

Distr.: General
4 October 2001
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لجنة المخدرات

الدورة الرابعة والأربعون المستأنفة
فيينا، ١٢-١٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١
البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت*
شؤون الإدارة والميزانية

الميزانية النهائية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ والميزانية الأولية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لصندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات

تقرير المدير التنفيذي

المحتويات

الصفحة	الفقرات	
		الجزء الأول
٦	٢٧-١	مقدمة.....
٦	٢٦-١	أولاً- خلاصة وافية.....
٧	٨-٤	ألف- ميزانية الصندوق الإجمالية وخطة الموارد.....
٩	١١-٩	باء- الوضع التمويلي.....

الصفحة	الفقرات	
١٠	١٤-١٢	جيم- ميزانية الدعم
١٢	٢٣-١٥	دال- الميزانية البرنامجية
١٥	٢٦-٢٤	هـ- المنهجية
١٥	٢٧	ثانيا- مشروع قرار يُعرض على لجنة المخدرات لاعتماده
		الجزء الثاني
٢٠	٤٨-٢٨	الوضع المالي لصندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات
٢٠	٣٤-٢٨	ثالثا- لمحة عامة
٢٦	٤٥-٣٥	رابعا- الإيرادات
٢٩	٤٨-٤٦	خامسا- رسوم الدعم البرنامجي
		الجزء الثالث
٣٢	٦٥-٤٩	ميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠١-٢٠٠٠
٣٢	٥١-٤٩	سادسا- لمحة عامة
٣٢	٦٠-٥٢	سابعا- الدعم البرنامجي
٣٢	٥٦-٥٢	ألف- المكاتب القطرية
٣٤	٦٠-٥٧	باء- المقر
٣٧	٦٥-٦١	ثامنا- الإدارة والشؤون الإدارية
		الجزء الرابع
٤٣	١٦٤-٦٦	ميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٣-٢٠٠٢
٤٣	٩٢-٦٦	تاسعا- لمحة عامة
٤٤	٧٣	ألف- الهيكل التنظيمي
٤٨	٨٠-٧٤	باء- الاحتياجات من الوظائف
٥٢	٨١	جيم- الترفيع وإعادة التصنيف
٥٢	٨٣-٨٢	دال- التدريب
٥٣	٩٠-٨٤	هـ- تكنولوجيا المعلومات
٥٥	٩٢-٩١	واو- سداد تكاليف الخدمات بالمقر
٥٥	١٤٥-٩٣	عاشرا- الدعم البرنامجي

الصفحة	الفقرات
٥٥	ألف - المكاتب القطرية..... ١٣٩-٩٣
٦٩	باء - المقر..... ١٤٥-١٤٠
٧١	حادي عشر - الإدارة والشؤون الإدارية..... ١٦٤-١٤٦
٧٢	ألف - الإدارة..... ١٥٨-١٤٩
٧٤	باء - الشؤون الإدارية..... ١٦٣-١٥٩
٧٦	جيم - سداد تكاليف الخدمات..... ١٦٤
	الجزء الخامس
٧٧	الميزانية البرنامجية النهائية لفترة السنتين ٢٠٠١-٢٠٠٠..... ١٦٧-١٦٥
	الجزء السادس
٨٠	الميزانية البرنامجية الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٣-٢٠٠٢..... ٢٣١-١٦٨
٨٠	الأولويات البرنامجية..... ٢٠٥-١٦٨
٨٤	ألف - الدعم السياسي والتشريعات والدعوة إلى المناصرة..... ١٨٣-١٧٤
٨٨	باء - الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه..... ١٩١-١٨٤
٩٠	جيم - القضاء على المخاصيل غير المشروعة..... ١٩٦-١٩٢
٩٣	دال - قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات..... ٢٠٣-١٩٧
٩٧	هاء - خاتمة..... ٢٠٥-٢٠٤
٩٨	خامس عشر - تعبئة الموارد واستكشاف نوافذ تمويل جديدة..... ٢١٩-٢٠٦
١٠٢	سادس عشر - رصد البرامج وتقييمها والإبلاغ عنها..... ٢٢٢-٢٢٠
١٠٣	سابع عشر - ترتيبات التنفيذ..... ٢٣١-٢٢٣
١٠٣	ألف - الهيكل البرنامجي..... ٢٢٨-٢٢٣
١٠٥	باء - تنفيذ البرامج..... ٢٣١-٢٢٩
	المرفقات
١٠٨	الأول - جداول تكميلية.....
١٣٧	الثاني - طريقة عرض الميزانية ومنهجيتها.....

الصفحة

١٤٥	الثلث- الردود على توصيات وتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية ومجلس مراجعي الحسابات
١٥١	الرابع- تنظيم برنامج الأمم المتحدة المعني بالمراقبة الدولية للمخدرات
١٥٤	الخامس- مسرد المصطلحات

الجدول

٧	١- الاحتياجات من الموارد، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
١٩	٢- خطة الموارد، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٢٣	٣- الملخص المالي، ١٩٩٨-١٩٩٩ و ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٢٤	٤- صندوق اليونديسيب: الايرادات والنفقات ورصيد الأموال، ١٩٩٢-٢٠٠٣
٢٥	٥- صندوق اليونديسيب: النفقات البرنامجية بحسب المجال المواضيعي، ١٩٩٢-٢٠٠٣
٣٥	٦- ملخص تقديرات ميزانية الدعم بحسب بند الاعتمادات والمكان، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣ ٢٠٠٣
٣٦	٧- ملخص وظائف الدعم حسب بند الاعتمادات والمكان، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٣٩	٨- ملخص تقديرات ميزانية الدعم حسب أوجه الانفاق، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٤٠	٩- التقديرات التفصيلية لميزانية الدعم حسب الوحدة التنظيمية ضمن بند الاعتمادات، ٢٠٠٠-٢٠٠١ ٢٠٠٣
٤١	١٠- التقديرات التفصيلية لميزانية الدعم حسب فئة الانفاق ضمن بند الاعتمادات، ٢٠٠٠-٢٠٠١
٤٣	١١- الاحتياجات من الموارد لميزانية الدعم، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٤٦	١٢- التقديرات التفصيلية لميزانية الدعم حسب الوحدة التنظيمية ضمن بند الاعتمادات، ٢٠٠٢-٢٠٠٣ ٢٠٠٣
٤٧	١٣- التقديرات التفصيلية لميزانية الدعم حسب فئة الانفاق ضمن بند الاعتمادات، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٤٩	١٤- ملخص الاحتياجات من الوظائف، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٥٠	١٥- صافي التغيرات في الوظائف، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٥١	١٦- تنقلات الموظفين في المقر، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٥٢	١٧- الترفيع وإعادة التصنيف، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
٥٦	١٨- الاحتياجات من الوظائف على المستوى الميداني، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

الصفحة

١٩-	البرنامج بحسب المجالات المواضيعية والمناطق وطرائق التنفيذ والمكان: التغيرات في التكاليف والحجم، ٢٠٠٠-٢٠٠١.....	٧٨
٢٠-	التوزيع الجغرافي للبرامج والدعم، في الميزانية المنقحة والنهائية للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١.....	٧٩
٢١-	الميزانية البرنامجية بحسب المجالات المواضيعية والمناطق وطرائق التنفيذ والمكان: التغيرات في التكاليف والحجم، ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٨٢
٢٢-	الميزانية البرنامجية بحسب المجالات المواضيعية والمناطق وطرائق التنفيذ والمكان: مصدر التمويل ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٨٣
٢٣-	الدعم السياسي والتشريعات والدعوة إلى المناصرة، بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان: التغيرات في التكاليف والحجم، ومصدر التمويل، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٨٧
٢٤-	الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه، بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان: التغيرات في التكاليف والحجم ومصدر التمويل: ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٩١
٢٥-	القضاء على المحاصيل غير المشروعة بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان: التغيرات في التكاليف والحجم ومصدر التمويل، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٩٥
٢٦-	قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان: التغيرات في التكاليف والحجم ومصدر التمويل، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٩٦
ألف-١-	عدد البلدان التي قدمت تبرعات، ١٩٩٨-٢٠٠١.....	١٠٨
ألف-٢-	تكاليف الدعم البرنامجي، ٢٠٠٠-٢٠٠١.....	١٠٩
ألف-٣-	تكاليف الدعم البرنامجي، ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	١١١
ألف-٤-	التوزيع الاقليمي للبرامج والدعم البرنامجي، ٢٠٠٠-٢٠٠١.....	١١٣
ألف-٥-	التوزيع الاقليمي للبرامج والدعم البرنامجي، ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	١١٤
ألف-٦-	توزيع الوظائف فيما يتعلق بميزانية الدعم لفترة السنتين والميزانية البرنامجية لفترة السنتين والميزانية العادية والخبراء المعاونين/القروض غير القابلة للاسترداد، لفترتي السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	١١٥
ألف-٧-	توزيع احتياجات المعالجة الالكترونية للبيانات، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	١٣١
ألف-٨-	توزيع استرداد تكاليف خدمات الدعم، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	١٣٣
ألف-٩-	الخبراء الاستشاريون: النفقات حسب طريقة التنفيذ ومصدر التمويل، ١٩٩٧-٢٠٠١.....	١٣٦

الأشكال

الأول-	تقديرات ميزانية الدعم حسب بند الاعتمادات، ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٤٢
الثاني-	الوظائف حسب بند الاعتمادات، ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٤٢
الثالث-	الوظائف حسب الفئة، ٢٠٠٢-٢٠٠٣.....	٤٢
الرابع-	الهيكل التنظيمي لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة.....	١٥٣

الجزء الأول

مقدمة

أولاً - خلاصة وافية

١ - هذا التقرير، المحتوي على الميزانية النهائية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ والميزانية الأولية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لصندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات (اليونديسيب)، مقدم عملاً بالقرار ١٣ (د-٣٦) للجنة المخدرات والمادة العاشرة من القواعد المالية لصندوق اليونديسيب. ويرد في الوثيقة E/CN.7/2001/18 تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية النهائية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ والميزانية الأولية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لصندوق اليونديسيب. وقد أعدت الميزانية في إطار الخطة متوسطة الأجل لفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥، وتراعي تماماً مخطط فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ (E/CN.7/2001/8)، الذي أولته اللجنة عنايتها في قرارها ١٩/٤٤.

٢ - وهذه الميزانية المقترحة هي الأولى في إطار الخطة متوسطة الأجل لفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥، وكذلك الأولى التي تستخدم الشكل الخاص بالميزنة القائمة على النتائج. ويعزز ذلك الشكل الصلة بالخطة متوسطة الأجل، ويقصد منه أيضاً تعزيز عملية الميزنة بإضافة معلومات تفصيلية عن النواتج المتوقعة وتنفيذ البرامج وقياس فعالية أنشطة اليونديسيب. وترد في المرفق الثاني لهذا التقرير مذكرة عن المنهجية المستخدمة.

٣ - وتحتوي هذه الوثيقة (E/CN.7/2001/14) على عرض موحد للميزانية يشتمل على خلاصة وافية شاملة، ولحة عامة للوضع التمويلي لليونديسيب في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ والإسقاطات للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، وكذلك اقتراحات بشأن ميزانية الدعم والميزانية البرنامجية النهائيتين للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ وميزانية الدعم والميزانية البرنامجية الأوليتين للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وتربط هذه الوثيقة الميزانيتين المنقحتين للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ بالميزانيتين النهائيتين للفترة نفسها والميزانيتين النهائيتين للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ بالميزانيتين المقترحتين للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ في إطار المخطط الذي أقرته اللجنة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وتحتوي الاضافة لهذه الوثيقة (E/CN.7/2001/14/Add.1) على النبذات الوصفية للبرامج للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، المرتبطة بأولويات الميزانية البرنامجية وبيانات الميزانية الواردة في هذه الوثيقة. وهذه

النبذات الوصفية معروضة، للمرة الأولى، في إطار قائم على النتائج سيتيح الإبلاغ عن الأداء وتقييم الأداء في إطار الميزانية. وعلاوة على ذلك، تُعرض للمرة الأولى معلومات مالية تفصيلية إضافية حسب البرامج. وللفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، يرد الإبلاغ عن الأداء في التقارير السنوية للمدير التنفيذي عن أنشطة اليونديسب، التي ينظر فيها في الجزء العملي من جدول أعمال اللجنة.

ألف - ميزانية الصندوق الإجمالية وخطة الموارد

٤ - الجدول ١ أدناه يقدم ملخصاً للاحتياجات من الموارد:

الجدول ١

الاحتياجات من الموارد، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية الأولية ٢٠٠٣-٢٠٠٢	المخطط ٢٠٠٣-٢٠٠٢	النفقات النهائية ٢٠٠١-٢٠٠٠	الميزانية المنقحة ٢٠٠١-٢٠٠٠	البند
١٣٠ ٠١١,٧	١٥٨ ٧٥٠,٠	١١٧ ٣٥٦,١	١٤٨ ٢٩٨,٠	الميزانية البرنامجية
٣٥ ٣٨٦,٤	٣٥ ٢٤٢,٥	٣٣ ٧٨٤,٩	٣٥ ٢٣٩,٨	ميزانية الدعم
٢ ٩٩٣,٥	٤ ٢٦٢,١	٣ ٧٥١,٥	٤ ٠٥٢,٩	تكاليف الدعم المقدم من الوكالات
١٦٨ ٣٩١,٨	١٩٨ ٢٥٤,٦	١٥٤ ٨٩٢,٥	١٨٧ ٥٩٠,٧	المجموع

٥ - وتستند الميزانية النهائية المقترحة للصندوق للفترة ٢٠٠١-٢٠٠٠ إلى النفقات الفعلية لمدة ١٨ شهراً والتقديرات للأشهر الستة الأخيرة من الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١. وكما هو مشروح في الميزانية المنقحة، كان يتوقع أن تشكل النفقات البرنامجية نسبة ٨٠ في المائة من الميزانية البرنامجية للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١. وتؤكد الميزانية النهائية صحة ذلك التنبؤ، حيث يتجلى في النفقات البرنامجية معدل تنفيذ قدره ٧٩ في المائة مقارنة بآخر ميزانية برنامجية معتمدة. وتتجلى في ميزانية الدعم النهائية نفقات مقدرة تقل بمبلغ ١,٤ مليون دولار عن آخر ميزانية دعم معتمدة، وهذا أساساً انعكاساً لأثر التحركات الإيجابية في أسعار الصرف والتضخم التي أدت إلى تخفيض النفقات.

٦ - وقد اعتبرت اللجنة في دورتها الرابعة والأربعين أن المخطط المقترح للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ يهيئ الأساس اللازم لتقديم الميزانية الأولية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ (القرار ١٩/٤٤). والميزانية الأولية المقترحة للصندوق متوافقة، في إطار المخطط، مع أفضل

التقديرات الجارية لاتجاهات الإيرادات وأفضل الإسقاطات المحدثة، مقارنة بالتقديرات والإسقاطات التي كانت معتمدة قبل سنة واحدة عندما أعد المخطط. والأهم من ذلك هو أنه اعتبر من الضروري لضبط مستوى أرصدة الأموال من أجل الحفاظ على تدفق نقدي كاف إجراء تخفيض بنسبة ١٠,٢ في المائة في الميزانية الإجمالية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، مقارنة بالميزانية المنقحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١. وهذا الانخفاض في تلك الأرصدة، التي اعتبرها اللجنة في الماضي مفرطة العلو، يعتزم تثبيته وذلك أساساً بتخفيض المصروفات كما هو مبين أدناه.

٧- وتقدم خطة الموارد، المعروضة في الجدول ١، ملخصاً عاماً لتوافر الموارد واستخدامها. فالموارد الإجمالية المدرجة في الميزانية بمبلغ ١٦٨,٤ مليون دولار للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مغطاة بأرصدة أموال وبإيرادات مقدرة تبلغ ١٧٩,٨ مليون دولار للفترة نفسها. ويحتفظ بهامش قدره ١١,٤ مليون دولار بين الموارد المحتملة واستخداماتها المعتمدة، لضمان وجود أرصدة كافية من الأموال للأنشطة الجارية حتى الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٥. ويتجلى في الخطة الأولية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ استخدام الموارد بتخصيص نسبة ٧٧ في المائة للبرامج ونسبة ٢٣ في المائة لأنشطة الدعم، مقارنة بآخر خطة معتمدة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، التي توخّت هدف أن يكون تقسيم الموارد المستخدمة بنسبة ٧٩ : ٢١. ولا يزال بالإمكان تحقيق تلك النسبة في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ إذا تسنى الحصول على المزيد من التمويل للمشاريع ذات الأولوية غير المدرجة في الميزانية والتي تبلغ قيمتها نحو ٢٠ مليون دولار إضافية، التي يمكن تنفيذها دون زيادة في تكاليف الدعم، والمخصص لها في الميزانية مبلغ ٣٥,٤ مليون دولار للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مقارنة بمبلغ ٣٥,٢ مليون دولار في الميزانية المنقحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١. وعلى أساس النفقات، يتوقع أن تكون نسبة الموارد المستخدمة للبرامج إلى الموارد المستخدمة للدعم ٧٣ : ٢٧ للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، مقارنة بنسبة ٧٦ : ٢٤ للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١؛ ونسبة ٧٢ : ٢٨ للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩؛ ونسبة ٦٧ : ٣٣ للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧.

٨- واقتراحات الميزانية الواردة في هذه الوثيقة تشير دائماً إلى طبيعة وحجم البرنامج، لكي تتسنى المقارنة بين موارد الدعم المطلوبة والبرنامج المعتمد تنفيذه. ويشار على الخصوص إلى الجدول ٣-الف الذي يقارن بين تكاليف ميزانية الدعم وحجم ميزانية البرنامج حسب المناطق.

باء- الوضع التمويلي

٩- كما هو مبين في الملخص المالي المعروض في الجدول ٣ فإن أرصدة الأموال، التي كانت سابقاً عند مستوى عال، ستكون قد انخفضت إلى حد كبير بنهاية عام ٢٠٠١. وبالنظر إلى الزيادة المتواضعة البالغة ٣,٩ في المائة في الإيرادات الإجمالية المتوقعة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، يعتزم تخفيض النفقات العامة بنسبة ٨,٥ في المائة من أجل تثبيت إجمالي أرصدة الأموال عند مستوى نحو ٤٠ مليون دولار. وسيمثل ذلك نسبة ٣٠ في المائة من الإيرادات المتوقعة، وهو مستوى يعتبر ضرورياً للاحتفاظ بتدفق نقدي كاف. وعلى الخصوص، يلزم الحفاظ على رصيد الأموال العامة الغرض عند مستوى لا يقل عن نحو ٨ ملايين دولار، من أجل تغطية الأشهر الخمسة أو الستة الأولى من النفقات العامة الغرض، المقدرة بنحو ١٦ إلى ١٧ مليون دولار في السنة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، لأن الإيرادات العامة الغرض الجديدة ترد عادة في النصف الثاني من السنة. ويمكن تخفيض الحد الأدنى لأرصدة الأموال بقدر أكبر شريطة أن تتمكن الدول الأعضاء من الالتزام بتسديد اشتراكاتها بانتظام وفي إبانها. ويقدم الجدول ٤ معلومات موجزة عن إيرادات الصندوق ونفقاته ورصيده (١٩٩٢-٢٠٠٣)، كما يقدم الجدول ٥ معلومات موجزة عن نفقات البرنامج حسب المجالات المواضيعية (١٩٩٢-٢٠٠٣).

١٠- ومن أجل تثبيت الوضع فيما يتعلق بالأموال العامة الغرض، يعتزم أن يكون الإنفاق منها في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بمبلغ ٣٣,٧ مليون دولار، تموّل من إيرادات متوقعة بمقدار ٣٢,٧ مليون دولار ومن مليون دولار فقط من رصيد الأموال، الذي سيحافظ عليه عند مستوى حوالي ٨ ملايين دولار. وتماشياً مع المبادئ التوجيهية المقدمة للجنة للنظر فيها والخاصة باستخدام الأموال العامة الغرض، ستكون الأولوية الأولى هي تمويل ميزانية الدعم التي يقترح أن تبلغ ٣٥,٤ مليون دولار للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وبما أنه يتوقع مقابلة ٧,٤ ملايين دولار من عائدات تكاليف الدعم المحصلة على المشاريع، فإن الفرق البالغ ٢٨ مليون دولار ستلزم مقابله من الأموال العامة الغرض. وستتمثل أولوية ثانية في استخدام هذه الأموال في أنشطة البرامج الأساسية، كما هو مبين في الجزء السادس، وفي المشاريع الجارية التي لا يمكن الاستمرار فيها أو إكمالها دون تمويل ببعض الأموال العامة الغرض. وعلاوة على ذلك، تخصص الميزانية البرنامجية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ أموالاً عامة الغرض للأنشطة الجديدة، في المجالات ذات الأولوية التي حددها اللجنة. ويرد في الجدول ٢٢ التوزيع المقترح للأموال العامة الغرض البالغة ٧ ملايين دولار، ويرد في جداول النبذات الوصفية للبرامج، في الاضافة ١، مزيد من التفاصيل لذلك التوزيع حسب المناطق. ويتوقع أن ينفق في

الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ نحو ٨٠ في المائة من هذه الملايين السبعة. وعليه يتوقع أن تتألف النفقات العامة الغرض في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ من ٢٨ مليون دولار من ميزانية الدعم، و ٥,٦ ملايين دولار من الميزانية البرنامجية، و ٠,١ مليون دولار من الدعم المقدم من الوكالات، ليصبح مجموعها ٣٣,٧ مليون دولار.

١١- ويشكل تنفيذ قرار اللجنة ١٦/٤٤ الذي يطلب إلى المدير التنفيذي، في جملة أمور، أن يعقد اجتماعات غير رسمية منتظمة بين البلدان المانحة والبلدان المتلقية، خطوة إلى الأمام نحو زيادة ملكية جميع أعضاء اللجنة للبرنامج. ويمكن أن تستعرض اللجنة حالة الأموال المخصصة الغرض مرتين في السنة، من خلال اجتماعات فيما بين الدورات بحسب الاقتضاء. ولبلوغ هدف الإيرادات المتوقع للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، سيتواصل ما أمرت به اللجنة من بذل الجهود لزيادة توسيع قاعدة المانحين بتشجيع إجراء حوار منتظم بين الدول الأعضاء واليونسكو حول تخطيط وتنفيذ برنامج مراقبة المخدرات. ويمكن أيضاً توقع أن تزيد الدول الأعضاء التبرعات التي تقدمها من الموجودات التي تضبط أو تصادر. ونتيجة لذلك، يتوقع ازدياد متواضع، بمقدار ٢,٦ مليون دولار، في مستوى التبرعات العامة الغرض في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وسيتوازن ذلك مع انخفاض بنفس المبلغ يتوقع أن يحدث في إيرادات الفائدة من جراء انخفاض أرصدة الأموال مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، وبذلك سيتمكن اليونسكو من الحفاظ على المستوى الراهن لإجمالي الإيرادات عامة الغرض البالغ ٣٣ مليون دولار. ويرد أدناه في الجزء الثاني مزيد من التفاصيل عن الوضع المالي. ويرد في الباب الخامس عشر الخاص بتعبئة الموارد ونوافذ التمويل الجديدة عرض أكثر تفصيلاً للجهود واستراتيجية جمع الأموال.

جيم - ميزانية الدعم

١٢- يتجلى في ميزانية الدعم النهائية، مقارنة بالميزانية المنقحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، انخفاض في تعديلات احتساب التكاليف قدره ٢,٥ مليون دولار (أو ٧,١ في المائة) وازدياد في تغيرات الحجم قدره ١,١ مليون دولار (أو ٣,٠ في المائة)، ينتج عنهما انخفاض صافي قدره ١,٤ مليون دولار يشتمل على انخفاض بمبلغ ١,٠ مليون دولار على المستوى الميداني وانخفاض بمبلغ ٠,٤ مليون دولار في المقر. وترد تفاصيل تلك التغيرات في التكاليف والحجم في الجزء الثالث وفي الجدول ٦، حسب تقديرات الميزانية، وفي الجدول ٧، حسب فئة الإنفاق. ويتعلق جزء كبير من زيادات الحجم بالزيادات في تكاليف التشغيل العامة، مثل إيجارات المكاتب الميدانية، والاتصالات، والمدفوعات غير المتوقعة في رسوم صيانة وحدات تشغيل الحواسيب في المقر إلى مكتب الأمم المتحدة في فيينا (اليونوف). وفيما يتعلق

بالتغييرات في الوظائف، نقلت وظيفة ف-٤ من جنوب أفريقيا إلى نيجيريا في عام ٢٠٠١ لتنفيذ المرحلة الأولى من البرنامج الشامل متعدد السنوات المستند إلى الخطة الارتكازية لنيجيريا. وفي المقر، أعيد تصنيف وظيفة من الرتبة ف-٤ إلى الرتبة ف-٥، لأجل كفالة مستوى إداري كاف لمواجهة التوسع في قسم جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ، التابع لفرع العمليات. وظل عدد الوظائف الإجمالي دون تغيير عند ٢٠٣ وظائف.

١٣- وتبلغ ميزانية الدعم الأولية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، التي تجسّد الهيكل التنظيمي الجديد المقترح لليونسكو، ٣٥,٤ مليون دولار. ويرد ملخص للاقتراحات في الجدول ٦، حسب تقديرات الميزانية، وفي الجدول ٧، حسب الوظائف، وفي الجدول ٨، حسب أوجه الإنفاق. ومقارنة بميزانية الدعم النهائية، توجد زيادة في احتساب التكاليف تبلغ ١,٩ مليون دولار وزيادة في الحجم تبلغ ٠,٣ مليون دولار، تؤديان إلى زيادة صافية تبلغ ١,٦ مليون دولار. ومن حيث الوظائف، يقترح أن تنقل إلى ميزانية الدعم في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ سبعة مناصب تضطلع باختصاصات جارية في المقر وكانت حتى الآن مدرجة في الميزانية البرنامجية، وذلك نتيجة لإجراء تحليل لطبيعة اختصاصات تلك الوظائف. وعلى المستوى الميداني، يقترح تخفيض عدد الوظائف بسبع وظائف، في فئة الخدمة العامة أساساً، في المكاتب التي لن يكون فيها مستوى حجم البرنامج في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ كافياً لتبرير الاحتفاظ بتلك الوظائف. وفي حين أن عدد الوظائف الإجمالي في ميزانية الدعم سيظل ٢٠٣ وظائف فإنه ستكون هناك زيادة صافية صغيرة في الحجم بمبلغ ٠,٣ دولار فيما يتعلق بالوظائف في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، لأن الوظائف المدرجة في الميزانية للمقر هي في رتب أعلى. وترد في الجزء الرابع تفاصيل هذه التغييرات، وكذلك التحركات الأخرى في الوظائف نتيجة للترتيبات التنظيمية الجديدة المقترحة، استجابة لتوصيات مكتب المراقبة الداخلية. وستكون عمليات النقل المقترحة جميعها في حدود مجاميع الرتب الحالية للوظائف. وستعرض في الميزانية المنقحة القادمة، في حدود الموارد الموجودة، أي تغييرات في الترتيبات التنظيمية المقترحة تجرى بعد التشاور عليها مع الدول الأعضاء والموافقة عليها من جانب الأمين العام للأمم المتحدة. وتقترح أيضاً أربع عمليات إعادة تصنيف، ثلاث منها على المستوى الميداني وواحدة في المقر. وترد في الجزء الرابع أيضاً المبررات التفصيلية لها.

١٤- ومن حيث التكاليف غير الموظفة، تتوخى ميزانية الدعم الأولية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تخفيضات في الحجم بمقدار ٠,٦ مليون دولار. وتأتي هذه الوفور بعد مراعاة زيادات بمقدار ٠,٤ مليون دولار في رد تكاليف الخدمات التي يقدمها اليونوف في المقر وزيادة بمقدار ٠,٢ مليون دولار في رد التكاليف لليونسكو على الخدمات التي يقدمها في المكاتب.

الميدانية. وعليه يتوخى تحقيق مكاسب حقيقية بمقدار ١,٢ مليون دولار ناتجة عن زيادة الكفاءة وذلك أساساً في نفقات التشغيل العامة والمعدات.

دال - الميزانية البرنامجية

١٥ - لا تزال الأولويات البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مستندة إلى الولايات المقررة، ولا سيما الاستراتيجيات والأهداف المبينة في الإعلان السياسي (القرار د-٢٠/٢، المرفق) وخطط العمل والتدابير (القرارات د-٢٠/٤ ألف إلى هاء) التي اعتمدها الجمعية العامة في دورتها الاستثنائية العشرين، المخصصة لمواجهة مشكلة المخدرات العالمية معاً. وتنظم الأنشطة التنفيذية لليوندسيب حسب المجالات المواضيعية الأربعة التي أقرتها اللجنة، وهي: الدعم السياسي والتشريعات والدعاية؛ الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه؛ القضاء على المحاصيل غير المشروعة؛ قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات. وينظم العمل أيضاً على المستوى القطري أو مستوى المنطقة الفرعية أو المستوى العالمي. وعلى المستوى القطري، يوضع برنامج عمل اليوندسيب في تشاور وثيق مع هيئات منظومة الأمم المتحدة الأخرى في إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (اليوندايف)، ومع الدول الأعضاء المعنية. وتوجه عناية خاصة إلى استكشاف أوجه التآزر بين أنشطة اليوندسيب والأنشطة التي يضطلع بها المركز المعني بمنع الإحرام الدولي، التابع لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة.

١٦ - وفي المخطط لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ (E/CN.7/2001/8) الذي عُرض على اللجنة في الجزء الأول من دورتها الرابعة والأربعين، في آذار/مارس ٢٠٠١، اقترحت ميزانية برنامجية إجمالية قدرها ١٥٨,٧ مليون دولار. وكان ذلك المبلغ موافقاً للميزانية الأولية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ التي قدمت إلى اللجنة في كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩ والبالغة ١٥٧ مليون دولار. وكانت الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مستندة إلى تقدير أولي للاحتياجات التمويلية للأنشطة ذات الأولوية التي حددت لتنفيذ ولايات اليوندسيب، ولا سيما الولايات المنبثقة عن الدورة الاستثنائية العشرين للجمعية العامة. ونتيجة لذلك، وكما هو موضح أعلاه، فإن الميزانية البرنامجية المقترحة الواردة في هذه الوثيقة قد تمت مواءمتها، في إطار المخطط، مع أفضل التقديرات الراهنة لتوقعات التمويل.

١٧ - والميزانية الأولية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تبلغ ١٣٠ مليون دولار، مقارنة بميزانية منقحة معتمدة لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ قدرها ١٤٨,٣ مليون دولار، نتيجة لانخفاض في الحجم بنسبة ١٤ في المائة وازدياد في التكلفة بنسبة ١,٢ في المائة. وتشكل تقديرات الإنفاق النهائية البالغة ١١٧,٣ مليون دولار للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ معدل تنفيذ

قدره نحو ٧٩ في المائة، وهذا متوافق مع المعدل للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩ والبالغ ٨٠ في المائة. وقد وضعت تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ على أساس تحليل دقيق، لكل مشروع على حدة، للتمويل المتاح حالياً أو الذي يحتمل أن يصبح متاحاً للأنشطة المعينة قيد النظر، استناداً إلى التمويل الحالي وإلى الإشارات الواردة بشأن احتمالات الحصول على الدعم من المانحين. وتلخص الجداول ١٩ و ٢١ و ٢٢ الميزانية البرنامجية، وترد في الجزئين الخامس والسادس.

١٨- وبالنظر إلى مستوى التنفيذ الذي تحقق في السنوات الأخيرة، برهن اليونديسيب على أنه يستطيع أن ينفذ المزيد من أنشطة التعاون التقني من خلال البنية التحتية الحالية لميزانية الدعم إذا أتيح له مزيد من التمويل. ولذلك حدد أيضاً، في كل إطار برنامجي موجز، حجم الأنشطة الإضافية التي يمكن تنفيذها إذا توفر تمويل أكثر مما هو متوقع حالياً. غير أن تلك المبالغ لم تدرج في الميزانية وحسابات الموارد المدرجة في هذه الميزانية المقترحة.

١٩- وستشهد ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ للمجال المواضيعي الخاص بالدعم السياسي والتشريعات والدعوة إلى المناصرة انخفاضاً كبيراً مقارنة بميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة، في حين سيسجل مجال القضاء على المحاصيل غير المشروعة ومجال قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات انخفاضاً أكثر تواضعاً. وعلى العكس سيشهد مجال الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه (خفض الطلب) ازدياداً بنحو ٢ مليون دولار مقارنة بفترة السنتين السابقتين، انعكاساً لازدياد التوازن بين خفض العرض وخفض الطلب.

٢٠- وبرامج اليونديسيب على الصعيد الإقليمي مجمعة، علاوة على ذلك، في إطار خمس مناطق رئيسية زائداً الأنشطة التي يضطلع بها على المستوى العالمي. وكما هو مبين في الجدول ٢١، ووفقاً للمبادئ التوجيهية المقدمة من اللجنة، تظهر ميزانية أنشطة منطقة أفريقيا زيادة كبرى، بنسبة ١١٧ في المائة من حيث الحجم. وتظهر زيادة أخرى من حيث الحجم، بنسبة ١٩ في المائة، لمنطقة جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ. ويرجع ذلك أساساً إلى النمو الكبير المتوقع في برنامج جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية وفي التعاون دون الإقليمي. ويتوقع انخفاض في الحجم بنسبة ٣٩ في المائة في منطقة أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرقين الأدنى والأوسط، نتيجة لتخفيض حجم مشروع رئيسي في طاجيكستان إلى حين انتهاء بعثة تقييم مستقل. وبالمثل خفض حجم برنامج أفغانستان بسبب ضعف توقعات تنفيذ البرنامج، وهو ضعف يحتمل استمراره في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وفي منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي، يتوقع انخفاض في الحجم بنسبة ١١ في المائة وذلك أساساً بسبب العوائق التي تعترض تمويل مشاريع التنمية البديلة في المنطقة الأندية. غير

أن أهم التغييرات سيحدث في البرامج العالمية، التي ستسجل انخفاضاً كبيراً فتصبح أقل من ٥٠ في المائة من ميزانية فترة السنتين السابقة. وذلك ناتج عن الجهود المبذولة لتطبيق لامركزية الأنشطة صوب المستوى القطري في حين لا يحتفظ في المقر سوى بالأنشطة التي يمكن، بحكم طبيعتها، أدائها مركزياً بطريقة أكثر كفاءة وفعالية.

٢١- ومن أجل إحداث زيادة أخرى في أثر أنشطة اليونديسيب التنفيذية وتعزيز الترابط بينها، خفض اليونديسيب متوسط عدد المشاريع من ٢٦٠ مشروعاً إلى ١٥٠ مشروعاً. وفي كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ كان قد انتهى التنفيذ العملي لـ ١١٠ مشاريع بدأت قبل ما بين ٣ سنوات و ٥ سنوات. ومنذ بداية عام ٢٠٠١ جمعت المشاريع في ٧ برامج عالمية و ١٤ برنامجاً إقليمياً و ١٠ برامج وطنية، مُرتبة في إطار المجالات المواضيعية الأربعة المبينة أعلاه.

٢٢- ويجري منذ عام ٢٠٠١ ترشيد حافظة اليونديسيب لمشاريع التعاون التقني باستحداث المزيد من المشاريع متوسطة الحجم، التي تتراوح قيمتها بين ٣,٠ مليون دولار و ٢ مليون دولار. وتلك المشاريع أقل اعتماداً على المقاولين من الباطن الدوليين وعلى اشتراء كميات كبيرة من المعدات، حيث تكون للتنفيذ الذي تقوم به الوكالات مزية نسبية على التنفيذ الذي يقوم به اليونديسيب أو التنفيذ الوطني الذي يجري بالارتباط بمكاتب اليونديسيب الميدانية. وتلك التغييرات في حافظة المشاريع مجسدة في طرائق التنفيذ المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

٢٣- وتصاغ برامج اليونديسيب، بقدر متزايد، في توافق مع التقييم القطري المشترك المنطبق وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (اليوندايف). ويدرج في المشاريع في مرحلة التصميم تأزر مع أنشطة المركز المعني بمنع الإحرام الدولي، كلما كان ذلك ممكناً. وتجري حالياً إعادة تصميم البرامج العالمية بغية توفير دعم تقني أفضل للأطر البرنامجية الإقليمية والوطنية، بحيث تتم لامركزية الموارد كما هو موضح أعلاه. وثمة عدد من المشاريع الجديدة التي ستبدأ سينفذ في شراكة مع مؤسسات أخرى في منظومة الأمم المتحدة، مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (اليونيدز)، ومنظمة الصحة العالمية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة العمل الدولية (الآيلو)، ومؤسسة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (اليونديب)، وكذلك مع المجتمع الأهلي.

هاء- المنهجية

٢٤- تعرض ميزانية صندوق اليونديسب وفقاً لنموذج الميزانية المنسق الذي يستخدمه أيضاً اليونيسيف واليوندوب والأونفبا. وعلاوة على الأنشطة المضطلع بها في إطار صندوق اليونديسب، ينفذ اليونديسب أيضاً أنشطة في إطار الميزانية العادية للأمم المتحدة، على النحو المبين في الخطة المتوسطة الأجل للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥ وفي الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، الواردة في الوثيقة (Sect. 15) A/56/6. ويشكل اليونديسب جزءاً من مكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة التابع للأمم المتحدة، مع المركز المعني بمنع الإجرام الدولي. ويرد في المرفق الرابع الهيكل التنظيمي المقترح لليونديسب واختصاصات المكاتب المختلفة، كما يرد في المرفق الخامس مسرد للمصطلحات المستخدمة في هذه الوثيقة.

٢٥- وعملاً بطلب أعرب عنه في الجزء الأول من الدورة الرابعة والأربعين للجنة، تعرض الميزانية الأولية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ في شكل ميزانية قائمة على النتائج. وبلاستفادة من الخبرة المكتسبة في مقر الأمم المتحدة وكذلك في الصناديق والبرامج والوكالات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة، عدّل اليونديسب تلك التقنية الخاصة بالميزنة لتلائم احتياجات صندوق اليونديسب. وترد في المرفق الثاني لمحة عامة أكثر تفصيلاً عن عرض الميزانية وعن المنهجية المستخدمة فيها.

٢٦- وقد جرى تناول هذه الوثيقة بالمزيد من الترشيح على النحو الذي طلبته اللجنة الاستشارية، ولكي تكون الاستفادة منها أيسر على أعضاء اللجنة. وترد الميزانية البرنامجية وميزانية الدعم كالتأهاتما الآن في وثيقة متكاملة واحدة. وفي الوقت نفسه، ترد في الإضافة ١ معلومات وبيانات تكميلية عن البرامج.

ثانياً- مشروع قرار يُعرض على لجنة المخدرات لاعتماده

٢٧- يلخص مشروع القرار التالي، الذي تُوصي لجنة المخدرات باعتماده، المسائل الرئيسية الواردة في هذا التقرير.

الميزانية النهائية للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ والميزانية الأولية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣
لصندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات

إن لجنة المخدرات،

إذ تضع في اعتبارها المهام الإدارية والمالية الموكلة إليها من الجمعية العامة في الفقرة ٢ من الباب السادس عشر من قرارها ١٨٥/٤٦ جيم المؤرخ ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩١،

وقد نظرت في تقرير المدير التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات، الذي يتضمن الميزانية النهائية المقترحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ والميزانية الأولية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لصندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية،^(١)

وإذ تضع في اعتبارها تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية المتعلق بالميزانية النهائية المقترحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ والميزانية الأولية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لصندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات،^(٢)

١- توافق على اعتمادات بمبلغ قدره ٩٠٠ ٧٨٤ ٣٣ دولار لميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ الممولة من صندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات، للأغراض المبينة أدناه:

بدولارات الولايات المتحدة

١٨ ٦٥١ ٨٠٠

٦ ٢١٢ ٣٠٠

٢٤ ٨٦٤ ١٠٠

٨ ٩٢٠ ٨٠٠

٣٣ ٧٨٤ ٩٠٠

الدعم البرنامجي

المكاتب الميدانية

المقر الرئيسي

المجموع الفرعي

الإدارة والشؤون الإدارية

مجموع الاعتمادات

٢- توافق على اعتمادات بمبلغ قدره ٤٠٠ ٣٨٦ ٣٥ دولار لميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الممولة من صندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات، للأغراض المبينة أدناه:

(١) E/CN.7/1999/17.

(٢) E/CN.7/1999/20.

بدولارات الولايات المتحدة

١٨ ٢١٢ ٥٠٠	الدعم البرنامجي
٦ ٨٩٢ ٥٠٠	المكاتب الميدانية
٢٥ ١٠٥ ٠٠٠	المقر الرئيسي
١٠ ٢٨١ ٤٠٠	المجموع الفرعي
٣٥ ٣٨٦ ٤٠٠	الإدارة والشؤون الإدارية
	مجموع الاعتمادات

٣- تأذن للمدير التنفيذي بنقل الموارد بين بنود الاعتمادات بحد أقصى يبلغ خمسة في المائة من بند الاعتمادات الذي تنقل إليه الموارد؛

٤- تقر الصيغة النهائية للموارد المخصصة للأنشطة البرنامجية، والبالغة ١٠٠ ١١٧ ٣٥٦ لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، الممولة من صندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات على النحو المبين أدناه:

الموارد العامة الغرض	الموارد الخاصة الغرض	البند
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)		
		حسب القطاعات
٥ ٧٥٤,٠	٧ ٣٥٢,٥	الدعم السياسي والتشريعات والدعاية
١ ٨٣٩,٣	٣ ١ ٢٠١,٦	الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه
٣ ٦٢٠,٤	٢٧ ٨٨٩,٠	القضاء على المخاصيل غير المشروعة
٦ ١٤٧,٨	٣٣ ٥٥١,٤	قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات
١٧ ٣٦١,٦	٩٩ ٩٩٤,٥	المجموع
		حسب المناطق
٥ ٨٠٩,٩	١١ ١٥٣,٤	على الصعيد العالمي
٥٠٠,٩	٥ ١١٨,١	أفريقيا
٥ ٩٣٠,٧	٢١ ٧٤٤,٧	أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأدنى والأوسط
١ ٣١٢,٠	١٦ ٧٩٨,٧	جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ
٣ ٨٠٨,١	٤٥ ١٧٩,٧	أمريكا اللاتينية والكاريبي
١٧ ٣٦١,٦	٩٩ ٩٩٤,٥	المجموع

٥- تقر أيضاً استراتيجية البرنامج والميزانية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣؛

٦- تقر أيضاً الصيغة الأولية للموارد المخصصة للأنشطة البرنامجية، والبالغة ٦٠٠ ٠١١ ١٣٠ دولار لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، الممولة من صندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات، على النحو المبين أدناه:

البند	الموارد العامة الغرض (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)	الموارد الخاصة الغرض
حسب القطاعات		
الدعم السياسي والتشريعات والدعاية	١ ٩٦٢,١	١١ ٠٤٧,٣
الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه	٩٤٤,٣	٤٠ ٢٨٤,٤
القضاء على المحاصيل غير المشروعة	١ ٠٥٠,٠	٣١ ٣٨١,٢
قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات	٣ ٠٠٨,٥	٤٠ ٣٣٣,٨
المجموع	٦ ٩٦٤,٩	١٢٣ ٠٤٦,٧
حسب المناطق		
على الصعيد العالمي	٢ ٦١١,٧	٧ ٧٧٧,٣
أفريقيا	٥٧٦,٠	١٤ ١١٢,٢
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية	٩٠٦,٢	٢١ ٢٠٦,١
الوسطى والشرق الأدنى والأوسط	٨٥٤,٣	٢٥ ١٧٢,١
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	٢ ٠١٦,٧	٥٤ ٧٧٩,٠
أمريكا اللاتينية والكاريبي		
المجموع	٦ ٩٦٤,٩	١٢٣ ٠٤٦,٧

٧- تلاحظ أن تنفيذ الميزانية والبرامج الإضافية ذات الأولوية مرهون بتوافر التمويل.

الجدول ٢

خطة الموارد، ٢٠٠١-٢٠٠٢ و ٢٠٠٣-٢٠٠٢

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية العادية		صندوق اليونديسيب									
-٢٠٠٢	-٢٠٠٠	التقديرات الأولية				التقديرات النهائية				التقديرات المنقحة	
٢٠٠٣	٢٠٠١	٢٠٠٣-٠٠٢				٢٠٠١-٠٠٠				٢٠٠١-٢٠٠٠	
المقترحة	المعتمدة	المجموع		الأغراض	الأغراض	المجموع		الأغراض	الأغراض	المجموع	
		المبلغ	%	الخاصة	العامة	المبلغ	%	الخاصة	العامة	المبلغ	%
ولا- الموارد المتاحة											
الرصيد الافتتاحي											
		٢٤,٢	٤٣ ٥٤٥,٥	٣٤ ٨٥٨,٧	٨ ٦٨٦,٨	٣٣,٩	٦٧ ٢٧٢,٠	٤٦ ٤٠٥,٤	٢٠ ٨٦٦,٦	٣١,٨	٦٧ ٢٧٢,٠
الإيرادات											
		٧٥,٨	١٣٦ ٢٩٥,٠	١٠٣ ٥٧٣,٠	٣٢ ٧٢٢,٠	٦٦,١	١٣١ ١٦٦,٠	٩٨ ١٥٩,٠	٣٣ ٠٠٧,٠	٦٨,٢	١٤٤ ٢٣٥,٠
..	..	١٠٠,٠	١٧٩ ٨٤٠,٥	١٣٨ ٤٣١,٧	٤١ ٤٠٨,٨	١٠٠,٠	١٩٨ ٤٣٨,٠	١٤٤ ٥٦٤,٤	٥٣ ٨٧٣,٦	١٠٠,٠	٢١١ ٥٠٧,٠
ثانيا- استخدام الموارد											
البرنامج وأنشطة الدعم البرنامجي											
ألف - البرنامج											
١٢ ٨٨١,٤	١١ ١٢٧,٠	٧٧,٢	١٣٠ ٠١١,٦	١٢٣ ٠٤٦,٧	٦ ٩٦٤,٩	٧٥,٨	١١٧ ٣٥٦,١	٩٩ ٩٩٤,٥	١٧ ٣٦١,٦	٧٩,١	١٤٨ ٢٩٨,٠
باء - الدعم البرنامجي											
المستوى الميداني											
		١٠,٨	١٨ ٢١٢,٥	٥ ٥٢٩,٠	١٢ ٦٨٣,٥	١٢,٠	١٨ ٦٥١,٨	٤ ٩٣٢,٤	١٣ ٧١٩,٤	١٠,٥	١٩ ٦٩٨,٠
المقر الرئيسي											
		٤,١	٦ ٨٩٢,٥	١ ٨٤٣,٠	٥ ٠٤٩,٥	٤,٠	٦ ٢١٢,٣	١ ٦٤٤,٢	٤ ٥٦٨,١	٣,٦	٦ ٧٨٢,٦
الوكالات											
		١,٨	٢ ٩٩٣,٥	٢ ٨٢٤,٠	١٦٩,٥	٢,٤	٣ ٧٥١,٥	٣ ١٣٤,٦	٦١٦,٩	٢,٢	٤ ٠٥٢,٩
مجموع باء											
		١٦,٧	٢٨ ٠٩٨,٥	١٠ ١٩٦,٠	١٧ ٩٠٢,٥	١٨,٥	٢٨ ٦١٥,٦	٩ ٧١١,٢	١٨ ٩٠٤,٤	١٦,٣	٣٠ ٥٣٣,٥
جيم- الإدارة والشؤون الإدارية											
٢ ١٧٩,٤	٢ ٩٣٩,٧	٦,١	١٠ ٢٨١,٦		١٠ ٢٨١,٦	٥,٨	٨ ٩٢٠,٨	..	٨ ٩٢٠,٨	٤,٧	٨ ٧٥٩,٢
مجموع ثانيا											
١٥ ٠٦٠,٨	١٤ ٠٦٦,٧	١٠٠,٠	١٦٨ ٣٩١,٧	١٣٣ ٢٤٢,٧	٣٥ ١٤٩,٠	١٠٠,٠	١٥٤ ٨٩٢,٥	١٠٩ ٧٠٥,٧	٤٥ ١٨٦,٨	١٠٠,٠	١٨٧ ٥٩٠,٧
ثالثا- التسوية											
المجموع ثانيا: استخدام الموارد											
١٥ ٠٦٠,٨	١٤ ٠٦٦,٧	١٠٠,٠	١٦٨ ٣٩١,٧	١٣٣ ٢٤٢,٧	٣٥ ١٤٩,٠	١٠٠,٠	١٥٤ ٨٩٢,٥	١٠٩ ٧٠٥,٧	٤٥ ١٨٦,٨	١٠٠,٠	١٨٧ ٥٩٠,٧
ناقصاً: البرامج											
١٢ ٨٨١,٤	١١ ١٢٧,٠	٧٧,٢	١٣٠ ٠١١,٦	١٢٣ ٠٤٦,٧	٦ ٩٦٤,٩	٧٥,٨	١١٧ ٣٥٦,١	٩٩ ٩٩٤,٥	١٧ ٣٦١,٦	٧٩,١	١٤٨ ٢٩٨,٠
الوكالات											
..	..	١,٨	٢ ٩٩٣,٥	٢ ٨٢٤,٠	١٦٩,٥	٢,٤	٣ ٧٥١,٥	٣ ١٣٤,٦	٦١٦,٩	٢,٢	٤ ٠٥٢,٩
ميزانية الدعم لفترة السنتين مجموع											
٢ ١٧٩,٤	٢ ٩٣٩,٧	٢١,٠	٣٥ ٣٨٦,٦	٧ ٣٧٢,٠	٢٨ ٠١٤,٦	٢١,٨	٣٣ ٧٨٤,٩	٦ ٥٧٦,٦	٢٧ ٢٠٨,٣	١٨,٨	٣٥ ٢٣٩,٨
ثالثا											

الجزء الثاني

الوضع المالي لصندوق برنامج الأمم المتحدة للمراقبة الدولية للمخدرات

ثالثاً - لمحة عامة

٢٨ - خطة الموارد: التمويل والتنفيذ. كما هو مبين في خطة الموارد المبينة في الجدول ٢ فإن الموارد الإجمالية تغطي الاحتياجات المعتمدة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تغطية كافية. وبالنظر إلى الطابع الطوعي للتمويل فلا يعتبر أن من الحكمة التخطيط لاستخدام كل ما يتحمل أن يصبح متاحاً من موارد استخداماً كاملاً. ولذلك فإن هامشاً يبلغ ٨٠٠ ٤٤٨ ١١ دولار أو ٨,٢ في المائة من الإيرادات المقدرة البالغة ٠٠٠ ٢٩٥ ١٣٦ دولار ليس مبرمجاً، وذلك كإجراء تحوطي وأيضاً لأجل التمكين من ترحيل مبالغ كافية من أرصدة الأموال إلى فترة السنتين التالية، كما هو موضح أدناه. وفضلاً عن ذلك فإن أثر خطة الموارد على الوضع المالي في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ ينبغي أن يُنظر إليه أيضاً من حيث إنفاق نحو ٨٠ في المائة من الميزانية البرنامجية المقترحة وما يتصل بها من تكاليف الدعم المقدم من الوكالات. ويتوقع أن يكون معدل التنفيذ في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ من الميزانية البرنامجية ٧٩ في المائة. وتلك التسوية لخطة الموارد مجسّدة في الملخص المالي المعروض في الجدول ٣. وترد أدناه بالتفصيل الاتجاهات المالية العامة والجوانب الرئيسية التي تعتبر ذات أهمية والمستمدة من البيانات المعروضة في ذلك الجدول.

٢٩ - الإيرادات. للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، يتوقع ازدياد طفيف في الإيرادات الإجمالية يبلغ ٠٠٠ ١٢٩ ٥ دولار، أو ٣,٩ في المائة، مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، يرجع كلية لازدياد أموال تقاسم التكاليف وذلك أساساً لمشاريع قائمة على تقاسم التكاليف جارية في أمريكا اللاتينية. وفي الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩ وصلت التبرعات إلى قمة تبلغ ٢٠٠ ٦٣٧ ١١٩ دولار عندما وردت الأموال المتعهد بها لإكمال مشاريع كبيرة، وكثيفة الاستخدام لرأس المال، للتنمية البديلة. ويتوقع أن تستقر تلك التبرعات في فترة السنتين التالية عند مستوياتها الحالي البالغ نحو ٧٠ مليون دولار. ويتوقع أيضاً أن إيرادات الأغراض العامة، التي كانت ٣٨٠ ٥٧٩ ٣٣ دولار في الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩، ستظل مستقرة عند مستوى ٣٣ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ وفي الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. بيد أنه، لأجل الحفاظ على ذلك المستوى من الإيرادات عامة الغرض في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، سيلزم أن تزداد التبرعات بمقدار ٠٠٠ ٦١٠ ٢ دولار، أو ١٠,٣ في المائة، بغية التعويض عن انخفاض متوقع

في إيرادات الفائدة يبلغ ٨٣٣ ٠٠٠ في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، بسبب انخفاض رصيد الأموال عامة الغرض. ويتوقع أن تكون نسبة الموارد المخصصة نحو ٧٥ في المائة من الإيرادات الإجمالية لكل من الفترتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣. ويرد أدناه تحليل أكثر تفصيلاً للإيرادات.

٣٠- النفقات. للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، يقدر أن تنخفض النفقات البرنامجية بمبلغ ٨٠٠ ١٣ ٣٤٦ دولار، أو ١١,٤ في المائة، مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، وذلك استناداً إلى معدل تنفيذ قدره ٨٠ في المائة للميزانية البرنامجية. وكما هو موضح في الجزء السادس فإن الميزانية البرنامجية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ أعدت بتقييم حافظة المشاريع التي تشمل عليها الميزانية البرنامجية المقترحة، وذلك من حيث الأولويات التنفيذية ومن حيث احتمالات التمويل. واستناداً إلى ذلك التقييم، لم يدرج في الميزانية البرنامجية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مبلغ نحو ٢٠ مليون دولار من مقترحات المشاريع ذات الأولوية، وذلك لأن عنصر المخاطرة المحيط باحتمالات تمويلها أعلى. وإذا توافر التمويل لتلك المشاريع ذات الأولوية فيمكن الحفاظ على تنفيذ البرامج عند المستوى المرضي الراهن، البالغ نحو ١١٧-١٢٠ مليون دولار، دون احتياج لزيادة البنية التحتية الحالية. وعليه فإن ميزانية الدعم، التي تمّول البنية التحتية للبيوندسيب، سيحافظ عليها عند مستوى ٣٥,٤ مليون دولار. وكما هو موضح في الجزء الرابع فإن ميزانية الدعم المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تشمل على زيادة في الحجم قدرها ٠,٣ مليون دولار مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، انعكاساً للوفور التي يتوخى تحقيقها من خلال حالات زيادة الكفاءة وضبط التكاليف. وإجمالاً، ستنخفض النفقات المتوقعة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بنسبة ٨,٥ في المائة، مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، لكي تصبح أكثر تماشياً مع الانخفاض البالغ ٩,٤ في المائة المتوقع في التمويل الإجمالي في الفترة نفسها.

٣١- الأموال عامة الغرض. امثالاً لتوجيهات اللجنة، خفض الآن الرصيد الكبير للأموال عامة الغرض الذي كان موجوداً في السنوات الماضية إلى نحو ٨,٧ مليون دولار. ويعتبر أن من الضروري الحفاظ على مستوى حد أدنى يبلغ ٧ إلى ٨ ملايين دولار في رصيد الأموال عامة الغرض بغية تأمين تدفق نقدي كاف في النصف الأول من كل سنة قبل ورود التبرعات الجديدة. ومن أجل المحافظة على مستوى الحد الأدنى ذاك، وبغية كفالة تمويل كامل لميزانية الدعم في حدود الإيرادات المتوقعة، يقترح تخفيض نفقات الأغراض العامة على الأنشطة البرنامجية، بما في ذلك الالتزامات الجارية، من ١٧,٤ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ إلى ٥,٦ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وكما أوصت اللجنة الاستشارية، ستستخدم هذه الموارد المحدودة لتمويل البرامج الأساسية استناداً إلى مبادئ توجيهية ستنظر

فيها اللجنة بشأن استخدام الموارد. وكانت هذه المبادئ التوجيهية معروضة على اللجنة في الجزء الأول من دورتها الرابعة والأربعين للنظر فيها.

٣٢- أرصدة الأموال. تشتمل أرصدة الأموال على الأموال التي تم تأمينها بالفعل للأنشطة الجارية والمقبلة بسبب الحاجة إلى تمويل دورة حياة المشاريع التي تتراوح في المتوسط بين ثلاث سنوات وخمس سنوات، كما تشتمل على الجزء غير المنصرف من الميزانية الجارية الذي تعاد برمجته للفترة المالية التالية. ورصيد الأموال المخصصة الغرض هو، بحكم تعريفه، مخصص تماماً للأنشطة البرنامجية الجارية وذلك من خلال الأغراض التي يرصد لها المانحون أموالهم. وكما هو موضح أعلاه، يلزم الحفاظ على رصيد الأموال العامة الغرض أيضاً عند مستوى حد أدنى. ولذلك لا تمثل هذه الأرصدة أموالاً حرة، غير أنها ضرورية للحفاظ على التدفق النقدي اللازم وذلك بسبب عدم وجود قاعدة رأسمالية وبسبب الطابع الطوعي الصرف للتمويل. ويجري حالياً تخفيض أرصدة الأموال بطريقة منضبطة، وعليه سيكون متوسط الأرصدة ٥٥ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، تمثل ٤٢ في المائة من الإيرادات، وستثبت عند مستوى نحو ٤٠ مليون دولار في فترة السنتين التالية، حين ستمثل ٣٠ في المائة من الإيرادات المتوقعة.

٣٣- الاحتياطي التشغيلي. أقرت اللجنة الاحتياطي التشغيلي عند مستوى ١٢ مليون دولار لتغطية طوارئ مثل تكاليف انتهاء خدمة الموظفين، المقدرة بمبلغ ٨,٧ ملايين دولار، وحالات العجز غير المتوقعة، ومثل عدم انتظام التدفقات النقدية، والتكاليف غير المخطط لها، والطوارئ المالية الأخرى، المقدرة بمبلغ ٣,٣ مليون دولار.

٣٤- التقدير الإجمالي. كما هو مبين في خطة الموارد، ستنفذ الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ باستخدام الموارد بطريقة مخططة بعناية أكثر، ولا سيما الموارد عامة الغرض، في حدود الإيرادات المستهدفة. وسيحافظ على النسبة بين الموارد البرنامجية وموارد الدعم عند مستوى نحو ٧٧ : ٢٣، مقارنة بنسبة ٧٢ : ٢٨ في الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩. ويمكن تحسين تلك النسبة بقدر أكبر، بنفس البنية التحتية الداعمة، لتصل إلى نحو ٨٠ : ٢٠، إذا نجحت جهود تعبئة الموارد في جمع إيرادات إضافية لتنفيذ المشاريع الاحتياطية المنتظرة ذات الأولوية التي تبلغ قيمتها ٢٠ مليون دولار. ولذلك تقدم الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ خطة مالية من شأنها أن تسمح بالحفاظ على الاحتياطي التشغيلي عند مستوى ١٢ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار، بما يكفل الصلاحية والسلامة الماليتين لصندوق اليونديسيب. وترد في الجدولين ٤ و ٥ لمحة عامة عن الاتجاهات المالية لليونديسيب من عام ١٩٩٢ إلى عام ٢٠٠٣.

