



Distr.: General  
13 February 2020  
Arabic  
Original: English

الدورة الرابعة والسبعين  
البند 140 من جدول الأعمال  
إدارة الموارد البشرية

## تكوين الأمانة العامة: الخصائص الديمغرافية للموظفين

### 报 告 书 تقرير اللجنة الاستشارية لشئون الإدارة والميزانية

#### أولاً - مقدمة

- 1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشئون الإدارة والميزانية في تقرير الأمين العام عن تكوين الأمانة العامة: **الخصائص الديمغرافية للموظفين (A/74/82)**. واجتمعت اللجنة، أثناء نظرها في التقرير، بممثلين عن الأمين العام، قدموا إليها معلومات وإيضاحات إضافية، اختتموها بردود خطية وردت في 26 تشرين الثاني/نوفمبر 2019.
- 2 - ويشير الأمين العام إلى أن تقريره السنوي، الذي يتضمن بيانات ديمغرافية عن موظفي الأمانة العامة في عام 2018<sup>(1)</sup>، يقدم عملاً بقرارات الجمعية العامة المتعلقة بإدارة الموارد البشرية، وأخراها القرارات **234/66** و **255/67** و **252/68** و **263/71** و **254/72**.
- 3 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى أن تقارير الأمين العام التي تتضمن استعراضاً عاماً لإدارة الموارد البشرية تقدم كل سنتين، وقد قدم أحدهما خلال الدورة الثالثة والسبعين (A/73/372) و **A/73/372/Add.1**. وأشارت اللجنة في تقريرها عن إدارة الموارد البشرية (A/73/497) إلى التحديات التي لا تزال المنظمة تواجهها، ومن بينها: (أ) أوجه القصور في عمليات اختيار الموظفين؛ (ب) وتجديد شباب القوة العاملة عن طريق التعيين الخارجي؛ (ج) والمساواة في المعاملة بين المرشحين الخارجيين والداخليين؛ (د) وضرورة تحسين تقييم الأداء وإدارته؛ (هـ) وعدد الأشخاص الذين يعملون في إطار

(1) يقدم الأمين العام كل سنتين إضافة بشأن الموظفين المقدمين دون مقابل والموظفين المتقاعدين والخبراء الاستشاريين وفرادي المتعاقدين إلى التقرير عن تكوين الأمانة العامة. وقد غطى أحدث تقرير منها **A/73/79/Add.1** الفترة 2016-2017.



رجاء إعادة استعمال الورق

240220 180220 20-02185 (A)

تعيينات مؤقتة (بما في ذلك المستفيدين من بدل الوظيفة الخاص)؛ (و) والعراقيل التي تحول دون تحقيق أهداف التوزيع الجغرافي العادل والمساواة بين الجنسين؛ (ز) والاستعانة بالموظفين المتقاعدين. وتشير اللجنة إلى أن الجمعية العامة قررت أن ترجئ النظر في التقريرين ذوي الصلة عن إدارة الموارد البشرية في البداية إلى الجزء الأول من دورتها الثالثة والسبعين المستأنفة ثم إلى الجزء الأول من دورتها الرابعة والسبعين المستأنفة (المقران 73/547 باء و 74/540 ألف).

## **ثانيا - تكوين الأمانة العامة: الخصائص الديمografية للموظفين**

- 4 يشير الأمين العام إلى أن الأمانة العامة كانت تتتألف من 37 موظفين حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2018، [A/74/82](#) الفقرة (2). وتندرج المعلومات الواردة في التقرير ضمن أربعة فروع هي لجة عامة، وموظفو الأمانة العامة، وتنقل الموظفين (التعيينات وحالات انتهاء الخدمة) والموظفون الخاضعون لنظام النطاقات المستصوبية، ويتضمن كل فرع منها بيانات مصنفة حسب العدد، والكيان، واللغة، ونوع الجنس، والعمر، ونوع التعيين، حسب الاقتضاء. ويتضمن التقرير معلومات أيضاً عن الخصائص الديمografية للموظفين في عام 2018، فضلاً عن الاتجاهات الديمografية خلال فترة الثلاث السنوات والنصف الممتدة بين 30 حزيران/يونيه 2015 و 31 كانون الأول/ديسمبر 2018.

