



Distr.  
GENERAL

A/CN.9/378/Add.5  
25 June 1993  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

FILE COPY



الأمم المتحدة

## الجمعية العامة

لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي

الدورة السادسة والعشرون

فيينا ، ٥ - ٢٣ تموز/ يوليه ١٩٩٣

### العمل المستقبلي المحتمل

مذكرة من الأمانة

اضافة

السائل القانونية المتعلقة بالخوخصة

### المحتويات

#### الفقرات المفحة

٢	٢ - ١	.....	مقدمة
٢	٥ - ٣	.....	أولا - ملاحظات عامة
٢	٦ - ١٠	.....	ثانيا - الإطار التشريعي للخوخصة
٦	١١ - ٣٥	.....	ثالثا - عقود الخوخصة
١٢	٣٦ - ٤٨	.....	رابعا - أعمال المنظمات الأخرى في مجال الخوخصة
١٥	٤٩ - ٥١	.....	الخلاصة

### مقدمة

١ - في مؤتمر القانون التجاري الدولي ، الذي عقدهت اللجنة أثناء دورتها الخامسة والعشرين خلال أيار / مايو ١٩٩٢ في نيويورك ، قدم اقتراح بالنظر في اعداد دليل قانوني بشأن عقود خوخصة المنشآت الحكومية بغية مساعدة الدول في عملية الخوخصة فضلا عن حماية المصالح المشروعة للمستثمرين من القطاع الخاص .

٢ - والفارق من هذه المذكرة هو تيسير بحث اللجنة فيما اذا كان ينبغي القيام بأعمال في مجال الخوخصة .

### أولاً - ملاحظات عامة

٣ - "الخوخصة" مصطلح شائع الاستعمال للإشارة الى عملية تنقل بموجبها منشآت مملوكة للدولة ، عن طريق عقود مختلفة الانواع ، الى أطراف خاصة . ويستخدم اصطلاح "عقد الخوخصة" في هذه المذكرة للإشارة الى العقد الذي تنقل بموجبها منشآت مملوكة للدولة الى طرف خاص .

٤ - وتوجد دوافع متعددة لـ "الخوخصة" ، من بينها : جعل الاقتصاد الوطني أكثر توجها نحو السوق ، والحد من نفوذ الدولة على المنشآت ، ودعم انشاء طبقة من المديرين يتولون ادارة المنشآت كاعمال تجارية ، واستحداث أو نشر الملكية الخاصة لاسهم الشركات بين السكان ، وزيادة الفاعلية في استخدام موارد المنشآت ، وحصول الحكومة على ايسادات عامة ، والحد من الدين العام .

٥ - وقد أجريت عملية الخوخصة في دول كثيرة في مناطق جغرافية مختلفة ، وعلى مستويات متباينة من التنمية الصناعية . وتنفذ الخوخصة ، في السنوات الأخيرة ، على نطاق واسع في دول بدأت تتخلى عن نظام الملكية الاشتراكية والاقتصاد الذي تحظى به الدولة كي تستعيض عنه باقتصاد السوق الذي يقوم على ملكية خاصة أوسع نطاقا للمنشآت .

### ثانياً - الاطار التشريعي لـ "الخوخصة"

#### الف - الحاجة الى بنية أساسية قانونية ملائمة

٦ - ينبغي لنجاح برنامج الخوخصة أن يكون لدى الدولة المعنية قوانين ومؤسسات مناسبة تسمح بملكية الأفراد والشركات للممتلكات التجارية ، وتحيطها بالحماية ، وتحمي بالثقة للمستثمرين المحليين والأجانب المحتملين ، وتتوفر نظاما قانونيا متقدما لتنفيذ الأنشطة التجارية لـ "المنشآت" مملوكة ملكية خاصة . وتطبق برامج خوخصة في دول

كثيرة لها تقاليد أطول عهدا في مجال الملكية الخاصة للمنشآت؛ وقد طورت فيها هذه القوانين والمؤسسات عبر فترة طويلة من الزمن؛ ونتيجة لذلك لا تدعو الحاجة في هذه الدول إلى اتخاذ إجراءات تشريعية رئيسية. غير أن الدول التي تمر بمرحلة انتقالية من الملكية الاشتراكية باشكالها إلى الملكية الخاصة، تحتاج إلى اتخاذ إجراءات تشريعية وإدارية واسعة النطاق لاستكمال القوانين وإنشاء المؤسسات المشار إليها.

٧ - وقد تتصل القوانين والمؤسسات المطلوبة بمصادرين مختلفين مثل: الملكية ونقل الملكية للممتلكات التجارية غير المنقوله؛ وامتيازات الدولة في تحديد استخدام الأرض؛ وحماية البيئة؛ وأنواع الشركات وتكوينها وتنظيمها ومسؤوليتها المحدودة؛ ورد الأموال المؤومة إلى مالكيها السابقين؛ وأنواع مختلفة من العقود التجارية والسداد المالية؛ والملكية الفكرية؛ والسداد المالية وأسواق الأوراق المالية؛ والخدمات المصرفية والمالية؛ ونظام الضرائب؛ والمنافسة والمارسات التقييدية للأعمال التجارية؛ والاعسار؛ وشون العماله؛ والمحاسبة؛ واجراءات تسوية النزاعات.

٨ - ويوجد في بعض مصادرين القانون المذكورة أعلاه نصوص قانونية دولية متسقة. وفي مجالات أخرى، تستخدم القوانين الوطنية كنماذج.