الجدول ٣

الملخص المالي، ١٩٩٨-١٩٩٩ و ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

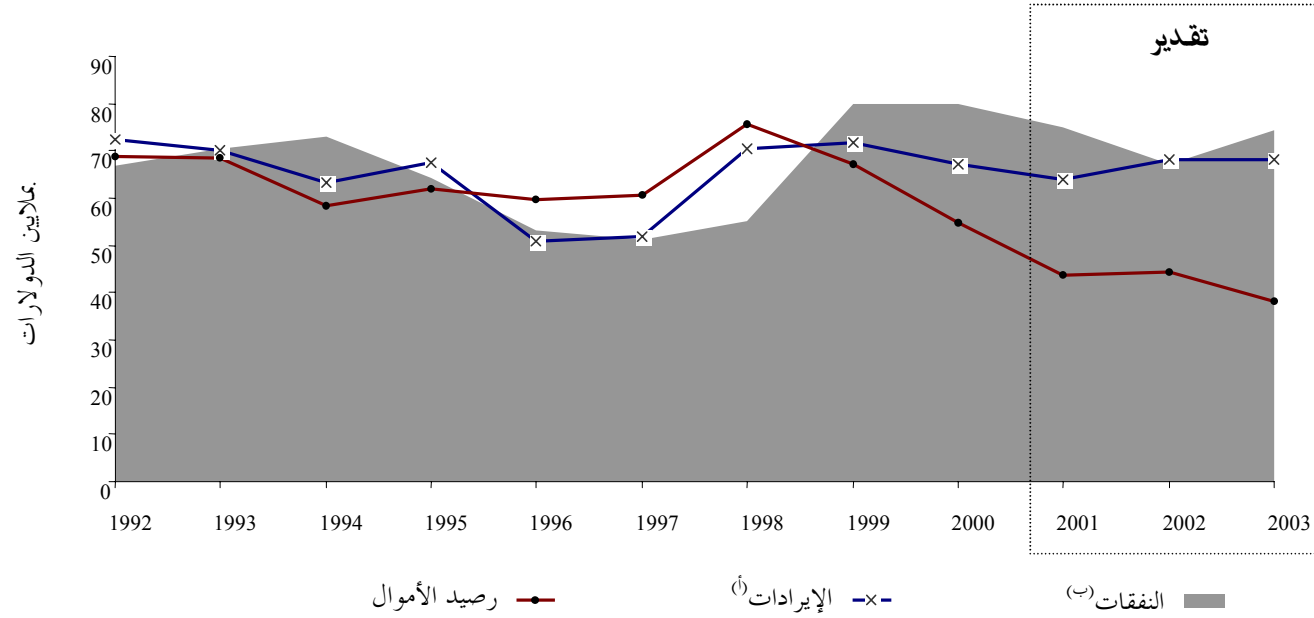
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

١٩٩٩-١٩٩٨		٢٠٠١-٢٠٠٠		٢٠٠٢-٢٠٠٣		الزيادة/(النقصان): ٢٠٠٣-٢٠٠٢ / ٢٠٠١-٢٠٠٠			
المجموع	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المبلغ	المبلغ	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المبلغ	المبلغ	المجموع
البند	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المجموع
أولاً - التمويل									
ألف - أرصدة الأموال في ١ كانون الثاني/يناير									
٦٠ ٤٧٦,٤	٢٠ ٨٦٦,٦	٤٦ ٤٠٥,٤	٦٧ ٢٧٢,٠	٨ ٦٨٦,٨	٣٤ ٨٥٨,٧	٤٣ ٥٤٥,٥	(١٢ ١٧٩,٨)	(٥٨,٤)	(٢٤,٩)
باء - الإيرادات									
١١٩ ٦٣٧,٢	٢٥ ٣٢١,٠	٦٨ ٧٨٩,٠	٩٤ ١١٠,٠	٢٧ ٩٢٢,٠	٧٠ ٤٤٢,٠	٩٨ ٣٦٤,٠	٢ ٦٠١,٠	١٠,٣	٢,٤
١١ ١٢٣,٣	..	٢٦ ١٦٥,٠	٢٦ ١٦٥,٠	..	٢٩ ٩٣١,٠	٢٩ ٩٣١,٠	..	..	١٤,٤
١ ٩١٣,٢	..	٩٥٨,٠	٩٥٨,٠	..	١ ٢٠٠,٠	١ ٢٠٠,٠	..	..	٢٥,٣
٩ ٠٧٢,٠	٧ ٠٨٦,٠	٢ ٢٤٧,٠	٩ ٣٣٣,٠	٤ ٥٠٠,٠	٢ ٠٠٠,٠	٦ ٥٠٠,٠	(٢ ٥٨٦,٠)	(٣٦,٥)	(١١,٠)
١٤٥,٦	٦٠٠,٠	..	٦٠٠,٠	٣٠٠,٠	..	٣٠٠,٠	(٣٠٠,٠)	(٥٠,٠)	..
مجموع باء	٣٣ ٠٠٧,٠	٩٨ ١٥٩,٠	١٣١ ١٦٦,٠	٣٢ ٧٢٢,٠	١٠٣ ٥٧٣,٠	١٣٦ ٢٩٥,٠	(٢٨٥,٠)	(٠,٩)	٥,٥
مجموع أولاً	٢٠٢ ٣٦٧,٧	٥٣ ٨٧٣,٦	١٤٤ ٥٦٤,٤	١٩٨ ٤٣٨,٠	٤١ ٤٠٨,٨	١٧٩ ٨٤٠,٥	(١٢ ٤٦٤,٨)	(٢٣,١)	(٤,٢)
ثانياً - النفقات									
٩٧ ٣٠٠,٥	١٧ ٣٦١,٦	٩٩ ٩٩٤,٥	١١٧ ٣٥٦,١	٥ ٥٧١,٩	٩٨ ٤٣٧,٤	١٠٤ ٠٠٩,٣	(١١ ٧٨٩,٧)	(٦٧,٩)	(١,٦)
٤ ٠٥٤,٩	٦١٦,٩	٣ ١٣٤,٦	٣ ٧٥١,٥	١٣٥,٦	٢ ٢٥٥,٩	٢ ٣٩١,٥	(٤٨١,٣)	(٧٨,٠)	(٢٨,٠)
٣٥ ١٦٢,٧	٢٧ ٢٠٨,٣	٦ ٥٧٦,٦	٣٣ ٧٨٤,٩	٢٨ ٠١٤,٦	٧ ٣٧٢,٠	٣٥ ٣٨٦,٦	٨٠٦,٣	٣,٠	١٢,١
(١ ٤٢٢,٤)	..	..	..	..	..	..	..	..	..
مجموع ثانياً	١٣٥ ٠٩٥,٧	١٠٩ ٧٠٥,٧	١٥٤ ٨٩٢,٥	٣٣ ٧٢٢,١	١٠٨ ٠٦٥,٣	١٤١ ٧٨٧,٤	(١١ ٤٦٤,٧)	(٢٥,٤)	(١,٥)
ثالثاً - أرصدة الأموال في ٣١ كانون الأول/ديسمبر (أولاً-ثانياً)	٦٧ ٢٧٢,٠	٨ ٦٨٦,٨	٣٤ ٨٥٨,٧	٤٣ ٥٤٥,٥	٧ ٦٨٦,٧	٣٠ ٣٦٦,٤	(١ ٠٠٠,١)	(١١,٥)	(١٢,٩)
رابعاً - الاحتياطي التشغيلي	١٢ ٠٠٠,٠	١٢ ٠٠٠,٠	١٢ ٠٠٠,٠	١٢ ٠٠٠,٠	١٢ ٠٠٠,٠	١٢ ٠٠٠,٠	..	..	..

صندوق اليونديسيب: الإيرادات والنفقات ورصيد الأموال، ١٩٩٢-٢٠٠٣

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

البند	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣
الإيرادات ^(أ)												
الأغراض الخاصة	٥٢,٣	٣٥,٨	٤٤,١	٤٩,١	٣١,٣	٣٤,٨	٥٣,٢	٥٥,١	٤٩,٢	٤٩,٠	٥٢,٤	٥١,٢
الأغراض العامة	٢٠,٢	٣٤,٣	١٩,٠	١٨,٣	١٩,٧	١٧,٢	١٧,١	١٦,٥	١٨,١	١٤,٩	١٥,٧	١٧,٠
المجموع	٧٢,٥	٧٠,١	٦٣,١	٦٧,٤	٥١,٠	٥٢,٠	٧٠,٣	٧١,٦	٦٧,٣	٦٣,٩	٦٨,١	٦٨,٢
النفقات ^(ب)	٦٦,٩	٧٠,٤	٧٣,٢	٦٤,١	٥٣,٢	٥١,١	٥٥,١	٨٠,٠	٧٩,٨	٧٥,١	٦٧,٣	٧٤,٥
رصيد الأموال	٦٨,٩	٦٨,٦	٥٨,٥	٦١,٨	٥٩,٦	٦٠,٥	٧٥,٧	٦٧,٣	٥٤,٨	٤٣,٦	٤٤,٤	٣٨,١



(أ) معدلة لمراعاة الأموال المردودة للمانحين.

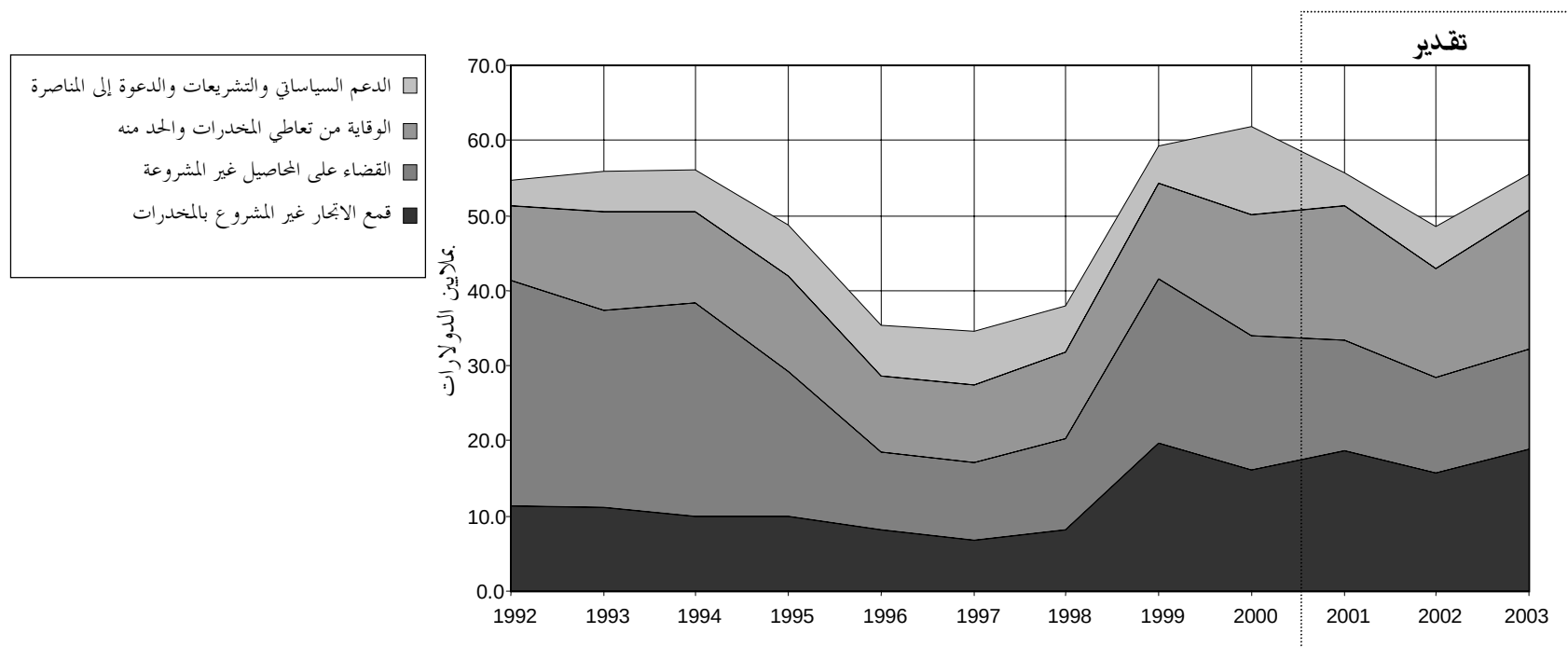
(ب) تشمل التعديلات الخاصة بنفقات/التزامات السنوات السابقة والمبالغ المرصودة لمقابلة المخصصات غير المنصرفة.

الجدول ٥

صندوق اليونديسيب: النفقات البرنامجية بحسب المجال المواضيعي، ١٩٩٢-٢٠٠٣

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	المجال المواضيعي
٤,٨	٥,٦	٤,٣	١١,٦	٥,٠	٦,١	٧,٢	٦,٧	٦,٨	٥,٦	٥,٤	٣,٣	الدعم السياسي والتشريعات والدعوة إلى المناصرة
١٨,٤	١٤,٥	١٧,٨	١٦,٢	١٢,٨	١١,٦	١٠,٤	١٠,٣	١٢,٧	١٢,٢	١٣,٢	١٠,٠	الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه
١٣,٤	١٢,٦	١٤,٩	١٧,٨	٢١,٨	١٢,٢	١٠,٣	١٠,٣	١٩,٤	٢٨,٣	٢٦,١	٣٠,٠	القضاء على المخاصيل غير المشروعة
١٨,٩	١٥,٨	١٨,٦	١٦,٢	١٩,٧	٨,١	٦,٨	٨,١	٩,٩	١٠,٠	١١,٢	١١,٣	قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات
٥٥,٥	٤٨,٥	٥٥,٦	٦١,٨	٥٩,٣	٣٨,٠	٣٤,٧	٣٥,٤	٤٨,٨	٥٦,١	٥٥,٩	٥٤,٦	المجموع



رابعاً - الإيرادات

٣٥ - أشير أعلاه إلى اتجاهات الإيرادات الإجمالية. وحتى ٣١ آب/أغسطس ٢٠٠١، كانت قد وردت نسبة ٩٢ في المائة من الإيرادات المقدرة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ أو تم التعهد بها، بما في ذلك نسبة ١٠٠ في المائة من إيرادات عام ٢٠٠٠. وللفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، تشير خطة الموارد إلى أنه، في بداية فترة السنتين، ستكون نسبة نحو ٢٥ في المائة من الموارد الإجمالية متاحة بالفعل من أرصدة الأموال المرحّلة إلى فترة السنتين التالية.

٣٦ - التبرعات. تصنف التبرعات إلى فئة عامة الغرض وفئة مخصصة الغرض. والتبرعات عامة الغرض ليست مخصصة لغرض معين أو مشروع معين. وهي تستخدم لتمويل ميزانية الدعم المعتمدة لفترة السنتين وكذلك لتمويل الأنشطة البرنامجية التي لا تمول من التبرعات المخصصة الغرض. والتبرعات المخصصة الغرض تكون مخصصة لبرامج أو مشاريع أو أغراض محددة في إطار المجالات المواضيعية الأعم والمناطق.

٣٧ - وترد في الجدول ألف-١ بيانات عن عدد البلدان التي تقدم تبرعات ونسب تبرعاتها. وللفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، يقدر تقديراً متحفظاً أن التبرعات ستزيد بنسبة ما بين ٤ و ٥ في المائة على مستواها الحالي البالغ ٩٤,١ مليون دولار. وكانت الإيرادات الفعلية من التبرعات لعام ٢٠٠٠ ٤٧,٣ مليون دولار، ويتوقع أن تبلغ ٤٦,٨ مليون دولار في عام ٢٠٠١. ويتوقع أن تزداد التبرعات تدريجياً، لتصل إلى ٤٨,٤ مليون دولار في عام ٢٠٠٢ و ٥٠ مليون دولار في عام ٢٠٠٣، للأسباب المبينة أدناه.

٣٨ - وتستند التقديرات لفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ إلى الإشارات الواردة من عدد من المانحين، مع مراعاة التبرعات التي قدمها في السنوات الأخيرة كل من المانحين على حدة من حيث حجم التبرعات وانتظام سدادها والاتفاقات التمويلية القائمة. بيد أن العديد من المانحين لم يكن بوسعهم أن يقدموا، قبل نهاية عملية وضع الميزانية لسنتهم المالية، تفاصيل بشأن تبرعاتهم المالية لعام ٢٠٠٢. ويضاف إلى هذه العقبة تنوع مصادر التبرعات المقدمة من البلد المانح الواحد، التي كثيراً ما تشمل تمويلاً من إدارات ومكاتب وزارية شتى، منها الشؤون الخارجية والمعونة الإنمائية الخارجية ووزارات الصحة والرعاية الاجتماعية والداخلية.

٣٩ - التبرعات عامة الغرض. وردت لعام ٢٠٠٠ تبرعات فعلية عامة الغرض قدرها ١٤ مليون دولار. ويتوقع أن تنخفض التبرعات لعام ٢٠٠١ إلى ١١,٣ مليون دولار. ومن أجل استعادة مستوى هذه التبرعات ذات الأهمية الحيوية وزيادته، يجري الشروع في التدابير التالية. فأولاً، عُرضت على اللجنة مبادئ توجيهية بشأن استخدام الأموال عامة الغرض، بغية تحسين

الإبلاغ عن استخدام تلك الأموال وكذلك تأكيد الإحساس بزيادة ملكية الدول الأعضاء لهذه الأموال. وثانياً، ستواصل الجهود التي دعت اللجنة إلى بذلها لزيادة توسيع قاعدة المانحين، ولا سيما عن طريق عقد اجتماعات غير رسمية بين البلدان المانحة والبلدان المستفيدة وبتشجيع الحوار المنتظم بين الدول الأعضاء واليونسكو حول تخطيط وتنفيذ برنامجه. وثالثاً، سيستهدف الحصول على تبرعات جديدة من الموجدات المصادرة التي تضع الدول الأعضاء يدها عليها. وقد أصدر بلد مانح اضافي قانوناً في ذلك الصدد بالفعل سيؤدي تنفيذه أثناء السنة القادمة إلى التبرع بمزيد من الأموال لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة. وينبغي أن ييسر ذلك زيادة تدريجية في التبرعات عامة الغرض يتوقع أن تبلغ ١٣ مليون دولار لعام ٢٠٠٢ و ١٥ مليون دولار لعام ٢٠٠٣.

٤٠ - التبرعات مخصصة الغرض. وردت لعام ٢٠٠٠ تبرعات فعلية مخصصة الغرض قدرها ٣٣,٣ مليون دولار، ويتوقع ورود ٣٥,٥ مليون دولار أخرى لعام ٢٠٠١ وذلك استناداً إلى المبالغ الواردة بالفعل والتعهدات المؤكدة. ولعام ٢٠٠٠ و عام ٢٠٠٣ تبلغ الإسقاطات المتحفظة نحو ٣٥ مليون دولار، مع توقع ازدياد تخصيص الأموال لخفض الطلب على الصعيد المواضيعي وأفريقيا وجمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية على الصعيدين الإقليمي والقطري.

٤١ - المساهمات الخاصة بتقاسم التكاليف. وردت مساهمات فعلية خاصة بتقاسم التكاليف قدرها ١٤ مليون دولار لعام ٢٠٠٠، ويتوقع ورود ١٢,١ مليون دولار في عام ٢٠٠١. واستناداً إلى التعهدات المؤكدة المتعلقة بالمشاريع الجارية، يتوقع أن تبلغ تلك المساهمات ١٥,٣ مليون دولار لعام ٢٠٠٢ و ١٤,٦ مليون دولار لعام ٢٠٠٣. والازدياد الكبير في المساهمات الخاصة بتقاسم التكاليف في السنوات الأخيرة القليلة ناتج عن الترتيبات التي وضعت فيما يتعلق بالقروض التي أخذتها الحكومات المعنية من مؤسسات الإقراض متعددة الأطراف. وستقدم الحكومات المساهمة بعد ذلك إلى اليونسكو جزءاً من الأموال المقترضة لاستخدامه في مشاريع محددة خاصة بمراقبة المخدرات في تلك البلدان. وتتخذ بنجاح أيضاً مبادرات إضافية تتعلق بقروض ثنائية ميسرة الشروط وترتيبات مماثلة متعلقة بتقاسم التكاليف تبرم مع وكالات أخرى من وكالات الأمم المتحدة. كما ساهمت حكومة البرازيل بمبلغ ٩ ٥٨١ ٠٠٠ دولار للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩، ويتوقع أن تساهم بمبلغ ٢١ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ وبمبلغ ٢٤ مليون دولار أخرى في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ في إطار اتفاقات المشاريع التي وقّع عليها بالفعل مع اليونسكو. وأكبر هذه المساهمات هي مساهمة بمبلغ ٣٠ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار تدفع خلال أربع سنوات تم التعهد بها لبرنامج اللوقاية من تعاطي المخدرات ومن الإيدز ابتداء من عام ١٩٩٩ على سبيل المتابعة

لبرنامج انتهى في عام ١٩٩٨. والعنصر الهام الآخر المتعلق بتقاسم التكاليف والذي تقدمه البرازيل هو مساهمة بدفع مبلغ ١٥ ٧٧٥ ٠٠٠ دولار خلال خمس سنوات، تم التعهد به لبرنامج لإنفاذ القوانين بدأ في عام ١٩٩٨. وفي إطار خطط أعمال اليونديسيب للمنطقة الآندية، تتوقع مساهمات خاصة بتقاسم التكاليف للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ من حكومي بوليفيا (١,٨ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٠,٤ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣) وكولومبيا (١,١ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٠,٥ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣). وقد تعهدت حكومة الجماهيرية العربية الليبية بمبلغ ٢,٥ مليون دولار يدفع في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لتمويل مشروع متعدد القطاعات للمساعدة على مكافحة المخدرات في ذلك البلد. وقد أبرم اليونديسيب عدة اتفاقات مع اليونيدز (برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز) لتمويل أنشطة مشاريع في ميدان مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والمخدرات. ويسهم اليونيدز بمبلغ ٢ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ بموجب خطابات الاتفاق الراهنة، ويتوقع أن يسهم بمبلغ ٢,٤ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بموجب اتفاقات أخرى. ويرد في الاضافة المحتوية على النبذات الوصفية للبرامج مزيد من التفاصيل عن عناصر المشاريع المدرجة في الخطط التي تمّول من المساهمات الخاصة بتقاسم التكاليف. وتستند تقديرات الإيرادات المتأتية من تقاسم التكاليف إلى قيام الحكومة بتمويل ٨٠ في المائة من ميزانية المشروع المعني وذلك كمساهمة مرتبطة بالنفقات المعتمدة.

٤٢ - الهبات العمومية. تتوقع هبات عمومية قدرها ١ مليون دولار للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، يتجلى فيها انخفاض بنسبة ٤٧,٧ في المائة، مقارنة بمبلغ فعلي قدره ٢٠٠ ٩١٣ ١ دولار للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩. وهذا الانخفاض هو أساساً انعكاس لما حدث في الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩ من تلقي هبة خاصة لمرة واحدة من القطاع الخاص البرازيلي. وسيظل معظم الهبات للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، المقدرة بمبلغ ١,٢ مليون دولار، يأتي من منظمة غير حكومية يابانية هي مركز الوقاية من تعاطي المخدرات. وإلى جانب تقديم دعم مالي كبير إلى اليونديسيب، تؤدي أيضاً الحملات السنوية التي يضطلع بها ذلك المركز إلى زيادة وعي الجمهور في اليابان بمخاطر إساءة استعمال المخدرات.

٤٣ - إيرادات الفائدة. تتأتى إيرادات الفائدة من الفوائض المؤقتة والاحتياطيات التشغيلية التي تستثمرها خزانة الأمم المتحدة، واطعة في اعتبارها احتياجات اليونديسيب من التدفقات النقدية. وتجمع تلك الفوائض المؤقتة والاحتياطيات مع أموال الأمم المتحدة الأخرى وتستثمرها خزانة الأمم المتحدة، التي تقسم إيرادات الفائدة على الوكالات المساهمة على

أساس الحصة الاستثمارية لكل منها. والإيرادات المتأتية من التبرعات المخصصة الغرض تحدد للرصيد المالي لكل تبرع على حدة منفصلة عن غيرها. وإذا كانت ترتيبات التمويل المتفق عليها مع المانح تنص على أن الفائدة ينبغي أن تقيد لحساب أحد المشاريع أو تنص على أن أي فائض ينبغي أن يُعاد إلى المانح، تصنف الإيرادات باعتبارها فائدة مخصصة الغرض. وعندما تكون تلك الإيرادات متاحة لليوندسيب دون قيود، تدون الإيرادات باعتبارها فائدة عامة الغرض.

٤٤- وكان إجمالي إيرادات الفائدة في الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩ هو ٩ ٠٧٢ ٠٠٠ دولار، وذلك على متوسط استثمار يبلغ ٢٥٠ ٣٦١ ٨٥ دولاراً في حسابات تحت الطلب وودائع قصيرة الأجل، بعائد يبلغ ٥,٣ في المائة في السنة. وللفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، سترداد إيرادات الفائدة إلى ٩,٣ مليون دولار على متوسط استثمار يبلغ ٧٥ مليون دولار، بعائد قدره ٦,٢ في المائة. ويرجع تحسن معدل العائد أساساً إلى نظام تجميع موجهودات الأمم المتحدة لاستثمارها وإلى زيادة كفاءة عمليات الخزينة وإدارة الموارد النقدية. وللفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، يتوقع أن تكون إيرادات الفائدة ٦,٥ مليون دولار على متوسط استثمار يبلغ ٥٤ مليون دولار، بمعدل عائد مقدّر يبلغ نحو ٦ في المائة. والاستثمارات السنوية المتوقعة محسوبة من إسقاط للتدفقات المالية يستند إلى البيانات المالية الواردة في الجدول ٢.

٤٥- الإيرادات المتفرقة. يقيد بالإضافة لحساب الإيرادات المتفرقة استرداد النفقات المقيّدة على الفترات المالية السابقة، وصافي المكاسب المتأتية من أسعار الصرف، وحصائل بيع الممتلكات الفائضة، وذلك وفقاً للقواعد المالية للأمم المتحدة. وفي الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، تتوقع إيرادات قدرها ٠,٦ مليون دولار تأتي أساساً من استرداد النفقات من الفترات السابقة. ويقدر للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ مبلغ ٠,٣ مليون دولار.

خامساً- رسوم الدعم البرنامجي

٤٦- تقدر رسوم الدعم البرنامجي للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بمبلغ ١٠٠ ٨٣٤ ١٢ دولار، كما هو مبين في الجدول ٣. غير أنه، وفقاً لتقديرات النفقات المبينة في الجدول ٣، خفضت تلك الرسوم إلى ٨٠ في المائة، أو ٢٨٠ ٢٦٧ ١٠ دولاراً، يدفع منها مبلغ ٢ ٣٩١ ٤٤٠ دولاراً للوكالات المنفّذة باعتباره حصتها؛ ويحصل اليوندسيب على مبلغ ٧ ٣٧٢ ٠٠٠ دولار على المشاريع الممولة من الإيرادات المخصصة الغرض، ويستخدم هذا المبلغ لتمويل الدعم البرنامجي؛ ويعاد الباقي وقدره ٥٠٣ ٨٤٠ دولاراً إلى الأموال العامة الغرض لأن نفس المبالغ تخصم منه عن طريق المشاريع. ويتوقع أن رسوم الدعم البرنامجي للفترة ٢٠٠٠-

٢٠٠١ ستبلغ ١١ ٧٨٢ ٩٠٠ دولار، يتجلى فيها الازدياد الذي تحقق في معدل تنفيذ البرامج في فترة السنتين هذه (الجدول ألف-٢). وتُفرض رسوم الدعم البرنامجي على نفقات المشاريع لأجل تأمين التمويل للدعم التقني والإداري. واعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ١٩٩٧، يطبق اليونديسيب معدلاً قياسياً قدره ١٣ في المائة لرسوم الدعم البرنامجي، يقتسم بحسب الاقتضاء، بين اليونديسيب والوكالات الشريكة. ويطبق على التنفيذ الوطني رسم قدره ٥ في المائة.

٤٧- وكما هو مبين في الجدول ألف-٣، ومقارنة بالنفقات البرنامجية، بما في ذلك التنفيذ الوطني، يقدر المعدل العام لتكاليف الدعم البرنامجي للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بـ ٩,٩ في المائة، يحتفظ منها اليونديسيب بـ ٧,٦ في المائة وتدفع ٢,٣ في المائة للوكالات المشاركة. وذلك المعدل قريب من المعدل العام البالغ ١٠ في المائة الذي يتقاضى في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، مع احتفاظ اليونديسيب بـ ٦,٨ في المائة ودفع ٣,٢ في المائة للوكالات المشاركة. وسيحتفظ اليونديسيب في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بقدر أكبر من أموال الدعم البرنامجي لأن حافضة مشاريع التعاون التقني لديه قد تم ترشيدها واستحدثت المزيد من المشاريع متوسطة الحجم (٣,٠ مليون إلى ٢ مليون دولار) منذ عام ٢٠٠١. وتلك المشاريع أقل اعتماداً على المقاولين من الباطن الدوليين واشتراء كميات كبيرة من المعدات، الذي تكون فيه للتنفيذ الذي تقوم به الوكالات مزية نسبية على التنفيذ الذي يقوم به اليونديسيب أو التنفيذ الوطني الذي يجري بالتشارك مع مكاتب اليونديب الميدانية.

٤٨- وكما هو مبين في الجدول ٣ فإنه يعتزم الحصول على مبلغ ٧ ٣٧٢ ٠٠٠ دولار، أو نسبة ٢٠,٨ في المائة من ميزانية الدعم لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، من أموال مخصصة الغرض تمثل رسوم الدعم البرنامجي التي يحصل عليها اليونديسيب. وفي حين أن ذلك من شأنه أن يكون تحسناً طفيفاً مقارنة باستخدام نسبة ١٩,٥ في المائة لتمويل ميزانية الدعم للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، فإنه مع ذلك يترك ميزانية الدعم معتمدة اعتماداً كبيراً على الموارد العامة الغرض. وتماشياً مع توصيات اللجنة الاستشارية، الواردة في الفقرة ٢٥ من تقريرها الأخير (E/CN.7/1999/20)، قدم اقتراح إلى لجنة المخدرات في دورتها الثالثة والأربعين بأن تأذن بتقاضي نسبة تصل إلى ١٣ في المائة كرسوم دعم برنامجي على جميع مشاريع اليونديسيب بغض النظر عن طريقة التنفيذ، رهناً بالاتفاق على ذلك بين البلد المانح والبلد المتلقي استناداً إلى خصائص كل حالة على حدة. وقد نظرت اللجنة في المسألة مجدداً في دورتها الرابعة والأربعين، في آذار/مارس ٢٠٠١، التي تقرر فيها الاستمرار في الترتيبات الرهانة إلى حين أن يتسنى إجراء استعراض شامل للترتيبات على نطاق منظومة الأمم المتحدة ومراعاته في أي

تغييرات قد تتفق عليها اللجنة. وريثما تتخذ اللجنة قرارها، تفترض خطة الموارد المقترحة (الجدول ٢) تطبيق الفئات الحالية، مع توزيع المبلغ المقدّر للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، وهو ٧ ٣٧٢ ٠٠٠ دولار، كما يلي: سيستخدم مبلغ ٥ ٥٢٩ ٠٠٠ دولار، أو ٧٥ في المائة، لتمويل المكاتب الميدانية؛ ومبلغ ١ ٨٤٣ ٠٠٠ دولار، أو ٢٥ في المائة، لتمويل أنشطة الدعم في المقر.

الجزء الثالث

ميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١

سادساً - ملحة عامة

٤٩ - ميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ تبلغ ٣٣ ٧٨٤ ٩٠٠ دولار.
٥٠ - وتغطي التغييرات في الحجم إلى زيادة قدرها ١ ٠٧٧ ٠٠٠ دولار، وهي مدخلة على النحو التالي:

- (أ) المستوى القطري/الدعم البرنامجي: زيادة قدرها ٧٠٠ ٥٠٠ دولار؛
 - (ب) المقر/الدعم البرنامجي: زيادة قدرها ٢١٦ ٩٠٠ دولار؛
 - (ج) المقر/الإدارة والشؤون الإدارية: زيادة قدرها ١٥٩ ٦٠٠ دولار.
- ٥١ - وتغطي التغييرات في التكاليف إلى انخفاض قدره ٢ ٥٣١ ٩٠٠ دولار على النحو التالي:

- (أ) المستوى القطري/الدعم البرنامجي: انخفاض قدره ١ ٧٤٦ ٧٠٠ دولار؛
- (ب) المقر/الدعم البرنامجي: انخفاض قدره ٧٨٧ ٢٠٠ دولار؛
- (ج) المقر/الإدارة والشؤون الإدارية: زيادة قدرها ٢ ٠٠٠ دولار.

سابعاً - الدعم البرنامجي

ألف - المكاتب القطرية (الميزانية: ١٨ ٦٥١ ٨٠٠ دولار)

٥٢ - التغييرات في الحجم. أفضت التغييرات الإجمالية في الحجم إلى زيادة قدرها ٥٠٠ ٧٠٠ دولار. وعلى المستوى القطري نقلت وظيفة موظف إدارة برامج برتبة ف-٤ من المكتب الإقليمي لجنوبي أفريقيا إلى المكتب القطري في نيجيريا في عام ٢٠٠١، بغية البدء بتنفيذ المرحلة الأولى من البرنامج الشامل المتعدد السنوات المستند إلى خطة نيجيريا الارتكازية. وأصبح ذلك النقل ممكناً لأنه طبقاً لتوصية مكتب المراقبة الداخلية الواردة في تقريره AE 2000/30/1، نقلت المسؤولية عن مكتب شرقي أفريقيا إلى المكتب القطري في كينيا مرة أخرى. وسجلت زيادات في الحجم فيما يتعلق بالسفر (١٣٠ ٧٠٠ دولار)، ونفقات التشغيل العامة (٣٨٣ ٨٠٠ دولار)، والمعدات (١٢١ ٧٠٠ دولار) وتسديد مبالغ

مقابل الخدمات الى مكاتب اليونديب الميدانية (٩٢ ٧٠٠ دولار). وسجل انخفاض فيما يتعلق باللوازم والمواد قدره ٣٠ ٧٠٠ دولار.

٥٣- والزيادة البالغة ١٣٠ ٧٠٠ دولار في تكاليف السفر ترجع في معظمها إلى خدمات الدعوة إلى المناصرة واعداد برامج جديدة، وازدياد الحاجة إلى رصد البرامج والمشاريع، ولا سيما في الاتحاد الروسي وأوزبكستان وبيرو وتايلند وجمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية والمكسيك. والزيادة المرتفعة بوجه خاص في جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية تتعلق ببعثة رئيسية لجمع الأموال كان المكتب القطري قد نظمها، واشترك فيها موظفون حكوميون على المستوى الوزاري وموظفون من المقرر. وفيما يتعلق بنفقات التشغيل العامة (زيادة قدرها ٣٨٢ ٧٠٠ دولار) فإن الزيادات ترجع في معظمها إلى الارتفاع الكبير في تكاليف الإيجارات والاتصالات والذي تجاوز الزيادة الناجمة عن التضخم المتوقع. وانتقل مكتب بربادوس ومكتب السنغال إلى مبان جديدة، وترتبت على ذلك الانتقال تكاليف ناشئة عن عمليات التجديد والترتيب. وقام المكتب القطري في أوزبكستان بعمليات تجديد في مبانيه الحالية. وفيما يتعلق بالمكتب الاقليمي للاتحاد الروسي وبيلاروس في موسكو، لم يسجل اليونديب تكاليف التشغيل واشتراء المعدات المتكبدة أثناء فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ كنفقات على اليونديب الا في عام ٢٠٠١. وينظر ذلك زيادة قدرها نحو ٢٦٤ ٠٠٠ دولار.

٥٤- وترتبط الزيادة في تكاليف المعدات (١٢١ ٧٠٠ دولار) بالترافع غير المتوقع للنظم الحاسوبية وشراء معدات الأمن، بالإضافة إلى شراء سيارة جديدة للمكتب القطري في جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية. ولم يسدد اليونديب تكاليف شراء المعدات المتعلقة بافتتاح المكتب الاقليمي في الاتحاد الروسي أثناء الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩، والتي بلغت ٠٠٠ ٨٢ دولار، إلا في عام ٢٠٠١.

٥٥- وفيما يتعلق بسداد تكاليف الخدمات لمكاتب اليونديب الميدانية (٩٢ ٧٠٠ دولار)، وعلى الرغم من أن البرنامج كان على علم بالقرار الذي اتخذه مجلس إدارة اليونديب بأن يؤذن للمكاتب الميدانية المحلية بأن تطلب تسديد تكاليف الخدمات الإدارية اعتباراً من ٢٠٠١، إلا أن المفاوضات بشأن مستوى السداد بين مختلف المكاتب الميدانية لليونديب ومكاتب اليونديب لم تكن قد أجريت كلها بعد عند إعداد الميزانية المنقحة. وتظهر الآن بعض الزيادات في الميزانية النهائية للسنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، إذ وافقت بعض المكاتب على ذلك السداد. وتلك المكاتب توجد في أفغانستان (١٥ ٠٠٠ دولار) وأوزبكستان (٨ ٧٠٠ دولار) وجمهورية إيران الاسلامية (١٠ ٠٠٠ دولار) وباربادوس (٢٠ ٠٠٠ دولار) وبوليفيا

(٩ ٠٠٠ دولار) وتايلند (١٦ ٨٠٠ دولار) وجنوب أفريقيا (١ ١٠٠ دولار) وفييت نام (٢٤ ٠٠٠ دولار) ومصر (٣ ١٠٠ دولار). وفي مكاتب أخرى، استوعب في ميزانية البرنامج رد تكاليف الخدمات التي قدمت للمشاريع مباشرة.

٥٦- التغيرات في التكاليف. تفضي التغيرات في التكاليف إلى انخفاض صاف قدره ٧٠٠ ١ ٧٤٦ دولار، بما في ذلك انخفاض قدره ١ ٥٤٧ ٣٠٠ دولار ناجم عن انخفاض تكاليف المرتبات. أما حالات الانخفاض المتعلقة بالتضخم (١١٣ ٦٠٠ دولار)، وتقلبات أسعار الصرف (٨٥ ٨٠٠ دولار)، فقد سجلت فيما يتعلق بتكاليف السفر (١٧ ٨٠٠ دولار)، ونفقات التشغيل العامة (١٥٠ ٩٠٠ دولار)، واللوازم والمواد (٢٤ ٦٠٠ دولار) والمعدات (٦ ٠٠٠ دولار)، وقد نشأت عن تقلبات مواتية في أسعار الصرف أثناء فترة السنتين وانخفاض معدلات التضخم عموماً عما كان متوقعاً.

باء- المقر

٥٧- التغيرات في الحجم. فيما يتعلق بالمقر، أعيد تصنيف وظيفة موظف إدارة برامج من مستوى ف-٤ إلى مستوى ف-٥، مدير رئيسي لبرنامج جنوب آسيا وجنوب شرقي آسيا والمحيط الهادئ في فرع العمليات، من أجل ضمان مستوى إداري مناسب لهذا الإقليم الذي يتزايد فيه حجم البرنامج، ويتطلب التوجيه الإداري والدعم على مستوى أعلى في المقر. وتبلغ الزيادة في الحجم الناجمة عن ذلك ١٦ ٧٠٠ دولار. وقد اقترحت زيادة في الحجم قدرها ٩٠٠ ٧٠٠ دولار للعناصر الأخرى، كما يلاحظ أدناه.

٥٨- وسجلت زيادات صغيرة في المساعدة المؤقتة (١ ٩٠٠ دولار) والخبراء الاستشاريين (٣٠٠ دولار) والعمل الإضافي (١ ٧٠٠ دولار)، والضيافة (٥٠٠ دولار)، واللوازم والمواد (٣ ٦٠٠ دولار). والزيادة الكبيرة البالغة ١٩٢ ٦٠٠ دولار في الخدمات المتنوعة تتعلق بإدخال تكاليف دعم محطات العمل الحاسوبية للسنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، وهي عملية استهلها مكتب الأمم المتحدة في فيينا في عام ٢٠٠١ ولم يكن بالوسع التحسب لها برصد اعتمادات في ميزانية الدعم المنقحة حيث أن مستوى السداد لم يكن قد تقرر بعد.

الجدول ٦

ملخص تقديرات ميزانية الدعم بحسب بند الاعتمادات والمكان، ٢٠٠١-٢٠٠٢ و ٢٠٠٣-٢٠٠٢

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

صندوق اليونديسب												الميزانية العادية			
٢٠٠٣-٢٠٠٢						٢٠٠١-٢٠٠٠						٢٠٠٣-٢٠٠٢ ٢٠٠١-٢٠٠٠			
التغيرات						التغيرات						الاعتمادات			
التكلفة			الحجم			التكلفة			الحجم			المنحة الموافق		الاعتمادات	
الزيادة/			الزيادة/			الزيادة/			الزيادة/			المنحة الموافق		الاعتمادات	
(النقصان)			(النقصان)			(النقصان)			(النقصان)			المنحة الموافق		الاعتمادات	
%			%			%			%			المنحة الموافق		الاعتمادات	
التقديرات			التقديرات			التقديرات			التقديرات			المنحة الموافق		الاعتمادات	
الاولية المقترحة			الاولية المقترحة			الاولية المقترحة			الاولية المقترحة			المنحة الموافق		الاعتمادات	
المجموع			المجموع			المجموع			المجموع			المنحة الموافق		الاعتمادات	
%			%			%			%			المنحة الموافق		الاعتمادات	
البند			البند			البند			البند			المنحة الموافق		الاعتمادات	
حسب بند الاعتمادات															
الدعم البرنامجي															
٥١,٤	١٨ ٢١٢,٥	٦,٣	١ ١٧٥,٦	(٨,٦)	(١ ٦١٤,٩)	٥٥,٢	١٨ ٦٥١,٨	٣,٥	٧٠٠,٥	(٨,٨)	(١ ٧٤٦,٧)	٥٥,٩	١٩ ٦٩٨,٠	..	..
١٩,٤	٦ ٨٩٢,٥	٥,٠	٣١١,٠	٥,٩	٣٦٩,٢	١٨,٣	٦ ٢١٢,٣	٣,٢	٢١٦,٩	(١١,٦)	(٧٨٧,٢)	١٩,٢	٦ ٧٨٢,٦	..	..
المقر															
الإدارة والشؤون الادارية															
٢٩,٠	١٠ ٢٨١,٤	٤,٥	٤٠٧,٤	١٠,٦	٩٥٣,٢	٢٦,٤	٨ ٩٢٠,٨	١,٨	١٥٩,٦	٠,٠	٢,٠	٢٤,٨	٨ ٧٥٩,٢	٢ ١٧٩,٤	٢ ٩٣٩,٧
١٠٠,٠	٣٥ ٣٨٦,٤	٥,٦	١ ٨٩٤,٠	(٠,٨)	(٢٩٢,٥)	١٠٠,٠	٣٣ ٧٨٤,٩	٣,٠	١٠٧٧,٠	(٧,١)	(٢ ٥٣١,٩)	١٠٠,٠	٣٥ ٢٣٩,٨	٢ ١٧٩,٤	٢ ٩٣٩,٧
المجموع															
حسب المكان															
المستوى الميداني															
٥١,٤	١٨ ٢١٢,٥	٦,٣	١ ١٧٥,٦	(٨,٦)	(١ ٦١٤,٩)	٥٥,٢	١٨ ٦٥١,٨	٣,٥	٧٠٠,٥	(٨,٨)	(١ ٧٤٦,٧)	٥٥,٩	١٩ ٦٩٨,٠	..	..
٤٨,٥	١٧ ١٧٣,٩	٤,٧	٧١٨,٤	٨,٧	١ ٣٢٢,٤	٤٤,٧	١٥ ١٣٣,١	٢,٤	٣٧٦,٥	(٥,٠)	(٧٨٥,٢)	٤٤,١	١٥ ٥٤١,٨	٢ ١٧٩,٤	٢ ٩٣٩,٧
المقر															
١٠٠,٠	٣٥ ٣٨٦,٤	٥,٦	١ ٨٩٤,٠	(٠,٨)	(٢٩٢,٥)	١٠٠,٠	٣٣ ٧٨٤,٩	٣,٠	١٠٧٧,٠	(٧,١)	(٢ ٥٣١,٩)	١٠٠,٠	٣٥ ٢٣٩,٨	٢ ١٧٩,٤	٢ ٩٣٩,٧
المجموع															

ملخص وظائف الدعم حسب بند الاعتمادات والمكان، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

البند	الميزانية العادية									صندوق اليوندسيب								
	٢٠٠١-٢٠٠٠ المعتمدة									التغيرات								
	٢٠٠١-٢٠٠٠ المعتمدة									(الزيادة/النقصان)								
	٢٠٠١-٢٠٠٠ المعتمدة									٢٠٠٢-٢٠٠٣ المقترحة								
	فنية	خ ع	المجموع	فنية	م ب و	خ ع	م م	المجموع	% من المجموع	فنية	م ب و	خ ع	م م	المجموع	% من المجموع	فنية	م ب و	خ ع
حسب بند الاعتمادات																		
الدعم البرنامجي																		
المستوى الميداني	..	..	..	٣٢	٢٤	..	٦٥	١٢١	٥٩,٦	(٢)	..	..	(٦)	(٨)	٣٠	٢٤	..	٥٩
المقر	..	..	..	٢٠	..	١٦	..	٣٧	١٧,٧	٣	..	٢	..	٥	٢٣	..	١٨	..
الإدارة والشؤون الادارية	١٢	٢	١٤	٢٠	..	٢٦	..	٤٦	٢٢,٦	٢	..	١	..	٣	٢٢	..	٢٧	..
المجموع	١٢	٢	١٤	٧٢	٢٤	٤٢	٦٥	٢٠٣	١٠٠	٣	..	٣	(٦)	..	٧٥	٢٤	٤٥	٥٩
حسب المكان																		
المستوى الميداني	..	..	..	٣٢	٢٤	..	٦٥	١٢١	٥٩,٦	(٢)	..	..	(٦)	(٨)	٣٠	٢٤	..	٥٩
المقر	١٢	٢	١٤	٤٠	..	٤٢	..	٨٢	٤٠,٣	٥	..	٣	..	٨	٤٥	..	٤٥	٩٠
المجموع	١٢	٢	١٤	٧٢	٢٤	٤٢	٦٥	٢٠٣	١٠٠	٣	..	٣	(٦)	..	٧٥	٢٤	٤٥	٥٩

ملحوظة: م م: الموظفون المحليون؛ م ب و: موظفو البرامج الوطنيون.

٥٩- واقتضى تنفيذ نظام معلومات الإدارة البرنامجية والمالية (بروفي) شراء وحدة خدمة حاسوبية مخصصة ومعدات أخرى إلى جانب البرمجيات ذات الصلة. وتبلغ الزيادة الإجمالية فيما يتعلق بهذه المشتريات في ميزانية دعم المقر ٤٢ ٧٠٠ دولار. وسجلت وفورات قدرها ٢٣ ٨٠٠ دولار فيما يخص الخدمات التعاقدية، نظراً لأن جزءاً من العقود المقررة أصبح يدرج في نفقات دعم محطات العمل الحاسوبية. ويصدق الشيء نفسه على عنصر استئجار وصيانة الأثاث والمعدات، حيث سجلت وفورات بلغت ٢٠ ١٠٠ دولار. وأخيراً تحققت وفورات في تكاليف الاتصالات قدرها ١٣ ٢٠٠ دولار عن طريق زيادة استخدام تسهيلات البريد الإلكتروني بدلاً من الهاتف أو الفاكس.

٦٠- التغيرات في التكاليف. وتفضي التغيرات في التكاليف إلى انخفاض صاف قدره ٢٠٠ ٧٨٧ دولار، بما في ذلك انخفاض ناجم عن انخفاض تكاليف المرتبات القياسية في فيينا (٧٤٨ ٩٠٠ دولار)، وانخفاض ناشئ عن معدل التضخم (١٢٥ ٢٠٠ دولار)، وانخفاض قدره ٢٦ ٧٠٠ دولار نتيجة للحركة المؤاتية لأسعار الصرف فيما يتعلق بالمقر.

ثامناً- الإدارة والشؤون الإدارية

٦١- التغيرات في الحجم. لم يطرأ أي تغير فيما يتعلق بعنصر تكاليف الموظفين. وسجلت زيادة صافية قدرها ١٥٩ ٠٠٠ دولار فيما يتعلق بالعناصر الأخرى.

٦٢- وسجلت زيادات صغيرة في المساعدة المؤقتة (١ ٥٠٠ دولار)، والعمل الإضافي (٣ ٢٠٠ دولار)، والضيافة (٨٠٠ دولار) واللوازم والمواد (٣ ٥٠٠ دولار). وتعزى الزيادة الكبيرة البالغة ١٤٩ ٨٠٠ دولار في الخدمات المتنوعة إلى إدخال نظام رسوم دعم محطات العمل الحاسوبية للسنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، وهو النظام الذي طبقه اليونوف في عام ٢٠٠١، والذي لم يتسن التحسب له برصد مبالغ في ميزانية الدعم المنقحة لأن مستوى السداد لم يكن قد تقرر بعد. والزيادة الإجمالية المتعلقة بشراء وحدة خدمة حاسوبية مخصصة وغيرها من المعدات المذكورة في الفقرة ٥٨ أعلاه، في إطار الجزء الخاص بالإدارة والشؤون الإدارية في ميزانية الدعم، تبلغ ٢٩ ٧٠٠ دولار. وفيما يتعلق باستئجار المساحات، سجلت زيادة قدرها ١٦ ٧٠٠ دولار ترجع أساساً إلى حلقة العمل الموسعة الخاصة بالممثلين والمعقودة في عام ٢٠٠١، والتي حضرها عدد أكبر من موظفي اليونودسيب وكذلك موظفي اليونوف لمناقشة المسائل المستجدة المتصلة بعملية إعادة تنظيم اليونودسيب، وتفويض السلطة، وتحديد الأولويات البرنامجية. وقد تتطلب عقد ذلك الاجتماع استخدام مرافق المؤتمرات على نطاق أوسع مما كان متوقعاً.

٦٣- وبالإضافة إلى سداد تكاليف بمقدار ٣٧٣ ٠٠٠ دولار تتعلق بأنشطة مراجعة الحسابات، أجرى مكتب المراقبة الداخلية زيارة تفقدية إلى مقر اليونديسيب في مطلع عام ٢٠٠١، بلغت تكاليفها ٢٥ ٠٠٠ دولار. ولم يطرأ أي تغيير في سداد تكاليف الخدمات الإدارية إلى اليونوف، التي ظلت عند مستوى مليون دولار لفترة السنتين. وفيما يتعلق بالخبراء الاستشاريين، أعيد النظر في الحاجة إلى الخبرة الخارجية، مما أدى إلى انخفاض في الحجم قدره ٦٧ ٩٠٠ دولار. وأمكن من خلال تقييم منتظم لاحتياجات السفر، وعن طريق الجمع قدر الإمكان بين الأسفار إلى منطقة واحدة، تحقيق وفورات قدرها ٢٣ ٧٠٠ دولار في تكاليف سفر الموظفين.

٦٤- وسجلت وفورات في الخدمات التعاقدية (١٩ ٨٠٠ دولار)، نظراً لأن جزءاً من العقود المتوخاة أصبح يدمج في رسوم دعم محطات العمل الحاسوبية. ويصدق ذلك أيضاً على عنصر استئجار وصيانة الأثاث والمعدات، حيث تحققت وفورات بلغت ١٤ ٦٠٠ دولار. وأخيراً أمكن تحقيق وفورات في تكاليف الاتصالات قدرها ٨ ٩٠٠ دولار وذلك عن طريق زيادة استخدام تسهيلات البريد الإلكتروني بدلاً من الهاتف أو الفاكس.

٦٥- التغيرات في التكاليف. تفضي التغيرات في التكاليف إلى زيادة صافية قدرها ٢ ٠٠٠ دولار.

الجدول ٨

ملخص تقديرات ميزانية الدعم حسب أوجه الانفاق، ٢٠٠١-٢٠٠٢ و ٢٠٠٣-٢٠٠٢

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

صندوق اليونديسيب												الميزانية العادية															
٢٠٠٣-٢٠٠٢				التغيرات				٢٠٠١-٢٠٠٠				التغيرات				٢٠٠١-٢٠٠٠				٢٠٠٣-٢٠٠٢		٢٠٠١-٢٠٠٠					
التقديرات				التكلفة				الحجم				التقديرات				التكلفة				الاعتمادات				التقديرات		الاعتمادات	
الاولية				الزيادة/				الزيادة/				الزيادة/				الزيادة/				المنقحة الموافق				التقديرات		الاعتمادات	
%				النقصان)				النقصان)				النقصان)				النقصان)				عليها				المقترحة		الموافق عليها	
المجموع				%				%				%				%				المجموع				المقترحة		الموافق عليها	
٧٢,٣ ٢٥ ٥٩٥,٤ ٥,٠ ١ ٢١٤,٧ ١,٤ ٣٤٨,٢ ٧١,١ ٢٤ ٠٣٢,٥ ٠,١ ٢٩,٥ (٨,٣) (٢ ١٨٠,٨) ٧٤,٣ ٢٦ ١٨٣,٨ ١ ٤٥١,٦ ٢ ٢٢٤,٥				٧٢,٣ ٢٥ ٥٩٥,٤ ٥,٠ ١ ٢١٤,٧ ١,٤ ٣٤٨,٢ ٧١,١ ٢٤ ٠٣٢,٥ ٠,١ ٢٩,٥ (٨,٣) (٢ ١٨٠,٨) ٧٤,٣ ٢٦ ١٨٣,٨ ١ ٤٥١,٦ ٢ ٢٢٤,٥				٧٢,٣ ٢٥ ٥٩٥,٤ ٥,٠ ١ ٢١٤,٧ ١,٤ ٣٤٨,٢ ٧١,١ ٢٤ ٠٣٢,٥ ٠,١ ٢٩,٥ (٨,٣) (٢ ١٨٠,٨) ٧٤,٣ ٢٦ ١٨٣,٨ ١ ٤٥١,٦ ٢ ٢٢٤,٥				٧٢,٣ ٢٥ ٥٩٥,٤ ٥,٠ ١ ٢١٤,٧ ١,٤ ٣٤٨,٢ ٧١,١ ٢٤ ٠٣٢,٥ ٠,١ ٢٩,٥ (٨,٣) (٢ ١٨٠,٨) ٧٤,٣ ٢٦ ١٨٣,٨ ١ ٤٥١,٦ ٢ ٢٢٤,٥				٧٢,٣ ٢٥ ٥٩٥,٤ ٥,٠ ١ ٢١٤,٧ ١,٤ ٣٤٨,٢ ٧١,١ ٢٤ ٠٣٢,٥ ٠,١ ٢٩,٥ (٨,٣) (٢ ١٨٠,٨) ٧٤,٣ ٢٦ ١٨٣,٨ ١ ٤٥١,٦ ٢ ٢٢٤,٥				٧٢,٣ ٢٥ ٥٩٥,٤ ٥,٠ ١ ٢١٤,٧ ١,٤ ٣٤٨,٢ ٧١,١ ٢٤ ٠٣٢,٥ ٠,١ ٢٩,٥ (٨,٣) (٢ ١٨٠,٨) ٧٤,٣ ٢٦ ١٨٣,٨ ١ ٤٥١,٦ ٢ ٢٢٤,٥							
لوظائف				لوظائف				لوظائف				لوظائف				لوظائف				لوظائف				لوظائف		لوظائف	
لتكاليف الموظفية				لتكاليف الموظفية				لتكاليف الموظفية				لتكاليف الموظفية				لتكاليف الموظفية				لتكاليف الموظفية				لتكاليف الموظفية		لتكاليف الموظفية	
للأخرى				للأخرى				للأخرى				للأخرى				للأخرى				للأخرى				للأخرى		للأخرى	
للخبراء الاستشاريون				للخبراء الاستشاريون				للخبراء الاستشاريون				للخبراء الاستشاريون				للخبراء الاستشاريون				للخبراء الاستشاريون				للخبراء الاستشاريون		للخبراء الاستشاريون	
للسفر				للسفر				للسفر				للسفر				للسفر				للسفر				للسفر		للسفر	
لخدمات التعاقدية				لخدمات التعاقدية				لخدمات التعاقدية				لخدمات التعاقدية				لخدمات التعاقدية				لخدمات التعاقدية				لخدمات التعاقدية		لخدمات التعاقدية	
لنفقات التشغيل العامة				لنفقات التشغيل العامة				لنفقات التشغيل العامة				لنفقات التشغيل العامة				لنفقات التشغيل العامة				لنفقات التشغيل العامة				لنفقات التشغيل العامة		لنفقات التشغيل العامة	
للمواد				للمواد				للمواد				للمواد				للمواد				للمواد				للمواد		للمواد	
للمعدات				للمعدات				للمعدات				للمعدات				للمعدات				للمعدات				للمعدات		للمعدات	
لنفقات الأخرى				لنفقات الأخرى				لنفقات الأخرى				لنفقات الأخرى				لنفقات الأخرى				لنفقات الأخرى				لنفقات الأخرى		لنفقات الأخرى	
المجموع				المجموع				المجموع				المجموع				المجموع				المجموع				المجموع		المجموع	

التقديرات التفصيلية لميزانية الدعم حسب الوحدة التنظيمية ضمن بند الاعتمادات، ٢٠٠١-٢٠٠٠
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية العادية		صندوق اليونديسب					
٢٠٠١-٢٠٠٠	٢٠٠١-٢٠٠٠	التغيرات				٢٠٠١-٢٠٠٠	٢٠٠١-٢٠٠٠
الاعتمادات الموافق عليها	الاعتمادات الموافق عليها	المنقحة الموافق عليها	% من المجموع	التكلفة		الحجم	
				الزيادة/النقصان	%	الزيادة/النقصان	%
البند							
ألف - الدعم البرنامجي							
١ - المستوى الميداني	٢١٧,٤	٩,١	١٠,٧	٠,٣	١١٣,١	٣,٥	٣٣٤١,٢
افريقيا	٢٧٨,٦	١٤,٩	(٩٣٠,٠)	(١٧,٦)	٣٧٢,٧	٧,٠	٤٧٢١,٣
أوروبا الوسطى والشرقية، وآسيا الغربية والوسطى	٤٠٣,١	١٥,٣	(٦٠٦,١)	(١١,٢)	٣٢,٤	٠,٦	٤٨٢٩,٤
والشرقان الأدن والأوسط	٥٧٩٨,٩	١٦,٤	(٢٢١,٣)	(٣,٨)	١٨٢,٣	٣,١	٥٧٥٩,٤
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	١٩٦٩٨,٠	٥٥,٩	(١٧٤٦,٧)	(٨,٨)	٧٠٠,٥	٣,٥	١٨٦٥١,٨
أمريكا اللاتينية والكاريبي	١	١٨٦٥١,٨	١٩٦٩٨,٠	٥٥,٩	٧٠٠,٥	٣,٥	١٨٦٥١,٨
المقر							
مدير شعبة العمليات والتحليل	٩٨٤,٨	٢,٧	(٦١,٤)	(٦,٢)	١٥,٤	١,٥	٩٣٨,٨
فرع الخدمات التقنية/شعبة العمليات والتحليل	١٦٦٣,٥	٤,٧	(٤٩٩,١)	(٣٠,٠)	٥٢,٣	٣,١	١٢١٦,٧
فرع العمليات/شعبة العمليات والتحليل	٤١٣٤,٣	١١,٧	(٢٢٦,٧)	(٥,٤)	١٤٩,٢	٣,٦	٤٠٥٦,٨
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	٦٧٨٢,٦	١٩,٢	(٧٨٧,٢)	(١١,٦)	٢١٦,٩	٣,٢	٦٢١٢,٣
المجموع ٢	٢٦٤٨٠,٦	٧٥,١	(٢٥٣٣,٩)	(٩,٥)	٩١٧,٤	٣,٤	٢٤٨٦٤,١
ألف	٢٦٤٨٠,٦	٧٥,١	(٢٥٣٣,٩)	(٩,٥)	٩١٧,٤	٣,٤	٢٤٨٦٤,١
باء - الإدارة والشؤون الادارية							
مكتب المدير التنفيذي	١١١٤,٤	٣,٩	(٣٤,٩)	(٢,٥)	(٥٤,٥)	(٣,٩)	١٢٩٥,٩
مدير شعبة العلاقات الخارجية	١٠٢٩,٠	٢,٩	٤٨,٠	٤,٦	(٢,٠)	(٠,١)	١٠٧٥,٠
مكتب نيويورك للاتصال/شعبة العلاقات الخارجية	٣٠٩,٦	٦,٥	(١٤٠,٦)	(٦,١)	(٩,٤)	(٠,٤)	٢١٥٣,٨
وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال/شعبة العلاقات الخارجية	٣٧٤,٠	١,٠	(٢٥,٢)	(٦,٧)	٠,٧	٠,١	٣٤٩,٥
وحدة الإعلام العام/شعبة العلاقات الخارجية	١٣١,٣	٠,٣	(١٠,٨)	(٨,٢)	١٣,٤	١٠,٢	١٣٣,٩
وحدة التنسيق بين الوكالات/شعبة العلاقات الخارجية	٣٨٦,٦	٨,٩	(٢٨٩,٧)	(٩,٢)	١٨٥,٤	٥,٩	٣٠٣٧,٤
مدير شعبة شؤون المعاهدات	٣٩٤,٤	١,١	٦٦,٨	١٦,٩	٢٦,٠	٦,٥	٤٨٧,٢
فرع المعاهدات والشؤون القانونية/شعبة شؤون المعاهدات	١٢٩,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١
البرنامج العالمي لمكافحة غسل الأموال/شعبة شؤون المعاهدات	١٢٩,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١
دائرة الدعم المالي/شعبة شؤون المعاهدات	١٢٩,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١
الوحدة الاستشارية الإدارية، شعبة الخدمات الإدارية والمشاركة،	١٢٩,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١
مكتب الأمم المتحدة في فيينا	١٢٩,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١
وحدة الدعم المعلوماتي/شعبة الخدمات الادارية والمشاركة،	١٢٩,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١
مكتب الأمم المتحدة في فيينا	١٢٩,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١	٠,٠	٣٨٨,١
المجموع، باء	٢٩٣٩,٧	٢٤,٨	٢,٠	٠,٠	١٥٩,٦	١,٨	٨٩٢٠,٨
المجموع، ألف وباء	٢٩٣٩,٧	٣٥٢٣٩,٨	(٢٥٣١,٩)	(٧,١)	١٠٧٧,٠	٣,٠	٣٣٧٨٤,٩

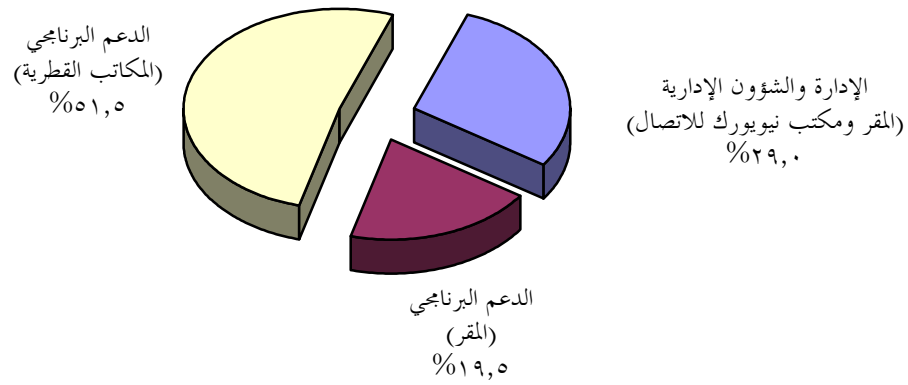
الجدول ١٠

التقديرات التفصيلية لميزانية الدعم حسب فئة الانفاق ضمن بند الاعتمادات، ٢٠٠٠-٢٠٠١
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية العادية						صندوق اليونسكو					
٢٠٠١-٢٠٠٠			٢٠٠١-٢٠٠٠			التغيرات			٢٠٠١-٢٠٠٠		
البند	الاعتمادات الموافق عليها	الاعتمادات المنقحة الموافق عليها	% من المجموع	التكلفة		الحجم		% من المجموع	التقديرات النهائية المنقحة	% من المجموع	
				الزيادة/ (النقصان)	%	الزيادة/ (النقصان)	%				
الف - الدعم البرنامجي											
١ - المستوى الميداني	١٤ ٣٧٩,٢	٤٠,٨	(١ ٥٤٧,٣)	(١٠,٧)	١٢,٨	٠,٠	١٢ ٨٤٤,٧	٣٨,٠	١٢ ٨٤٤,٧	١٢ ٨٤٤,٧	
الوظائف	٧٥٩,٨	٢,١	(١٧,٨)	(٢,٣)	١٣٠,٧	١٧,٢	٨٧٢,٧	٢,٥	٨٧٢,٧	٢,٥	
السفر	٣ ٠٨٠,١	٨,٧	(١٥١,٠)	(٤,٩)	٣٨٣,٨	١٢,٤	٣ ٣١٢,٩	٩,٨	٣ ٣١٢,٩	٩,٨	
تكاليف التشغيل العامة	٤٨٥,٨	١,٣	(٢٤,٦)	(٥,٠)	(٣٠,٧)	(٦,٣)	٤٣٠,٥	١,٢	٤٣٠,٥	١,٢	
اللوازم والمواد	٥٨٢,٦	١,٦١	(٦,٠)	(١,٠)	١٢١,٧	٢٠,٨	٦٩٨,٣	٢,٠	٦٩٨,٣	٢,٠	
المعدات	٤١٠,٥	١,١	..	..	٨٢,٢	٢٠,٠	٤٩٢,٧	١,٧	٤٩٢,٧	١,٧	
معدات أخرى	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	
المجموع ١	١٩ ٦٩٨,٠	٥٥,٩	(١ ٧٤٦,٧)	(٨,٨)	٧٠٠,٥	٣,٥	١٨ ٦٥١,٨	٥٥,٢	١٨ ٦٥١,٨	٥٥,٢	
٢ - المقر											
الوظائف	٥ ٨٩٤,١	١٦,٧	(٧٤٨,٨)	(١٢,٧)	١٦,٧	٠,٢	٥ ١٦١,٩	١٥,٢	٥ ١٦١,٩	١٥,٢	
التكاليف الموظفية الأخرى	١٣١,٤	٠,٣	(٧,٢)	(٥,٤)	٣,٦	٢,٧	١٢٧,٨	٠,٣	١٢٧,٨	٠,٣	
الخبراء الاستشاريون	٣٠,٢	٠,٠	(٠,٣)	(٠,٩)	٠,٣	٠,٩	٣٠,٢	٠,٠	٣٠,٢	٠,٠	
السفر	١٣٢,٠	٠,٣	(٥,٠)	(٣,٧)	١٤,٠	١٠,٦	١٤١,٠	٠,٤	١٤١,٠	٠,٤	
الخدمات التعاقدية	٧٠,٦	٠,٢	(٢,٠)	(٢,٨)	(٢٣,٨)	(٣٣,٧)	٤٤,٨	٠,١	٤٤,٨	٠,١	
نفقات التشغيل العامة	٢٨٩,٩	٠,٨	(١٠,٦)	(٣,٦)	١٥٩,٨	٥٥,١	٤٣٩,١	١,٣	٤٣٩,١	١,٣	
اللوازم والمواد	٦٣,٨	٠,١	(٣,٦)	(٥,٦)	٣,٦	٥,٦	٦٣,٨	٠,١	٦٣,٨	٠,١	
المعدات	١٧٠,٦	٠,٤	(٩,٦)	(٥,٦)	٤٢,٧	٢٥,٠	٢٠٣,٧	٠,٦	٢٠٣,٧	٠,٦	
المجموع ٢	٦ ٧٨٢,٦	١٩,٢	(٧٨٧,٢)	(١١,٦)	٢١٦,٩	٣,٢	٦ ٢١٢,٣	١٨,٣	٦ ٢١٢,٣	١٨,٣	
المجموع، ألف	٢٦ ٤٨٠,٦	٧٥,١	(٢ ٥٣٣,٩)	(٩,٥)	٩١٧,٤	٣,٤	٢٤ ٨٦٤,١	٧٣,٦	٢٤ ٨٦٤,١	٧٣,٦	
باء - الإدارة والشؤون الادارية											
الوظائف	٢ ٢٢٤,٥	١٦,٧	١١٥,٤	١,٩	..	..	٦ ٠٢٥,٩	١٧,٨	٦ ٠٢٥,٩	١٧,٨	
التكاليف الموظفية الأخرى	٣٥٦,٧	٠,٤	(٧,٥)	(٥,٢)	٤,٧	٣,٢	١٤٠,١	٠,٤	١٤٠,١	٠,٤	
الخبراء الاستشاريون	١٣٠,٧	٠,٥	(١,٧)	(٠,٩)	(٦٧,٩)	(٣٨,٨)	١٠٥,٤	٠,٣	١٠٥,٤	٠,٣	
السفر	١٣٥,٧	١,٤	(٢١,١)	(٤,١)	(٢٣,٧)	(٤,٦)	٤٦٥,٤	١,٣	٤٦٥,٤	١,٣	
الخدمات التعاقدية	٨٩,٩	٠,١	(٢,١)	(٣,٥)	(١٩,٨)	(٣٣,١)	٣٧,٨	٠,١	٣٧,٨	٠,١	
نفقات التشغيل العامة	٣٠٤,٤	٠,٨	(٧,٧)	(٢,٥)	١٤٣,٨	٤٧,٢	٤٤٠,٥	١,٣	٤٤٠,٥	١,٣	
اللوازم والمواد	٦٦,٩	٠,١	(٣,٥)	(٥,٢)	٣,٥	٥,٢	٦٦,٩	٠,٢	٦٦,٩	٠,٢	
المعدات	٢١٦,٦	٠,٦	(٥,٥)	(٢,٥)	٢٩,٧	١٣,٧	٢٤٠,٨	٠,٧	٢٤٠,٨	٠,٧	
النفقات الأخرى	١ ٣٧٣,٠	٣,٩	(٦٤,٣)	(٤,٦)	٨٩,٣	٦,٥	١ ٣٩٨,٠	٤,١	١ ٣٩٨,٠	٤,١	
المجموع، باء	٢ ٩٣٩,٧	٢٤,٨	٢,٠	٠,٠	١٥٩,٦	١,٨	٨ ٩٢٠,٨	٢٦,٤	٨ ٩٢٠,٨	٢٦,٤	
المجموع، ألف وباء	٢ ٩٣٩,٧	١٠٠	(٢ ٥٣١,٩)	(٧,١)	١ ٠٧٧,٠	٣,٠	٣٣ ٧٨٤,٩	١٠٠	٣٣ ٧٨٤,٩	١٠٠	

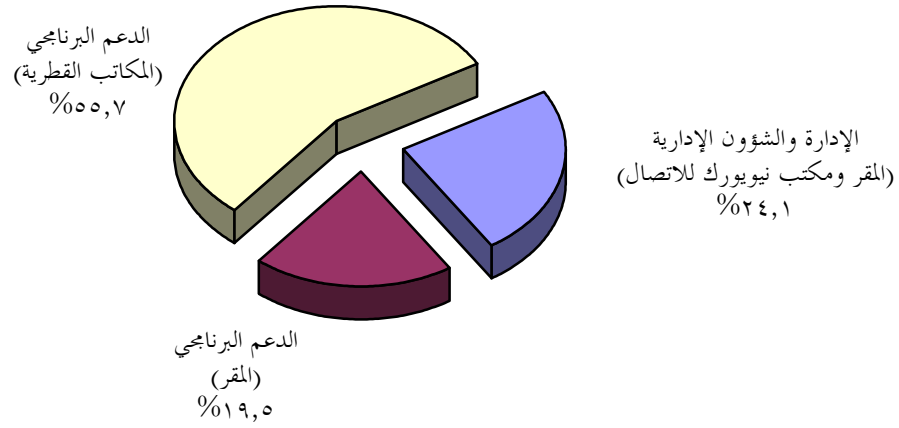
الشكل الأول

تقديرات ميزانية الدعم حسب بند الاعتمادات، ٢٠٠٢-٢٠٠٣



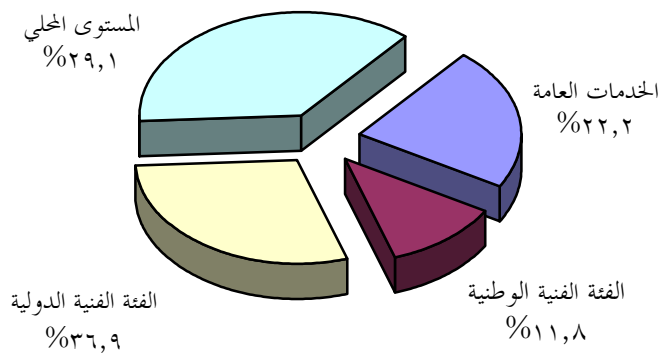
الشكل الثاني

الوظائف حسب بند الاعتمادات، ٢٠٠٢-٢٠٠٣



الشكل الثالث

الوظائف حسب الفئة، ٢٠٠٢-٢٠٠٣



الجزء الرابع

ميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣

تاسعاً - ملحة عامة

٦٦ - ميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تبلغ ٣٥ ٣٨٦ ٤٠٠ دولار، وهي تمثل زيادة اسمية قدرها ١ ٦٠١ ٥٠٠ دولار، أو ما يعادل ٤,٧ في المائة، مقارنة بميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠١-٢٠٠٢ المبينة في الجدول ٦. وثمة نقصان في الحجم قدره ٢٩٢ ٥٠٠ دولار، أو ٠,٨ في المائة، مقارنة بفترة السنتين السابقة. والتغيرات في التكلفة تبلغ ١ ٨٩٤ ٠٠٠ دولار، أو ٥,٦ في المائة. وستدعم الميزانية أنشطة ميزانية الدعم البرنامجي المقدرة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بمبلغ ١٣٠ مليون دولار، مثلما هو مبين في الجزء السادس من هذه الوثيقة. وتشمل التغيرات المقترحة تبسيط الهيكل التنظيمي لليونسكو.