### **العرض والتحليل**

- 5 يشير الأمين العام إلى أنه، تلبية لطلب اللجنة الاستشارية ([A/73/497](#)، الفقرة 19)، تقدّم معلومات عن مصادر تمويل موظفي الأمانة العامة حسب الفئة والرتبة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 ([A/74/82](#)، المفق، الجدول 3). وترحب اللجنة الاستشارية بإدراج المعلومات المتعلقة بمصادر تمويل موظفي الأمانة العامة في تقرير الأمين العام عن تكوين الأمانة العامة.

- 6 ولاحظت اللجنة الاستشارية أنه بعد موافقة الجمعية العامة، في الفقرة 3 من قرارها [263/71](#)، على تغيير دورة الإبلاغ (انظر الفقرة 4 أعلاه)، تضمّن أول تقرير للأمين العام عن تكوين الأمانة العامة ([A/73/79/Add.1](#) و [A/73/79](#)) تحليلاً محدوداً للاتجاهات ولضرورة فهم الأسباب الكامنة وراءها وذلك بهدف اتخاذ التدابير التصحيحية وإدخال التحسينات السياسية الازمة (انظر [A/73/497](#)، الفقرة 9). وتلاحظ اللجنة أن أحد ثـتـقرير للأمين العام ([A/74/82](#))، وهو ثـثـتـقرير يُعدّ بعد تغيير دورة الإبلاغ، ظل تقريراً كما كانت عليه التقارير السابقة من حيث المحتوى والعرض.

- 7 ويشير الأمين العام في الفقرة 6 من تقريره إلى أنه سيرد تحليل أكثر تفصيلاً للاتجاهات في تقاريره المقبلة عن الاستعراض العام لإدارة الموارد البشرية، مثل المعلومات الحدّثة الواردة في الفقرات من 46 إلى 48 وفي المرفق الثاني من تقريره السابق عن هذا الموضوع ([A/73/372/Add.1](#)). ييد أن اللجنة الاستشارية تشير إلى أن التحليل الوارد في ذلك التقرير رُكِّز فقط على الاتجاهات المتصلة بعمر موظفي الأمانة العامة، دون تقديم مزيد من التحليلات والتوصيات المتعلقة بإيجاد حلول طويلة الأجل (انظر [A/73/497](#)، الفقرات 13-15). وتكرر اللجنة الاستشارية الإعراب عن قلقها لعدم وجود معلومات تحليلية تعتبر أنها مفيدة لمعالجة الترابط بين الاتجاهات المحددة، والتحديات المستمرة أو الناشئة، والإجراءات المحددة المقترن بها (انظر أيضاً [A/73/497](#)، الفقرة 8).

- 8 وقد شددت اللجنة الاستشارية على مر السنين على ضرورة التوسيع في تحليل الاتجاهات، بما في ذلك تحديد أسباب الأنماط الديغرافية المختلفة المتعلقة بالموظفين من أجل مساعدة الجمعية العامة على تفسير المعلومات المستمدة من البيانات الإحصائية والجدول المعروضة<sup>(2)</sup>. ولا تزال اللجنة ترى أن تحليل الاتجاهات ينبغي أن يؤدي إلى إدخال تحسينات على وضع السياسات، وأنه يجب تقديم تحليل شامل ومفصل ومتعمق للمشاكل المستمرة والتحديات التي تعرّض المنظمة في كل مجال من المجالات الموضعيّة لإدارة الموارد البشرية (انظر A/73/497، الفقرة 60، و A/71/557، الفقرة 108).

