



Distr.  
GENERAL

A/37/445  
28 September 1982

ARABIC  
ORIGINAL: ARABIC/ENGLISH/  
FRENCH/SPANISH



لؤمؤ المتؤة

الؤمؤة العؤمة

الءورة السؤبعة والثلاثون  
البءء ٧٢ ( أ ) من ءءول الأعمال

### الأنؤطة التنفؤذفة من أءل التئمفة

الأنؤطة التنفؤذفة التف تظطلع بها منؤومة الأمم المتؤة  
من أءل التئمفة

مءكرة من الأمفن العام

١ - رءت الؤمؤة العؤمة من الأمفن العام ، فف قرارها ٨١/٣٥ المؤرخ فففف  
٥ كانون الأول / ءفسمبر ١٩٨٠ ، أن فعءء الف المءفر العام للئمفة والتعاون الاقءصاءف  
الءولف بءقءفم ءقرفر سنوف الف الؤمؤة العؤمة فبءضم معلوماء اءصاءفة شاملة عن الأنؤطة  
التنفؤذفة التف تظطلع بها منؤومة الأمم المتؤة من أءل التئمفة . وفف نفس القرار ، رءت  
الؤمؤة العؤمة أن فبءضم ءقرفر الءف فقءم الف الؤمؤة العؤمة فف ءورءها السؤبعؤة  
والثلاثفن ءوصفاء من أءهزة ومؤسساء وهفئااء منؤومة الأمم المتؤة مشفوعة بءلك المقءمة  
من المءفر العام والمءعلقة بءءابفر ءخففض ءءالف الاءارفة وءفرها من ءءالف الءعم وءءسفن  
الاءراءاء وءنسفقها .

٢ - وطلبت الؤمؤة العؤمة ، فف قرارها ١٩٩/٣٦ المؤرخ فف ١٧ كانون الأول / ءفسمبر  
١٩٨١ ، أن فبءضم ءقرفر الءالف ءمفعفا للمعلومااء الف ءقءمها الءكومااء مشفوعؤة  
بالمعلومااء الأءرى ءااء الصلة وءءعلفقااء وءوصفااء المءفر العام المءعلقة بءءبئة المسوارء  
للأنؤطة التنفؤذفة من أءل التئمفة . وطلبت الؤمؤة العؤمة ، فف نفس القرار ، ءقءفم  
معلومااء عن نءاءء العملية الاسءشارفة الخاصة بممارسة أعمال المنسقفن المقفمفن .

٣ - وءلبفة لهءا الطلب فقءم رفق هءه المءكرة ءقرفر السنوف الثاني الءف أءءه المءفر  
العام .

٤ - ووفقا لأءكام الفقرة ١٧ من القرار ٨١/٣٥ ، ءءرف اءاءة هءا ءقرفر لمؤءمفر  
الأمم المتؤة لاءعلان ءءبرعااء للأنؤطة الانماءفة .

٠٠/٠٠

82-24739

المرفق

التقرير السنوي للمدير العام للتنمية والتعاون  
الاقتصادي الدولي

١٩٨٢

المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٧	١٥- ١	أولا - مقدمة وموجز .....
١١	٥٠- ١٦	ثانيا - استعراض وتقييم تعبئة الموارد للأنشطة التنفيذية ... ألف - صناديق وبرامج مؤتمر الأمم المتحدة لاعلان التبرعات .....
١٢	٢٤- ١٧	باء* - حالة الموارد لدى المؤسسة الانمائية الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي .....
١٨	٢٨- ٢٥	جيم - المعلومات المقدمة من الحكومات .....
٢٠	٣٢- ٢٩	دال - تعبئة الموارد على أساس يمكن التنبؤ به بصورة متزايدة .....
٢٠	٣٧- ٣٣	ها* - الاحتياجات العامة من الموارد واحتمالاتها واو - زيادة حفز تعبئة الموارد .....
٢٢	٤٣- ٣٨	ثالثا - معلومات وتوصيات تتعلق بكفاءة وفعالية الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية .....
٢٥	٥٠- ٤٤	ألف - الكفاءة والفعالية .....
٢٧	١٢٢- ٥١	١ - السائل المتصلة بالتكاليف الادارية وتكاليف الدعم .....
٣٠	٨٠- ٥٩	٢ - زيادة أثر وملائمة الأنشطة التنفيذية بتا* - اتساق الاجراءات وتناسقها وتحسينها .....
٣٠	٧٦- ٦١	١ - سائل في دورة البرامج والمشاريع .. ٢ - التدابير المتعلقة بالاجراءات الادارية والمالية .....
٣٨	٨٠- ٧٧	
٤٢	١١٤- ٨١	
٤٥	١٠٠- ٩١	
٤٨	١٠٥-١٠١	

المحتويات ( تابع )

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
٥٠	١١١-١٠٦	٣ - التدابير المتخذة في مجال ممارسات شؤون الموظفين وتدريبهم .....
٥٣	١١٤-١١٢	٤ - التدابير المتخذة في مجال المشتريات على صعيد المنظومة ...
٥٤	١٢٢-١١٥	جيم - تقييم الأنشطة التنفيذية .....
٥٧	١٢٧-١٢٣	رابعا - المعلومات المتعلقة بنظام المنسقين المقيمين .....

قائمة الجداول الواردة في النص

١٤	الجدول ١ - تعبئة الموارد للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية : بعض الأهداف ومستويات الأداء .....
١٧	الجدول ٢ - تعبئة الموارد من أجل الصناديق والبرامج التي يشطبها مؤتمر الأمم المتحدة لإعلان التبرعات للأنشطة الانمائية : موجز للمقترحات والأهداف الأخيرة .....
٣٢	الجدول ٣ - تكاليف الخدمات الادارية والبرنامجية ، والمصروفات البرنامجية للمنظمات العاملة في الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية ، سنة (١٩٨١) .....

التذييلات

٦٣	٢١- ١	الأول - المساهمات المقدمة الى الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية والنفقات على هذه الأنشطة ، عام ١٩٨١ ..
٦٣	١٥- ٢	ألف - الاتجاهات الأخيرة في المساهمات والنفقات
٧٢	٢١-١٦	باء - مذكرة بشأن المعلومات الاحصائية والجداول الاحصائية .....

التذييلات ( تابع )

الصفحة

قائمة الجداول والرسوم البيانية الواردة في التذييل الأول

٦٤	الجدول ٤ - موجز للمساهمات المقدمة الى الانشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الامم المتحدة من أجل التنمية ١٩٧٩ - ١٩٨١
٦٨	الجدول ٥ - مقاييس بديلة لقياس المساهمات المقدمة الى الانشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة الامم المتحدة من اجل التنمية عام ١٩٨١
٦٩	الجدول ٦ - موجز نفقات مؤسسات منظومة الامم المتحدة على الانشطة التنفيذية من أجل التنمية ، ١٩٧٩ - ١٩٨١
٧٦	الجدول ألف - ١ - مساهمات الحكومات والصادر الاخرى في الانشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الامم المتحدة من اجل التنمية : نظرة عامة ١٩٧٩ الى ١٩٨١
٧٧	الجدول ألف - ٢ - المساهمات المقدمة من الحكومات وصادر اخرى الى صناديق وبرامج مؤتمر الامم المتحدة لاعلان التبرعات للانشطة الانمائية ، فسي عامي ١٩٨٠ و ١٩٨١
٩٣	الجدول ألف - ٣ - مساهمات في الانشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة الامم المتحدة من اجل التنمية ، ١٩٨١
٩٨	الجدول ألف - ٤ - مؤشرات أداء المساهمات التنفيذية من أجل التنمية ، منظومة الامم المتحدة ، ١٩٨١
١٠٤	الجدول ألف - ٥ - البلدان الاعضاء في لجنة المساعدة الانمائية : المبلغ الاجمالي ونسبة المساعدة الانمائية الرسمية الموجهة عن طريق المؤسسات المتعددة الاطراف التابعة لمنظومة الامم المتحدة ، ١٩٧٥ و ١٩٨١
١٠٥	الجدول با* - ١ - نفقات الانشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الامم المتحدة من أجل التنمية ، نظرة اجمالية ، ١٩٧٩ الى ١٩٨١
١٠٧	الجدول با* - ٢ - منظومة الامم المتحدة : الانفاق على الانشطة التنفيذية من أجل التنمية حسب البلدان والمناطق المستفيدة ، في عام ١٩٨١
١١٣	الجدول با* - ٣ - منظومة الامم المتحدة : النفقات على الانشطة التنفيذية الممولة من المنح : مبينة حسب الجهة التنظيمية ومصدر الاموال ، ١٩٨١
٠٠/٠٠	

التذييلات ( تابع )

الصفحة

- الجدول بها<sup>٤</sup> - ٤ - منظومة الامم المتحدة : نفقات على الانشطة التنفيذية من اجل التنمية ، حسب الدخل وفئة البلد في عام ١٩٨١ ..... ١١٥
- الجدول بها<sup>٥</sup> - ٥ - منظومة الامم المتحدة : نصيب الفرد من المصروفات على الانشطة التنفيذية من اجل التنمية ، مينا حسب الدخل وفئة البلد في عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٠ ..... ١١٦
- الرسم البياني ألف - المساهمات المقدمة الى الانشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة الامم المتحدة من اجل التنمية ، عام ١٩٨١ ..... ٦٥
- الرسم البياني بها<sup>٦</sup> - تدفقات الموارد الى الانشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة الامم المتحدة من اجل التنمية ، عام ١٩٨١ ..... ٧١
- الرسم البياني جيم - توزيع الموارد التساهلية حسب فئات الدخل والمنطقة : صافي التحويلات المقدمة عن طريق منظومة الامم المتحدة ١٩٨١ ..... ٧٣
- الثاني - المعلومات المقدمة من الحكومات عملا بالفقرتين ٥ و ٦ من القرار ١٩٩/٣٦ لمساعدة الجمعية العامة في استعراض وتقييم تعبئة الموارد ..... ١١٧
- الثالث - معلومات عن الاجراءات التي اتخذتها المجالس الادارية استجابة منها على نحو مباشر ومحدد لاحكام الفقرة ٨ من القرار ٣٥ / ٨١ ..... ١٣٦
- ألف - المجالس الادارية لمنظمة الامم المتحدة للاغذية والزراعة ..... ١٣٦
- بها<sup>٧</sup> - القرار الذي اتخذته لجنة المستوطنات البشرية في دورتها الخامسة ..... ١٣٨

### ملاحظات ايضاحية

يشير تعبير " صناديق وبرامج الأمم المتحدة " المستخدم في النص الى الصناديق والبرامج التي ذكرتها الجمعية العامة صراحة في قائمة الجهات المشتركة في مؤتمر الأمم المتحدة السنوي لاعلان التبرعات للأنشطة الانمائية .

ولا تنطوي المسميات المستخدمة في هذا التقرير أو طريقة تقديم المادة به على التعبير عن أى رأى مهما كان من جانب أمانة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالوضع القانوني لأى بلد أو اقليم أو مدينة أو منطقة أو الوضع القانوني لسلطات هذه الجهات ، أو فيما يتعلق بتعيين حدودها .

ويشير مصطلح " البلد " أيضا ، كما هو مستخدم في نص هذا التقرير ، حسب الاقتضاء ، الى الاقاليم أو المناطق .

أولا - مقدمة وموجز

١ - هذا هو التقرير السنوي الثاني للمدير العام للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . وهو يركز على قضيتين رئيسيتين :

( أ ) تعبئة الموارد للأنشطة التنفيذية ؛

( ب ) ادخال التحسينات على كفاءة وفعالية الأنشطة التنفيذية .

٢ - واعتمدت الجمعية العامة ، في دورتها الخامسة والثلاثين ، القرار ٨١ / ٣٥ المعنون " الاستعراض الشامل لسياسة الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية " ، الذي طلب فيه الأمين العام أن يعهد الى المدير العام باعداد تقرير سنوي يتضمن معلومات احصائية شاملة عن الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية . وقامت الجمعية العامة ، في دورتها السادسة والثلاثين ، بعد النظر في التقرير السنوي الأول للمدير العام ( A/36/478 ) ، باصدار القرار ٣٦ / ١٩٩ ، المعنون " الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية " .

٣ - وفيما يتعلق بنطاق التقرير الحالي ، استرشد الأمين العام برأى الجمعية العامة المعرب عنه في الفقرة الثانية عشرة من ديباجة القرار ٨١ / ٣٥ بأن " . . . الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية تشمل ، في جملة أمور ، تلك الأنشطة التي تتسم بطابع التعاون الانمائي والتي تسعى الى تعبئة أو زيادة امكانيات وطاقات البلدان على تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز الرفاه ، بما في ذلك نقل الموارد الى البلدان أو المناطق النامية بشكل ملموس أو غير ملموس " . ويشمل التقرير ، لذلك جميع مؤسسات المنظومة المشتركة في هذه الأنشطة ، مع التركيز بصفة خاصة على صناديق وبرامج الأمم المتحدة وسائر مؤسسات المنظومة التي تشترك في التعاون التقني والأنشطة التنفيذية ذات الصلة من أجل التنمية .

٤ - وقد عمدت لجنة التنسيق الادارية في قرارها ٢٤ / ١٩٨١ ، المعنون " المستقبل المتوقع لتمويل التعاون المتعدد الأطراف من أجل التنمية " ، الى اصدار بيان أحيل الى الجمعية العامة بعد ذلك ( A/C.2/36/5 ) ، يعرب عن القلق الشديد للرؤساء التنفيذيين لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة لتدهور الحالة التي تواجه جميع المؤسسات فيما يتعلق بالمستوى الآخذ في الهبوط ، بالقيمة الحقيقية ، للموارد المتاحة بشروط تساهلية للتعاون التقني الدولي وغيره من الأنشطة الانمائية . وتقوم اللجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الموضوعية المتعلقة بالأنشطة التنفيذية والتابعة للجنة التنسيق الادارية باستعراض بعض القضايا الحرجة ذات الصلة التي تتناول تطور الأنشطة التنفيذية في الثمانينات . وستعرض نتائج هذا الاستعراض ، الذي اعتمد عليه المدير العام في اعداد هذا التقرير ، على لجنة التنسيق الادارية لتنظر فيها في دورتها العادية الثالثة لعام ١٩٨٢ .