٦٧ - وفيما يتعلق بالاحتياجات والتغيرات في الموارد المالية، مقارنة بميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠١-٢٠٠٢، ثمة زيادة في الحجم في المقر قدرها ٩٥٣ ٢٠٠ دولار في الإدارة والشؤون الإدارية، وزيادة قدرها ٣٦٩ ٢٠٠ دولار في الدعم البرنامجي، بحيث تبلغ الزيادة الكلية في المقر ١ ٣٢٢ ٤٠٠ دولار (انظر الشكل الثاني). ويوجد انخفاض في حجم الدعم على المستوى القطري قدره ١ ٦١٤ ٩٠٠ دولار، أفضى إلى انخفاض كلي قدره ٢٩٢ ٥٠٠ دولار في ميزانية الدعم. وترد في الجدولين ١٢ و ١٣ معلومات موجزة بحسب الوحدة التنظيمية وفئة الإنفاق.

٦٨ - ويقدم الجدول ١١ أدناه ملخصاً للاحتياجات من الموارد لميزانية الدعم:

الجدول ١١

الاحتياجات من الموارد لميزانية الدعم، ٢٠٠٢-٢٠٠٣

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المنقحة للفترة ٢٠٠١-٢٠٠٢	الميزانية النهائية للفترة ٢٠٠١-٢٠٠٢	مخطط الميزانية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣	الميزانية الأولية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣	البند
١٩ ٦٩٨,٠	١٨ ٦٥١,٨	١٩ ٨٠٠,٠	١٨ ٢١٢,٥	شبكة المكاتب الميدانية
٦ ٧٨٢,٦	٦ ٢١٢,٣	٦ ٧٩٢,٥	٦ ٨٩٢,٥	الدعم البرنامجي، المقر
٢٦ ٤٨٠,٦	٢٤ ٨٦٤,١	٢٦ ٥٩٢,٥	٢٥ ١٠٥,٠	المجموع
٨ ٧٥٩,٢	٨ ٩٢٠,٨	٨ ٦٥٠,٠	١٠ ٢٨١,٤	الإدارة والشؤون الإدارية
٣٥ ٢٣٩,٨	٣٣ ٧٨٤,٩	٣٥ ٢٤٢,٥	٣٥ ٣٨٦,٤	المجموع الكلي

٦٩- والانخفاض في التقديرات النهائية للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، بما في ذلك تكاليف المرتبات، يرجع في المقام الأول إلى وفورات في التكاليف نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف ومعدلات التضخم. والتغيرات في التقديرات الأولية مقارنة بمخطط الميزانية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ هي انعكاس للتغيرات في التكلفة والتغيرات في الحجم، الناجمة عن زيادة هامشية للغاية في الاحتياجات الكلية.

٧٠- وخلاصة القول إن التغيرات في الحجم بين التقديرات النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ والتقديرات الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تؤدي إلى انخفاض قدره ٥٠٠ ٢٩٢ دولار على النحو التالي:

(أ) المستوى القطري/الدعم البرنامجي: انخفاض قدره ٩٠٠ ٦١٤ دولار؛

(ب) المقر/الدعم البرنامجي: زيادة قدرها ٢٠٠ ٣٦٩ دولار؛

(ج) المقر/الإدارة والشؤون الإدارية: زيادة قدرها ٢٠٠ ٩٥٣ دولار.

٧١- وتفضي التغيرات في التكاليف إلى زيادة قدرها ٠٠٠ ٨٩٤ ١ دولار على النحو التالي:

(أ) المستوى القطري/الدعم البرنامجي: زيادة قدرها ٦٠٠ ١٧٥ دولار؛

(ب) المقر/الدعم البرنامجي: زيادة قدرها ٠٠٠ ٣١١ دولار؛

(ج) المقر/الإدارة والشؤون الإدارية: زيادة قدرها ٤٠٠ ٤٠٧ دولار.

٧٢- وترد فيما يلي أسباب التغيرات العامة في التكاليف والحجم.

ألف- الهيكل التنظيمي

٧٣- بناء على توصيات مكتب المراقبة الداخلية التي اعتمدتها لجنة البرنامج والتنسيق، قرر المدير التنفيذي وضع إطار تنظيمي ملائم لليوندسيب من أجل أداء أنشطته وتقليل عدد الموظفين المسؤولين أمام المدير التنفيذي مباشرة. وترد اقتراحات المدير التنفيذي بشأن تنفيذ هذه التوصيات في الهيكل التنظيمي لليوندسيب المبين في المرفق الرابع. ووفقاً لقرار اللجنة ١٦/٤٤، سترتب على الهيكل التنظيمي المنقح، في جملة أمور، إنشاء آليات تستعرض بها اللجنة البرامج والمشاريع، استناداً إلى أفضل الممارسات المحررة على صعيد المنظومة. وأثناء صياغة هذه الوثيقة كانت عملية إعادة هيكلة اليوندسيب، التي تشمل اجراء مشاورات مع الدول الأعضاء وكذلك مع مكتب الأمين العام، لا تزال جارية. وتبين وثيقة الميزانية هذه

الهيكل التنظيمي لليوندسيب كما يقترحه حالياً المدير التنفيذي. وستدرج أي تغييرات تنظيمية نهائية يوافق عليها الأمين العام لاحقاً في الميزانية المنقحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ على النحو الملائم. وقد استخدم الهيكل التالي كأساس لعرض ميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ وميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

(أ) مكتب المدير التنفيذي، يرأسه مسؤول رئيسي. وقد جرى تبسيط بنية هذا المكتب وفقاً لتوصيات مكتب المراقبة الداخلية لكي يتسنى إجراء تخفيض كبير في عدد الموظفين المسؤولين أمام المدير التنفيذي مباشرة. والمكتب مسؤول عن تزويد المدير التنفيذي بما يلزم من دعم ومساعدة لتمكينه من أداء مهامه الإدارية؛

(ب) شعبة العلاقات الخارجية، يرأسها مدير مسؤول أمام المدير التنفيذي. وستكون هذه الشعبة مسؤولة عن التنسيق والتعاون فيما بين الوكالات مع المنظمات الدولية الأخرى والمنظمات غير الحكومية وكذلك مع القطاع الخاص، ومسؤولة عن العلاقات مع وسائل الإعلام والتعاون مع إدارة الإعلام. وعلاوة على ذلك، ستكون هذه الشعبة مسؤولة عن صوغ استراتيجيات جمع الأموال وتنسيق تنفيذها دعماً لليوندسيب. وأخيراً ستطلع الشعبة بالمسؤولية عن تخطيط الأنشطة وتقييمها. وستضم الشعبة الوحدات التالية:

- ١' وحدة الإعلام؛
- ٢' وحدة التنسيق بين الوكالات؛
- ٣' مكتب نيويورك للاتصال؛
- ٤' وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال؛
- ٥' وحدة التخطيط والتقييم.

(ج) شعبة شؤون المعاهدات، يرأسها مدير مسؤول أمام المدير التنفيذي. وستكون الشعبة مسؤولة عن الاضطلاع، نيابة عن المدير التنفيذي، بما يقع على عاتق الأمين العام من مسؤوليات بمقتضى الاتفاقيات والصكوك المتعلقة بمراقبة المخدرات بمقتضى القرارات الحكومية الدولية. وتقدم الشعبة أيضاً دعماً برنامجياً لكافة أنشطة اليوندسيب، وهي مكلفة بإدارة الموارد المالية للبرنامج. وتضطلع دائرة الدعم المالي بمهام تختلف بوضوح عن خدمات الدعم الأخرى التي يقدمها اليونوف واليونديب. وتقدم الدائرة خدماتها الرئيسية ودعمها الرئيسي إلى الشعب الأخرى، مثل شعبة العمليات والتحليل وشعبة العلاقات الخارجية، وخاصة فيما يتعلق بالعمليات وجمع الأموال والتخطيط. وستضم شعبة شؤون المعاهدات الوحدات التالية:

التقديرات التفصيلية لميزانية الدعم حسب الوحدة التنظيمية ضمن بند الاعتمادات، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البند	التقديرات المقترحة	التقديرات النهائية المقترحة	%	صندوق اليونديسب				الميزانية العادية	
				التغيرات				٢٠٠٣-٢٠٠٢	
				الحجم		التكلفة		٢٠٠١-٢٠٠٠	
				الزيادة/ (النقصان) %	الزيادة/ (النقصان) %	الزيادة/ (النقصان) %	الزيادة/ (النقصان) %	٢٠٠٣-٢٠٠٢	٢٠٠١-٢٠٠٠
ألف - الدعم البرنامجي									
١ - المستوى الميداني									
أفريقيا	٣ ٣٤١,٢	٩,٨	(٢٠٣,١)	(٦,٠)	(٨٣,٢)	(٢,٤)	٣ ٠٥٤,٩	٨,٦	١٣,٢
أوروبا الوسطى والشرقية، وآسيا الغربية والوسطى	٤ ٧٢١,٣	١٣,٩	(٩١٧,٩)	(١٩,٤)	٨٨٣,٢	١٨,٧	٤ ٦٨٦,٦	١٣,٧	١٥,٨
والشرق الأوسط	٤ ٨٢٩,٤	١٤,٢	(١٥٢,٣)	(٣,١)	١٨٠,١	٣,٧	٤ ٨٥٧,٢	١٥,٨	١٣,٧
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	٥ ٧٥٩,٩	١٧,٠	(٣٤١,٦)	(٥,٩)	١٩٥,٥	٣,٣	٥ ٦١٣,٨	١٥,٨	١٣,٧
أمريكا اللاتينية والكاريبي	١٨ ٦٥١,٨	٥٥,٢	(١ ٦١٤,٩)	(٨,٦)	١ ١٧٥,٦	٦,٣	١٨ ٢١٢,٥	٥١,٤	١٣,٧
المجموع ١	١٨ ٦٥١,٨	٥٥,٢	(١ ٦١٤,٩)	(٨,٦)	١ ١٧٥,٦	٦,٣	١٨ ٢١٢,٥	٥١,٤	١٣,٧
٢ - المقر									
مدير شعبة العمليات والتحليل	٩٣٨,٨	٢,٧	٦٦٣,٦	(٧٠,٦)	١٣,٧	١,٤	٢٨٨,٩	٠,٨	٦,٣
فرع الخدمات التقنية/شعبة العمليات والتحليل	١ ٢١٦,٧	٣,٦	٩٤٢,٧	(٧٧,٤)	٩٧,٩	٨,٠	٢ ٢٥٧,٣	٦,٣	٩,٧
فرع العمليات/شعبة العمليات والتحليل	٤ ٠٥٦,٨	١٢,٠	(٧٦١,٣)	(١٨,٧)	١٥٩,٤	٣,٩	٣ ٤٥٤,٩	٩,٧	٢,٥
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	..	..	٨٥١,٤	***. *	٤٠,٠	***. *	٨٩١,٤	٢,٥	١٩,٤
المجموع ٢	٦ ٢١٢,٣	١٨,٣	٣٦٩,٢	٥,٩	٣١١,٠	٥,٠	٦ ٨٩٢,٥	١٩,٤	٧٠,٩
المجموع، ألف	٢٤ ٨٦٤,١	٧٣,٦	(١ ٢٤٥,٧)	(٥,٠)	١ ٤٨٦,٦	٥,٩	٢٥ ١٠٥,٠	٧٠,٩	١٣,٧
باء - الإدارة والشؤون الإدارية									
مكتب المدير التنفيذي	٧٩٣,٩	١ ٢٩٥,٩	٢٥,١	١,٩	٥١,٠	٣,٩	١ ٠٣٧,٢	٣,٨	١,٣
مدير شعبة العلاقات الخارجية	..	..	٤٦٨,٩	***. *	١٨,٠	***. *	٤٨٦,٩	١,٣	٢,٤
مكتب نيويورك للاتصال/شعبة العلاقات الخارجية	١ ٠٧٥,٠	٣,١	(٢٩٤,٨)	(٢٧,٤)	٧٥,٠	٦,٩	٨٥٥,٢	٢,٤	٣,٦
وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال/شعبة العلاقات الخارجية	٦٧١,٢	٢ ١٥٣,٨	(٩٢٩,٢)	(٤٣,١)	٥٢,٩	٢,٤	١ ٢٧٧,٥	٣,٦	٢,٢
وحدة الإعلام/شعبة العلاقات الخارجية	..	..	٧٦٠,١	***. *	٤٥,٧	***. *	٨٠٥,٨	٢,٢	١,١
وحدة التنسيق بين الوكالات/شعبة العلاقات الخارجية	..	..	٣٧٣,٣	***. *	٢٤,١	***. *	٣٩٧,٤	١,١	..
مدير شعبة شؤون المعاهدات	٣٤٩,٥	١,٠	(٣٤٩,٦)	(١٠٠,٠)	٠,١	٠,٠	..	..	٠,٠
فرع المعاهدات والشؤون القانونية/شعبة شؤون المعاهدات	١٣٣,٩	٠,٤	(١١٨,٧)	(٨٨,٦)	٠,١	٠,٠	١٥,٣	٠,٠	٠,٠
البرنامج العالمي لمكافحة غسل الأموال/شعبة شؤون المعاهدات	..	..	٨٧,٥	***. *	٢,٥	***. *	٩٠,٠	٠,٢	١٠,٤
دائرة الدعم المالي/شعبة شؤون المعاهدات	٢١٤,٥	٨,٩	٥٦٢,٠	١٨,٥	٩٥,٦	٣,١	٣ ٦٩٥,٠	١٠,٤	١,٢
الوحدة الاستشارية الإدارية، شعبة الخدمات الإدارية	٣٣٦,٤	١,٤	(٧٢,٨)	(١٤,٩)	١٦,٨	٣,٤	٤٣١,٢	١,٢	٢,٤
والمشتركة، مكتب الأمم المتحدة في فيينا	٤٨٧,٢	١,٤	(٧٢,٨)	(١٤,٩)	١٦,٨	٣,٤	٤٣١,٢	١,٢	٢,٤
وحدة الدعم المعلوماتي/شعبة الخدمات الإدارية والمشاركة، مكتب الأمم المتحدة في فيينا	١٦٣,٤	٣٨٨,١	٤٤١,٤	١١٣,٧	٢٥,٦	٦,٦	٨٥٥,١	٢,٤	٢٩,٠
المجموع، باء	٢ ١٧٩,٤	٨ ٩٢٠,٨	٩٥٣,٢	١٠,٦	٤٠٧,٤	٤,٥	١٠ ٢٨١,٤	٢٩,٠	١٠٠,٠
المجموع، ألف وباء	٢ ١٧٩,٤	٣٣ ٧٨٤,٩	(٢٩٢,٥)	(٠,٨)	١ ٨٩٤,٠	٥,٦	٣٥ ٣٨٦,٤	١٠٠,٠	١٣,٧

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

E/CN.7/2001/14

- ١٦ فرع شؤون المعاهدات والشؤون القانونية؛
- ٢٦ أمانة لجنة المخدرات؛
- ٣٦ أمانة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات (فيما يتعلق بالمسائل الموضوعية، يكون رئيس أمانة الهيئة مسؤولاً أمام المجلس)؛
- ٤٦ البرنامج العالمي لمكافحة غسل الأموال؛
- ٥٦ دائرة الدعم المالي.
- (د) شعبة العمليات والتحليل، يرأسها مدير مسؤول أمام المدير التنفيذي. وستكون الشعبة مسؤولة عن كافة أنشطة التعاون التقني التي يضطلع بها اليونديسيب، سواء في المقر أو في المكاتب الميدانية. وتساعد الشعبة الحكومات أيضاً في استحداث وتنفيذ برامج لمراقبة المخدرات. وتتولى الشعبة رصد وتحليل الاتجاهات العالمية في ميدان المخدرات، وتكون بمثابة مستودع للدراسة العلمية والتقنية فيما يتعلق بمراقبة المخدرات، وتعمل على تعزيز المعايير الدولية بشأن تبادل المعلومات ذات الصلة بالمخدرات، وتيسر تبادل المعلومات بين الدول الأعضاء ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى. وستضم الشعبة الوحدات التالية:

- ١٦ فرع الخدمات التقنية؛
- ٢٦ فرع العمليات؛
- ٣٦ شبكة المكاتب الميدانية.
- (هـ) ورغبة في تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة وتعزيز الكفاءة في مجالات تكنولوجيا المعلومات وإدارة الموارد البشرية، جرى دمج وحدة الدعم المعلوماتي في قسم تكنولوجيا المعلومات، ودمج الوحدة الاستشارية الإدارية في قسم إدارة الموارد البشرية، والقسمان كلاهما تابعا لشعبة الخدمات الإدارية والمشاركة باليونوف؛
- (و) وسيُغلق مكتب الاتصال في بروكسل، للأسباب المذكورة أدناه.

باء - الاحتياجات من الوظائف

٧٤- ظل العدد الإجمالي للوظائف في ميزانية الدعم هو ٢٠٣ وظائف لفترة السنتين (انظر الجدول ألف-٦). ويتضمن جدول الملاك الوظيفي نقل ٧ وظائف أساسية من الميزانية البرنامجية إلى ميزانية الدعم، يقابله إلغاء ٧ وظائف أخرى في ميزانية الدعم. وعلاوة على

ذلك، نقلت وظيفة من مكتب بروكسل إلى المقر. وعلى المستوى الميداني خفض عدد الوظائف من ١٢١ في فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ إلى ١١٣ في فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣. ومن المقترح زيادة الاحتياجات الكلية من الوظائف على مستوى الدعم البرنامجي بالمقر من ٣٦ إلى ٤١ وظيفة، ويشمل ذلك نقل ست وظائف من الميزانية البرنامجية. وفيما يتعلق بالإدارة والشؤون الإدارية، يقترح أن تزيد الاحتياجات الوظيفية من ٤٦ إلى ٤٩ وظيفة (انظر الشكلين الثاني والثالث).

٧٥- ويحتوي الجدول ١٤ أدناه على ملخص للاحتياجات من الوظائف:

الجدول ١٤

ملخص الاحتياجات من الوظائف، ٢٠٠٢-٢٠٠٣

البند	عدد الوظائف		
	الميزانية المنقحة للفترة ٢٠٠١-٢٠٠٠	الميزانية النهائية للفترة ٢٠٠١-٢٠٠٠	الميزانية الأولية للفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٢
الدعم البرنامجي	١٢١	١٢١	١١٣
المستوى الميداني	٣٦	٣٦	٤١
المقر	١٥٧	١٥٧	١٥٤
الإدارة والشؤون الإدارية	٤٦	٤٦	٤٩
المجموع الكلي (ميزانية الدعم)	٢٠٣	٢٠٣	٢٠٣

٧٦- والوظائف الأساسية السبع المقترح نقلها إلى ميزانية البرنامج، والتي تتألف من أربع وظائف على المستوى الفني وثلاث على مستوى الخدمات العامة، قد موّلت عن طريق آلية المشروعات باستخدام الأموال العامة الغرض. وقد أوصت اللجنة الاستشارية في تقريرها عن الميزانية البرنامجية المنقحة وتقرير الأداء لفترة السنتين ١٩٩٤-١٩٩٥ والميزانية المقترحة لفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ (E/CN.7/1995/22)، بأن لا تستخدم آلية تمويل المشروعات لأغراض وظائف المقر التي ليست لها صلة مباشرة بالتعاون التقني. وحدير بالذكر أنه بناء على توصية تلك اللجنة حولت بعض الوظائف الممولة من المشروعات إلى وظائف ثابتة في ميزانية الدعم للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩.

٧٧- ومن المقترح تخفيض عدد الوظائف بسبع وظائف (وظيفة فنية وست وظائف محلية) على المستوى الميداني في المناطق الفرعية التي يمكن تخفيض الدعم البرنامجي فيها وفقاً لانخفاض

المعدلات المرتقبة لتنفيذ البرامج للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وحيث ان الوظائف السبع المذكورة في الفقرة السابقة ممولة من الموارد العامة الغرض ومن المحتمل أن تظل ذات أهمية حيوية لعمل اليونديسيب في المستقبل المنظور، فقد نقلت إلى ميزانية الدعم للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وعلاوة على ذلك، نقلت وظيفة برتبة ف-٤ من مكتب بروكسل المغلق إلى دائرة الدعم البرنامجي، بغية تعزيز الإدارة المالية.

٧٨- ولا تبين النتيجة أي تغير في العدد الإجمالي للوظائف في ميزانية الدعم، وتبين انخفاضاً صافياً على مستوى اليونديسيب قدره سبع وظائف. غير أن ذلك التعديل لم يكن بغير تأثير في الميزانية، بالنظر إلى النسبة الأعلى من الوظائف الفنية في الوظائف السبع التي نقلت من تمويل المشاريع إلى ميزانية الدعم. ومع ذلك، ستكون هناك وفورات قدرها ٩٠٠ ٥٢٧ دولار في الاحتياجات من الأموال العامة الغرض، بما في ذلك إعادة تقدير التكاليف. وكما يتضح من وصف تلك الوظائف (الجدول ١٥)، فإنها تتسم بصلتها المستمرة بالدعم، وبأن توصيفها الوظيفي يبرر دمجها في ميزانية الدعم.

٧٩- ويبين الجدول ١٥ التغيرات في الاحتياجات من الموظفين فيما يتعلق بالوظائف المذكورة أعلاه.

الجدول ١٥

صافي التغيرات في الوظائف، ٢٠٠٢-٢٠٠٣

المستوى	اللقب	الوحدة/المكتب
ألف- الوظائف المنقولة من الميزانية البرنامجية		
ف-٤	منسق بحوث	فرع الخدمات التقنية
ف-٤	خبير تحليل نظم	وحدة الدعم المعلوماتي
ف-٣	موظف مساعد لمراقبة المخدرات	وحدة الخدمات التقنية
ف-٢	موظف معاون لمراقبة المخدرات	وحدة الخدمات التقنية
خ ع/المستوى العادي	مساعد، قسم خفض الطلب	وحدة الخدمات التقنية
خ ع/المستوى العادي	مساعد بحوث، قسم البحوث	وحدة الخدمات التقنية
خ ع/المستوى العادي	مساعد مختبر، القسم العلمي	وحدة الخدمات التقنية
باء- الوظائف الملغاة		
ف-٥	ممثل	نيجيريا
م ب و	موظف برنامج وطني	الاتحاد الروسي
خ ع/المستوى المحلي	خدمات عامة	السنغال
خ ع/المستوى المحلي	خدمات عامة	جنوب أفريقيا
خ ع/المستوى المحلي	خدمات عامة	بلجيكا
خ ع/المستوى المحلي	خدمات عامة	بربادوس
خ ع/المستوى المحلي	خدمات عامة	بربادوس

٨٠- ووفقاً لهيكل اليونديسيب، تُقترح التنقلات الواردة في الجدول ٦ في الوظائف في حدود الموارد المتاحة، بالإضافة إلى تنقلات الموظفين المذكورة أعلاه.

الجدول ١٦

تنقلات الموظفين في المقر، ٢٠٠٢-٢٠٠٣

النقل		اللقب الجديد	المستوى
من	إلى		
ألف - الدعم البرنامجي			
فرع الخدمات التقنية/شعبة العمليات والتحليل	شعبة العمليات والتحليل	رئيس فرع الخدمات التقنية	مد-١
فرع الخدمات التقنية/شعبة العمليات والتحليل	شعبة العمليات والتحليل	الخدمات العامة	خ ع/المستوى العادي
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	شعبة العمليات والتحليل	موظف تقييم رئيسي	ف-٥
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	فرع العمليات/شعبة العمليات والتحليل	موظف إدارة برنامج	ف-٤
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال/شعبة العلاقات الخارجية	موظف تقييم	ف-٣
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	شعبة العمليات والتحليل	الخدمات العامة	خ ع/المستوى العادي
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	فرع العمليات/شعبة العمليات والتحليل	الخدمات العامة	خ ع/المستوى العادي
باء - الإدارة والشؤون الإدارية			
مكتب المدير التنفيذي	فرع العمليات/شعبة العمليات والتحليل	موظف إدارة برامج	ف-٤
شعبة العلاقات الخارجية	شعبة شؤون المعاهدات	مدير شعبة العلاقات الخارجية	م-٢
شعبة العلاقات الخارجية	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال/شعبة العلاقات الخارجية	خدمات عامة	خ ع/الرتبة الرئيسية
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	مكتب المدير التنفيذي	الناطق الرسمي	ف-٥
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	نيويورك	كاتب خطب	ف-٤ ^(١)
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال/شعبة العلاقات الخارجية	موظف إعلام	ف-٣
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال/شعبة العلاقات الخارجية	موظف إعلام	ف-٣
وحدة التخطيط والتقييم/شعبة العلاقات الخارجية	مكتب المدير التنفيذي	خدمات عامة	خ ع/المستوى العادي
وحدة التنسيق بين الوكالات/شعبة العلاقات الخارجية	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال	موظف تنسيق بين الوكالات	ف-٣

المستوى	اللقب الجديد	النقل	
		من	إلى
ف-٣	موظف تنسيق بين الوكالات	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال	وحدة التنسيق بين الوكالات/شعبة العلاقات الخارجية
خ ع/المستوى العادي	خدمات عامة	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال	وحدة التنسيق بين الوكالات/شعبة العلاقات الخارجية
ف-٤	موظف إدارة برنامج بروكسل		دائرة الدعم المالي/شعبة شؤون المعاهدات
خ ع/المستوى العادي	خدمات عامة	شعبة شؤون المعاهدات	دائرة الدعم المالي/شعبة شؤون المعاهدات
خ ع/المستوى العادي	خدمات عامة	فرع شؤون المعاهدات والشؤون القانونية/شعبة شؤون المعاهدات	دائرة الدعم المالي/شعبة شؤون المعاهدات
خ ع/المستوى العادي	خدمات عامة	وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال/شعبة العلاقات الخارجية	البرنامج العالمي لمكافحة غسل الأموال/شعبة شؤون المعاهدات

(أ) رفعت هذه الوظيفة من الرتبة ف-٣ إلى الرتبة ف-٤.

جيم - الترفيع وإعادة التصنيف

٨١ - يقترح ترفيع الوظائف الواردة في الجدول ١٧، ويرد شرح لها في البابين العاشر والحادي عشر أدناه.

الجدول ١٧

الترفيع وإعادة التصنيف، ٢٠٠٢-٢٠٠٣

الوحدة/المكتب	اللقب	من	إلى
البرازيل	ممثل	ف-٥	مد-١
الإعلام	كاتب خطب	ف-٣	ف-٤
جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية	موظف إدارة برامج	ف-٣	ف-٤
جنوب أفريقيا	موظف برامج وطني	خ ع/المستوى المحلي	موظف برامج وطني

دال - التدريب

٨٢ - أدرجت موارد كافية في إطار المشروعات وفي ميزانية الدعم (١١٢ ٠٠٠ دولار) لتلبية الحاجة إلى المحافظة على مهارات الموظفين وتعزيزها، وخاصة في مجال المراقبة الدولية للمخدرات ومجال إدارة البرنامج. ويعتبر هذا الاستثمار مهماً، تماشياً مع استحداث ثقافة تقوم على النتائج، وزيادة قيام مديري البرامج بتفويض السلطات وما يرتبط بها من مساءلة. وسيكون التدريب المقدم موجهاً إلى بناء الكفاءات الأساسية والإدارية، وسيرتكز على

السياسة التدريبية التي يعتمد عليها المدير التنفيذي. وسيتناول التدريب، في جملة أمور، القدرات الإدارية في مجال الإدارة المستندة إلى النتائج (٣٦ ٠٠٠ دولار)، والقدرات التقنية فيما يخص المسائل ذات الصلة بالمراقبة الدولية للمخدرات، وذلك بهدف تأمين الكفاءة المتخصصة اللازمة لتنفيذ أعمال اليوندسيب الفنية (٥٠ ٠٠٠ دولار). ورصدت بعض الاعتمادات لتدريب موظفي وحدة الدعم المعلوماتي لإحاطتهم بأحدث التطورات في مجال تكنولوجيا المعلومات (٢٦ ٠٠٠ دولار).

٨٣- ويشجع موظفو اليوندسيب على الالتحاق بالأنشطة التدريبية عن طريق اليونوف، بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، التدريب على التطبيقات العادية للبرامجيات أو دراسة اللغات.

هـ- تكنولوجيا المعلومات

٨٤- في ١ آذار/مارس ٢٠٠١، جرى الدمج الإداري لوحدة الدعم المعلوماتي التابعة لليوندسيب، في قسم تكنولوجيا المعلومات التابع لليونوف. ويواصل قسم تكنولوجيا المعلومات الجديد هذا، الذي يخدم اليونوف ومكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة، تقديم الخدمات الفنية الخاصة بإدارة المعلومات إلى جميع من يمتلكون المعلومات في اليوندسيب. وتشمل تلك الخدمات إدارة المعلومات الاستراتيجية، وتصميم النظم، والتطوير، وصيانة وتشغيل جميع المستودعات الأساسية للمعلومات باليوندسيب، مما يكفل التوافر الآمن والأمثل للمعلومات لليوندسيب وللدول الأعضاء والمجتمع الدولي بوجه أعم.

٨٥- وبالإضافة إلى موظفي إدارة المعلومات المشار إليهم أعلاه والموارد المالية المكرسة لإدارة المعلومات، يدفع اليوندسيب أيضاً لليونوف رسوم محطات العمل الحاسوبية، مقابل نظم أتمتة الأعمال المكتبية وخدمات البنية التحتية العادية. وحددت هذه الرسوم بمبلغ ١٠٠ ١ دولار لكل محطة عمل حاسوبية سنوياً.

٨٦- ورصدت اعتمادات للتطوير المخصص الغرض لليوندسيب بمقتضى خدمات تعاقدية (٥٠ ٠٠٠ دولار)، وكذلك لشراء وحدة خدمة حاسوبية من طراز UNIX لليوندسيب، ولاستبدال الحواسيب الشخصية والطابعات والماسحات للمستعملين (١١٠ ٠٠٠ دولار). وعلاوة على ذلك، رصد اعتماد لشراء برامجيات لوحدة خدمة حاسوبية من طراز iPlanet App لليوندسيب (٢٠ ٠٠٠ دولار)، وبرامجيات لوحدة خدمة حاسوبية من طراز Plumtree Portal (٢٥ ٠٠٠ دولار)، وبرامجيات الأدوات أعداد المواقع على شبكة الويب العالمية (١٠ ٠٠٠ دولار)، وبرامجيات لأدوات تطوير قواعد البيانات (٥ ٠٠٠ دولار)، وبرامجيات

متنوعة مخصصة الغرض (١٠ ٠٠٠ دولار). وفيما يتعلق بالصيانة، رصد مبلغ ٤٠ ٠٠٠ دولار لوحدة خدمة من طراز UNIX، ولأغراض تغيير الحاجز الواقعي للشبكة الحاسوبية المحلية.

نظام إدارة المعلومات البرنامجية والمالية

٨٧- قدم مكتب المراقبة الداخلية وهيئة مراجعي الحسابات توصية قوية، منذ عام ١٩٩٥، بتغيير نظام الإدارة المالية القديم لليوندسيب، بأسرع ما يمكن عملياً، من أجل تأمين الرصد والرقابة الكافيين للأموال المعهود بها لليوندسيب، ولاتاحة نقل المعلومات المالية إلى الدول الأعضاء في الوقت المناسب. ولذلك أجريت دراسة جدوى في عام ١٩٩٧ وتم تحديثها في عام ١٩٩٩، واستناداً إلى ذلك بدأ اليوندسيب في عام ١٩٩٩ إنشاء نظام جديد لإدارة المعلومات البرنامجية والمالية (بروفي) على أساس نظام لتخطيط موارد المنشآت، مطابق للمعايير الصناعية. وصمم مشروع بروفي، الذي نتج عن ذلك، على مرحلتين رئيسيتين: للمرحلة الأولى تحتوي على من عنصر أساسي للرقابة المالية، بينما تحتوي المرحلة الثانية على عنصر إدارة البرامج والمشاريع.

٨٨- وتم في الفترة من الربع الثالث لعام ٢٠٠٠ إلى الربع الثالث لعام ٢٠٠١ استحداث وتشغيل المرحلة الأولى من نظام بروفي. ويقوم اليوندسيب حالياً بزيادة بناء الكفاءات داخل المنظمة لاستغلال كل قدرات النظام ولتأمين تنفيذ جميع العمليات الأعمالية الجديدة تنفيذاً تاماً. وعلاوة على ذلك، يجرى تطوير المزيد من تسهيلات الإبلاغ من خلال استخدام الانترنت، ومن المتوقع أن يكون الإبلاغ الملائم متاحاً للدول الأعضاء عن طريق الاتصال الإلكتروني المباشر في أوائل عام ٢٠٠٢.

٨٩- ومن المزمع أن يبدأ في عام ٢٠٠٢ تنفيذ المرحلة الثانية من نظام بروفي، المتعلقة بعنصر إدارة البرامج والمشاريع، وذلك رهناً بتوافر التمويل اللازم. وستتيح تلك المرحلة رسداً إدارياً لتنفيذ البرامج على مختلف المستويات يتسم بالشفافية، كما ستساعد على تيسير دورة التخطيط والتقييم (٥٥٣ ٠٠٠ دولار).

٩٠- وبناء على طلب اللجنة في دورتها الرابعة والأربعين، أدرجت ميزانية صيانة نظام بروفي الآن في ميزانية الدعم. ويقدم الجدول ألف-٧ معلومات عن توزيع احتياجات المعالجة الإلكترونية للبيانات. وفيما يتعلق بنظام بروفي رصد مبلغ للاستشارات المتعلقة بترقية

برامجيات People Tools إلى النسخة ٨ (١٨٠ ٠٠٠ دولار)، بالإضافة إلى صيانة هذه البرامجيات (١٠٠ ٠٠٠ دولار).

واو- سداد تكاليف الخدمات بالمقر

٩١- يقدم اليونوف طائفة من الخدمات الإدارية لليونديسب، تشمل الخدمات المالية وإدارة الموارد البشرية وخدمة الدعم العام. وحتى فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، بلغ سداد تكاليف الخدمات المقدمة ٥٠٠ ٠٠٠ دولار سنوياً. واعتباراً من فترة السنتين تلك، بدأ إدراج الدعم فيما يخص مجال تكنولوجيا المعلومات كبند منفصل في إطار برنامج دعم محطات العمل الحاسوبية، الذي ينفذ لجميع البرامج الموجودة في فيينا.

٩٢- وحدد مستوى سداد التكاليف لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بمبلغ ٦٨٨ ٢٠٠ دولار في السنة، أي بزيادة قدرها ٣٧,٦ في المائة. وقد تم الوصول إلى هذا المبلغ باستخدام التكاليف الهامشية المستحقة لليونوف لتلبية متطلبات عمل صندوق اليونديسب. وأدرج مستوى السداد في ميزانية اليونوف العادية المقترحة، استجابة لطلب من اللجنة الاستشارية. وتوزيع هذا السداد لفترة السنتين هو كما يلي:

(أ) الخدمات المالية: ٦٠٠ ٤٥١ دولار؛

(ب) إدارة الموارد البشرية: ٢٠٠ ٤١٤ دولار؛

(ج) الدعم العام: ٦٠٠ ٥١٠ دولار.

عاشراً- الدعم البرنامجي

ألف- المكاتب القطرية (الميزانية: ١٨ ٢١٢ ٥٠٠ دولار)

٩٣- سينخفض حجم الميزانية المخصص للمكاتب القطرية والإقليمية بمقدار ٦١٤ ٩٠٠ ١، أو ٨,٦ في المائة، منها انخفاض في الحجم بمبلغ ٦٧٨ ٣٠٠ دولار فيما يتعلق بالاحتياجات من الموظفين. ويرد أدناه بيان وشرح لأوجه الانخفاض في الحجم للمناطق كافة. وحيث إن المكاتب القطرية تواجه وضعاً أمنياً متزايد الصعوبة، لا سيما في منطقة أمريكا اللاتينية وفي أفريقيا، فقد انتقل بعض المكاتب الميدانية إلى المباني المشتركة للأمم المتحدة، وفقاً للسياسة التي تنتهجها الأمانة العامة للأمم المتحدة والقائمة على تقاسم تكاليف الأمن المشترك المعزز في مواقع العمل الميدانية. وتعزى الوفورات أساساً إلى تبسيط إدارة

النفقات التشغيلية، وإحكام الرقابة على الاحتياجات في مجال السفر، وإلى أن معظم المعدات، بما في ذلك المعدات اللازمة لترقية المعدات الحاسوبية، اشترت في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩. وسيكون أكبر انخفاض في الحجم في منطقة أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرقيين الأدنى والأوسط، وقدره ٩١٧ ٩٠٠ دولار، وفي منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي، وقدره ٣٤١ ٦٠٠ دولار. ويبين الجدول ألف-٥ العلاقة بين التوزيع الإقليمي للبرامج وما يرتبط بها من دعم برنامجي.

٩٤- وقد خفضت الاحتياجات الكلية من الوظائف من ١٢١ إلى ١١٣ وظيفة، كما هو مبين في الجدول ١٨.

الجدول ١٨

الاحتياجات من الوظائف على المستوى الميداني، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

المنطقة	الميزانية النهائية للفترة ٢٠٠١-٢٠٠٠	الميزانية الأولية للفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٢
أفريقيا	٢٠	١٨
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأدنى والأوسط	٣٢	٢٩
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	٣٢	٣٢
أمريكا اللاتينية والكاريبي	٣٧	٣٤
المجموع	١٢١	١١٣

٩٥- وسيغلق مكتب الاتصال في بروكسل. وقد كان الغرض من افتتاح هذا المكتب في عام ١٩٩٨ هو توطيد العلاقات مع المؤسسات الأوروبية في بروكسل. وقد أمكن إنجاز العمل التمهيدي الرئيسي في سنوات التشغيل الثلاث، وتقرر أنه يمكن الحفاظ على تلك العلاقات من المقرر، وبذلك يمكن تحقيق وفورات في تكاليف التشغيل. ويؤدي إغلاق المكتب إلى انخفاض في الاحتياجات من الموظفين قدره وظيفتان (وظيفة برتبة ف-٤ ووظيفة في الرتبة المحلية).

٩٦- وتبين الميزانية الدعم المقدم للتنفيذ البرنامجي المرتقب وقدره ١٣٠ ٠١١ ٦٠٠ دولار، كما هو مبين في الميزانية البرنامجية أدناه. وعملا بسياسة اليونديسيب لتحقيق اللامركزية، التي استهلكت في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ ونفذت تماما أثناء الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، حول لممثلي اليونديسيب على الصعيد القطري كامل السلطة والمسؤولية فيما يتعلق بالبرامج، بما في ذلك صوغ البرامج، وإعداد المشاريع وتنفيذها، ورصد تنفيذ البرامج،

والإبلاغ عن تنفيذ البرامج. ويحتفظ المقر بالرقابة السياساتية العامة والإشراف الإداري، من خلال وسائل منها لجنة البرامج والمشاريع، التي أنشئت في عام ٢٠٠١. وتؤدي المكاتب الميدانية وظيفة مستودع وجهة مركزية للمعلومات والدراية فيما يتعلق بمراقبة المخدرات، ووظيفة مستشار للحكومة المعنية بشأن مسائل مراقبة المخدرات. وعلاوة على وظيفتها الرئيسية المتمثلة في دعم أنشطة التعاون التقني على الصعيد الإقليمي أو القطري، تضطلع المكاتب القطرية بأنشطة لحشد الموارد، من خلال وسائل منها آلية مجموعة دبلن الصغرى، فضلا عن أنشطة الدعوة إلى المناصرة لتعزيز الوعي لدى الجمهور ووسائل الإعلام وأوساط الأعمال. وتقوم المكاتب الميدانية بدور حلقة اتصال مع برامج المساعدة الثنائية والمنظمات غير الحكومية، وكذلك مع وكالات الأمم المتحدة وبرامجها الممثلة في البلد المعني.

٩٧- ووفقا لقواعد اليونديسيب المالية، وتمشيا مع سياسة اليونديسيب المتمثلة في تركيز جهوده على ولايته الأساسية والاستعانة قدر الإمكان بمصادر خارجية فيما يتعلق بالأنشطة الأخرى غير الأساسية مثل الشؤون الإدارية، فإن اليونديسيب يؤدي وظيفة جهاز شؤون إدارية لليونديسيب على المستوى القطري. وقد أكد مجلس إدارة اليونديسيب من جديد في مقرره ٨٢/٣٣ دور المكتب الميداني لليونديسيب باعتباره الأداة الرئيسية لتوفير الخدمات والتنسيق لأنشطة التعاون التقني لمنظومة الأمم المتحدة في الميدان. وأذن المجلس لمدير اليونديسيب بوضع الترتيبات الملائمة مع الوكالات من أجل تسديد تكاليف الخدمات. وقرر المجلس أيضا، في مقرره ٨٤/٤٢، أنه ينبغي للمنظمة المعنية أن تسدد لليونديسيب تكاليف الخدمات التي يقدمها لأنشطة الصناديق الاستمائية. وفوض اليونديسيب إلى المستوى القطري سلطة وضع الترتيبات المتعلقة بتسديد تكاليف الخدمات المحلية. ووفقا للاتفاق المبرم بين المدير المساعد لليونديسيب والمراقب المالي للأمم المتحدة في أيار/مايو ٢٠٠١، يسمح بتسديد التكاليف فيما يخص جميع أنشطة البرامج أو المكاتب التي لا يمولها اليونديسيب، وذلك على أساس اتفاقات منفردة تبرم محليا. واعتبارا من كانون الثاني/يناير ٢٠٠١، يسمح بتسديد التكاليف للمكاتب الميدانية لليونديسيب. وطبقا لترتيبات العمل بين اليونديسيب واليونديسيب، سيسدد لليونديسيب مبلغ ٠٠٠ ٤٠٠ دولار أثناء فترة السنتين عن خدمات إدارية قدمها مقر اليونديسيب إلى اليونديسيب. وفيما يتعلق بالمكاتب الميدانية، حيث يقدم اليونديسيب خدمات مثل تعيين الموظفين المحليين وإدارة شؤونهم، والاشتراء والخدمات العامة، فقد جرى أو يجري التفاوض بشأن ترتيبات تسديد منفردة. وقد أدخلت مستويات السداد المعروفة، والتي يصل مجموعها إلى ٢١٤ ٤٠٠ دولار، في ميزانيات المكاتب القطرية المعنية. وستحاط لجنة المخدرات علما بالمستوى الكلي لتسديد تكاليف المكاتب الميدانية في سياق الميزانية المنقحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، ومن المتوقع أن يكون قد تم عندئذ التفاوض على جميع الاتفاقات المنفردة والتوقيع عليها.

٩٨- ولا يغيب عن بال اللجنة أنه، اعتباراً من فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، يوزع على ميزانية كل مكتب ميداني سداد التكاليف إلى اليونديب (المقر) مقابل الخدمات الإدارية. وبالنظر إلى أن مكتب بروكسل سيغلق اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٢، سيتعين الآن توزيع المبالغ الواجبة السداد على المكاتب الميدانية الباقية. ونتيجة لذلك ستكون هناك زيادة طفيفة في الحجم فيما يتعلق بهذا البند لكل مكتب ميداني. ومع ذلك يظل مبلغ السداد الكلي هو ٤٠٠ ٠٠٠ دولار لفترة السنتين.

٩٩- ويبين الجدول ألف-٨ تفاصيل توزيع سداد تكاليف خدمات الدعم.

١٠٠- وفيما يتعلق بآثار الميزانية في المكاتب التابعة لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة (المكاتب المشتركة بين اليونديب والمركز المعني بمنع الإحرام الدولي)، تعتبر المكاتب القائمة في الاتحاد الروسي وأوزبكستان والبرازيل وبوليفيا وجنوب أفريقيا ومصر، مكاتب تابعة لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة، لأنها تضطلع بأنشطة نيابة عن اليونديب والمركز كليهما، اللذين يشكلان مع المكتب المذكور. وفي كل حالة من تلك الحالات، يلاحظ وجود مجموعة أصغر من موظفي المركز تعمل في إطار مكتب قائم من مكاتب اليونديب وذلك للاستفادة من اقتصادات الحجم الكبير ولتعزيز التأزر بين عمل الهيئتين. وتظل الهيئتان منفصلتين من حيث الميزانية. وإضافة إلى تمويل موظفي المركز من صندوق الاستثمارات الموجود في بعض المكاتب، فإن هناك مبلغاً مخصصاً في الصندوق الاستثماري للمركز لتغطية التكاليف المتعلقة بأنشطة منع الجريمة وأنشطة موظفي المركز، وهذا يشمل السفر في مهام رسمية، والحيز المكاني للمكاتب، ورسوم الاتصالات، والأثاث والمعدات، واللوازم، ونفقات التشغيل. أما الأموال المستخدمة لدعم كل من ولاية اليونديب وولاية المركز فيقع تخصيصها والمحاسبة بشأنها والإبلاغ عنها لكل منهما على حدة، مع الإشارة بوضوح إلى أوجه استعمال الموارد. وتخضع هذه الترتيبات للمراجعة الداخلية والخارجية للحسابات.

١٠١- وتفضي التغيرات في تكاليف المكاتب القطرية إلى زيادة قدرها ١٧٥ ٦٠٠ دولار، تتألف من زيادة كلية في تكاليف المرتبات قدرها ٤٠٠ ٥٦٣ دولار، وزيادة في التكاليف نتيجة للتضخم وتقلبات أسعار الصرف قدرها ٢٠٠ ٦١٢ دولار.

١- أفريقيا (الميزانية: ٣٠٥٤٩٠٠ دولار)

١٠٢- في أفريقيا، سيزيد حجم البرنامج المرتقب من ٥٦ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ إلى ١٤٧ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وتشكل تكاليف هياكل المكاتب الميدانية ١٧٢ في المائة من حجم البرنامج، وهو انخفاض حاد مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، حين بلغت هذه النسبة ٣٧٣ في المائة.

١٠٣- ومن المتوقع أن يحدث انخفاض في حجم ميزانية الدعم قدره ١٠٠ ٢٠٣ دولار، يتألف من انخفاض في الحجم قدره ٩٠٠ ٣٣٣ دولار فيما يتعلق بالاحتياجات من الوظائف، وزيادة قدرها ٥٤ ٧٠٠ دولار لتسديد مبالغ لليونديب (المقر)، وزيادة قدرها ٥٩ ٠٠٠ دولار لتسديد مبالغ لليونديب (المكاتب الميدانية)، وانخفاض قدره ٨٢ ٩٠٠ دولار فيما يتعلق بعناصر أخرى. وتبلغ التخفيضات المتعلقة بالوظائف ٢٠٠ ١٣٠ دولار. وهناك زيادات ناتجة عن التضخم قدرها ٦٢ ٢٠٠ دولار يعوض عنها جزئياً نقصان قدره ١٥ ٢٠٠ دولار ناجم عن أسعار الصرف.

١٠٤- الاحتياجات من الوظائف. تشمل التغيرات في الاحتياجات من الوظائف إلغاء وظيفة برتبة ف-٥، وإنشاء وظيفة برتبة ف-٤، وإعادة تصنيف وظيفة من المستوى المحلي إلى مستوى موظف برامج وطني، وإلغاء وظيفتين من المستوى المحلي.

١٠٥- وأدخلت تعديلات على هياكل المكاتب في أفريقيا لمراعاة إعادة المسؤولية العامة عن الأنشطة البرنامجية في بلدان شرقي أفريقيا إلى المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا في نيروبي، كينيا. ولا يخفى على اللجنة أنه في أثناء فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، نقلت المسؤولية عن هذه الأنشطة إلى المكتب الإقليمي لجنوبي أفريقيا في بريتوريا. ومع ذلك وكما أوصى مكتب المراقبة الداخلية، فإن الزيادة المتوقعة في الحجم في المنطقة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تبرر إعادة إنشاء مكتب كامل. وسينقل منصب ف-٤ المخصص حالياً لمكتب البرازيل إلى مكتب كينيا، حيث أعيدت وظيفة الممثل إلى رتبة ف-٤. ونقلت وظيفة موظف إدارة برامج برتبة ف-٣، المخصصة حالياً لمكتب نيروبي، إلى المكتب الإقليمي لغرب ووسط أفريقيا في داكار، لتمكين المكتب من تنفيذ برنامجه الذي ازداد حجمه. وستلغى وظيفة من المستوى المحلي في المكتب الإقليمي في داكار. وفي المكتب الإقليمي لأفريقيا الجنوبية في بريتوريا، تطورت مهام مساعد برنامج أول من مهمة الدعم الأساسي إلى مهام برنامجية فنية، بما في ذلك إدارة المشاريع والمسؤوليات الإدارية. وصنّف اليونديب الاختصاصات المعدلة لكي تكون على مستوى موظف برنامج وطني. ويرد ترفيع تلك الوظيفة الآن في جدول الملاك الوظيفي. وستلغى وظيفة في المستوى المحلي في ذلك المكتب الإقليمي. ولم تصل

الأنشطة البرنامجية في المكتب القطري في لاغوس إلى المستوى الذي كان متوقعا عندما اقترح تعزيز المكتب عن طريق ترفيع وظيفة برتبة ف-٤ إلى ف-٥ في سياق ميزانية الدعم المنقحة للسنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١. ومن ثم ستلغى وظيفة ف-٥.

١٠٦- المكاتب الميدانية. سيشهد المكتب الإقليمي في كينيا (الميزانية: ٤٠٠ ٥٢٦ دولار) زيادة في الحجم تبلغ ٣٠٠ ٤٠ دولار، تتعلق أساسا بإنشاء وظيفة برتبة ف-٤ وإلغاء وظيفة برتبة ف-٣. وثمة نقصان عام قدره ٣٠٠ ٧٤ دولار، يرجع أساسا إلى تخفيض تكاليف المرتبات. وترتبت على التضخم زيادة محدودة قدرها ٨٠٠ ١٠ دولار.

١٠٧- وسيشهد المكتب الإقليمي في نيجيريا (الميزانية: ٧٤١ ٧٠٠ دولار) انخفاضا في الحجم قدره ٧٠٠ ٢١٣ دولار يعزى أساسا إلى إلغاء منصب ف-٥. وهناك زيادة مطلوبة لاستئجار وصيانة حيز مكاني، نظرا للانتقال الوشيك لوكالات الأمم المتحدة من لاغوس إلى أبوجا في عام ٢٠٠٢. وتشمل الميزانية اعتمادا لاستثمار أولي قدره ٠٠٠ ١٥ دولار للمباني الجديدة. ورصد اعتماد لشراء سيارة جديدة للمكتب لتحل محل السيارة الحالية التي يزيد عمرها على ١٠ سنوات. وفيما يتعلق بالموظفين المحليين رصد اعتماد لترتيبات نقل الموظفين نتيجة للانتقال إلى أبوجا. وقد وافقت جميع الوكالات الممثلة حاليا في لاغوس على ترتيبات الانتقال. وسجلت تخفيضات في التكاليف قدرها ٤٠٠ ٨٦ دولار فيما يتعلق بتكاليف المرتبات. أما الزيادة الناجمة عن التضخم وقدرها ٨٠٠ ٢٦ دولار فيعوض عنها جزئيا انخفاض قدره ٢٠٠ ٥ دولار نتيجة لتغير أسعار الصرف.

١٠٨- وسيشهد المكتب الإقليمي في السنغال (الميزانية: ٨٣٠ ٠٠٠ دولار) زيادة في الحجم قدرها ٦٠٠ ٢٤ دولار. وتمثل حركة الوظائف في نقل وظيفة برتبة ف-٣ من كينيا إلى السنغال، وإلغاء وظيفة في المستوى المحلي. وأفضت هذه التغيرات إلى زيادة في الحجم قدرها ١٠٠ ٧٩ دولار. وستحدث زيادة في تكاليف المرتبات مقدارها ٥٠٠ ١٣٣ دولار. وسجل انخفاض كبير قدره ٠٠٠ ٥١ دولار فيما يتعلق باستئجار وصيانة الحيز المكاني نظرا لأن تكاليف الانتقال إلى المباني الجديدة في ٢٠٠٠-٢٠٠١ لم تكن ذات طابع متكرر. وعلى الرغم من رصد اعتماد لشراء سيارة جديدة لتحل محل السيارة الحالية التي اشترت في عام ١٩٩٥، إلا أنه سجلت وفورات في الحجم لجميع العناصر الأخرى تقريبا. وترتبت على تعديلات محدودة في إطار إعادة تقدير التكاليف زيادة كلية قدرها ٦٠٠ ١٠ دولار.

١٠٩- وسيكون هناك انخفاض صاف قدره ٣٠٠ ٥٤ دولار في المكتب الإقليمي في جنوب أفريقيا (الميزانية: ٨٠٠ ٩٥٦ دولار). وتشمل حركة الوظائف ترفيع درجة وظيفة في المستوى المحلي إلى درجة موظف برنامج وطني، وإلغاء وظيفة في المستوى المحلي، مما سيؤدي

إلى انخفاض في الحجم قدره ٦٠٠ ٥٣ دولار. وأفيد عن انخفاض كبير في الحجم قدره ٠٠٠ ٢٢ دولار فيما يتعلق باستئجار وصيانة الحيز المكاني، يرجع إلى تزايد أنشطة المركز المعني بمنع الإحرام الدولي وأنشطة المشروعات التي تتحمل عليها التكاليف المشتركة الموزعة. وأجريت تسويات طفيفة لأغراض إعادة تقدير التكاليف أسفرت عن زيادة قدرها ٤ ٠٠٠ دولار.

٢- أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط (الميزانية: ٦٠٠ ٦٨٦ ٤ دولار)

١١٠- سينخفض الحجم المرتقب للبرنامج في هذه المنطقة من ٤٠٠ ٦٧٥ ٢٧ دولار في فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ إلى ٣٠٠ ١١٢ ٢٢ دولار في فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وتمثل تكاليف هياكل المكاتب الميدانية ١٧٥ في المائة من حجم البرنامج، وهي نسبة تمثل زيادة على نسبة ١٤٦ في المائة المسجلة في ٢٠٠٠-٢٠٠١.