#### **باء - قوانين محددة بشأن الخوخصمة**

٩ - يرتكز تنفيذ برنامج الخوخصمة، في كثير من الدول، على قانون اعتمد لهذا الغرض خاصة. وتتبادر أنواع القضايا التي تغطيها هذه القوانين إلى حد بعيد من دولة إلى أخرى، وتتوقف على عوامل معينة مثل وجود القواعد التشريعية الالزامية لدعم الملكية الخاصة للمنشآت، وال الحاجة إلى إنشاء مؤسسة أو مؤسست حكومية للإشراف على تنفيذ برنامج الخوخصمة.

١٠ - وتتضمن القائمة التالية، التي استمدت من عدد محدود من القوانين الوطنية المتعلقة بالخوخصمة، مسائل تصدت لها هذه القوانين الوطنية:

#### **- أهداف برنامج الخوخصمة :**

- تعديل المنشآت التي تجري خوخصتها أو الترخيص لهيئة من الهيئات في تعديل المنشآت التي ستجرى خوخصتها؛

- إجراءات البت في خوخصة شركة من الشركات؛

- أساليب الخوخصة (مثل البيع ، أو الإيجار ، أو اسناد ادارة منشأة الى منظم للمشاريع ، عقد "البناء والتشغيل والنقل") :
- مسؤوليات الهيئات الحكومية التي تضطلع بادارة تنفيذ برنامج الخوخصة او بالاشراف عليه :
- الاشخاص التي يمكن أن تنقل اليهم منشآت مملوكة للدولة وفقا لاحكام خاصة تتعلق على سبيل المثال ، بالعاملين في المنشآة ، ومديريها ، وبالمستثمرين الاجانب :
- حقوق تفضيلية لموظفي المنشآت المزمع خوخصتها (من ذلك ، شراء قدر من الاسهم بأسعار مخفضة او عن طريق الدفع بالتقسيط) :
- منح حصص من الاسهم بشروط تفضيلية لفئات معينة من السكان :
- اشتراط تمتع المشتري بالخبرة في مجال عمل المنشآة المزمع خوخصتها :
- وضع اجراءات لادارة بيع الاسهم لمشترين تقررت لهم الافضلية : وقد يتضمن ذلك على سبيل المثال قواعد بشأن توزيع وبيع قائم ينص فيها على الحق في شراء الاسهم :
- احكام خاصة للخوخصة في قطاعات صناعية معينة :
- عملية الترتيب في تحديد الشخص الذي ستنتقل اليه المنشآة : من ذلك مثلا تنظيم مناقصات او اقامة مزادات ، او طرح الاسهم في سوق الأوراق المالية ، او بيع الاسهم مباشرة :
- تقسيم او تحويل أجهزة حكومية تقوم بانشطة تجارية الى شركات تجارية بقصد خوخصتها ، مع وضع احكام بشأن توزيع الاصول والخصوم على هذه الشركات :
- اجراءات تحديد سعر المنشآة المزمع بيعها :
- شروط الدفع ، بما في ذلك امكانية دفع السعر على اقساط :
- امكانية دفع السعر عن طريق مستحقات على الدولة ("تحويل الدين الى اسهم في رأس المال") ، والاسلوب الذي تطرح به هذه المستحقات للبيع لمشترين المحتملين للمنشآت :

- التزام الدولة باستخدام عائد بيع المنشآت لاغراض محددة (مثل انقاض الدين العام) :

- امكانية اطلاع الدولة بمسؤولية التزامات معينة ترتب على عائق المنشآت المخومصة قبل الخومنة (مثل الالتزامات الناجمة عن تلفيات بيئية او العلاقات مع العاملين) :

- تسجيل المنشآت :

- أحكام بشأن لوائح المنشآت المزمع خومنتها :

- وضع قواعد محاسبية :

- تصفية المنشآت المملوكة للدولة غير الصالحة للبقاء ، وبيع اصولها او استخدامها في أغراض أخرى :

- منح العماية من التأمين للمستثمرين المحليين والاجانب ، والحالات التي يسمح فيها مع ذلك بالتأمين (اذا ثبت أن المصلحة العامة تقضي بذلك عن طريق هيئة تشريعية مثلا) ، وتعويض الملكية المؤمنة في حينه بتعويضات عادلة :

- المعاملة الضريبية للأطراف التي وضعت تحت يدها منشآت مملوكة للدولة :

- امكانية نقل الايرادات ، او العائدات المتاتية من اعادة بيع احدى المنشآت في وقت لاحق ، الى بلد اجنبي :

- العمالة والحقوق الاجتماعية للعاملين :

- شكل وهيكل عقد الخومنة (مثل : الشكل المكتوب ، والتوفيقات ، وأطراف في العقد ، وأسماء الوسطاء ، وطريقة وصف الاموال الجاري خومنتها) :

- التهدئات التي قد يطلب من مستثمر ما ادراجها في عقد الخومنة (مثل ابقاء المشتري على مستوى وهيكل معينين للعمالة ؛ او ابرام عقد عمل جماعي مع العاملين ؛ او عدم بيع المنشآة خلال فترة معينة ؛ او موافقة برئاسة انتاجي ؛ او صرف استثمارات من نوع معين او في حدود مبلغ متفق عليه ؛ او الالتزام بسياسة تغيير معينة ؛ او اتخاذ تدابير محددة لحماية البيئة ؛ او تجنب ممارسات تجارية تقييدية معينة) :

- حق الدولة في ابطال عقد الخوخصة في حالة الاخلال بالقانون او بعقد الخوخصة من جوانب معينة :

- فرق فرماط على حالات الاخلال بالقانون .

### ثالثا - عقود الخوخصة

#### الف - ملاحظات عامة

١١ - كثيرا ما تخوصى المنشآت عن طريق بيعها لمستثمرين خاصين . ويتضمن القسم باسم الوارد أدناه وصفا لبعض الشروط الخاصة بعقود بيع المنشآت . ويوضح القسان جيم ودال بايجاز عقود ايجار المنشآت الحكومية واسناد ادارة منشأة مملوكة للدولة الى طرف خارى .

