٩            | ١                    | ١١                    | ٣٨١            |
| العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور <sup>(ج)</sup>                    | ١٢١ ٧٤٩        | ١ ٢٨٨                | ١٦ ١٨٧                | ١٣٩ ٢٢٤        |
| قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص                                                        | ٢ ٥٢١          | -                    | ٥٢                    | ٢ ٥٧٣          |
| قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان                                                           | ٧ ٢٣١          | ٣٣٠                  | ٦٣٦                   | ٨ ١٩٧          |
| قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي <sup>(١)</sup>                                       | ١٩ ٥٢٧         | ١ ٧١٢                | ٤ ١٦٣                 | ٢٥ ٤٠٢         |
| بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا                                                                | ٢ ٠٠٥          | ٧٠٤                  | ٢ ٢٢٢                 | ٤ ٩٣١          |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                           | ١٠٨ ٨٨١        | ٣ ٤٥٥                | ٥ ٦٤٠                 | ١١٧ ٩٧٦        |
| مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة للدعم في الصومال | ٥٥ ٤٨٠         | ٧ ٤٩٩                | ٢٣ ٩٦٤                | ٨٦ ٩٤٣         |
| <b>المجموع</b>                                                                               | <b>٥٠٩ ٢١٩</b> | <b>٢١ ٣٩٢</b>        | <b>٩٣ ٣٤٧</b>         | <b>٦٢٣ ٩٥٨</b> |

## المرفق الثامن

الأنشطة المقررة للإجراءات المتعلقة بالألغام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| إدارة الجودة وتسيق العمليات | الحرب من المتفجرات | التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات | إدارة الأسلحة والذخيرة | التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة المرتجلة | النتائج الرئيسية المتوقعة                                                                                                                           | الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ الموارد العمدة | الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ الموارد المقررة المطلوبة | الشكاوى المتفقون/الوكالات المفداة                        |
|-----------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| X                           | X                  | X                                                                    | -                      | -                                          | تيسير رصد وقف إطلاق النار وكفالة المرور الآمن لموظفي الأمم المتحدة والموظفين المحليين من خلال مسح وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات | ٣ ٢٦٥,٢                         | ٣ ٢٦٥,٢                                   | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |
| X                           | X                  | X                                                                    | X                      | -                                          | تقديم التدريب، وخدمات تشييد و/أو إصلاح المرافق، والمساعدة التقنية إلى أعضاء اللجنة الوطنية المعنية بالأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة                | ١٠ ١٠٠,٠                        | ٤ ٢٠٠,٠                                   | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |
| X                           | X                  | X                                                                    | X                      | X                                          | تيسير التخزين الآمن للأسلحة والذخائر                                                                                                                | ٥٥ ٠٠٠,٠                        | ٤٨ ٠٠٠,٠                                  | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |
| X                           | X                  | X                                                                    | X                      | -                                          | تقديم المشورة التقنية والتوجيه بشأن التخلص من الذخائر المتفجرة وإدارة المخزونات                                                                     | ٢ ٨٣٤,١                         | ٢ ٨٣٣,٨                                   | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |
| X                           | X                  | X                                                                    | X                      | -                                          | تمكين البعثة والقوات من التخفيف من أخطار المتفجرات، لا سيما أخطار الأجهزة المتفجرة المرتجلة                                                         | ٨ ٢٤٦,٥                         | ٨ ٢٤٦,٥                                   | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |
| X                           | X                  | X                                                                    | -                      | -                                          | دعم السلطات الوطنية في تطوير القدرة على الاستجابة لأخطار المتفجرات                                                                                  | ١ ٧٦٨,١                         | ٢٩٩,٤                                     | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |

| إدارة الجودة وتسويق العمليات | الحرب من المتفجرات | التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات | إدارة الأسلحة والذخيرة | التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة المحتملة | النتائج الرئيسية المتوقعة                                                              | الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨<br>الموارد المعتمدة | الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩<br>الموارد المقررة المطلوبة | الشركاء المنفذون/<br>الوكالات المنفذة                    |
|------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| X                            | -                  | -                                                                    | -                      | -                                          | تقديم الدعم في مجال إدارة الجودة إلى قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان لإزالة الألغام | ١ ٤٢٦,٣                              | ١ ٢٩٥,٩                                      | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع                       |
| X                            | X                  | X                                                                    | X                      | -                                          | مسح وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات                                  | ١٧ ٢١٢,٩                             | ١٢ ٦٣١,٠                                     | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |
| X                            | X                  | X                                                                    | X                      | -                                          | التخلص من الأسلحة والذخيرة المصادرة                                                    | ٣٨ ٥٤١,١                             | ٣٨ ٦٠٢,٥                                     | مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/متعاقدون <sup>١</sup> |
| X                            | X                  | X                                                                    | X                      | X                                          | إدارة مخاطر المتفجرات وتقديم الدعم في مجال الهجرة إلى بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال | ٠,٤٠٠ ٤٠                             | ٠,٤٠٠ ٤٠                                     | دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام                        |

(أ) سيتم اختيار المتعاقدين من خلال عملية اختيار تنافسية.