١١١- ومن المتوقع أن يحدث انخفاض في الحجم قدره ٠٠٠ ٩١٧ دولار فيما يتعلق بميزانية الدعم، ويشمل هذا انخفاضا في الحجم قدره ٤٠٠ ٢٠٣ دولار فيما يتعلق بالاحتياجات من الوظائف و ١٠ ١٠٠ دولار في تسديد التكاليف لليونديب (المقر)، وزيادة قدرها ٤٠٠ ١٢ دولار في تسديد التكاليف لليونديب (المكاتب الميدانية)، وانخفاض قدره ٨٠٠ ٧١٦ دولار فيما يتعلق بالعناصر الأخرى. وتبلغ الزيادة في التكاليف المرتبطة بالوظائف ٤٠٠ ٧٢٩ دولار. أما الزيادات الناجمة عن التضخم وقدرها ٢٠٠ ١٨٢ دولار فيعوضها جزئيا انخفاض قدره ٤٠٠ ٢٨ دولار ناشئ عن تقلبات أسعار الصرف.

١١٢- الاحتياجات من الوظائف. تشمل التغيرات في الاحتياجات من الوظائف إلغاء وظيفة برتبة ف-٤، ونقل وظيفة في المستوى المحلي من المكتب الإقليمي في باكستان إلى المكتب القطري لأفغانستان، وإلغاء وظيفة موظف برنامج وطني، وإلغاء وظيفة في المستوى المحلي.

١١٣- وسيغلق مكتب الاتصال في بروكسل، كما هو مبين أعلاه. وستنقل وظيفة ف-٤ التي ستشعر بذلك إلى دائرة الدعم المالي بالمقر، كما ألغيت الوظيفة المحلية. ويؤدي إغلاق المكتب إلى انخفاض في الحجم قدره ٦٠٠ ٢٣٧ دولار. وبالنظر إلى الأنشطة البرنامجية المزمعة في ٢٠٠٢-٢٠٠٣، نقلت وظيفة في المستوى المحلي من المكتب الإقليمي لجنوب غربي آسيا في باكستان إلى المكتب القطري لأفغانستان، وذلك لأغراض تتعلق بالميزانية. وفيما يتصل

بالأنشطة البرنامجية المعتمدة أيضا، سيلغى منصب موظف برنامج وطني في المكتب الإقليمي بالاتحاد الروسي.

١١٤- المكاتب الميدانية. سيعزز المكتب القطري لأفغانستان، الموجود مؤقتا في إسلام آباد، (الميزانية: ١٠٠ ٧٨١ دولار) بإضافة وظيفة من المستوى المحلي لتأمين مساندة كافية للأنشطة البرنامجية المخطط لها. وهناك زيادة كلية في الحجم قدرها ٤٠٠ ٢٤ دولار، تشمل على زيادة قدرها ٩٠٠ ٥٠ في موارد الملاك الوظيفي، بالنظر إلى نقل وظيفة في المستوى المحلي من مكتب باكستان، وانخفاض في الحجم قدره ٥٠٠ ٢٦ دولار للعناصر الأخرى، يتعلق أساسا باستئجار وصيانة الحيز المكاني (٨٠٠ ٢٠ دولار). وستكون هناك زيادة في تقديرات تكاليف المرتبات تبلغ ٧٠٠ ١٤٠ دولار، وتسوية لدواعي التضخم تبلغ ٢٠٠ ١٩ دولار.

١١٥- ويفضي إغلاق مكتب الاتصال في بلجيكا إلى انخفاض كلي في الحجم قدره ٦٠٠ ٢٣٧ دولار، يشتمل على ٦٠٠ ١١٦ دولار لعنصر الملاك الوظيفي و ٠٠٠ ١٢١ دولار للعناصر الأخرى.

١١٦- ولن يشهد المكتب الإقليمي في مصر (الميزانية: ١٠٠ ٩٣١ دولار) أي تغير فيما يتعلق بالاحتياجات من الموظفين. وثمة زيادة طفيفة في الحجم قدرها ٨٠٠ دولار للعناصر غير الموظفية. وستكون هناك زيادة في تقدير التكاليف قدرها ٥٠٠ ١٠٥ دولار لأغراض المرتبات وانخفاض كلي محدود بمقدار ٥٠٠ ٢ دولار للتسوية فيما يتعلق بالتضخم وتقلبات أسعار الصرف.

١١٧- ولم تقترح أي تغييرات بشأن الاحتياجات من الموظفين في المكتب القطري في جمهورية إيران الإسلامية (الميزانية: ١٠٠ ٦٧٤ دولار). ويوجد نقصان عام في الحجم بمقدار ٥٠٠ ٥ دولار. وتشتمل الميزانية على انخفاض كبير قدره ١٠٠ ١٦ دولار فيما يتعلق باستئجار وصيانة المباني يرجع إلى تدابير تعزيز الكفاءة. ويعوّض عن الانخفاض الأخير إدراج المبالغ الواجبة السداد لليونديب (المكاتب الميدانية) وقدرها ٣٠٠ ٩ دولار. وستكون هناك زيادة في تقدير التكاليف قدرها ٠٠٠ ١٥٤ دولار للمرتبات، وزيادة كلية بمقدار ٥٠٠ ٢٠ دولار للتسوية المتعلقة بالتضخم وتقلبات أسعار الصرف.

١١٨- وفيما يتعلق بالمكتب الإقليمي في باكستان (الميزانية: ٤٠٠ ٦٧١ دولار) سيخفض حجم الميزانية بمقدار ٤٠٠ ٩١ دولار. وسيواصل مكتبا باكستان وأفغانستان في المستقبل المنظور تقاسم المباني في إسلام آباد، نظرا للوضع الأمني المتدهور في أفغانستان. وتقع

مسؤولية العمليات في أفغانستان وباكستان على رئيس مكتب أفغانستان (مد-١)، لأسباب إدارية وعملياتية. ويصل الانخفاض الكلي في الحجم إلى ٤٠٠ ٩١ دولار، بما في ذلك انخفاض بمقدار ٢٠٠ ٦٥ دولار نتيجة لنقل وظيفة في المستوى المحلي إلى مكتب أفغانستان. ورُصد مبلغ لشراء وحدة خدمة حاسوبية من أجل تسريع الاتصال بالانترنت وزيادة كفاءته. وتفضي التغيرات الناشئة عن إعادة تقدير التكلفة إلى زيادة بمقدار ٩٠٠ ١٠ دولار في تكاليف المرتبات و ١٠٠ ٢٠ دولار للتضخم، تعوض عنها جزئيا وفورات قدرها ١٠٠ ١٠ نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

١١٩- وبدأ المكتب الإقليمي للاتحاد الروسي وبيلاروس في موسكو والتابع لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة (الميزانية: ٥٠٠ ٦٥٥ دولار) عملياته في تموز/يوليه ١٩٩٩. وبالنظر إلى انخفاض حجم البرنامج عما كان متوقعا، رئي من الملائم تخفيض الاحتياجات الموظفية بوظيفة واحدة. ويبلغ الانخفاض الكلي في الحجم ٨٠٠ ٣٧٢ دولار. وهذا يرجع أساسا إلى أن الميزانية النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ قد زادت زيادة هائلة لكي تشمل الرسوم التي تكبدها المكتب في ١٩٩٩، ولكن لم يعالجها اليونديب إلا في عام ٢٠٠١. وتبين الميزانية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ أرقام الأساس الحقيقية مرة أخرى. وانخفاض الميزانية الناجم عن إلغاء إحدى الوظائف يبلغ ٥٠٠ ٧٢ دولار. ومن المتوقع أن تزداد تكاليف المرتبات بمقدار ٨٠٠ ١١١ دولار. وبالنظر إلى التضخم المتوقع في الاتحاد الروسي، فقد أدرجت زيادة مقدارها ٢٠٠ ٦ دولار في الميزانية. ويعوّض هذه الزيادة جزئيا نقصان بمقدار ٤٠٠ ٣ دولار متصل بالتقلبات المواتية في أسعار الصرف.

١٢٠- ولن يشهد المكتب الإقليمي لآسيا الوسطى في أوزبكستان (الميزانية: ٩٠٠ ٩٧٣ دولار) تغيرا فيما يتعلق بالاحتياجات من الموظفين. وقد نقل هذا المكتب إلى مبنى جديد في عام ٢٠٠١، مما أدى إلى انخفاض كبير في تكاليف التشغيل. ويبلغ الانخفاض في الحجم المتعلق بذلك البند ٣٠٠ ١٨١ دولار. والانخفاض العام في الحجم المدرج في الميزانية هو ٨٠٠ ٢٣٥ دولار، بما في ذلك انخفاض في تكاليف السفر قدره ٣٠٠ ٣٠ دولار، وفي اللوازم بمقدار ٢٠٠ ٢١ دولار. ويؤدي ارتفاع تكاليف المرتبات في المنطقة، بما في ذلك الجدول المنقح لمرتبات الموظفين المحليين المعتمد في ٢٠٠١، إلى زيادة قدرها ٥٠٠ ٢٠٦ دولار في تكاليف الموظفين. كما تفضي معدلات التضخم في المنطقة إلى زيادة في التكاليف قدرها ٨٠٠ ١٠٥ دولار. وثمة انخفاض محدود بمقدار ٢٠٠ ٢ دولار ناجم عن التغيرات في أسعار الصرف.

٣- جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ (الميزانية: ٢٠٠ ٨٥٧ ٤ دولار)

١٢١- سيزيد حجم البرنامج المرتقب في منطقة جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ من ١٨ ١١٠ ٦٠٠ دولار في فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ إلى ٢٦ ٠٢٦ ٤٠٠ دولار في فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وتشكل تكاليف هياكل المكاتب الميدانية ١٥٧ في المائة من حجم البرنامج، وهي نسبة تقل عن تلك التي سجلت للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، ومقدارها ١ ٢١ في المائة.

١٢٢- وفيما يتعلق بميزانية الدعم، من المتوقع أن يحدث انخفاض في الحجم بمقدار ٣٠٠ ١٥٢ دولار، وهو يشتمل على زيادة في الحجم مقدارها ٥٥ ٠٠٠ دولار للاحتياجات من الوظائف، و ٣٥ ٠٠٠ دولار لتسديد التكاليف لليونديب (المكاتب الميدانية)، وانخفاض قدره ١ ٥٠٠ دولار في السداد لليونديب (المقر)، وانخفاض قدره ٢٤٠ ٨٠٠ فيما يتعلق بعناصر أخرى. ويبلغ انخفاض تكاليف الوظائف ٨٩ ٦٠٠ دولار. أما الزيادات الناجمة عن التضخم وقدرها ٢٩٨ ٧٠٠ دولار فيعوض عنها جزئيا انخفاض قدره ٢٩ ٠٠٠ دولار نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

١٢٣- الاحتياجات من الوظائف. التغير الوحيد في الاحتياجات إلى الموظفين في المنطقة يتمثل في ترفيع منصب برتبة ف-٣ إلى رتبة ف-٤ في المكتب القطري في فينيتان. وهذا الترفيع له ما يبرره نظرا للزيادة الكبيرة في الأنشطة البرنامجية في هذا البلد.

١٢٤- المكاتب الميدانية. لن يشهد المكتب الإقليمي لجنوبي آسيا في نيودلهي (الميزانية: ٣٠٠ ٧٥٤ دولار) تغييرا في الاحتياجات من الموظفين. والانخفاضات الكلية في الحجم والتي تبلغ ٧٨ ٨٠٠ دولار ترجع أساسا إلى وفورات في تكاليف التشغيل بمقدار ٥١ ٠٠٠ دولار حيث ان المكتب يشارك الآن في نفس المبنى مع اليونيدو (برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الايدز)، مما أدى إلى تخفيض التكاليف المشتركة. وهناك وفورات أخرى ترجع إلى تدابير تعزيز الكفاءة الإدارية التي اتخذت أثناء فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١. وفيما يتعلق بالتغيرات في التكاليف، ثمة زيادة في تكاليف الملاك الوظيفي قدرها ٣٠٠ ٥١ دولار، وزيادة ناجمة عن التضخم قدرها ٣١ ٥٠٠ دولار، يعوض عنها جزئيا انخفاض قدره ١ ٩٠٠ دولار ناشئ عن التغيرات في أسعار الصرف.

١٢٥- وسيشهد المكتب القطري في جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية (الميزانية: ٥٠٠ ١ ١٩٦ دولار) انخفاضا في الحجم الكلي بمقدار ١٥٠ ٤٠٠ دولار. وأشار إلى زيادة في العنصر الوظيفي قدره ٥٥ ٠٠٠ دولار، تتصل بترقية منصب برتبة ف-٣ إلى رتبة ف-٤.

وشهدت العناصر الأخرى انخفاضا في الحجم الكلي يبلغ ٤٠٠ ٢٠٥ دولار ويرجع أساسا إلى السفر (٣٩ ١٠٠ دولار) والمعدات (٥٥ ٩٠٠ دولار). وتعزى تلك الوفورات إلى أن بعثة رئيسية غير متكررة لجمع الأموال أوفدت في عام ٢٠٠١، واشترت سيارة جديدة للمكتب في العام ذاته. والتغير في الحجم فيما يتعلق بتكاليف التشغيل، والبالغ ٩٧ ٣٠٠ دولار، تعوض عنه إلى حد بعيد زيادة كبيرة في تكاليف التضخم قدرها ٩٠٠ ١٠٨ دولار، وانخفاض بسبب تقلبات أسعار الصرف قدره ٦٠٠ ٦ دولار. والنتيجة الصافية لتكاليف التشغيل تتمثل في الزيادة من ١٤٠ ٠٠٠ دولار إلى ١٤٥ ٠٠٠ دولار. أما التغيرات في تكاليف الموظفين فهي عبارة عن زيادة طفيفة قدرها ٣٠٠ ٤ دولار. وتبلغ التغيرات في التكاليف الشاملة للعناصر الأخرى، باستبعاد تكاليف التشغيل، ٣٨ ٨٠٠ دولار فيما يتعلق بالتضخم و ٢ ٣٠٠ دولار لتقلبات أسعار الصرف.

١٢٦- ولن يشهد المكتب القطري في ميانمار (الميزانية: ٤٠٠ ٧٨٦ دولار) أي تغير فيما يتعلق بالاحتياجات من الموظفين. وسيشهد المكتب انخفاضاً في الحجم قدره ٨٠٠ ١٥ دولار يتعلق أساساً بانخفاض الاحتياجات إلى نفقات التشغيل. والزيادة الناجمة عن التضخم، وقدرها ٨٦ ٠٠٠ دولار، يعوض عنها ويزيد عليها انخفاض في تكاليف المرتبات قدره ٦٠٠ ١٢٢ دولار، وانخفاض بمقدار ٦٠٠ ١١ دولار نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

١٢٧- وسيشهد المركز الإقليمي لجنوب شرقي آسيا في تايلند (الميزانية: ٢٠٠ ٣٦٤ دولار) زيادة كلية في الحجم مقدارها ٨٠٠ ٤٧ دولار، تشتمل على زيادة قدرها ٧٠٠ ٨٢ دولار لتكاليف التشغيل و ١٢ ٧٠٠ دولار لسداد التكاليف لليونديب (المكاتب الميدانية)، تعوض عنها جزئياً تخفيضات في العناصر الأخرى وخاصة السفر (٣٩ ٦٠٠ دولار). والزيادة الكبرى في تكاليف التشغيل ترجع أساساً إلى الزيادة الباهظة في تكاليف الاتصال وخدمات الانترنت. وبوجه عام لم تحدث سوى تسويات بسيطة فيما يتعلق بإعادة تقدير التكاليف، أسفرت عن زيادة كلية بمقدار ٩ ٤٠٠ دولار.

١٢٨- وستحدث في المكتب القطري في فييت نام (الميزانية: ٨٠٠ ٧٥٥ دولار) زيادة في الحجم قدرها ٩٠٠ ٤٤ دولار، تعزى أساساً إلى تكاليف التجديد غير المتكررة الناجمة عن الانتقال إلى المباني الجديدة المشتركة لمكاتب الأمم المتحدة، وقدرها ٤٣ ٠٠٠ دولار. وتفضي تسويات تقدير التكاليف إلى زيادة بمقدار ٦٠٠ ١٨١ دولار لتكاليف المرتبات، وزيادة بمقدار ٧٠٠ ٢٠ دولار بسبب التضخم، وانخفاض بمبلغ ٣ ٢٠٠ دولار نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

٤ - أمريكا اللاتينية والكاريبي (الميزانية: ٨٠٠ ٦١٣ ٥ دولار)

١٢٩- فيما يتعلق بأمريكا اللاتينية والكاريبي، سيزيد الحجم المتوقع للبرنامج من ٤٩ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ إلى ٥٧ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وتمثل تكلفة هيكل المكاتب الميدانية ٩ في المائة من حجم البرنامج، مما يشكل انخفاضا مقارنة بالنسبة المسجلة في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ والتي كانت تبلغ ١٠.٥ في المائة.

١٣٠- ومن المتوقع، فيما يتعلق بميزانية الدعم، أن يحدث نقصان في الحجم قدره ٦٠٠ ٣٤١ دولار، يشتمل على انخفاض قدره ٢٩٦ ٠٠٠ فيما يتعلق بالاحتياجات من الوظائف، وزيادة قدرها ٢٠٠ دولار لتسديد التكاليف لليونديب (المقر)، وزيادة قدرها ٧ ٧٠٠ دولار لتسديد التكاليف لليونديب (المكاتب الميدانية)، وانخفاض بمبلغ ٥٣ ٥٠٠ دولار فيما يخص العناصر الأخرى. وتبلغ الزيادات المتعلقة بالوظائف ٥٣ ٨٠٠ دولار. أما الزيادات الناجمة عن التضخم، وقدرها ١٧٢ ٥٠٠ دولار، فيعوض عنها جزئيا انخفاض بمقدار ٨٠٠ ٣٠ دولار يتصل بتقلبات أسعار الصرف.

١٣١- الاحتياجات من الوظائف. تشمل التغيرات في الاحتياجات من الوظائف إنشاء وظيفة برتبة ف-٤، وترفع وظيفة برتبة ف-٥ إلى رتبة مد-١، وإلغاء وظيفتين في المستوى المحلي.

١٣٢- وأثناء فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ تم تحويل المكتب الإقليمي في برازيليا، إلى مكتب إقليمي لبلدان الميركوسول (السوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي)، يرأسه في بادئ الأمر ممثل برتبة مد-١ (ميزانية الدعم الأولية المقترحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١). غير أن المكتب الإقليمي واصل عمله تحت رئاسة ممثل برتبة ف-٥، التي اعتبرت كافية، وبدعم من موظف إدارة برنامج برتبة ف-٤ أثناء الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، كما يتضح في ميزانية الدعم المنقحة. وبالنظر إلى الزيادة الأخرى المتوقعة في حجم البرنامج في منطقة الميركوسول وتزايد أموال التكاليف المشتركة التي يتعين إدارتها، يقترح إعادة ترفيع وظيفة الممثل إلى مستوى مد-١. وبعد ترفيع هذه الوظيفة ينتظر أن يكون المكتب مهيبا لإدارة البرنامج. وستنقل الوظيفة برتبة ف-٤ المخصصة له حاليا، إلى مكتب كينيا، من أجل إعادة إنشاء منصب الممثل في ذلك المكتب الإقليمي.

١٣٣- ويجري حاليا وبصفة تدريجية نقل آلية التنسيق للكاريبي التابعة لليونديب، التي أنشئت في أوائل عام ١٩٩٧ للمساعدة في تنفيذ خطة عمل باربادوس للتنسيق والتعاون في مجال مراقبة المخدرات في الكاريبي، إلى منظمات دون إقليمية ولا سيما جماعة الكاريبي

(الكاريكوم). ومن المنتظر أن ينجز هذا النقل في منتصف عام ٢٠٠٢. وعلاوة على ذلك، يتنبأ اليونديسيب بانخفاض صاف في تبرعات المانحين الكلية للمشاريع في منطقة الكاريبي أثناء فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣. غير أنه لا تزال هناك حاجة إلى استمرار أنشطة اليونديسيب في مجال الدعوة إلى المناصرة ومجال الوقاية في مراقبة المخدرات، بالإضافة إلى دعم نظم المعلومات المتعلقة بتعاطي المخدرات. وبالنظر إلى تلك التطورات، أصبح من الضروري تقليص حجم المكتب الإقليمي للكاريبي التابع لليونديسيب من خمسة موظفين (وظيفة برتبة ف-٤، وموظف برامج وطني، وثلاث وظائف في المستوى المحلي) إلى ثلاثة موظفين (وظيفة برتبة ف-٤، وموظف برامج وطني، ووظيفة في المستوى المحلي) لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وسيعاد النظر أثناء فترة السنتين في مدى كفاية هذا العدد من الموظفين، بما يتمشى مع تطورات مراقبة المخدرات على الصعيد الإقليمي واحتمالات المستقبل فيما يتعلق بتمويل المشاريع.

١٣٤- المكاتب الميدانية. فيما يتعلق بالمكتب الإقليمي للكاريبي في باربادوس (الميزانية: ٦٣٩ ٣٠٠ دولار) ثمة نقصان إجمالي في الحجم مقداره ٢٨٣ ٠٠٠ دولار، يشمل انخفاضاً في الحجم يتعلق بالاحتياجات من الموظفين مقداره ١٥٤ ٩٠٠ دولار، وانخفاضاً في عناصر أخرى غير موظفية مرتبطة بذلك. وجدير بالذكر أنه حدث انخفاض في تكاليف التشغيل قدره ٩٢ ٨٠٠ دولار. ويرجع ذلك الانخفاض إلى أن المباني الجديدة للمكتب لا يلزم دفع إيجار عنها. وتبلغ التخفيضات المتعلقة بالمرتبات ٧١ ٣٠٠ دولار، كما أفضى المعدل المحدود للتضخم الذي شهدته باربادوس إلى زيادة ضئيلة قدرها ١٢ ٧٠٠ دولار. وبالنظر إلى أن دولار باربادوس مقترن بالدولار الأمريكي، لا تجرى أي عملية لتسوية التكاليف مراعاة لتقلبات أسعار الصرف.

١٣٥- ويقترح للمكتب القطري في بوليفيا (الميزانية: ٩١٥ ٨٠٠ دولار) زيادة كلية في الحجم بمقدار ٣ ٥٠٠ دولار، تشمل زيادات محدودة للسفر (٥ ٠٠٠ دولار)، وتكاليف التشغيل (٥ ١٠٠ دولار) واللوام (٥ ٩٠٠ دولار). وسجلت تخفيضات بوجه خاص فيما يتعلق بعنصر المعدات قدرها ١١ ٢٠٠ دولار. وأدت التغيرات في حساب التكاليف إلى زيادة قدرها ١ ٧٠٠ دولار لتكاليف المرتبات وزيادة قدرها ١٦ ٨٠٠ للتضخم، وانخفاض بمبلغ ٥ ٩٠٠ دولار نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

١٣٦- وسيشهد المكتب الإقليمي في البرازيل (الميزانية: ١ ٠٢٦ ٧٠٠ دولار) انخفاضاً في الحجم بمقدار ١٤٥ ٧٠٠ دولار، يرجع أساساً إلى حركة الوظائف المذكورة أعلاه (٠٠٠ ١٤١ دولار). وأفضى ارتفاع تكاليف المرتبات إلى زيادة في حساب التكاليف للوظائف

قدرها ٢٠٠ ١٨٧ دولار لفترة السنتين. أما الزيادة الناشئة عن إعادة حساب التكاليف لمراعاة التضخم، وقدرها ٣٠٠ ١٩ دولار، فتعوض عن معظمها الوفورات الناجمة عن تقلبات أسعار الصرف وقدرها ١٩ ٠٠٠ دولار.

١٣٧- ولن يحدث أي تغيير في عنصر الملاك الوظيفي في المكتب القطري في كولومبيا. وثمة زيادة كلية في الحجم قدرها ٥٠٠ ٣١ دولار. وتتعلق الزيادة الرئيسية بتكاليف التشغيل، التي ازدادت بمبلغ ١٠٠ ٢٥ دولار. وسيتعين على مكتب بوغوتا أن ينتقل، لدواع أمنية، إلى مبان جديدة في غضون الأشهر القادمة. ويرجع هذا إلى سلسلة من الحوادث الإرهابية التي وقعت مؤخرا واستخدمت فيها القنابل في بوغوتا وميدلين وكالي. ويقع المكتب الحالي أمام مكان عام لوقوف السيارات، مما يجعله معرضا للهجمات. ولم يكن بالإمكان أثناء صياغة الميزانية معرفة تأثير هذا الانتقال إلى المباني الجديدة على وجه الدقة. وستحاط اللحنة علما بالنتائج المالية المترتبة على ذلك في سياق ميزانية الدعم المنقحة لفترة السنتين والتي ستقدم في عام ٢٠٠٣. وزادت تكاليف المرتبات بمقدار ٩٠٠ ٤٩ دولار. وأدى ارتفاع معدل التضخم في هذا البلد إلى زيادة بمقدار ٢٠٠ ٧١ دولار، بينما أدت أسعار الصرف المواتية إلى انخفاض قدره ٣٧٠٠ دولار.

١٣٨- ولن يشهد المكتب الإقليمي لأمريكا الوسطى والمكسيك في مكسيكو سيتي أي تغيير في الاحتياجات من الموظفين. والزيادة الكلية في الحجم وقدرها ٣٠٠ ٨٩ دولار تتعلق أساسا بعنصري التشغيل والمعدات. وقد تدهور الوضع الأمني في المكسيك في السنوات الأخيرة، وخاصة في مكسيكو سيتي. وحدثت زيادة كبيرة في الحوادث التي تعرّض لها موظفو الأمم المتحدة، مثل الاختطاف والتعدي، سواء في سيارات الأجرة أو في الشوارع. وهذا الوضع يؤدي إلى زيادة استخدام السيارة الرسمية وسيارات الأجرة المزودة بأجهزة اللاسلكي، بالإضافة إلى الحاجة إلى استئجار أجهزة الهاتف المتنقل. ويعتزم أيضا في هذا الصدد إحلال سيارة المكتب الحالية التي تم شراؤها في ١٩٩٥، والتي ازدادت بدرجة كبيرة تكاليف صيانتها وإصلاحها. وثمة نقصان ملحوظ في تكاليف المرتبات قدره ٨٠٠ ٥٠ دولار، وزيادة بمقدار ٣٠٠ ٢٦ دولار فيما يتعلق بالتضخم. وتبلغ الوفورات الناشئة عن تقلبات أسعار الصرف ١٨٠٠ دولار.

١٣٩- ولن يشهد المكتب القطري في بيرو أي تغيير فيما يتعلق بالاحتياجات من الموظفين. وسجل نقصان كلي في الحجم بمقدار ٢٠٠ ٣٧ دولار، يرجع إلى أن عمليات الإحلال الكبرى في المعدات جرت أثناء فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١. والزيادة الناجمة عن التسوية بسبب التضخم وقدرها ٢٠٠ ٢٦ دولار، تعوض عنها وتزيد عليها وفورات بمقدار ٩٠٠

٦٢ دولار ناجمة عن إعادة حساب تكاليف المرتبات، بالإضافة إلى وفورات بمقدار ٤٠٠ دولار مترتبة على تقلبات أسعار الصرف.

باء- المقر (الميزانية: ٥٠٠ ٨٩٢ ٦ دولار)

١٤٠- الدعم البرنامجي بالمقر يتركز أساسا في شعبة العمليات والتحليل، التي تتكون من المدير وفرع العمليات وفرع الخدمات التقنية. وعلاوة على ذلك، رصد مبلغ لإعادة إنشاء وحدة التخطيط والتقييم، التي تتبع شعبة العلاقات الخارجية من الوجهة الإدارية. وستكون وحدة التخطيط والتقييم مسؤولة عن تقديم الإرشاد والدعم للإدارة وللموظفين حتى تكون عمليات التخطيط والتقييم لكافة أنشطة مكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة مترابطة وقائمة على النتائج وفقا للمهام المحددة. وستهدف الوحدة أيضا الى كفالة تنسيق الأنشطة التقييمية وفقا للمقاييس المقبولة. وستعمل الوحدة أيضا على تعزيز استخدام نتائج التقييم لتحسين أداء البرامج ومخرجاتها وأثرها. وفي سعيها لبلوغ هذه الأهداف، ستضطلع الوحدة بالأنشطة الرئيسية التالية:

- (أ) إعداد إطار إداري قائم على النتائج لأنشطة مكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة، ورصد تنفيذه؛
- (ب) تنسيق التخطيط الفني للميزانية العادية لليوندسيب وللمركز المعني بمنع الإجرام الدولي؛
- (ج) مساندة مديري البرامج على استحداث برامج للتعاون التقني قائمة على النتائج؛
- (د) تطوير نظام التقييم الخاص بمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة، ورصده وإدارته؛
- (هـ) تنظيم عمليات التقييم وغيرها من الدراسات، وقيادتها والمشاركة فيها؛
- (و) عقد حلقات عمل للموظفين والنظراء لتحسين التخطيط والرصد والتقييم؛
- (ز) تنسيق إعداد تقارير الأداء لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة؛
- (ح) إعداد تقارير سنوية عن الأنشطة التقييمية.

١٤١- وبوجه عام سيشهد الدعم البرنامجي بالمقر زيادة في الحجم قدرها ٢٠٠ ٣٦٩ دولار. وسجلت زيادات خاصة بالوظائف (٢٠٠ ٥٧٧ دولار) ورد شرح لها أعلاه؛

وزيادات خاصة بالخدمات التعاقدية (٨٠٠ ٢٥١ دولار) ترجع أساساً إلى دمج تكاليف الصيانة لنظام بروفي في ميزانية الدعم، وكذلك إضافة رسوم دعم محطات العمل الحاسوبية؛ وزيادات خاصة بتدريب الموظفين (٥٦ ٥٠٠ دولار)؛ وزيادات خاصة بسفر الموظفين (٥٢ ٣٠٠ دولار) ناتجة عن إعادة إنشاء وحدة التخطيط والتقييم. وسجلت انخفاضات في الحجم فيما يتعلق بجميع العناصر الأخرى. ويرجع معظم هذه الانخفاضات إلى الإدارة الأكثر كفاءة للموارد المتاحة. والانخفاض بمقدار ١٩٦ ٥٠٠ دولار فيما يتعلق بالخدمات المتنوعة يعزى إلى أن تكاليف دعم محطات العمل الحاسوبية، التي حُمِّلها اليونوف على عام ٢٠٠١، لم تكن مدرجة أصلاً في الميزانية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، ولذلك حُمِّلَت مباشرة على ذلك العنصر، وتبعاً لذلك أبلغ عنها في الميزانية النهائية. ونظراً لرصد اعتماد لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ تحت بند الخدمات التعاقدية، فإنه يمكن تخفيض ميزانية الخدمات المتنوعة بناءً على ذلك. وفيما يتعلق بعنصر المعدات، وبالنظر إلى أن معظم عمليات الإحلال الرئيسية لمعدات معالجة البيانات تمت في فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، فقد رُئي من الملائم رصد اعتماد لبرنامج للإحلال محدود. وأدت عملية إعادة تقدير تكاليف المرتبات إلى زيادة قدرها ٢٩٦ ٩٠٠ دولار، تشمل ارتفاع معامل تسوية غلاء المعيشة لمدينة فيينا الذي أقرته لجنة الخدمة المدنية الدولية. وأفضت تكاليف التضخم إلى زيادة قدرها ٤٠٠ ٢٠ دولار، بينما ترتب على تقلبات أسعار الصرف انخفاض قدره ٦ ٣٠٠ دولار.

١٤٢- وثمة نقصان في الحجم في شعبة العمليات والتحليل، المدير (الميزانية: ٢٨٨ ٩٠٠ دولار) مقداره ٦٦٣ ٦٠٠ دولار، يعزى أساساً إلى تنقلات الموظفين، التي تمثل ٦٠٨ ٠٠٠ دولار. وسيعاد تصنيف وظيفة كاتب الخطب والتي هي حالياً على مستوى مد-١ إلى رتبة ف-٤. ونقلت الوظيفة مد-١ إلى فرع الخدمات التقنية لإنشاء وظيفة رئيس الفرع. وسينقل موظف التقييم الرئيسي برتبة ف-٥ إلى وحدة التخطيط والتقييم، وسيقوم بعمله كرئيس للوحدة. وستنقل وظيفتان في مستوى الخدمة العامة إلى فرع الخدمات التقنية ووحدة التخطيط والتقييم على التوالي. وأجريت تسويات في عناصر أخرى تبعاً لذلك. وتبلغ الزيادات المرتبطة بتكاليف المرتبات ١٣ ٣٠٠ دولار. وتقدر تغيرات أخرى في التكاليف بحوالي ٤٠٠ دولار.

١٤٣- وسيُسجل فرع الخدمات التقنية (الميزانية: ٢ ٢٥٧ ٣٠٠ دولار) زيادة في الحجم قدرها ٩٤٢ ٧٠٠ دولار، مقارنة بفترة السنتين السابقتين، تعزى في قدر كبير منها إلى تنقلات الوظائف وإدراج وظائف كانت تدرج من قبل في ميزانية البرنامج. وسيعزز الفرع برئيس في مستوى مد-١ وخبير بحوث في مستوى ف-٤ وخبير تنمية بديلة في مستوى

ف-٣ وموظف إحصاءات بمستوى ف-٢، بالإضافة إلى أربعة موظفين للدعم العام. وتبلغ الزيادة في حجم موارد الملاك الوظيفي ٩٢٢ ٧٠٠ دولار. وحدثت زيادة طفيفة في عناصر أخرى بناء على ذلك. وتبلغ الزيادة المرتبطة بتكاليف المرتبات ٩٣ ٦٠٠ دولار. وتقدر تغيرات أخرى في التكاليف بحوالي ٤ ٣٠٠ دولار.

١٤٤- وسجل في مكتب العمليات (الميزانية: ٣ ٤٥٤ ٩٠٠ دولار) انخفاض قدره ٣٠٠ ٦٧١ دولار يرتبط إلى حد كبير بتنقلات الوظائف التي تمثل ٤٤٢ ٢٠٠ دولار. وأجريت تسويات في عناصر أخرى بناء على ذلك. وسينقل موظف إدارة برامج في الرتبة ف-٤ إلى وحدة التخطيط والتقييم، مع وظيفة واحدة لموظف دعم. وسينقل موظف إدارة برامج آخر في الرتبة ف-٤ إلى مكتب المدير التنفيذي. وسجلت زيادات فيما يتعلق بتكاليف المرتبات (١٥٢ ٦٠٠ دولار) والتضخم (٩ ٩٠٠ دولار). وتصل الوفورات الناجمة عن تقلب أسعار الصرف إلى ٣ ١٠٠ دولار.

١٤٥- وفي وحدة التخطيط والتقييم (الميزانية: ٨٩١ ٤٠٠ دولار) ستألف موارد الملاك الوظيفي بموجب ميزانية الدعم من وظيفة برتبة ف-٥ (نقلت من شعبة العمليات والتحليل، مدير)، ووظيفة برتبة ف-٤ (نقلت من فرع العمليات) ووظيفة برتبة ف-٣ (نقلت من وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال) واثنين من موظفي الدعم. ورُصد مبلغ قدره ٠٠٠ ٣٦ دولار لتدريب الموظفين في مجال الإدارة القائمة على النتائج، ومبلغ قدره ٤٢ ٠٠٠ دولار لأغراض السفر لحضور اجتماعات التقييم في جنيف وإجراء تقييمات مواضيعية.

حادي عشر- الإدارة والشؤون الإدارية

١٤٦- تبلغ الميزانية الإجمالية للإدارة والشؤون الإدارية ١٠ ٢٨١ ٤٠٠ دولار. وتبلغ الزيادة الكلية في الحجم ٩٥٣ ٢٠٠ دولار، بما في ذلك زيادة في الحجم لموارد الملاك الوظيفي قدرها ٤٤٩ ٣٠٠ دولار، وزيادة في سداد التكاليف لليونوف قدرها ٣٧٦ ٤٠٠ دولار، وزيادة تتعلق بدمج وحدة الدعم المعلوماتي في الإدارة والشؤون الإدارية اعتباراً من فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ قدرها ٤٤١ ٤٠٠ دولار. وحتى الفترة ٢٠٠١-٢٠٠٢ كانت تلك الوحدة تابعة لفرع الخدمات التقنية في إطار دعم البرامج. وتشمل التغيرات في التكاليف زيادة قدرها ٣٥٤ ٤٠٠ دولار لتكاليف المرتبات و ٨١ ٣٠٠ دولار للتضخم، وانخفاضاً قدره ٢٨ ٣٠٠ دولار نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

١٤٧- وتتألف الإدارة والشؤون الإدارية من مكتب المدير التنفيذي، وجميع وحدات شعبة العلاقات الخارجية باستثناء وحدة التخطيط والتقييم، وأنشطة معينة في فرع شؤون

المعاهدات والشؤون القانونية، مثل استعراض الجوانب القانونية لوثائق واتفاقات المشاريع، ودائرة الدعم المالي. وتشمل أيضا الوحدة الاستشارية الإدارية ووحدة الدعم المعلوماتي، وقد أدرجت كلتاهما في شعبة الخدمات الإدارية والمشاركة باليونوف. وسيكون مكتب الاتصال بمقر الأمم المتحدة مسؤولا من الآن فصاعدا أمام مدير شعبة العلاقات الخارجية.

١٤٨- ويدرج في ميزانية هذا العنصر سداد التكاليف عن الخدمات الإدارية التي قدمها اليونوف ومكتب المراقبة الداخلية. وكما جاء في الباب العاشر أعلاه، فإن سداد تكاليف الخدمات التي قدمها اليونديب (المقر) واليونديب (المكاتب الميدانية) يدرج في ميزانية برنامج الدعم، المكاتب القطرية.

ألف - الإدارة (الميزانية: ١٠٠ ٣٠٠ ٥ دولار)

١٤٩- سيشهد مكتب المدير التنفيذي (الميزانية: ١ ٣٧٢ ٠٠٠ دولار) زيادة في الحجم قدرها ٢٥ ١٠٠ ترجع أساسا إلى إضافة الخدمات التعاقدية (انظر أعلاه). وتمثل تنقلات الوظائف في نقل وظيفة المتحدث الرسمي برتبة ف-٥ إلى شعبة العلاقات الخارجية، مع موظف واحد للدعم، وإضافة وظيفة إدارة برامج برتبة ف-٤. وتبلغ الانخفاضات في الحجم المتصلة بذلك ٣٢ ١٠٠ دولار. وأجريت تسويات طفيفة في العناصر الأخرى. وتشمل التغييرات في التكاليف زيادة قدرها ٤٠ ٥٠٠ دولار لتكاليف المرتبات، وزيادة بمقدار ٨٠٠ ١٣ دولار للتضخم، وانخفاضا بمقدار ٣ ٣٠٠ دولار نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

١٥٠- وأنشئت شعبة العلاقات الخارجية في إطار إعادة التنظيم المقترحة لليوندسيب. وتتألف الشعبة من المدير، ومكتب الاتصال بمقر الأمم المتحدة، ووحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال، ووحدة الإعلام، ووحدة التنسيق بين الوكالات، ووحدة التخطيط والتقييم. وتعتبر الوحدة الأخيرة بمثابة دعم للبرامج.

١٥١- وتتألف موارد الملاك الوظيفي في شعبة العلاقات الخارجية، المدير (الميزانية: ٩٠٠ ٤٨٦ دولار) من مدير برتبة مد-٢، نقلت من شعبة شؤون المعاهدات، ووظيفة من فئة الخدمة العامة/الرتبة الرئيسية، نقلت من وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال.

١٥٢- وفي مكتب الاتصال بمقر الأمم المتحدة، نيويورك (الميزانية: ٨٥٥ ٢٠٠ دولار)، يظهر انخفاض في الحجم قدره ٢٩٤ ٨٠٠ دولار، يرجع أساسا إلى نقل موظف الإعلام برتبة ف-٣ إلى وحدة الإعلام ليقوم بمهمة كاتب خطب. ويبلغ الانخفاض في الحجم المرتبط بذلك ٢٠٤ ٧٠٠ دولار. وهناك أيضا نقصان كبير قدره ٨٢ ٥٠٠ دولار في إطار عنصر

المعدات بالنظر إلى أن جميع عمليات الإحلال الكبرى لمعدات تكنولوجيا المعلومات نفذت في فترة السنتين السابقة. وخفضت عناصر أخرى بناء على إنقاص عدد الوظائف بوظيفة واحدة. وبلغت الزيادات في التكاليف ٧٢ ٠٠٠ دولار للمرتبات و ٣ ٠٠٠ دولار لتكاليف أخرى.

١٥٣- وستشهد وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال (الميزانية: ١ ٢٧٧ ٥٠٠ دولار) انخفاضاً في الحجم قدره ٩٢٩ ٢٠٠ دولار، بما في ذلك انخفاض في موارد الملاك الوظيفي بمقدار ١٠١٥ ١٠٠ دولار، وزيادة قدرها ٨٤ ٩٠٠ دولار للخدمات التعاقدية، ترجع إلى رسوم دعم محطات العمل الحاسوبية وإضافة احتياجات نظام بروفي. وتشمل التغيرات في الموظفين نقل موظف تقييم برتبة ف-٣ إلى قسم التخطيط والتقييم، ونقل وظيفتي إعلام برتبة ف-٣ ووظيفة دعم إلى وحدة الإعلام، ووظيفة من فئة الخدمة العامة/الرتبة الرئيسية إلى مكتب مدير شعبة العلاقات الخارجية، ووظيفة من فئة الخدمة العامة/الرتب الأخرى إلى البرنامج العالمي لمكافحة غسل الأموال. وخفضت عناصر أخرى ذات صلة تبعاً لذلك. وهناك زيادة قدرها ٥٢ ٩٠٠ دولار تتعلق بتسويات التكاليف (زيادة قدرها ٤٨ ٥٠٠ دولار لتكاليف المرتبات و ٦ ٢٠٠ دولار للتضخم، وانخفاض قدره ١ ٨٠٠ نتيجة لتقلبات أسعار الصرف).

١٥٤- وستؤدي وحدة الإعلام الجديدة (الميزانية: ٨٠٥ ٨٠٠ دولار) المهام المتصلة بالعلاقات مع وسائل الإعلام والتعاون مع إدارة الإعلام. وهذه المهام كانت تضطلع بها من قبل وحدة العلاقات الخارجية. وتتألف موارد الملاك الوظيفي بموجب ميزانية الدعم لوحدة الإعلام من المتحدث الرسمي برتبة ف-٥، ووظيفة دعم (نقلت من مكتب المدير التنفيذي)، وكاتب خطب برتبة ف-٤ (وظيفة برتبة ف-٣ نقلت من مكتب الاتصال بمقر الأمم المتحدة وأعيد تصنيفها إلى رتبة ف-٤) وموظفين اثنين للإعلام برتبة ف-٣، ووظيفة دعم من وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال.

١٥٥- وستؤدي وحدة التنسيق بين الوكالات الجديدة (الميزانية: ٣٩٧ ٤٠٠ دولار) المهام المتعلقة بالتعاون مع المنظمات الدولية الأخرى والمنظمات غير الحكومية، وكذلك مع القطاع الخاص، والتي كانت تضطلع بها من قبل وحدة العلاقات الخارجية. وستألف موارد الملاك الوظيفي في إطار ميزانية الدعم لوحدة التنسيق بين الوكالات من موظفين اثنين للتنسيق بين الوكالات برتبة ف-٣، ووظيفة دعم (واحدة نقلت من وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال).

١٥٦- ولم ترصد مبالغ في ميزانية الدعم لشعبة شؤون المعاهدات. وستمول وظيفة المدير ووظيفة الدعم من الميزانية العادية، مما سيؤدي إلى انخفاض في الحجم بمقدار ٦٠٠ ٣٤٩ دولار. وستنقل كلتا الوظائف الممولتان من ميزانية الدعم إلى مكتب مدير شعبة العلاقات الخارجية.

١٥٧- وسيشهد فرع شؤون المعاهدات والشؤون القانونية (الميزانية: ١٥ ٣٠٠ دولار) انخفاضاً في الحجم قدره ١١٨ ٧٠٠ دولار يرجع أساساً إلى نقل مهمة الدعم التي كان يضطلع بها هذا الفرع سابقاً إلى دائرة الدعم المالي. ورصدت مبالغ محدودة لعمليات الفرع لتنفيذ المهام المتعلقة بالأنشطة الخارجة عن إطار الميزانية، حيث أن معظم المهام تمول من الميزانية العادية.

١٥٨- ويحتاج البرنامج العالمي لمكافحة غسل الأموال (الميزانية: ٩٠ ٠٠٠ دولار) إلى مساعدة موظف دعم لتنفيذ المهام الإدارية للبرنامج العالمي. ولذلك يجري نقل وظيفة من فئة الخدمة العامة/الرتب الأخرى من وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال.

باء- الشؤون الإدارية (الميزانية: ٩٠٠ ٢٠٤ ٣ دولار)

١٥٩- تتألف دائرة الدعم البرنامجي من دائرة الدعم المالي والوحدة الاستشارية الإدارية. وطبقاً لقرار الجمعية العامة ١٧٩/٤٥، يضطلع اليونوف بالشؤون الإدارية للبرنامج. وفي مجال إدارة الموارد البشرية، ستدمج الوحدة الاستشارية الإدارية في قسم إدارة الموارد البشرية باليونوف، بغية تنظيم وتبسيط المسائل الإجرائية مثل الرقابة على الجدول المركزي للملاك الوظيفي. ويعهد بالمسؤولية المالية عن صندوق اليونوسيب إلى المدير التنفيذي. وثمة حاجة إلى الحفاظ على رقابة داخلية سليمة من خلال الفصل الواضح في الواجبات بين إعداد الميزانية وإصدار التخصيصات، بالإضافة إلى مهام التصديق والمراقبة، التي تضطلع بها دائرة الدعم المالي، ومهمة الموافقة على المدفوعات والتسجيل، التي تؤديها الدائرة المالية لليونوف على مستوى المقر ويؤديها اليونديب على المستوى الميداني. وبناءً على ما سبق، سيظل الدعم المالي، بما في ذلك، ضمن جملة أمور، إعداد الميزانية وإصدار التخصيصات والمراقبة المالية وإعداد حسابات الصندوق، في إطار دائرة الدعم المالي التابعة لشعبة شؤون المعاهدات.

١٦٠- وستشهد دائرة الدعم المالي (الميزانية: ١ ٩١٨ ٦٠٠ دولار) زيادة في الحجم قدرها ٢١٠ ٠٠٠ دولار تشمل زيادة في موارد الملاك الوظيفي قدرها ٣٥٢ ٣٠٠ دولار، وزيادة للسفر بمقدار ٢٠ ٠٠٠ دولار، وزيادة للخدمات التعاقدية (رسوم دعم محطات العمل الحاسوبية ونظام بروفي) قدرها ٩٣ ٨٠٠ دولار. وسجلت انخفاضات قدرها ١٠٠

٢٥٦ دولار لكافة العناصر الأخرى. وتشمل تنقلات الموظفين نقل موظف إدارة برامج برتبة ف-٤ من مكتب الاتصال الكائن في المؤسسات الأوروبية في بروكسل، وموظفي دعم اثنين من شعبة شؤون المعاهدات. وسيكون موظف إدارة البرامج مسؤولاً عن الإدارة الفنية لنظام بروفي، فضلاً عن إعداد وإدارة ميزانيات الصندوق. ورصدت بعض المبالغ تحت بند سفر موظفي الدائرة لحضور دورات اللجنة الاستشارية، ولأداء المراقبة المالية أو لأغراض بعثات التدريب الإداري التي توفد إلى المكاتب الميدانية. وتبلغ التغيرات في التكاليف ٠٠٠ ٧٦ دولار فيما يتعلق بالمرتبات، و ٩٠٠ ٤٦ دولار فيما يتعلق بالتضخم. وسجل نقصان قدره ٣٠٠ ١٨ دولار نتيجة لتقلبات أسعار الصرف.

١٦١- ولم يقترح أي تغيير على جدول الملاك الوظيفي للوحدة الاستشارية الإدارية (الميزانية: ٢٠٠ ٤٣١ دولار). وثمة انخفاض كلي في الحجم مقداره ٨٠٠ ٧٢ دولار تتوزع على كافة العناصر. وأعيد حساب تكاليف المرتبات بزيادة قدرها ٤٠٠ ١٦ دولار، وبلغت الزيادة نتيجة للتضخم ٥٠٠ دولار. وأدت تقلبات أسعار الصرف إلى انخفاض طفيف قدره ١٠٠ دولار.

١٦٢- ورغبة في الاستخدام الأمثل الممكن للموارد البشرية المتاحة في مجال تكنولوجيا المعلومات، أدمجت وحدة الدعم المعلوماتي في قسم تكنولوجيا المعلومات باليونوف. وعلى الرغم من أن الوحدة ستواصل تقديم الخدمات الفنية في مجال إدارة المعلومات لليوندسيب، فقد رئي أنه ينبغي الانتفاع بالمعارف والمهارات المتوافرة في قسم تكنولوجيا المعلومات، والاستفادة من اتباع نهج موّحد، وهو أمر لا يمكن بلوغه إلا من خلال الدمج الكامل. وعلى سبيل المثال، أصبح هذا التآزر عاملاً أساسياً في تطوير نظام بروفي وزيادة استخدام تسهيلات الانترنت.

١٦٣- وسجلت في وحدة دعم المعلومات (الميزانية: ١٠٠ ٨٥٥ دولار)، زيادة في الحجم بمقدار ٤٠٠ ٤٤١ دولار، ترجع جزئياً إلى نقل وظيفة أساسية لتحليل نظم برتبة ف-٤ من ميزانية البرنامج، مما أدى إلى زيادة في الحجم قدرها ٤٠٠ ١٧٧ دولار. وحتى فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ كانت ميزانية الوحدة تدرج في ميزانية فرع الخدمات التقنية. وابتداءً من فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، ستفصل الميزانية، بما فيها عنصر الموظفين، وستنقل إلى الإدارة والشؤون الإدارية.

جيم - سداد تكاليف الخدمات (الميزانية: ٤٠٠ ٧٧٦ دولار)

١٦٤- سجّلت زيادة في الحجم، كما هو مبين أعلاه، قدرها ٤٠٠ ٣٦٧ دولار، في مستوى سداد التكاليف الإدارية التي يقدمها اليونوف، والتي تبلغ حالياً ٤٠٠ ٣٧٦ ١ دولار لفترة السنتين. ولم يقترح تغيير في مستوى السداد إلى مكتب المراقبة الداخلية، والذي يبلغ ٤٠٠ ٠٠٠ دولار. ويستخدم اليونندسيب مكتب المراقبة الداخلية لإجراء مراجعات للحسابات فيما يتعلق بعملياته وأنشطة مشاريعه سواء على مستوى المقر أو الميدان. ويقدم اليونوف خدمات لليوندسيب ويسترد تكاليفها. وتشمل هذه الخدمات: خدمات شؤون الموظفين (التعيين وتطبيق قواعد نظام الموظفين فيما يتعلق بموظفي المقر والموظفين الدوليين في الميدان)؛ والخدمات المالية (كشف المرتبات، والمحاسبة العامة، والخزينة، والموافقة على النفقات)؛ والخدمات العامة (الحيز المكاني للمكاتب، وإدارة المباني، والاتصالات، وخدمات البريد والسعاة، وإصدار وثائق الأمم المتحدة الرسمية، والمساعدة الخاصة بالسفر والنقل، ودعم الخدمات الحاسوبية المركزية التي تؤديها الشبكة الحاسوبية المحلية، والانتفاع بخدمات البريد الإلكتروني والانترنت).

الجزء الخامس

الميزانية البرنامجية النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١

١٦٥- الميزانية البرنامجية النهائية للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ تبلغ ١١٧ ٣٥٦ ١٠٠ دولار أمريكي، وهو ما يمثل نحو ٧٩ في المائة من الميزانية البرنامجية المنقحة المعتمدة وقدرها ٣٨٨ ١٤٨ مليون دولار. ويقدم الجدول ١٩ ملخصاً للميزانية البرنامجية النهائية بحسب المجالات المواضيعية والمناطق وطريقة التنفيذ والمكان، مقارنة بالميزانية المنقحة المعتمدة. ويبلغ مجموع الانخفاضات في الحجم ٣٢١ مليون دولار، أو ٢٢ في المائة، وتبلغ الزيادات في التكاليف ١٨١ مليون دولار أو ٠.٨ في المائة. ويعرض الجدول ألف-٤ معلومات موجزة عن التوزيع الإقليمي للبرنامج مقترنا بميزانية الدعم على المستوى الميداني.

١٦٦- وقد سجلت انخفاضات في الحجم في جميع المجالات المواضيعية، وخاصة مجال الدعم السياساتي والتشريعات والدعوة الى المناصرة، حيث بلغ الانخفاض ٨٦٦ مليون دولار، أو ٤٠ في المائة. وتظهر جميع المجالات الأخرى انخفاضا بنحو ٢٠ في المائة. وتشير المقارنة بين المناطق الى أن أكبر انخفاض صاف حدث في منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي، حيث بلغ ٧١٤ مليون دولار، ومنطقة أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرقين الأدنى والأوسط، حيث بلغ ٧٨٨ مليون دولار. وبالنسبة المئوية، تظهر المناطق مجتمعة انخفاضا يبلغ نحو ٢٠ في المائة. وسجل أكبر انخفاض، في مجال طرائق التنفيذ، في التنفيذ الذي يقوم به اليونديسيب، حيث بلغ الانخفاض ٢٣ مليون دولار، أو ٣٤ في المائة، من ٦٨ مليون دولار في الميزانية المنقحة المعتمدة.

١٦٧- ويبين الجدول ٢٠ توزيع البرامج في الميزانية البرنامجية النهائية بحسب المناطق والدعم المتصل بها على المستوى الميداني مقارنة بالميزانية المنقحة المعتمدة:

البرنامج بحسب المجالات المواضيعية والمناطق وطرائق التنفيذ والمكان: التغيرات في التكاليف والحجم، ٢٠٠١-٢٠٠٠
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠٠١-٢٠٠٠		التغيرات		٢٠٠١-٢٠٠٠		
تقديرات النفقات النهائية	الحجم	التكاليف		الميزانية المنقحة المعتمدة	البند	
		الزيادة (النقص)	الزيادة (النقص)			
المجالات المواضيعية						
١٣ ١٠٦ر٦	(٤٠)	(٨ ٦٠٣ر٣)	٠ر٦	١٢٥ر٥	٢١ ٥٨٤ر٣	الدعم السياسي والتشريعات والدعوة الى المناصرة
٣٣ ٠٤٠ر٩	(١٧)	(٦ ٤٩٧ر٥)	٠ر٨	٣١٦ر٥	٣٩ ٢٢١ر٩	الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه
٣١ ٥٠٩ر٤	(١٧)	(٦ ٦١٥ر٦)	٠ر٨	٣٠١ر٨	٣٧ ٨٢٣ر٢	القضاء على المخاصيل غير المشروعة
٣٩ ٦٩٩ر٢	(٢١)	(١٠ ٣٤٩ر٧)	٠ر٨	٣٨٠ر٣	٤٩ ٦٦٨ر٦	قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات
١١٧ ٣٥٦ر١	(٢٢)	(٣٢ ٠٦٦ر١)	٠ر٨	١ ١٢٤ر٢	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع
المناطق						
١٦ ٩٦٣ر٣	(٢١)	(٤ ٦١٩ر٢)	٠ر٣	٦٨ر٨	٢١ ٥١٣ر٦	الصعيد العالمي
٥ ٦١٩ر٠	(١٧)	(١ ١٥٨ر٩)	١ر٠	٦٣ر٨	٦ ٧١٤ر١	افريقيا
٢٧ ٦٧٥ر٤	(٢٢)	(٧ ٨٣٦ر٩)	٠ر٩	٣٢١ر٣	٣٥ ١٩١ر١	أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرقان الأدنى والأوسط
١٨ ١١٠ر٦	(١٧)	(٣ ٧٣٤ر٧)	١ر٤	٢٩٥ر٠	٢١ ٥٥٠ر٣	جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ
٤٨ ٩٨٧ر٨	(٢٣)	(١٤ ٧١٦ر٣)	٠ر٦	٣٧٥ر٢	٦٣ ٣٢٨ر٩	أمريكا اللاتينية والكاريبي
١١٧ ٣٥٦ر١	(٢٢)	(٣٢ ٠٦٦ر١)	٠ر٨	١ ١٢٤ر٢	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع
طرائق التنفيذ						
٤٥ ٣٦٣ر٠	(٣٤)	(٢٣ ٠٣١ر٤)	٠ر٦	٤٣٤ر٥	٦٧ ٩٥٩ر٩	اليوندسيب
٣٨ ٠٢٢ر٧	(٥)	(١ ٨٠٢ر١)	٠ر٩	٣٦٤ر٢	٣٩ ٤٦٠ر٦	الوكالات
٣٣ ٩٧٠ر٣	(١٨)	(٧ ٢٣٢ر٦)	٠ر٨	٣٢٥ر٤	٤٠ ٨٧٧ر٥	التنفيذ الوطني
١١٧ ٣٥٦ر١	(٢٢)	(٣٢ ٠٦٦ر١)	٠ر٨	١ ١٢٤ر٢	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع
المكان						
٢٠ ٧٦٢ر٨	(٢)	(٤٢٨ر٤)	٠ر٩	١٩٨ر٩	٢٠ ٩٩٢ر٣	المقر
٩٦ ٥٩٣ر٣	(٢٥)	(٣١ ٦٣٧ر٧)	٠ر٧	٩٢٥ر٣	١٢٧ ٣٠٥ر٧	المستوى القطري
١١٧ ٣٥٦ر١	(٢٢)	(٣٢ ٠٦٦ر١)	٠ر٨	١ ١٢٤ر٢	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع

الجدول ٢٠
التوزيع الجغرافي للبرامج والدعم، في الميزانية المنقحة والنهائية للفترة ٢٠٠١-٢٠٠٠

المنطقة	الميزانية المنقحة ٢٠٠١-٢٠٠٠		الميزانية النهائية ٢٠٠١-٢٠٠٠	
	المبلغ (بآلاف الدولارات)	النسبة المئوية	المبلغ (بآلاف الدولارات)	النسبة المئوية
أفريقيا				
البرنامج	٦٧١٤ر١	٦٧ر٦	٥٦١٩ر٠	٦٢ر٧
الدعم على المستوى الميداني	٣٢١٧ر٤	٣٢ر٤	٣٣٤١ر٢	٣٧ر٣
المجموع	٩٩٣١ر٥	١٠٠	٨٩٦٠ر٢	١٠٠
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط				
البرنامج	٣٥١٩ر٠	٨٧ر٠	٢٧٦٧٥ر٤	٨٥ر٤
الدعم على المستوى الميداني	٥٢٧٨ر٦	١٣ر٠	٤٧٢١ر٣	١٤ر٦
المجموع	٤٠٤٦٩ر٦	١٠٠	٣٢٣٩٦ر٧	١٠٠
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ				
البرنامج	٢١٥٥٠ر٤	٨٠ر٠	١٨١١٠ر٦	٧٨ر٩
الدعم على المستوى الميداني	٥٤٠٣ر١	٢٠ر٠	٤٨٢٩ر٤	٢١ر١
المجموع	٢٦٩٥٣ر٥	١٠٠	٢٢٩٤٠ر٠	١٠٠
أمريكا اللاتينية والكاريبي				
البرنامج	٦٣٣٢٩ر٠	٩١ر٦	٤٨٩٨٧ر٨	٨٩ر٥
الدعم على المستوى الميداني	٥٧٩٨ر٩	٨ر٤	٥٧٥٩ر٩	١٠ر٥
المجموع	٦٩١٢٧ر٩	١٠٠	٥٤٧٤٧ر٧	١٠٠
المجموع				
البرنامج	١٢٦٧٨٤ر٥	٨٦ر٦	١٠٠٣٩٢ر٨	٨٤ر٣
الدعم على المستوى الميداني	١٩٦٩٨ر٠	١٣ر٤	١٨٦٥١ر٨	١٥ر٧
المجموع الكلي	١٤٦٤٨٢ر٥	١٠٠	١١٩٠٤٤ر٦	١٠٠

الجزء السادس

الميزانية البرنامجية الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣

رابع عشر - الأولويات البرنامجية

١٦٨- تشمل ولاية اليونديسيب مجالات شديدة التنوع، مثل تعزيز التعاون شبه الاقليمي، والوقاية، والعلاج، واعادة التأهيل الاجتماعي، وانفاذ القوانين، والنظم القضائية، والكيمياء الشرعية، والتنمية البديلة. ويجب أن تكون مبادرات اليونديسيب لمراقبة المخدرات واسعة النطاق، وليس ذلك فحسب، بل أيضا محددة الأهداف وموجهة نحو النتائج. وعلاوة على ذلك، فإن حجم مشكلة المخدرات واتساع مداها الجغرافي وتنوع سياقاتها الاجتماعية، يستدعي في حد ذاته اتباع نهج ابتكارية. فاليونديسيب لا يمكن أن يكتفي بتمويل وتصميم وتنفيذ برامج تهدف الى التصدي لتعاطي المخدرات والاتجار بها، أيا كان اتساع نطاق تلك البرامج وسلامتها تقنيا، دون أن يتصدى أولا لمسألة حاسمة الأهمية وهي: كيف يمكن لليونديسيب أن يدعم المجتمع الدولي على أفضل وجه في حربه على تعاطي المخدرات والاتجار غير المشروع بها، مع مراعاة المزايا النسبية والموارد البشرية والمالية المحدودة لليونديسيب.

١٦٩- وتتجلى "أفضل" اجابة حالية عن هذا السؤال في خطة الأمم المتحدة المتوسطة الأجل لفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥، التي اعتمدها الجمعية العامة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠. ففي برنامج المراقبة الدولية للمخدرات الوارد في تلك الوثيقة، حددت الأهداف الأساسية ليونديسيب، موفرة التوجيه لكل أنشطته، بما فيها تلك التي يجري تنفيذها الآن والمبادرات التي يمكن الاضطلاع بها مستقبلا. وتستند الأولويات المحددة في الصفحات التالية الى الخطة المتوسطة الأجل، وتشمل الطرائق والوسائل التي ستستخدم لبلوغ تلك الأهداف. وتبين ميزانيات السنتين لليونديسيب، بما في ذلك الميزانية العادية للأمم المتحدة والبرامج الوارد بياها في الميزانية البرنامجية لفترة السنتين لصندوق اليونديسيب، كلا من البرامج بمزيد من الدقة. ونظرا لأن نحو ٩٠ في المائة من موارد اليونديسيب يأتي من التبرعات، وأن معظم تلك التبرعات يكون مخصصا لأنشطة معينة، فإن هذه الأولويات لن تلبى بالكامل دون وجود قاعدة موارد كافية ويمكن التنبؤ بها.