١٢ - ومن السمات المتكررة للمفاوضات التي تدور لا برام عقد خوخصة ان الدولة قد لا تسترشد بالمعايير التجارية وحسب ، بل ايضا بالاهداف الاجتماعية والتوظيفية والصناعية للحكومة . وقد يؤدي تأثير هذه الاهداف الى اتخاذ قرار بنقل المنشأة مثلا الى طرف يضمن بقاء العاملين فيها او تكون لديه روابط احتكارية اقل من مقدمي العطاءات الآخرين ، وإن كان لا يقدم أفضل شروط من الناحية المالية . وتتبادر الهمية التي تولى لهذه الاهداف الحكومية من حالة لآخر ، وفي كثير من الأحيان لا يعطى لمقدمي العطاءات أية صيغة محددة مسبقا تتعلق باهمية الاهداف . وتخيا للحيلولة دون تطبيق هذه الاعتبارات غير التجارية بصورة غير مشروعة ، تبنت بعض الدول قواعد مثل وجوب مراجعة عمليات بيع المنشآت التي تتم بسعر يعادل صافي القيمة الدفترية او يقل عنه ، ومراعاة اقرارها بوجه خارى .

١٣ - وكجزء من عملية المفاوضات ، يطلب عادة من مقدمي العطاءات تقديم خطة عمل توضح نوايا المالك المحتمل . ويشترط عادة اعداد الخطة بشكل يوضح الكيفية التي يعتزم بها مقدم العطاء تلبية الاهداف الحكومية المشار اليها في الفقرة السابقة . فقد يتطلب من مقدمي العطاءات ، على سبيل المثال ، تبيان المستوى المتوقع للاستثمار (مثلا فيما يتعلق بالأصول الثابتة ، ورأس المال المتداول ، والتكنولوجيا والموارد البشرية) ؛ والعملة المتوقعة خلال السنوات المتعددة التالية ؛ وخطط تطوير المنشأة وانتاجها وأسواقها .

١٤ - ومن أجل تيسير المفاوضات والتعجيل باتمامها ، يمنع المشترون المحتملون في كثير من الأحيان فرصة الاطلاع على بعض سجلات الاعمال او مصادر مماثلة للمعلومات . ويُخضع هذا الاطلاع ، كالمادة ، لشرط الالتزام بالمحافظة على سرية المعلومات .

١٥ - ومن الضروري ، لوضع شروط عقد الخوخصة في صيغتها النهائية ، أن تقدم إلى المشتري المحتمل أثناء المفاوضات معلومات عن مختلف أعباء المنشأة . وقد تتمثل هذه الأعباء مثلاً في رهونات على أراضٍ ، وبراءات ، ورخص ، ورسوم هامة ناتجة عن عقود ، وديون غير مسددة ، والتنازل عن مطالبات وحوالات حقوق . وفي حالات معينة ، وخاصة إذا كان الكيان الحكومي الذي يبيع المنشأة لم يباشر سيطرة فعلية عليها ، قد يتلزم الأمر القيام بعمل واسع النطاق لتحديد جميع الأعباء من خلال البحث في سجلات مختلفة ، واستعراض العقود ، وسؤال مدير المنشأة .

#### باء - بيع المنشأة

##### (ا) شرط العمالة

١٦ - يجوز أن ينص في عقود الخوخصة على عدد وظائف الدوام الكامل وهيكلها اللذين يوافق المشتري على استبقانهما لفترة محددة من الزمن . وقد يدرج هذا الشرط في العقد مقابل سعر أقل من السعر الأصلي المحدد على أساس القيمة المقدرة للمنشأة .

١٧ - وفي حالة عدم وفاء المالك الجديد بالتزامه ، قد ينص المقد على زيادة السعر أو على دفع تعويضات اتفاقية أو على فرق جزاء . وقد توضع صيغة للمبلغ الواجب دفعه إلى المالك السابق عن كل موظف يفصل من العمل خلافاً للاتفاق بحيث يكون هذا المبلغ مقارباً لتكلفة استبقاء الموظف . ويفرض البائعون عادة قبول شروط تصاغ بشكل عام تحرر المشتري من التزامه في حالة وقوع "ظروف خارجة عن إرادة المشتري" . ويقبل البائعون في حالات قليلة شروطاً أكثر تحديداً تبين قيم مؤشرات السوق التي قد تعدل من التزامات المالك الجديد .

##### (ب) شرط الاستثمار

١٨ - ويجوز أن يتهدى المشتري بالاستثمار في المنشأة . وتشير هذه التعهدات عادة إلى استثمارات نقدية ، وتتحدد قيمة الاستثمار والوقت الذي سيبقى خلاله هذا المبلغ مستثمراً . ويفرض شرط الاستثمار هذا في كثير من الأحيان جزاءات على الأخلاص بالتعهد ، مع دفع ما يصل إلى ٥٪ في المائة أو أكثر من قيمة الاستثمار الذي لم ينفذ .

##### (ج) شرط المضاربة

١٩ - يجوز أن ينص في العقد على إعادة تقييم سعر الثراء ، ويكون ذلك عادة بمعرفة خبير محاييد ، ودفع سعر أعلى إذا بيعت المنشأة المخوخصة قبل انقضاء الفترة المحددة (بين ٥ أعوام و ١٥ عاماً على سبيل المثال) دون تحقيق الأهداف الاجتماعية المذكورة في العقد . ويجوز أن يستعاض عن شرط إعادة التقييم هذا بشرط "اقتطاع نسبة من الفائز"

الذى يلتزم المشتري بموجبه بدفع مبلغ يقدر على اساس الفرق بين السعر الذى دفع لشراء المنشأة وسعر اعادة بيعها .