## المرفق التاسع

## تحليل المنظومات الجوية غير المأهولة من حيث حالة النشر الحالي والمقرر في بعثات حفظ السلام

(بداورات الولايات المتحدة)

| البعثة                                                                                   | نوع الترتيب<br>(تجاري/طلب توريد) | عدد<br>الوحدات | المصنّع/نوع المنظومة                          | حالة النشر في الفترة<br>٢٠١٧/٢٠١٨ | المبلغ المقترح للفترة<br>٢٠١٩/٢٠١٨  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية                 | تجاري                            | ١              | Selex Falco/تكتيكية                           | نُشرت                             | ١٣ ٠٠٠ ٠٠٠                          |
| (٥ طائرات غير مأهولة)                                                                    |                                  |                |                                               |                                   |                                     |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي                   | تجاري                            | ٢              | Hermes/للتحليق على ارتفاع متوسط لمسافات طويلة | نُشرت                             | يحدّد لاحقاً (إعادة تقديم العطاءات) |
|                                                                                          | طلب توريد                        | ١              | Raven و Scaneagle                             | نُشرت                             | ٢٣٣ ٥٠٠                             |
|                                                                                          | طلب توريد                        | ١              | Shadow-200                                    | نُشرت                             | ١ ٥٢٠ ٥٠٠                           |
|                                                                                          |                                  | ١              | Puma                                          | نُشرت                             |                                     |
|                                                                                          | طلب توريد                        | ١              | Luna                                          | نُشرت                             | ٧٦٠ ٠٠٠                             |
|                                                                                          |                                  | ٤              | Aladdin                                       | نُشرت                             |                                     |
|                                                                                          |                                  | ٩              | Mikado                                        | نُشرت                             |                                     |
|                                                                                          |                                  | ١              | Heron/للتحليق على ارتفاع متوسط لمسافات طويلة  | مقرر نشرها                        | -                                   |
| بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى | طلب توريد                        | ٢              | Orbiter                                       | تم توقيع طلب التوريد              | ٥ ٧٢٠ ٥٠٠                           |
| بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان                                                       | -                                | -              | -                                             | لم تنشر أي منظومة                 | -                                   |

ملاحظة: التحليل لا يشمل استخدام النظم الجوية غير المأهولة المقدمة من الوحدات العسكرية، والتي تنظمها الأحكام السارية على المعدات المملوكة للوحدات.