- 9 وتذكّر اللجنة الاستشارية بلاحظاًها وتوصياتها المتعلقة بضرورة وضع استراتيجية عالمية منقحة للموارد البشرية في المنظمة، بما في ذلك لاعطاء الأولوية إلى أكثر المسائل إلحاحاً، وإدراج أهداف وأطر زمنية محددة تكون قابلة للقياس وللإنجاز (انظر A/73/497، الفقرات 51-82)، مع إلاء الاعتبار الواجب للفقرة 3 من المادة 101 من ميثاق الأمم المتحدة (انظر الفقرة 15 أدناه). وتكرر اللجنة تأكيد أنه ينبغي للجمعية العامة أن تطلب إلى الأمين العام أن يقدم إليها في دورتها الخامسة والسبعين صيغة منقحة من الاستراتيجية العالمية للموارد البشرية تتضمن تدابير تصحيحية محددة في مجال السياسة العامة، مع إجراء تحليل للتحديات التي تعرّقل الوفاء بالولايات التي توكلها الجمعية العامة فيما يتعلق بأمور منها: (أ) تحقيق التوزيع الجغرافي العادل؛ (ب) وتكافؤ الجنسين؛ (ج) والتوازن في اختيار المرشحين الداخليين والخارجيين؛ (د) وفرص التطوير الوظيفي المتاحة للموظفين (انظر أيضاً الفقرة 3 أعلاه والفقرة 15 أدناه).

#### **الخصائص والاتجاهات الديغرافية لموظفي الأمانة العامة**

- 10 يتضمن الجدولان 1 و 2 من تقرير الأمين العام بيانات إحصائية عن موظفي الأمانة العامة خلال الفترة الممتدة من 30 حزيران/يونيه 2015 إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2018. وتلاحظ اللجنة الاستشارية الاتجاهات التالية: (أ) زاد عدد موظفي الأمانة العامة والكيانات المتصلة بها في منظومة الأمم المتحدة بنسبة 0,6 في المائة من 115 76 موظفاً إلى 150 590 موظفاً؛ (ب) وانخفض عدد موظفي الأمانة العامة بنسبة 8,7 في المائة من 41 081 موظفاً إلى 37 505 موظفين، ويعزى هذا الانخفاض أساساً إلى خفض مستويات الملاك الوظيفي للعمليات الميدانية التي قُلص حجمها أو أُغلقت؛ (ج) وزادت نسبة موظفي الأمانة العامة في الفئة الفنية والفنانات العليا بنسبة إلى مجموع الموظفين من 30,6 إلى 34,8 في المائة، في حين انخفضت نسبة الموظفين في فئة الخدمات العامة والفنانات المتصلة بها من 59,3 إلى 55,6 في المائة؛ (د) وزادت نسبة الموظفين العاملين بموجب تعينات دائمة أو مستمرة مقارنة بمجموع الموظفين من 22,6 إلى 29,1 في المائة، في حين انخفضت نسبة الموظفين العاملين بموجب تعينات محددة المدة من 71,2 إلى 62,9 في المائة، ويعزى ذلك أساساً إلى إجراء عمليتين للتعيين المستمر؛ (هـ) وزادت النسبة الإجمالية من الموظفات مقارنة بالعدد الإجمالي للموظفين من 34,4 إلى 36,8 في المائة، من ضمنها نسبة منخفضة إلى حد كبير للعاملات في العمليات الميدانية (23,1 في المائة) مقارنة بالعمليات غير الميدانية (48,7 في المائة)؛ (و) ارتفع متوسط عمر موظفي الأمانة العامة من 44,2 سنة إلى 45,7 سنة.

(2) انظر A/67/545، الفقرة 138؛ و A/68/523، الفقرة 5؛ و A/69/572، الفقرة 128؛ و A/70/764، الفقرة 8؛ و A/72/558، الفقرة 6؛ و A/73/497، الفقرة 6.

(انظر أيضا الفقرات 16-18 أدناه)؛ (ز) وارتفاع متوسط مدة الخدمة في الأمانة العامة من 7,6 سنوات إلى 8,7 سنوات (انظر A/70/605، الجدول 11؛ و A/74/82، الجدول 13)؛ (ح) وارتفاع عدد موظفي الأمانة العامة المشمولين بمبدأ التوزيع الجغرافي بنسبة 4 في المائة، من 3 001 إلى 3 001؛ (ط) وانخفاض عدد الدول الأعضاء التي تقع في حدود النطاق المستصوب للتمثيل في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي بنسبة 9 في المائة، من 116 دولة إلى 105 دول (انظر أيضا الفقرات 11-15 أدناه).