(د) شرط موافلة العمل

٢٠ - تنص بعض العقود على انه اذا توقف المشتري عن الانتاج او عمد الى تصفيه المنشأة او تركها تفلت ، او قام بتغيير برنامج الانتاج بصورة جوهرية قبل فترة زمنية متفق عليها ، فانه يلتزم بدفع مبلغ متفق عليه من المال . ويتفق عادة على تخفيف المبلغ المقرر دفعه عبر عدد من السنوات الى ان يصبح الشرط غير نافذ المفعول .

(ه) شرط اعادة تقييم الممتلكات العقارية

٢١ - في بعض الحالات ، وخاصة عندما يتعدى تحديد قيمة الممتلكات العقارية او لدى توقع شروع عدم الاستقرار بصورة غير عادية في سوق الممتلكات العقارية ، يجوز أن يتضمن العقد شرطا يحق للدولة بمقتضاه أن تستفيد من ارتفاع قيمة الممتلكات العقارية اذا حدث ذلك في الفترة المتفق عليها . ولا يجوز تطبيق هذا الشرط الا على الاراضي او على بعض المباني ايضا . وتخليا لحماية صالح المشتري ، يجوز أن تفع هذه الشروط حدا أقصى للزيادة التي يتعين ردتها ، وأن تنص على أنه لا ترد سوى نسبة معينة من هذه الزيادة ، مع بيان أن القيمة الزائدة عن الحد المتفق عليه هي وحدها التي تؤخذ بعين الاعتبار ، وإيضاح الطريقة التي تتبع لتحديد قيمة العقار (بمعرفة خبير محاييد مثلا) ، أو النص على مهلة لدفع أي مبالغ قد تستحق بموجب هذا الشرط .

(و) شرط الدفع

٢٢ - يتناول شرط الدفع مسائل مثل الوقت الذي يتعين أن يدفع فيه ثمن الشراء ، وضمانات السداد بالنسبة للمدفوعات الموجلة ، وسعر الفائدة . ويصر البائعون عادة على أن يتعهد المشتري نفسه بدفع المبالغ المتفق عليها ، بدلا من تحديد مسؤولية المشتري بوضع جانب من الالتزام بالدفع على عاتق الشركة التي أست هيئها .

٢٣ - وفقا للقوانين استصدرت في دول معينة يجوز للأطراف في عقد خوصصة أن يتلقوا ، في حدود معينة ، على أن يدفع المشتري جزءا من الشراء بالتنازل للدولة عن مبالغ مستحقة عليها (ابدال الديون باسم رأس المال) . وقد يعمد المشترون المحتملون عادة إلى شراء هذه المبالغ المستحقة الدفع من دائنين أحدهما بغرف استخدامها كمدفوعات في سياق الخخصصة .

**(ز) شرط بشأن تكوين احتياطيات للخوم المحتملة**

٢٤ - قد لا يكون من المؤكد ، لدى بيع منشأة ، ما إذا كانت ستترتب على الأنشطة السابقة للمنشأة التزامات مالية . ولمواجهة تجس هذه الالتزامات ، يجوز أن ينص عقد الخوصلة على إنشاء احتياطي مالي لتنفطية الديون .

٢٥ - ويمكن أن تستخدم لذلك طريقتان : تتمثل إحداهما ، وهي تستخدم بصورة خاصة إذا كان احتمال وجود الديون يبدو ضئيلاً إلى حد ما ، في عدم تخفيض سعر المنشأة كما احتسب في الأصل ، مع تعهد الدولة بتغطية الديون في حدود مبلغ معين . وتتمثل الأخرى ، التي يجوز استخدامها إذا كان من المرجح أن تتتجسد الالتزامات ، بخفض السعر الذي احتسب في الأصل بمبلغ متفق عليه ؛ وإذا لم تتحقق الديون في فترة محددة ، يتبعين على المالك المنشأة دفع المبلغ الذي خُفِّض به السعر المحتسبي في الأصل ، إلى الدولة . وتجنبًا لاستخدام المبالغ المحتجزة بصورة غير مناسبة ، يجوز أن تُمْتع الدولة الحق في الاشتراك في أية مفاوضات أو إجراءات لتسوية النزاعات المتعلقة بالالتزام ؛ وبالإضافة إلى ذلك ، ومن أجل تقديم حافز للمالك للحد من المدفوعات من الاحتياطي ، يجوز اعطاء المالك الحق في الاحتفاظ بنسبة من الاحتياطي إذا لم يستخدم .

**(ح) تعويض الأضرار البيئية**

٢٦ - من المخاطر التي يتبعين على المالك الجديد لمنشأة ما أن يضعها نصب عينيه النفقات الازمة لرفع موقع المنشأة إلى المعايير البيئية القانونية المطلوبة . ونظرًا لأن سبب هذه النفقات كان موجوداً قبل الخوصلة ، فقد يكون بائع المنشأة مستعدًا لتحمل جزء محدد من هذه التكاليف . ومن الممكن أن يتم الاتفاق مثلاً على أن ينقطع المشتري بمسؤولية أعمال تنظيف محددة في حدود مبلغ معين ، بينما تقسم التكاليف الإضافية في حدود مبلغ متفق عليه ، على نحو معين ؛ ويتحمل أحد الطرفين أية تكاليف زائدة . ويجوز استخدام صيغ مختلفة لأنواع مختلفة من المثالك البيئية (مثل الزيوت المستهلكة ، وانبعاثات الدخان ، والحرير الصخري "الاسبستون") . ويجوز أن ينص في العقد على حق الدولة في الموافقة على الخطط والعقود المتعلقة بالنفقات التي ستشارك في تقديمها . أما الآثار البيئية التي قد تترجم بعد خوصلة المنشأة فانها تدخل بطبيعة الحال في نطاق مسؤولية المنشأة وحدها .