- ٥ - ونعرب عن شكرنا ازاء المساعدة التي قدمتها مؤسسات المنظومة ، فضلا عن تلك التي قدمها عدد من الموظفين ، في اعداد هذا التقرير .
- ٦ - وسيجرى كل من المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة ، وفقا للقرار ٨١/٣٥ ، استعراضا شاملا لسياسة الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية في عام ١٩٨٣ ، على أساس التقرير المقدم من المدير العام . وسيسهل استعراض الدول الأعضاء للتقرير الحالي اعداد تقرير السياسة لعام ١٩٨٣ .

### هيكل التقرير وموجز محتوياته

- ٧ - وفقا للأحكام ذات الصلة من القرار ٣٦/١٩٩ ، يتضمن الفرع الثاني من التقرير معلومات وتوصيات تتصل بتعبئة الموارد للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . وقد بلغت التبرعات المقدمة الى صناديق وبرامج مؤتمر الأمم المتحدة لاعلان التبرعات للأنشطة الانمائية ١٢٢ من بلايين الدولارات في عام ١٩٨١ ، وهو مبلغ يقصر عن بلوغ الأهداف المقررة (الفقرتان ١٧ و ١٨) . وتشير دلائل السنة الحالية الى ازدياد الحالة الراهنة سوءا مما يؤثر على جميع المنظمات المشتركة في مؤتمر اعلان التبرعات تقريبا ، حيث تستمر التبرعات في كونها تقصر بكثير عن بلوغ الأهداف التي حددتها الهيئات الحكومية الدولية . وقد أثر ذلك بصفة خاصة تأثيرا سيئا على برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، مما نجم عنه آثار على الأنشطة التنفيذية للمنظومة ككل (الفقرات ١٩ - ٢١) . ولم يحرز تقدم كبير في تقديم المساهمات على أساس مستمر ومضمون ويمكن التنبؤ به بشكل متزايد ، رغم ان ثمة مناقشات جارية الآن في برنامج الأمم المتحدة الانمائي بشأن مجموعة من المقترحات ، بما في ذلك التغذية بالموارد عن طريق المفاوضات ، من أجل توفير تمويل أكثر استقرارا للبرنامج (الفقرات ٣٣ - ٣٧) .
- ٨ - وتبلغ الاحتياجات من الموارد لأكثر صناديق وبرامج الأمم المتحدة - كما حددتها مجالس الادارة ذات الصلة - ١٧٢ من بلايين الدولارات في عام ١٩٨٣ ، وسترتفع الى ٢٢٢ من بلايين الدولارات في عام ١٩٨٥ (الفقرتان ٢٣ و ٢٤) . وبادراج المؤسسة الانمائية الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي (انظر الفقرات ٢٥ - ٢٨) تبلغ المطالبات المحتملة للحصول على موارد في المستقبل حوالي ١٣ بليون دولار لفترة السنتين ١٩٨٢ - ١٩٨٣ ، بالمقارنة بمبلغ ٤٣ من بلايين الدولارات حصلت عليه ذات هذه المجموعة من المنظمات في عام ١٩٨١ . وقد تبدت هذه الأرقام كبيرة بالقيمة المطلقة ، ولكنها صغيرة بالنسبة الى احتياجات البلدان النامية للمساعدات المقدمة بشروط تساهلية في وقت تشدد فيه الأزمة الاقتصادية الداخلية والدولية وبالنسبة الى القدرة على المساهمة لدى الدول المانحة ، وغيرها من البلدان التي يمكنها القيام بذلك (الفقرة ٣٨) . وبالرغم من الأداء الجدير بالاعجاب لبعض المانحين ، فإنه لا يمكن النظر بتفاؤل السي احتمالات حدوث زيادة شاملة في المساعدة الانمائية الرسمية سواء بوجه عام أو في حصتها المتعددة الأطراف ، بالنظر الى الحالة الراهنة للتعاون الانمائي الدولي (الفقرات ٣٩ - ٤٣) .

٩ - وعلى ضوء الحالة الخطيرة للموارد الموصوفة في هذا التقرير ، يتضمن الفرع الثاني أيضا بعض الاقتراحات من أجل تمكين الجمعية العامة من أن تعطي زخما سياسيا لتعبئة موارد إضافية . ومن المسائل التي قد ترغب الجمعية العامة في ان تتناولها ادخال تحسينات على استخدام المبالغ المستهدفة ، وامكانية ادخال تعديلات على اداء مؤتمر اعلان التبرعات والحاجة الى المعلومات اللازمة لتمكين الجمعية العامة من اجراء استعراض وعملية تقييم أكثر فعالية (الفقرات ٤٤ - ٥٠) .

١٠ - وقد رجا القراران ٨١/٣٥ و ١٩٩/٣٦ أن يتضمن هذا التقرير معلومات وتوصيات من مجالس الادارة مشفوعة بتوصيات المدير العام بشأن تدابير تخفيض تكاليف الدعم الادارية وغيرها وتحسين الاجراءات وتنسيقها (انظر الفرع الثالث) ونظرا للعلاقة بين التكاليف والكفاءة والأثر والفعالية يتناول ذلك الفرع أيضا عددا من المسائل التكميلية في مجال الكفاءة والفعالية بوجه عام . وتبعا لذلك . وفي ضوء المسؤوليات التي تضطلع بها الجمعية العامة لوضع استراتيجيات وسياسات وأولويات شاملة بشأن المسائل محل الاهتمام على نطاق المنظومة والمتعلقة بالأنشطة التنفيذية (الفقرات ٥٣ - ٥٦) يلتصق ذلك الفرع تحديد ووضع نهج ازاء مسائل في مجالي التكاليف والكفاءة ؛ وأثر الأنشطة التنفيذية وملائمتها ؛ والاجراءات ؛ وتقييم الأنشطة التنفيذية . ويولى الاهتمام أولا الى عدد من المسائل المتصلة بالتكاليف الادارية /تكاليف الدعم (ترد البيانات المتصلة بها في الفقرتين ٦٢ و ٦٣) ، بما في ذلك المسائل المتصلة بالعلاقة بين هذه التكاليف وحجم البرامج الميدانية (الفقرات ٦٤ - ٦٦) ؛ والعوامل المؤثرة على مستوى تكاليف الدعم (الفقرات ٦٧ - ٦٩) ؛ والتدابير المتخذة حاليا من قبل الرؤساء التنفيذيين لتخفيض التكاليف وتحسين الكفاءة (الفقرات ٧٠ - ٧٦) .

١١ - بيد انه ينبغي النظر في جميع هذه المسائل ضمن الاطار الأوسع للتدابير الجارية اتخاذها - والتي تحتاج الى تعزيز - لتحسين نوعية البرامج التنفيذية وملائمتها وأثرها . وتبعا لذلك ، يتضمن الفرع الثالث عددا من التوصيات التي تستهدف تحقيق مزيد من التكامل بين الأنشطة التنفيذية والتخطيط والتنفيذ الانمائيين على الصعيد الوطني (الفقرة ٧٨) : وتعزيز هدف التعاون التقني والأنشطة ذات الصلة فيما يتعلق بالقدرات وبناء المؤسسات وفقا للمقررات المتعلقة بالأبعاد الجديدة وبلوغ الاعتماد على الذات الوطني والجماعي (الفقرة ٧٩) ؛ والسماح بقدر ملائم من المرونة والتنوع - بما يتفق مع مراقبة النوعية - في الطريقة التي يتم بها الاضطلاع بالأنشطة التنفيذية بحيث تعكس الاحتياجات والظروف المتباينة للبلدان النامية . كما ينبغي أن يتضمن ذلك وضع ترتيبات لزيادة تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب (الفقرة ٨٠) .

١٢ - ان زيادة الاتساق والتنسيق وتحسين الاجراءات على نطاق المنظومة هدف من أهداف الجمعية العامة . وبعد أن يستعرض التقرير التقدم المحرز نحو تحقيق هذا الهدف (الفقرات ٨٢ - ٨٦) يخلص الى ان اجراء دراسة عامة على نطاق المنظومة للطريقة التي

يمكن بها لمنظومة الأمم المتحدة الوفاء باحتياجات البلدان النامية بطريقة متناسقة يمثل خطوة هامة الى الأمام (الفقرات ٨٧ - ٨٩) . ويمكن اتخاذ مجموعة من التدابير تحقيقاً لهذا الهدف ، من بينها زيادة تبادل المعلومات ، على المستوى القطري فيما بين مؤسسات المنظومة وزيادة تبادلها ، حسب رغبة البلدان النامية مع برامج المساعدة الثنائية والمتعددة الأطراف الأخرى ، (الفقرة ٩٣) ؛ وادخال تحسينات في تصميم المشاريع (الفقرات ٩٤ - ٩٧) ؛ على عملية تدبير الموظفين الدوليين (الفقرة ٩٩) وكذلك في مجال المراقبة (الفقرة ١٠٠) . ثم يعقب ذلك توصيات خاصة لتعزيز الاتساق والتنسيق في مجالات الاجراءات الادارية والمالية (الفقرات ١٠١ - ١٠٥) ؛ والممارسات والتدريب المتعلقين بالموظفين (الفقرات ١٠٦ - ١١١) والمشتريات على نطاق المنظومة (الفقرات ١١٢ - ١١٤) .

١٣- ويجرى الآن على نطاق أوسع من ذي قبل تقييم الأنشطة التنفيذية - بغرض تحسين فعالية البرامج بما يحقق مصالح البلدان المستفيدة . ويتم تدريجياً ادماج التقييم في عمليات التخطيط والبرمجة والميزنة الشاملة ، ويمكن اتخاذ مزيد من الخطوات لتعزيز تقييم أثر وفعالية الأنشطة التنفيذية بوصف ذلك جهداً تعاونياً يتم بالاشتراك مع الحكومات المستفيدة (الفقرات ١١٥ - ١٢٢) .

١٤- ووفقاً للأحكام ذات الصلة من القرار ١٩٩/٣٦ ، يتضمن التقرير أيضاً في الفرع الرابع معلومات بشأن نظام المنسقين المقيمين . ومن المعترزم أن تنجز في اوائل العام المقبل العملية الاستشارية مع الحكومات المستفيدة ، ثم مع الرؤساء التنفيذيين ، بشأن مباشرة مهام المنسقين المقيمين : وسيتضمن تقرير عام ١٩٨٣ معلومات عن هذه العملية الاستشارية وذلك من أجل اجراء استعراض شامل لسياسة الأنشطة التنفيذية من جانب المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة (الفقرات ١٢٣ - ١٢٨) .

١٥- ويرد في التذييل الأول عرض احصائي للمساهمات المقدمة من الحكومات والمصادر الأخرى والنفقات الممولة من تلك المساهمات في عام ١٩٨١ وذلك على نفس الأساس المتبع في التقرير السنوي الأول للمدير العام . ويتضمن التذييل الثاني المعلومات المقدمة من الحكومات استجابة لأحكام الفقرة ٥ من القرار ١٩٩/٣٦ والتي دعت جميع البلدان التي ابلاغ الجمعية العامة في دورتها السابعة والثلاثين بالاجراءات التي تنوي اتخاذها بشأن الاتجاه المحتمل في المستقبل لمساهماتها . ويتضمن التذييل الثالث معلومات بشأن التدابير التي تتخذها مجالس الادارة في المنظومة على سبيل الاستجابة المباشرة والمحددة للأحكام ذات الصلة من القرار ٨١/٣٥ بشأن تحسين الكفاءة والفعالية .

ثانيا - استعراض وتقييم تعبئة الموارد  
للأنشطة التنفيذية

١٦ - ان التبرعات المقدمة الى صناديق وبرامج مؤتمر الأمم المتحدة لاعلان التبرعات للأنشطة الانمائية راكدة وتقتصر كثيرا عن بلوغ الأهداف التي حددتها الهيئات الحكومية الدولية . وقد أثر ذلك تأثيرا سيئا بصفة خاصة على برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، مما ترتب عليه آثار على الأنشطة التنفيذية للمنظومة ككل . كما واجهت مؤسسات منظومة الأمم المتحدة التي تعتمد على عمليات التغذية بالموارد عن طريق التفاوض مشاكل في مجال تعبئة الموارد . ولذلك يستعرض هذا الفصل من التقرير الحالة الحرجة الراهنة لتعبئة الموارد للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية ، مع ايلاء اهتمام خاص لصناديق وبرامج الامم المتحدة التي تعتمد على التبرعات (١) . ثم يستعرض هذا الفصل احتمالات تعبئة الموارد ، مع ربط هذه الاحتمالات بالمسائل الأعم التي تؤثر على عمليات التحويل الشاملة للمساعدة الانمائية الرسمية ، قبل أن يورد في الختام الاعتبارات المتعلقة بتطور عملية استعراض وتقييم تعبئة الموارد التي تقوم بها الجمعية العامة .

ألف - صناديق وبرامج مؤتمر الأمم  
المتحدة لإعلان التبرعات

المساهمات المقدمة سنة ١٩٨١

١٧ - وصلت القيمة الاجمالية للمساهمات الطوعية (٢) المقدمة الى الصناديق والبرامج الداخلة حاليا في نطاق مؤتمر اعلان التبرعات (٣) الى ١٧٥ ١ مليون دولار في سنة ١٩٨١ ، بانخفاض في القيمة الاسمية التي وصلت في سنة ١٩٨٠ الى ١٩٢ ١ مليون دولار . وهكذا القول أن أيما من الصناديق والبرامج العشرين المستقلة عن بعضها والداخلة في نطاق مؤتمر اعلان التبرعات لم يشهد أي نمو فعلي ملحوظ ، اذا حدث ركود أو انخفاض في القيمة الاسمية للمساهمات المقدمه الى ١٥ صندوقا وبرنامجا .