#### التمثيل الجغرافي

11 - حسب ما ذكره الأمين العام، انخفض عدد الدول الأعضاء التي تقع في حدود النطاق المستصوب للتمثيل في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي بين عام 2015 وعام 2018 بنسبة 9 في المائة، من 116 دولة إلى 105 دول (انظر A/74/82، الجدولين 2 و 20). وتشير اللجنة الاستشارية إلى أن هذا الانخفاض متطرق مع الاتجاه التنازلي الذي لوحظ في السنوات السابقة: فقد انخفض عدد هذه الدول الأعضاء بنسبة 14 في المائة من 120 دولة إلى 103 دول في الفترة بين عامي 2014 و 2017، وبنسبة 18 في المائة من 125 دولة إلى 102 دولة بين عامي 2013 و 2016، في حين ارتفع عدد الدول الأعضاء في فئة البلدان غير الممثلة وفئة البلدان الممثلة تمثيلاً ناقصاً من 15 إلى 21 دولة ومن 32 إلى 40 دولة على التوالي (انظر A/73/79، الجدول 2، و A/72/123، الجدول 2)؛ وتلاحظ اللجنة أيضاً أن عدد الدول الأعضاء في فئة البلدان الممثلة تمثيلاً زائداً ارتفع من 22 دولة إلى 27 دولة في الفترة من 30 حزيران / يونيو 2015 إلى 31 كانون الأول / ديسمبر 2018 (المرجع نفسه، الجدول 20).

12 - ويقدم الأمين العام معلومات أيضاً عن تعيين 142 موظفاً من موظفي الأمانة العامة في وظائف خاضعة للتوزيع الجغرافي في عام 2018، وهي تشمل ما يلي: (أ) موظف واحد من دولة عضو غير ممثلة؛ (ب) و 47 موظفاً من الدول الأعضاء الممثلة تمثيلاً ناقصاً؛ (ج) و 49 موظفاً من الدول الأعضاء الممثلة في حدود النطاق المستصوب؛ (د) و 45 موظفاً من الدول الأعضاء الممثلة تمثيلاً زائداً (انظر A/74/82، الجدول 26). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أنه في عام 2018، تم اختيار 34 في المائة من التعيينات الأولية في وظائف الأمانة العامة الخاضعة للتوزيع الجغرافي من الدول الأعضاء غير الممثلة والدول الأعضاء الممثلة تمثيلاً ناقصاً، وهي نسبة لم تتغير تقريباً منذ عام 2017 (36 في المائة) وعام 2016 (32 في المائة) (انظر A/73/79، الجدول 26، و A/72/123، الجدول 26). وعند الاستفسار، حصلت اللجنة على جدول يعرض البيانات المستمدّة من اتفاقيات كبار المديرين بشأن التعيينات في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي من الدول الأعضاء غير الممثلة أو الممثلة تمثيلاً ناقصاً في عام 2018 (انظر المرفق). وتلاحظ اللجنة أن تلك الاتفاقيات تنص على هدف تعيين ما لا يقل عن 50 في المائة من الموظفين من الدول الأعضاء غير الممثلة والممثلة تمثيلاً ناقصاً في جميع الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي. غير أنه حسب ما ورد في الجدول، من أصل الإدارات والمكاتب البالغ عددها 23 الموجودة في المقر وخارجـه، حقق مكتـبان فقط هذا الـهدف في عام 2018، وهما مكتب الأخـلـاقـيات ومكتب المـمـثـلة السـامـيـة لأـقـلـ الـبـلـدانـ نـمـواـ والـبـلـدانـ النـامـيـةـ غـيرـ السـاحـلـيـةـ وـالـدـولـ الـجـزـرـيـةـ الصـغـيرـةـ النـامـيـةـ.

13 - ويشير الأمين العام أيضاً إلى أنه من مجموع موظفي الأمانة العامة المعينين في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي البالغ عددهم 142 موظفاً المذكورين آنـفـاـ، كان 96 موظفاً (68 في المائة) نـسـاءـ، وكان تـوزـيعـهـنـ كماـ يـليـ: (أ) لم تـكـنـ أيـ موـظـفـةـ منـ الدـوـلـ الـأـعـضـاءـ غـيرـ المـمـثـلةـ؛ (بـ) وـكـانـتـ 33 موـظـفـةـ منـ

الدول الأعضاء الممثلة تمثيلاً ناقصاً؛ (ج) وكانت 36 موظفة من الدول الأعضاء الممثلة في حدود النطاق المستصوب؛ (د) وكانت 27 موظفة من الدول الأعضاء الممثلة تمثيلاً زائداً. وإضافة إلى ذلك، كانت 37 موظفة (26 في المائة) من البلدان النامية و 59 (42 في المائة) من البلدان المتقدمة النمو (انظر A/74/82، الجدول 26).