**(ط) الضمانات التي يقدمها البائع**

٢٧ - يفترض أن البائع هو المالك المنشأة ، وأن المنشأة تملك ممتلكاتها العقارية ، ويجوز أن ينص في عقد الخوصلة على هذا الافتراض . وإذا كان من الممكن أن تنساب أطراف أخرى في الملكية ، فمن المستصوب أن يعرف العقد لهذا الاحتمال . فقد تترجم قضايا تتعلق بالملكية بسبب عدم وضوح أو عدم دقة سجلات المنشأة الخوصلة على سبيل

المثال . ومن الجائز ان تنشأ هذه المناكل ايضا في سياق تشريعات بشأن الفاء التأمين حسبما أشرنا اليه في الفقرات التالية بشأن "المطالبات بالرد" .

(ي) المطالبات بالرد

٢٨ - تبني عدد من الدول في مرحلة انتقالية من نظام اشتراكي للملكية الى نظام خاص للملكية قوانين يحق بموجبها للملك السابقين لاموال مؤمنة ، وفقا لشروط خاصة ، ان يطالبوا بملكية الاموال المؤمنة .

٢٩ - ويمكن في بعض الاحيان ان تتوصل الدولة ، في توافق مع عقد خوصة منشأة ، الى تسوية مع المالكين السابقين لمنشأة او مع خلفهم بدفع تعويض لهم من عائد الخوصة . وفي حالة عدم التوصل الى هذه التسوية خلال الفترة التي تجري فيها المفاوضات المتعلقة بعقد الخوصة ، يجوز للدولة ان تقبل ، بموجب بند في عقد الخوصة ، الالتزام بتسوية مطالبة المالك السابق خلال فترة متفق عليها ، وأن توافق على ترتيبات مؤقتة الى ان تتم تسوية المطالبة بالرد . وقد تتمثل الترتيبات المؤقتة مثلا في اضطلاع المشتري المحتمل بادارة المنشأة ، مع احتفاظ الدولة بمسؤولية جزئية عن بعض تكاليف المنشأة وخصائصها ، وتأجيل التزام المشتري المحتمل باتفاق الاستثمارات المتفق عليها الى ان يصبح عقد الخوصة نافذ المفعول . ويصبح عقد الخوصة نافذ المفعول لدى تسوية مطالبة المالك السابق ، وذلك ما لم يتعدر التوصل الى التسوية في حدود الفترة المتفق عليها ، وعند المشتري المحتمل الى انهاء العقد .

٣٠ - وإذا كان المالك السابق لا يطالب بالمنشأة نفسها بل بأحد ممتلكاتها ، فإنه يمكن اتمام عقد الخوصة بشرط أن تتحمل الدولة بالتزام تسوية المطالبة او بأن تدفع إلى المالك الجديد قيمة الممتلكات الواجب اعادتها إلى المالك السابق . وإذا كانت إعادة هذه الممتلكات بالذات تعرف قدرة المنشأة على البقاء للخطر ، فقد يلزم إنهاء عقد الخوصة وتسوية المطالبات المعلقة .

جيم - تأجير المنشآت

٣١ - يجوز للدولة أن تقرر تأجير منشأة إلى طرف خارجي إذا كانت ترغب مثلا في الاحتفاظ بالملكية وإن كانت ترى أن كفاءة المنشأة سوف تتحسن على الأرجح تحت إدارة مستأجر ؛ أو إذا كان الغرض هو الحصول على إيراد سنوي من المنشأة ؛ أو إذا اتخذت الحكومة قرارا بتجربة الإدارة الخاصة لأحدى المنشآت توطئة لبيعها ؛ أو في حالة عدم ظهور مشتر مناسب ، في الوقت الذي توجد فيه امكانية العثور على مستأجر .

٣٢ - وفيما يلي أمثلة لنماذج اعطيت بشأن عقود تأجير المنشآت :

(ا) ينبغي أن تكون مدة الإيجار طويلة بما فيه الكفاية لإعطاء حافز للمستأجر على إدارة المنشأة بطريقة ستكون على المدى الطويل في مصلحة المنشأة :

(ب) ينبغي أن يتضمن العقد شروطاً تلزم المستأجر بالمحافظة على قيمة الأصول؛ وهذه الشروط ضرورية لكيلا يكون لامتنام المستأجر بتحقيق أرباح على المدى القريب تأثير سلبي على قيمة المنشأة وبقائها على المدى الطويل :

(ج) يجوز تحديد قيمة الإيجار لفترة الإيجار بأكملها، أو يجوز أن تكون متغيرة حتى يمكن للحكومة أن تستفيد من الزيادات في أرباح المؤسسة؛ وينبغي أن تكون الزيادات في الإيجار منتظمة بحيث لا تؤثر سلباً على مصلحة المستأجر في تشغيل المنشأة :

(د) من الضروري أن يشير العقد بوضوح إلى مدى استقلال المستأجر في إدارة المنشأة وتوزيع الموظفين، من جهة، وإلى امتيازات الدولة في هذين المجالين، من جهة أخرى :

(هـ) من المستحب أن يتضمن العقد أحكاماً تمنع المستأجر من أن يدير أصول المنشأة ويتلاعب في بيان أرباحها بطريقة تربط مقدم العطاءات المحتملين لشراء المنشأة.