١٧٠- إن الاتفاقيات الرئيسية الثلاث لمكافحة المخدرات،^(١) وغيرها من الصكوك الدولية،^(٢) تمثل معا توافق آراء المجتمع الدولي على استراتيجية شاملة ومتوازنة لمكافحة تعاطي المخدرات والاتجار بها. وبينما تظل الولايات المسندة الأقدم عهدا سارية، تتسم بأهمية خاصة بالنسبة للسنوات الست القادمة النتائج التي خرجت بها الدورة الاستثنائية العشرين للجمعية

العامة، التي التزم فيها المجتمع الدولي بغايات وأهداف محددة لتخفيض طلب وعرض المخدرات غير المشروعة.

١٧١- وبمراعاة احتياجات المجتمع الدولي وجوانب القوة النسبية لليوندسيب، شملت ولاية اليوندسيب عددا من المسؤوليات المترابطة. فقد طلب الى اليوندسيب أن يقوم بدور جهة محورية للجهود الدولية لمكافحة المخدرات وأن ينسق أنشطة مراقبة المخدرات داخل منظومة الأمم المتحدة. وينتظر من اليوندسيب أيضا المحافظة على المعايير والقواعد الدولية لمراقبة المخدرات ودفعها قدما وتعزيزها، وجمع المعلومات واعداد ونشر التحليلات عن تعاطي المخدرات والاتجار بها وعن تدابير مكافحة الفعالة؛ وتقديم المشورة والمساعدة التقنية الى الدول الأعضاء. ويعد اليوندسيب برنامجا صغيرا نسبيا من برامج الأمم المتحدة يضم شبكة من المكاتب الميدانية. وهو يعمل في تعاون وثيق مع عدد من الهيئات الدولية^(٣) ويسعى الى تأمين تنسيق وتكامل تدابير الحد من تعاطي المخدرات والاتجار غير المشروع بها. ويعمل اليوندسيب، حيثما يكون ذلك مناسباً، على تعزيز ادراج شواغل مكافحة المخدرات في برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية لتلك الهيئات والمنظمات الأخرى. وهو يولى أيضا اهتماما متزايدا للتعاون مع المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص والمجتمع المدني عامة.

١٧٢- وقد أظهرت التجربة أن من السياسة الحكيمة لمكافحة المخدرات، بل ومن الضروري أيضا لنجاح مبادراتها على المدى الطويل، أن تكون منسجمة تماما مع الأهداف المكتملة لها التي حددتها الأمم المتحدة. ولذلك فإن يوندسيب سيعمل، في سعيه الى تحقيق أهداف مراقبة المخدرات، على أن يكفل، مثلا، اجراء تحليلات لوضع الجنسين في تقدير احتياجات البرامج، وسيجري تحليل البيانات التي تجمع بحسب الجنس وسيدمج تقييم الأثر الجنساني دمجاً كاملاً في الطريقة التي يعمل بها اليوندسيب. وبالمثل، سوف يتابع اليوندسيب هدف التخفيف من حدة الفقر جنباً الى جنب مع هدف مكافحة المخدرات عن طريق مشاريع التنمية البديلة. وأخيراً فإن جميع مبادرات اليوندسيب ستعد في اطار حوار مع الحكومات المعنية، وستستهدف دعم الادارة الرشيدة وتعزيز ضمانات حقوق الانسان.

الميزانية البرنامجية بحسب المجالات المواضيعية والمناطق وطرائق التنفيذ والمكان: والتغيرات في التكاليف والحجم، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠٠١-٢٠٠٠		التغيرات		٢٠٠١-٢٠٠٠		
الميزانية الأولية المقترحة	الحجم	التكاليف		الميزانية المنقحة المعتمدة	البند	
		الزيادة (النقص)	الزيادة (النقص)			
%	%	%	%			
المجالات المواضيعية						
١٣ ٠٠٩ر٥	(٤١)	(٨ ٧٨١ر٥)	١ر٠	٢٠٦ر٦	٢١ ٥٨٤ر٣	الدعم السياسي والتشريعات والدعوة الى المناصرة
٤١ ٢٢٨ر٧	٤	١ ٤٩٣ر٥	١ر٣	٥١٣ر٣	٣٩ ٢٢١ر٩	الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه
٣٢ ٤٣١ر٢	(١٥)	(٥ ٨٢٢ر٥)	١ر١	٤٣٠ر٦	٣٧ ٨٢٣ر٢	القضاء على المخاصيل غير المشروعة
٤٣ ٣٤٢ر٣	(١٤)	(٦ ٩٦٣ر٣)	١ر٣	٦٣٧ر٠	٤٩ ٦٦٨ر٦	قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات
١٣٠ ٠١١ر٦	(١٤)	(٢٠ ٠٧٣ر٨)	١ر٢	١ ٧٨٧ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع
المناطق						
١٠ ٣٨٩ر٠	(٥٢)	(١١ ٢٩٢ر٢)	٠ر٨	١٦٧ر٦	٢١ ٥١٣ر٦	الصعيد العالمي
١٤ ٦٨٨ر٢	١١٧	٧ ٨٢٨ر٦	٢ر٢	١٤٥ر٥	٦ ٧١٤ر١	افريقيا
٢٢ ١١٢ر٣	(٣٩)	(١٣ ٥٩٨ر٦)	١ر٥	٥١٩ر٩	٣٥ ١٩١ر١	أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط والأوسط
٢٦ ٠٢٦ر٤	١٩	٤ ٠١٢ر١	٢ر٢	٤٦٤ر٠	٢١ ٥٥٠ر٣	جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ
٥٦ ٧٩٥ر٧	(١١)	(٧ ٠٢٣ر٧)	٠ر٨	٤٩٠ر٥	٦٣ ٣٢٨ر٩	أمريكا اللاتينية والكاريبي
١٣٠ ٠١١ر٦	(١٤)	(٢٠ ٠٧٣ر٨)	١ر٢	١ ٧٨٧ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع
طرائق التنفيذ						
٦٥ ٨٥٨ر٧	(٤)	(٣ ٠١٨ر٧)	١ر٤	٩١٧ر٥	٦٧ ٩٥٩ر٩	اليونديسيب
٢١ ١٠٤ر٥	(٤٧)	(١٨ ٦٤٣ر٦)	٠ر٧	٢٨٧ر٥	٣٩ ٤٦٠ر٦	الوكالات
٤٣ ٠٤٨ر٤	٤	١ ٥٨٨ر٥	١ر٤	٥٨٢ر٤	٤٠ ٨٧٧ر٥	التنفيذ الوطني
١٣٠ ٠١١ر٦	(١٤)	(٢٠ ٠٧٣ر٨)	١ر٢	١ ٧٨٧ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع
المكان						
١٠ ٩٠٣ر٠	(٤٩)	(١٠ ٢٨٤ر٣)	٠ر٨	١٥٩ر٠	٢٠ ٩٩٢ر٣	المقر
١١٩ ١٠٨ر٦	(٨)	(٩ ٨٢٥ر٦)	١ر٣	١ ٦٢٨ر٥	١٢٧ ٣٠٥ر٧	المستوى القطري
١٣٠ ٠١١ر٦	(١٤)	(٢٠ ٠٧٣ر٨)	١ر٢	١ ٧٨٧ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	المجموع

الجدول ٢٢

الميزانية البرنامجية بحسب المجالات المواضيعية والمناطق وطرائق التنفيذ والمكان: مصدر التمويل ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المتقنة المعتمدة ٢٠٠١-٢٠٠٢	تقديرات الانفاق ٢٠٠١-٢٠٠٢			الميزانية الأولية المقترحة ٢٠٠٢-٢٠٠٣		
البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع
المجالات المواضيعية						
الدعم السياسي والتشريعات والدعوة الى المناصرة	٥ ٦٧٤ر٠	١٥ ٩١٠ر٣	٢١ ٥٨٤ر٣	٥ ٧٥٤ر٠	٧ ٣٥٢ر٥	١٣ ١٠٦ر٦
الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه	٢ ٤١٨ر١	٣٦ ٨٠٣ر٨	٣٩ ٢٢١ر٩	٣ ٨٣٩ر٣	٣١ ٢٠١ر٦	٣٥ ٠٤٠ر٩
القضاء على المخاصيل غير المشروعة	٣ ٣٢٢ر٩	٣٤ ٥٠٠ر٣	٣٧ ٨٢٣ر٢	٣ ٦٢٠ر٤	٢٧ ٨٨٩ر٠	٣١ ٥٠٩ر٤
قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات	٧ ٤٠٣ر٦	٤٢ ٢٦٥ر٠	٤٩ ٦٦٨ر٦	٣٣ ٥٥١ر٤	٦ ١٤٧ر٨	٣٩ ٦٩٩ر٢
المجموع	١٨ ٨١٨ر٦	١٢٩ ٤٧٩ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	٩٩ ٩٩٤ر٥	١١٧ ٣٥٦ر١	١١٧ ٣٥٦ر١
المناطق						
الصعيد العالمي	٦ ٢٣٤ر٢	١٥ ٢٧٩ر٤	٢١ ٥١٣ر٦	٥ ٨٠٩ر٩	١١ ١٥٣ر٤	١٦ ٩٦٣ر٣
افريقيا	٥٨٧ر٧	٦ ١٢٦ر٤	٦ ٧١٤ر١	٥٠٠ر٩	٥ ١١٨ر١	٥ ٦١٩ر٠
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأدنى والأوسط	٦ ٩٤٨ر٣	٢٨ ٢٤٢ر٨	٣٥ ١٩١ر١	٥ ٩٣٠ر٧	٢١ ٧٤٤ر٧	٢٧ ٦٧٥ر٤
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	١ ٢٣٦ر٠	٢٠ ٣١٤ر٣	٢١ ٥٥٠ر٣	١ ٣١٢ر٠	١٦ ٧٩٨ر٧	١٨ ١١٠ر٦
أمريكا اللاتينية والكاريبي	٣ ٨١٢ر٤	٥٩ ٥١٦ر٥	٦٣ ٣٢٨ر٩	٣ ٨٠٨ر١	٤٥ ١٧٩ر٧	٤٨ ٩٨٧ر٨
المجموع	١٨ ٨١٨ر٦	١٢٩ ٤٧٩ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	٩٩ ٩٩٤ر٥	١١٧ ٣٥٦ر١	١١٧ ٣٥٦ر١
طرائق التنفيذ						
اليونسكو	١٠ ٦٥٦ر٨	٥٧ ٣٠٣ر١	٦٧ ٩٥٩ر٩	٧ ٣٥١ر٦	٣٨ ٠١١ر٤	٤٥ ٣٦٣ر٠
الوكالات	٥ ٧٠٠ر٨	٣٣ ٧٥٩ر٨	٣٩ ٤٦٠ر٦	٧ ٢٢٣ر٠	٣٠ ٧٩٩ر٧	٣٨ ٠٢٢ر٧
التنفيذ الوطني	٢ ٤٦١ر٠	٣٨ ٤١٦ر٥	٤٠ ٨٧٧ر٥	٢ ٧٨٧ر٠	٣١ ١٨٣ر٤	٣٣ ٩٧٠ر٣
المجموع	١٨ ٨١٨ر٦	١٢٩ ٤٧٩ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	٩٩ ٩٩٤ر٥	١١٧ ٣٥٦ر١	١١٧ ٣٥٦ر١
المكان						
المقر	٢ ٥٩٥ر١	١٨ ٣٩٧ر٢	٢٠ ٩٩٢ر٣	٦ ٤٩٦ر٦	١٤ ٢٦٦ر٢	٢٠ ٧٦٢ر٨
المستوى القطري	١٦ ٢٢٣ر٥	١١١ ٠٨٢ر٢	١٢٧ ٣٠٥ر٧	١٠ ٨٦٥ر٠	٨٥ ٧٢٨ر٣	٩٦ ٥٩٣ر٣
المجموع	١٨ ٨١٨ر٦	١٢٩ ٤٧٩ر٤	١٤٨ ٢٩٨ر٠	٩٩ ٩٩٤ر٥	١١٧ ٣٥٦ر١	١١٧ ٣٥٦ر١

١٧٣- وتحدد أولويات اليوندسيب الموضحة في الأبواب التالية التوجه الاستراتيجي للبرنامج للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥، وهي مرتبة وفقا للمجالات المواضيعية الأربعة لعمل اليوندسيب. ويحدد كل باب الأولويات الفنية، وكذلك الاستراتيجية المتبعة. وترد تفاصيل أكثر تحديدا عن العمل الجاري وخطط المستقبل على المستويات العالمي والاقليمي والقطري في ما يخص كلا منها من الأطر البرنامجية الموجزة والمركزة على النتائج، الواردة في الباب الثامن عشر الذي تحتوي عليه الاضافة الى هذه الوثيقة.

ألف - الدعم السياسي والتشريعات والدعوة الى المناصرة

١٧٤- يدعم اليوندسيب الدور الرئيسي الذي تضطلع به هيئات تقرير السياسات - وعلى الأخص لجنة المخدرات والهيئة الدولية لمراقبة المخدرات. كذلك يقدم اليوندسيب دعما فعالا للهيئة ويساعد الهيئة والحكومات على وضع وصون وتعزيز نظم مراقبة وطنية ودولية للامدادات المشروعة من المخدرات والمؤثرات العقلية وسلائفها. وتمول تلك الأنشطة بصفة رئيسية من الميزانية العادية. ويبين الجدول ٢٣ الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مقارنة بالميزانية المنقحة المعتمدة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١.

١٧٥- وسيواصل اليوندسيب دعم اللجنة في الاضطلاع بولايتها المتمثلة في رصد وتحليل تعاطي المخدرات على نطاق العالم ولتحديد التدابير العلاجية التي يقتضي الأمر اتخاذها من جانب الحكومات والمجتمع الدولي. وسيجري اليوندسيب تقييمات شاملة لمشكلة المخدرات العالمية بغرض توسيع المعرفة ومن ثم تعزيز قدرة المجتمع الدولي على تحليل تأثيرها والتنبؤ باتجاهاتها واعداد التدابير المضادة لكي تعرض على الحكومات.

١٧٦- وسيوفر اليوندسيب المشورة والمساعدة القانونية للحكومات لتمكينها من أن تعتمد، بما يتسق مع الاتفاقيات الدولية لمراقبة المخدرات، قوانين ولوائح ملائمة بشأن مراقبة عرض المخدرات المشروعة، تواجه بشكل خاص الثغرات في نظم المراقبة الوطنية للمؤثرات العقلية وسلائفها. فضلا عن ذلك، سيساعد البرنامج الحكومات على انشاء ودعم الادارات الوطنية لمكافحة المخدرات عن طريق تقديم المساعدة التقنية لبناء المؤسسات وتدريب مديري ومفتشي مكافحة المخدرات. وسيقدم الدعم أيضا للسلطات التنظيمية الوطنية للمخدرات في جهودها الرامية الى تنمية ودعم القدرة التقنية لمختبرات المراقبة الصيدلانية والكيميائية وبالتالي تعزيز مراقبة السلائف والمستحضرات الصيدلانية التي تحتوي على عقاقير خاضعة للمراقبة الدولية.

١٧٧- وسيواصل اليونديسيب مساعدة الحكومات على بلوغ الأهداف والغايات التي حددتها الحكومات لنفسها في الدورة الاستثنائية العشرين للجمعية العامة في إطار التدابير التي اعتمدت في مجال التعاون القضائي ومجال غسل الأموال، وكذلك على الوفاء بالالتزامات التي تعهدت بها الدول باعتماد اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات والمؤثرات العقلية لسنة ١٩٨٨. وسيستمر تقديم المساعدة للدول التي تطلبها في مجال اعداد تشريعات شاملة لتجريم الاتجار بالمخدرات وغسل الأموال، وكذلك لتمكين تلك الدول من أن تتعاون دوليا، وخاصة من خلال المساعدة القانونية المتبادلة وتسليم المجرمين. وسيواصل البرنامج أيضا تدريب القضاة والمدعين العامين وموظفي انفاذ القوانين وموظفي التحريات المالية.

١٧٨- ويتمثل هدف آخر في تحسين القدرات الوطنية على تنسيق أنشطة مكافحة المخدرات وعلى إعداد وتنفيذ سياسات واستراتيجيات شاملة ومتوازنة لمكافحة المخدرات. وسيعزز اليونديسيب ادراك الحكومات للحاجة الى مؤسسات وطنية فعّالة لتخطيط وتنسيق جهود مكافحة المخدرات؛ والى استراتيجيات وخطط وطنية متعددة القطاعات لمكافحة المخدرات؛ والى ادراج شواغل مكافئ المخدرات في الخطط والأنشطة الانمائية الوطنية. وسيقدم اليونديسيب الدعم التقني للحكومات من خلال التدريب وغيره من الوسائل، لاقامة وتعزيز مؤسسات تخطيط وتنسيق وطنية لمكافحة المخدرات، ؛ ولإعداد خطط واستراتيجيات وطنية لمكافحة المخدرات؛ ولتحديد شركاء دوليين لمساعدة الحكومات على تنفيذ تلك الخطط والاستراتيجيات.

١٧٩- وسيعمل اليونديسيب على تيسير التعاون بين البلدان في مناطق فرعية مختارة، وكذلك بين المناطق الفرعية. وسيساعد الحكومات على اعداد وتنفيذ تدابير لمواجهة المشاكل المشتركة وحلها، وعلى تقييم فعالية جهودها. وستدعى المنظمات شبه الاقليمية والاقليمية الى المشاركة حسبما يكون ملائما. وسيعزز البرنامج المبادرات المشتركة بين حكومات البلدان المتجاورة التي تعاني من مشاكل متماثلة لمكافحة المخدرات، ولا سيما المشاكل التي تنسم بطابع عبر وطني واضح مثل الاتجار غير المشروع بالمخدرات. وسيدعم اليونديسيب اعداد مذكرات تفاهم بين الحكومات تنص على تبادل المعلومات وعلى اعداد خطط عمل مشتركة وعلى الدعم المتبادل بشأن قضايا مكافحة المخدرات ذات الاهتمام المشترك وتقييم فعالية تلك الجهود. وسيدعم تقديم المساعدة التقنية كذلك صوغ وتنفيذ خطط العمل شبه الاقليمية لمكافحة المخدرات. وسيشجع اليونديسيب اشراك المنظمات شبه الاقليمية في المبادرات المشتركة بين الحكومات لمكافحة المخدرات.

١٨٠- ويتمثل هدف مركزي لعمل اليونديسيب في كفالة مزيد من وحدة الغرض والتماسك في التدابير التي يتخذها المجتمع الدولي لمراقبة المخدرات، بما في ذلك التنسيق من أجل ضمان التكامل وعدم الازدواجية لأنشطة مكافحة المخدرات في منظومة الأمم المتحدة. ويشكل توسيع شبكة الوكالات والمنظمات الشريكة، داخل منظومة الأمم المتحدة، بما فيها المؤسسات المالية الدولية، وبين المنظمات الاقليمية والعالمية الحكومية وغير الحكومية الأخرى، مفتاحا لبلوغ ذلك الهدف.

١٨١- ووفقا للمذكرة الارشادية للجنة التنسيق الادارية بشأن أنشطة الأمم المتحدة للتصدي لمشكلة المخدرات العالمية، سيولى اهتمام خاص لإدراج مسألة مكافحة المخدرات في برامج عمل الوكالات والمنظمات الأخرى. وسيمارس التعاون والتنسيق على المستوى الميداني من خلال جهود مكاتب اليونديسيب الميدانية، مع الاستفادة الكاملة من عملية التقييم القطري المشترك واطار الأمم المتحدة للمساعدة الانمائية (اليوندايف). وسيقوم اليونديسيب، اضافة الى ذلك، بزيادة تطوير التعاون مع المنظمات الحكومية الدولية الاقليمية والعالمية المعنية خارج منظومة الأمم المتحدة. وتعد المنظمات غير الحكومية فعالة بوجه خاص في تنفيذ أنشطة الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه.

١٨٢- وسيسعى اليونديسيب الى زيادة التعاون مع المنظمات غير الحكومية، وسيعمل على مساعدتها على تعزيز قدراتها والنهوض بالتعاون فيما بينها.

١٨٣- ويهدف اليونديسيب الى زيادة الوعي بين متخذي القرارات وصانعي الرأي وعامة الجمهور بمشكلة تعاطي المخدرات وآثارها. وبغية تشجيع مشاركة متخذي القرارات السياسية واخراطهم في البحث عن حلول لمشكلة المخدرات، يسعى اليونديسيب الى الوصول اليهم عن طريق وسائل الاعلام وأنشطة الاعلام العام، الى جانب اتخاذ مبادرات لتعبئة جهود المجتمع المدني وتنظيم مناسبات مواضيعية عالية المستوى. كذلك سينشر اليونديسيب على نطاق واسع معلومات وتحليلات محدثة بشأن مسائل مكافحة المخدرات، بين الدوائر المتخصصة وعامة الجمهور، عن طريق منشوراته التقنية ومواقع على الانترنت ووسائل أخرى. وسيوجه اليونديسيب أيضا عناية مباشرة الى الجمهور عامة، ولا سيما عن طريق الحملات الجماهيرية والنداءات الى القطاع الخاص.

الجدول ٢٣

الدعم السياسي والتشريعات والدعوة الى المناصرة، بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان:
التغيرات في التكاليف والحجم، ومصدر التمويل، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المتقحة المعتمدة ٢٠٠١-٢٠٠٠			التغيرات			الميزانية الأولية المقترحة ٢٠٠٢-٢٠٠٣		
البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع	التكاليف		الحجم		
				الزيادة (النقص) %	الزيادة (النقص) %	%	%	
للمناطق								
الصعيد العالمي	١ ٨١٥ر٢	٧ ١٨٢ر٩	٨ ٩٩٨ر١	٧٧ر٤	٠ر٩	(٤ ٢٧٣ر٥)	(٤٧)	١ ٨١١ر٧
افريقيا	١٥١ر٣	١ ٤١٦ر٠	١ ٥٦٧ر٣	٢٨ر١	١ر٨	١ ٢٤٤ر٤	٧٩	٠ر٨
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط	٣ ٤١٢ر٠	٤ ٢٣١ر٠	٧ ٦٤٣ر٠	٥٠ر٤	٠ر٧	(٥ ٥٥١ر٦)	(٧٣)	٤٩ر٦
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	٢١٥ر٣	٩٤٢ر٣	١ ١٥٧ر٦	٤٤ر٣	٣ر٨	١ ٢٨٣ر٢	١١١	١٠٠ر٠
أمريكا اللاتينية والكاريبي	٨٠ر٢	٢ ١٣٨ر١	٢ ٢١٨ر٣	٦ر٤	٠ر٣	(١ ٤٨٤ر٠)	(٦٧)	-
المجموع	٥ ٦٧٤ر٠	١٥ ٩١٠ر٣	٢١ ٥٨٤ر٣	٢٠٦ر٦	١ر٠	(٨ ٧٨١ر٥)	(٤١)	١ ٩٦٢ر١
طرائق التنفيذ								
اليونديسب	٤ ٣٧٦ر٢	١٢ ٠٣٠ر٠	١٦ ٤٠٦ر٢	٢٠٠ر٠	١ر٢	(٤ ٠١٣ر٠)	(٢٤)	١ ٩٦٢ر١
الوكالات	٩٠٥ر٤	٣ ٣٦٠ر٨	٤ ٢٦٦ر٢	٥ر٨	٠ر١	(٣ ٩٠٦ر٥)	(٩٢)	-
التنفيذ الوطني	٣٩٢ر٤	٥١٩ر٥	٩١١ر٩	٠ر٨	٠ر١	(٨٦٢ر٠)	(٩٥)	-
المجموع	٥ ٦٧٤ر٠	١٥ ٩١٠ر٣	٢١ ٥٨٤ر٣	٢٠٦ر٦	١ر٠	(٨ ٧٨١ر٥)	(٤١)	١ ٩٦٢ر١
لمكان								
المقر	٩٢١ر٩	٢ ٥٨٥ر١	٣ ٥٠٧ر٠	٧٦ر٣	٢ر٢	١ ٢١٨ر٧	٣٥	١ ٨١١ر٧
المستوى القطري	٤ ٧٥٢ر١	١٣ ٣٢٥ر٢	١٨ ٠٧٧ر٣	١٣٠ر٤	٠ر٧	(١٠ ٠٠٠ر٢)	(٥٥)	١٥٠ر٤
المجموع	٥ ٦٧٤ر٠	١٥ ٩١٠ر٣	٢١ ٥٨٤ر٣	٢٠٦ر٦	١ر٠	(٨ ٧٨١ر٥)	(٤١)	١ ٩٦٢ر١

باء- الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه

١٨٤- يعلق المجتمع الدولي حالياً أهمية أكبر على مواجهة الطلب غير المشروع على المخدرات كمكوّن أساسي لنهج شامل ومتوازن لمكافحة المخدرات. ويولى الآن اهتمام خاص للتدابير التي تساعد على منع بدء التعاطي والإدمان وعلى وقف انتشار العدوى بفيروس نقص المناعة البشرية المرتبط بتعاطي المخدرات. وتمثل وظيفة اليونديسيب الأساسية فيما يتعلق بتخفيض الطلب في وضع الاستراتيجيات وتحديد الوسائل التي يمكن بها تخفيض الطلب غير المشروع على المخدرات.

١٨٥- وقد جرى التأكيد في الاعلان الخاص بالمبادئ التوجيهية لخفض الطلب على المخدرات، الذي اعتمدته الجمعية العامة في دورتها الاستثنائية العشرين (مرفق القرار د١-٢٠/٣، المؤرخ ٢٠ تموز/يوليه ١٩٩٨)، على أن استراتيجيات وبرامج تخفيض الطلب ينبغي أن تستند الى تقييمات منتظمة وشاملة ومنهجية لطبيعة ونطاق تعاطي المخدرات والمشكلات المتصلة بالمخدرات، تعتمد على نتائج الدراسات ذات الصلة وتراعي الاعتبارات الجغرافية وتستخدم تعاريف ومؤشرات واجراءات متماثلة لتقييم وضع المخدرات. وينبغي أيضاً أن تستثمر في استراتيجيات وبرامج تخفيض الطلب المعارف المكتسبة من البحوث والدروس المستفادة من البرامج السابقة.

١٨٦- ولتزويد الدول الأعضاء بالمشورة والدعم التقنيين الملائمين في الوقت المناسب لمساعدتها على تحقيق أهداف تخفيض الطلب المحددة زمنياً لعامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٨، سيركز اليونديسيب جهوده على مجالات الأولوية الرئيسية الثلاثة المبينة أدناه. ويبين الجدول ٢٤ الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مقارنة بالميزانية المنقحة المعتمدة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

١٨٧- فالمجال الأول هو اقامة وصون نظام موثوق به ومستدام للدول الأعضاء لتقييم طبيعة ومدى حالة تعاطي المخدرات. وهذا يتضمن تيسير وضع واعتماد مؤشرات ومقاييس عالمية منسقة لمدى انتشار تعاطي المخدرات، واستبانة ورصد الاتجاهات الناشئة فيما يتعلق بالاستخدام غير المشروع للمخدرات، والاسهام بذلك في بناء قاعدة معلومات سليمة بشأن حالة تعاطي المخدرات على المستويات الوطني والاقليمي والعالمي.

١٨٨- وثاني مجالات الأولوية تلك هو اقامة قاعدة معارف تكون مسترشدة بالخبرة ومدعومة بالأدلة ومعترف بها دولياً للنهوض الناجحة والواعدة في الوقاية من تعاطي المخدرات؛ وعلاج واعادة تأهيل متعاطي المخدرات؛ والوقاية من الاصابة بفيروس نقص

المناعة البشرية/الايديز بين متعاطي المخدرات في البلدان المتقدمة والبلدان النامية على السواء؛ ونشر المعلومات على الدول الأعضاء بشأن كيفية التصدي على أحسن وجه لمشكلة تعاطي المخدرات على المستويات القطري والاقليمي والعالمي.

١٨٩- وأخيراً، سوف يقدم الدعم للحكومات بوسائل مثل تقديم المشورة التقنية والقانونية، وتنظيم اجتماعات الخبراء، ومشاريع التعاون التقني التي تعني بالشواغل الوطنية ودون الاقليمية والاقليمية والعالمية. وستعطى الأولوية لتوفير المشورة والمساعدة التقنيتين لبرامج مترابطة للوقاية والعلاج وإعادة التأهيل، وخاصة الأنشطة النموذجية والايضاحية. وستنفذ هذه البرامج في سياق برامج أوسع نطاقاً تعني بالصحة والتربية وغيرها داخل اطار التنمية الاجتماعية، بالمشاركة مع وكالات أخرى. وستستخدم المشاريع كنماذج عملية لما يمكن القيام به في أوضاع محددة، ويمكن نقل مبادئها الى أماكن أخرى.

١٩٠- وستقتضي المبادرات المتعلقة بمجالات الأولوية هذه انشاء وتطوير واستخدام شبكات موارد من المستشارين والخبراء التقنيين في جميع مناطق العالم. وستفيد هذه الشبكات من الخبرة المتاحة من مجموعة واسعة من المنظمات الحكومية وغير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني الأخرى، وستضم ممثلين من مجتمعات المهنيين الممارسين في المجالات الأكاديمية والبحثية والتخطيط والشباب والقاعدة الشعبية. وستتبع نهج تشاركي يراعي البعد الجنساني في ترويج المبادرات وصوغها وتنفيذها.

١٩١- وسيولى اهتمام خاص لتعزيز ودعم البحوث في مجال تطبيق تقنيات تخفيض الطلب وتقييم ذلك التطبيق. وستنقل المعارف المكتسبة الى المستفيدين عن طريق مشاريع التعاون التقني، مع تعزيز مشاركة المجتمع المحلي حيثما يمكن ذلك، والاعتماد الى أبعد حد ممكن على الشراكات مع المؤسسات الأخرى، بما في ذلك الوكالات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة، مثل مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأمم المتحدة المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الايديز (اليونيدز) واليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان (الأونفبا) ومنظمة العمل الدولية (الأيلو) واليونسكو ومنظمة الصحة العالمية. ولهذا الغاية سوف تشرك هذه الوكالات في حوار فعال التماساً لدعمها لبرنامج عمل اليونديسيب ومشاركتها فيه، وسيشجع اليونديسيب أيضاً إدراج مبادرات تخفيض الطلب في البرامج الجارية لهذه الوكالات. وبوجه خاص، سيجري تحديد ودعم تدابير معينة لمواجهة المشكلات المرتبطة بالمخدرات، الى جانب تلبية الأولويات الانمائية الاجتماعية-الاقتصادية الأخرى المتعددة الجوانب، مثل التخفيف من حدة الفقر، وتحسين ظروف أماكن العمل والعمالة، وأحوال اللاجئين وغير ذلك. وسيشجع استنفار جهود المجتمع المدني في مجال أنشطة تخفيض الطلب.

جيم - القضاء على المحاصيل غير المشروعة

١٩٢ - لتوفير المشورة والدعم التقنيين الملائمين وفي الوقت المناسب للدول الأعضاء، والاسهام بذلك، بالطريقة الأعلى عائدا للتكلفة، في مساعدتها على تلبية الأهداف المحددة زمنيا لعامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٨، سيركز اليونديسيب جهوده على مجالات الأولوية الرئيسية المبينة أدناه. ويبين الجدول ٢٥ الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مقارنة بالميزانية المنقحة المعتمدة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١.

١٩٣ - سيكفل اليونديسيب توافر بيانات ومعلومات وتحليلات مفيدة وموثوق بها للحكومات بشأن طبيعة زراعة المحاصيل غير المشروعة وأنماطها واتجاهاتها، لتمكينها من صوغ سياسات واستراتيجيات وتدابير فعالة لمكافحةها. وسيواصل اليونديسيب تنفيذ برنامجه الأساسي لرصد زراعة المحاصيل غير المشروعة وغلاتها، بهدف جمع بيانات موثوقة وقابلة للمقارنة دوليا بشأنها. وسيواصل توفير المعدات اللازمة والتدريب والإشراف وتطوير التطبيقات لجمع البيانات وتحليلها من أجل دعم جهود زيادة تطوير الآليات الوطنية لرصد المحاصيل غير المشروعة باستخدام الصور الملتقطة بالسواتل وعمليات المسح الأرضية والجوية. وسيكفل مشروع الدعم العالمي تنسيق المنهجيات المستخدمة للمشاريع الوطنية، لكي يتسنى لليونديسيب اجراء مقارنات على الصعيد العالمي للبيانات التي يتم جمعها. وستساعد هذه البيانات والتحليلات لجنة المخدرات، عند رصدها للتقدم المحرز في تحقيق الأهداف التي وضعتها الجمعية العامة في دورتها الاستثنائية العشرين. ولتيسير الانتفاع بأساليب المسح الحديثة، ولا سيما التكنولوجيا المرتكزة على السواتل، أقام اليونديسيب شراكة مع وكالة الفضاء الأوروبية. وفي إطار برنامج الدعم العلمي، ستوفر أيضا أساليب موضوعية لتقدير غلات محاصيل المخدرات غير المشروعة.

١٩٤ - وسيسعى اليونديسيب أيضا الى توسيع نطاق المعلومات المتوفرة للحكومات والمنظمات الدولية والخبراء عن الاستراتيجيات والنهوج والمشاريع والبرامج الفعالة للقضاء على المحاصيل غير المشروعة. وقد أكدت الدول الأعضاء، في خطة العمل بشأن التعاون الدولي على استئصال محاصيل المخدرات غير المشروعة وبشأن التنمية البديلة، التي اعتمدها الجمعية العامة في دورتها الاستثنائية العشرين (القرار د-٢٠/٤ هاء المؤرخ ١٠ حزيران/يونيه ١٩٩٨)، أن التنمية البديلة ينبغي أن تكون مكونا أساسيا في استراتيجية اليونديسيب لدعم جهود المجتمع الدولي الرامية الى القضاء على المحاصيل غير المشروعة. كما أكدت أن على اليونديسيب أن يلعب دورا رئيسيا لحشد التعاون الدولي، على أساس تقاسم المسؤولية، لدعم

الجدول ٢٤

الوقاية من تعاطي المخدرات والحد منه، بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان:
التغيرات في التكاليف والحجم ومصدر التمويل، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المنقحة المعتمدة ٢٠٠٠-٢٠٠١			التغيرات				الميزانية الأولية المقترحة ٢٠٠٢-٢٠٠٣			
البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	الاجموع	التكاليف		الحجم		الاجموع	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة
				الزيادة (النقص) %	الزيادة (النقص) %	الزيادة (النقص) %	الحجم %			
للمناطق										
الصعيد العالمي	٦٣١٣	٤١٥٩٠	٤٧٩٠٣	٤١٥	٠٩	(٢ ٢٥٧٨)	(٤٧)	٢ ٥٧٤٠	٢ ٥٧٤٠	٢ ٥٧٤٠
افريقيا	٢٧٦٤	٢ ٤٨٢٧	٢ ٧٥٩١	٦٤٦	٢٣	٣ ٦٩٨٠	١٣٤	٦ ٥٢١٧	٦ ٥٠٤٤	٦ ٥٢١٧
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأدنى والأوسط	٦٤٥	٤ ٠٦٤١	٤ ١٢٨٦	١٢٦٨	٣١	١ ١٣٨٢	٢٨	٥ ٣٩٣٦	٥ ٣٤٣٦	٥ ٣٩٣٦
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	٩٠١٥	٣ ١٥٤٥	٤ ٠٥٦٠	٩٥٨	٢٤	١ ٢٢٢٠	٣٠	٥ ٣٧٣٩	٤ ٩٩٦٩	٥ ٣٧٣٩
أمريكا اللاتينية والكاريبي	٥٤٤٤	٢٢ ٩٤٣٥	٢٣ ٤٨٧٩	١٨٤٥	٠٨	(٢ ٣٠٦٩)	(١٠)	٢١ ٣٦٥٥	٢٠ ٨٦٥٥	٢١ ٣٦٥٥
الاجموع	٢ ٤١٨١	٣٦ ٨٠٣٨	٣٩ ٢٢١٩	٥١٣٣	١٣	١ ٤٩٣٥	٤	٤١ ٢٢٨٧	٤٠ ٢٨٤٤	٤١ ٢٢٨٧
طرائق التنفيذ										
اليونديسب	١ ٤١٣٥	١٠ ٦٨٠١	١٢ ٠٩٣٦	٢٤٥٢	٢٠	٧ ٣٥٣٩	٦١	١٩ ٦٩٢٧	١٩ ٢٤٨٤	١٩ ٦٩٢٧
الوكالات	٦٧٧٩	٤ ٨٣١٣	٥ ٥٠٩٢	٢٥٣	٠٥	(٣ ٥٠٤٠)	(٦٤)	٢ ٠٣٠٥	٢ ٠٣٠٥	٢ ٠٣٠٥
التنفيذ الوطني	٣٢٦٧	٢١ ٢٩٢٤	٢١ ٦١٩١	٢٤٢٨	١١	(٢ ٣٥٦٤)	(١١)	١٩ ٥٠٥٥	١٩ ٠٠٥٥	١٩ ٥٠٥٥
الاجموع	٢ ٤١٨١	٣٦ ٨٠٣٨	٣٩ ٢٢١٩	٥١٣٣	١٣	١ ٤٩٣٥	٤	٤١ ٢٢٨٧	٤٠ ٢٨٤٤	٤١ ٢٢٨٧
لمكان										
المقر	٣٩٢٩	٥ ٩٧٩٩	٦ ٣٧٢٨	٣٥٣	٠٦	(٣ ٥٧٠١)	(٥٦)	٢ ٨٣٨٠	٢ ٨٣٨٠	٢ ٨٣٨٠
المستوى القطري	٢ ٠٢٥٢	٣٠ ٨٣٢٩	٣٢ ٨٤٩١	٤٧٧٩	١٥	٥ ٠٦٣٦	١٥	٣٨ ٣٩٠٧	٣٧ ٤٤٦٤	٣٨ ٣٩٠٧
الاجموع	٢ ٤١٨١	٣٦ ٨٠٣٨	٣٩ ٢٢١٩	٥١٣٣	١٣	١ ٤٩٣٥	٤	٤١ ٢٢٨٧	٤٠ ٢٨٤٤	٤١ ٢٢٨٧

الجهود الوطنية في هذا المجال. ووفقا لخطة العمل تلك، ستقدم المشورة والمساعدة التقنية لتحسين وتعزيز العمليات الحالية ولتنفيذ برامج جديدة وابتكارية للتنمية البديلة على الصعيدين الوطني والاقليمي. ولليونديسيب، على مستوى المشاريع، دور حافز مهم، ولذلك ستركز الأنشطة أيضا على استبانة وتحليل وتطوير أحسن الممارسات. وتدعم مشاريع التنمية البديلة أيضا عملية جمع البيانات في الميدان، وبذلك تكمل عمل برنامج رصد المحاصيل. وستستمد المعارف من الخبرة المتوفرة من مجموعة واسعة من المنظمات الحكومية وغير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني الأخرى، بما في ذلك مثلي المجتمعات الأكاديمية والبحثية والعلمية والتخطيطية ومجتمعات القاعدة الشعبية. وسيتبع نهج تشاركي يراعي البعد الجنساني لتعزيز المبادرات وصوغها وتنفيذها. وإضافة إلى ذلك، ستشرك وكالات أخرى من منظومة الأمم المتحدة، من بينها مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة (اليونيب) واليونسيف ومنظمة العمل الدولية (الآيلو) والفاو ومنظمة الصحة العالمية، في حوار نشط لإستيضاح دعمها لبرنامج عمل اليونديسيب والمشاركة فيه حسبما يكون ملائما. وسيعزز اليونديسيب أيضا إدراج أنشطة التنمية البديلة، حيثما يكون ذلك مناسبا، في البرامج الجارية لهذه الوكالات وغيرها.

١٩٥- وسيشجع اليونديسيب إدراج شواغل مكافحة المخدرات في عمليات تخطيط التنمية الوطنية، ضمانا لمواءمة سياسات وبرامج الاقتصاد الكلي والتنمية الاجتماعية والبشرية بحيث تعكس وتدعم وتعزز فعالية جهود الحد من المحاصيل غير المشروعة وبالمثل، ومن خلال إدراج سياسات الحد من زراعة المحاصيل غير المشروعة في التخطيط الاقتصادي الوطني، سيتسنى للحكومات، بمساعدة من اليونديسيب، تعزيز مشاركة المؤسسات المالية الدولية والمصارف الإقليمية وبرامج التعاون المتعددة الأطراف والثنائية والأمم المتحدة والوكالات المعنية الأخرى في تمويل التعاون التقني. وسييسهم ذلك في تعزيز التعاون الدولي لأجل التنمية البديلة التي تمثل أحد الأهداف الرئيسية لخطة العمل التي اعتمدها الجمعية العامة.

١٩٦- وأخيرا، سيواصل اليونديسيب مساعدة الدول الأعضاء على وضع واستعراض خطط التنمية الوطنية البديلة والحد من المحاصيل غير المشروعة، بغية زيادة فعالية تلك الخطط. وفي ذلك السياق، واستنادا إلى خبرته الميدانية الواسعة، سيواصل اليونديسيب تشجيع وضع نماذج تشاركية فعالة لإشراك الزراع في تخطيط وإدارة أنشطة التنمية البديلة. ومما له نفس القدر من الأهمية أن اليونديسيب سيظل نشطا على المستوى الميداني في مجال تنسيق تخطيط السياسات والمشاريع بين الحكومات المتلقية والجهات المانحة، حسب طلبها، ولتعزيز جوانب

التآزر والترابط بين مشاريع التنمية البديلة والمشاريع الأخرى لمكافحة المخدرات في مجالات انفاذ القوانين، ومراقبة السلائف، والوقاية من تعاطي المخدرات.

دال- قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات

١٩٧- يشكل اتخاذ تدابير فعالة للتصدي للاتجار غير المشروع بالمخدرات على الصعيدين الوطني والدولي جزءاً أساسياً من الجهود الرامية الى الحد من العرض غير المشروع للعقاقير والسلائف الكيميائية. ويبين الجدول ٢٦ الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مقارنة بالميزانية المنقحة المعتمدة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١. فعلى المستوى الوطني، تستخدم تقنيات للكشف عن المخدرات والتعرف عليها والتحري عنها، وكذلك تستهدف المنظمات الإجرامية والأفراد المتورطون في الاتجار بالمخدرات وغسل الأموال. ويلزم أن توضع هذه النهج داخل الاطار القانوني والتنظيمي الملائم عن طريق اعتماد وتنفيذ التشريعات الوطنية. ومن المهم في ذلك السياق تعزيز القدرات التقنية لمختبرات فحص المخدرات، التي تدعم مؤسسات انفاذ القوانين والهيئات القضائية.

١٩٨- ومن المعوقات الأساسية لجهود مراقبة الاتجار غير المشروع أنه كثيراً ما تكون المعلومات الكافية غير متوفرة، وأن المتوافر منها كثيراً ما يكون ضعيف النوعية. وتحتاج الحكومات الى الحصول على مجموعة واسعة من المعلومات والمعارف الدقيقة والتي يمكن التعويل عليها بشأن الاتجار غير المشروع، حتى يتسنى لها أن تعد سياسات واستراتيجيات ملائمة لمكافحة المخدرات وأن تصبح أطرافاً في الاتفاقيات الدولية لمكافحة المخدرات وتنفيذها بالكامل.

١٩٩- وسيعمل اليونديسيب جاهدًا على زيادة فعالية التدابير الدولية لمكافحة الاتجار غير المشروع. ولهذه الغاية، سيقوم برصد نطاق وطبيعة وأنماط واتجاهات الاتجار غير المشروع بالمخدرات، والحركات غير المشروعة للسلائف، وصنع المخدرات غير المشروع، وغسل العائدات غير المشروعة، كما سيكفل توافر البيانات والمعلومات والتحليلات المفيدة والموثوقة للحكومات لتمكينها من صوغ سياسات واستراتيجيات وتدابير مضادة فعالة. وسيسعى اليونديسيب الى تعزيز النظم والمنهجيات الوطنية والاقليمية لجمع المعلومات والى تحسين قواعد البيانات الوطنية والدولية القائمة بشأن الاتجار غير المشروع بالمخدرات والسلائف، وسيكفل امكانية المقارنة بينها، وسييسر تحسين مقارنة البيانات وتبادلها وتحليلها. وسيزيد اليونديسيب من نطاق ونوعية المعلومات المتوفرة لديه بالتعاون مع المنظمات الرئيسية المعنية مثل المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الانتربول) ومجلس التعاون الجمركي (المعروف أيضا باسم المنظمة

العالمية للجمارك)، والمنظمات الاقليمية، وبالعامل كمستودع للمعلومات عن الاتجار غير المشروع بالعقاقير المخدرة والمؤثرات العقلية والسلائف، بما في ذلك المعلومات عن غسل الأموال.

٢٠٠- ويعتمد نجاح التدابير الدولية لمكافحة الاتجار غير المشروع على قدرة الحكومات على صوغ تدابير مكافحة فعّالة على المستويات الوطني والاقليمي والدولي، ولا سيما التدابير اللازمة للوفاء بأحكام اتفاقية ١٩٨٨. ومن الضروري، من ثم، تقدير وتقييم مدى فعالية تنفيذ تلك التدابير على نحو مستمر. وأخيرا فإن الأمر يقتضي ترجمة المعارف عن الاتجار بالمخدرات الى برامج تنفيذية منسّقة. وهناك أيضا حاجة، في مناطق فرعية معينة، الى تحسين تنسيق تقديم المساعدات التقنية الثنائية والمتعددة الأطراف في مجال مكافحة المخدرات. وتحتاج الحكومات، في البلدان التي لا تزال القدرات الوطنية فيها ضعيفة، الى المشورة والمساعدة في اعداد تدابير مكافحة فعالة.

٢٠١- وسيسنّ اليوندسيب نوعية المعلومات التي لديه عن تدابير مكافحة والاستراتيجيات والسياسات في مجال انفاذ قوانين المخدرات، والتطوير والتعاون القانونيين، وغسل الأموال، وخدمات المختبرات. ومن خلال البحث والتحليل والتقييم، سيوسع اليوندسيب نطاق معارف الحكومات والمنظمات الأخرى بشأن تدابير مكافحة التي يشمل بقدر أكبر أن تحقق النجاح في ضوء الظروف المحلية. وأخيرا، سيسعى اليوندسيب الى تحسين تأثير جهود قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات وذلك بترويج النهج التي ثبتت فعاليتها. وسيقدم اليوندسيب مساعدة تقنية لتعزيز قدرة الحكومات على تنفيذ تدابير فعّالة ومستدامة لمكافحة الاتجار غير المشروع، وخاصة اعداد تدابير مكافحة جديدة. وستركّز هذه المساعدة بصفة خاصة على التدريب وتحسين نوعية خدمات المختبرات الوطنية عن طريق وضع معايير ومبادئ توجيهية مقبولة دوليا. وسيشجع اليوندسيب أيضا تنسيق المساعدات الثنائية والمتعددة الأطراف في مناطق مختارة، وسيعزز التعاون شبه الاقليمي الذي يستهدف قمع الاتجار غير المشروع.

الجدول ٢٥

القضاء على المحاصيل غير المشروعة بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان:

التغيرات في التكاليف والحجم ومصدر التمويل، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية الأولية المقترحة ٢٠٠٢-٢٠٠٣			التغيرات				الميزانية المنقحة المعتمدة ٢٠٠١-٢٠٠٢			
المجموع	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة	الحجم		التكاليف		المجموع	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة	البند
			الزيادة (النقص)	%	الزيادة (النقص)	%				
٤٢٠.٠	٣٧٠.٠	٥٠.٠	(٧٠)	(٩٥٨.٠٥)	٠.٥	٦.٨	١ ٣٧١.٧	٨٦٤.٠	٥٠٧.٧	الصعيد العالمي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	افريقيا
٩٠٠.٠	٩٠٠.٠	-	(٨٤)	(٤ ٥٦١.٤)	٠.٤	٢١.٢	٥ ٤٤٠.٢٢	٥ ٠٢١.٥	٤١٨.٧	أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط
١٤ ٥٧٢.٦	١٤ ٥٧٢.٦	-	٣٣	٣ ٥٣١.٢	٢.٤	٢٥٩.٨	١٠ ٧٨١.٦	١٠ ٧٧١.٣	١٠.٣	جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ
١٦ ٥٣٨.٦	١٥ ٥٣٨.٦	١ ٠٠٠.٠	(١٩)	(٣ ٨٣٣.٩)	٠.٧	١٤٢.٨	٢٠ ٢٢٩.٧	١٧ ٨٤٣.٥	٢ ٣٨٦.٢	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٣٢ ٤٣١.٢	٣١ ٣٨١.٢	١ ٠٥٠.٠	(١٥)	(٥ ٨٢٢.٥)	١.١	٤٣٠.٦	٣٧ ٨٢٣.٢	٣٤ ٥٠٠.٣	٣ ٣٢٢.٩	المجموع
١٤ ٨٢٧.٨	١٤ ٧٧٧.٨	٥٠.٠	٢	٣٤٨.٣	١.٤	١٩٦.٩	١٤ ٢٨٢.٦	١٣ ٣٧٥.٧	٩٠٦.٩	طرائق التنفيذ
١٣ ٠٦٥.٩	١٢ ٠٦٥.٩	١ ٠٠٠.٠	(٢٧)	(٤ ٨٣٣.٢)	١.٠	١٧٣.٥	١٧ ٧٢٥.٧	١٥ ٤٣١.٤	٢ ٢٩٤.٣	اليونديسب
٤ ٥٣٧.٥	٤ ٥٣٧.٥	-	(٢٣)	(١ ٣٣٧.٦)	١.٠	٦٠.٢	٥ ٨١٤.٩	٥ ٦٩٣.٢	١٢١.٧	الوكالات
٣٢ ٤٣١.٢	٣١ ٣٨١.٢	١ ٠٥٠.٠	(١٥)	(٥ ٨٢٢.٥)	١.١	٤٣٠.٦	٣٧ ٨٢٣.٢	٣٤ ٥٠٠.٣	٣ ٣٢٢.٩	التنفيذ الوطني
٤٢٠.٠	٣٧٠.٠	٥٠.٠	(٩٣)	(٥ ٧٣١.٢)	٠.١	٥.٦	٦ ١٤٥.٦	٥ ٦٠٥.٧	٥٣٩.٩	المقر
٣٢ ٠١١.٢	٣١ ٠١١.٢	١ ٠٠٠.٠	(صفر)	(٩١.٣)	١.٣	٤٢٥.٠	٣١ ٦٧٧.٦	٢٨ ٨٩٤.٦	٢ ٧٨٣.٠	المستوى القطري
٣٢ ٤٣١.٢	٣١ ٣٨١.٢	١ ٠٥٠.٠	(١٥)	(٥ ٨٢٢.٥)	١.١	٤٣٠.٦	٣٧ ٨٢٣.٢	٣٤ ٥٠٠.٣	٣ ٣٢٢.٩	المجموع

قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات بحسب المناطق وطرائق التنفيذ والمكان:
التغيرات في التكاليف والحجم ومصدر التمويل، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المنقحة المعتمدة ٢٠٠١-٢٠٠٠			التغيرات				الميزانية الأولية المقترحة ٢٠٠٢-٢٠٠٣			
البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع	التكاليف		الحجم		المجموع	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة
				الزيادة (النقص) %	الزيادة (النقص) %	%	الزيادة (النقص) %			
المناطق										
الصعيد العالمي	٣ ٢٨٠.٠	٣ ٠٧٣.٥	٦ ٣٥٣.٥	٤١.٨	٠.٧	(٣ ٨٠٢.٣)	(٦٠)	٧٥٠.٠	١ ٨٤٣.٠	٢ ٥٩٣.٠
افريقيا	١٦٠.٠	٢ ٢٢٧.٧	٢ ٣٨٧.٧	٥٢.٨	٢.٢	٢ ٨٨٦.١	١٢١	٥٥٧.٩	٤ ٧٦٨.٧	٥ ٣٢٦.٦
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأدنى والأوسط	٣ ٠٥٣.١	١٤ ٩٢٦.٢	١٧ ٩٧٩.٣	٣٢١.٥	١.٨	(٤ ٦٢٣.٩)	(٢٦)	٨٠٦.٦	١٢ ٨٧٠.٣	١٣ ٦٧٦.٩
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ	١٠٨.٩	٥ ٤٤٦.٢	٥ ٥٥٥.١	٦٤.١	١.٢	(٢ ٠٢٤.٤)	(٣٦)	٣٧٧.٣	٣ ٢١٧.٥	٣ ٥٩٤.٨
أمريكا اللاتينية والكاريبي	٨٠١.٦	١٦ ٥٩١.٤	١٧ ٣٩٣.٠	١٥٦.٨	٠.٩	٦٠١.١	٣	٥١٦.٧	١٧ ٦٣٤.٢	١٨ ١٥٠.٩
المجموع	٧ ٤٠٣.٦	٤٢ ٢٦٥.٠	٤٩ ٦٦٨.٦	٦٣٧.٠	١.٣	(٦ ٩٦٣.٣)	(١٤)	٣ ٠٠٨.٥	٤٠ ٣٣٣.٨	٤٣ ٣٤٢.٣
طرائق التنفيذ										
يوندسيب	٣ ٩٦٠.٢	٢١ ٢١٧.٣	٢٥ ١٧٧.٥	٢٧٥.٥	١.١	(٦ ٧٠٨.٠)	(٢٧)	٢ ١٨٥.٢	١٦ ٥٥٩.٨	١٨ ٧٤٥.٠
الوكالات	١ ٨٢٣.٢	١٠ ١٣٦.٣	١١ ٩٥٩.٥	٨٢.٩	٠.٧	(٦ ٣٩٩.٨)	(٥٤)	٢٠٠.٠	٥ ٤٤٢.٦	٥ ٦٤٢.٦
التنفيذ الوطني	١ ٦٢٠.٢	١٠ ٩١١.٤	١٢ ٥٣١.٦	٢٧٨.٦	٢.٢	٦ ١٤٤.٥	٤٩	٦٢٣.٣	١٨ ٣٣١.٤	١٨ ٩٥٤.٧
المجموع	٧ ٤٠٣.٦	٤٢ ٢٦٥.٠	٤٩ ٦٦٨.٦	٦٣٧.٠	١.٣	(٦ ٩٦٣.٣)	(١٤)	٣ ٠٠٨.٥	٤٠ ٣٣٣.٨	٤٣ ٣٤٢.٣
المكان										
المقر	٧٤٠.٤	٤ ٢٢٦.٥	٤ ٩٦٦.٩	٤١.٨	٠.٨	(٢ ١٦٥.٧)	(٤٤)	١ ٠٠٠.٠	١ ٨٤٣.٠	٢ ٨٤٣.٠
المستوى القطري	٦ ٦٦٣.٢	٣٨ ٠٣٨.٥	٤٤ ٧٠١.٧	٥٩٥.٢	١.٣	(٤ ٧٩٧.٦)	(١١)	٢ ٠٠٨.٥	٣٨ ٤٩٠.٨	٤٠ ٤٩٩.٣
المجموع	٧ ٤٠٣.٦	٤٢ ٢٦٥.٠	٤٩ ٦٦٨.٦	٦٣٧.٠	١.٣	(٦ ٩٦٣.٣)	(١٤)	٣ ٠٠٨.٥	٤٠ ٣٣٣.٨	٤٣ ٣٤٢.٣

٢٠٢- وستشمل جهود اليونديسيب توفير المساعدة التقنية التي يقدمها الخبراء لأجهزة انفاذ القوانين بغية تعزيز جهودها الرامية الى مكافحة انتاج المحاصيل غير المشروعة والاتجار بها. وتشمل برامج المساعدة توفير المعدات اللازمة لكي تستخدمها وحدات المخدرات العاملة، واقامة نظم الاستخبارات، والتعاون عبر الحدودي والاقليمي، وتدريب موظفي انفاذ القوانين. ويمتد التدريب من الدورات الأساسية في مجال المخدرات الى التدريب على الأساليب العملية المتقدمة، والمراقبة، والنهوج الابتكارية للتصدي لمشكلة المخدرات، بما في ذلك التدريب المستند الى الحاسوب في مجال انفاذ القوانين. وسيجري الاضطلاع بالمبادرات المتعلقة بمجالات الأولوية هذه في تعاون وثيق مع مجموعة كبيرة من أجهزة انفاذ القوانين والمعاهد النظرية في القطاع العلمي. وتشمل الاتصالات فيما يتعلق بانفاذ القوانين الحكومات الوطنية والانتربول والمنظمة العالمية للجمارك وكذلك المنظمات الاقليمية. وهذا يتيح لليونديسيب أن يفيد من الخبرة الكبيرة المتوفرة لتيسير تنفيذ تدابير مكافحة المخدرات. كذلك سيجمع اليونديسيب معلومات عن أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها المنظمات الثنائية والاقليمية في مجال انفاذ قوانين المخدرات، وستوفر تلك المعلومات للدول الأعضاء لضمان التكامل وتلافي الازدواجية.

٢٠٣- وبالنظر الى الروابط المتزايدة بين الاتجار بالمخدرات والأشكال الأخرى من الجريمة المنظمة عبر الوطنية، سيقوم اليونديسيب بعلاقات تآزر وثيقة مع المركز المعني بمنع الاجرام الدولي. كما أن تعزيز تطبيق اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة عبر الوطنية (قرار الجمعية العامة ٢٥/٥٥، المرفق الأول، المؤرخ ١٥ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٠) سيشجع للدول أداة مكاملة لمكافحة الاتجار بالمخدرات.

هاء - خاتمة

٢٠٤- يلتزم اليونديسيب بالتنفيذ الكامل للأنشطة ذات الأولوية، في حدود الموارد المتوفرة. غير أن أنشطة مكافحة المخدرات يجب أن تمول تمويلًا كافيًا، وقدرة اليونديسيب على احداث تأثير في مجال تعاطي المخدرات والاتجار بها على نطاق العالم ترتبط ارتباطًا وثيقًا بمستوى المساهمات المقدمة لصندوق اليونديسيب، الذي يمول نحو ٩٠ في المائة من أنشطة اليونديسيب. ولذلك فإن دعم الحكومات - السياسي والمالي على السواء - حاسم الأهمية في نجاح أي من الخطط ذات الأولوية.

٢٠٥- وستتخذ هذه الأولويات كأساس لإعداد برامج وخطط عمل اليونديسيب. وستكون أيضًا موضع رصد واستعراض مستمرين من جانب ادارة اليونديسيب من أجل تحديد العناصر

التي يسير العمل فيها بصورة جيدة وتلك التي تحتاج الى تحسين، وكذلك وعلى نفس القدر من الأهمية، تلك التي تحتاج الى اعادة النظر فيها بدقة بالتشاور مع الحكومات والشركاء الآخرين. وعليه يعتزم تحديث هذه الأولويات كل سنتين بمراعاة الدروس المستفادة والاتجاهات في مجال تعاطي المخدرات والاتجار غير المشروع بها.

خامس عشر - تعبئة الموارد واستكشاف نوافذ تمويل جديدة

٢٠٦- كما هو مبين في خطة الموارد (الجدول ٢) وفي الملخص المالي (الجدول ٣)، خفض المستوى المقترح للميزانية والنفقات للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، لكي يظل في حدود تقديرات التمويل، التي يتوقع أن تنخفض بنسبة ٩,٤ في المائة في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. ونتيجة لذلك، وضعت الميزانية البرنامجية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ عند مستوى أدنى، مقارنة بالفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، لأن الازدياد المتواضع في الإيرادات سيقابله ويزيد عليه انخفاض كبير في رصيد الأموال، الذي انخفض بسبب تحسن معدل تنفيذ البرامج في السنوات القليلة الأخيرة.

٢٠٧- ولدى تحديد مبلغ الميزانية البرنامجية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، أجرى اليونديسيب مزيداً من التحليل التفصيلي لتوقعات التمويل لجميع برامجه ومكونات برامجه (المشاريع) الجارية والمنتظرة. واستبعدت من الميزانية البرنامجية المقترحة المشاريع التي رئي أنه لا توجد سوى فرصة محدودة لتمويلها أو لم تعتبر ذات أولوية عالية. وفي حالات أخرى، استبعدت أيضاً من الميزانية البرنامجية المقترحة المشاريع التي لها أولوية برنامجية عالية ولكن لم يكن بالوسع أن يتوقع توقعاً معقولاً أن يوجد لها التمويل، استناداً إلى الشواهد الأولية أو إلى الإشارات الواردة من المانحين. غير أنه إذا ما أصبح التمويل متوفراً لتلك المشاريع فستفتح الميزانية البرنامجية أثناء تنفيذها. وكما اتضح في فترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، يمكن في حدود البنية التحتية الراهنة تحقيق القدرة على تنفيذ ميزانية برنامجية أعلى تبلغ نحو ١٥٠ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

٢٠٨- وقد روعي في وضع الميزانية البرنامجية المقترحة البالغة ١٣٠ مليون دولار، والتي تشتمل عليها هذه الوثيقة، ما بينته الدول الأعضاء عن طريق اللجنة وعن طريق الجمعية العامة في دورتها الاستثنائية العشرين من أولويات في مجال مكافحة المخدرات. كما تعين أن يراعى فيها، لأسباب واضحة، مدى التوافر المتوقع للموارد، التي يجب أن تستند كلها تقريباً إلى تبرعات مرصودة لأغراض معينة. وتم ذلك بواسطة إجراء تحليل دقيق، لكل برنامج على حدة، يقارن الأولويات بالتمويل المتوقع. ويشير ذلك التحليل إلى أنه تم بالفعل، من التعهدات والإيرادات القائمة، تأمين تمويل نحو ٣٧ في المائة من الميزانية البرنامجية المقترحة

البالغة ١٣٠ مليون دولار للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. ويمكن تمويل النسبة الباقية البالغة ٦٣ في المائة، أو ٨٢ مليون دولار، من الإيرادات الجديدة في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. فكما هو مبين في خطة الموارد، ينبغي أن تتوفر أموال كافية من الإيرادات الجديدة في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لتغطية الجزء غير الممول. ويعتزم تمويل نحو ٧٥ مليون دولار، أو ٩١ في المائة، من الجزء غير الممول من الميزانية البرنامجية، والبالغ ٨٢ مليون دولار، من الأموال المخصصة الغرض أو المرصودة لأغراض معينة، وفقاً للاتجاهات الراهنة في رصد المانحين أموالهم لأغراض محددة. أما الباقي وقدره فقط ٩ في المائة، أو ٧ ملايين دولار، فقط فهو جزء من الميزانية البرنامجية المقترحة يعتزم تمويله في إطار الموارد عامة الغرض المعتمدة.