14 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية بقلق عودة الاتجاه النزولي في عدد الدول الأعضاء التي تقع في حدود النطاق المستصوب وما يتصل بذلك من زيادة في عدد الدول الأعضاء غير الممثلة والممثلة تمثيلاً ناقصاً (انظر الفقرة 11 أعلاه؛ وانظر أيضاً A/72/558، الفقرة 9، و A/73/497، الفقرة 12). ومع ذلك، تأسف اللجنة لأن الأمين العام لم يقدم أي تحليل مفيد للأسباب الكامنة وراء هذا الاتجاه ولم يعرض أي إجراءات تصحيحية وأو مقترنات تتعلق بالسياسة العامة من أجل عكس هذا الاتجاه. وعلاوة على ذلك، تلاحظ اللجنة بقلق أن كبار المديرين في إدارات ومكاتب الأمانة العامة لم يحققوا هدف تعين ما لا يقل عن 50 في المائة من الموظفين من الدول الأعضاء غير الممثلة والممثلة تمثيلاً ناقصاً في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي، على نحو منصوص عليه في اتفاقهم. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يبلغ عن الامتثال لذلك في التقارير المقبلة عن نظام المسائلة، وأن يكفل، علاوة على ذلك، اتخاذ تدابير مناسبة للمساءلة في المستقبل عن حالات عدم الامتثال.

15 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى ما ورد في الفقرة 3 من المادة 101 من الميثاق بأن تراعي على النحو الواجب أهمية تعين الموظفين من أوسع نطاق جغرافي ممكن. وفضلاً عن ذلك، تشير اللجنة أيضاً إلى أن نظام النطاقات المستصوب قد أنشئ في عام 1960 لقياس التقدم المحرز صوب تحقيق توزيع جغرافي عادل واسع النطاق لموظفي الأمانة العامة (انظر قرار الجمعية العامة 1559 (د-15)، الفقرة 1). وتشير اللجنة كذلك إلى أن الجمعية دعت في الفقرتين 9 و 17 من قرارها 71/263 إلى تحقيق توزيع جغرافي عادل في الأمانة العامة. وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يضع استراتيجية تتضمن تدابير ملموسة وإجراءات ذات صلة لتحقيق التمثيل الجغرافي العادل في الأمانة العامة، وأن يقدم معلومات عن التقدم المحرز في هذا الصدد إلى الجمعية في دورتها الخامسة والستين (انظر الفقرات 7-9 أعلاه).

#### ارتفاع متوسط أعمار الموظفين وتحديث شباب الأمانة العامة

16 - وفقاً للبيانات الواردة في التقرير، ارتفاع متوسط أعمار موظفي الأمانة العامة من 44,2 سنة إلى 45,7 سنة خلال الفترة الممتدة من 30 حزيران/يونيه 2015 إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 (انظر الفقرة 10 أعلاه). وتشير اللجنة الاستشارية إلى أنه بعد أن قدم الأمين العام تحليلات أولياً بشأن اتجاه ارتفاع متوسط أعمار موظفي الأمانة العامة (انظر A/71/557، الفقرات 106-108)، قدم تحليلات آخر في تقريره المقدم إلى الجمعية العامة خلال دورتها الثالثة والستين (انظر الفقرة 7 أعلاه، و A/73/372/Add.1، الفقرات 46-48 والمرفق الثاني). وجرت الإشارة إلى أنه من المتوقع أن يستمر متوسط الأعمار في الأمانة العامة في الارتفاع نظراً إلى رفع سن التقاعد الإلزامي. وعلاوة على ذلك، كشف التحليل أن الأمانة العامة تعين موظفين لديهم سنوات من الخبرة المهنية أكثر بكثير من الحد الأدنى المطلوب، وهو ما يتتسق أيضاً مع التحليل السابق الذي أجرته وحدة التفتيش المشتركة

([JIU/REP/2007/4](#))، والذي أشارت فيه إلى أن متوسط أعمار الموظفين كان مرتفعاً نسبياً، عند بدء الخدمة، بسبب انخفاض عدد وظائف المبتدئين.