#### دال - عقد الإدارة

٣٣ - قد ترغب الدولة في أن تنقل إدارة المنشأة فحسب إلى طرف خارجي، وفي أن تدفع له بالتالي اتعاباً عن ذلك، مع احتفاظها بالوظائف الأخرى للملكية. ويجوز استخدام هذه الطريقة في الخوصة إذا كانت المنشأة تتکبد على سبيل المثال خسائر تعزى إلى عدم كفاية إدارتها، أو إذا كانت الإدارة الجديدة ستحسن الوضع الاقتصادي والتجاري للمنشأة بفتح بقية الحصول على ثمن أفضل لبيع المنشأة فيما بعد.

٣٤ - وفيما يلي أمثلة لنماذج اعطيت بشأن عقود الإدارة :

(ا) ينبغي أن يميز عقد الإدارة بوضوح بين الخدمات التي تغطيها اتعاب الإدارة والخدمات الالزمة من حين لآخر والتي تدفع عنها اتعاب منفصلة :

(ب) يجوز أن تتالف الاعباء التي تدفع مقابل الإدارة من مبلغ متفق عليه بالإضافة إلى مبلغ يحسب على أساس الأرباح التي تتحققها المنشأة أو على أساس التوسيع المادي للإنتاج أو المبيعات :

(ج) ينبغي أن يتضمن العقد أحكاماً واضحة بشأن سلطات الادارة في تحديد برنامج الانتاج وسياسة الاسعار والعمالة :

(د) اذا عهد بادارة المنشأة الى شركة تقوم ايضاً بتوريد بضائع او خدمات الى هذه المنشأة او ببيع منتجاتها ، فمن المستحب الاتفاق على شروط من شأنها منع تغيير البضائع او الخدمات على نحو غير مشروع ، وجعل المنشأة معتمدة على التعامل مع هذا الطرف للمحافظة على بقائها وارباحها .

٣٥ - تسرى بعض النصائح المذكورة اعلاه بشأن عقود الایجار ، مع مراعاة مقتضى الحال ، على عقود الادارة بدورها .

#### رابعاً - أعمال المنظمات الأخرى بشأن الخوخصمة

##### الف - برامج الامم المتحدة الانمائي

٣٦ - اعدت الشبكة الاقليمية للخوخصمة في ١٩٩١ "المبادئ التوجيهية للخوخصمة" : وت تكون الشبكة من فريق خبراء من البلدان النامية يشتركون بصورة شخصية في عمليات خوخصمة : ويعمل الفريق تحت رعاية شعبة البرامج العالمية والدولية التابعة لبرنامج الامم المتحدة الانمائي (يونديب) .

٣٧ - وتتضمن المأمورات التي تناولتها المبادئ التوجيهية : ما اذا كان ينبغي انشاء هيئة تابعة للدولة لادارة عملية الخوخصمة ، وسلطاتها ومسؤولياتها ؛ وال الحاجة المحتملة الى تشريع يرخص بخوخصة المنشآت العامة ؛ وتحويل المنشآت العامة التي لا تتمتع بالشخصية الاعتبارية الى شركات مساهمة ؛ وتدابير تشجيع المنافسة ؛ وتأجير المنشآت واسناد ادارتها الى طرف خارجي كوسيلة من وسائل الخوخصمة ؛ والخوخصمة الكاملة لشركة او بيع جزء فقط من اسهم شركة ؛ وبيع منشأة لمديرتها والعاملين فيها ؛ وبيع منشأة لجمعية تعاونية لمستثمرين ؛ وبيع اصول منشأة بدلًا من بيع المنشأة ذاتها ؛ وتقسيم اصول وخصوص منشأة وتقدير المنشأة ككل ؛ وتحديد سعر للأصول ؛ وتقنيات بيع الأسهم ؛ والمشروعات المشتركة ؛ وال الحاجة الى استحداث سوق لرأسم المال ؛ وتأثير الخوخصمة على العاملين ؛ والاهتمام التنظيمي من جانب الحكومة بالمنشآت الخوخصمة وأساليب استمرار الدولة في ممارسة نفوذها على المنشآت الخوخصمة ؛ والاعتبارات المتعلقة ببيع المنشآت لمستثمرين أجانب .

٣٨ - وتبين المبادئ التوجيهية في الفصل ٢٣ المعنون "الماعدة التقنية والتعاون التقني" ، مختلف الامكانات المتاحة للحكومات للحصول على الماعدة التقنية في صوغ سياساتها وقوانينها الوطنية المتعلقة بالخوخصمة او في خوخصمة منشأة فردية .

### باء - اللجنة الاستشارية القانونية الآسيوية-الأفريقية

٣٩ - أعدت أمانة اللجنة الاستشارية القانونية الآسيوية-الأفريقية دراسة تمهيدية بعنوان "القضايا القانونية التي تُقابل في مسألة خصمة المنشآت الحكومية" (AALCC/13/XXXII/KAMPALA/93) لتقديمها إلى اللجنة في دورتها الثانية والثلاثين في ١٩٩٣ . ووفقاً للحقيقة ، يتمثل الهدف النهائي في إعداد دليل عن الجوانب القانونية للخخصمة في آسيا وأفريقيا ؛ ولغاية الرئيسية من إعداد هذا الدليل هي مساعدة الحكومات الأعضاء في اللجنة الاستشارية القانونية الآسيوية-الأفريقية على تنفيذ برامج الخخصمة الخاصة بها بطريقة يتفق مع مصالحها الاقتصادية الوطنية .

٤٠ - وتنظر الدراسة التمهيدية في تجربة المنشآت المملوكة للدولة ، وتناقش أسباب الخخصمة ، وتقارن بايجاز بين مختلف طرائق الخخصمة (مثل البيع المباشر للمنشآت ، وبيع حصة صغيرة من رأس مال شركة ، واسناد إدارة منشأة إلى طرف خارجي ؛ وتأجير المنشآت ، ومنح حق امتياز تشغيل منشأة) . وتذكر الدراسة أيضاً تعديلات على قوانين وطنية قد تكون لازمة لتنفيذ برنامج الخخصمة .