١٨ - ومن الممكن استعراض أداء الفترة الأخيرة عن طريق المقابلة بين سجل المساهمات وبين الأهداف أو أرقام التخطيط المفترضة والتي حددتها الهيئات الحكومية الدليمة ذات الصلة . وترد في الجدول ١ معلومات من هذا القبيل تتعلق بالمنظمات المشتركة في مؤتمر اعلان التبرعات والتي حددت لها أهداف واضحة . ولقد كان الأداء في سنة ١٩٨١ سيئا فيما يتعلق ببلوغ الأهداف . فهناك منظمة واحدة فقط حققت هدفها ، هي مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) ، أما بقية المنظمات فقد قصرت عن تحقيق أهدافها بمبالغ تمثل نسبة ١٥ في المائة في حالة صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية و ٧٢ في المائة في حالة صندوق الأمم المتحدة للتنمية الصناعية . وفيما يختص ببرنامج الأمم المتحدة الانمائي تم على مدار دورة البرمجة الثانية (١٩٧٧ - ١٩٨١) تحقيق ٩٤ في المائة من المستوى العام المستهدف للمساهمات المخصصة للموارد المركزية . وقد تحقق مستوى المساهمات السنوي المستهدف ضمنا خلال السنوات الأولى للدورة البرنامجية (١٩٧٧ - ١٩٧٩) . إلا ان هذا الهدف لم يتحقق خلال سنتي الدورة الاخيرتين (١٩٨٠ - ١٩٨١) ، نتيجة للركود الفعلي في معدل نمو المساهمات في سنة ١٩٨٠ وانخفاضه في سنة ١٩٨١ .

١٩ - ويورد الجدول ذاته معلومات عن المحصلة المحتملة للمساهمات الطوعية في سنة ١٩٨٢ ، استنادا الى نتائج مؤتمر اعلان التبرعات المعقود في ١٩٨١ والى المؤشرات التالية له . واذا كانت التقديرات الأولية توهي بشيء فانا توهي بتفاقم الحالة الراهنة حيث تتجسد القيمة الفعلية للمساهمات أو تتناقض ويصحب ذلك عجز حاد ملحوظ في المساهمات يؤثر فعلي الواقع على جميع المنظمات المشتركة في مؤتمر اعلان التبرعات . وعلى سبيل المثال ، يتوقع للمساهمات المقدمة الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي أن تقصر عن الرقم الضمني للتخطيط لسنة ١٩٨٢ بنسبة ٣٢ في المائة ، وأن يحدث الشيء نفسه لصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية بنسبة ٧ في المائة ولصندوق الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بنسبة ٧٦ في المائة .

وقد وصلت التبرعات المعلنه في مؤتمر ١٩٨٢ لاعلان التبرعات لجهاز الامم المتحدة لتمويل العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية الى ٣٤ مليون دولار ، وهذا رقم يقل كثيرا عن أى تقدير معقول للاحتياجات . وعلى خلاف ذلك ، تتوقع اليونيسيف بلوغ المستوى الذى تستهدفه والذى يمثل اجمالي إيراداتها .

٢٠ - وليس من قبيل المبالغة القول بأنه ستحدث أزمة فيما لو استمرت الاتجاهات الراهنة . والشئ المرجح الى حد بعيد أن يؤدي الاخفاق في بلوغ الأهداف الى عجز المنظمات عن الحفاظ على المستوى الراهن لأنشطة البرامج الميدانية ، بقيمتها الاسمية ، ناهيك عن قيمتها الفعلية . ورغم ذلك تشهد البلدان النامية ازديادا في متطلبات المساعدة التساهلية التي تنتمي الى النوع الموفر من قبل مؤسسات المنظومة . وان البلدان النامية تضطر ، نتيجة للأزمة الاقتصادية الدولية الراهنة ، الى تعديل برامجها الانمائية من حيث نطاقها واتجاهها . ومن شأن التعاون التقني ، عن طريق مساعدة الحكومات على تحسين ادارة مواردها ووضع سياسات مناسبة للتكيف على الصعيد المحلي ، ان يساعد البلدان على التخفيف من حدة بعض آثار الأزمة الراهنة . ورغم ذلك فانه لا مفر ، في حالة برنامج الامم المتحدة الانمائي على سبيل المثال ، من تخفيض نفقات البرامج تخفيضا شديدا : واستنادا الى الافتراضات الحالية المتعلقة بالموارد الداخلة يقدر أن تقل النفقات في سنة ١٩٨٢ بمبلغ ١٠٠ مليون دولار عما كانت عليه في سنة ١٩٨١ وأن تقل في دورة البرمجة الثالثة بنسبة ٢٥ في المائة من القيمة الفعلية عما كانت عليه في دورة البرمجة الثانية .

٢١ - ويشار في هذا التقرير الى أسباب التطورات المعاكسة التي ظهرت مؤخرا في مستوى المساهمات الطوعية . ويمكن القول ان آثار التغييرات الحادثة في سعر دولار الولايات المتحدة بالنسبة الى العملات الرئيسية ، الأوروبية وغير الأوروبية ، كانت الى حد كبير سببا في ظهور المشاكل الخاصة التي واجهتها عدة منظمات على مدار السنة الأخيرة . وعلى سبيل المثال ،

الجدول ١ - تعبئة الموارد للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية : (أ)  
بعض الأهداف وستتبعها الأرقام

النسبة المئوية لتحقيق الأهداف	الأهداف (ب)	الأهداف أو أرقام التخطيط المفترضة	الفترة	
—	١' ٧٪ في السنة معدل النمو الشامل (أ) (١٩٧٧) - ١٩٧٩ : ١٣٦٪ ؛ ١٩٨٠-١٩٨١-١٩٨٠ (٠.٠٪)	١' ١٤٪ في السنة من النمو في المساهمات الطوعية (ج) ، موجبة للهدف المتمثل في :	١٩٨١-١٩٧٧	برنامج الأمم المتحدة الانمائي
٪٩٤	٢' ٣٢٢ بليون دولار (٢)	٢' ٣٢٤ بليون دولار (ج)	١٩٨٦-١٩٨٢	
٪٦٨	١٩٨٢ نمو بمعدل ٠.٣٪	١٤٪ في السنة من النمو في المساهمات الطوعية (د) ، بمستوى قدره ٩٩١ مليون دولار نسبي سنة ١٩٨٢ (هـ)		
٪١٠٠	٢٩١ مليون دولار (ن)	٢٩٠ مليون دولار (و)	١٩٨١	اليونيسيف
٪١٠٠	٣٨٥ مليون دولار	٣٨٥ مليون دولار (ز)	١٩٨٢	
٪٨٥	١٢٥ مليون دولار	١٤٧ مليون دولار (ح)	١٩٨١	صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية
٪٩٣	١٣٤ مليون دولار	١٤٤ مليون دولار (ط)	١٩٨٢	
٪٩	٢٣ مليون دولار (س)	٢٥٠ مليون دولار (ي)	١٩٨١-١٩٨٠	الصندوق المؤقت لتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية
٪٢٨	١٤ مليون دولار ١٩٨١	٥٠ مليون دولار	فترة غير محددة	صندوق الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
٪٢٤	١٢ مليون دولار ١٩٨٢	سبها (ك)		

- (أ) أي للصناديق والبرامج الداخلة في نطاق مؤتمر إعلان التبرعات والتي تحددت لها أهداف صريحة .
- (ب) أي الأهداف فيما يتعلق بالمساهمات الآتية من الحكومات والمصادر الأخرى والتي وردت فعلا اللهم الا فيما يتعلق بسنة ١٩٨٢ التي تقدم المنظمات المعنية تقديرات بشأنها توضح الحصيلة المتوقعة .
- (ج) مقرر مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي في دورته الثانية والعشرين .
- (د) مقرر مجلس الإدارة ٣٠/٨٠ .
- (هـ) المساهمات السنوية التي ينطوي عليها المقرر ٣٠/٨٠ . المصدر : DP/1982/5 ، الفقرة ٩ .
- (و) هذا الرقم يمثل الإيراد المستهدف الذي حدده قرار الجمعية العامة ١٠٥/٣٤ .
- (ز) هذا الرقم يمثل اسقاطات مجموع الإيرادات الآتية من الموارد العامة والأموال التكميلية . أنظر الجدول هـ نسبي الوثيقة E/ICEF/691 .
- (ح) الفقرة ١ من الجزء الثاني من مقرر مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي ١٣/٨٠ .
- (ط) الفقرة ٢ من الجزء الثاني من مقرر مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي ٧/٨١ .
- (ي) الفقرة ١١ من قرار الجمعية العامة ٢١٨/٣٤ .
- (ك) الفقرة ١ من قرار الجمعية العامة ١٦٦/٣٢ .
- (ل) أي المساهمات الواردة ، بما فيها التكاليف المقررة للبرامج . المصدر : البيانات المطلوبة لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي . وقد وصل معدل النمو السنوي للتبرعات المعلنة الى ٨ في المائة ، في المتوسط ، للفترة ١٩٧٧ - ١٩٨١ (١٤٣) في المائة للفترة ١٩٧٧ - ١٩٧٩ ، و-١٣ في المائة للفترة ١٩٨٠ - ١٩٨١ (١٩٨) .
- (م) المصدر : الفقرة هـ من الوثيقة DP/1982/5 .
- (ن) مجموع الإيرادات الاجمالية .
- (س) وصلت القيمة الكلية للتبرعات التي تعهدت بها الحكومات من أجل الصندوق المؤقت الى ما يقرب من ٤٠ مليون دولار خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨١ .

فقد قدر تأثير تقلبات سعر الصرف على تدفق الموارد الآتية الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي واليونيسيف بمبلغ ٩٦ مليون دولار و ٤١ مليون دولار على التوالي في سنة ١٩٨١ ، أى نحو ١٣ في المائة ونحو ١٥ في المائة على التوالي من المساهمات الواردة فعلا . وكانت خسارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي في سنة ١٩٨١ نتيجة لتغييرات سعر العملة أكبر من المكاسب المناظرة المحققة في السنوات الأربع السابقة عندما كان دولار الولايات المتحدة في وضع أضعف ازاء العملات الرئيسية الأخرى . ويتعلق السبب الفعلي للانخفاض الحادث في المساهمات مؤخرا — ولاحتمالات الآتية المثبطة للهمم — بما اعتري مواقف المساهمين الرئيسيين من تشدد ازاء تمويل المساعدة الانمائية الرسمية الثنائية والمتعددة الأطراف ما أدى بدوره الى التأثير على عدد من الصناديق والبرامج التابعة للأمم المتحدة ، وهذا تطور ستجرى مناقشته في جزء لاحق في هذا الفصل .

#### بقية الاتجاهات الأخيرة المتعلقة بالمساهمات

٢٢ — لن يكون هذا الاستعراض كاملا ما لم نشر بايجاز الى عدة اتجاهات أخرى ظلت سائدة أو أصبحت سائدة فيما يتعلق بالمساهمات خلال السنة الماضية . وأول هذه الاتجاهات هو الزيادة الحادثة في مدى استعداد بعض البلدان النامية ذات الدخل المتوسط والمرتفع لكسي تستخدم مواردها الذاتية في تمويل عملية توفير التعاون التقني وغير ذلك من الخدمات الموفرة عن طريق منظومة الأمم المتحدة . وقد وصل مجموع المساهمات الموجهة لمثل هذه الأغراض ، سواء في شكل مساهمات لتقاسم التكاليف موجهة الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي أو انواع مماثلة من المساهمات الموجهة الى مؤسسات أخرى في المنظومة ، الى مستوى قدره ١٧٠ مليونا من الدولارات في سنة ١٩٨٢ ، أى بزيادة عن سنة ١٩٨١ نسبتها نحو ٤٨ في المائة . وثاني هذه الاتجاهات هو ان المساهمات المقدمة في سنة ١٩٨١ لا تجسد كليا ، أو حتى جزئيا ، قدرة البلدان على المساهمة ، هذا اذا نظرنا الى المساهمات في ضوء الناتج القومي الاجمالي لكل بلد من البلدان . إذ أن تكاليف تمويل الصناديق والبرامج التابعة للأمم المتحدة تتحملها بشكل غير متناسب بضعة بلدان ذات اقتصادات صغيرة نسبيا : ذلك ان الاقتصادات الخمسة الأكبر نسبيا المنتمية الى منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي لا تقدم الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، على سبيل المثال ، الا ربع المساهمات الآتية من هذه الفئة من البلدان ، التي تتحدد على أساس الناتج القومي الاجمالي . وثالث هذه الاتجاهات هو أن البيانات الواردة في هذا التقرير تشير بوضوح الى وجود فوارق بين كبار المانحين من حيث تفضيلهم للقنوات الثنائية أو القنوات المتعددة الأطراف ومن حيث تفضيلهم لمختلف القنوات المتعددة الأطراف . ورابع الاتجاهات هو ما شهدته السنة الماضية من استمرار في تنوع مصادر تمويل الأنشطة التنفيذية . فقد انخفضت المساهمات الموجهة الى برنامج الأمم

المتحدة الانمائي بينما رأينا المساهمات الموضوعة بصورة مباشرة تحت تصرف الوكالات المتخصصة وغيرها من مؤسسات المنظومة وهي تزداد ، وان يكن ذلك بمعدل متناقص ، وكان لهذا أثره على الدور التمويلي المركزي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي الذي جرى التأكيد عليه مرة أخرى في الآونة القريبة من قبل مجلس ادارة البرنامج المذكور ومن قبل المجلس الاقتصادي والاجتماعي . ويرد في التذييل الأول استعراض اضافي لكل من هذه الاتجاهات الأربعة . وخاس الاتجاهات هوتعاطم النزعة ، التي يصعب تقدير قوتها وتأثيرها ، والتي تدفع المانحين بشكل متزايد الى تقديم المساهمات مقترنة بشروط خاصة تتعلق باستخدامها . وهذه مشكلة سلمت بوجودها مجالس ادارات منها على سبيل المثال مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي والمجلس التنفيذي لليونيسيف . وتتطلب الأهمية التي تتسم بها هذه المشكلات وغيرها اهتماما شديدا ، في اطار التقرير المتعلق بالسياسة العامة لسنة ١٩٨٣ .

#### الموارد المستهدفة من أجل الصناديق والبرامج التابعة للأمم المتحدة

٢٣ - يورد الجدول ٢ موجزا لما للصناديق والبرامج العديدة الداخلة في نطاق مؤتمر اعلان التبرعات من موارد مستهدفة ، بالشكل الذي حددته الهيئات الحكومية الدولية . ومجموع هذه الموارد في سنة ١٩٨٣ يصل الى ١٨٨ بليون دولار ، مقابل بليون دولار في سنة ١٩٨٤ و ٢٣٣ بليون دولار في سنة ١٩٨٥ . وهذه الأرقام لا تتضمن الاحتياجات من الموارد المتعلقة بالصناديق الأخرى الداخلة في نطاق مؤتمر اعلان التبرعات والتي لا يوجد من أجلها هدف واضح لتعبئة الموارد .