17 - وتكشف أحدث البيانات أن عدد الموظفين المبتدئين انخفض بما مجموعه 101 موظف من 1 393 موظفاً إلى 1 292 موظفاً خلال الفترة الفاصلة بين عام 2015 وعام 2018 ([A/74/82](#)، الجدول 8، [A/70/605](#)، الجدول 8). وتتفهم اللجنة الاستشارية الارتفاع في متوسط أعمار موظفي الأمانة العامة بسبب رفع السن الإلزامية لإنماء الخدمة، ولكنها تلاحظ أن الجهود الرامية إلى تحديد شباب المنظمة قد أعيقت بسبب التخفيضات المتكررة في عدد وظائف المبتدئين (من الرتبتين ف-1 و ف-2) على مر السنوات. وفي سياق الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020، أيدت الجمعية العامة في قرارها [251/74](#) توصية اللجنة بعدم الموافقة على مقترح إلغاء ست وظائف برتبة ف-2 لعام 2020 (انظر [A/74/7](#)، الفصل الأول، الفقرتين 87-88). وتشير اللجنة الاستشارية أيضاً إلى تعليقاً توصيّاً توكلاً بشأن الميزانيات المقترحة المتعاقبة وإلى تقاريرها عن إدارة الموارد البشرية التي تناولت الأثر السلبي الذي يتراكّه خفض عدد وظائف الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية على قدرة المنظمة على اجتذاب وتطوير المواهب الشابة في جهودها الرامية إلى تحديد شباب المنظمة<sup>(3)</sup>.

18 - وتؤكد اللجنة الاستشارية مجدداً قلقها من انخفاض عدد وظائف الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية ومن الأثر الذي سيترتب عليه من حيث تحقيق الأهداف المأمة للموارد البشرية، بما فيها تحديد شباب المنظمة وفرص الارتقاء الوظيفي فيها (انظر أيضاً [A/71/557](#)، الفقرة 41). وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم مزيداً من التحليلات والتوصيات المتعلقة بإيجاد حلول طويلة الأجل، باستخدام الموارد المتاحة، للتحديات المستمرة الماثلة أمام تحسين التوزيع الجغرافي وتحديد شباب الأمانة العامة لكي تدرج في الاستراتيجية العالمية المقترحة للموارد البشرية وفي الاستعراض العام لإدارة الموارد البشرية المقرر عرضهما على الجمعية العامة للنظر فيما في دورها الخامسة والسبعين، وكذلك في التقارير المقبلة، بما في ذلك الميزانيات المقترنات ذات الصلة، وذلك حسب الاقتضاء (انظر أيضاً الفقرة 9 أعلاه و [A/73/497](#)، الفقرة 15).

#### الموظفوون الرفيعو المستوى

19 - في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018، كان 150 من موظفي الأمانة العامة يعملون برتبة وكيل أمين عام أو أمين عام مساعد<sup>(4)</sup> (انظر [A/74/82](#)، الجدول 8) تماماً مثل عددهم في عام 2017، مقابل 159 و 166 موظفاً في 30 حزيران/يونيه 2016 و 30 حزيران/يونيه 2015، على التوالي. ولا تزال اللجنة الاستشارية ترى أنه ينبغي النظر إلى اتجاه عدد الموظفين الرفيعي المستوى في سياق انخفاض عدد موظفي الأمانة العامة بنسبة 8,7 في المائة من 41 081 موظفاً إلى 37 505 موظفين، بين عامي 2015 و 2018 (المرجع نفسه، الجدول 2). وتلاحظ اللجنة من معلومات حصلت عليها بناءً على طلبهما، أن 154 موظفاً رفيع المستوى، يشملون 73 موظفاً برتبة وكيل للأمين العام و 81 موظفاً برتبة أمين عام مساعد، كانوا في الخدمة في 31 آب/أغسطس 2019، وهو ينحدرون من 69 دولة عضواً.