## المرفق العاشر

## الأنشطة البرنامجية

الاحتياجات من الموارد المقترحة للأنشطة البرنامجية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ حسب بعثة حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| النشاط/الغرفة                                                | بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي | بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية | بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا | بعثة الأمم المتحدة للتكاملات المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي | بعثة الأمم المتحدة للتكاملات المتعددة الأبعاد لتحقيق الكونغو الديمقراطية | بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في لبنان | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو | بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان | مكتب الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين | المجموع           |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| برنامج مراقبة الأسلحة الموجودة بحوزة المدنيين                | -                                             | -                                               | -                                                      | -                                                                      | ١ ٠٠٠,٠                                                                  | -                                                                        | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | -                                  | -                                 | ١ ٠٠٠,٠           |
| مشاريع تحقيق الاستقرار في المجتمعات المحلية                  | -                                             | -                                               | ٣ ٦٣,٥                                                 | -                                                                      | ١ ٤٢٩,٥                                                                  | ٤ ٥٠٠,٠                                                                  | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | -                                  | -                                 | ٦ ٢٩٣,٠           |
| سيادة القانون/حقوق الإنسان/المؤسسات الأمنية/إصلاح قطاع الأمن | ٢ ٦٦٣,٥                                       | -                                               | ٦ ٩٨٨,٥                                                | ٣ ١١٥,٠                                                                | ٤٠٠,٠                                                                    | ٦ ٩٩,٠                                                                   | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | ١ ٩٨٧,٠                                      | ٥٢٠,٥                              | -                                 | ١ ٦ ٣٧٣,٥         |
| توطيد السلام                                                 | -                                             | -                                               | -                                                      | ٤٥٠,٠                                                                  | -                                                                        | -                                                                        | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | ٢٩٥,٠                              | -                                 | ٧٤٥,٠             |
| بناء الثقة                                                   | -                                             | -                                               | -                                                      | ١ ٠٢٥,٠                                                                | -                                                                        | -                                                                        | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | ٣٨٩,٦                                        | ٧٢٥,٩                              | -                                 | ٢ ١٤٠,٥           |
| أنشطة أو فئات أخرى                                           | -                                             | -                                               | -                                                      | -                                                                      | -                                                                        | ٢١٨,٠                                                                    | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | ٤١٨,١                              | -                                 | ٦٣٦,١             |
| الحد من العنف المجتمعي                                       | ٤ ٠٠٠,٠                                       | -                                               | ٥ ٥٢٥,٠                                                | ٣ ٠٠٠,٠                                                                | ٥ ٨٨٤,٠                                                                  | ٣ ٩٤,٠                                                                   | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | ٩٩,٦                               | -                                 | ١٨ ٩٠٢,٦          |
| شعبة الشؤون الانتخابية                                       | -                                             | -                                               | -                                                      | ٢ ٢٨٦,١                                                                | -                                                                        | -                                                                        | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | -                                  | -                                 | ٢ ٢٨٦,١           |
| الأنشطة الجنسانية                                            | -                                             | -                                               | -                                                      | ٢٤٥,٠                                                                  | -                                                                        | -                                                                        | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | -                                  | -                                 | ٢٤٥,٠             |
| شرطة الأمم المتحدة                                           | -                                             | -                                               | ٣٥٠,٠                                                  | -                                                                      | -                                                                        | -                                                                        | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | -                                  | -                                 | ٣٥٠,٠             |
| نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج                           | -                                             | -                                               | ٧٣٥,٠                                                  | ٣ ٤٩٨,٠                                                                | ٢ ١٩٥,٩                                                                  | -                                                                        | -                                                          | -                                     | -                                      | -                                       | -                                            | -                                  | -                                 | ٦ ٤٢٨,٩           |
| الإجراءات المتعلقة بالألغام                                  | ٣ ٢٦٥,٢                                       | ٤ ٢٠٠,٠                                         | ٤٨ ٠٠٠,٠                                               | ٢ ٨٣٣,٨                                                                | ٨ ٢٤٦,٥                                                                  | ٢ ٩٩,٤                                                                   | ١ ٢٩٥,٨                                                    | ١ ٢٦٣,١,٠                             | -                                      | ٣٨ ٦٠٢,٥                                | ٤٠ ٤٠٠,٠                                     | ٤٠ ٤٠٠,٠                           | -                                 | ١١ ٩ ٣٧٤,٢        |
| <b>المجموع</b>                                               | <b>٦ ٦٦٣,٥</b>                                | <b>٣ ٢٦٥,٢</b>                                  | <b>١٨ ١٦٢,٠</b>                                        | <b>٦ ١٦١,٩</b>                                                         | <b>١٣ ٧٤٣,٢</b>                                                          | <b>١٤ ٠٥٧,٥</b>                                                          | <b>٢ ٩٩,٤</b>                                              | <b>١ ٢٩٥,٨</b>                        | <b>١ ٢٦٣,١,٠</b>                       | <b>٢ ٣٧٦,٦</b>                          | <b>٢ ٣٧٦,٦</b>                               | <b>٤٠ ٦٦١,٥</b>                    | <b>٤٠ ٤٠٠,٠</b>                   | <b>١٧ ٤ ٧٧٤,٩</b> |

## المرفق الحادي عشر

## المشاريع السريعة الأثر

الاحتياجات من الموارد المقترحة للمشاريع السريعة الأثر للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ حسب بعثة حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

|                                              |                                       |                                                 |                                            |                                    |                                          |                                                               |                                                                              |                                                                             |                                                                                                  |                                                    |                                                  |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| مكتب الأمم المتحدة لنظام<br>الدعم في الصومال | بعثة الأمم المتحدة في جنوب<br>السودان | بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة<br>في كوسوفو | قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة<br>لأبني | قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان | قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام<br>في قبرص | العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي<br>والأمم المتحدة في دارفور | بعثة منظمة الأمم المتحدة<br>لتحقيق الاستقرار في جمهورية<br>كونغو الديمقراطية | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة<br>للتعاطف الأبعاد لتحقيق<br>الاستقرار في مالي | بعثة الأمم المتحدة المتكاملة<br>للتعاطف الأبعاد لتحقيق<br>الاستقرار في جمهورية أفريقيا<br>الوسطى | بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في<br>الصحراء الغربية | بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام<br>العدالة في هايتي |
| ١١ ٨٠٠,٠٠٠                                   | - ١ ٢٠٠,٠٠٠                           | - ٥٠٠,٠٠٠                                       | ٥٠٠,٠٠٠                                    | -                                  | -                                        | -                                                             | ١ ٥٠٠,٠٠٠                                                                    | ٤ ٠٠٠,٠٠٠                                                                   | ٣ ٠٠٠,٠٠٠                                                                                        | - ١ ١٠٠,٠٠٠                                        | المشاريع السريعة الأثر                           |

ملاحظة: لا تُعتبر المشاريع السريعة الأثر أنشطة برنامجية وإن كانت تُدرج في العادة في مجموعة مماثلة من النفقات. والمشاريع السريعة الأثر هي مشاريع تستخدمها عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام من أجل إرساء وبناء الثقة في البعثات وفي ولاياتها وفي عمليات السلام لتحسن بذلك البيئة من أجل تنفيذ الولايات المنوطة بها على نحو فعال.