الجدول ٢ - تعبئة الموارد من أجل الصناديق والبرامج التي يشطبها مؤتمر الأمم المتحدة  
لاعلان التبرعات للأنشطة الانمائية : موجز للمقترحات والأهداف الأخرى  
(تم تقريب جميع الأرقام الى ملايين الدولارات الأمريكية)

الجهة التي حددتها أو اقترحتها (والصادر)	الأهداف أو أرقام التخطيط المفترضة			
	(١٩٨٥)	(١٩٨٤)	(١٩٨٣)	
المساهمات السنوية التي ينطوي عليها مقرر مجلس الإدارة ٣٠/٨٠ ، الذي حدد المستوى البالغ ٦٧٢ بليون دولار على أساس معدل نمو سنوي مفترض للمساهمات نسي الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٦ يبلغ متوسطه ١٤٪ المصدر : الفقرة ٩ من الوثيقة DP/1982/5 .	١ ٤٦٨	١ ٢٨٨	١ ١٣٠	برنامج الأمم المتحدة الانمائي
اسقاطات الدخل الاجمالي الآتي من الموارد العامة والأموال التكميلية . الجدول ٥ بالوثيقة E/ICEF/691 .	٥٠٠	٤٥٠	٤١٠	اليونيسيف
الفقرة ١٤ من الوثيقة DP/1982/18 ، والفقرة ٧ من الجزء الأول من مقرر مجلس الإدارة ٢٠/٨٢ .	١٨٠	١٦٤	١٤٩	صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية
الفقرة ٨ من قرار الجمعية العامة ١٨٢/٣٦ .	٥٠	٥٠	٥٠	صندوق الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
اسقاطات المساهمات الطوعية ، المرفق الأول للوثيقة DP/1982/39 .	٤٥	٣٩	٣٤	صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الانتاجية
الفقرتان ٣٥ و ٤٦ من الوثيقة DP/1982/40 .	١٠	١٠	١٠	صندوق الأمم المتحدة لاستكشاف الموارد الطبيعية
	٢ ٢٥٣	٢ ٠٠١	١ ٧٨٣	

\*\*\*\*\*

وبالإضافة الى ذلك ، تجرى المناقشات حالياً داخل اللجنة الحكومية الدولية المعنية  
بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية بشأن تحديد مستوى الموارد لجهاز الأمم  
المتحدة لتمويل العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية عن سنة ١٩٨٣ والسنوات الأخرى  
لتشغيل جهاز التمويل المذكور

الا أن هذه الأرقام تقدم صورة تقريبية لاحتياجات الأمم المتحدة من الموارد كيما تمكنها من الاستجابة لبعض احتياجات البلدان النامية من التعاون التقني المتعدد الأطراف وما يتصل به من أنشطة تنفيذية . وقد روعيت عند وضع هذه الأرقام أحدث قرارات مجالس الإدارات وآراء الرهماء التنفيذيين بشأن احتمالات تعبئة الموارد ؛ وهذه الاحتمالات تخضع للاستعراض المستمر في ضوء احتياجات البلدان النامية من التعاون التقني المتعدد الأطراف وفي ضوء التوقعات المعقولة لآثار النوايا المعروفة لكبار المانحين والمتعلقة بالمساعدة الانمائية الرسمية ( ٤ ) .

٢٤ - وحتى على الرغم من ذلك لا يمكن النظر الى الاحتمالات بثقة ، نظرا لسوء الأداء نسبيا حتى الآن في مجال بلوغ الأهداف . وفي ظل هذه الظروف ، قد ترغب الجمعية العامة في النظر في مدى الحاجة الى تدابير اضافية لاعطاء دفعة سياسية جديدة لتعبئة الموارد اللازمة . وأي جهد حازم تبذله جميع الحكومات لبلوغ الأهداف من شأنه تمكين مؤسسات المنظومة من مواصلة الاستجابة الى البلدان النامية بما لها من احتياجات كثيرة ذات أهمية حاسمة تتمثل في المساعدة التساهلية المتعددة الأطراف ، أي المساعدة المطالمة لتوفره الصناديق والبرامج التابعة للأمم المتحدة .

#### باء - حالة الموارد لدى المؤسسة الانمائية الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي

٢٥ - ترد في هذا التقرير معلومات عن الحالة الراهنة لثلاث منظمات أخرى تشترك في الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية وتعتمد على مساهمات آتية من الحكومات ، وذلك لكي تتوفر للجمعية العامة صورة أشمل للحالة العامة التي تواجهها مؤسسات المنظومة فيما يتعلق بالموارد .

٢٦ - كان الاتفاق قد تم على التغذية السادسة لموارد المؤسسة الانمائية الدولية بمستوى قدره ١٢ بليوناً من الدولارات للفترة من تموز/يوليه ١٩٨٠ الى حزيران/يونيه ١٩٨٣ . وفيما بعد ، أعلنت الولايات المتحدة انها ستسدد مدفوعاتها خلال فترة مدتها أربع سنوات لا ثلاث سنوات ؛ وأدت هذه الصعوبات المتعلقة بجدولة السداد الى تضائل قدرة الالتزام بالمساعدة الانمائية الرسمية للسنة المالية ١٩٨١ - ١٩٨٢ من ٤١ بليون دولار الى ٢٦ بليون دولار ، وهو الأمر الذي أثر بوجه خاص على البلدان ذات الدخل المنخفض في افريقيا وآسيا .

يجرى الآن استعراض السبل والوسائل الكفيلة بحفاظة المساعدة الانمائية الرسمية على الطاقة الكاملة لبرنامجها الخاص بالاقتراض ، كذلك ستبدأ المناقشات في القريب العاجل بشأن التغذية السابعة لموارد المؤسسة الانمائية الدولية .

٢٧ - تم الاتفاق في أوائل ١٩٨٢ على تزويد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بمبلغ ١١ بليون دولار للفترة ١٩٨١ - ١٩٨٣ ، وهذه عطية تغذية لموارد الصندوق تحققت في حزيران/يونيه ١٩٨٢ . وهدنا بالسداد التام لجميع المساهمات قبل نهاية ١٩٨٣ ، سيتمكن الصندوق من الاضطلاع ببرنامج التنفيذ المخطط ، الذي يتكلف ١١٣٥ بليون دولار على مدار الفترة ذاتها . إلا أن عطية تجديد الموارد لا تمثل الا نمواً ضئيلاً يتحقق بالأسعار الحقيقية عند المقارنة بموارد الصندوق الأولية البالغ قدرها بليوناً من الدولارات في الفترة ١٩٧٨ - ١٩٨٠ . ويتميز هذا الصندوق عن غيره بأنه المؤسسة الوحيدة في منظومة الأمم المتحدة التي تسهم فيها بلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي وبلدان منظمة البلدان المصدرة للنفط بقدر متساو على وجه العموم .

٢٨ - وصلت المساهمات الموجهة الى الموارد العادية لبرنامج الأغذية العالمي عن فترة السنتين ١٩٨١ - ١٩٨٢ الى نحو ٧٧ في المائة من الهدف المتعهد به البالغ بليوناً من الدولارات للفترة المذكورة (النسبة مسجلة في كانون الثاني/يناير ١٩٨٢) . وفي مؤتمر ١٩٨٢ لاعلان التبرعات لبرنامج الأغذية العالمي وصلت التبرعات المعلنة من أجل فترة السنتين ١٩٨٣ - ١٩٨٤ الى ٦٨٠ مليوناً من الدولارات مقابل الهدف البالغ ١١٢ بليون دولار . ونظراً لأن بعض المانحين الرئيسيين لم يعلنوا تعهداتهم بعد ، يتوقع أن تكون النتائج النهائية المتعلقة بالفترة ١٩٨٣ - ١٩٨٤ أفضل من نتائج فترة السنتين السابقة .

## جيم - المعلومات المقدمة من الحكومات

٢٩ - في دورتها السادسة والثلاثين ، رجحت الجمعية العامة من المدير العام ، فسي القرار ١٩٩/٣٦ ، حينما قررت أن تقوم ، بصورة منتظمة ، باستعراض وتقييم تعبئة الموارد ، أن يدرج في هذا التقرير تجميعا للمعلومات التي تقدمها الحكومات وفقا للفقرة ٥ من القرار ذاته (٥) وكان في نية الجمعية العامة أن هذه المعلومات ستكمل المعلومات الواردة في مواضع أخرى من هذا التقرير وذلك بأن تبين الاتجاهات التي يحتمل أن تسير فيها مساهمات الحكومات .

٣٠ - واستجابة لذلك الطلب ، وجهت مذكرة شفوية مؤرخة في ١٢ شباط/فبراير ١٩٨٢ إلى جميع الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء وجه فيها انتباهها إلى أحكام القرار ودعت فيها الحكومات إلى الاستجابة بناء على ذلك . ودعت الحكومات إلى تقديم معلومات عن الاتجاه المتوقع لمساهماتها في تمويل الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية ، مع بيان احتمالات تقديم المساهمات على أساس مستمر ومضمون ويمكن التنبؤ به على نحو متزايد ، علا بالفقرة ٧ من القرار ١٩٩/٣٦ .

٣١ - ونهاية شهر أيلول/سبتمبر ، كان هناك ٢٠ بلدا فقط قد رد موضوعيا على المذكرة (استراليا ، والمانيا (جمهورية - الاتحادية) ، والامارات العربية المتحدة ، وايطاليا ، باكستان ، والبرتغال ، ولجيكيا ، ووتسوانا ، وروما ، وولندا ، والدانمرك ، ورومانيا ، والسويد ، وسويسرا ، وفنلندا ، وكندا ، والمكسيك ، والنرويج ، والنمسا ، وهولندا) . ومع ذلك ، وحيث أن عددا صغيرا فقط من الحكومات استجاب لطلب المعلومات ، فقد ثبت انه ليس من الممكن جمع المعلومات بطريقة مرضية . وترتبط على ذلك ، ترد نصوص هذه الردود في التذييل الثاني بالصيغة التي أرسلت بها .

٣٢ - وقد جاءت المعلومات التي وفرتها الحكومات أقل مما توقعته الجمعية العامة عندما دعت الحكومات إلى اعلامها بنواياها فيما يتعلق بالاتجاه الذي يحتمل أن تأخذه مساهماتها في المستقبل استجابة للقرار . وفي هذه الظروف ، فقد يتراءى للجمعية العامة ان تعيد النظر في احتياجاتها من المعلومات المطلوبة من الحكومات بشأن هذه المسألة ، ان ليس هناك لدى الأمانة أساس تقوم عليه بجمع المعلومات الا ما تقدمه الحكومات .

## دال - تعبئة الموارد على أساس يمكن التنبؤ به بصورة متزايدة

٣٣ - سلمت الجمعية العامة وغيرها من الهيئات الحكومية الدولية بضرورة تزويد المنظمات المشتغلة بالأنشطة التنفيذية من أجل التنمية بأساس مالي أكثر ثباتا . ومن شأن الالتزامات المتوسطة الأمد والطويلة الأمد من جانب الجهات المتبرعة إلى منظمات الأمم المتحدة لدعم برامج التنمية الوطنية أن تسهل ادماج هذه المساعدة في دورات التخطيط والميزنة في البلدان النامية

ومن ثم سيؤدي ذلك الى تحسين فعالية برامج المساعدة التي تضطلع بها الأمم المتحدة فضلا عن تسهيل ادارة الموارد بدرجة كبيرة من جانب المنظمات المعنية .

٣٤ - وفي حين أن مزايا هذا النوع من التمويل وضرورته قد قبلت بصفة عامة ، لم يحدث في الواقع الا تقدم ضئيل جدا نحو تحقيق الأهداف المبينة في القرارين ٨١/٣٥ و ١٩٩/٣٦ ، المتحتملة في توفير تمويل ثابت ويمكن التنبؤ به بدرجة أكبر . اما طريقة الاعلان عن التبرعات لعدة سنوات - بوصفها من الطرق الممكنة لتحقيق هذه الغاية - فقد استخدمها عدد محدود للغاية من الجهات المانحة في قلة من المنظمات . وعلاوة على ذلك ، فان عدم التأكد من المساهمات وعدم القدرة على التنبؤ بها قد زاد من سوءهما في الآونة الأخيرة ظهور اتجاه نحو التأخير في الدفع أو تأجيله ، وهذا ما خبره عدد من المنظمات . فدفع التبرعات في أسرع وقت ممكن في السنة المالية من شأنه أن يقلل من عدم التأكد ويخفف من مشاكل ادارة الموارد .

### التغذية بالموارد عن طريق التفاوض

٣٥ - تشير خبرة المؤسسات المالية الدولية مع ذلك الى انه على الرغم من ظهور عدد من المصاعب أخيرا ، فان عملية التغذية الرسمية تولد موارد موثوقا بها بصورة معقولة على فترة محددة بعدد من السنوات على أساس شكل ما من أشكال تقاسم الحكومات للتكاليف بصورة صريحة ومنصفة . فكلما زادت درجة التفاوض الحكومي الدولي والاتفاق على الاحتياجات من الموارد ، زادت درجة القدرة على التنبؤ بها والثقة بها . وعلى النقيض من ذلك فان قبول هيئة حكومية دولية ما هدفا موضوعا لتعبئة الموارد لصندوق أو برنامج تابع للأمم المتحدة لا يترجم الى التزامات أو حتى نوايا ثابتة من جانب البلدان المانحة ، ثم يواجه الرؤساء التنفيذيون المهمة الهائلة المتمثلة في ادارة حملات سنوية للجمع المساهمات الطوعية ، تظل احتمالاتها دائما غير أكيدة .