٢٠٩- وقد بلغت التبرعات المتعهد بها لعام ٢٠٠٠ ٥٢,٨ مليون دولار، وتقدر لعام ٢٠٠١ بنحو ٥١ مليون دولار ويتوقع أن هذه المستويات من التعهدات، على الأقل، ستستمر إلى فترة السنتين القادمة، مع ازدياد تدريجي بسبب بعض من الازدياد في توسيع قاعدة المانحين وفي التبرعات من الموجودات المضبوطة أو المصادرة. فضلاً عن ذلك، توجد بالفعل اتفاقات لتقاسم التكاليف تكفي لاستمرار ازدياد هذه التبرعات في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

٢١٠- ويجدر بالذكر في هذا الصدد أن التعهدات تكون في كثير من الحالات لبرامج متعددة السنوات، ولذلك تدرج عادة في ميزانية السنة التي ستصرف فيها لا السنة التي يجري التعهد بها فيها. وعليه فالإيرادات الفعلية في أي سنة معينة تحتوي على بعض الأموال التي تم التعهد بها في تلك السنة المعينة وأموال أخرى من تعهدات حدثت في السنوات السابقة. وعليه فالتعهدات الإجمالية في سنة معينة لا تتطابق مباشرة مع الميزانية السنوية لتلك السنة. ومع ذلك فإن حجم التعهدات يعطي مؤشراً مفيداً للتقدم العام في تعبئة الموارد للصندوق.

٢١١- وينبغي أن يلاحظ أيضاً أن نحو ٧٥ في المائة من التعهدات الإجمالية يتألف من أموال مخصصة، تكون في كثير من الأحيان مقيدة بشروط إضافية عديدة بشأن استخدام الأموال. وهذا يجعل إمكانية التنبؤ بتلك الأموال وإدارتها صعبين إلى أقصى حد. فضلاً عن ذلك فإن ذلك لا يسمح لليوندسيب بالاستجابة السريعة للأحوال المستجدة واستحداث استجابات ابتكارية. وعلاوة على ذلك، فإن تخصيص الأموال لأغراض محددة وغير ذلك من الشروط كثيراً ما يجري تأكيده في وقت متأخر، وأحياناً لأجزاء متناهية الصغر من الميزانيات الإجمالية للمشاركة. ويؤدي ذلك إلى حالات تأخر في التنفيذ، وتراكم الفائدة على أموال المانحين غير المنفقة، وأحياناً إلى صعوبات تواجه اليونديسيب في البلدان المتلقية.

٢١٢- ولذلك نحث البلدان الأعضاء على أن تنظر في توفير حصة كبيرة من تبرعاتها في شكل أموال عامة الغرض. وقد أوصى مكتب المراجعة الداخلية، في تقريره بالرمز AE 2001/14/1، بأن يستكشف اليونديسيب، بالتشاور مع الدول الأعضاء والمانحين، إمكانية تحديد نسبة ثابتة من التعهدات للأغراض العامة بغية تحسين تأمين تمويل ميزانية الدعم وميزانيات البرامج الأساسية. وإذا لم يتيسر ذلك بأكمله فإن اليونديسيب يناشد المانحين أن يخصصوا تبرعاتهم في شكل وحدات أكبر وإلى برامج أكبر، مع تفادي تخصيص الأموال تخصيصاً تفصيلياً لمكونات برنامجية محددة. وأخيراً فقد جرت بالفعل توعية المانحين بالحاجة إلى التبكير بتعهداتهم ودفعياتهم من النصف الثاني إلى النصف الأول من كل سنة، لأجل الاحتفاظ بتدفق نقدي كاف، ولا سيما في أموال الأغراض العامة التي طلبت لجنة المخدرات من الإدارة تخفيضها من مستوياتها العالية السابقة.

٢١٣- وقد أحرز بعض النجاح في اجتذاب المزيد من التمويل في إطار الاستراتيجية التي أتبعت في السنوات الأخيرة والهادفة إلى زيادة عدد الحكومات المانحة التي تقدم ما لا يقل عن ٣٠٠ ٠٠٠ دولار من الموارد عامة الغرض إلى الصندوق. وساعدت تلك الاستراتيجية على توسيع قاعدة المانحين بالتزام عدد متزايد من البلدان بتوفير الموارد، أو ببلوغ ذلك المستوى من الموارد تدريجياً.

٢١٤- كذلك تقوم وحدة جمع الأموال، في تشاور وثيق مع المقر والمكاتب الميدانية، بإعداد استراتيجية جديدة لجمع الأموال تستهدف، فيما تستهدف، المؤسسات، والقطاع العام - من خلال بناء الشركات، وعدة صناديق. وسيركز على الموجودات المصادرة، وستنشط المكاتب الميدانية في تعزيز أنشطة جمع الأموال على الصعيد المحلي. وسيقدم مشروع الاستراتيجية الجديدة هذا إلى اللجنة للنظر فيه. كما أن تنفيذ قرار لجنة المخدرات ١٦/٤٤، الذي طلب إلى المدير التنفيذي، في حملة أمور، أن يعقد اجتماعات غير رسمية منتظمة بين البلدان المانحة والبلدان المتلقية، يشكل أيضاً خطوة إلى الأمام صوب زيادة ملكية جميع أعضاء اللجنة للبرنامج.

٢١٥- وأحرز نجاح أكبر كثيراً في تعبئة الموارد في إطار ترتيبات تقاسم التكاليف مع أربع بلدان في أمريكا اللاتينية وبعض البلدان الأفريقية. وتوضع ترتيبات تقاسم التكاليف عادة فيما يتعلق بقرض تحصل عليه الحكومة المعنية من مؤسسة إقراض متعددة الأطراف. وعندئذ تقدم الحكومة جزءاً من الأموال المقترضة إلى اليونديسيب لأجل مشاريع محددة تنفذ في البلد. وترتيبات تقاسم التكاليف التي من هذا النوع تدل على تعاظم دور مؤسسات الإقراض الدولية في مكافحة المخدرات. وقد منح كل من البنك الدولي ومصرف التنمية للبلدان

الأمريكية قروضاً إلى بلدان في أمريكا اللاتينية للقيام بأعمال في مجال مكافحة المخدرات. ويقدم مصرف التنمية الآسيوي قرضاً إلى جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية لأجل مشاريع تنمية في مناطق زراعة الخشخاش. ويمول اليونديسيب جزءاً من نفس المشروع كجزء من أنشطته الخاصة بالتنمية البديلة. وقد صمم المشروع العام بطريقة جماعية، في تعاون وثيق مع سلطات لاوس. وتسهم الجماهيرية العربية الليبية بكامل تكلفة مشروع متعدد القطاعات للمساعدة على مكافحة المخدرات تنفذه اليونديسيب في الجماهيرية العربية الليبية. ويتزايد التعاون بين اليونديسيب واليونيدز (برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز)، وقد تم التوقيع على اتفاقات للتمويل في مجال فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومكافحة المخدرات.

٢١٦- والمبادرات التي من النوع المبين أعلاه تبرز الدور الذي يؤديه اليونديسيب كحافز لتعبئة الموارد من طائفة متنوعة من المصادر، سواء أكانت تلك الأموال تجيء في نهاية المطاف عبر اليونديسيب أم لا تجيء عبره. ويكتسي ذلك بأهمية خاصة عندما تصل مشاريع التنمية البديلة التي يريها اليونديسيب إلى نهايتها في حين تكون لا تزال هناك حاجة إلى تمويل للتنمية الاجتماعية-الاقتصادية العامة في الفترة التي تعقب القضاء على محصول المخدرات. وتشكل حالة مقاطعة دير في باكستان مثلاً واضحاً لذلك. ففي حين استطاع اليونديسيب أن يمول هذا المشروع الكبير الخاص بالتنمية البديلة طوال الوقت اللازم للقضاء على آخر محصول من خشخاش الأفيون وأن يضمن قادراً معيناً من تعزيز الأعمال الإنمائية التي مولت من خلال المشروع، فإن من المتوخى أن تتدخل مجموعة من برامج المعونة الثنائية والمتعددة الأطراف لمواصلة تنمية مقاطعة دير بعد أن خلت من زراعة خشخاش الأفيون.

٢١٧- وخطط الأعمال التي وضعت لمنطقة أمريكا اللاتينية سعياً إلى بلوغ الأهداف التي وضعت في الدورة الاستثنائية العشرين تركز إلى نفس المبدأ، حيث يقوم اليونديسيب نفسه بتمويل بعض الأنشطة بينما تتولى مؤسسات الإقراض وغيرها من وكالات المعونة أجزاء أخرى من العمل. ويضطلع اليونديسيب بدور هام في استبانة موارد التمويل وفي تيسير تصميم المشاريع وما يتصل بذلك من تفاعل بين الشركاء.

٢١٨- وفي أفريقيا، حاول اليونديسيب أن يهيكل برامجه على أسس جغرافية وقطاعية واضحة. كما ستكثف الجهود لمواصلة صوغ نهج مختلفة للتمويل لأفريقيا، وذلك، مثلاً، بالتعامل مع مسائل المخدرات لا منعزلة عن غيرها بل كجزء لا يتجزأ من مسائل أوسع مثل الصحة والأمن. وسيتيح ذلك الحصول على قدر أكبر من الموارد من برامج المعونة الكبيرة ومن المؤسسات المالية الدولية، التي تميل إلى اتباع النهج القطاعي العريض.

٢١٩- وعلى الإجمال، يستند مستوى الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ إلى ما يعتبره اليونديسيب إسقاطاً معقولاً للإيرادات المحتملة. وفي حين أن هذه العملية لا يمكن أن تكون علمية تماماً، بسبب الطابع الطوعي لجميع المساهمات التي تُقدم إلى الصندوق، فإنه يمكن تحليل الاتجاهات الراهنة والقريبة العهد والاستفادة من الحوار الجاري مع المانحين لوضع افتراض معقول بشأن احتمالات التمويل. وسترکز أولويات جمع الأموال على الجهود الرامية إلى تأمين نمو مستمر في التبرعات الواردة من المصادر الحكومية التقليدية، وتوسيع قاعدة التمويل الحكومي، والتوسع في ما تشارك فيه المؤسسات المالية الدولية وبرامج الإقراض الثنائية من ترتيبات تقاسم التكاليف، واستبانة مصادر تمويل من القطاع الخاص ومن وكالات الأمم المتحدة الأخرى، مثل اليونيدز (برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز).

سادس عشر - رصد البرامج وتقييمها والإبلاغ عنها

٢٢٠- في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، سيعزز اليونديسيب قدرته على رصد النجاحات والإخفاقات في بلوغ الأهداف العامة للأمم المتحدة، المتمثلة في تخفيض العرض والطلب العالميين على المخدرات غير المشروعة تخفيضاً كبيراً؛ وتقييم تأثير برامج اليونديسيب واستبانة أفضل الممارسات في مجال مكافحة المخدرات؛ والإبلاغ بطريقة أكثر نظامية عن الاتجاهات العالمية والإقليمية والوطنية، وكذلك عن التقدم المحرز في برامج اليونديسيب. وسيجري ذلك في إطار نهج الميزانية القائمة على النتائج، المعروض في هذه الوثيقة. ومن الجوهرى للميزانية القائمة على النتائج إجراء رصد نظامي ودقيق للتقدم المحرز صوب تحقيق النتائج، استناداً إلى مؤشرات إنجاز محددة بوضوح وكذلك إلى وسائل موضوعية للتحقق منها. ويلزم اتخاذ تدابير كمية وتدابير كيفية. وعلاوة على الرصد المنتظم، سيدمج إدماجاً كاملاً في إطار الميزانية القائمة على النتائج إجراء تقييم متعمق دوري.

٢٢١- وثمة تطور مواز هو تقييم الأنشطة على مستوى البرامج، فضلاً عن نهج التقييم التقليدي لكل مشروع على حدة. والهدف هو ضمان أن تكون الإجراءات المتخذة ضرورية وإيجاد أساس أفضل لتقييم النتائج والنواتج والأثر والاستدامة. وقد أجريت في عام ٢٠٠١ أول مجموعة قليلة من العمليات التقييمية على مستوى البرامج. وسيزداد العدد في السنوات القادمة إلى أن يجري تقييم منتظم لجميع البرامج على ذلك المستوى. وفي الوقت نفسه، تستمر عمليات تقييم كل مشروع على حدة، ويتوقع أن يكتمل أيضاً في فترة السنتين

٢٠٠٠-٢٠٠١ ما مجموعه ٥٥ عملية تقييمية للمشاريع. كما ستشهد فترة السنتين القادمة إجراء سلسلة من عمليات التقييم المواضيعية لمشاريع اليونسيف. والهدف الأساسي لهذه التقييمات هو استخلاص الدروس والتعرف على أفضل الممارسات في مختلف المجالات المواضيعية لأعمال اليونسيف. وتعتمد تقييمات المشاريع والبرامج اعتماداً كاملاً تقريباً على استخدام الخبراء المستقلين، في حين يقوم بإجراء التقييمات المواضيعية خليط من خبراء اليونسيف والخبراء المستقلين.

٢٢٢- وستوحد مواصفات تقارير اليونسيف بدرجة أكبر، وسيتاح الإطلاع عليها للحكومات وعامة الجمهور من خلال تحسين استخدام التكنولوجيات العصرية، مثل موقع اليونسيف على شبكة الويب العالمية. ولبلوغ هذه الغاية، أعد اليونسيف ملامح إجمالية قطرية وإقليمية ذات مواصفات موحدة تحتوي على تحليل للحالة والاتجاهات في عرض وطلب المخدرات غير المشروعة في كل من البلدان والمناطق الرئيسية التي يعمل فيها اليونسيف. وستستند الملامح الإجمالية إلى الإبلاغ الحكومي في استبيان التقارير السنوية، كما ستعتمد على معلومات موضوعية ومتحقق منها علمياً. وسيجرى تحديث الملامح الإجمالية القطرية مرة واحدة في السنة على الأقل، وبذلك يتكون مرور الزمن سجل تاريخي للاتجاهات والتطورات المتعلقة بالمخدرات في بلدان محددة. وستنشر ملامح إجمالية قطرية بانتظام في التقرير العالمي عن المخدرات الذي يصدره اليونسيف. وستشكل الملامح الإجمالية القطرية مدخلاً في التقييمات القطرية المشتركة الخاصة بمنظومة الأمم المتحدة بأكملها، وفي الإجراءات التي تتخذ ضمن إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (اليوندايف)، كما أنها ستوفر الإطار اللازم لتحديد أولويات اليونسيف في مجال برامج المساعدة القطرية.

سابع عشر - ترتيبات التنفيذ

ألف - الهيكل البرنامجي

٢٢٣- أوضح اليونسيف في فترة السنتين السابقة أنه، من أجل زيادة تأثير تدخلاته والتغلب على تشظي أنشطته العملية، ستمدج جميع المشاريع المستقلة السابقة، الجارية والمنتظرة، في ٧٥ برنامجاً فقط، سترتب ضمن المجالات المواضيعية الأربعة. وتم تجميع كل هذه البرامج الخمسة والسبعين مرة أخرى بإدراج كل المشاريع في ٨ برامج وطنية و١٣ برنامجاً إقليمياً و٤ برامج عالمية، تحتوي على برامج فرعية محددة تحديداً واضحاً ضمن المجالات المواضيعية الأربعة. وتقدم هذا العمل إلى الأمام مجدداً في فترة السنتين ٢٠٠٠-

٢٠٠١ بعرض الميزانية البرنامجية لفترة السنتين في صورة مجموعة من الأطر البرنامجية الاستراتيجية الموجزة ضمن شكل الميزانية القائمة على النتائج، باستخدام الإطار المنطقي. ومن بين تلك البرامج حدد عدد محدود من البرامج الأساسية، التي يتطلب العديد منها تمويلاً من موارد الأغراض العامة. وتوفر البرامج الأساسية الدعم التقني والأطر العملية للتدخلات على الصعيدين الإقليمي والوطني، وبذلك تتحقق لامركزية الموارد. وفي إعداد مشاريع اليونديسيب وبرامجه، يراعى بقدر متزايد أن تكون متماشية مع التقييم القطري المشترك المنطبق ومع إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (اليوندايف). وينشأ في مرحلة تصميم المشروع، كلما أمكن ذلك، تآزر مع مجال منع الجريمة.

٢٢٤- ومن أجل زيادة تأثير الأنشطة العملية وزيادة الترابط بينها، خفض اليونديسيب متوسط عدد المشاريع من ٢٦٠ مشروعاً إلى ١٥٠ مشروعاً.

٢٢٥- وحتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠، كانت قد اكتملت من الناحية العملية ١١٠ مشاريع كانت قد بدأت قبل ما بين ثلاث سنوات وخمس سنوات. ومنذ عام ٢٠٠٠، جمعت المشاريع في ٧ برامج عالمية و ١٤ برنامجاً إقليمياً و ١٠ برامج وطنية، ضمن المجالات المواضيعية الأربعة التالية:

(أ) الدعم السياسي والتشريعات والدعوة إلى المناصرة؛

(ب) منع تعاطي المخدرات والحد منه؛

(ج) القضاء على المحاصيل غير المشروعة؛

(د) قمع الاتجار غير المشروع بالمخدرات.

٢٢٦- ويتألف الهيكل البرنامجي الجديد من البرامج الأساسية العالمية السبعة التالية:

(أ) الدعوة إلى المناصرة؛

(ب) تحليل السياسات والاتجاهات؛

(ج) خفض الطلب؛

(د) خفض العرض؛

(هـ) الدعم العلمي والتقني؛

(و) غسل الأموال؛

(ز) المساعدة القانونية.

٢٢٧- والبرامج الإقليمية والوطنية مهيكلية كما يلي:

(أ) أفريقيا. خمسة برامج إقليمية هي: عموم أفريقيا؛ وغربي أفريقيا ونيجيريا؛ وشرقي أفريقيا؛ وجنوبي أفريقيا؛ وشمال أفريقيا؛

(ب) أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط. أربعة برامج إقليمية هي: أوروبا الوسطى والشرقية؛ وآسيا الوسطى؛ والشرق الأوسط؛ والاتحاد الروسي وبيلاروس. وأربعة برامج وطنية هي: أفغانستان، وجمهورية إيران الإسلامية، وباكستان، وتركيا؛

(ج) جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ. برنامجان إقليميان هما: جنوبي آسيا؛ وشرقي آسيا والمحيط الهادئ. وثلاثة برامج وطنية هي: جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية، وفيت نام، وميانمار.

(د) أمريكا اللاتينية والكاريبي. ثلاثة برامج إقليمية هي: البرازيل والمخروط الجنوبي؛ والكاريبي؛ والمكسيك وأمريكا الوسطى. وثلاثة برامج وطنية هي: بوليفيا، وبيرو، وكولومبيا.

٢٢٨- ويسمح هذا الهيكل البرنامجي بالإدارة الرشيدة والفعالة من حيث التكلفة لأنشطة التعاون التقني لليونديب، حيث يكون كل برنامج تحت المسؤولية الإدارية لأحد كبار المديرين في حالة البرامج الأساسية، أو ممثل في حالة البرامج الإقليمية والوطنية. وتوفر البرامج الأساسية الدعم التقني للأطر البرنامجية الإقليمية والوطنية، وبذلك تتحقق لامركزية الموارد.

باء- تنفيذ البرامج

٢٢٩- سيظل اليونديسيب، بالنظر إلى الولاية المركزة والمتخصصة المسندة إليه، وكذلك درايتته التقنية، مسؤولاً عن الجوانب التقنية والعملياتية لتنفيذ البرامج، وسيواصل، لهذا الغرض، تعزيز قدراته التقنية والعملياتية. وستتحقق قدرة اليونديسيب على تقديم إرشاد ومشورة تقنية أفضل لعملياته الميدانية وللحكومات من خلال ما يلي: (أ) برامج العالمية التي ستصاغ في إطارها مفاهيم ونماذج تقنية؛ و(ب) تقييمات البرامج، التي تهدف إلى استبانة أفضل الممارسات.

٢٣٠- وتحدد ترتيبات التنفيذ وتعتمد لكل مشروع على حدة، رهناً بالجهة التي تكون أقدر على تقديم خدمات الدعم في المجال الفني ومجال الإدارة ومجال الشؤون الإدارية بأكثر الطرق فعالية من حيث التكلفة. ويعتمد اليونديسيب بالفعل اعتماداً واسع النطاق على وكالات

أخرى مثل اليونيسيف والفاو ومنظمة الصحة العالمية والمنظمة العالمية للجمارك ، وكذلك على المنظمات غير الحكومية استناداً إلى مزاياها النسبية. ويختار قيام اليونديسيب بالتنفيذ عندما يكون لذلك ما يبرره، مع الاعتماد على الشركاء المنفذين لمعالجة مسائل الشؤون الإدارية. وفي الميدان، يستفاد من اليوندييب ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع في تعيين الموظفين المحليين والاشترء والتعاقد من الباطن، الخ. وفي المقر، يعالج اليونوف كل تلك المسائل (تماماً بنفس الطريقة التي يعالج بها اليونوف الاشتراء والتعاقد في إطار الميزانية العادية للأمم المتحدة). ويعالج اليونوف أيضاً إصدار العقود وإدارتها لجميع موظفي اليونديسيب الدوليين على نطاق العالم. وتستصدر مبادئ توجيهية بشأن المعايير الخاصة بتيسير اختيار ترتيبات التنفيذ. وستعزز قدرة اليونديسيب العملياتية من خلال زيادة لامركزية المسؤوليات صوب المكاتب القطرية والإقليمية والعمل بنظام جديد للإدارة المالية.

٢٣١- وفي إطار برنامج مشترك حالي، وبهدف تحديد أكثر الوسائل فعالية من حيث التكلفة لمعالجة العواقب الصحية والاجتماعية لتعاطي المخدرات، سيواصل اليونديسيب تعاونه مع منظمة الصحة العالمية في مجالات علم الأوبئة والوقاية، والعلاج، وإعادة التأهيل. وقد أصبح اليونديسيب إحدى الجهات الراعية لليونيدز (برنامج الأمم المتحدة المعني بنقص المناعة البشرية/الإيدز)، وأنشأ مع اليونيدز وظيفة مشتركة بين اليونديسيب واليونيدز في فيينا، بهدف إجراء البحوث بطريقة نظامية حول العلاقة بين تعاطي المخدرات ونقص المناعة البشرية/الإيدز، وبهدف استبانة وتعميم أفضل الممارسات في مجال التصدي لمسألة تعاطي المخدرات عموماً وتعاطي المخدرات عن طريق الحقن بالإبر خصوصاً، والتصدي لنقص المناعة البشرية/الإيدز.

الحواشي

(١) الاتفاقية الوحيدة للمخدرات لسنة ١٩٦١ (الأمم المتحدة، مجموعة المعاهدات، المجلد ٥٢٠، الرقم ٧٥١٥)، وتلك الاتفاقية بصيغتها المعدلة ببروتوكول سنة ١٩٧٢ (المرجع نفسه، المجلد ٩٧٦، الرقم ١٤١٥٢)، واتفاقية المؤثرات العقلية لسنة ١٩٧١ (المرجع نفسه، المجلد ١٠١٩، الرقم ١٤٩٥٦)، واتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الاتجار غير المشروع في المخدرات والمؤثرات العقلية لسنة ١٩٨٨ (الوثائق الرسمية لمؤتمر الأمم المتحدة لاعتماد اتفاقية لمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات والمؤثرات العقلية، فيينا، ٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر - ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٨، المجلد الأول منشورات الأمم المتحدة، رقم المبيع E.94.XI.5).

(٢) بما في ذلك المخطط الشامل المتعدد التخصصات للأنشطة المقبلة في ميدان مكافحة إساءة استعمال العقاقير (انظر تقرير المؤتمر الدولي المعني بإساءة استعمال العقاقير والاتجار غير المشروع بها،

فينا، ١٧-٢٦ حزيران/يونيه ١٩٨٧ (منشورات الأمم المتحدة، رقم المبيع E.87.I.18)، الفصل الأول، الباب ألف)؛ وبرنامج العمل العالمي الذي اعتمدته الجمعية العامة في دورتها الاستثنائية السابعة عشرة (مرفق القرار د إ-١٧/٢، المؤرخ ٢٣ شباط/فبراير ١٩٩٠)؛ والقرارات د إ-٢٠/٢ و د إ-٢٠/٣ و د إ-٢٠/٤ ألف إلى هاء، التي اعتمدها الجمعية العامة في دورتها الاستثنائية العشرين، في ١٠ حزيران/يونيه ١٩٩٨؛ والقرارات التي اعتمدها المجلس الاقتصادي والاجتماعي ولجنة المخدرات.

(٣) بما في ذلك اليونيدز، واليونسيف، واليوندب، والهيئة الدولية لمراقبة المخدرات، ومنظمة العمل الدولية (الآيلو)، والفاو، واليونسكو، ومنظمة الصحة العالمية، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والمؤسسات المالية الدولية، بما فيها البنك الدولي ومصارف التنمية الإقليمية؛ والانتربول، والمنظمة الجمركية العالمية؛ ومنظمات إقليمية مثل منظمة الوحدة الإفريقية، ومنظمة الدول الأمريكية، ومجلس أوروبا، والمفوضية الأوروبية، وكذلك منظمات دون إقليمية.

المرفق الأول

جداول تكميلية

الجدول ألف-١

عدد البلدان التي قدمت تبرعات، ١٩٩٨-٢٠٠١

النسبة المئوية من مجموع التبرعات				عدد البلدان				التبرعات
٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)
٤,٥	٤,٠	٧,٧	٧,٣	٢	٢	٤	٤	أكثر من ٥ ٠٠٠
٦,٨	١٠,٠	٧,٧	٧,٣	٣	٥	٤	٤	٢ ٠٠٠ - ٥ ٠٠٠
٢٠,٥	١٢,٠	١٥,٤	١٢,٧	٩	٦	٨	٧	٥٠٠ - ١ ٩٩٩
١٥,٩	١٨,٠	١١,٥	١٦,٤	٧	٩	٦	٩	١٠٠ - ٤٩٩
٦,٨	٨,٠	٩,٦	٧,٣	٣	٤	٥	٤	٥٠ - ٩٩
٤٥,٥	٤٨,٠	٤٨,١	٤٩,١	٢٠	٢٤	٢٥	٢٧	٤٩ أو أقل
١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	٤٤	٥٠	٥٢	٥٥	المجموع

الجدول ألف-٢
تكاليف الدعم البرنامجي، ٢٠٠٠-٢٠٠١
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

تكاليف الدعم البرنامجي												البرنامج		
اليونديسيب						الوكالات						الأغراض		
المجموع		المجموع		المجموع		المجموع		المجموع		المجموع		المجموع		البند
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
١٢,٤	٥ ٦٢٨,٧	١١,٤	٥ ١٥١,٩	٤ ٢٩٣,٨	٨٥٨,١	١,١	٤٧٦,٨	٤١٣,٦	٦٣,٢	٤٥ ٣٦٣,٠	٣٨ ٠١١,٤	٧ ٣٥١,٦		ألف - التنفيذ من جانب اليونديسيب
														المجموع، ألف
														باء - التنفيذ من جانب الوكالات
														هيئات الأمم المتحدة
١٣,٠	١٥,٢	١٣,٠	١٥,٢	..	١٥,٢	٠,٠	..	..	..	١١٧,٢	..	١١٧,٢		- المركز المعني بمنع الإحرام الدولي
١٣,٠	٠,٢	٠,٠	..	..	..	١٣,٠	٠,٢	٠,٢	..	١,٢	١,٢	..		- الإيسكاب
١٣,٠	٣٣,٦	٥,٠	١٢,٩	١٢,٩	..	٨,٠	٢٠,٧	٢٠,٧	..	٢٥٨,٤	٢٥٨,٤	..		- اليونيسيف
١٣,٠	٣٥,٠	٣,٠	٨,١	..	٨,١	١٠,٠	٢٦,٩	..	٢٦,٩	٢٦٩,٠	..	٢٦٩,٠		- معهد الأمم المتحدة الإقليمي
١٣,٠	٣ ٤١٢,٧	٥,٧	١ ٤٩٥,٦	١ ٠٩١,١	٤٠٤,٥	٧,٣	١ ٩١٧,١	١ ٥٠١,٦	٤١٥,٥	٢٦ ٢٦٠,٤	٢٠ ٠٣٥,٨	٦ ٢٢٤,٥		- مكتب الأمم المتحدة لخدمات
														المشاريع
١٣,٠	٢٨,٥	٠,٨	١,٩	١,٩	..	١٢,٢	٢٦,٧	٢٦,٧	..	٢١٩,٥	٢١٩,٥	..		- متطوعو الأمم المتحدة
														الوكالات المتخصصة في الأمم
														المتحدة
١٣,٠	٤٨٦,١	٠,٠	..	..	..	١٣,٠	٤٨٦,١	٤٨٦,١	..	٣ ٧٣٩,٤	٣ ٧٣٩,٤	..		- الفاو
١٣,٠	١٤٠,٥	٠,٠	..	..	..	١٣,٠	١٤٠,٥	٩٥,٩	٤٤,٦	١ ٠٨١,٠	٧٣٧,٧	٣٤٣,٢		- الآيلو
١٣,٠	(٠,٦)	٠,٠	..	..	..	١٣,٠	(٠,٦)	(٠,٦)	..	(٤,٨)	(٤,٨)	..		- اليونسكو
١٣,٠	١١٥,١	٨,٥	٧٥,٣	٧٥,٣	..	٤,٥	٣٩,٨	٣٩,٨	٠,٠	٨٨٥,٥	٨٨٥,٥	٠,٠		- منظمة الأمم المتحدة للتنمية
														الصناعية اليونيدو
١٣,٠	١٤٢,٦	٠,٠	..	..	..	١٣,٠	١٤٢,٦	١٤٢,٦	..	١ ٠٩٦,٨	١ ٠٩٦,٨	..		- منظمة الصحة العالمية
														المنظمات الدولية الحكومية
١٣,٠	١١٩,٧	١٣,٠	١١٩,٧	١١٩,٧	٠,٠	٠,٠	..	..	..	٩٢٠,٨	٩٢٠,٧	٠,١		- المجلس الكاريبي لإنفاذ القوانين
														الجمركية
١٣,٠	٧,٢	٦,٠	٣,٣	٣,٣	..	٧,٠	٣,٩	٣,٩	..	٥٥,٢	٥٥,٢	..		- مجلس أوروبا (فريق بومبيدو)

تكاليف الدعم البرنامجي											البرنامج		
اليونديسيب						الوكالات							
المجموع	البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع	%	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع	%	البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع
١٣,٠	٦,٢	٠,٠	..	..	..	١٣,٠	٦,٢	٦,٢	..	٤٧,٩	٤٧,٩	..	- المركز الأوروبي لسياسات وبحوث الرعاية الاجتماعية
٧,٥	٧٢,١	٤,٠	٣٨,٥	٣٨,٥	..	٣,٥	٣٣,٧	٣٣,٧	..	٩٦١,٩	٩٦١,٩	..	- الانتربول
١٣,٠	٣٢,٣	٩,٠	٢٢,٣	٢٢,٣	..	٤,٠	٩,٩	٩,٩	..	٢٤٨,٢	٢٤٨,٢	..	- منظمة الوحدة الأفريقية
١٣,٠	٢٩,٨	٥,٩	١٣,٥	١٠,٩	٢,٦	٧,١	١٦,٤	١٢,٨	٣,٥	٢٢٩,٥	١٨٢,٣	٤٧,٢	- المنظمة العالمية للجمارك
المنظمات غير الحكومية													
١٣,٠	٦٤,٠	٨,٠	٣٩,٤	٣٩,٤	..	٥,٠	٢٤,٦	٢٤,٦	..	٤٩٢,٢	٤٩٢,٢	..	- رابطة كازا فاميليا روزينا العلاجية
١٣,٠	٧,٧	٠,٠	..	..	..	١٣,٠	٧,٧	٥,٨	١,٨	٥٨,٩	٤٤,٧	١٤,٢	- ملتقى رابطة أمم جنوب شرقي آسيا (آسيان)
١٣,٠	١٩,٨	١٠,٠	١٥,٣	١٥,٣	..	٣,٠	٤,٦	٤,٦	..	١٥٢,٦	١٥٢,٦	..	- مركز ادماج الأحداث
١٣,٠	٤٧,٨	٦,٥	٢٣,٩	١٩,٢	٤,٧	٦,٥	٢٣,٩	١٩,٢	٤,٧	٣٦٨,٠	٢٩٥,٠	٧٣,٠	- معونة الكنيسة النرويجية
١٣,٠	٧,٣	٨,٠	٤,٥	٤,٥	٠,٠	٥,٠	٢,٨	٢,٨	..	٥٦,١	٥٦,١	..	- كونسورتيوم المنظمات غير الحكومية
١٣,٠	٠,٠	٨,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٥,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,١	٠,٠	٠,١	- الرابطة السويدية لإعانة ومساعدة متعاطي المخدرات
١٣,٠	١٨,١	٧,٠	٩,٧	٩,١	٠,٧	٦,٠	٨,٣	٧,٨	٠,٦	١٣٩,١	١٢٩,٧	٩,٤	- الشاغل العالمي
١٣,٠	٦,٧	٥,٠	٢,٦	٢,٦	..	٨,٠	٤,٢	٤,٢	..	٥١,٩	٥١,٩	..	- مكتب الكشف العالمي
١٣,٠	٢٩,٧	١٣,٠	٢٩,٧	١٣,٤	١٦,٢	٠,٠	..	..	..	٢٢٨,٣	١٠٣,٣	١٢٥,٠	- مؤسسة الخدمات الاجتماعية في قطاع الصناعة
١٢,٩	٤ ٨٨٨,٩	٥,١	١ ٩٣٥,١	١ ٤٨٣,٠	٤٥٢,١	٧,٨	٢ ٩٥٣,٨	٢ ٤٩٧,٧	٤٩٧,٧	٣٨ ٠٢٢,٧	٣٠ ٧٩٩,٧	٧ ٢٢٣,٠	المجموع، باء
جيم - التنفيذ الوطني													
٣,٧	١ ٢٥٦,٢	٢,٨	٩٤٤,٣	٧٩٩,٩	١٤٤,٤	٠,٩	٣٢٠,٩	٢٦٤,٩	٥٦,٠	٣٣ ٩٧٠,٤	٣١ ١٨٣,٤	٢ ٧٨٧,٠	المجموع، جيم
١٠,٠	١١ ٧٨٢,٩	٦,٨	٨ ٠٣١,٣	٦ ٥٧٦,٦	١ ٤٥٤,٧	٣,٢	٣ ٧٥١,٦	٣ ١٣٤,٦	٦١٦,٩	١١٧ ٣٥٦,١	٩٩ ٩٩٤,٥	١٧ ٣٦١,٦	المجموع، ألف وباء وجيم

الجدول ألف-٣
تكاليف الدعم البرنامجي، ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البرنامج											
تكاليف الدعم البرنامجي											
اليونديسيب						الوكالات					
المجموع		المجموع		المجموع		المجموع		المجموع		المجموع	
البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة
البنء	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
ألف- التنفيذ من جانب اليونديسيب											
المجموع، ألف	٤ ٦٤١,٦	١٠٠	٦١ ٢١٧,١	١٠٠	٦٥ ٢١٧,٧	١٠٠	١٥,٣	١٠٠	٦١٥,٩	١٠٠	٦٣١,١
باء- التنفيذ من جانب الوكالات											
هيئات الأمم المتحدة											
- اليونيسيف	١٤١,٦	١٠٠	١٤١,٦	١٠٠	١٤١,٦	١٠٠	١١,٣	١٠٠	١١,٣	١٠٠	١١,٣
- مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٢٠٠,٠	١٠٠	١٠ ٩٩٠,٤	١٠٠	١١ ١٩٠,٤	١٠٠	٨٢٤,٣	١٠٠	٨٢٤,٣	١٠٠	٨٢٤,٣
- متطوعو الأمم المتحدة	٧٣,٠	١٠٠	٧٣,٠	١٠٠	٧٣,٠	١٠٠	٧,٣	١٠٠	٧,٣	١٠٠	٧,٣
الوكالات المتخصصة في الأمم المتحدة											
- الفاو	٥٠٠,٠	١٠٠	٦ ١٧٥,١	١٠٠	٦ ٦٧٥,١	١٠٠	٨٠٢,٨	١٠٠	٨٠٢,٨	١٠٠	٨٠٢,٨
- الأيلو	٥٠٠,٠	١٠٠	٥٠٦,١	١٠٠	١ ٠٠٦,١	١٠٠	٦٥,٨	١٠٠	٦٥,٨	١٠٠	٦٥,٨
- اليونيدو	٢٩٦,٠	١٠٠	٢٩٦,٠	١٠٠	٢٩٦,٠	١٠٠	١٣,٣	١٠٠	١٣,٣	١٠٠	١٣,٣
- الاتحاد البريدي العالمي	٢٢٧,٠	١٠٠	٢٢٧,٠	١٠٠	٢٢٧,٠	١٠٠	١٤,٨	١٠٠	١٤,٨	١٠٠	١٤,٨
- منظمة الصحة العالمية	٧٠٩,٦	١٠٠	٧٠٩,٦	١٠٠	٧٠٩,٦	١٠٠	٩٢,٢	١٠٠	٩٢,٢	١٠٠	٩٢,٢
المنظمات الدولية الحكومية											
- المركز الأوروبي لسياسات وبحوث الرعاية الاجتماعية	٩٢,٩	١٠٠	٩٢,٩	١٠٠	٩٢,٩	١٠٠	١٢,١	١٠٠	١٢,١	١٠٠	١٢,١
- منظمة الوحدة الأفريقية	١١٤,٣	١٠٠	١١٤,٣	١٠٠	١١٤,٣	١٠٠	٤,٦	١٠٠	٤,٦	١٠٠	٤,٦
- المنظمة العالمية للبحار	٤٣٨,٨	١٠٠	٤٣٨,٨	١٠٠	٤٣٨,٨	١٠٠	٣٢,٩	١٠٠	٣٢,٩	١٠٠	٣٢,٩
المنظمات غير الحكومية											
- رابطة كازا فاميليا روزيتا العلاجية	٢٩,٢	١٠٠	٢٩,٢	١٠٠	٢٩,٢	١٠٠	١,٥	١٠٠	١,٥	١٠٠	١,٥

البرنامج													تكاليف الدعم البرنامجي				
البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع	الوكالات			اليونديسيب			المبلغ	المجموع			
							%	المجموع	%	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المجموع			%		
- منظمة كير النمساوية	..	٨٠,٥	٨٠,٥	..	..	..	٠,٠	..	..	١٠,٥	١٣,٠	١٠,٥	١٣,٠	١٣,٠			
- مكتب الكشفة العالمي	..	٣٠,٠	٣٠,٠	..	٢,٤	٢,٤	٨,٠	٢,٤	٨,٠	١,٥	١٣,٠	١,٥	٥,٠	٣,٩			
المجموع، باء	١ ٢٠٠,٠	١٩ ٩٠٤,٥	٢١ ١٠٤,٥	١٤٥,٠	١ ٨٨٥,٢	٢ ٠٣٠,٢	٩,٦	١١,٠	٧ ٠٢,٤	٧ ١٣,٤	٣,٤	٢ ٧٤٣,٦	١٣,٠	١٣,٠			
جيم- التفيذ الوطني																	
المجموع، جيم	١ ١٢٣,٣	٤١ ٩٢٥,١	٤٣ ٠٤٨,٤	٩,٢	٣ ١٨,٨	٣ ٢٨,٠	٠,٨	٣٠,٦	١ ١٧٠,٦	١ ٢٠١,٢	٢,٨	١ ٥٢٩,٢	٣,٦	٣,٦			
المجموع، ألف وباء وجيم	٦ ٩٦٤,٦	١٢٣ ٠٤٦,٧	١٣٠ ٠١١,٦	١٦٩,٥	٢ ٨١٩,٩	٢ ٩٨٩,٣	٢,٣	٦٢٩,٨	٩ ٢١٥,٠	٩ ٨٤٤,٨	٧,٦	١٢ ٨٣٤,١	٩,٩	٩,٩			

الجدول ألف-٤

التوزيع الإقليمي للبرامج والدعم البرنامجي، ٢٠٠٠-٢٠٠١

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التقديرات النهائية للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١			
المجموع			
البند	الأغراض العامة	الأغراض الخاصة	المبلغ %
أفريقيا			
ألف- البرنامج	٥٠٠,٩	٥١١٨,١	٥٦١٩,٠
باء- الدعم على المستوى الميداني	٣١٢١,٨	٢١٩,٤	٣٣٤١,٢
المجموع	٣٦٢٢,٧	٥٣٣٧,٥	٨٩٦٠,٢
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط			
ألف- البرنامج	٥٩٣٠,٧	٢١٧٤٤,٧	٢٧٦٧٥,٤
باء- الدعم على المستوى الميداني	٣٧٨٩,٣	٩٣٢,٠	٤٧٢١,٣
المجموع	٩٧٢٠,٠	٢٢٦٧٦,٧	٣٢٣٩٦,٧
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والحيط الهادئ			
ألف- البرنامج	١٣١٢,٠	١٦٧٩٨,٦	١٨١١٠,٦
باء- الدعم على المستوى الميداني	٣٨٢٨,٣	١٠٠١,١	٤٨٢٩,٤
المجموع	٥١٤٠,٣	١٧٧٩٩,٧	٢٢٩٤٠,٠
أمريكا اللاتينية والكاريبي			
ألف- البرنامج	٣٨٠٨,١	٤٥١٧٩,٧	٤٨٩٨٧,٨
باء- الدعم على المستوى الميداني	٢٩٨٠,٠	٢٧٧٩,٩	٥٧٥٩,٩
المجموع	٦٧٨٨,١	٤٧٩٥٩,٦	٥٤٧٤٧,٧
على المستوى العالمي			
ألف- البرنامج	٥٨٠٩,٩	١١١٥٣,٤	١٦٩٦٣,٣
المجموع	٥٨٠٩,٩	١١١٥٣,٤	١٦٩٦٣,٣
المجموع			
ألف- البرنامج	١٧٣٦١,٦	٩٩٩٩٤,٥	١١٧٣٥٦,١
باء- المستوى الميداني	١٣٧١٩,٤	٤٩٣٢,٤	١٨٦٥١,٨
المجموع الكلي	٣١٠٨١,٠	١٠٤٩٢٦,٩	١٣٦٠٠٧,٩

الجدول ألف-٥

التوزيع الإقليمي للبرامج والدعم البرنامجي، ٢٠٠٢-٢٠٠٣

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التقديرات الأولية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣			
المجموع	المبلغ	الأغراض الخاصة	الأغراض العامة
البند	%		
أفريقيا			
ألف- البرنامج	٥٧٦,٠	١٤ ١١٢,٢	١٤ ٦٨٨,٢
باء- الدعم على المستوى الميداني	٢ ٤٥٠,١	٦٠٤,٨	٣ ٠٥٤,٩
المجموع	٣ ٠٢٦,١	١٤ ٧١٧,٠	١٧ ٧٤٣,١
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأوسط والأوسط			
ألف- البرنامج	٩٠٦,٢	٢١ ٢٠٦,١	٢٢ ١١٢,٣
باء- الدعم على المستوى الميداني	٣ ٧٧٧,٧	٩٠٨,٩	٤ ٦٨٦,٦
المجموع	٤ ٦٨٣,٩	٢٢ ١١٥,٠	٢٦ ٧٩٨,٩
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والبحر الهندي			
ألف- البرنامج	٨٥٤,٢	٢٥ ١٧٢,٢	٢٦ ٠٢٦,٤
باء- الدعم على المستوى الميداني	٣ ٧٧٨,٣	١ ٠٧٨,٩	٤ ٨٥٧,٢
المجموع	٤ ٦٣٢,٥	٢٦ ٢٥١,١	٣٠ ٨٨٣,٦
أمريكا اللاتينية والكاريبي			
ألف- البرنامج	٢ ٠١٦,٧	٥٤ ٧٧٩,٠	٥٦ ٧٩٥,٧
باء- الدعم على المستوى الميداني	٢ ٦٧٧,٤	٢ ٩٣٦,٤	٥ ٦١٣,٨
المجموع	٤ ٦٩٤,١	٥٧ ٧١٥,٤	٦٢ ٤٠٩,٥
على المستوى العالمي			
ألف- البرنامج	٢ ٦١١,٨	٧ ٧٧٧,٢	١٠ ٣٨٩,٠
المجموع	٢ ٦١١,٨	٧ ٧٧٧,٢	١٠ ٣٨٩,٠
المجموع			
ألف- البرنامج	٦ ٩٦٤,٩	١٢٣ ٠٤٦,٧	١٣٠ ٠١١,٦
باء- الدعم على المستوى الميداني	١٢ ٦٨٣,٥	٥ ٥٢٩,٠	١٨ ٢١٢,٥
المجموع الكلي	١٩ ٦٤٨,٤	١٢٨ ٥٧٥,٧	١٤٨ ٢٢٤,١

الجدول ألف-٦

توزيع الوظائف فيما يتعلق بميزانية الدعم لفترة السنتين والميزانية البرنامجية لفترة السنتين والميزانية العادية والخبراء المعاوين/القروض غير القابلة للاسترداد، لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

[illegible]

	١-٢	٣-٤	٥-٦	٧-٨	٩-١٠	١١-١٢	المتوسط نفسه	خ ع / الرتبة الرئيسية	خ ع / الرتبة العادية	موظف برولوج وطني	خدمة عامة رتبة موظف محلي	التصنيف
مصر												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	١	..	..	١	..	٢	..	..	١	٢	٥
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	١	..	..	١	..	٢	..	..	١	٢	٥
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	١	..	..	١	..	٢	..	..	١	٢	٥
إيران (جمهورية - الإسلامية)												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	٢	٢	٥
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	٢	٢	٥
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	٢	٢	٥
باكستان												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	١	٣	٥
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	١	٣	٥
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	١	٢	٤
الاتحاد الروسي												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	..	١	..	..	..	١	..	..	٢	٢	٥
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	..	١	..	..	..	١	..	..	٢	٢	٥
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	..	١	..	..	..	١	..	..	١	٢	٤
أوزبكستان												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	..	١	١	..	..	٢	..	..	١	٣	٦
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	..	١	١	..	..	٢	..	..	١	٣	٦
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	..	١	١	..	..	٢	..	..	١	٣	٦
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ الهند												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	١	٣	٥
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	١	٣	٥
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	..	..	١	..	..	١	..	..	١	٣	٥
جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	..	١	١	..	..	٣	..	..	..	٤	٧
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	..	١	١	..	..	٣	..	..	..	٤	٧
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	..	١	٢	..	..	٣	..	..	..	٤	٧
ميانمار												
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة ..	..	..	١	..	..	..	١	..	..	١	٣	٥
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية ..	..	..	١	..	..	..	١	..	..	١	٣	٥
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية ..	..	..	١	..	..	..	١	..	..	١	٣	٥

البند	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩	٢٠٣٠	٢٠٣١	٢٠٣٢	٢٠٣٣	٢٠٣٤	٢٠٣٥	٢٠٣٦	٢٠٣٧	٢٠٣٨	٢٠٣٩	٢٠٤٠	٢٠٤١	٢٠٤٢	٢٠٤٣	٢٠٤٤	٢٠٤٥	٢٠٤٦	٢٠٤٧	٢٠٤٨	٢٠٤٩	٢٠٥٠	٢٠٥١	٢٠٥٢	٢٠٥٣	٢٠٥٤	٢٠٥٥	٢٠٥٦	٢٠٥٧	٢٠٥٨	٢٠٥٩	٢٠٦٠	٢٠٦١	٢٠٦٢	٢٠٦٣	٢٠٦٤	٢٠٦٥	٢٠٦٦	٢٠٦٧	٢٠٦٨	٢٠٦٩	٢٠٧٠	٢٠٧١	٢٠٧٢	٢٠٧٣	٢٠٧٤	٢٠٧٥	٢٠٧٦	٢٠٧٧	٢٠٧٨	٢٠٧٩	٢٠٨٠	٢٠٨١	٢٠٨٢	٢٠٨٣	٢٠٨٤	٢٠٨٥	٢٠٨٦	٢٠٨٧	٢٠٨٨	٢٠٨٩	٢٠٩٠	٢٠٩١	٢٠٩٢	٢٠٩٣	٢٠٩٤	٢٠٩٥	٢٠٩٦	٢٠٩٧	٢٠٩٨	٢٠٩٩	٢١٠٠	٢١٠١	٢١٠٢	٢١٠٣	٢١٠٤	٢١٠٥	٢١٠٦	٢١٠٧	٢١٠٨	٢١٠٩	٢١١٠	٢١١١	٢١١٢	٢١١٣	٢١١٤	٢١١٥	٢١١٦	٢١١٧	٢١١٨	٢١١٩	٢١٢٠	٢١٢١	٢١٢٢	٢١٢٣	٢١٢٤	٢١٢٥	٢١٢٦	٢١٢٧	٢١٢٨	٢١٢٩	٢١٣٠	٢١٣١	٢١٣٢	٢١٣٣	٢١٣٤	٢١٣٥	٢١٣٦	٢١٣٧	٢١٣٨	٢١٣٩	٢١٤٠	٢١٤١	٢١٤٢	٢١٤٣	٢١٤٤	٢١٤٥	٢١٤٦	٢١٤٧	٢١٤٨	٢١٤٩	٢١٥٠	٢١٥١	٢١٥٢	٢١٥٣	٢١٥٤	٢١٥٥	٢١٥٦	٢١٥٧	٢١٥٨	٢١٥٩	٢١٦٠	٢١٦١	٢١٦٢	٢١٦٣	٢١٦٤	٢١٦٥	٢١٦٦	٢١٦٧	٢١٦٨	٢١٦٩	٢١٧٠	٢١٧١	٢١٧٢	٢١٧٣	٢١٧٤	٢١٧٥	٢١٧٦	٢١٧٧	٢١٧٨	٢١٧٩	٢١٨٠	٢١٨١	٢١٨٢	٢١٨٣	٢١٨٤	٢١٨٥	٢١٨٦	٢١٨٧	٢١٨٨	٢١٨٩	٢١٩٠	٢١٩١	٢١٩٢	٢١٩٣	٢١٩٤	٢١٩٥	٢١٩٦	٢١٩٧	٢١٩٨	٢١٩٩	٢٢٠٠	٢٢٠١	٢٢٠٢	٢٢٠٣	٢٢٠٤	٢٢٠٥	٢٢٠٦	٢٢٠٧	٢٢٠٨	٢٢٠٩	٢٢١٠	٢٢١١	٢٢١٢	٢٢١٣	٢٢١٤	٢٢١٥	٢٢١٦	٢٢١٧	٢٢١٨	٢٢١٩	٢٢٢٠	٢٢٢١	٢٢٢٢	٢٢٢٣	٢٢٢٤	٢٢٢٥	٢٢٢٦	٢٢٢٧	٢٢٢٨	٢٢٢٩	٢٢٣٠	٢٢٣١	٢٢٣٢	٢٢٣٣	٢٢٣٤	٢٢٣٥	٢٢٣٦	٢٢٣٧	٢٢٣٨	٢٢٣٩	٢٢٤٠	٢٢٤١	٢٢٤٢	٢٢٤٣	٢٢٤٤	٢٢٤٥	٢٢٤٦	٢٢٤٧	٢٢٤٨	٢٢٤٩	٢٢٥٠	٢٢٥١	٢٢٥٢	٢٢٥٣	٢٢٥٤	٢٢٥٥	٢٢٥٦	٢٢٥٧	٢٢٥٨	٢٢٥٩	٢٢٦٠	٢٢٦١	٢٢٦٢	٢٢٦٣	٢٢٦٤	٢٢٦٥	٢٢٦٦	٢٢٦٧	٢٢٦٨	٢٢٦٩	٢٢٧٠	٢٢٧١	٢٢٧٢	٢٢٧٣	٢٢٧٤	٢٢٧٥	٢٢٧٦	٢٢٧٧	٢٢٧٨	٢٢٧٩	٢٢٨٠	٢٢٨١	٢٢٨٢	٢٢٨٣	٢٢٨٤	٢٢٨٥	٢٢٨٦	٢٢٨٧	٢٢٨٨	٢٢٨٩	٢٢٩٠	٢٢٩١	٢٢٩٢	٢٢٩٣	٢٢٩٤	٢٢٩٥	٢٢٩٦	٢٢٩٧	٢٢٩٨	٢٢٩٩	٢٣٠٠	٢٣٠١	٢٣٠٢	٢٣٠٣	٢٣٠٤	٢٣٠٥	٢٣٠٦	٢٣٠٧	٢٣٠٨	٢٣٠٩	٢٣١٠	٢٣١١	٢٣١٢	٢٣١٣	٢٣١٤	٢٣١٥	٢٣١٦	٢٣١٧	٢٣١٨	٢٣١٩	٢٣٢٠	٢٣٢١	٢٣٢٢	٢٣٢٣	٢٣٢٤	٢٣٢٥	٢٣٢٦	٢٣٢٧	٢٣٢٨	٢٣٢٩	٢٣٣٠	٢٣٣١	٢٣٣٢	٢٣٣٣	٢٣٣٤	٢٣٣٥	٢٣٣٦	٢٣٣٧	٢٣٣٨	٢٣٣٩	٢٣٤٠	٢٣٤١	٢٣٤٢	٢٣٤٣	٢٣٤٤	٢٣٤٥	٢٣٤٦	٢٣٤٧	٢٣٤٨	٢٣٤٩	٢٣٥٠	٢٣٥١	٢٣٥٢	٢٣٥٣	٢٣٥٤	٢٣٥٥	٢٣٥٦	٢٣٥٧	٢٣٥٨	٢٣٥٩	٢٣٦٠	٢٣٦١	٢٣٦٢	٢٣٦٣	٢٣٦٤	٢٣٦٥	٢٣٦٦	٢٣٦٧	٢٣٦٨	٢٣٦٩	٢٣٧٠	٢٣٧١	٢٣٧٢	٢٣٧٣	٢٣٧٤	٢٣٧٥	٢٣٧٦	٢٣٧٧	٢٣٧٨	٢٣٧٩	٢٣٨٠	٢٣٨١	٢٣٨٢	٢٣٨٣	٢٣٨٤	٢٣٨٥	٢٣٨٦	٢٣٨٧	٢٣٨٨	٢٣٨٩	٢٣٩٠	٢٣٩١	٢٣٩٢	٢٣٩٣	٢٣٩٤	٢٣٩٥	٢٣٩٦	٢٣٩٧	٢٣٩٨	٢٣٩٩	٢٤٠٠	٢٤٠١	٢٤٠٢	٢٤٠٣	٢٤٠٤	٢٤٠٥	٢٤٠٦	٢٤٠٧	٢٤٠٨	٢٤٠٩	٢٤١٠	٢٤١١	٢٤١٢	٢٤١٣	٢٤١٤	٢٤١٥	٢٤١٦	٢٤١٧	٢٤١٨	٢٤١٩	٢٤٢٠	٢٤٢١	٢٤٢٢	٢٤٢٣	٢٤٢٤	٢٤٢٥	٢٤٢٦	٢٤٢٧	٢٤٢٨	٢٤٢٩	٢٤٣٠	٢٤٣١	٢٤٣٢	٢٤٣٣	٢٤٣٤	٢٤٣٥	٢٤٣٦	٢٤٣٧	٢٤٣٨	٢٤٣٩	٢٤٤٠	٢٤٤١	٢٤٤٢	٢٤٤٣	٢٤٤٤	٢٤٤٥	٢٤٤٦	٢٤٤٧	٢٤٤٨	٢٤٤٩	٢٤٥٠	٢٤٥١	٢٤٥٢	٢٤٥٣	٢٤٥٤	٢٤٥٥	٢٤٥٦	٢٤٥٧	٢٤٥٨	٢٤٥٩	٢٤٦٠	٢٤٦١	٢٤٦٢	٢٤٦٣	٢٤٦٤	٢٤٦٥	٢٤٦٦	٢٤٦٧	٢٤٦٨	٢٤٦٩	٢٤٧٠	٢٤٧١	٢٤٧٢	٢٤٧٣	٢٤٧٤	٢٤٧٥	٢٤٧٦	٢٤٧٧	٢٤٧٨	٢٤٧٩	٢٤٨٠	٢٤٨١	٢٤٨٢	٢٤٨٣	٢٤٨٤	٢٤٨٥	٢٤٨٦	٢٤٨٧	٢٤٨٨	٢٤٨٩	٢٤٩٠	٢٤٩١	٢٤٩٢	٢٤٩٣	٢٤٩٤	٢٤٩٥	٢٤٩٦	٢٤٩٧	٢٤٩٨	٢٤٩٩	٢٥٠٠	٢٥٠١	٢٥٠٢	٢٥٠٣	٢٥٠٤	٢٥٠٥	٢٥٠٦	٢٥٠٧	٢٥٠٨	٢٥٠٩	٢٥١٠	٢٥١١	٢٥١٢	٢٥١٣	٢٥١٤	٢٥١٥	٢٥١٦	٢٥١٧	٢٥١٨	٢٥١٩	٢٥٢٠	٢٥٢١	٢٥٢٢	٢٥٢٣	٢٥٢٤	٢٥٢٥	٢٥٢٦	٢٥٢٧	٢٥٢٨	٢٥٢٩	٢٥٣٠	٢٥٣١	٢٥٣٢	٢٥٣٣	٢٥٣٤	٢٥٣٥	٢٥٣٦	٢٥٣٧	٢٥٣٨	٢٥٣٩	٢٥٤٠	٢٥٤١	٢٥٤٢	٢٥٤٣	٢٥٤٤	٢٥٤٥	٢٥٤٦	٢٥٤٧	٢٥٤٨	٢٥٤٩	٢٥٥٠	٢٥٥١	٢٥٥٢	٢٥٥٣	٢٥٥٤	٢٥٥٥	٢٥٥٦	٢٥٥٧	٢٥٥٨	٢٥٥٩	٢٥٦٠	٢٥٦١	٢٥٦٢	٢٥٦٣	٢٥٦٤	٢٥٦٥	٢٥٦٦	٢٥٦٧	٢٥٦٨	٢٥٦٩	٢٥٧٠	٢٥٧١	٢٥٧٢	٢٥٧٣	٢٥٧٤	٢٥٧٥	٢٥٧٦	٢٥٧٧	٢٥٧٨	٢٥٧٩	٢٥٨٠	٢٥٨١	٢٥٨٢	٢٥٨٣	٢٥٨٤	٢٥٨٥	٢٥٨٦	٢٥٨٧	٢٥٨٨	٢٥٨٩	٢٥٩٠	٢٥٩١	٢٥٩٢	٢٥٩٣	٢٥٩٤	٢٥٩٥	٢٥٩٦	٢٥٩٧	٢٥٩٨	٢٥٩٩	٢٦٠٠	٢٦٠١	٢٦٠٢	٢٦٠٣	٢٦٠٤	٢٦٠٥	٢٦٠٦	٢٦٠٧	٢٦٠٨	٢٦٠٩	٢٦١٠	٢٦١١	٢٦١٢	٢٦١٣	٢٦١٤	٢٦١٥	٢٦١٦	٢٦١٧	٢٦١٨	٢٦١٩	٢٦٢٠	٢٦٢١	٢٦٢٢	٢٦٢٣	٢٦٢٤	٢٦٢٥	٢٦٢٦	٢٦٢٧	٢٦٢٨	٢٦٢٩	٢٦٣٠	٢٦٣١	٢٦٣٢	٢٦٣٣	٢٦٣٤	٢٦٣٥	٢٦٣٦	٢٦٣٧	٢٦٣٨	٢٦٣٩	٢٦٤٠	٢٦٤١	٢٦٤٢	٢٦٤٣	٢٦٤٤	٢٦٤٥	٢٦٤٦	٢٦٤٧	٢٦٤٨	٢٦٤٩	٢٦٥٠	٢٦٥١	٢٦٥٢	٢٦٥٣	٢٦٥٤	٢٦٥٥	٢٦٥٦	٢٦٥٧	٢٦٥٨	٢٦٥٩	٢٦٦٠	٢٦٦١	٢٦٦٢	٢٦٦٣	٢٦٦٤	٢٦٦٥	٢٦٦٦	٢٦٦٧	٢٦٦٨	٢٦٦٩	٢٦٧٠	٢٦٧١	٢٦٧٢	٢٦٧٣	٢٦٧٤	٢٦٧٥	٢٦٧٦	٢٦٧٧	٢٦٧٨	٢٦٧٩	٢٦٨٠	٢٦٨١	٢٦٨٢	٢٦٨٣	٢٦٨٤	٢٦٨٥	٢٦٨٦	٢٦٨٧	٢٦٨٨	٢٦٨٩	٢٦٩٠	٢٦٩١	٢٦٩٢	٢٦٩٣	٢٦٩٤	٢٦٩٥	٢٦٩٦	٢٦٩٧	٢٦٩٨	٢٦٩٩	٢٧٠٠	٢٧٠١	٢٧٠٢	٢٧٠٣	٢٧٠٤	٢٧٠٥	٢٧٠٦	٢٧٠٧	٢٧٠٨	٢٧٠٩	٢٧١٠	٢٧١١	٢٧١٢	٢٧١٣	٢٧١٤	٢٧١٥	٢٧١٦	٢٧١٧	٢٧١٨	٢٧١٩	٢٧٢٠	٢٧٢١	٢٧٢٢	٢٧٢٣	٢٧٢٤	٢٧٢٥	٢٧٢٦	٢٧٢٧	٢٧٢٨	٢٧٢٩	٢٧٣٠	٢٧٣١	٢٧٣٢	٢٧٣٣	٢٧٣٤	٢٧٣٥	٢٧٣٦	٢٧٣٧	٢٧٣٨	٢٧٣٩	٢٧٤٠	٢٧٤١	٢٧٤٢	٢٧٤٣	٢٧٤٤	٢٧٤٥	٢٧٤٦	٢٧٤٧	٢٧٤٨	٢٧٤٩	٢٧٥٠	٢٧٥١	٢٧٥٢	٢٧٥٣	٢٧٥٤	٢٧٥٥	٢٧٥٦	٢٧٥٧	٢٧٥٨	٢٧٥٩	٢٧٦٠	٢٧٦١	٢٧٦٢	٢٧٦٣	٢٧٦٤	٢٧٦٥	٢٧٦٦	٢٧٦٧	٢٧٦٨	٢٧٦٩	٢٧٧٠	٢٧٧١	٢٧٧٢	٢٧٧٣	٢٧٧٤	٢٧٧٥	٢٧٧٦	٢٧٧٧	٢٧٧٨	٢٧٧٩	٢٧٨٠	٢٧٨١	٢٧٨٢	٢٧٨٣	٢٧٨٤	٢٧٨٥	٢٧٨٦	٢٧٨٧	٢٧٨٨	٢٧٨٩	٢٧٩٠	٢٧٩١	٢٧٩٢	٢٧٩٣	٢٧٩٤	٢٧٩٥	٢٧٩٦	٢٧٩٧	٢٧٩٨	٢٧٩٩	٢٨٠٠	٢٨٠١	٢٨٠٢	٢٨٠٣	٢٨٠٤	٢٨٠٥	٢٨٠٦	٢٨٠٧	٢٨٠٨	٢٨٠٩	٢٨١٠	٢٨١١	٢٨١٢	٢٨١٣	٢٨١٤	٢٨١٥	٢٨١٦	٢٨١٧	٢٨١٨	٢٨١٩	٢٨٢٠	٢٨٢١	٢٨٢٢	٢٨٢٣	٢٨٢٤	٢٨٢٥	٢٨٢٦	٢٨٢٧	٢٨٢٨	٢٨٢٩	٢٨٣٠	٢٨٣١	٢٨٣٢	٢٨٣٣	٢٨٣٤	٢٨٣٥	٢٨٣٦	٢٨٣٧	٢٨٣٨	٢٨٣٩	٢٨٤٠	٢٨٤١	٢٨٤٢	٢٨٤٣	٢٨٤٤	٢٨٤٥	٢٨٤٦	٢٨٤٧	٢٨٤٨	٢٨٤٩	٢٨٥٠	٢٨٥١	٢٨٥٢	٢٨٥٣	٢٨٥٤	٢٨٥٥	٢٨٥٦	٢٨٥٧	٢٨٥٨	٢٨٥٩	٢٨٦٠	٢٨٦١	٢٨٦٢	٢٨٦٣	٢٨٦٤	٢٨٦٥	٢٨٦٦	٢٨٦٧	٢٨٦٨	٢٨٦٩	٢٨٧٠	٢٨٧١	٢٨٧٢	٢٨٧٣	٢٨٧٤	٢٨٧٥	٢٨٧٦	٢٨٧٧	٢٨٧٨	٢٨٧٩	٢٨٨٠	٢٨٨١	٢٨٨٢	٢٨٨٣	٢٨٨٤	٢٨٨٥	٢٨٨٦	٢٨٨٧	٢٨٨٨	٢٨٨٩	٢٨٩٠	٢٨٩١	٢٨٩٢	٢٨٩٣	٢٨٩٤	٢٨٩٥	٢٨٩٦	٢٨٩٧	٢٨٩٨	٢٨٩٩	٢٩٠٠	٢٩٠١	٢٩٠٢	٢٩٠٣	٢٩٠٤	٢٩٠٥	٢٩٠٦	٢٩٠٧	٢٩٠٨	٢٩٠٩	٢٩١٠	٢٩١١	٢٩١٢	٢٩١٣	٢٩١٤	٢٩١٥	٢٩١٦	٢٩١٧	٢٩١٨	٢٩١٩	٢٩٢٠	٢٩٢١	٢٩٢٢	٢٩٢٣	٢٩٢٤	٢٩٢٥	٢٩٢٦	٢٩٢٧	٢٩٢٨	٢٩٢٩	٢٩٣٠	٢٩٣١	٢٩٣٢	٢٩٣٣	٢٩٣٤	٢٩٣٥	٢٩٣٦	٢٩٣٧	٢٩٣٨	٢٩٣٩	٢٩٤٠	٢٩٤١	٢٩٤٢	٢٩٤٣	٢٩٤٤	٢٩٤٥	٢٩٤٦	٢٩٤٧	٢٩٤٨	٢٩٤٩	٢٩٥٠	٢٩٥١	٢٩٥٢
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