### جيم - اللجنة الاقتصادية لأوروبا

٤١ - في ١٩٩٠ اعتمدت الفرقة العاملة المعنية بالمعارض التعاقدية الدولية التابعة للجنة الاقتصادية لأوروبا دليلاً بعنوان "الجوانب القانونية للخخصمة في مجال الصناعة" (ECE/TRADE/180, United Nations, New York 1992) . وكما ذُكر في المقدمة ، يتمثل الهدف من الدليل في مساعدة البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية في مهمة إنشاء إطار قانوني ملائم للخخصمة ؛ ووسيلته في ذلك هي بيان : المشاكل الأساسية التي تنشأ على الأرجح أثناء خخصمة المنشآت ؛ والقوانين والمنشآت التي ستدعو الحاجة إليها ، والنحوj الأساسية التي يمكن استخدامها في إنجاز مهمة الخخصمة .

٤٢ - وفيما يتعلق بالمشاكل الأساسية في الخخصمة في أوروبا الشرقية ، ينظر الدليل في الموضوعات التالية : الحاجة إلى إنشاء مؤسسات إدارية تسد إليها مسؤولية تنفيذ برنامج الخخصمة ؛ وتوضيح مسألة حقوق ملكية الدولة ؛ والغاء احتكار المنشآت التي أنشئت في ظل نظام الاقتصاد المخطط مركزياً وامكانية تقسيمها إلى وحدات أصغر حجماً وأقدر على المنافسة ؛ وتحديد السعر المناسب لبيع منشأة ؛ وال الحاجة إلى إنشاء أسواق لرؤوس الأموال ؛ والتساؤل عما إذا كان ينبغي اتخاذ تدابير معينة لإعادة هيكلة المنشآة قبل بيعها (مثل إحلال الآلات أو تحسين نوعيتها ، والاستغناء عن الموظفين الزائدين أو تصفية الديون التي تضعف من ملاءة المنشآة) ؛ وحماية المالكين الجدد ، وخاصة من التأمين دون تعويض فوري وفعال .

٤٣ - وبالإضافة إلى ذلك ، يناقش الدليل الجوانب المختلفة من النظام القانوني التي

يتعين تكييفها بحيث تتواءم مع الاقتصاد السوقي؛ والتي يلزم وجودها لبث الثقة في نفوس المستثمرين المحتملين. أما أنواع القوانين التي نوقشت فهي بوجه خاص القوانين المتعلقة بإنشاء حقوق الملكية وحمايتها؛ ونقل ملكية الأرض والمنشآت التجارية؛ وتملك الأرض للأجانب؛ ورقابة الدولة على الأغراض التي تستخدم الأرض من أجلها؛ والمسؤولية عن الأضرار البيئية التي تتسبب فيها المنشآت المزعزع خوصتها؛ ورد الأموال المؤومة إلى المالكين السابقين؛ وإنشاء تشغيل مؤسسات الأعمال (قانون الشركات)؛ وقانون العقود، واجراءات الإعسار؛ والسندات المالية؛ والضرائب؛ وتشجيع المنافسة؛ والعملة؛ والمارسات المحاسبية.

٤٤ - وفيما يتعلق بالأساليب الرئيسية للخوصصة، يشير الدليل إلى بيع الشركات المملوكة للدولة؛ وبيع أو تأجير أصول مملوكة للدولة؛ ومنح القطاع الخالي عقود عن خدمات كانت الدولة تتشرف بتقديمها من قبل.

٤٥ - وأعدت هذه الفرقة العاملة ذاتها وثيقة بعنوان "دليل لقضايا قانونية مختارة تتصل بالخخصصة والاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية: تحليل مقارن" (TRADE/WP.5/R.9/Rev.1)، ٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٢)، ويعتمز تنفيذها وأصدارها تحت العنوان الجديد "الخصوصة والاستثمار الأجنبي في بلدان أوروبا الوسطى والشرقية: الجوانب القانونية"، مع إدخال اضافات عليها.

٤٦ - كذلك أعدت الفرقة العاملة مخططاً تمهيدياً لمطبوع ستصدره في المستقبل بعنوان "دليل بشأن تمويل التبادل التجاري بين الشرق والغرب والخصوصة في أوروبا الوسطى والشرقية" (مرفق للوثيقة TRADE/WP.5/45، ١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٢). ويشير المخطط إلى أن الدليل سيتناول موضوعات شتى من بينها تدابير تعزيز الأطر القانونية للتتمويل في الاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية. وستتعلق هذه التدابير، على سبيل المثال، بتحسين العملية التشريعية، وتحديد الأولويات في مجال تطوير التشريع (القانون المدني والقانون التجاري وقوانين الاجراءات)؛ ومشاكل تطبيق وانفاذ التشريعات الجديدة؛ وقوانين الملكية؛ ودور المصادر التجارية في الاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية؛ ومشاكل رد الأموال المؤومة من زاوية التمويل؛ وأنواع الأشخاص الاعتبارية؛ واجراءات التسجيل؛ والمسائل المتعلقة بقانون العمل؛ وضمانات الائتمان؛ وتحويل الديون إلى أسهم أو أصول رأسمالية؛ وسائل الضرائب؛ وأحكام وشروط عقود التأجير؛ وحقوق الامتياز؛ ومشاكل الملكية الفكرية؛ وأساليب الاستثمار الأجنبي؛ والوضع الحالي لسوق رأس المال؛ وعمليات الدمج والشراء؛ وطرائق الخصصة، وطرق التمويل؛ ودور المقرضين الدوليين والوطنيين؛ ومعاملات البناء والتشغيل والنقل؛ والمشاكل الناتجة عن مخاطر المصرف والآليات الحد منها؛ واستخدام حسابات الضمان المجمدة اللاقليمية؛ استخدام مراقبة النقد؛ وحل النزاعات؛ والضمانات الحكومية؛ والقيادة والمحفظات الأخرى؛ والتدريب على الدراسة المالية ونقلها.