٣٦ - وقد تكون هناك مزية في دراسة خبرة المؤسسة الانمائية الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمعرفة ما اذا كان يمكن أيضا تطبيق نموذج مفاوضات التغذية بالموارد ، بعد تعديله بالصورة المناسبة ، على مؤسسات الأمم المتحدة المعتمدة على التبرعات . وتكمن الفروق الرئيسية بين ترتيبات التغذية بالموارد والمساهمات الطوعية في الحاجة ، أولا ، الى التفاوض ، فيما بين البلدان المشتركة ، بشأن مستوى مجموع المساهمات اللازمة على مدى فترة محددة ، وثانيا ، الى تحديد نصيب كل مجموعة من مجموعات البلدان المختلفة/أو كل بلد مشترك ، وذلك على أساس شكل ما من أشكال اقتسام التكاليف بصورة منصفة . وهناك بالاضافة الى ذلك عدد من المسائل الأخرى المرتبطة بنظم التغذية بالموارد ، بما في ذلك طبيعة المساهمات الطوعية ، وسألة العملة التي تدفع بها .

٣٧ - وثمة تطور مهم حصل في الأشهر القلائل الماضية ألا وهو قيام مجلس برنامج الأمم المتحدة الانمائي بانشاء لجنة جامعة تنعقد فيما بين الدورات ، ستقوم ، فيما تقوم به ، باستعراض بعض هذه المسائل في اطار بحث المجلس عن نوع من التمويل يمكن التنبؤ به للبرنامج الانمائي (٦) .

وعلاوة على ذلك ، ستتاح للجمعية العامة فرصة الرجوع الى هذه المسألة في السنة القادمة ، وقت قيامها بالاستعراض الشامل للسياسة ، إذ أنها رجت من المدير العام في قرارها ٨١ / ٣٥ أن يدرج في تقرير عام ١٩٨٣ عن السياسة ، توصيات من مجالس الادارة ، مشفوعة بتوصياته ، عمن الطرق والوسائل الجديدة والمحددة لتعبئة مزيد من الموارد للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية على أساس مستمر ومضمون ويمكن التنبؤ به على نحو متزايد .

#### هـ - الاحتياجات العامة من الموارد واحتمالاتها

٣٨ - استنادا الى البيانات المقدمة في هذا الفرع من التقرير الحالي ، تبلغ المتطلبات المحتمل أن تقدمها صناديق برامج الأمم المتحدة والمؤسسة الانمائية الدولية وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية من الموارد في المستقبل حوالي ١٣ بليون دولار عن فترة ١٩٨٢ - ١٩٨٣ ، في مقابل ٤٣ بلايين دولار حصلت في عام ١٩٨١ من نفس هذه المجموعة من المنظمات . وقد يبدو مستوى المتطلبات المقبلة ضخما بالقيمة المطلقة ، مع انها قليلة سواء بالنسبة الى احتياجات البلدان النامية من المساعدة التساهلية أو بالنسبة الى القدرة الجماعية لجميع البلدان على التبرع . فتوفير الموارد اللازمة لن يمثل الانموا هاشيا من حيث القيمة الحقيقية . ومع ذلك فان الاستثمارات والواردات المتساعدة المطلوبة للتعجيل بالنمو بما يتناسب وتحقيق أهداف ومقاصد الاستراتيجية الانمائية الدولية ستتطلب زيادة أكبر في التدفقات الحقيقية الى البلدان النامية . كما أن هذه الموارد لم تف ، الا بصورة جزئية فقط ، بسد وجوه العجز الضخمة للغاية في حساب تلك البلدان النامية التي لا تقدر على الاقتراض من أسواق رأس المال الخاصة ومن ثم فانها تعتمد بصورة خاصة على المساعدة التساهلية سواء ما يأتي منها من مصادر متعددة الأطراف أو من مصادر ثنائية . وعلى الرغم من ذلك فان الاهداف يمكن تحقيقها ان وجدت الارادة السياسية اللازمة من جانب جميع البلدان للاسهام في عطية تنمية البلدان النامية عن طريق المؤسسات المتعددة الأطراف الداخلة في منظومة الأمم المتحدة .

#### الاحتمالات العامة للمساعدة الانمائية الرسمية

٣٩ - تتوقف احتمالات التبرعات المتعددة الأطراف في المستقبل جزئيا على اتساع نطاق المساعدة الانمائية الرسمية العامة ، وجزئيا على بقاء القسط الحالي لمؤسسات المنظومة في هذا الاتساع على ما هو عليه . وليس هناك ما يؤكد أيا من هذين الشرطين . فقد بلغت مصروفات لجنة المساعدة الانمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي من المساعدة الانمائية الرسمية ٢٥٥ بليون دولار في ١٩٨١ ، استنادا الى البيانات الأولية ، بالمقارنة ب ٢٧٢ بليون دولار في ١٩٨٠ ، وهو هبوط في القيمة الحقيقية بنسبة ٤ في المائة . وقد هبطت نسبة المساعدة الانمائية الرسمية الى الناتج القومي الاجمالي في البلدان الاعضاء في لجنة المساعدة الانمائية من ٠.٣٨ في المائة الى ٠.٣٥ في المائة - وكان ذلك أساسا نتيجة لتوقيست

المدفوعات من المنظمات المتعددة الأطراف ، وتشير الدلائل الحالية الى ان تلك النسبة ستبقى ثابتة تقريبا حول مستوى يبلغ نصف الرقم المستهدف المتفق عليه للاستراتيجية الانمائية الدورية وهو ٧٠ في المائة .

٤٠ - ولقد كان أداء عدد من البلدان الأعضاء في لجنة المساعدة الانمائية من حيث تقديم المساعدة الانمائية الرسمية اداء باهرا . فقد حافظت عدة حكومات ، وصفت خاصة بحكومات هولندا وبلدان الشمال الاوروبي ، على الرغم من صعوباتها الداخلية ، على التزامها بتحقيق هدف المساعدة الانمائية الرسمية/ الناتج القومي الاجمالي البالغ ٧٠ في المائة ، أو تجاوزه . وقد أعلن عدد من الجهات المانحة الأخرى على اعترافها بزيادة التزاماتها في المساعدة الانمائية الرسمية . ومع ذلك فان الاداء والاحتمالات بالنسبة الى الجهات الخمس الرئيسية المانحة غير محددة المعالم . فقد اعلنت فرنسا مثلا عن اعترافها بتحقيق هدف المساعدة الانمائية الرسمية قبيل عام ١٩٨٨ ، مستثنية من ذلك المعونة المقدمة الى الادارات والاقليم التابعة لفرنسا في الخارج . وأكدت جمهورية ألمانيا الاتحادية واليابان اعترافهما بزيادة التزاماتهما في المساعدة الانمائية الرسمية . ومع ذلك فهناك احتمال جدي لهبوط المساعدة الانمائية الرسمية المقدمة من المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وبلندا الشمالية والولايات المتحدة الأمريكية من حيث القيمة الحقيقية في المستقبل القريب . ومن المحتمل الا يكون بالامكان المحافظة على النمو العام في المساعدة الانمائية الرسمية من لجنة المساعدة الانمائية بالمعدلات التي تحققت في السنوات الأخيرة . ولا ينتظر حدوث زيادة ذات شأن في نسبة المساعدة الانمائية الرسمية الى الناتج القومي الاجمالي - وهي نسبة مرتفعة بالفعل - من جانب بلدان منظمة الاوك وذلك في ضوء الهبوط الحالي في فوائض رأس المال .

٤١ - وقد تولي ممثل اتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفياتية ، في بيانه الذي أدلى به اثناء المناقشة العامة في الدورة العادية الثانية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لعام ١٩٨٢ وصف نطاق وغرض المساعدة الاقتصادية السوفياتية المقدمة الى البلدان النامية . وتضمن البيان كذلك معلومات وقائعية عن حجم هذه المساعدة وشروطها واحكامها .

٤٢ - وقد كان هناك ضعف عام في الالتزام بنقل الموارد التساهلية عن طريق المؤسسات المتعددة الأطراف التابعة لمنظومة الأمم المتحدة ، وهو الاتجاه الذي وجهت لجنة التنسيق الإدارية انتباه الجمعية العامة اليه في دورتها السادسة والثلاثين (٧) . ويقوم عدد من البلدان المتقدمة النمو ، في ضوء صعوباتها الاقتصادية الداخلية ، باتباع ممارسات مالية تقييدية ترمي الى خفض النمو في النفقات العامة ، مؤثرة بذلك على نمو المساعدة الانمائية الرسمية العامة . وما لا شك فيه ان المفاهيم السياسية المتغيرة لبعض الحكومات المانحة ازاء الأمم المتحدة ، وكذلك المناخ الاقتصادي المحلي والدولي المعاكس بصورة متزايدة قد كان لهما تأثير على الدعم المقدم للتعاون الانمائي المتعدد الأطراف . فقد اصبحت البلدان المتبرعة مهتمة بصورة متزايدة

بتوجيه المساعدة الانمائية الى بلدان أو قطاعات معينة يكون لها هي نفسها اهتمام خاص بها ، وذلك عن طريق آليات تكفل زيادة استخدام الموارد المقدمة من جانبها للحصول على السلع والخدمات من هذه البلدان . وفي الوقت نفسه ، يمكك عدد من الجهات المانحة الرئيسية عن دفع تبرعاتها الى المؤسسات الانمائية المتعددة الأطراف ، أو يخفف هذه التبرعات ؛ ولم يؤد ذلك فحسب الى خفض اجمالي التبرعات ، بل انه كان يعني ايضا ان تلك البلدان المانحة التي كانت نسبة المساعدة الانمائية الرسمية الى الناتج القومي الاجمالي فيها عالية كانت غير راغبة في أن تزيد أكثر من ذلك نصيبها في المساعدة الانمائية الرسمية المتعددة الأطراف ، وهو نصيب عال بالفعل ، أو أن تتحمل عبئا غير متناسب في تمويل أية منظمة بعينها . وما يزيده الحالة تعقيدا وجود شكوك في بعض الدوائر حول كفاية وفعالية الأنشطة التنفيذية التي تقوم بها المنظومة .

٤٣ - ونظرا لعدم وجود الارادة السياسية للدخول في تعاون انمائي ، واستمرار تصلب موقف بعض الجهات الرئيسية المانحة ، فان الاحتمالات ليست مواتية . اما بالنسبة الى منظومة الأمم المتحدة فان " ازالة التناقض الموجود بين الأمانى المعلن عنها وبين الاستعداد لدعمها ماديا هو اختبار لحيوية المنظومة " ( مقرر لجنة التنسيق الادارية (٢٤/١٩٨١) ) . وفي ظل هذه الظروف ، وكما قال رئيس لجنة المساعدة الانمائية ، " ستصبح المنافسة على الموارد شديدة ، ويرجح ان الوكالات التي ستتأثر أشد التأثير هي تلك التي اعتمدت في الماضي اعتمادا كبيرا على الجهات المانحة التي تريد الآن أن تقلل نصيبها في المساعدة المتعددة الأطراف " (٨) . والذين سيعانون أكثر من غيرهم من الفشل في تعبئة الموارد اللازمة هي البلدان النامية التي تواجه بالفعل صعوبات ضخمة في المحافظة على زخم جهودها الانمائي في بيئة اقتصادية خارجية متزايدة القسوة .

### واو - زيادة حفز تعبئة الموارد

٤٤ - بذل الأمين العام وأقدم زملائه والرؤساء التنفيذيون في مؤسسات المنظومة جهوداً كبيرة لتوجيه نظر الحكومات الى خطورة الحالة فيما يتعلق بالموارد . وحث الأمين العام ، بوصفه رئيس لجنة التنسيق الادارية ، في البيان الذي أدلى به في الدورة الصيفية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ، على اتخاذ تدابير عاجلة لاعادة وضع الموارد المالية للمؤسسة الانمائية الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الانمائي وغير ذلك من الموارد المالية المتعددة الأطراف على مستوى عال بما فيه الكفاية وذلك كعنصر لا يتجزأ من برنامج للانعاش الاقتصادي العالمي . وحث الأمين العام الحكومات أيضاً على الاستجابة ، على نحو تام ، للاحتياجات الملحة لأقل البلدان نمواً ، وفقاً لأحكام برنامج العمل الجديد الأساسي لهذه البلدان .

٤٥ - وفي ضوء الحالة الموصوفة في هذا التقرير ، قد ترغب الجمعية العامة في النظر في الطريقة التي يمكن بها أن تزيد حفز تعبئة الموارد . وقد تنظر الجمعية العامة ، بوجه خاص ، في الطريقة التي يمكن بها القيام بعملية استعراض وتقييم تعبئة الموارد ، في ضوء أحكام الفقرة ٦ من القرار ٣٦/١٩٩ الذي قررت فيه الجمعية العامة ، في جملة أمور ، " أن تقوم ، بصورة منتظمة ، باستعراض وتقييم تعبئة الموارد . . . ودرجت [ من المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي أن يورد في هذا التقرير تعليقاته وتوصياته " عن هذه المسألة .

٤٦ - وقد ركز الاستعراض والتقييم في هذا التقرير على المشاكل المحددة للصناديق والبرامج الداخلة في إطار مؤتمر الأمم المتحدة لاعلان التبرعات . ووفرت أيضاً معلومات موجزة عن حالة الموارد الراهنة في كل من المؤسسة الانمائية الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي . وقد ترغب الجمعية العامة في أن تركز التقارير اللاحقة على نحو أوفى على التوقعات المتعلقة بالموارد في المجموعة الأخيرة من المؤسسات ، أو قد تفضل استبعادها كلياً . وقد ترغب ، كبديل لذلك ، في أن يكرر النهج الحالي للاستعراض والتقييم في التقارير السنوية اللاحقة .

### تحديد الأهداف

٤٧ - شمة اعتبار آخر يتعلق بمسألة الأهداف . ولتحديد الأهداف عدد من المزايا لكل من البلدان النامية ( بتسهيل ادماج الموارد الخارجية في دورات التخطيط والميزنة الوطنية ) والبلدان المانحة ( بالتمكين من تقديم المساهمات على مراحل وميزنتها بطريقة أكثر توازناً ) . وتوفر الأهداف أيضاً المعيار الموضوعي الذي يمكن بمقتضاه الحكم على الاداء فيما بعد . وعملية تحديد الأهداف عنصر لا يتجزأ من عملية التخطيط ، ويستند أساسها المنطقي الى ندرة الموارد . ويقدر ما تعكس الأهداف الأولويات التي تضعها الهيئات الحكومية الدولية المختصة ، فانها تمكن أيضاً المجتمع الدولي من رصد نمط توزيع المساهمات في ضوء هذه الأولويات المتفق عليها . وبناءً

على ذلك ، فان قياس درجة تحقيق الأهداف يتعين ، لكل هذه الأسباب ، أن يكون عنصراً هاماً في عملية الاستعراض والتقييم .