البنود	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	١٨	١٩	٢٠	٢١	٢٢	٢٣	٢٤	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	٢٩	٣٠	٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠	٤١	٤٢	٤٣	٤٤	٤٥	٤٦	٤٧	٤٨	٤٩	٥٠	٥١	٥٢	٥٣	٥٤	٥٥	٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	٦٠	٦١	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٩	٧٠	٧١	٧٢	٧٣	٧٤	٧٥	٧٦	٧٧	٧٨	٧٩	٨٠	٨١	٨٢	٨٣	٨٤	٨٥	٨٦	٨٧	٨٨	٨٩	٩٠	٩١	٩٢	٩٣	٩٤	٩٥	٩٦	٩٧	٩٨	٩٩	١٠٠	١٠١	١٠٢	١٠٣	١٠٤	١٠٥	١٠٦	١٠٧	١٠٨	١٠٩	١١٠	١١١	١١٢	١١٣	١١٤	١١٥	١١٦	١١٧	١١٨	١١٩	١٢٠	١٢١	١٢٢	١٢٣	١٢٤	١٢٥	١٢٦	١٢٧	١٢٨	١٢٩	١٣٠	١٣١	١٣٢	١٣٣	١٣٤	١٣٥	١٣٦	١٣٧	١٣٨	١٣٩	١٤٠	١٤١	١٤٢	١٤٣	١٤٤	١٤٥	١٤٦	١٤٧	١٤٨	١٤٩	١٥٠	١٥١	١٥٢	١٥٣	١٥٤	١٥٥	١٥٦	١٥٧	١٥٨	١٥٩	١٦٠	١٦١	١٦٢	١٦٣	١٦٤	١٦٥	١٦٦	١٦٧	١٦٨	١٦٩	١٧٠	١٧١	١٧٢	١٧٣	١٧٤	١٧٥	١٧٦	١٧٧	١٧٨	١٧٩	١٨٠	١٨١	١٨٢	١٨٣	١٨٤	١٨٥	١٨٦	١٨٧	١٨٨	١٨٩	١٩٠	١٩١	١٩٢	١٩٣	١٩٤	١٩٥	١٩٦	١٩٧	١٩٨	١٩٩	٢٠٠	٢٠١	٢٠٢	٢٠٣	٢٠٤	٢٠٥	٢٠٦	٢٠٧	٢٠٨	٢٠٩	٢١٠	٢١١	٢١٢	٢١٣	٢١٤	٢١٥	٢١٦	٢١٧	٢١٨	٢١٩	٢٢٠	٢٢١	٢٢٢	٢٢٣	٢٢٤	٢٢٥	٢٢٦	٢٢٧	٢٢٨	٢٢٩	٢٣٠	٢٣١	٢٣٢	٢٣٣	٢٣٤	٢٣٥	٢٣٦	٢٣٧	٢٣٨	٢٣٩	٢٤٠	٢٤١	٢٤٢	٢٤٣	٢٤٤	٢٤٥	٢٤٦	٢٤٧	٢٤٨	٢٤٩	٢٥٠	٢٥١	٢٥٢	٢٥٣	٢٥٤	٢٥٥	٢٥٦	٢٥٧	٢٥٨	٢٥٩	٢٦٠	٢٦١	٢٦٢	٢٦٣	٢٦٤	٢٦٥	٢٦٦	٢٦٧	٢٦٨	٢٦٩	٢٧٠	٢٧١	٢٧٢	٢٧٣	٢٧٤	٢٧٥	٢٧٦	٢٧٧	٢٧٨	٢٧٩	٢٨٠	٢٨١	٢٨٢	٢٨٣	٢٨٤	٢٨٥	٢٨٦	٢٨٧	٢٨٨	٢٨٩	٢٩٠	٢٩١	٢٩٢	٢٩٣	٢٩٤	٢٩٥	٢٩٦	٢٩٧	٢٩٨	٢٩٩	٣٠٠	٣٠١	٣٠٢	٣٠٣	٣٠٤	٣٠٥	٣٠٦	٣٠٧	٣٠٨	٣٠٩	٣١٠	٣١١	٣١٢	٣١٣	٣١٤	٣١٥	٣١٦	٣١٧	٣١٨	٣١٩	٣٢٠	٣٢١	٣٢٢	٣٢٣	٣٢٤	٣٢٥	٣٢٦	٣٢٧	٣٢٨	٣٢٩	٣٣٠	٣٣١	٣٣٢	٣٣٣	٣٣٤	٣٣٥	٣٣٦	٣٣٧	٣٣٨	٣٣٩	٣٤٠	٣٤١	٣٤٢	٣٤٣	٣٤٤	٣٤٥	٣٤٦	٣٤٧	٣٤٨	٣٤٩	٣٥٠	٣٥١	٣٥٢	٣٥٣	٣٥٤	٣٥٥	٣٥٦	٣٥٧	٣٥٨	٣٥٩	٣٦٠	٣٦١	٣٦٢	٣٦٣	٣٦٤	٣٦٥	٣٦٦	٣٦٧	٣٦٨	٣٦٩	٣٧٠	٣٧١	٣٧٢	٣٧٣	٣٧٤	٣٧٥	٣٧٦	٣٧٧	٣٧٨	٣٧٩	٣٨٠	٣٨١	٣٨٢	٣٨٣	٣٨٤	٣٨٥	٣٨٦	٣٨٧	٣٨٨	٣٨٩	٣٩٠	٣٩١	٣٩٢	٣٩٣	٣٩٤	٣٩٥	٣٩٦	٣٩٧	٣٩٨	٣٩٩	٤٠٠	٤٠١	٤٠٢	٤٠٣	٤٠٤	٤٠٥	٤٠٦	٤٠٧	٤٠٨	٤٠٩	٤١٠	٤١١	٤١٢	٤١٣	٤١٤	٤١٥	٤١٦	٤١٧	٤١٨	٤١٩	٤٢٠	٤٢١	٤٢٢	٤٢٣	٤٢٤	٤٢٥	٤٢٦	٤٢٧	٤٢٨	٤٢٩	٤٣٠	٤٣١	٤٣٢	٤٣٣	٤٣٤	٤٣٥	٤٣٦	٤٣٧	٤٣٨	٤٣٩	٤٤٠	٤٤١	٤٤٢	٤٤٣	٤٤٤	٤٤٥	٤٤٦	٤٤٧	٤٤٨	٤٤٩	٤٥٠	٤٥١	٤٥٢	٤٥٣	٤٥٤	٤٥٥	٤٥٦	٤٥٧	٤٥٨	٤٥٩	٤٦٠	٤٦١	٤٦٢	٤٦٣	٤٦٤	٤٦٥	٤٦٦	٤٦٧	٤٦٨	٤٦٩	٤٧٠	٤٧١	٤٧٢	٤٧٣	٤٧٤	٤٧٥	٤٧٦	٤٧٧	٤٧٨	٤٧٩	٤٨٠	٤٨١	٤٨٢	٤٨٣	٤٨٤	٤٨٥	٤٨٦	٤٨٧	٤٨٨	٤٨٩	٤٩٠	٤٩١	٤٩٢	٤٩٣	٤٩٤	٤٩٥	٤٩٦	٤٩٧	٤٩٨	٤٩٩	٥٠٠	٥٠١	٥٠٢	٥٠٣	٥٠٤	٥٠٥	٥٠٦	٥٠٧	٥٠٨	٥٠٩	٥١٠	٥١١	٥١٢	٥١٣	٥١٤	٥١٥	٥١٦	٥١٧	٥١٨	٥١٩	٥٢٠	٥٢١	٥٢٢	٥٢٣	٥٢٤	٥٢٥	٥٢٦	٥٢٧	٥٢٨	٥٢٩	٥٣٠	٥٣١	٥٣٢	٥٣٣	٥٣٤	٥٣٥	٥٣٦	٥٣٧	٥٣٨	٥٣٩	٥٤٠	٥٤١	٥٤٢	٥٤٣	٥٤٤	٥٤٥	٥٤٦	٥٤٧	٥٤٨	٥٤٩	٥٥٠	٥٥١	٥٥٢	٥٥٣	٥٥٤	٥٥٥	٥٥٦	٥٥٧	٥٥٨	٥٥٩	٥٦٠	٥٦١	٥٦٢	٥٦٣	٥٦٤	٥٦٥	٥٦٦	٥٦٧	٥٦٨	٥٦٩	٥٧٠	٥٧١	٥٧٢	٥٧٣	٥٧٤	٥٧٥	٥٧٦	٥٧٧	٥٧٨	٥٧٩	٥٨٠	٥٨١	٥٨٢	٥٨٣	٥٨٤	٥٨٥	٥٨٦	٥٨٧	٥٨٨	٥٨٩	٥٩٠	٥٩١	٥٩٢	٥٩٣	٥٩٤	٥٩٥	٥٩٦	٥٩٧	٥٩٨	٥٩٩	٦٠٠	٦٠١	٦٠٢	٦٠٣	٦٠٤	٦٠٥	٦٠٦	٦٠٧	٦٠٨	٦٠٩	٦١٠	٦١١	٦١٢	٦١٣	٦١٤	٦١٥	٦١٦	٦١٧	٦١٨	٦١٩	٦٢٠	٦٢١	٦٢٢	٦٢٣	٦٢٤	٦٢٥	٦٢٦	٦٢٧	٦٢٨	٦٢٩	٦٣٠	٦٣١	٦٣٢	٦٣٣	٦٣٤	٦٣٥	٦٣٦	٦٣٧	٦٣٨	٦٣٩	٦٤٠	٦٤١	٦٤٢	٦٤٣	٦٤٤	٦٤٥	٦٤٦	٦٤٧	٦٤٨	٦٤٩	٦٥٠	٦٥١	٦٥٢	٦٥٣	٦٥٤	٦٥٥	٦٥٦	٦٥٧	٦٥٨	٦٥٩	٦٦٠	٦٦١	٦٦٢	٦٦٣	٦٦٤	٦٦٥	٦٦٦	٦٦٧	٦٦٨	٦٦٩	٦٧٠	٦٧١	٦٧٢	٦٧٣	٦٧٤	٦٧٥	٦٧٦	٦٧٧	٦٧٨	٦٧٩	٦٨٠	٦٨١	٦٨٢	٦٨٣	٦٨٤	٦٨٥	٦٨٦	٦٨٧	٦٨٨	٦٨٩	٦٩٠	٦٩١	٦٩٢	٦٩٣	٦٩٤	٦٩٥	٦٩٦	٦٩٧	٦٩٨	٦٩٩	٧٠٠	٧٠١	٧٠٢	٧٠٣	٧٠٤	٧٠٥	٧٠٦	٧٠٧	٧٠٨	٧٠٩	٧١٠	٧١١	٧١٢	٧١٣	٧١٤	٧١٥	٧١٦	٧١٧	٧١٨	٧١٩	٧٢٠	٧٢١	٧٢٢	٧٢٣	٧٢٤	٧٢٥	٧٢٦	٧٢٧	٧٢٨	٧٢٩	٧٣٠	٧٣١	٧٣٢	٧٣٣	٧٣٤	٧٣٥	٧٣٦	٧٣٧	٧٣٨	٧٣٩	٧٤٠	٧٤١	٧٤٢	٧٤٣	٧٤٤	٧٤٥	٧٤٦	٧٤٧	٧٤٨	٧٤٩	٧٥٠	٧٥١	٧٥٢	٧٥٣	٧٥٤	٧٥٥	٧٥٦	٧٥٧	٧٥٨	٧٥٩	٧٦٠	٧٦١	٧٦٢	٧٦٣	٧٦٤	٧٦٥	٧٦٦	٧٦٧	٧٦٨	٧٦٩	٧٧٠	٧٧١	٧٧٢	٧٧٣	٧٧٤	٧٧٥	٧٧٦	٧٧٧	٧٧٨	٧٧٩	٧٨٠	٧٨١	٧٨٢	٧٨٣	٧٨٤	٧٨٥	٧٨٦	٧٨٧	٧٨٨	٧٨٩	٧٩٠	٧٩١	٧٩٢	٧٩٣	٧٩٤	٧٩٥	٧٩٦	٧٩٧	٧٩٨	٧٩٩	٨٠٠	٨٠١	٨٠٢	٨٠٣	٨٠٤	٨٠٥	٨٠٦	٨٠٧	٨٠٨	٨٠٩	٨١٠	٨١١	٨١٢	٨١٣	٨١٤	٨١٥	٨١٦	٨١٧	٨١٨	٨١٩	٨٢٠	٨٢١	٨٢٢	٨٢٣	٨٢٤	٨٢٥	٨٢٦	٨٢٧	٨٢٨	٨٢٩	٨٣٠	٨٣١	٨٣٢	٨٣٣	٨٣٤	٨٣٥	٨٣٦	٨٣٧	٨٣٨	٨٣٩	٨٤٠	٨٤١	٨٤٢	٨٤٣	٨٤٤	٨٤٥	٨٤٦	٨٤٧	٨٤٨	٨٤٩	٨٥٠	٨٥١	٨٥٢	٨٥٣	٨٥٤	٨٥٥	٨٥٦	٨٥٧	٨٥٨	٨٥٩	٨٦٠	٨٦١	٨٦٢	٨٦٣	٨٦٤	٨٦٥	٨٦٦	٨٦٧	٨٦٨	٨٦٩	٨٧٠	٨٧١	٨٧٢	٨٧٣	٨٧٤	٨٧٥	٨٧٦	٨٧٧	٨٧٨	٨٧٩	٨٨٠	٨٨١	٨٨٢	٨٨٣	٨٨٤	٨٨٥	٨٨٦	٨٨٧	٨٨٨	٨٨٩	٨٩٠	٨٩١	٨٩٢	٨٩٣	٨٩٤	٨٩٥	٨٩٦	٨٩٧	٨٩٨	٨٩٩	٩٠٠	٩٠١	٩٠٢	٩٠٣	٩٠٤	٩٠٥	٩٠٦	٩٠٧	٩٠٨	٩٠٩	٩١٠	٩١١	٩١٢	٩١٣	٩١٤	٩١٥	٩١٦	٩١٧	٩١٨	٩١٩	٩٢٠	٩٢١	٩٢٢	٩٢٣	٩٢٤	٩٢٥	٩٢٦	٩٢٧	٩٢٨	٩٢٩	٩٣٠	٩٣١	٩٣٢	٩٣٣	٩٣٤	٩٣٥	٩٣٦	٩٣٧	٩٣٨	٩٣٩	٩٤٠	٩٤١	٩٤٢	٩٤٣	٩٤٤	٩٤٥	٩٤٦	٩٤٧	٩٤٨	٩٤٩	٩٥٠	٩٥١	٩٥٢	٩٥٣	٩٥٤	٩٥٥	٩٥٦	٩٥٧	٩٥٨	٩٥٩	٩٦٠	٩٦١	٩٦٢	٩٦٣	٩٦٤	٩٦٥	٩٦٦	٩٦٧	٩٦٨	٩٦٩	٩٧٠	٩٧١	٩٧٢	٩٧٣	٩٧٤	٩٧٥	٩٧٦	٩٧٧	٩٧٨	٩٧٩	٩٨٠	٩٨١	٩٨٢	٩٨٣	٩٨٤	٩٨٥	٩٨٦	٩٨٧	٩٨٨	٩٨٩	٩٩٠	٩٩١	٩٩٢	٩٩٣	٩٩٤	٩٩٥	٩٩٦	٩٩٧	٩٩٨	٩٩٩	١٠٠٠
المجموع، المستوى الميداني	١	٥	١٠	١١	٤	١	٣٢	٢٤	٦٥	١٢١	٢٠٠٠-٢٠٠١	منقحة	٢٠٠٠-٢٠٠١	منقحة	٢٠٠٠-٢٠٠١	نهائية	٢٠٠٠-٢٠٠١	نهائية	٢٠٠٠-٢٠٠١	أولية	٢٠٠٢-٢٠٠٣	أولية	٢٠٠٢-٢٠٠٣	أولية	٢٠٠٣-٢٠٠٤	أولية	٢٠٠٤-٢٠٠٥	أولية	٢٠٠٥-٢٠٠٦	أولية	٢٠٠٦-٢٠٠٧	أولية	٢٠٠٧-٢٠٠٨	أولية	٢٠٠٨-٢٠٠٩	أولية	٢٠٠٩-٢٠١٠	أولية	٢٠١٠-٢٠١١	أولية	٢٠١١-٢٠١٢	أولية	٢٠١٢-٢٠١٣	أولية	٢٠١٣-٢٠١٤	أولية	٢٠١٤-٢٠١٥	أولية	٢٠١٥-٢٠١٦	أولية	٢٠١٦-٢٠١٧	أولية	٢٠١٧-٢٠١٨	أولية	٢٠١٨-٢٠١٩	أولية	٢٠١٩-٢٠٢٠	أولية	٢٠٢٠-٢٠٢١	أولية	٢٠٢١-٢٠٢٢	أولية	٢٠٢٢-٢٠٢٣	أولية	٢٠٢٣-٢٠٢٤	أولية	٢٠٢٤-٢٠٢٥	أولية	٢٠٢٥-٢٠٢٦	أولية	٢٠٢٦-٢٠٢٧	أولية	٢٠٢٧-٢٠٢٨	أولية	٢٠٢٨-٢٠٢٩	أولية	٢٠٢٩-٢٠٣٠	أولية	٢٠٣٠-٢٠٣١	أولية	٢٠٣١-٢٠٣٢	أولية	٢٠٣٢-٢٠٣٣	أولية	٢٠٣٣-٢٠٣٤	أولية	٢٠٣٤-٢٠٣٥	أولية	٢٠٣٥-٢٠٣٦	أولية	٢٠٣٦-٢٠٣٧	أولية	٢٠٣٧-٢٠٣٨	أولية	٢٠٣٨-٢٠٣٩	أولية	٢٠٣٩-٢٠٤٠	أولية	٢٠٤٠-٢٠٤١	أولية	٢٠٤١-٢٠٤٢	أولية	٢٠٤٢-٢٠٤٣	أولية	٢٠٤٣-٢٠٤٤	أولية	٢٠٤٤-٢٠٤٥	أولية	٢٠٤٥-٢٠٤٦	أولية	٢٠٤٦-٢٠٤٧	أولية	٢																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							

[illegible]

البنـد	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩	٢٠٣٠	٢٠٣١	٢٠٣٢	٢٠٣٣	٢٠٣٤	٢٠٣٥	٢٠٣٦	٢٠٣٧	٢٠٣٨	٢٠٣٩	٢٠٤٠	٢٠٤١	٢٠٤٢	٢٠٤٣	٢٠٤٤	٢٠٤٥	٢٠٤٦	٢٠٤٧	٢٠٤٨	٢٠٤٩	٢٠٥٠	٢٠٥١	٢٠٥٢	٢٠٥٣	٢٠٥٤	٢٠٥٥	٢٠٥٦	٢٠٥٧	٢٠٥٨	٢٠٥٩	٢٠٦٠	٢٠٦١	٢٠٦٢	٢٠٦٣	٢٠٦٤	٢٠٦٥	٢٠٦٦	٢٠٦٧	٢٠٦٨	٢٠٦٩	٢٠٧٠	٢٠٧١	٢٠٧٢	٢٠٧٣	٢٠٧٤	٢٠٧٥	٢٠٧٦	٢٠٧٧	٢٠٧٨	٢٠٧٩	٢٠٨٠	٢٠٨١	٢٠٨٢	٢٠٨٣	٢٠٨٤	٢٠٨٥	٢٠٨٦	٢٠٨٧	٢٠٨٨	٢٠٨٩	٢٠٩٠	٢٠٩١	٢٠٩٢	٢٠٩٣	٢٠٩٤	٢٠٩٥	٢٠٩٦	٢٠٩٧	٢٠٩٨	٢٠٩٩	٢١٠٠	٢١٠١	٢١٠٢	٢١٠٣	٢١٠٤	٢١٠٥	٢١٠٦	٢١٠٧	٢١٠٨	٢١٠٩	٢١١٠	٢١١١	٢١١٢	٢١١٣	٢١١٤	٢١١٥	٢١١٦	٢١١٧	٢١١٨	٢١١٩	٢١٢٠	٢١٢١	٢١٢٢	٢١٢٣	٢١٢٤	٢١٢٥	٢١٢٦	٢١٢٧	٢١٢٨	٢١٢٩	٢١٣٠	٢١٣١	٢١٣٢	٢١٣٣	٢١٣٤	٢١٣٥	٢١٣٦	٢١٣٧	٢١٣٨	٢١٣٩	٢١٤٠	٢١٤١	٢١٤٢	٢١٤٣	٢١٤٤	٢١٤٥	٢١٤٦	٢١٤٧	٢١٤٨	٢١٤٩	٢١٥٠	٢١٥١	٢١٥٢	٢١٥٣	٢١٥٤	٢١٥٥	٢١٥٦	٢١٥٧	٢١٥٨	٢١٥٩	٢١٦٠	٢١٦١	٢١٦٢	٢١٦٣	٢١٦٤	٢١٦٥	٢١٦٦	٢١٦٧	٢١٦٨	٢١٦٩	٢١٧٠	٢١٧١	٢١٧٢	٢١٧٣	٢١٧٤	٢١٧٥	٢١٧٦	٢١٧٧	٢١٧٨	٢١٧٩	٢١٨٠	٢١٨١	٢١٨٢	٢١٨٣	٢١٨٤	٢١٨٥	٢١٨٦	٢١٨٧	٢١٨٨	٢١٨٩	٢١٩٠	٢١٩١	٢١٩٢	٢١٩٣	٢١٩٤	٢١٩٥	٢١٩٦	٢١٩٧	٢١٩٨	٢١٩٩	٢٢٠٠	٢٢٠١	٢٢٠٢	٢٢٠٣	٢٢٠٤	٢٢٠٥	٢٢٠٦	٢٢٠٧	٢٢٠٨	٢٢٠٩	٢٢١٠	٢٢١١	٢٢١٢	٢٢١٣	٢٢١٤	٢٢١٥	٢٢١٦	٢٢١٧	٢٢١٨	٢٢١٩	٢٢٢٠	٢٢٢١	٢٢٢٢	٢٢٢٣	٢٢٢٤	٢٢٢٥	٢٢٢٦	٢٢٢٧	٢٢٢٨	٢٢٢٩	٢٢٣٠	٢٢٣١	٢٢٣٢	٢٢٣٣	٢٢٣٤	٢٢٣٥	٢٢٣٦	٢٢٣٧	٢٢٣٨	٢٢٣٩	٢٢٤٠	٢٢٤١	٢٢٤٢	٢٢٤٣	٢٢٤٤	٢٢٤٥	٢٢٤٦	٢٢٤٧	٢٢٤٨	٢٢٤٩	٢٢٥٠	٢٢٥١	٢٢٥٢	٢٢٥٣	٢٢٥٤	٢٢٥٥	٢٢٥٦	٢٢٥٧	٢٢٥٨	٢٢٥٩	٢٢٦٠	٢٢٦١	٢٢٦٢	٢٢٦٣	٢٢٦٤	٢٢٦٥	٢٢٦٦	٢٢٦٧	٢٢٦٨	٢٢٦٩	٢٢٧٠	٢٢٧١	٢٢٧٢	٢٢٧٣	٢٢٧٤	٢٢٧٥	٢٢٧٦	٢٢٧٧	٢٢٧٨	٢٢٧٩	٢٢٨٠	٢٢٨١	٢٢٨٢	٢٢٨٣	٢٢٨٤	٢٢٨٥	٢٢٨٦	٢٢٨٧	٢٢٨٨	٢٢٨٩	٢٢٩٠	٢٢٩١	٢٢٩٢	٢٢٩٣	٢٢٩٤	٢٢٩٥	٢٢٩٦	٢٢٩٧	٢٢٩٨	٢٢٩٩	٢٣٠٠	٢٣٠١	٢٣٠٢	٢٣٠٣	٢٣٠٤	٢٣٠٥	٢٣٠٦	٢٣٠٧	٢٣٠٨	٢٣٠٩	٢٣١٠	٢٣١١	٢٣١٢	٢٣١٣	٢٣١٤	٢٣١٥	٢٣١٦	٢٣١٧	٢٣١٨	٢٣١٩	٢٣٢٠	٢٣٢١	٢٣٢٢	٢٣٢٣	٢٣٢٤	٢٣٢٥	٢٣٢٦	٢٣٢٧	٢٣٢٨	٢٣٢٩	٢٣٣٠	٢٣٣١	٢٣٣٢	٢٣٣٣	٢٣٣٤	٢٣٣٥	٢٣٣٦	٢٣٣٧	٢٣٣٨	٢٣٣٩	٢٣٤٠	٢٣٤١	٢٣٤٢	٢٣٤٣	٢٣٤٤	٢٣٤٥	٢٣٤٦	٢٣٤٧	٢٣٤٨	٢٣٤٩	٢٣٥٠	٢٣٥١	٢٣٥٢	٢٣٥٣	٢٣٥٤	٢٣٥٥	٢٣٥٦	٢٣٥٧	٢٣٥٨	٢٣٥٩	٢٣٦٠	٢٣٦١	٢٣٦٢	٢٣٦٣	٢٣٦٤	٢٣٦٥	٢٣٦٦	٢٣٦٧	٢٣٦٨	٢٣٦٩	٢٣٧٠	٢٣٧١	٢٣٧٢	٢٣٧٣	٢٣٧٤	٢٣٧٥	٢٣٧٦	٢٣٧٧	٢٣٧٨	٢٣٧٩	٢٣٨٠	٢٣٨١	٢٣٨٢	٢٣٨٣	٢٣٨٤	٢٣٨٥	٢٣٨٦	٢٣٨٧	٢٣٨٨	٢٣٨٩	٢٣٩٠	٢٣٩١	٢٣٩٢	٢٣٩٣	٢٣٩٤	٢٣٩٥	٢٣٩٦	٢٣٩٧	٢٣٩٨	٢٣٩٩	٢٤٠٠	٢٤٠١	٢٤٠٢	٢٤٠٣	٢٤٠٤	٢٤٠٥	٢٤٠٦	٢٤٠٧	٢٤٠٨	٢٤٠٩	٢٤١٠	٢٤١١	٢٤١٢	٢٤١٣	٢٤١٤	٢٤١٥	٢٤١٦	٢٤١٧	٢٤١٨	٢٤١٩	٢٤٢٠	٢٤٢١	٢٤٢٢	٢٤٢٣	٢٤٢٤	٢٤٢٥	٢٤٢٦	٢٤٢٧	٢٤٢٨	٢٤٢٩	٢٤٣٠	٢٤٣١	٢٤٣٢	٢٤٣٣	٢٤٣٤	٢٤٣٥	٢٤٣٦	٢٤٣٧	٢٤٣٨	٢٤٣٩	٢٤٤٠	٢٤٤١	٢٤٤٢	٢٤٤٣	٢٤٤٤	٢٤٤٥	٢٤٤٦	٢٤٤٧	٢٤٤٨	٢٤٤٩	٢٤٥٠	٢٤٥١	٢٤٥٢	٢٤٥٣	٢٤٥٤	٢٤٥٥	٢٤٥٦	٢٤٥٧	٢٤٥٨	٢٤٥٩	٢٤٦٠	٢٤٦١	٢٤٦٢	٢٤٦٣	٢٤٦٤	٢٤٦٥	٢٤٦٦	٢٤٦٧	٢٤٦٨	٢٤٦٩	٢٤٧٠	٢٤٧١	٢٤٧٢	٢٤٧٣	٢٤٧٤	٢٤٧٥	٢٤٧٦	٢٤٧٧	٢٤٧٨	٢٤٧٩	٢٤٨٠	٢٤٨١	٢٤٨٢	٢٤٨٣	٢٤٨٤	٢٤٨٥	٢٤٨٦	٢٤٨٧	٢٤٨٨	٢٤٨٩	٢٤٩٠	٢٤٩١	٢٤٩٢	٢٤٩٣	٢٤٩٤	٢٤٩٥	٢٤٩٦	٢٤٩٧	٢٤٩٨	٢٤٩٩	٢٥٠٠	٢٥٠١	٢٥٠٢	٢٥٠٣	٢٥٠٤	٢٥٠٥	٢٥٠٦	٢٥٠٧	٢٥٠٨	٢٥٠٩	٢٥١٠	٢٥١١	٢٥١٢	٢٥١٣	٢٥١٤	٢٥١٥	٢٥١٦	٢٥١٧	٢٥١٨	٢٥١٩	٢٥٢٠	٢٥٢١	٢٥٢٢	٢٥٢٣	٢٥٢٤	٢٥٢٥	٢٥٢٦	٢٥٢٧	٢٥٢٨	٢٥٢٩	٢٥٣٠	٢٥٣١	٢٥٣٢	٢٥٣٣	٢٥٣٤	٢٥٣٥	٢٥٣٦	٢٥٣٧	٢٥٣٨	٢٥٣٩	٢٥٤٠	٢٥٤١	٢٥٤٢	٢٥٤٣	٢٥٤٤	٢٥٤٥	٢٥٤٦	٢٥٤٧	٢٥٤٨	٢٥٤٩	٢٥٥٠	٢٥٥١	٢٥٥٢	٢٥٥٣	٢٥٥٤	٢٥٥٥	٢٥٥٦	٢٥٥٧	٢٥٥٨	٢٥٥٩	٢٥٦٠	٢٥٦١	٢٥٦٢	٢٥٦٣	٢٥٦٤	٢٥٦٥	٢٥٦٦	٢٥٦٧	٢٥٦٨	٢٥٦٩	٢٥٧٠	٢٥٧١	٢٥٧٢	٢٥٧٣	٢٥٧٤	٢٥٧٥	٢٥٧٦	٢٥٧٧	٢٥٧٨	٢٥٧٩	٢٥٨٠	٢٥٨١	٢٥٨٢	٢٥٨٣	٢٥٨٤	٢٥٨٥	٢٥٨٦	٢٥٨٧	٢٥٨٨	٢٥٨٩	٢٥٩٠	٢٥٩١	٢٥٩٢	٢٥٩٣	٢٥٩٤	٢٥٩٥	٢٥٩٦	٢٥٩٧	٢٥٩٨	٢٥٩٩	٢٦٠٠	٢٦٠١	٢٦٠٢	٢٦٠٣	٢٦٠٤	٢٦٠٥	٢٦٠٦	٢٦٠٧	٢٦٠٨	٢٦٠٩	٢٦١٠	٢٦١١	٢٦١٢	٢٦١٣	٢٦١٤	٢٦١٥	٢٦١٦	٢٦١٧	٢٦١٨	٢٦١٩	٢٦٢٠	٢٦٢١	٢٦٢٢	٢٦٢٣	٢٦٢٤	٢٦٢٥	٢٦٢٦	٢٦٢٧	٢٦٢٨	٢٦٢٩	٢٦٣٠	٢٦٣١	٢٦٣٢	٢٦٣٣	٢٦٣٤	٢٦٣٥	٢٦٣٦	٢٦٣٧	٢٦٣٨	٢٦٣٩	٢٦٤٠	٢٦٤١	٢٦٤٢	٢٦٤٣	٢٦٤٤	٢٦٤٥	٢٦٤٦	٢٦٤٧	٢٦٤٨	٢٦٤٩	٢٦٥٠	٢٦٥١	٢٦٥٢	٢٦٥٣	٢٦٥٤	٢٦٥٥	٢٦٥٦	٢٦٥٧	٢٦٥٨	٢٦٥٩	٢٦٦٠	٢٦٦١	٢٦٦٢	٢٦٦٣	٢٦٦٤	٢٦٦٥	٢٦٦٦	٢٦٦٧	٢٦٦٨	٢٦٦٩	٢٦٧٠	٢٦٧١	٢٦٧٢	٢٦٧٣	٢٦٧٤	٢٦٧٥	٢٦٧٦	٢٦٧٧	٢٦٧٨	٢٦٧٩	٢٦٨٠	٢٦٨١	٢٦٨٢	٢٦٨٣	٢٦٨٤	٢٦٨٥	٢٦٨٦	٢٦٨٧	٢٦٨٨	٢٦٨٩	٢٦٩٠	٢٦٩١	٢٦٩٢	٢٦٩٣	٢٦٩٤	٢٦٩٥	٢٦٩٦	٢٦٩٧	٢٦٩٨	٢٦٩٩	٢٧٠٠	٢٧٠١	٢٧٠٢	٢٧٠٣	٢٧٠٤	٢٧٠٥	٢٧٠٦	٢٧٠٧	٢٧٠٨	٢٧٠٩	٢٧١٠	٢٧١١	٢٧١٢	٢٧١٣	٢٧١٤	٢٧١٥	٢٧١٦	٢٧١٧	٢٧١٨	٢٧١٩	٢٧٢٠	٢٧٢١	٢٧٢٢	٢٧٢٣	٢٧٢٤	٢٧٢٥	٢٧٢٦	٢٧٢٧	٢٧٢٨	٢٧٢٩	٢٧٣٠	٢٧٣١	٢٧٣٢	٢٧٣٣	٢٧٣٤	٢٧٣٥	٢٧٣٦	٢٧٣٧	٢٧٣٨	٢٧٣٩	٢٧٤٠	٢٧٤١	٢٧٤٢	٢٧٤٣	٢٧٤٤	٢٧٤٥	٢٧٤٦	٢٧٤٧	٢٧٤٨	٢٧٤٩	٢٧٥٠	٢٧٥١	٢٧٥٢	٢٧٥٣	٢٧٥٤	٢٧٥٥	٢٧٥٦	٢٧٥٧	٢٧٥٨	٢٧٥٩	٢٧٦٠	٢٧٦١	٢٧٦٢	٢٧٦٣	٢٧٦٤	٢٧٦٥	٢٧٦٦	٢٧٦٧	٢٧٦٨	٢٧٦٩	٢٧٧٠	٢٧٧١	٢٧٧٢	٢٧٧٣	٢٧٧٤	٢٧٧٥	٢٧٧٦	٢٧٧٧	٢٧٧٨	٢٧٧٩	٢٧٨٠	٢٧٨١	٢٧٨٢	٢٧٨٣	٢٧٨٤	٢٧٨٥	٢٧٨٦	٢٧٨٧	٢٧٨٨	٢٧٨٩	٢٧٩٠	٢٧٩١	٢٧٩٢	٢٧٩٣	٢٧٩٤	٢٧٩٥	٢٧٩٦	٢٧٩٧	٢٧٩٨	٢٧٩٩	٢٨٠٠	٢٨٠١	٢٨٠٢	٢٨٠٣	٢٨٠٤	٢٨٠٥	٢٨٠٦	٢٨٠٧	٢٨٠٨	٢٨٠٩	٢٨١٠	٢٨١١	٢٨١٢	٢٨١٣	٢٨١٤	٢٨١٥	٢٨١٦	٢٨١٧	٢٨١٨	٢٨١٩	٢٨٢٠	٢٨٢١	٢٨٢٢	٢٨٢٣	٢٨٢٤	٢٨٢٥	٢٨٢٦	٢٨٢٧	٢٨٢٨	٢٨٢٩	٢٨٣٠	٢٨٣١	٢٨٣٢	٢٨٣٣	٢٨٣٤	٢٨٣٥	٢٨٣٦	٢٨٣٧	٢٨٣٨	٢٨٣٩	٢٨٤٠	٢٨٤١	٢٨٤٢	٢٨٤٣	٢٨٤٤	٢٨٤٥	٢٨٤٦	٢٨٤٧	٢٨٤٨	٢٨٤٩	٢٨٥٠	٢٨٥١	٢٨٥٢	٢٨٥٣	٢٨٥٤	٢٨٥٥	٢٨٥٦	٢٨٥٧	٢٨٥٨	٢٨٥٩	٢٨٦٠	٢٨٦١	٢٨٦٢	٢٨٦٣	٢٨٦٤	٢٨٦٥	٢٨٦٦	٢٨٦٧	٢٨٦٨	٢٨٦٩	٢٨٧٠	٢٨٧١	٢٨٧٢	٢٨٧٣	٢٨٧٤	٢٨٧٥	٢٨٧٦	٢٨٧٧	٢٨٧٨	٢٨٧٩	٢٨٨٠	٢٨٨١	٢٨٨٢	٢٨٨٣	٢٨٨٤	٢٨٨٥	٢٨٨٦	٢٨٨٧	٢٨٨٨	٢٨٨٩	٢٨٩٠	٢٨٩١	٢٨٩٢	٢٨٩٣	٢٨٩٤	٢٨٩٥	٢٨٩٦	٢٨٩٧	٢٨٩٨	٢٨٩٩	٢٩٠٠	٢٩٠١	٢٩٠٢	٢٩٠٣	٢٩٠٤	٢٩٠٥	٢٩٠٦	٢٩٠٧	٢٩٠٨	٢٩٠٩	٢٩١٠	٢٩١١	٢٩١٢	٢٩١٣	٢٩١٤	٢٩١٥	٢٩١٦	٢٩١٧	٢٩١٨	٢٩١٩	٢٩٢٠	٢٩٢١	٢٩٢٢	٢٩٢٣	٢٩٢٤	٢٩٢٥	٢٩٢٦	٢٩٢٧	٢٩٢٨	٢٩٢٩	٢٩٣٠	٢٩٣١	٢٩٣٢	٢٩٣٣	٢٩٣٤	٢٩٣٥	٢٩٣٦	٢٩٣٧	٢٩٣٨	٢٩٣٩	٢٩٤٠	٢٩٤١	٢٩٤٢	٢٩٤٣	٢٩٤٤	٢٩٤٥	٢٩٤٦	٢٩٤٧	٢٩٤٨	٢٩٤٩	٢٩٥٠	٢٩٥١	٢٩٥٢	٢٩٥
--------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----

121

122

البنـد	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩	٢٠٣٠	٢٠٣١	٢٠٣٢	٢٠٣٣	٢٠٣٤	٢٠٣٥	٢٠٣٦	٢٠٣٧	٢٠٣٨	٢٠٣٩	٢٠٤٠	٢٠٤١	٢٠٤٢	٢٠٤٣	٢٠٤٤	٢٠٤٥	٢٠٤٦	٢٠٤٧	٢٠٤٨	٢٠٤٩	٢٠٥٠	٢٠٥١	٢٠٥٢	٢٠٥٣	٢٠٥٤	٢٠٥٥	٢٠٥٦	٢٠٥٧	٢٠٥٨	٢٠٥٩	٢٠٦٠	٢٠٦١	٢٠٦٢	٢٠٦٣	٢٠٦٤	٢٠٦٥	٢٠٦٦	٢٠٦٧	٢٠٦٨	٢٠٦٩	٢٠٧٠	٢٠٧١	٢٠٧٢	٢٠٧٣	٢٠٧٤	٢٠٧٥	٢٠٧٦	٢٠٧٧	٢٠٧٨	٢٠٧٩	٢٠٨٠	٢٠٨١	٢٠٨٢	٢٠٨٣	٢٠٨٤	٢٠٨٥	٢٠٨٦	٢٠٨٧	٢٠٨٨	٢٠٨٩	٢٠٩٠	٢٠٩١	٢٠٩٢	٢٠٩٣	٢٠٩٤	٢٠٩٥	٢٠٩٦	٢٠٩٧	٢٠٩٨	٢٠٩٩	٢١٠٠	٢١٠١	٢١٠٢	٢١٠٣	٢١٠٤	٢١٠٥	٢١٠٦	٢١٠٧	٢١٠٨	٢١٠٩	٢١١٠	٢١١١	٢١١٢	٢١١٣	٢١١٤	٢١١٥	٢١١٦	٢١١٧	٢١١٨	٢١١٩	٢١٢٠	٢١٢١	٢١٢٢	٢١٢٣	٢١٢٤	٢١٢٥	٢١٢٦	٢١٢٧	٢١٢٨	٢١٢٩	٢١٣٠	٢١٣١	٢١٣٢	٢١٣٣	٢١٣٤	٢١٣٥	٢١٣٦	٢١٣٧	٢١٣٨	٢١٣٩	٢١٤٠	٢١٤١	٢١٤٢	٢١٤٣	٢١٤٤	٢١٤٥	٢١٤٦	٢١٤٧	٢١٤٨	٢١٤٩	٢١٥٠	٢١٥١	٢١٥٢	٢١٥٣	٢١٥٤	٢١٥٥	٢١٥٦	٢١٥٧	٢١٥٨	٢١٥٩	٢١٦٠	٢١٦١	٢١٦٢	٢١٦٣	٢١٦٤	٢١٦٥	٢١٦٦	٢١٦٧	٢١٦٨	٢١٦٩	٢١٧٠	٢١٧١	٢١٧٢	٢١٧٣	٢١٧٤	٢١٧٥	٢١٧٦	٢١٧٧	٢١٧٨	٢١٧٩	٢١٨٠	٢١٨١	٢١٨٢	٢١٨٣	٢١٨٤	٢١٨٥	٢١٨٦	٢١٨٧	٢١٨٨	٢١٨٩	٢١٩٠	٢١٩١	٢١٩٢	٢١٩٣	٢١٩٤	٢١٩٥	٢١٩٦	٢١٩٧	٢١٩٨	٢١٩٩	٢٢٠٠	٢٢٠١	٢٢٠٢	٢٢٠٣	٢٢٠٤	٢٢٠٥	٢٢٠٦	٢٢٠٧	٢٢٠٨	٢٢٠٩	٢٢١٠	٢٢١١	٢٢١٢	٢٢١٣	٢٢١٤	٢٢١٥	٢٢١٦	٢٢١٧	٢٢١٨	٢٢١٩	٢٢٢٠	٢٢٢١	٢٢٢٢	٢٢٢٣	٢٢٢٤	٢٢٢٥	٢٢٢٦	٢٢٢٧	٢٢٢٨	٢٢٢٩	٢٢٣٠	٢٢٣١	٢٢٣٢	٢٢٣٣	٢٢٣٤	٢٢٣٥	٢٢٣٦	٢٢٣٧	٢٢٣٨	٢٢٣٩	٢٢٤٠	٢٢٤١	٢٢٤٢	٢٢٤٣	٢٢٤٤	٢٢٤٥	٢٢٤٦	٢٢٤٧	٢٢٤٨	٢٢٤٩	٢٢٥٠	٢٢٥١	٢٢٥٢	٢٢٥٣	٢٢٥٤	٢٢٥٥	٢٢٥٦	٢٢٥٧	٢٢٥٨	٢٢٥٩	٢٢٦٠	٢٢٦١	٢٢٦٢	٢٢٦٣	٢٢٦٤	٢٢٦٥	٢٢٦٦	٢٢٦٧	٢٢٦٨	٢٢٦٩	٢٢٧٠	٢٢٧١	٢٢٧٢	٢٢٧٣	٢٢٧٤	٢٢٧٥	٢٢٧٦	٢٢٧٧	٢٢٧٨	٢٢٧٩	٢٢٨٠	٢٢٨١	٢٢٨٢	٢٢٨٣	٢٢٨٤	٢٢٨٥	٢٢٨٦	٢٢٨٧	٢٢٨٨	٢٢٨٩	٢٢٩٠	٢٢٩١	٢٢٩٢	٢٢٩٣	٢٢٩٤	٢٢٩٥	٢٢٩٦	٢٢٩٧	٢٢٩٨	٢٢٩٩	٢٣٠٠	٢٣٠١	٢٣٠٢	٢٣٠٣	٢٣٠٤	٢٣٠٥	٢٣٠٦	٢٣٠٧	٢٣٠٨	٢٣٠٩	٢٣١٠	٢٣١١	٢٣١٢	٢٣١٣	٢٣١٤	٢٣١٥	٢٣١٦	٢٣١٧	٢٣١٨	٢٣١٩	٢٣٢٠	٢٣٢١	٢٣٢٢	٢٣٢٣	٢٣٢٤	٢٣٢٥	٢٣٢٦	٢٣٢٧	٢٣٢٨	٢٣٢٩	٢٣٣٠	٢٣٣١	٢٣٣٢	٢٣٣٣	٢٣٣٤	٢٣٣٥	٢٣٣٦	٢٣٣٧	٢٣٣٨	٢٣٣٩	٢٣٤٠	٢٣٤١	٢٣٤٢	٢٣٤٣	٢٣٤٤	٢٣٤٥	٢٣٤٦	٢٣٤٧	٢٣٤٨	٢٣٤٩	٢٣٥٠	٢٣٥١	٢٣٥٢	٢٣٥٣	٢٣٥٤	٢٣٥٥	٢٣٥٦	٢٣٥٧	٢٣٥٨	٢٣٥٩	٢٣٦٠	٢٣٦١	٢٣٦٢	٢٣٦٣	٢٣٦٤	٢٣٦٥	٢٣٦٦	٢٣٦٧	٢٣٦٨	٢٣٦٩	٢٣٧٠	٢٣٧١	٢٣٧٢	٢٣٧٣	٢٣٧٤	٢٣٧٥	٢٣٧٦	٢٣٧٧	٢٣٧٨	٢٣٧٩	٢٣٨٠	٢٣٨١	٢٣٨٢	٢٣٨٣	٢٣٨٤	٢٣٨٥	٢٣٨٦	٢٣٨٧	٢٣٨٨	٢٣٨٩	٢٣٩٠	٢٣٩١	٢٣٩٢	٢٣٩٣	٢٣٩٤	٢٣٩٥	٢٣٩٦	٢٣٩٧	٢٣٩٨	٢٣٩٩	٢٤٠٠	٢٤٠١	٢٤٠٢	٢٤٠٣	٢٤٠٤	٢٤٠٥	٢٤٠٦	٢٤٠٧	٢٤٠٨	٢٤٠٩	٢٤١٠	٢٤١١	٢٤١٢	٢٤١٣	٢٤١٤	٢٤١٥	٢٤١٦	٢٤١٧	٢٤١٨	٢٤١٩	٢٤٢٠	٢٤٢١	٢٤٢٢	٢٤٢٣	٢٤٢٤	٢٤٢٥	٢٤٢٦	٢٤٢٧	٢٤٢٨	٢٤٢٩	٢٤٣٠	٢٤٣١	٢٤٣٢	٢٤٣٣	٢٤٣٤	٢٤٣٥	٢٤٣٦	٢٤٣٧	٢٤٣٨	٢٤٣٩	٢٤٤٠	٢٤٤١	٢٤٤٢	٢٤٤٣	٢٤٤٤	٢٤٤٥	٢٤٤٦	٢٤٤٧	٢٤٤٨	٢٤٤٩	٢٤٥٠	٢٤٥١	٢٤٥٢	٢٤٥٣	٢٤٥٤	٢٤٥٥	٢٤٥٦	٢٤٥٧	٢٤٥٨	٢٤٥٩	٢٤٦٠	٢٤٦١	٢٤٦٢	٢٤٦٣	٢٤٦٤	٢٤٦٥	٢٤٦٦	٢٤٦٧	٢٤٦٨	٢٤٦٩	٢٤٧٠	٢٤٧١	٢٤٧٢	٢٤٧٣	٢٤٧٤	٢٤٧٥	٢٤٧٦	٢٤٧٧	٢٤٧٨	٢٤٧٩	٢٤٨٠	٢٤٨١	٢٤٨٢	٢٤٨٣	٢٤٨٤	٢٤٨٥	٢٤٨٦	٢٤٨٧	٢٤٨٨	٢٤٨٩	٢٤٩٠	٢٤٩١	٢٤٩٢	٢٤٩٣	٢٤٩٤	٢٤٩٥	٢٤٩٦	٢٤٩٧	٢٤٩٨	٢٤٩٩	٢٥٠٠	٢٥٠١	٢٥٠٢	٢٥٠٣	٢٥٠٤	٢٥٠٥	٢٥٠٦	٢٥٠٧	٢٥٠٨	٢٥٠٩	٢٥١٠	٢٥١١	٢٥١٢	٢٥١٣	٢٥١٤	٢٥١٥	٢٥١٦	٢٥١٧	٢٥١٨	٢٥١٩	٢٥٢٠	٢٥٢١	٢٥٢٢	٢٥٢٣	٢٥٢٤	٢٥٢٥	٢٥٢٦	٢٥٢٧	٢٥٢٨	٢٥٢٩	٢٥٣٠	٢٥٣١	٢٥٣٢	٢٥٣٣	٢٥٣٤	٢٥٣٥	٢٥٣٦	٢٥٣٧	٢٥٣٨	٢٥٣٩	٢٥٤٠	٢٥٤١	٢٥٤٢	٢٥٤٣	٢٥٤٤	٢٥٤٥	٢٥٤٦	٢٥٤٧	٢٥٤٨	٢٥٤٩	٢٥٥٠	٢٥٥١	٢٥٥٢	٢٥٥٣	٢٥٥٤	٢٥٥٥	٢٥٥٦	٢٥٥٧	٢٥٥٨	٢٥٥٩	٢٥٦٠	٢٥٦١	٢٥٦٢	٢٥٦٣	٢٥٦٤	٢٥٦٥	٢٥٦٦	٢٥٦٧	٢٥٦٨	٢٥٦٩	٢٥٧٠	٢٥٧١	٢٥٧٢	٢٥٧٣	٢٥٧٤	٢٥٧٥	٢٥٧٦	٢٥٧٧	٢٥٧٨	٢٥٧٩	٢٥٨٠	٢٥٨١	٢٥٨٢	٢٥٨٣	٢٥٨٤	٢٥٨٥	٢٥٨٦	٢٥٨٧	٢٥٨٨	٢٥٨٩	٢٥٩٠	٢٥٩١	٢٥٩٢	٢٥٩٣	٢٥٩٤	٢٥٩٥	٢٥٩٦	٢٥٩٧	٢٥٩٨	٢٥٩٩	٢٦٠٠	٢٦٠١	٢٦٠٢	٢٦٠٣	٢٦٠٤	٢٦٠٥	٢٦٠٦	٢٦٠٧	٢٦٠٨	٢٦٠٩	٢٦١٠	٢٦١١	٢٦١٢	٢٦١٣	٢٦١٤	٢٦١٥	٢٦١٦	٢٦١٧	٢٦١٨	٢٦١٩	٢٦٢٠	٢٦٢١	٢٦٢٢	٢٦٢٣	٢٦٢٤	٢٦٢٥	٢٦٢٦	٢٦٢٧	٢٦٢٨	٢٦٢٩	٢٦٣٠	٢٦٣١	٢٦٣٢	٢٦٣٣	٢٦٣٤	٢٦٣٥	٢٦٣٦	٢٦٣٧	٢٦٣٨	٢٦٣٩	٢٦٤٠	٢٦٤١	٢٦٤٢	٢٦٤٣	٢٦٤٤	٢٦٤٥	٢٦٤٦	٢٦٤٧	٢٦٤٨	٢٦٤٩	٢٦٥٠	٢٦٥١	٢٦٥٢	٢٦٥٣	٢٦٥٤	٢٦٥٥	٢٦٥٦	٢٦٥٧	٢٦٥٨	٢٦٥٩	٢٦٦٠	٢٦٦١	٢٦٦٢	٢٦٦٣	٢٦٦٤	٢٦٦٥	٢٦٦٦	٢٦٦٧	٢٦٦٨	٢٦٦٩	٢٦٧٠	٢٦٧١	٢٦٧٢	٢٦٧٣	٢٦٧٤	٢٦٧٥	٢٦٧٦	٢٦٧٧	٢٦٧٨	٢٦٧٩	٢٦٨٠	٢٦٨١	٢٦٨٢	٢٦٨٣	٢٦٨٤	٢٦٨٥	٢٦٨٦	٢٦٨٧	٢٦٨٨	٢٦٨٩	٢٦٩٠	٢٦٩١	٢٦٩٢	٢٦٩٣	٢٦٩٤	٢٦٩٥	٢٦٩٦	٢٦٩٧	٢٦٩٨	٢٦٩٩	٢٧٠٠	٢٧٠١	٢٧٠٢	٢٧٠٣	٢٧٠٤	٢٧٠٥	٢٧٠٦	٢٧٠٧	٢٧٠٨	٢٧٠٩	٢٧١٠	٢٧١١	٢٧١٢	٢٧١٣	٢٧١٤	٢٧١٥	٢٧١٦	٢٧١٧	٢٧١٨	٢٧١٩	٢٧٢٠	٢٧٢١	٢٧٢٢	٢٧٢٣	٢٧٢٤	٢٧٢٥	٢٧٢٦	٢٧٢٧	٢٧٢٨	٢٧٢٩	٢٧٣٠	٢٧٣١	٢٧٣٢	٢٧٣٣	٢٧٣٤	٢٧٣٥	٢٧٣٦	٢٧٣٧	٢٧٣٨	٢٧٣٩	٢٧٤٠	٢٧٤١	٢٧٤٢	٢٧٤٣	٢٧٤٤	٢٧٤٥	٢٧٤٦	٢٧٤٧	٢٧٤٨	٢٧٤٩	٢٧٥٠	٢٧٥١	٢٧٥٢	٢٧٥٣	٢٧٥٤	٢٧٥٥	٢٧٥٦	٢٧٥٧	٢٧٥٨	٢٧٥٩	٢٧٦٠	٢٧٦١	٢٧٦٢	٢٧٦٣	٢٧٦٤	٢٧٦٥	٢٧٦٦	٢٧٦٧	٢٧٦٨	٢٧٦٩	٢٧٧٠	٢٧٧١	٢٧٧٢	٢٧٧٣	٢٧٧٤	٢٧٧٥	٢٧٧٦	٢٧٧٧	٢٧٧٨	٢٧٧٩	٢٧٨٠	٢٧٨١	٢٧٨٢	٢٧٨٣	٢٧٨٤	٢٧٨٥	٢٧٨٦	٢٧٨٧	٢٧٨٨	٢٧٨٩	٢٧٩٠	٢٧٩١	٢٧٩٢	٢٧٩٣	٢٧٩٤	٢٧٩٥	٢٧٩٦	٢٧٩٧	٢٧٩٨	٢٧٩٩	٢٨٠٠	٢٨٠١	٢٨٠٢	٢٨٠٣	٢٨٠٤	٢٨٠٥	٢٨٠٦	٢٨٠٧	٢٨٠٨	٢٨٠٩	٢٨١٠	٢٨١١	٢٨١٢	٢٨١٣	٢٨١٤	٢٨١٥	٢٨١٦	٢٨١٧	٢٨١٨	٢٨١٩	٢٨٢٠	٢٨٢١	٢٨٢٢	٢٨٢٣	٢٨٢٤	٢٨٢٥	٢٨٢٦	٢٨٢٧	٢٨٢٨	٢٨٢٩	٢٨٣٠	٢٨٣١	٢٨٣٢	٢٨٣٣	٢٨٣٤	٢٨٣٥	٢٨٣٦	٢٨٣٧	٢٨٣٨	٢٨٣٩	٢٨٤٠	٢٨٤١	٢٨٤٢	٢٨٤٣	٢٨٤٤	٢٨٤٥	٢٨٤٦	٢٨٤٧	٢٨٤٨	٢٨٤٩	٢٨٥٠	٢٨٥١	٢٨٥٢	٢٨٥٣	٢٨٥٤	٢٨٥٥	٢٨٥٦	٢٨٥٧	٢٨٥٨	٢٨٥٩	٢٨٦٠	٢٨٦١	٢٨٦٢	٢٨٦٣	٢٨٦٤	٢٨٦٥	٢٨٦٦	٢٨٦٧	٢٨٦٨	٢٨٦٩	٢٨٧٠	٢٨٧١	٢٨٧٢	٢٨٧٣	٢٨٧٤	٢٨٧٥	٢٨٧٦	٢٨٧٧	٢٨٧٨	٢٨٧٩	٢٨٨٠	٢٨٨١	٢٨٨٢	٢٨٨٣	٢٨٨٤	٢٨٨٥	٢٨٨٦	٢٨٨٧	٢٨٨٨	٢٨٨٩	٢٨٩٠	٢٨٩١	٢٨٩٢	٢٨٩٣	٢٨٩٤	٢٨٩٥	٢٨٩٦	٢٨٩٧	٢٨٩٨	٢٨٩٩	٢٩٠٠	٢٩٠١	٢٩٠٢	٢٩٠٣	٢٩٠٤	٢٩٠٥	٢٩٠٦	٢٩٠٧	٢٩٠٨	٢٩٠٩	٢٩١٠	٢٩١١	٢٩١٢	٢٩١٣	٢٩١٤	٢٩١٥	٢٩١٦	٢٩١٧	٢٩١٨	٢٩١٩	٢٩٢٠	٢٩٢١	٢٩٢٢	٢٩٢٣	٢٩٢٤	٢٩٢٥	٢٩٢٦	٢٩٢٧	٢٩٢٨	٢٩٢٩	٢٩٣٠	٢٩٣١	٢٩٣٢	٢٩٣٣	٢٩٣٤	٢٩٣٥	٢٩٣٦	٢٩٣٧	٢٩٣٨	٢٩٣٩	٢٩٤٠	٢٩٤١	٢٩٤٢	٢٩٤٣	٢٩٤٤	٢٩٤٥	٢٩٤٦	٢٩٤٧	٢٩٤٨	٢٩٤٩	٢٩٥٠	٢٩٥١	٢٩٥٢	٢٩٥٣	٢٩٥٤	٢٩٥٥	٢٩٥٦	٢٩٥٧	٢٩٥٨	٢٩٥٩	٢٩٦٠	٢٩٦١	٢٩٦
--------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----

البنود	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩	٢٠٣٠	المجموع	خ ع / الرتبة الرئيسية	خ ع / الرتبة العادية	موظف برامج وطني	خدمة عامة / رتبة موظف محلي	المجموع
وحدة التنسيق بين الوكالات/شعبة العلاقات الخارجية																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	١	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	..	..	..	..	١
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	..	١	..	..	٢
خدمات الدعم المالية/شعبة شؤون المعاهدات																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	١	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	..	..	..	..	١
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	..	..	..	..	١
وحدة الاستشارات الإدارية/شعبة الشؤون الإدارية وشؤون المؤتمرات-اليونوف																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	١	١	..	..	٣
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	١	..	..	٢
وحدة الدعم المعلوماتي /شعبة الشؤون الإدارية وشؤون المؤتمرات-اليونوف																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	..	..	..	..	١
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	٢	١	١	..	..	٢
المجموع، الإدارة والشؤون الإدارية																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	١	..	..	٣	..	٢	..	١	..	٧	١	٢	١	٢	..	١٠	١	٢	..	..	١١
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	١	..	..	٣	..	٢	..	١	..	٧	١	٢	١	٢	..	١١	١	٢	..	..	١١
جيم - البرنامج																					
مدير، شعبة شؤون المعاهدات																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	١	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	١	..	..	..	٢
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	١	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	١	..	..	..	٢
فرع شؤون المعاهدات والشؤون القانونية/شعبة شؤون المعاهدات																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	١	١	١	٣	٢	٢	٩	..	٤	..	..	..	..	١٣	..	..	..	..	١٤
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	١	١	١	٤	٢	٢	١٠	..	٤	..	..	..	..	١٤	..	..	..	..	١٤
أمانة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات/شعبة شؤون المعاهدات																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	١	١	٤	٧	٣	١٦	..	١٠	..	..	..	..	٢٦	..	..	..	..	٢٨
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	١	١	٤	٨	٣	١٧	..	١١	..	..	..	..	٢٨	..	..	..	..	٢٨
البرنامج العالمي لمكافحة غسل الأموال/شعبة شؤون المعاهدات																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	١	..	..	١	..	١	..	..	..	..	..	..	١	..	..	..	..	١
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	١	..	..	١	..	١	..	..	..	..	..	..	١	..	..	..	..	١
مدير، شعبة العمليات والتحليل																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	..	١	..	..	١
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	..	١	..	..	١
فرع العمليات/شعبة العمليات والتحليل																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	١	١	..	..	..	١
ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولى	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..	..
فرع الخدمات التقنية/شعبة العمليات والتحليل																					
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	..	..	..	١	..	٦	٢	٢	١١	١	٤	..	..	..	..	١٦	١	٤	..	..	١٦

المجموع	محلية-٢	محلية-٥	البند
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأدنى والأوسط			
أفغانستان			
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
بلجيكا			
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
مصر			
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
إيران (جمهورية - الإسلامية)			
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
باكستان			
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
الاتحاد الروسي			
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
أوزبكستان			
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ			
الهند			
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية			
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
ميانمار			
..	..	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة
١	١	..	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية

المجموع	محلية-٢	محلية-٥	البند
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			تايلند
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
٣	٣	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			فييت نام
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			أمريكا اللاتينية والكاريبي
			بربادوس
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			بوليفيا
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			كولومبيا
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			المكسيك
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			بيرو
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
..	..	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
المجموع، المستوى الميداني			
١٤	١٤	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
٢١	٢١	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
١٥	١٥	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
٢- المقر			
			فرع العمليات/شعبة العمليات والتحليل
٧	٦	١	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة
٣	٣	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية
١	١	..	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
			فرع الخدمات التقنية/شعبة العمليات والتحليل
٢	٢	..	ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة

البند	محلية-٥	محلية-٢	المجموع
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	١	١
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٣	٣
المجموع، المقر			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	١	٨	٩
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	٤	٤
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٤	٤
المجموع، الدعم البرنامجي			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	١	٢٢	٢٣
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	٢٥	٢٥
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	١٩	١٩
باء- الإدارة والشؤون الإدارية			
٢- المقر			
مكتب المدير التنفيذي			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	٢	٢
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	١	١
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	١	١
وحدة العلاقات الخارجية وجمع الأموال			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	٢	٢
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	١	١
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	..	..
المجموع، الإدارة والشؤون الإدارية			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	٤	٤
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	٢	٢
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	١	١
جيم- البرنامج			
المقر			
فرع شؤون المعاهدات والشؤون القانونية/شعبة شؤون المعاهدات			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	..	..
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	..	..
أمانة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات/شعبة شؤون المعاهدات			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	..	..
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	..	..
برنامج الاستشارات القانونية/شعبة شؤون المعاهدات			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	٣	٣
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	١	١
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	..	..
المجموع، البرنامج			
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	٣	٣
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	١	١

البند	مالية-٥	مالية-٢	المجموع
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٢	٢
المجموع، الخبراء المعانين/القروض غير القابلة للاسترداد			
ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ المنقحة	١	٢٩	٣٠
ميزانية ٢٠٠٠-٢٠٠١ النهائية	..	٢٨	٢٨
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٢٢	٢٢

الجدول ألف-٧
توزيع احتياجات المعالجة الإلكترونية للبيانات، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الغرض	الخدمات التعاقدية		الاقتناء (المعدات/ البرامجيات)	المجموع
	تطوير النظم	الصيانة		
أولاً - الصيانة الدورية				
ألف - عام				
الميزانية البرنامجية				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	١٥٥,٠	..	١٥٥,٠
ميزانية الدعم				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	١٨٥,٠	..	١٨٥,٠
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	١٨٢,٩	..	١٨٢,٩
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٤٠,٠	..	٤٠,٠
باء - برنامج دعم محطات العمل الحاسوبية، اليونوف				
ميزانية الدعم				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	٢٣٥,٨	..	٢٣٥,٨
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٢٩٩,٢	..	٢٩٩,٢
مجموع أولاً				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	١٨٥,٠	..	١٨٥,٠
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	٤١٨,٧	..	٤١٨,٧
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٤٩٤,٢	..	٤٩٤,٢
ثانياً - الاقتناء				
توزيع الميزانية				
الميزانية البرنامجية				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	..	١٢٦,٣	١٢٦,٣
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	..	٣٢٣,٠	٣٢٣,٠
ميزانية الدعم				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	٣٦٠,٠	٣٦٠,٠
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	..	٢٨٢,٠	٢٨٢,٠
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	..	٢٢٥,٠	٢٢٥,٠
مجموع ثانياً				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	٣٦٠,٠	٣٦٠,٠
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	..	٤٠٨,٣	٤٠٨,٣
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	..	٥٤٨,٠	٥٤٨,٠

الغرض	الخدمات التعاقدية		الاقتناء (المعدات/ البرامجيات)	المجموع
	تطوير النظم	الصيانة		
ثالثاً - النظم الرئيسية				
ألف - نظام المعلومات البرنامجية والمالية				
الميزانية البرنامجية				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	١ ٣٨٠,٠	..	٣٢٠,٠	١ ٧٠٠,٠
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	٦٠,٠	..	٦٠,٠
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	..	٩٠,٠	..	٩٠,٠
ميزانية الدعم				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	٢٨٠,٠	..	..	٢٨٠,٠
باء - النظم الرئيسية الأخرى				
الميزانية البرنامجية				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	٦٠,٧	..	..	٦٠,٧
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	٥٠,٠	..	..	٥٠,٠
ميزانية الدعم				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	..	..	..	..
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	٧٠,٠	..	..	٧٠,٠
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	٥٠,٠	..	..	٥٠,٠
مجموع ثالثاً				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	١ ٣٨٠,٠	..	٣٢٠,٠	١ ٧٠٠,٠
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	١٣٠,٧	٦٠,٠	..	١٩٠,٧
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	١٠٠,٠	٣٧٠,٠	..	٤٧٠,٠
مجموع أولاً وثانياً وثالثاً				
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	١ ٣٨٠,٠	١٨٥,٠	٦٨٠,٠	٢ ٢٤٥,٠
ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	١٣٠,٧	٤٧٨,٧	٤٠٨,٣	١ ٠١٧,٧
ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية	١٠٠,٠	٨٦٤,٢	٥٤٨,٠	١ ٥١٢,٢

الجدول ألف-٨

توزيع استرداد تكاليف خدمات الدعم، ٢٠٠٠-٢٠٠١ و ٢٠٠٢-٢٠٠٣

(بدولارات الولايات المتحدة)

البند	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ المنقحة	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٢ النهائية	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
١ - المستوى الميداني			
أفريقيا			
كينيا			
مقر اليونديب	١٩ ٩٠٠	١٩ ٦٠٠	٢٠ ١٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	..	٢٠ ٠٠٠
نيجيريا			
مقر اليونديب	١٢ ٢٠٠	١٢ ٠٠٠	١٢ ٤٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	..	٢٠ ٠٠٠
السنغال			
مقر اليونديب	١٨ ٤٠٠	١٨ ٥٠٠	١٨ ٩٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	..	٢٠ ٠٠٠
جنوب أفريقيا			
مقر اليونديب	٢١ ٧٠٠	٢١ ٠٠٠	٢١ ٤٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	١ ١٠٠	٢ ٣٠٠
أوروبا الوسطى والشرقية وآسيا الغربية والوسطى والشرق الأدنى والأوسط			
أفغانستان			
مقر اليونديب	١٥ ٦٠٠	١٥ ٠٠٠	١٥ ٢٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	..	..
بلجيكا			
مقر اليونديب	٩ ٨٠٠	٩ ٥٠٠	..
مكاتب اليونديب الميدانية	..	..	..
مصر			
مقر اليونديب	١٤ ٠٠٠	١٣ ٦٠٠	١٤ ٥٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	٣ ١٠٠	١٠ ٠٠٠
إيران (جمهورية-الإسلامية)			
مقر اليونديب	٧ ٧٠٠	٧ ٢٠٠	٧ ٧٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	١٠ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠
باكستان			
مقر اليونديب	٢٢ ٤٠٠	٢٢ ٤٠٠	٢٢ ٧٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	..	..
الاتحاد الروسي			
مقر اليونديب	١١ ٧٠٠	١١ ٠٠٠	١١ ٣٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	..	..	..