### دال - الجماعات الأوروبية

٤٧ - أنشئت لجنة الجماعات الأوروبية ، بالاشتراك مع كومونولث الدول المستقلة ، فرقة عمل لإصلاح القانون بهدف مساعدة الدول المستقلة في صياغة أهم قوانين اقتصاد السوق ، وفي وضع برامج تدريبية للعاملين في المجال القانوني ، وفي بناء أو تحسين المؤسسات المختصة بتطبيق قوانين اقتصاد السوق .

### هاء - غرفة التجارة الدولية

٤٨ - أنشئت غرفة التجارة الدولية فرقة عمل خاصة معنية بالخصوصة . ووفقا للكتاب اليدوي الذي أصدرته الغرفة لعام ١٩٩٢ ، تهدف فرقة العمل "إلى تجميع المعرفة بشأن تجارب البلدان في مجال الخصوصة كي يستخدمها الأعضاء بصورة عامة ، ولاسيما الأعضاء في البلدان النامية وبلدان أوروبا الوسطى والشرقية" .

### الخلاصة

٤٩ - كما ذكر في الفقرات من ٦ إلى ٨ أعلاه ، يتطلب تنفيذ برامج الخصوصة في دول معينة - وخاصة في الدول التي تمر بمرحلة انتقالية من نظام ملكية اشتراكية لوسائل الإنتاج إلى نظام الملكية الخاصة - القيام بعمل تشريعي واسع النطاق في عدد من مجالات القانون الوطني . ومع أنه من الممكن أن يرتکز العمل التشريعي في مجالات معينة منها على المعاهدات الدولية والقوانين النموذجية ، فإن النماذج الوحيدة المتوفرة في مجالات أخرى هي القوانين الوطنية الأجنبية . غير أنه حتى عندما توجد نصوص قانونية دولية ، فإن هذه النصوص لا تستخدم في معظم الأحيان ، ويست涯ح عنها بالقوانين الوطنية الأجنبية كنماذج . وقد قيل أنه على الرغم من الظروف المواتية لاستخدام القوانين الوطنية كنماذج (مثل وجود روابط تاريخية أو مبادرات تجارية واسعة النطاق مع بلد معين ، أو ميل الخبراء الذين يقدمون المساعدة التقنية إلى تقديم قوانينهم الوطنية كنماذج) ، قد يكون من مصلحة الدولة المعنية في كثير من الحالات اقرار نصوص متسقة دوليا . ذلك لأن النصوص الدولية تتحوّل تكون أكثر عصرية وأفضل توافقاً مع احتياجات التجارة الدولية من القوانين الوطنية ؛ وبالإضافة إلى ذلك ، فإن قوانين متسقة تيسّر التبادلات التجارية مع عدد أكبر من البلدان بالمقارنة مع اقرار قوانين وطنية ؛ كما أن الدولة ، إذ تعتمد نصاً دوليا ، تجعل قانونها أيسر فيما للشركاء التجاريين الأجانب ، وبذلك تحد من الحاجة إلى إدراج نصوص تتعلق باختيار القانون في العقود التجارية وتقليل من عدد الحالات التي يتبعها على التجار المحليين العمل في ظل قوانين وطنية أجنبية وغير معروفة . وبناء على ذلك ، قد ترغب اللجنة في دعوة الدول المعنية إلى أن تضع في اعتبارها مميزات استصدار تشريعات متسقة على المستوى الدولي ، وفي دعوة المنظمات الدولية التي تقدم

المساعدة التقنية الى معاونة المسؤولين عن استصدار التشريعات المناسبة على اتخاذ قرارات عن علم بشأن استخدام نصوص قانونية متسقة .

٥٠ - وفيما يتعلق بالقوانين التي تتناول الخوصة على وجه التحديد (الفقرتان ٩ و ١٠ أعلاه) ، يبدو أن هناك فروقاً ضخمة فيما يخص احتياجات الدول والقضايا التي ينبغي أن تعرف لها هذه القوانين تبعاً لعوامل عديدة مثل مدى اتساع عملية الخوصة المزمع تنفيذها ، والسياسات الاجتماعية وغيرها من السياسات العامة التي تستند إليها الخوصة ، ووجود قوانين مساندة للملكية الخاصة للمنشآت . وقد ترغب اللجنة في اعتبار أنشطة المنظمات المذكورة أعلاه في الفقرات من ٣٦ إلى ٤٨ في مجال نشر الخبرة المتخصصة لإعداد هذه القوانين نافعة وجديرة بالتشجيع .

٥١ - وفيما يخص المسائل القانونية المتعلقة بعقود الخوصة (الفقرات من ١١ إلى ٣٥ أعلاه) ، قد يكون من رأي اللجنة أنه يتوجب على الامانة الاستمرار في متابعة تطور الممارسات التعاقدية والأسلوب الذي تتصدى به المنظمات النشطة في هذا المجال للمشاكل التي تنشأ في العمل . وستقدم الامانة تقريراً إلى اللجنة في دورة لاحقة : كما ستقدم إليها مقترنات في هذا الشأن ، إذا دعت الحاجة إلى اضطلاع اللجنة بأعمال تتصل بهذه المسائل .

-----