٤٨ - ويوجد ، مع ذلك ، عدد من الصناديق والبرامج التي تشارك في مؤتمر اعلان التبرعات والتي لم تحدد لها أهداف صريحة لتعبئة الموارد . وقد ترغب الجمعية العامة في ضوء هذه الظروف ، في النظر في امكانية دعوة هيئات ادارة هذه الصناديق والرؤساء التنفيذيين المعنيين الى استعراض مدى امكانية واستصواب وضع أهداف لهذه الصناديق لأغراض التخطيط المسبقة لتعبئة الموارد وتخصيصها .

٤٩ - وما ييسر اجراء استعراض أشمل لمدى تحقيق الأهداف زيادة امكانية المقارنة بين مختلف أنواع الأهداف التي تعتمد عليها صناديق الأمم المتحدة وبرامجها . ولأهداف بعض المنظمات درجة أكبر من غيرها من اليقين والقابلية للتنبؤ بها : وعلى سبيل المثال فان بعض الأهداف لا تقوم الا على افتراضات لأغراض التخطيط حول التبرعات المحتملة ، بينما تعكس أهداف أخرى درجة أعلى من الالتزام السياسي . والواضح ان النوع الثاني من الأهداف أكثر استصواباً ، من وجهة نظر القابلية للتنبؤ بها .

#### أسلوب عمل مؤتمر اعلان التبرعات

٥ - قد تكون عملية الاستعراض والتقييم أيضاً على أي حال آلية مفيدة لوضع توصيات محددة للدول الأعضاء اذا قصر الاداء في مجال تعبئة الموارد باستمرار عن تحقيق الأهداف المحددة . وما ان يتم تحديد أوجه القصور ، قد ترغب الجمعية العامة في وضع تدابير ووسائل معينة يمكن بواسطتها زيادة تعزيز الجهود المبذولة لتعبئة الموارد . فيمكن مثلاً ، فيما يتعلق بصناديق الأمم المتحدة وبرامجها ، أن ينظر في مسألة دراسة ما اذا كان بالمستطاع زيادة تعزيز أسلوب عمل المؤتمر السنوي الوحيد لاعلان التبرعات للأنشطة الانمائية . وما زال مؤتمر اعلان التبرعات حتى الآن يؤدي وظيفته بوصفه محفلاً يمكن فيه للحكومات أن تعلن تبرعاتها للسنة أو للسنوات التالية مباشرة . غير انه ثبت أنه ليس بالآلية المرضية تماماً ، من حيث ان عدداً من الحكومات المانحة الرئيسية لم يجد نفسه في وضع يسمح له باعلان مساهماتها وقت انعقاد مؤتمر اعلان التبرعات . ومن ثم فان المنظمات تدخل في سنة مالية جديدة على غير يقين من القيمة الاجمالية المحتملة للتبرعات في الوقت الذي يلزم فيه أن تخصص أموالاً لدعم مشاريع جارية أو جديدة . وعلاوة على ذلك ، لا يستعرض المؤتمر بنفسه نتائج المؤتمر ، ولا ينظر في التدابير التي قد يلزم اتخاذها اذا ما قصرت هذه النتائج عن تحقيق التوقعات والوفاء بالاحتياجات . وفي ضوء هذه الاعتبارات قد ترغب الجمعية العامة ، بناءً على ذلك ، في النظر في طرق ووسائل لتمكين الحكومات من استخدام الآلية التي يوفرها مؤتمر اعلان التبرعات لتعبئة الموارد استخداماً أكثر فعالية .

### ثالثا - معلومات وتوصيات تتعلق بكفاءة وفعالية الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية

٥١ - يقدم هذا الفرع من التقرير معلومات وتوصيات متعلقة بالتدابير الجارية أو المزمع اتخاذها لتحسين طريقة الاضطلاع بالأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . وقد أعدت مادته استجابة الى أحكام الفقرتين ٨ و ١٨ من قرار الجمعية العامة ٣٥ / ٨١ والفقرة ١٢ من القرار ٣٦ / ١٩٩ التي تروج من المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي أن يضمن التقرير الحالي معلومات عن التوصيات المتعلقة باتخاذ تدابير لتخفيض التكاليف الادارية وغيرها من تكاليف الدعم ، وتحسين ومواءمة الاجراءات في مجال الأنشطة التنفيذية (٩) . وقد أجرى المدير العام مشاورات مع الرؤساء التنفيذيين بشأن مسودة هذا الفرع من التقرير الحالي ، وأخذ في الاعتبار آراءهم وتعليقاتهم عند وضع النص في صورته النهائية .

٥٢ - عندما اعتمدت الجمعية العامة القرار ٣٥ / ٨١ وقت قيامها بالا ستعراض الشامل لسياسة الأنشطة التنفيذية ، كانت العلاقة بين مستوى التكاليف الادارية وحجم البرامج المهدانية من المشاغل الرئيسية للدول الأعضاء . ولذلك تتطلب المسائل المتصلة بهذه الأمور اهلا هـ الاعتراف الأول في التقرير الحالي . بهد انه ينبغي رؤيتها في السياق الأوسع لفعالية الأنشطة التنفيذية ولذلك يقدم التقرير توصيات تعزز ملائمة وتأثير هذه الأنشطة . ويستعرض الفصل بعد ذلك الاقتراحات الخاصة بتحسين الاجراءات فيما يتعلق بكل من دورة المشاريع واجراء منهد من التوحيد على نطاق المنظومة . وينتهي الفصل بتقديم توصيات في مجال تقييم الأنشطة التنفيذية .

### المسؤوليات التي تضطلع بها الجمعية العامة ومجالس ادارة مؤسسات المنظومة

٥٣ - ينبغي ، لدى متابعة التدابير المتخذة في مجالي الكفاءة والفعالية ، أن يراعى تامسا الطابع المتعدد المراكز للمنظومة ، والمسؤوليات المنوطة بكل من الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي الذي يخضع لسلطتها من ناحية ، ومجالس ادارة مؤسسات المنظومة ورؤسائها التنفيذيين من ناحية أخرى . وقد تطورت بمرور الوقت طبيعة هذه المسؤوليات الواردة في ميثاق الأمم المتحدة والصكوك الأساسية للوكالات المتخصصة والاتفاقات الخاصة بالعلاقات .

٥٤ - وقد ورد في الفقرة ٦٢ من التقرير السنوي الأول للمدير العام A/36/478 و Corr. 1 (المرفق) أحد النهج المتبعة ازا العلاقة بين أجهزة وهيئات منظومة الأمم المتحدة :

" . . . . ويشمل تحقيق أقصى الكفاءة وتخفيض المصروفات الادارية أمورا عديدة وخير من يتابعها هو الرئيس التنفيذي في مباشرته لمسؤوليات الادارية أو مجلس ادارة كل مؤسسة . على أن ذلك يشمل أيضا مسائل معينة تتطلب مناهج مشتركة وأعمالا منسقة . وفيما يتعلق بهاتين المجموعتين من المسائل فان من الضروري توافر الاحساس بالمشاركة

في المسؤولية والالتزام بالأهداف المشتركة . وذلك فان التقدم لا يمكن أن ينتج الا من عملية تقوم فيها الجمعية العامة ، في ممارستها لسلطاتها بموجب الميثاق ، بوضع استراتيجيات وسياسات وألويات شاملة بشأن المسائل التي هي محل الاهتمام على صعيد المنظومة ، وتقوم فيها مجالس ادارة المؤسسات ، في ممارسة مسؤولياتها المحددة في اتخاذ القرارات ، باتخاذ الاجراءات اللازمة المتعلقة بالمسائل الداخلة في نطاق اختصاص كل منها . وبناء على ذلك ، فان المهمة الأساسية التي تواجه الجمعية العامة في هذه المرحلة هي ، أولا ، أن تحدد ، من بين المسائل العديدة المتصلة بالكفاءة والفعالية ، مسائل السياسة التي لها أبعاد على صعيد المنظومة والتي يتعين تحقيق الترابط بين التدابير المتخذة أو المتوخاة بالنسبة لها ؛ وثانيا ، أن تعد نهج مشترك للمنظومة ازاء هذه المسائل ، تراعى فيها آراء واهتمامات المؤسسات المختلفة المعنية .

وقد حظي هذا النهج على قبول واسع من جانب الجمعية العامة ، واسترشد به في اعداد هذا الفرع من التقرير الحالي .

٥٥ - ولذلك قد ترغب الجمعية العامة ، وفقا للمسؤوليات المناطة بها في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي لمنظومة الأمم المتحدة ، في التركيز على وضع استراتيجيات وسياسات وألويات شاملة للمنظومة بكاملها فيما يتعلق بالأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . وتكون الجمعية العامة قد مارست في هذا الصدد سلطاتها ، عملا بالمادة ٥٨ من الميثاق ، وذلك بتقديم توصيات يقصد تنسيق سياسات وأنشطة الوكالات المتخصصة . وفي أثناء هذه العملية ، يمكن للهيئات الحكومية الدولية المركزية " أن تستفيد من خبرة المؤسسات ومشورتها التقنية " (١٠) ، قبل اتخاذ مقررات مؤثرة على المؤسسات في مجال الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . ومن الضروري أيضا في حالة الوكالات المنفذة التي ليس لديها مجالس ادارة ، أن يضمن قيام الهيئات الحكومية الدولية الموجودة بعمل ترتيبات مناسبة لتوفير الاشراف والتوجيه اللازمين .

٥٦ - وتجدر الملاحظة أيضا بأن درجة ممارسة الجمعية العامة لسلطاتها العريضة المنصوص عليها في الميثاق ، تتأثر جزئيا بالتدابير المتخذة من جانب الأعضاء على الصعيد القومي لتمكين المنظمات الأخرى من انتهاج سياسة متناسقة . وقد اعتمدت الجمعية العامة في الماضي قرارات لهذا الغرض (١١) . وفي حين تباينت على مدى السنين الممارسات الوطنية بصددها هذه النقطة ، فان الرأي الشائع هو ان تنسيق التدابير الوطنية يعتبر ذا أهمية فائقة لتركيز الجهود الدولية ، وتعد التدابير الأخرى غير ذات قيمة بدونه . وقد يكون من المناسب جدا للجمعية العامة أن تجدد توجيه الدعوة الى الدول الأعضاء ، كما تحقق أوسع تنسيق ممكن على الصعيد الوطني بين الادارات والوزارات المختلفة لكل حكومة ، الأمر الذي من شأنه أن ييسر اتخاذ تدابير متناسقة على الصعيد الدولي .

٥٧ - وينبغي بادئ ذي بدء الإشارة أيضا الى أن الغرض من وجود الأنشطة التشغيلية هو دعم برامج ومشاريع التنمية في البلدان النامية . ويجب أن تتفق هذه الأنشطة مع الأهداف والأولويات الوطنية للبلدان المستفيدة وهو مبدأ مقبول تماما الآن . وتضطلع الحكومات بالمسؤولية الأولى في ضمان فعالية الأنشطة التنفيذية ، وهي مسؤولية تتقاسمها مؤسسات منظومة الأمم المتحدة . ومن ثم يتبع ذلك انه لا يمكن أن تنسب قوة الأنشطة التنفيذية أو ضعفها الى الحكومات وحدها من ناحية ، أو الى مؤسسات المنظومة من ناحية أخرى .

٥٨ - يبدو انها تجدر الملاحظة بأن الجمعية العامة قد قررت أن تعكس الأنشطة التنفيذية أيضا جميع استراتيجياتها وسياساتها وأولوياتها ، الشاملة . فيتعين عليها ، مشلا ، أن تسهم اسهاما فعالا في تنفيذ الاستراتيجية الانمائية الدولية لعقد الأمم المتحدة الانمائي الثالث ، التي ينبغي أن توفر ، بالاقتران مع الاستراتيجيات الانمائية الوطنية ، الاطار الذي يتعين أن تخطط وتنفذ فيه هذه الأنشطة . وتوجه الجهود المشتركة من خلال برامج العمل الدولية وتحت قيادة مؤسسة أو أخرى في المنظومة ، تجاه حل مشاكل التنمية الخاصة ، سواء أكانت قطاعية ، أو متعددة القطاعات أو جغرافية . وينبغي أن توفر الأنشطة التنفيذية وسيلة لتوجيه الدعم الى المساعي الجماعية التي تقوم بها البلدان النامية من أجل تعزيز التعاون الاقتصادي والتقني فيما بينها . وفيما يتعلق بالبرامج المشتركة بين الأقطار ، ينبغي أن تعكس الأنشطة التنفيذية الارادة الجماعية للحكومات المعرب عنها في الاجتماعات الحكومية الدولية .

## ألف - الكفاءة والفعالية

٥٩ - ينبغي ان ينظر الى المسائل المتعلقة بالكفاءة ومستوى التكاليف في السياق الأوسع والوثيق الصلة للفعالية والأثر . فالفعالية هي مقياس لمدى تحقيق نشاط ما لأهدافه المباشرة ؛ وبعبارة أعم ، هي شيء يتعلق بأثر النشاط على الاهداف الانمائية الشاملة وعلى النوعية التي تتصف بها مجموعة ما من الموارد وأهميتها بالنسبة الى الحاجة الى التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي توجه تلك الموارد اليها . اما الكفاءة فتتعلق بالوسيلة الموضوعة لتحقيق النتائج المنشودة ، وهي مقياس للعلاقة بين الموارد المستخدمة أو الجهود المنفقة وبين بلوغ نتيجة محددة . وفي التحليل الاخير ، يتمثل الهدف في وضع برنامج فعال يحقق النتائج المرجوة بأقل التكاليف .