(3) انظر [A/66/7](#)، الفقرة 86؛ و [A/68/7](#)، الفقرتين 86-87؛ و [A/69/572](#)، الفقرة 105؛ و [A/71/557](#)، الفقرة 41؛

و [A/72/558](#)، الفقرة 13؛ و [A/73/497](#)، الفقرتين 14-15.

(4) من أصل 37 505 موظفين تمّ قول وظائفهم من جميع مصادر التمويل.

20 - مع أن اللجنة الاستشارية تلاحظ انخفاض عدد الموظفين الرفيعي المستوى مقارنة بالفترتين المشمولتين بالتقريرين السابقين، فإنما توکد مجددا الحاجة المستمرة إلى رصد كثرة الوظائف الرفيعة المستوى في المنظمة عموما وضمان أن تنطوي أي مقترفات مقبلة لإنشاء مناصب عليها على إجراء استعراض كاف وواف للمهام والهيكل القائمة من أجل التقليل إلى أدنى حد من أي تداخل محتمل في المسؤوليات الوظيفية على المستويات العليا للمنظمة (انظر أيضا A/73/497، الفقرة 18، و A/71/557، الفقرة 114).

21 - وفي إطار مسألة ذات صلة، تشير اللجنة الاستشارية إلى أن الأمين العام اقترح في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 زيادة صافية قدرها تسعة وظائف برتبة مد-1 فما فوق، وأن اللجنة كررت في تعليقاتها عليها الإعراب عن قلقها من عدد الوظائف الرفيعة المستوى ووظائف كبيرة المسؤولين في مجلس الملوك الوظيفي المقترح للأمانة العامة (انظر أيضا A/68/7، الفقرة 102؛ و A/70/7، الفقرة 88؛ و A/72/7، الفقرة 93). وعلاوة على ذلك، أسفت اللجنة لأن مقترن الميزانية لم يتضمن أية معلومات عن تدابير اتخاذها الأمين العام لعكس ذلك الاتجاه، مع أن الجمعية العامة طلبت ذلك تحديدا في قرارها A/74/7 و 263 (انظر A/74/7، الفصل الأول، الفقرات 84-86).

### ثالثا - التوصية

22 - يرد الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه في الفقرة 56 من تقرير الأمين العام. توصي اللجنة الاستشارية، رهناً بـ ملاحظاتها وتوصياتها الواردة أعلاه، بأن تحيط الجمعية العامة علماً بتقرير الأمين العام.

## المرفق

## حصة التعيينات في الوظائف الخاضعة للتوزيع الجغرافي من الدول الأعضاء غير الممثلة أو الممثلة تمثيلاً ناقصاً حسب الإدارة أو المكتب أو الكيان

الإدارة أو المكتب أو الكيان	الأعضاء غير الممثلة تمثيلاً ناقصاً للتوزيع الجغرافي	غير الممثلة أو الممثلة تمثيلاً ناقصاً	النسبة المئوية للتعيينات في الوظائف	مجموع عدد التعيينات	عدد التعيينات في الوظائف الخاضعة
إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	18	40	45		
إدارة الدعم الميداني	—	3	—	—	
إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات	5	12	42		
إدارة الشؤون الإدارية	8	27	30		
إدارة الشؤون السياسية	3	13	23		
إدارة شؤون الإعلام	7	22	32		
إدارة شؤون السلامة والأمن	—	5	—		
اللجنة الاقتصادية لأفريقيا	—	3	—		
اللجنة الاقتصادية لأوروبا	2	10	20		
اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	4	13	31		
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا	1	7	14		
مكتب الأخلاقيات	1	2	50		
مكتب شؤون نزع السلاح	2	6	33		
مفاوضات الأمم المتحدة لحقوق الإنسان	5	34	15		
مكتب الممثلة السامية لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزيرية الصغيرة النامية	1	2	50		
مكتب خدمات الرقابة الداخلية	2	8	25		
مكتب الشؤون القانونية	3	10	30		
مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	3	26	12		
برنامج الأمم المتحدة للبيئة	2	11	18		
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	—	3	—		
مكتب الأمم المتحدة المعنى بالمخدرات والجريمة	1	7	14		
مكتب الأمم المتحدة في جنيف	1	10	10		
مكتب الأمم المتحدة في نيروي	3	12	25		

المصدر: تقييم أداء اتفاقيات كبار المديرين لعام 2018.