ميزانية ٢٠٠٣-٢٠٠٢ الأولية	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	البند
			أوزبكستان
١٩ ٠٠٠	١٨ ٦٠٠	١٩ ٥٠٠	مقر اليونديب
٥ ٥٠٠	٨ ٧٠٠	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			جنوبي آسيا وشرقي آسيا والمحيط الهادئ
			الهند
٢٨ ٦٠٠	٢٧ ٧٠٠	٢٨ ١٠٠	مقر اليونديب
..	..	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية
١٤ ٥٠٠	١٤ ١٠٠	١٤ ٣٠٠	مقر اليونديب
..	..	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			ميانمار
٢٣ ٦٠٠	٢٣ ٢٠٠	٢٣ ٨٠٠	مقر اليونديب
..	..	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			تايلند
٢٨ ٠٠٠	٢٧ ٦٠٠	٢٨ ٨٠٠٠	مقر اليونديب
٣٠ ٦٠٠	١٦ ٨٠٠	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			فييت نام
١١ ٩٠٠	١١ ٧٠٠	١٢ ٠٠٠	مقر اليونديب
٤٨ ٠٠٠	٢٤ ٠٠٠	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			أمريكا اللاتينية والكاريبي
			بربادوس
٢٥ ١٠٠	٢٤ ٩٠٠	٢٥ ٥٠٠	مقر اليونديب
٢٩ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			بوليفيا
٢١ ٤٠٠	٢١ ١٠٠	٢١ ٨٠٠	مقر اليونديب
٩ ٠٠٠	٩ ٠٠٠	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			البرازيل
٢٣ ٧٠٠	٢٢ ٩٠٠	٢٣ ٧٠٠	مقر اليونديب
..	..	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			كولومبيا
٢١ ٨٠٠	٢١ ٠٠٠	٢١ ٨٠٠	مقر اليونديب
..	..	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			المكسيك
١٣ ٢٠٠	١٢ ٨٠٠	١٣ ١٠٠	مقر اليونديب
..	..	..	مكاتب اليونديب الميدانية
			بيرو
٢٥ ٠٠٠	٢٤ ٦٠٠	٢٥ ٥٠٠	مقر اليونديب
..	..	..	مكاتب اليونديب الميدانية

البند	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ المنقحة	ميزانية ٢٠٠١-٢٠٠٠ النهائية	ميزانية ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الأولية
١ المجموع	٤١٠ ٥٠٠	٤٠٠ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠
مقر اليونديب	..	٩٢ ٧٠٠	٢١٤ ٤٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية			
٢ - الإدارة والشؤون الإدارية	١ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٣٧٦ ٤٠٠
اليونوف	٣٧٣ ٠٠٠	٣٩٨ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠
مكتب المراقبة الداخلية			
٣ - المجموع، ميزانية الدعم لفترة السنتين	٤١٠ ٥٠٠	٤٠٠ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠
مقر اليونديب	..	٩٢ ٧٠٠	٢١٤ ٤٠٠
مكاتب اليونديب الميدانية	١ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٣٧٦ ٤٠٠
اليونوف	٣٧٣ ٠٠٠	٣٩٨ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠
مكتب المراقبة الداخلية			
المجموع	١ ٧٨٣ ٥٠٠	١ ٨٩٠ ٧٠٠	٢ ٣٩٠ ٨٠٠

الجدول ألف-٩
الخبراء الاستشاريون: النفقات حسب طريقة التنفيذ ومصدر التمويل، ١٩٩٧-٢٠٠١
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠٠١ (كانون الثاني/يناير - حزيران/يونيه)	٢٠٠٠	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	البند
					١ - طريقة التنفيذ
٢٠,٠	٢٠٠,٦	٣٧٠,٦	٣٦٠,٩	١ ٢١٢,٨	اليونديسيب
..	٧١,٤	٣١٠,٧	٥٨٧,٢	٤٤٣,٢	الوكالات
٢٠,٠	٢٧٢,٠	٦٨١,٣	٩٤٨,١	١ ٦٥٦,٠	المجموع ١
					٢ - مصدر التمويل
٢٠,٠	٣٧,٠	١١٨,١	١٤٣,٥	٧٤,٣	الميزانية العادية
					خارج إطار الميزانية
..	٧٥,٠	..	٣١,٣	١٤٩,٣	أ - ميزانية الدعم
..	١٦٠,٠	٥٦٣,٢	٧٧٣,٣	١ ٤٣٢,٤	ب - الميزانية البرنامجية
٢٠,٠	٢٧٢,٠	٦٨١,٣	٩٤٨,١	١ ٦٥٦,٠	المجموع ٢

طريقة عرض الميزانية ومنهجيتها

ألف - دورة الميزانية وشكل ميزانية الدعم لفترة السنتين

١ - تشمل دورة ميزانية فترة السنتين لصندوق اليونسيف، بعد الموافقة على المخطط، المراحل الثلاث التالية: الميزانية الأولية التي تقدم قبل بدء فترة السنتين؛ والميزانية المنقحة التي تقدم في منتصف فترة السنتين؛ والميزانية النهائية التي تقدم قرب نهاية دورة الميزانية. ويحتوي كل عرض للميزانية على ميزانية الدعم لفترة السنتين والميزانية البرنامجية لفترة السنتين. وتعرض ميزانية الدعم لفترة السنتين لصندوق اليونسيف وفقا لنموذج الميزانية المنسق الذي يطبقه اليونيسيف واليونسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان. وقد استخدم هذا الشكل لأول مرة لميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ١٩٩٦ - ١٩٩٧ وميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ (E/CN.7/1997/14). ويوفر النموذج المنسق شكلا موحدا لعرض ميزانيات الدعم لفترات السنتين، ومصطلحات وتعريف موحدة فيما يتعلق بتلك الميزانيات، ومنهجية موحدة لاعداد تقديرات الميزانيات. وتوفر السمات الرئيسية لميزانية الدعم لفترة السنتين ما يلي:

- (أ) الفصل فصلا واضحا بين ميزانية الدعم لفترة السنتين والميزانية البرنامجية لفترة السنتين؛
- (ب) ادراج ميزانية الدعم لفترة السنتين في اطار عام للموارد، يتضمن الأنشطة البرنامجية؛
- (ج) الفصل فصلا واضحا، داخل ميزانية الدعم لفترة السنتين، بين الدعم البرنامجي والادارة والشؤون الادارية؛
- (د) شفافية موارد المقر والعمليات الميدانية؛
- (هـ) تمويل ميزانية الدعم لفترة السنتين من الموارد غير المخصصة وموارد الدعم البرنامجي؛
- (و) عرض ميزانية الدعم لفترة السنتين حسب بنود الميزانية منفردة، لكي توافق عليها لجنة المخدرات؛

(ز) تصنيف الميزانية على أساس الوحدات التنظيمية، مع تحديد مجال التركيز الأساسي لمسؤوليات ومهام كل وحدة.

٢- وفي حين أن نموذج الميزانية المنسق يوفر عرضاً موحداً لبرامج الأمم المتحدة، فإنه يترك مرونة كافية لمواصلة أو استحداث مفاهيم للميزانية خاصة بالمنظمة المعنية. وفي هذا الصدد، استحدثت المفاهيم التالية الخاصة بالميزانية في نموذج الميزانية المنسق الذي يطبقه اليونديسيب:

(أ) القابلية للمقارنة بالميزانية العادية للأمم المتحدة، لكي يتسنى اعداد عرض متكامل للميزانية؛

(ب) عرض مفصل للوضع المالي، باستخدام أسلوب منهجي لوضع تقديرات الإيرادات؛

(ج) تنقيح الميزانية المعتمدة في غضون فترة السنتين عند الاقتضاء؛

(د) إعادة حساب تكاليف الأنشطة البرنامجية؛

(هـ) اضافة مرفقات واسعة النطاق الى ميزانية الدعم لفترة السنتين، تتضمن معلومات تم لجنة المخدرات واللجنة الاستشارية، مثل ما يلي: الهيكل التنظيمي لليونديسيب؛ والرودود على ملاحظات لجنة المخدرات واللجنة الاستشارية وعلى مجلس مراجعي الحسابات حسب الاقتضاء؛ ومنهجية الميزانية؛

(و) الميزنة على أساس النتائج.

٣- وكما أشير إليه، فالى جانب ميزانية الدعم لفترة السنتين، تتضمن الميزانية أيضاً الميزانية البرنامجية لفترة السنتين، حيث يجري الآن عرض هاتين الميزانيتين في وثيقة واحدة شاملة بناء على توصية اللجنة الاستشارية. ويجري تبرير ميزانية الدعم في المقام الأول بالاشارة الى مستوى البرنامج المطلوب تنفيذه، مع احوالات مرجعية متبادلة فيما بين الميزانيتين عند اللزوم.

٤- ويجري اعتماد ميزانيتي صندوق اليونديسيب على أساس فترات سنتين، وذلك كما هو متوخى في قرار اللجنة ١٣ (د-٣٦) والمادة العاشرة من القواعد المالية للصندوق. لذا فالمقترحات الخاصة بالميزانية المنقحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، التي ستعرض على اللجنة في دورتها الخامسة والأربعين، ستتألف من تقرير المدير التنفيذي، الذي يتضمن جزءاً تقنياً

يتعلق بعوامل إعادة احتساب التكاليف وجزءا يتضمن التغييرات الرئيسية المقترحة بناء على الأولويات المعدلة التي تقررها أجهزة تقرير السياسات أو يقترحها المدير التنفيذي.

باء- الميزنة على النتائج

٥- طلب الى اليونديسيب الانتقال الى عملية الميزنة القائمة على النتائج^(أ) تماشيا مع الابتكارات التي اعتمدها عدد من الحكومات والأمانة العامة للأمم المتحدة وسائر الكيانات التابعة للأمم المتحدة. وفي اطار وضعه لنهجه الخاص بذلك، قام اليونديسيب بالتشاور مع أمانة الأمم المتحدة ومع عدد من برامج الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة التي تنفذ الميزنة والادارة القائمتين على النتائج، بما فيها اليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة الانمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان. وبناء على ذلك فان ميزانية صندوق اليونديسيب البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٥ تعرض لأول مرة وفقا لصيغة قائمة على النتائج. أما ميزانية الدعم فتعرض وفقا لنفس أسلوب عرضها لفترة السنتين السابقة، وهي ما زالت تتبع نموذج الميزانية المنسقة. ويؤدي النهج الجديد في كافة جوانبه الى تزويد اللجنة ببيانات ومعلومات أدق.

٦- ويتضح من المناقشات التي أجريت مع هيئات أخرى تابعة للأمم المتحدة عدم وجود نهج "بقياس يناسب الجميع" بشأن الميزنة والادارة القائمتين على النتائج. ويجب أن يكيف المفهوم ليناسب ولايات كل منظمة وهيكلها وتمويلها والحقائق الأخرى التي تواجهها. وما زال هذا النهج قيد الاعداد في جميع المنظمات تقريبا. ومع ذلك فهناك مبادئ أساسية معنية ينبغي التقيد بها عند وضع نظام يقوم على النتائج. والاستراتيجية التي يتبعها اليونديسيب في تنفيذ هذا النهج هي الالتزام بالمبادئ الرئيسية التي اعتمدها منظومة الأمم المتحدة، مع مراعاة خصوصية اليونديسيب. وفي اتباعه الميزنة والادارة القائمتين على النتائج، يستفيد اليونديسيب من ميزة واضحة هي قدرته على الاستناد الى عدد من العناصر الموجودة لديه فعلا. ومن أبرزها تلك العناصر أن معظم أعماله منظمة بالفعل في مشاريع ذات أهداف ونتائج محددة، ويستخدم فيها اطار منطقي^(ب) ويجري تدريجيا ادماج المشاريع في برامج تستهدف تحقيق نتائج ملموسة على المستوى القطري أو الاقليمي أو العالمي.

٧- وفي الباب الرابع عشر من هذه الوثيقة، يشرح اليونديسيب أولوياته وأهدافه كمنظمة، واستراتيجيته العامة من أجل تحقيقها. وبالنظر الى أن اليونديسيب يعمل في أربعة مجالات موضوعية، فقد عرضت تلك الأولويات حسب المجالات الموضوعية. وفي كل مجال موضوعي، تبين الأهداف العامة والأولويات والاستراتيجية المستخدمة في سبيل تحقيقها. وهي تتوافق تماما مع الخطة المتوسطة الأجل للسنوات ٢٠٠٢-٢٠٠٥، ومع الأهداف

والخطط التي اعتمدها الدورة الاستثنائية العشرين للجمعية العامة، وكذلك مع ولايات اليونديسيب الأخرى. ومع مراعاة توقيت الدورة الاستثنائية بصفة خاصة، وضعت الأولويات والاستراتيجيات لفترة ثماني سنوات. وتغطي الأهداف المبينة جميع أنشطة اليونديسيب الموجهة الى النتائج، سواء الممولة من صندوق اليونديسيب والتمويل من ميزانية الأمم المتحدة العادية. ويشدد على الشراكات القائمة من أجل تحقيق الأهداف، بما فيها الشراكات مع المنظمات الدولية والحكومات والمجتمع المدني. ويؤدي اطار الأمم المتحدة للمساعدة الانمائية (اليوندايف) دورا رئيسيا في هذا السياق. كما روعي أيضا التكامل والتآزر مع المركز المعني بمنع الاجرام الدولي.

٨- وترد في الباب الثامن عشر (الاضافة) من هذه الوثيقة تفاصيل جميع برامج اليونديسيب. وعلى مستوى البرامج يتطابق أسلوب العرض مع اطار الميزنة والادارة القائمتين على النتائج، وذلك باستخدام مجموعة من الأطر البرنامجية الاستراتيجية الموجزة المنفردة^(ج) وباتباع نهج الاطار المنطقي.

٩- ويتضمن كل اطار برنامجي استراتيجي تحليلا موجزا للوضع يتناول ما يلي:

- (أ) هدف البرنامج؛
- (ب) الاستراتيجية المتبعة، بما في ذلك دور اليونديسيب وشركائه؛
- (ج) معلومات موجزة عن المكونات (المشاريع) التي يتألف منها البرنامج؛
- (د) العوامل الخارجية التي تحدر مراعاتها؛
- (هـ) النتائج المتوقعة، ومؤشراتها القابلة للتحقق منها موضوعيا؛
- (و) خطط التقييم؛
- (ز) المعلومات الخاصة بالميزانية والتمويل، على مستوى فترة السنتين وكذلك على مستوى فترة البرنامج المعني، حسب الاقتضاء.

١٠- ويستخدم نهج الاطار المنطقي، كأساس لهذه الموجزات، ويستكمل بعناصر أخرى. ومن تلك العناصر الاشارة الى الشراكات والى الصلات مع البرامج الأخرى، والى الأنشطة المعيارية للميزانية العادية، بما في ذلك أعمال المركز المعني بمنع الاجرام الدولي. ويتضمن وصف كل برنامج جدولا يوضح تمويل البرنامج المعني لفترة السنتين، مفصلا حسب المجالات الموضوعية، وحسب الموارد العامة الغرض والموارد المخصصة الغرض، وكذلك حسب الأنشطة الجارية والأنشطة المزمعة. وكما في السنوات السابقة، تعرض جداول توضح

تفاصيل النفقات البرنامجية الإجمالية المتوقعة حسب المجالات الموضوعية وحسب المناطق، لصندوق اليونديسب ككل. ومن بين البرامج التي يجري عرضها على اللجنة البرامج التي جرى تحديدها باعتبارها برامج أساسية ستتمول أساساً من الموارد العامة الغرض. ويتطابق هذا العرض مع مشروع المبادئ التوجيهية بشأن استخدام الموارد العامة الغرض. وتعتقد الأمانة أن وصف البرامج باتباع نهج الإطار المنطقي بقدر الامكان - حتى فيما يخص البرامج الجارية، التي قد يفتقر بعضها إلى التماسك الكامل - يتيح الشفافية وسيعزز نوعية الحوار مع اللجنة وداخلها، وسيؤدي في نهاية المطاف إلى برامج موجهة نحو النتائج.

١١ - وسيركز أعداد تقارير الأداء على النتائج التي حددت في مرحلة التخطيط. والهدف من ذلك هو زيادة دقة الإبلاغ وربطه ربطاً مباشراً بالأهداف والناتج والآثار المتفق عليها للبرامج. وسيعرض أول تقرير من هذه التقارير المستندة إلى النتائج على اللجنة في دورتها السادسة والأربعين التي ستعقد في عام ٢٠٠٣، وذلك بالاستناد إلى موجزات البرامج التي يجري عرضها الآن على اللجنة، وتغطية الأنشطة المنجزة والنتائج المحرزة في سنة ٢٠٠٢.

١٢ - وتنفيذ الميزنة والإدارة القائمتين على النتائج هو عملية جارية، وسيلزم بعض الوقت لتنفيذها تنفيذاً كاملاً. وعرض الميزانية البرنامجية لفترة السنتين في شكل ميزانية قائمة على النتائج هو مجرد خطوة أولى في هذا الاتجاه. وسيركز العمل أثناء فترة السنتين المقبلة على ما يلي:

(أ) وضع إطار برنامجي استراتيجي كامل، بالتشاور مع أصحاب المصلحة، لكل من البرامج التي لا يوجد لها الآن إطار من هذا القبيل؛

(ب) الاستمرار في تحسين نوعية المشاريع، وكفالة الاتباع الصارم للإطار المنطقي والتقديرات الأساسية ومؤشرات الإنجاز؛

(ج) تنفيذ المرحلة الثانية من مشروع (بروفي)، بغية إنشاء نظام إلكتروني للرصد مستند إلى الإنترنت من أجل متابعة ناتج ونتائج المشاريع لتكملة الرصد المالي الذي تتيحه المرحلة الأولى من نظام بروفي، المطبقة حالياً؛

(د) مواصلة تطوير منهجية ونهج التقييم على مستوى البرامج، مع التركيز على النتائج والأثر؛

(هـ) أعداد وتطبيق أدوات للرصد والإبلاغ المتعلقة بفعالية أداء أنشطة ميزانية الدعم؛

- (و) تدريب الموظفين على تنفيذ النهج القائم على النتائج؛
- (ز) اجراء تقييم مستمر لأداء شتى البرامج واقتراح التعديلات كما يلزم؛
- (ح) اعداد التقرير الأول القائم على النتائج عن الأداء، لعرضه على اللجنة في آذار/مارس ٢٠٠٣.

١٣- ويدرك اليونديسيب حاجته للتعلم عن طريق الممارسة، وتغيير النهج وفق ما تفرضه التجربة ضمن حوار مع أصحاب المصلحة الرئيسيين فيه، ولا سيما اللجنة. ويؤمل أن يؤدي اعتماد الميزنة والادارة القائمتين على النتائج الى تقديم المزيد من المساعدة إلى اللجنة على ممارسة سلطتها بفعالية أكبر باعتبارها الهيئة الادارية لليونديسيب.

جيم- منهجية ميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ وميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣

١٤- تعرض ميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ التعديلات المدخلة على ميزانية الدعم المنقحة المعتمدة لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ في نهاية فترة السنتين. وتظل تقديرات ميزانية الدعم المنقحة المعتمدة والأنشطة البرنامجية غير المتأثرة بالتعديلات سارية ولا تعرض أو يعاد ذكرها كجزء من الميزانية النهائية. ويتيح العرض المقتصر على التغييرات التدريجية تقديم وثيقة موجزة وتجنب تكرار العرض الذي يقدم أثناء عملية الميزنة.

١٥- وتستند ميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الى ميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١ وكذلك الى مخطط الميزانية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وترتبط ميزانية الدعم لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ بالميزانية البرنامجية الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

١٦- وتشمل الميزانيتان المعروضتان نوعين من التعديلات: تغييرات التكلفة وتغييرات الحجم. وتحدد تغييرات التكلفة أي زيادة أو نقصان في تكلفة أحد الموارد المدخلة. وتعكس هذه التغييرات، بصفة خاصة، التقلبات في معدلات الوظائف الشاغرة وفي التكاليف القياسية، والتضخم، وأسعار الصرف، مقارنة بالافتراضات المستخدمة في وضع الميزانية المعتمدة. وتبين تغييرات الحجم التغييرات في العناصر الخاضعة للتحكم من الميزانية المعتمدة، ولا سيما تعديل برنامج العمل المعتمد. ولا تعرض في الميزانية النهائية سوى الاختلافات الكبيرة عن الميزانية المنقحة المعتمدة، ولا تبذل أي محاولة لادراج جميع التفاصيل وجميع التعديلات الممكنة.

ويُتيح فرض هذا التقييد تجنب عرض ميزانية مقترحة كاملة، مع المحافظة على الطابع الثنائي السنوات لدورة الميزانية.

١٧- وتعديلات الحجم في ميزانية الدعم النهائية لفترة السنتين ٢٠٠٠-٢٠٠١، وميزانية الدعم الأولية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ مبينة بالمعدلات المنقحة والتكاليف العيارية المنقحة. وهذه المعدلات والتكاليف العيارية تشمل معلومات عن أسعار الصرف، ومعدلات التضخم، والتكاليف العيارية للمرتبات، والتكاليف العامة للموظفين، ومعدلات شغور الوظائف. ولحساب التغيرات في التكلفة، تطبق بعد ذلك أحدث المعدلات والتكاليف العيارية. وفي حين تبين ميزانية اليونديسيب بدولارات الولايات المتحدة فإن حصة كبيرة من النفقات تتكبد بعملات أخرى. لذلك يمكن أن يكون لتحركات أسعار الصرف ومعدلات التضخم بين تلك العملات والدولار أثر كبير على حساب تعديلات التكاليف. وفيما يتعلق بتقلبات أسعار الصرف فإن تعديلات التكاليف تعدل الافتراضات السابقة استناداً إلى أسعار الصرف الشهرية الفعلية المعمول بها في بلد التنفيذ. وتستند الاسقاطات الممتدة حتى نهاية فترة الميزانية إلى سعر الصرف السائد في آخر شهر متاح، ولا تبذل أي محاولة للتنبؤ بحركة العملات مقابل دولار الولايات المتحدة. وفيما يتعلق بالتضخم، تحدد الافتراضات السابقة استناداً إلى مؤشرات الأسعار الاستهلاكية الشهرية الفعلية السائدة في بلد التنفيذ. وتستند الاسقاطات إلى متوسط الأشهر الاثني عشر السابقة. وتستند تنقيحات التكاليف القياسية للمرتبات، وتكاليف الموظفين العامة، ومعدلات شغور الوظائف، إلى التجربة الفعلية حسب الفئة والرتبة في مقر العمل في فيينا، وفي كل منطقة من مناطق التنفيذ الأربع. وتستند الاسقاطات إلى آخر المعلومات الشهرية، المتاحة من ٩١ بلداً تمثل المناطق الرئيسية لعمليات اليونديسيب، وإلى التكاليف القياسية للمرتبات، المستخدمة في الميزانية العادية للأمم المتحدة، بما في ذلك الصيغة المنقحة ١٣ للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ والصيغة المنقحة ٢ للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

الحواشي

(أ) ليس هناك تعريف متفق عليه تماماً للميزنة على أساس النتائج، ولكن العناصر الأساسية ترد في التعريف الذي اعتمدته أمانة الأمم المتحدة، الذي يحددها بأنها عملية ميزنة تتميز بما يلي: (أ) يدور صوغ البرامج حول مجموعة من الأهداف المحددة سلفاً والنتائج المتوقعة؛ (ب) تبرر النتائج المتوقعة الاحتياجات من الموارد التي تستمد من النواتج المطلوبة لتحقيق تلك النتائج وترتبط بها؛ (ج) يقاس الأداء الفعلي في تحقيق النتائج المتوقعة بمؤشرات أداء موضوعية. انظر الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ A/56/6 (مقدمة)، التي تتضمن معلومات خلفية عن اقتراح الأمين العام بشأن تنفيذ الميزنة القائمة على النتائج في إطار ميزانية الأمم المتحدة العادية لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣.

- (ب) انظر الوثيقة UNDCP Programme and Project Document Standard Format and Guidelines، المؤرخة تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٨ (لم تنشر). ويستخدم الاطار المنطقي على نطاق واسع في أعمال التعاون التقني في منظومة الأمم المتحدة وكذلك من جانب الجهات المانحة الثنائية والمنظمات غير الحكومية.
- (ج) الاطار البرنامجي الاستراتيجي هو اطار تخطيطي محدد الوقت لأنشطة مراقبة العقاقير ومنع الجريمة على المستوى القطري أو دون الاقليمي أو الاقليمي أو العالمي، ويتضمن مبدئيا مجموعة من الأفكار المترابطة الخاصة بالمشاريع، تسهم جميعها في بلوغ الأهداف المشتركة للاطار البرنامجي.

المرفق الثالث

الردود على توصيات وتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية ومجلس مراجعي الحسابات

ألف- توصيات وتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية

- ١- احتوى تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية (E/CN.7/2001/10) عن ميزانية الدعم والميزانية البرنامجية المنقحتين المقترحتين لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ والمخطط المقترح للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ (E/CN.7/2001/8 و 9) على عدد من الطلبات للحصول على المعلومات وعلى عدد من التوصيات. وردود اليونديسيب مبينة أدناه.
- ٢- جهود اليونديسيب في اجتذاب التبرعات. طلبت اللجنة في الفقرة ٤ من تقريرها أن تدرج في وثائق ميزانية اليونديسيب معلومات عن الجهود التي يبذلها في سبيل اجتذاب التبرعات.
- ٣- الرد. عملاً بتوصية اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية، يتضمن هذا التقرير، في الباب الرابع من الجزء الثاني، استراتيجية ثلاثية الأبعاد لاجتذاب المزيد من التبرعات العامة الغرض، وهو أمر حاسم الأهمية. وإلى جانب ذلك، يلفت انتباه اللجنة الى الباب الخامس عشر المتعلق بتعبئة الموارد واستكشاف منافذ تمويل جديدة، الذي يبين ببعض التفصيل شتى المبادرات التي تشدد على دور اليونديسيب كجهة حافزة لتعبئة الموارد، لا من التبرعات فحسب بل أيضاً من مجموعة من الموارد الأخرى من أجل تحسين جهود مراقبة العقاقير.
- ٤- الايرادات العامة الغرض. أعربت اللجنة الاستشارية في الفقرة ٥ من تقريرها عن القلق بشأن استمرار المستوى المنخفض للايرادات العامة الغرض، وعن الحاجة إلى توازن أفضل بين الايرادات العامة الغرض والاييرادات المخصصة الغرض. وتود اللجنة أن تكون هناك اقتراحات فعالة لتصويب هذا الاتجاه، وترى أن من وسائل معالجة هذا الاختلال في التوازن اتباع دقة أكبر في صوغ أي برنامج أساسي لتعتمده لجنة المخدرات بصفته تلك.
- ٥- الرد. كما ذكر أعلاه، ترد في هذه الوثيقة استراتيجية لاجتذاب المستوى اللازم من الايرادات العامة الأغراض. بالاضافة الى ذلك، جرى بالفعل تقديم ورقة عن المبادئ التوجيهية المقترحة بشأن استخدام الأموال العامة الغرض الى لجنة المخدرات في دورتها الثالثة والأربعين، يعرض فيها مفهوم البرامج الأساسية. وتقتصر هذه الوثيقة استخدام الأموال العامة

الغرض بالاستناد الى تلك المبادئ التوجيهية، كما هو مبين في الخلاصة الوافية للوضع التمويلي.

٦- الاحتياطي التشغيلي. أوصت اللجنة الاستشارية في الفقرة ٦ من تقريرها باستعراض مدى كفاية الاحتياطي التشغيلي، الذي يبلغ حاليا ١٢ مليون دولار، في حالة استمرار الاتجاه نحو الانخفاض في أرصدة الصندوق. وطلبت أيضا تضمين وثائق الميزانية معلومات خلفية عن الاحتياطي.

٧- الرد. يجري الآن استعراض مستمر لمدى كفاية الاحتياطي. وكما يتضح من الخلاصة المالية (الجدول ٣)، يتوقع استقرار أرصدة الصندوق عند مستويات تعتبر كافية للمحافظة على تدفق نقدي كاف لمواصلة العمليات إلى فترة السنتين المقبلة، دون حاجة للجوء إلى الاحتياطي. وترد معلومات أساسية عن الاحتياطي في الجزء الثاني من هذه الوثيقة.

٨- التصديق على بيانات صندوق اليونسيف المالية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩. ما زالت اللجنة الاستشارية بانتظار شهادة مجلس مراجعي الحسابات بتسوية مسألة الحصول على تأكيدات مراجعة بشأن النفقات المنفذة على المستوى الوطني أو باحراز تقدم مرض نحو ازالة الأسباب التي دعت الى هذا الرأي المقيد بشروط.

٩- الرد. يرجى مراجعة الباب بء أدناه فيما يتعلق بالتقرير الأخير لمجلس مراجعي الحسابات، الذي يشير بوضوح الى التقدم المرضي الذي أحرزه اليونسيف بهذا الشأن.

١٠- شكل الميزانية. أوضحت اللجنة الاستشارية، في الفقرة ٨ من تقريرها، أنها ترى إمكانية ادخال المزيد من التحسينات على شكل الميزانية وذلك، على سبيل المثال، بأن يتفادى، بقدر الامكان، معلومات متطابقة من حيث الجوهر في أجزاء مختلفة من وثيقة الميزانية.

١١- الرد. يلزم التأكيد في الخلاصة الوافية على بعض البيانات الأساسية التي ترد في متن التقرير، لكي تكون الخلاصة شاملة ولا يبرز ودعم أهم النقاط الأساسية في الميزانية. غير أنه بذل جهد لتقليل تكرار هذه البيانات الرئيسية في هذا التقرير الى أدنى حد ممكن.

١٢- تنفيذ المشاريع. أوضحت اللجنة الاستشارية في الفقرة ١١ من تقريرها أنها ترى أنه ينبغي رصد التحول في تنفيذ المشاريع من الوكالات الى اليونسيف رسدا دقيقا وتحليل فعاليته من حيث التكلفة تحليلًا دقيقًا.

١٣- الرد. تخضع الآن طرائق تنفيذ المشاريع وفعالية ترتيبات التنفيذ من حيث التكلفة الى رصد أدق في مرحلتي صوغ المشاريع واعتمادها، اللتين تستلزمان عرض جميع المشاريع على لجنة البرامج والمشاريع لاستعراضها والموافقة عليها مرة أخرى. وترد في الجدول ١٠ من هذه الوثيقة مقارنة لطرائق التنفيذ بين الميزانية البرنامجية المعتمدة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ والميزانية البرنامجية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣. وتبين المقارنة أنه في حين أن تنفيذ الوكالات للمشاريع سينخفض انخفاضاً كبيراً، بنسبة ٤٧ في المائة، فإنه لن يتحول الى اليونسيف (الذي يتراجع التنفيذ من جانبه بنسبة ٤ في المائة) ولا الى التنفيذ الوطني (الذي سيزداد بنسبة ٤ في المائة). ويعود سبب ذلك الى أن عدداً من المشاريع الرئيسية الجارية، التي تستلزم قدراً كبيراً من التنفيذ من جانب الوكالات، وعلى سبيل المثال، مشاريع أفغانستان وبيرو وطاجيكستان وميانمار، دخلت الآن في مرحلة الاكتمال أو يجري تخفيضها وفقاً لتوقعات التمويل المرتقب. كذلك، ومع ترشيد حافظة البرنامج بحيث تحتوي على المزيد من المشاريع المتوسطة الحجم (٣٠ مليون الى مليوني دولار)، انخفضت الحاجة الى التنفيذ الذي تقوم به الوكالات، لأن تلك المشاريع أقل اعتماداً على خدمات التعاقد والاشتراء الفنية التي تقدمها الوكالات.

١٤- تكرر ايراد البيانات. أوضحت اللجنة الاستشارية في الفقرة ١٢ من تقريرها أنها ترى أنه ينبغي، في حدود المستطاع، تجنب أن يتكرر في النص ايراد البيانات المتعلقة بالمكاتب القطرية والاقليمية الواردة في شتى جداول التقرير.

١٥- الرد. الجداول المختلفة المعروضة في هذه الوثيقة بشأن المكاتب القطرية والاقليمية تلخص المعلومات التفصيلية التي ترد في نص الوثيقة. وقد بذلت الجهود لتجنب أي تكرار في النص للبيانات الملخصة، ما لم يقصد بذلك التأكيد على نقطة معينة.

١٦- اعادة تصنيف الوظائف. أبقت اللجنة الاستشارية في الفقرة ١٤ من تقريرها على توصيتها بشأن اعادة تصنيف وظائف من الفئة الفنية في الميزانية المنقحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، وذكرت أنها ستنتظر في ذلك أثناء استعراضها للميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، على أساس التبرير الكامل الوارد في هذه الوثيقة.

١٧- الرد. حالة الوظائف المعنية هي كما يلي:

(أ) ممثل، المكتب الاقليمي لجنوب أفريقيا، بريتوريا. أعيد تصنيف هذه الوظيفة من ف-٥ الى مد-١ في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١. وتصدر الإشارة الى أن الجدول الوارد في الفقرة ١٤ من تقرير اللجنة الاستشارية يشير خطأً الى هذه الوظيفة مرتين، مرة في اطار

أفريقيا جنوب الصحراء ومرة ثانية في إطار المكتب الاقليمي لجنوبي أفريقيا. وقد رفع مستوى الوظيفة تماشيا مع زيادة مسؤوليات تطوير البرامج والدعم اللازمة في ذلك المكتب. ومع زيادة حجم البرنامج المقترحة في تلك المنطقة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، يكون الاحتفاظ بمستوى هذه الوظيفة مبررا تماما عند مقارنته مع المستويات الماثلة في المكاتب الاقليمية والقطرية الرئيسية الأخرى؛

(ب) ممثل، مكتب اقليمي، كولومبيا. أعيد تصنيف هذه الوظيفة من مد-٢ الى مد-١ في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، بالنظر الى أن رتبة مد-١ تعتبر أكثر ملاءمة للظروف الراهنة في مجال مراقبة العقاقير ولتوقع حجم أقل من البرامج مما كان متوقعا في بداية سنة ٢٠٠٠. وقد جرى تمثيل المكتب تمثيلا كافيا برتبة مد-١، والتصنيف بهذه الرتبة مبرر تماما بالنظر لاستمرار مستويات حجم البرنامج على ما هي عليه وبالنظر أيضا الى المسؤوليات في إطار الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣؛

(ج) ممثل، مكتب اقليمي، البرازيل. تحول هذا المكتب الى مكتب اقليمي لبلدان الميركوسول (السوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي) في ٢٠٠٠-٢٠٠١ وسيترأسه مبدئيا ممثل برتبة مد-١. مع ذلك فما زال المكتب يعمل برئاسة ممثل برتبة ف-٥، وقد اعتبر ذلك كافيا مع الدعم الذي يقدمه موظف ادارة برامج برتبة ف-٤، كما يتجلى في ميزانية الدعم المنقحة. وبالنظر للزيادة المتواصلة في حجم البرنامج في منطقة الميركوسول، ولأهمية ادارة مشاريع واسعة قائمة على تقاسم التكاليف في البرازيل، فيقترح إعادة ترفيع وظيفة الممثل الى رتبة مد-١. ومع هذا الترفيع وتعزيز المكتب في ٢٠٠١ بموظف برامج وطني اضافي، سيصبح المكتب جيد الاستعداد لادارة البرنامج، وستنقل وظيفة ف-٤، المعينة له حاليا، الى مكتب كينيا لاتاحة إعادة انشاء وظيفة الممثل في ذلك المكتب الاقليمي؛

(د) فرع العمليات، المقر في فيينا. ثبتت ضرورة رفع مستوى وظيفة من رتبة ف-٥ الى مد-١ لإعادة انشاء منصب رئيس فرع العمليات، وذلك لتنسيق وادارة شتى المناطق والقطاعات التي تشكل حافظة الميزانية البرنامجية. كذلك، وحيث أن أمريكا اللاتينية تشكل الجزء الأكبر من حافظة الميزانية البرنامجية، يلزم رفع مستوى وظيفة من رتبة ف-٣ الى ف-٤ لادارة هذا القسم ادارة مناسبة. ولا يقدم أي اقتراح بإعادة تصنيف وظائف أخرى للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣؛

(هـ) شعبة شؤون المعاهدات. في إطار الهيكل التنظيمي المقترح المبين في المرفق الرابع من هذا التقرير، جرى ترشيد وظائف الرتبة مد٢ في المقر بفيينا وتخصيصها وفقا للمصادر التمويلية الملائمة. وعليه فلشعبة شؤون المعاهدات وظيفة في الرتبة مد-٢ ممولة من

الميزانية العادية، لأن معظم مهامها هي مهام معيارية الطابع وممولة من هذا المصدر. ولذلك يقترح أن تنقل في الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ الوظيفة المرفقة إلى الرتبة مد-٢ والمخصصة لتلك الشعبة في ميزانية الصندوق المنقحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ إلى وظيفة رئيس شعبة العلاقات الخارجية، التي تدعم الآن من الموارد المتاحة وهي في المقام الأول موارد خارج إطار عن الميزانية.

١٨- معدل تنفيذ البرامج. تذكر الفقرة ١٦ من تقرير اللجنة أنه ينبغي رصد معدل تنفيذ البرامج عن كثب واتخاذ الاجراء اللازم في حالة انخفاض معدل التنفيذ عن تقديره الحالي البالغ ٨٠ في المائة.

١٩- الرد. استنادا الى نفقات عام ٢٠٠٠ الفعلية والى تقدير مفصل للنفقات خصما على مخصصات عام ٢٠٠١ لكل مشروع على حدة، يقدر معدل تنفيذ البرامج بـ ٧٩ في المائة من الميزانية البرنامجية المنقحة للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١. ويتطابق هذا تقريبا مع هدف معدل التنفيذ البالغ ٨٠ في المائة.

باء- توصيات وتعليقات مجلس مراجعي الحسابات

٢٠- يتضمن رأي مراجعي الحسابات بشأن البيانات المالية لصندوق اليونديسيب لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ شرطا فنيا من مجلس مراجعي الحسابات. فقد جعل المجلس رأيه بشأن مراجعة الحسابات مقيدا، بسبب عدم تمكنه من تقييم تأثير أي تعديلات قد يلزم اجراؤها عند استلام ما تبقى من بيانات النفقات المراجعة التي لم ترد بعد فيما يتعلق بالمشاريع المنفذة على الصعيد الوطني. ولذا أوصى المجلس بأن يعزز اليونديسيب جهوده من أجل تشجيع اليوندييب على الحصول على تقارير المراجعة الحسابية اللازمة للمشاريع المنفذة على الصعيد الوطني، وعند الاقتضاء توسيع نطاق الترتيبات التي تتيح قيام شركات المحاسبة المحلية بالمراجعة الحسابية للمشاريع المنفذة على الصعيد الوطني.

٢١- وكما هو مسلّم به في تقرير مجلس مراجعي الحسابات بشأن تنفيذ توصياته التي قدمها في فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩، المحدّث حتى ٢٥ حزيران/يونيه ٢٠٠١، تابع اليونديسيب المسألة بصورة مباشرة مع اليوندييب، وكلف شركات محاسبة محلية لضمان تقديم شهادات المراجعة الحسابية المتبقية. وحتى ٢٠ حزيران/يونيه ٢٠٠١، تم الحصول على الموافقة المتعلقة بالمراجعة الحسابية لمبلغ ١٦٩ مليون دولار، أو ٩٢ في المائة من هذه النفقات في الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩. وفيما يتعلق بتلك النفقات لعام ٢٠٠٠، تم الحصول على شهادات تغطي ١١٣ مليون دولار، أو ٥٩ في المائة من مبلغ ١٩٢ مليون دولار من النفقات المبلغ

عنها. ويثني المجلس بصفة خاصة على ست منظمات حسّنت معدل تنفيذها تحسّينا كبيرا مقارنة بالفترة ١٩٩٧-١٩٩٩ (الأمم المتحدة، واليونسيف، ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث، وجامعة الأمم المتحدة، والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة).

٢٢- وهناك توصيات أخرى، أقل أهمية، قدمها المجلس؛ ويمكن الاطلاع على ردود اليونسيف عليها في تقرير الأمين العام بشأن تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات المقدمة خلال الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩.

المرفق الرابع

تنظيم برنامج الأمم المتحدة المعني بالمراقبة الدولية للمخدرات

١ - أنشئ اليونسيف عملاً بقرار الجمعية العامة ١٧٩/٤٥ المؤرخ ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٥، بصفته الهيئة الوحيدة المسؤولة عن التدابير الدولية المنسقة الرامية الى مكافحة تعاطي المخدرات، وأسندت اليه المهام الوظيفية التالية:

(أ) أن يعمل بصفته الهيئة المركزية لمراقبة العقاقير، بمسؤولية حصرية عن تنسيق وتوفير قيادة فعالة لجميع أنشطة الأمم المتحدة في مجال مكافحة المخدرات وأن يكون مورداً لتزويد الأمانة العامة للأمم المتحدة وكذلك الدول الأعضاء بالدراية التقنية في مجال المراقبة الدولية للمخدرات، وأن يقدم اليها المشورة، بصفته هذه، بشأن مسائل المراقبة الدولية والوطنية للمخدرات؛

(ب) أن يتصرف نيابة عن الأمين العام في الوفاء بالمسؤوليات المسندة اليه بمقتضى أحكام المعاهدات الدولية وقرارات أجهزة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالمراقبة الدولية للمخدرات؛

(ج) أن يقدم خدمات السكرتارية والخدمات الفنية الى لجنة المخدرات وهيئاتها الفرعية، وكذلك الى الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات، مع ايلاء الاعتبار الواجب للترتيبات التعاھدية؛

(د) أن يعد وينفذ أنشطة تشغيلية لمكافحة المخدرات، من خلال شبكة مكاتب ميدانية؛ وأن يساعد الحكومات على صوغ وتنفيذ برامج تهدف الى خفض زراعة المخدرات والمؤثرات العقلية وانتاجها وصنعها والاتجار فيها وتعاطيها بصفة غير مشروعة وفي تحسين فعالية تدابير مراقبة عرض المخدرات والكيميائيات السليفة المشروع.

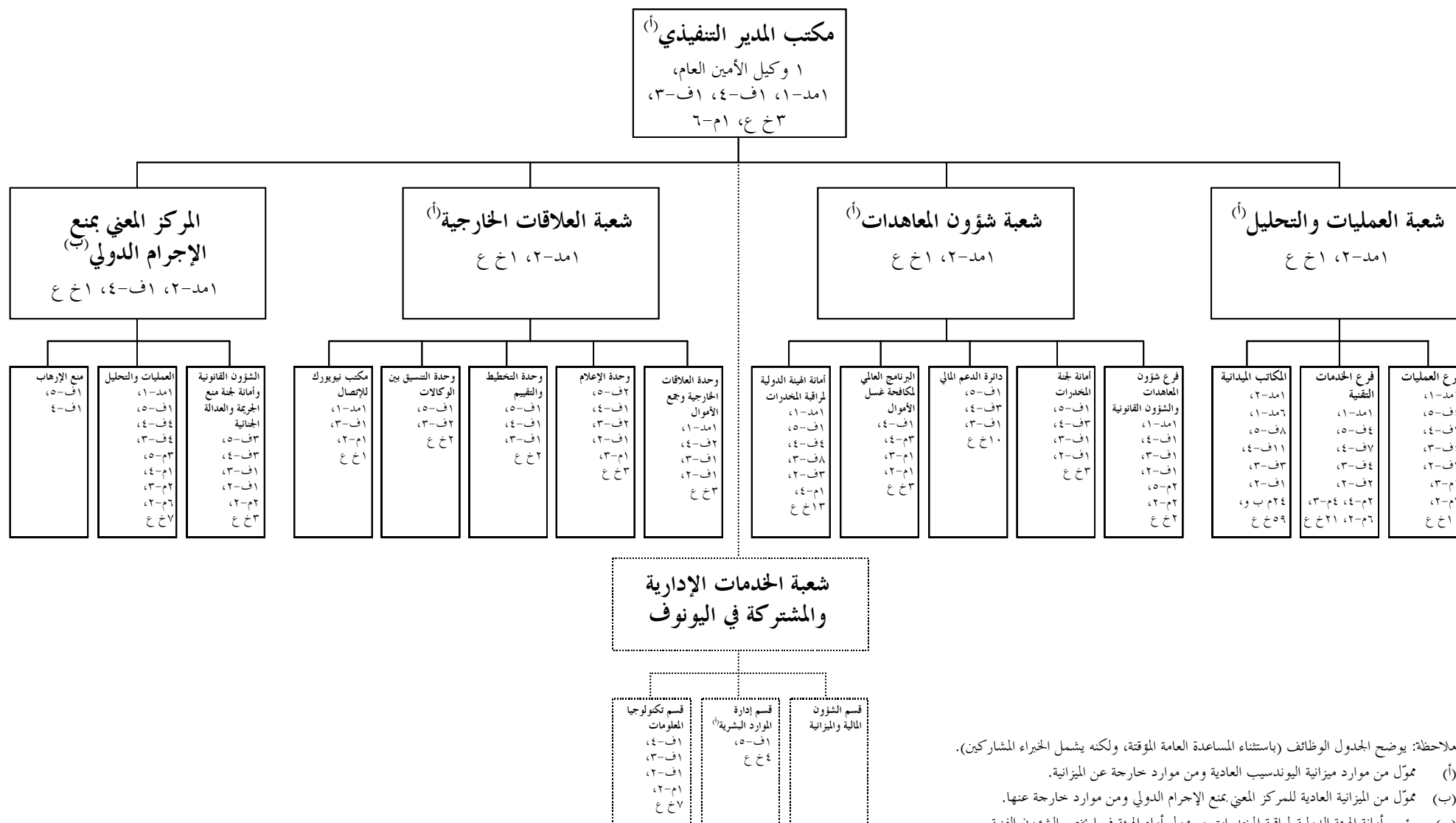
٢ - ويُمَوِّل اليونسيف من الميزانية العامة للأمم المتحدة وكذلك من موارد من خارج اطار الميزانية، تتألف من ميزانية الدعم والميزانية البرنامجية لصندوق اليونسيف لفترة السنتين. وتغطي الميزانية العادية لليونسيف أساساً الأنشطة المتصلة بتنفيذ المعاهدات والشؤون القانونية. يقرر اليونسيف؛ ويقدم الأمين العام الميزانية العادية، وتستعرضها اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية، وتعتمدها الجمعية العامة. وتمول ميزانية الدعم والميزانية البرنامجية لفترة السنتين لصندوق اليونسيف من التبرعات، وتوجه الى مساعدة البلدان النامية على الوفاء بالتزاماتها في تنفيذ أحكام المعاهدات الدولية لمراقبة المخدرات. وتقدم تلك المساعدة من خلال مقر اليونسيف وشبكة مكاتب اليونسيف القطرية وبرامجه القطرية في مجال

مكافحة المخدرات. ويقدم تلکما الميزانيتين المدير التنفيذي، وتستعرضهما اللجنة الاستشارية، وتوافق عليهما لجنة المخدرات. ويوفر نحو ١٠ في المائة من موارد اليونديسيب من الميزانية العادية، وتأتي نسبة ٩٠ في المائة من التبرعات.

٣- ويرد بيان مهام المدير التنفيذي لليونديسيب في قرار الجمعية العامة ١٧٩/٤٥. وتدعو الجمعية العامة في قرارها ١٨٥/٤٦ ج المؤرخ ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩١ المدير التنفيذي الى عرض ميزانية صندوق اليونديسيب على اللجنة لتنظر فيها.

٤- ويضم اليونديسيب أيضا الشعب الثلاث التالية، التي يترأس كل شعبة منها مدير مسؤول أمام المدير التنفيذي: شعبة العلاقات الخارجية، وشعبة شؤون المعاهدات، وشعبة العمليات والتحليل. وترد تفاصيل مسؤوليات كل شعبة من هذه الشعب في الجزء الرابع من هذا التقرير. ويرد الهيكل التنظيمي المقترح للبرنامج في الشكل الرابع. وتعكس مقترحات الميزانية للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣ هذا الهيكل التنظيمي المقترح. ويوضح الهيكل التنظيمي جميع الوظائف الموجودة في كل مكتب في المقر. أما فيما يخص الميدان، فلم تدرج وظائف المشاريع، لأنها لا تشكل جزءا من الهيكل المكتبي.

الشكل الرابع
الهيكل التنظيمي لمكتب مراقبة المخدرات ومنع الجريمة
(أيلول/سبتمبر ٢٠٠١)



ملاحظة: يوضح الجدول الوظائف (باستثناء المساعدة العامة المؤقتة، ولكنه يشمل الخبراء المشاركين).

(أ) ممول من موارد ميزانية اليونديسب العادية ومن موارد خارجة عن الميزانية.

(ب) ممول من الميزانية العادية للمركز المعني بمنع الإجرام الدولي ومن موارد خارجة عنها.

(ج) رئيس أمانة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات مسؤول أمام الهيئة فيما يخص الشؤون الفنية.

المرفق الخامس

مسرد المصطلحات

تكاليف الدعم المقدم من الوكالات. هي التكاليف التي تتكبدها وكالة تنفيذية نتيجة لادارتها أنشطة مشروع ممول من الصندوق.

بند الاعتمادات. هو فرع من الاعتمادات يرد بشأنه مبلغ محدد في مقرر فتح الاعتمادات، ويحول للمدير التنفيذي لليوندسيب نقل الأموال داخله دون الحصول على موافقة مسبقة.

منظمة مشاركة. هي هيئة يسميها المدير التنفيذي لليوندسيب للمشاركة مع منظمة منفذة في تنفيذ مشاريع.

ميزانية الدعم لفترة السنتين. هي ميزانية تغطي الدعم البرنامجي والادارة والشؤون الادارية.

تغيرات التكلفة. أي زيادة أو نقصان في تكلفة مدخل من الموارد ينشأ عن التغيرات في التكاليف والأسعار وأسعار الصرف.

منظمة منفذة. هي هيئة يسميها المدير التنفيذي لتنفيذ المشروع. والمنظمة المنفذة مسؤولة عن الادارة العامة للمشروع ومسؤولة مساءلة عن انجاز المخرجات وتحقيق أهداف المشروع واستعمال موارد اليوندسيب.

الميزانية النهائية. هي تقديرات الميزانية بعد التنقيح الثاني والأخير للميزانية الأولية المعتمدة لفترة السنتين، ويجرى في أواخر السنة الثانية من فترة السنتين.

الأموال العامة الغرض. هي الأموال التي يقبلها المدير التنفيذي لأغراض تتفق مع أغراض اليوندسيب دون فرض قيد بشأن استعمالها في غرض معين.

الأثر. هو مجموع التأثيرات الايجابية والسلبية، الأساسية والثانوية، المترتبة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على تدخل، سواء أكانت مقصودة أم غير مقصودة.

مؤشر. هو عامل نوعي أو متغير نوعي يهيئ وسيلة بسيطة وموثوقة لقياس الانجاز، أو لبيان التغيرات المرتبطة بتدخل، أو للمساعدة على تقييم الأداء.

الميزانية الأولية. هي تقديرات الميزانية التي توافق عليها لجنة المخدرات قبل بداية فترة السنتين.

الاطار المنطقي. هو وسيلة ادارية تستخدم لتحسين تصميم التدخلات. وهي تتعلق بتحديد عناصر استراتيجية (مدخلات، ومخرجات، ونواتج، وأهداف) وعلاقتها السببية، والافتراضات أو المخاطر التي يمكن أن تؤثر على النجاح أو الفشل. لذا فهي تيسر التخطيط والتنفيذ والتقييم.

التنفيذ الوطني. هو ترتيب تعهد فيه مسؤولية تنفيذ المشاريع التي يساعدها اليونديسب الى هيئة موجودة في البلد المتلقي.

الناتج. هو قياس للآثار المحتملة للمخرجات الناتجة عن أحد التدخلات، ويجري ذلك القياس عادة بعد اكمال عملية التدخل بوقت قصير، ثم دوريا بعد ذلك.

الميزانية البرنامجية. هي المدخلات المباشرة اللازمة لتحقيق أهداف مشروع أو برنامج محدد، من أجل التعاون الدولي على مكافحة المخدرات. وقد يتضمن ذلك، عادة، الخبراء، وموظفي الدعم، واللوازم والمعدات، والعقود من الباطن، وتدريب الأفراد أو الجماعات.

الدعم البرنامجي. هو اعداد وصوغ وتنفيذ وتقييم برامج المنظمة. ويشمل هذا عادة الوحدات التي تقدم المساندة للبرامج على أساس تقني أو مواضيعي أو جغرافي أو لوجستي أو اداري.

ميزانية الدعم البرنامجي. هي جزء من ميزانية الدعم لفترة السنتين، يغطي الأنشطة التقنية والادارية حيث توجد علاقة يمكن اثباتها بين النشاط الداعم وتنفيذ أنشطة المشاريع.

أموال الدعم البرنامجي. هي أموال تستمد، وفقا لترتيب الدعم البرنامجي، من تنفيذ المشاريع، من أجل تمويل أنشطة الدعم البرنامجي حصرا.

الاحتياطي. هو مبلغ يعتبر ضروريا للمحافظة على السيولة والسلامة الماليتين لصندوق اليونديسب، وللتعويض عن أي تقلب في التدفقات النقدية، ولتلبية أي احتياجات مشابهة غير متوقعة حسب ما قد تقرر اللجنة.

نتيجة. هي المخرج أو الناتج أو الأثر القابل للقياس (مقصودا أكان أم غير مقصود، سلبيا أم ايجابيا) لأحد التدخلات. والنتائج هي النتاج أو التأثير المباشر المترتب على احداث المخرجات، والذي يؤدي الى بلوغ هدف معين.

الميزنة القائمة على أساس النتائج. هي عملية من عمليات الميزانية البرنامجية تتميز بما يلي: (أ) أن صوغ البرامج يدور حول مجموعة من الأهداف المحددة سلفا والنتائج المتوقعة؛ (ب) أن النتائج المتوقعة تبرر الاحتياجات من الموارد، وهي احتياجات تستمد من المخرجات

المطلوبة لتحقيق تلك النتائج وترتبط بها؛ (ج) أن الأداء الفعلي في تحقيق النتائج المتوقعة يقاس بمؤشرات أداء موضوعية.

الإدارة القائمة على النتائج. هي استراتيجية إدارية تركز على الأداء وتحقيق النواتج والآثار.

الميزانية المنقحة. هي تقديرات الميزانية بعد إعادة التقدير الأولى للتكاليف في الميزانية الأولية المعتمدة لفترة السنتين، وتجري في أواخر السنة الأولى من فترة السنتين.

الأموال المخصصة الغرض. هي أموال يقبلها المدير التنفيذي لأغراض تحددها الجهة المانحة وتتفق مع أغراض اليونديسيب. وتكون الأموال المخصصة الغرض أما مشددة التخصيص، على أساس اتفاقات مشاريع محددة بين اليونديسيب والبلدان المانحة، أو مخففة التخصيص، للتنفيذ وفقاً لتوجيهات عامة من البلدان المانحة بشأن الأولويات المواضيعية أو الجغرافية.

تغيرات الحجم. هي حالات الزيادة أو النقصان الحقيقي في الاحتياجات، وتمثل العناصر الخاضعة للتحكم من عناصر تقديرات الميزانية.