٦٠ - ويجب ادراك انه في حين أن توخي الاقتصاد في التكاليف الادارية هو أمر ضروري ، فانه لا يمكن أن يكون العنصر الوحيد للفعالية ، فهناك أهداف تماثله في الاهمية كالحاجة الى تحسين نوعية البرامج التنفيذية وملاءمتها ونتاجها وذلك لتأمين استجابة المنظومة استجابة كاملة وتامة لاحتياجات البلدان النامية من التنمية الاقتصادية والاجتماعية . وعلى ذلك ، من الضروري تحويل الاهتمام من الحكم على الكفاءة بمعيار التوفير المادى المناسب التوقيت " للمدخلات " والتركيز بدلا من ذلك بشكل أتم على " مخرج " أو نتائج الأنشطة التنفيذية . كما ينبغي العمل على تحسين النسبة بين التكاليف والفعالية عن طريق تحسين الاخيرة فضلا عن تخفيض الاولى ولا ينبغي أن تؤدي التدابير المتخذة على نطاق المنظومة كلها الى زيادة كفاءة الأنشطة التنفيذية وفعاليتها فحسب ، وانما كذلك الى تحسين نوعية البرامج ومدى تلبيتها للاحتياجات القومية .

### ١ - المسائل المتصلة بالتكاليف الادارية وتكاليف الدعم ( ١٢ )

٦١ - في ضوء المنهج المبين في الفقرة ٤٥ أعلاه ، تنطوي المسائل المتصلة بتخفيض النفقات الادارية على كثير من الاشياء التي يعتبر من الانسب أن يتولاها كل رئيس تنفيذى في ممارسته لمسؤولياته الادارية أو تتولاها الهيئة الادارية المختصة . ان ما يشغل اهتمام هيئات الادارة والرؤساء التنفيذيين هو ضرورة تخفيض التكاليف وتحسين الكفاءة العامة وزيادة الفعالية في ميدان الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . ويتضمن هذا التقرير موجزا للخطوات المتخذة تحقيقا لهذه الأهداف .

### المعلومات المتعلقة بالتكاليف الادارية وتكاليف الدعم

٦٢ - ان احدى نقاط البدء في الموضوع هي المعلومات المتعلقة بمستوى التكاليف

وخدمات دعم البرامج . ويعرض الجدول ٣ المتاح حالياً من هذه المعلومات وفقاً للفقرة ١٤ من القرار ١٩٩/٣٦ ، وعلى أساس المعلومات الواردة في التقارير المالية والبيانات المالية المراجعة لمؤسسات الأمم المتحدة المعنية . على أن هناك نواحي قصور في البيانات التي يعرضها هذا الجدول . فلكي تكون هذه البيانات مفيدة للأغراض التحليلية ، لا بد من تحسينها وإكمالها على النحو المبين أدناه .

٦٣ - فأولاً ، يلزم تحديد محتوى التكاليف الإدارية وتكاليف دعم البرامج ، إذ قد تكون بعض عناصر هذه التكاليف ، في الواقع ، مما يلزم تحميله على نفقات البرامج الميدانية . وتختلف منظمات التمويل التابعة للأمم المتحدة في معالجتها لبنود الانفاق المتشابهة سبباً عاماً : فما يعتبره بعض المنظمات نفقات إدارية ، تعامله منظمات أخرى كعنصر من نفقات البرامج الميدانية . لذا سيجري حسم هذه المسائل الصعبة مع المنظمات المعنية بصورة مباشرة حتى يتسنى الخروج ببيانات مقارنة لعرضها على الجمعية العامة في التقارير السنوية التالية ، وثانياً ، لا تتضمن الجداول معلومات عن الزيادة التي تتحملها الوكالات المنفذة في تكاليف الدعم على ما تسترده منها من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، كذلك لا يتضمن الجدول بيانات عن تكاليف الدعم المتصلة بنفقات المشاريع الممولة من مساهمات حكومية تقدم مباشرة للوكالات المتخصصة وغيرها من المنظمات ، باستثناء الأمم المتحدة ذاتها . وقد يكون من المناسب فيما يتعلق بتوفير هذه المعلومات أن يشير إلى أن مجلس الإدارة قد استعرض مؤخراً متطلبات الإبلاغ عن تكاليف دعم المؤسسات بعد وقوع هذه التكاليف عملاً بمقرره ٤٤/٨٠ . ونتيجة للمناقشات الواسعة في لجنة التنسيق الإدارية فقد تم الآن التوصل إلى اتفاق على شكل خاص للإبلاغ عن هذه التكاليف ، وذلك بدءاً من عام ١٩٨٣ ببيانات عام ١٩٨٢ الآتية من الوكالات التي تضع ميزانيات سنوية ، ومن عام ١٩٨٤ بالنسبة للوكالات التي تضع ميزانية لفترة السنتين ١٩٨٢ - ١٩٨٣ . وتبعاً لذلك ، فإن تضمين التقارير السنوية اللاحقة المقدمة من المدير العام معلومات اكمل ، استجابة لرجاء الجمعية العامة ، هو أمر حرى بأن يكون ممكناً عندما يتم تنفيذ نظام الإبلاغ عن التكاليف بعد وقوعها تنفيذاً كاملاً . وفي غضون ذلك ، تعمل تقارير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن التنسيق الإداري وتنسيق الميزانيات في الأمم المتحدة مع الوكالات المتخصصة والوكالات الدولية للطاقة الذرية على توفير المعلومات بشكل منتظم حول الاشتراكات المقررة للميزانية لتغطية تكاليف دعم المشاريع التي تنفذها المنظمات لحساب برامج التمويل .

الجدول ٣ - تكاليف الخدمات الادارية والبرنامجية ، والمصرفيات البرنامجية للمنظمات العاملة في الانشطة التنفيذية من أجل التنمية ، سنة ١٩٨١

( بملايين الدولارات )

المصرفيات البرنامجية	الخدمات الادارية وخدمات دعم البرنامج		
		١ - برنامج الامم المتحدة الانمائي :	( أ ) التكاليف الادارية وتكاليف دعم البرنامج ( ١ ) . . . . .
	١٠٤٤٦		( ب ) رد تكاليف دعم البرنامج للوكالات المشتركة والمنفذة التابع لبرنامج الامم المتحدة الانمائي . . . . .
	٩٤٣		( ج ) اجمالي نفقات البرامج الرئيسية ( ب )
٧٣١٦		٢ - مؤسسة الامم المتحدة لرعاية الطفولة ( اليونيسيف ) :	( أ ) الخدمات الادارية . . . . .
	٢٩٠		( ب ) تكاليف الدعم البرنامجي ( ج ) . . . . .
٢١٨٣			( ج ) النفقات البرنامجية . . . . .
		٣ - صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية :	( أ ) التكاليف الادارية وتكاليف دعم البرنامج ( د ) . . . . .
	٩٥		( ب ) رد تكاليف دعم البرنامج للوكالات المشتركة والمنفذة . . . . .
	٤٥		( ج ) النفقات البرنامجية . . . . .
١٢٢٤		٤ - برنامج الأغذية العالمي :	( أ ) تكاليف المشورة التقنية والدعم والتكاليف الادارية . . . . .
	٢٠٦		( ب ) التكاليف الادارية في الميدان . . . . .
	١٣٩		( ج ) النفقات البرنامجية . . . . .
٥٤١٩		٥ - الأمم المتحدة ( هـ ) :	( أ ) تكاليف دعم البرنامج . . . . .
	٥٩٦		( ب ) النفقات البرنامجية . . . . .

المصادر : البيانات المالية والحسابات المالية المراجعة لبرنامج الامم المتحدة الانمائي ( بالنسبة لـ ١ ) ، واليونيسيف ( بالنسبة لـ ٢ ) ، ولبرنامج الامم المتحدة للأنشطة السكانية ( بالنسبة لـ ٣ ) ، وبرنامج الاغذية العالمي ( بالنسبة لـ ٤ ) والأمم المتحدة ( بالنسبة لـ ٥ ) .

ملاحظة : ترد جميع البيانات في الجدول بنفس الطريقة والعبارات المستخدمة في البيانات المالية ، على ان الملاحظات التالية تنطبق كذلك :

( أ ) تشمل نفقات تتعلق بقيام المقر بتقديم المقر لخدمات الدعم الاداري لبرنامج الامم المتحدة للأنشطة السكانية وهي خدمات يدفع البرنامج لها اعانة مالية سنوية .

( ب ) تشمل نفقات ممولة من مساهمات نقدية مناظرة من الحكومات ولتقاسم التكاليف ، ولا تشمل النفقات الممولة من صناديق يديرها برنامج الامم المتحدة الانمائي .

( ج ) تعتبر اليونيسيف خدمات الدعم البرنامجي هذه جزءاً من " التعاون البرنامجي " من حيث أنها تشمل أداً خدمات مباشرة للبلد وللمشاريع الاقليمية والأقليمية من جانب موظفي المقر والمكاتب الميدانية .

( د ) انظر الملاحظة ( أ ) أعلاه .

( هـ ) الأنشطة التنفيذية لادارة التعاون التقني لأغراض التنمية ، واللجان الاقليمية ، ومؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية ( الاونكتاد ) ، ومنظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية ( اليونيدو ) ، ومركز الامم المتحدة للمستوطنات البشرية والممولة من مصادر أخرى غير برنامج الامم المتحدة الانمائي أو صندوق الامم المتحدة للأنشطة السكانية .

### العلاقة بين مستوى التكاليف وحجم البرامج الميدانية

٦٤ - من شأن تحسين الابلاغ عن التكاليف الادارية وتكاليف الدعم أن ييسر اجراء دراسة متوازنة للعلاقة بين مستوى هذه التكاليف وحجم البرامج الميدانية . على ان استعراض طبيعة العلاقة نفسها يتطلب علاوة على ذلك النظر في عدة مسائل معقدة في الاطار الشامل لقرار الجمعية العامة بأن يكون أحد أهداف اعادة تشكيل الأنشطة التنفيذية هو تحقيق الكفاءة المثلى وتخفيض التكاليف الادارية مع ما يستتبع ذلك من زيادة في نسبة الموارد المتاحة للوفاء باحتياجات البلدان المستفيدة من المساعدة .

٦٥ - فأولا ، ينبغي أن تراعى المقارنات بين مستوى التكاليف وحجم البرامج الميدانية ، مراعاة كاملة ، الاختلافات في أنواع الأنشطة التي يجرى الاضطلاع بها والطبيعة الهامة للدعم الادارى والمساند اللازم ، بالتعاون التقني ، على سبيل المثال ، يتطلب دعما أكبر من الأنواع الأخرى للتعاون في ميدان التنمية . وعلاوة على ذلك ، فان بعض النفقات الادارية تمثل تكاليف ثانوية لا ترتبط بشكل مباشر بحجم البرامج التي يجرى اعدادها أو تنفيذها . وثانيا ، يضطلع برنامج الأمم المتحدة الانمائي بوظائف تنسيقية على المستوى القطرى ، ويقوم بتمثيل المنظمات الأخرى وتوفير الخدمات الادارية والبرنامجية دون استرداد للنفقات جزئي أو كلي وذلك في اطار مسؤولياته تجاه البلد المضيف والنيابة عن المنظومة ككل . وثالثا ، ليس يكفي التركيز على التكاليف الادارية وحدها ، كما أن من الضروري أن يتم التركيز على الوسائل الفعالة لتزويد الدول الأعضاء ببرامج محسنة بتكاليف أقل ، تكون أكثر استجابة للاحتياجات وأدنى الى تحقيق النتائج المنشودة . وعلى ذلك ، ينبغي اتخاذ تدابير تستهدف خفض تكاليف الخبراء عن طريق وسائل يدخل في عدادها الانتفاع من الخبرة الفنية القومية وزيادة تحقيق امكانيات التعاون التقني بين البلدان النامية .

٦٦ - رابعا ، تتأثر العلاقة بين التكاليف ومصروفات البرامج بالتقلبات السنوية فسي الاشتراكات وبما يحيط بتوافر الموارد في المستقبل من شكوك . فمن جهة يؤدي غياب العنصر الاساسي للتخطيط مقدا في عملية ادارة الموارد الى اضعاف قدرة المنظمات على الاضطلاع ببرامج فعالة . ومن جهة أخرى ، فان التقلبات في مستويات الاشتراكات وبالتالي في مستوى التكاليف الادارية وتكاليف الدعم ، يمكن أن تكون هي نفسها مصدرا لعدم الكفاءة . فاذا كانت النية هي الاقلال من البرامج ، فعندئذ يجب تقليل التكاليف الادارية وتكاليف الدعم بخطى متساوية . اما اذا انتوى المجتمع الدولي أن يكون اتجاه الأنشطة التنفيذية على المدى الطويل تصاعديا من حيث القيم الحقيقية أو من ناحية الفعالية والنوعية ، فعندئذ ينبغي الابقاء على الهياكل الادارية والخبرة الفنية . وعلى حين قد يكون في الامكان هدم هيكل ذى تجربة وكفاءة ، فمن الصعب اعادة انشائه على نفس المستوى عند الاقتضاء . كذلك يجب التسليم بأن هناك " كتلة حرجة " معينة من وظائف الدعم الادارى والتقني بصرف النظر عن مستويات البرامج الميدانية . وأخيرا من الضروري أن يوضع في الاعتبار أثر تسويات أسعار

الصرف وغيرها من العوامل المتعلقة بالموقع حيث يجرى تحمل التكاليف على صعيدى  
المصرفات الادارية والنفقات البرنامجية . ان استخدام عملة واحدة ، هي عملة الولايات  
المتحدة لفئات التكاليف كلها لا يكشف بالضرورة عن التكاليف الفعلية الحقيقية لما يؤدي  
من خدمات .

### مستوى تكاليف الدعم

٦٧- ان مسألة التكاليف الادارية والتكاليف الأخرى المتكبدة لدعم الأنشطة التنفيذية لمؤسسات المنظومة وتوزيع هذه التكاليف على مصادر الأموال الداخلة في الميزانية العادية والخارجة عنها ما برحت موضع نظر دوري منذ بدء هذه الأنشطة منذ ٣٥ سنة مضت تقريبا . وقد أجريت آخر محاولة لايجاد حل لمشكلة تكاليف الدعم في عام ١٩٨٠ عندما قرر مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في جملة أمور أن المبالغ التي يسدها البرنامج من تكاليف دعم الوكالات ينبغي أن تكون بنسبة ١٣ في المائة من النفقات السنوية للمشروع فيما يختص بالسنوات المالية ١٩٨٢-١٩٩١ وهو قرار وافقت عليه بعد ذلك الجمعية العامة .

٦٨- وقد سلّمت هيئات ادارة الوكالات المنفذة باستمرار بأنه بينما ينبغي أن تدمج أنشطة التعاون التقني والأنشطة التنفيذية الأخرى الى أقصى حد ممكن مع أنشطتها العادية فان التكاليف الادارية " الاضافية المباشرة " و " التي يمكن تحديدها بوضوح " واللازمة لدعم تلك الأنشطة ينبغي أن تسدد من مصدر التمويل ذي الصلة . ولما كانت الميزانيات العادية توقّر بناء على ذلك الاعتمادات اللازمة لجزء فقط من تكاليف دعم البرامج الخارجة عن الميزانية ، فهناك ضغط لابقاء هذه التكاليف منخفضة قدر الامكان . وبالإضافة الى ذلك ، سلّمت هيئات الادارة بأنه يلزم ، فيما يتعلق بالوكالات التي توجد لديها برامج للتعاون التقني صغيرة نسبيا ، وجود حد أدنى معين من هيكل ادارى أساسي لتوفير الخدمات الداعمة الضرورية ، وذلك يستلزم بدوره ترتيبات مرنة خاصة فيما يتعلق بسداد تكاليف الدعم . وبمرور الوقت أدت المناقشة بشأن مستوى التكاليف الادارية وتكاليف الدعم الى ضغوط تستهدف خفض مثل تلك التكاليف وتنظيم توزيعها . فمثلا عندما حدّد معدل السداد بنسبة ١٣ في المائة بدلا من ١٤ في المائة من نفقات المشروع السنوية ، ناشد كل من مجلس الادارة والجمعية العامة المنظمات ألا تزيد من مستوى ميزانياتها العادية نتيجة لادخال القاعدة الجديدة للسداد . ومع ذلك ، فمؤسسات المنظومة ترى انه " على الرغم من الاعتراف بضرورة ابقاء [ هذه ] التكاليف منخفضة قدر الامكان ، هناك حد يصبح بعده لأى تخفيض آخر في تكاليف الدعم أثر ضار على فعالية أو نوعية الانتاج . . . [ و ] أن الضغوط الرامية الى مزيد من التخفيضات في التكاليف تحمل في طياتها خطر أن تصبح ذات أثر ضار فيما يتعلق بنوعية الانتاج " (A/36/478 ، المرفق ، الفقرة ٥٦ ، الفقرة الفرعية ٤) .

٦٩- واتخذ مقرر مجلس الادارة ٤٤/٨٠ تسليما بأن الحكومات سوف يتعين عليها أن تدفع تكاليف الدعم بطريقة أو بأخرى وفي ضوء الحالة التي تواجهها المنظمات والموصوفة عاليه . ومع ذلك ، فهذا لا ينبغي أن يلغي الحاجة الى اجراء تتخذه الادارة لخفض المستوى المطلق للتكاليف الادارية ، حيثما يكون ذلك مجديا وممكنا ، في الوكالات الممولة والمنفذة ولزيادة الفعالية العامة في تنفيذ البرامج والمشاريع . وفي هذا الخصوص ، ينبغي أن يوزع عبء التكاليف مع التقلبات في الموارد ، بطريقة عادلة بصفة عامة ، على جميع المنظمات المعنية مع العناية بتخفيض أثر القيود المفروضة حاليا على الموارد على البلدان النامية الى حد أدنى . وبصفة خاصة ، ينبغي تحاشي

ازدواج الجهد ، وذلك مثلاً بضمان عدم تعدد المسؤولية عن تنفيذ المشاريع حيثما توجد بالفعل قدرة على التنفيذ . وينبغي أن تؤدي صعوبات الحالة الحاضرة فيما يتصل بحشد الموارد التي حفز ، لا إعاقة ، البحث عن تحسينات في تخطيط وإدارة وتنفيذ الأنشطة التشغيلية بهدف زيادة كفاءتها وفعاليتها ولضمان عائد أفضل للموارد المكرّسة لها .

#### تدابير لخفض التكاليف وتحسين الفعالية

٧٠- دعا المدير العام أعضاء لجنة التنسيق الإدارية والرؤساء التنفيذيين للكيانات التنظيمية المعنية الأخرى التابعة للأمم المتحدة ، بلفت نظرهم إلى ما تقتضيه الفقرة ٨ من القرار ٣٥/٨١ والفقرة ١٢ من القرار ٣٦/١٩٩ ، إلى تقديم معلومات بشأن التوصيات التي انتهت إليها هيئات إدارتها وما اتخذته من إجراءات وذلك لإدراجها في التقرير الحالي (١٣) .

٧١- وقدمت حوالي ٢٣ منظمة (١٤) معلومات بشأن الإجراءات التي يتخذها الآن الرؤساء التنفيذيون لمواصلة التدابير الرامية إلى خفض التكاليف وترشيد الإجراءات وتبسيطها وزيادة الفعالية العامة في تنفيذ البرامج والمشاريع . وقد أخذت هذه المعلومات في الاعتبار بشكل تام عند إعداد التقرير الحالي (١٥) .

٧٢- ومن العسير في الواقع العملي ، إن لم يكن من المستحيل تخفيض المستوى الاسمي للتكاليف الإدارية وتكاليف الدعم في وقت يتميز بتضخم مرتفع . ومع ذلك ، فسوف تواصل مؤسسات المنظومة ، بهمة ، البحث عن أوجه حقيقية للاقتصاد في النفقات الإدارية وزيادة الفعالية في مجال الأنشطة التنفيذية . ومن بين التدابير المحددة الجديدة التي ذكرتها المنظمات لاحتواء نمو التكاليف الإدارية بالقيمة الحقيقية ولتحسين الفعالية ، يمكن ذكر التدابير التالية : خفض مستوى معدل سداد تكاليف الدعم بما يتماشى مع مقرر مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المشار إليه آنفاً ؛ وخفض عدد الموظفين كلما كان مثل هذا الإجراء غير ضار بالإدارة الفعالة ؛ واستخدام جميع الموظفين الموجودين على أتم نحو ممكن لدعم برنامج ميداني آخذ في الاتساع وزيادة استعمال الخبرة الفنية من المنظمات الأخرى لتلافي حدوث زيادة دائمة في موظفي الدعم ؛ وإعادة تنظيم الأمانات داخلها لزيادة قدرة المنظمات على الاستجابة وبصفة خاصة تعزيز الوحدات المسؤولة عن إدارة الأنشطة التنفيذية ، واتباع طرق محسنة للبرمجة والتخطيط والميزنة والتقييم وتعزيز نظم التقييم الداخلي ؛ وإيجاد طرق لتحسين تصميم المشاريع ؛ والأخذ بخطى لتدبير الموظفين والتوسع في الاستخدام الأكثر مرونة للخبرة الفنية ذات النوعية العالية ، وتعزيز تدريب الموظفين والحد من تكاليف المشتريات عن طريق إدخال وتعزيز ممارسات للشراء تحقق فعالية التكاليف ؛ واستعمال أنظمة محسنة للمعلومات والتوسع في استعمال نظم التجهيز الإلكتروني للبيانات لرصد التقدم المحرز في كل مشروع ؛ وإضفاء الطابع اللامركزي على مسؤوليات الإدارة فيما يتعلق بالمشاريع التنفيذية وتعزيز المكاتب الميدانية ؛ وترشيد وتبسيط الإجراءات ؛ واستعمال نظم قياس المعلومات لتقدير تكاليف وفعالية مشاريع معينة .

٧٣- ولكي يكون لدى الجمعية العامة صورة أكثر اكتمالا فيما يختص بالأمم المتحدة نفسها ، تصف الفقرات الثلاث التالية الاجراءات التي يتخذها حاليا كل من برنامج الأمم المتحدة الانمائي وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية ومؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) لخفض التكاليف وتحسين الفعالية العامة . وبوجه عام ، انشأت المنظمات الثلاث فريقا استشاريا مشتركا لاتاحة اجراء مشاورات منتظمة بشأن المسائل المتعلقة بالسياسة ولتحسين التنسيق في مراكز العمل وفي الميدان .

٧٤- التدابير التي اتخذها برنامج الأمم المتحدة الانمائي . يذكر البرنامج ان مجلس الادارة وافق على مقترحات المدير بخصوص تخفيض عدد الموظفين والتخفيضات الأخرى خلال الفترة ١٩٨٢ / ١٩٨٣ بحوالي ٣٢٣ وظيفة ، أى ما يساوى ٧٨ في المائة من ملاك الموظفين . وقد بذل كل جهد لكي يتحمل المقر نصيبا أكبر نسبيا من التخفيضات مما يبقي على ملاك الموظفين الميدانيين الى أقصى حد . وبالإضافة الى ذلك أجريت في الوظائف الدولية الأعلى أجرا تخفيضات أكثر نسبيا منها في وظائف الخدمات العامة الأقل أجرا . وقد اتخذ المدير عددا من التدابير الأخرى لتخفيض التكاليف الادارية وتحسين الفعالية (١٦) . وتبين المقررات الأخرى للدورة الأخيرة لمجلس الادارة اهتمامه باتاحة أموال اضافية للأنشطة التنفيذية عن طريق خفض التكاليف الادارية وتكاليف الدعم الى أقل حد ممكن . وقد أكد المجلس من جديد مثلا في المقرر ٨٢/٥ ، الجزء رابعا ، الأحكام الهامة الواردة في المقرر ٨٠/٤٤ بشأن تكاليف دعم الوكالات وأذن للمدير ، في جملة أمور ، بأن " . . . يخفّض معدل سداد تكاليف الدعم فيما يتعلق بمشروع يمول من صناديق استثنائية عندما يقرر المدير أن الوكالة المعنية قد أوضحت استعدادها لقبول معدل أدنى لنفس المشروع " . وفيما يختص بتكاليف تشغيل ملاك موظفي المكاتب الميدانية الواسع النطاق والتابع لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي أذن المجلس للمدير في المقرر ٨٢/١٨ بشأن زيادة مساهمات الحكومات المضيغة للمكاتب الميدانية التابعة للبرنامج " . . . بأن يجري مفاوضات مع الحكومات بغية الوصول الى اتفاق بشأن مبالغ مساهماتها وطرائق تقديمها بحيث تكون هذه المساهمات ابتداءً من ١ كانون الثاني /يناير ١٩٨٤ متماشية مع الاتفاقات [ الأساسية الموحدة لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي ] الموقعة من جانب هذه الحكومات " . وأخيرا ، فيما يختص بنظام الإبلاغ بأثر جمعي بشأن تكاليف دعم الوكالات مع النمو المشار اليه في الفقرة ٦٣ ، رحب المجلس في المقرر ٨٢/٣٦ ، في جملة أمور ، بالترتيبات ذات الصلة التي اتفق عليها بين البرنامج والوكالات المنفذة ورجا من المدير مواصلة مشاوراته مع الوكالات بغية الوصول الى مستوى متفق عليه لسداد تكاليف الدعم فيما يتعلق بالأنشطة التي يمولها مكتب الأمم المتحدة لمنطقة السهل السوداني وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الانتاجية ( انظر أيضا الفقرة ١٠٥ أدناه ) . وسوف يعود المجلس الى بحث هذه المواضيع في دورته الثلاثين في حزيران /يونيه ١٩٨٣ .

٧٥- التدابير التي اتخذها صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية . يذكر الصندوق في تقريره انه قدم الى مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي استجابة لرغباته ، مقترحات لميزانيات الخدمات الادارية وخدمات دعم البرامج لسنتي ١٩٨٢ و ١٩٨٣ لا تتضمن أية زيادة في

موظفي الصندوق؛ وأنه قد تحول من دورة سنوية الى دورة ذات سنتين فيما يتعلق بميزانيته للخدمات الادارية وخدمات دعم البرامج ابتداءً من فترة السنتين ١٩٨٤-١٩٨٥؛ وأنه يخطط لاجراء استعراضات لأنماط التوظيف فيه واحتياجاته من اليد العاملة فيما بعد سنة ١٩٨٣ بما في ذلك استعراض للخدمات الميدانية التابعة له والقيام، بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الانمائي، باستعراض للمكونات المختلفة لخدمات الدعم التي يوقرها البرنامج للصندوق بمقتضى اتفاقات الاعانة بغية زيادة تحسين كفاءة تلك الخدمات وفعالية تكاليفها بما يتفق مع سياسات التعاون الحالية؛ وأنه استطاع أيضا عن طريق ترتيبات مع اليونيسيف فيما يتصل بتخطيط وترشيده طلبات الشراء أن يدخل في عقود طويلة الأمد ومفتوحة مع الشركات الصانعة واستطاع أن يستفيد من الأسعار التي حصلت عليها عن طريق المفاوضات باسم الأمم المتحدة الوحدة المشتركة بين الوكالات لخدمات الشراء؛ وأنه قد اتخذ أيضا تدابير تسمح بالقيام بعدد أكبر من بعثات التقييم المستقلة وادخال نتائج هذه البعثات على نحو أسرع في عملية صنع القرارات؛ وأنه، أخيرا، يقوم أيضا بدورات تدريبية دورية لكل من موظفي المقر والموظفين الميدانيين على جوانب مختلفة للاجرايات الادارية والبرنامجية المتعلقة بالصندوق لضمان اتباع مثل تلك الاجرايات وتحقيق الكفاءة المثلى للموظفين.

٧٦- التدابير التي اتخذتها مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف). تذكر اليونيسيف في تقريرها أن مجلسها التنفيذي استعرض في دورته لسنة ١٩٨٢ ورقة تتعلق بالموارد والكفاءة الادارية وتنفيذ البرنامج (CRP 1982/11 بتاريخ ٧ أيار/مايو ١٩٨٢)، أعدت بناء على طلب المجلس واستجابة لقراري الجمعية العامة ٣٥/٨١ و ٣٦/١٩٩ بشأن تحقيق تحسينات في الكفاءة في مجال الأنشطة التنفيذية. وقد أشارت الورقة الى هيكل اليونيسيف القائم على اللامركزية وذكرت تدابير محددة اتخذت أو يجري اتخاذها في أربعة مجالات رئيسية هي: التحسينات في عمليات الامداد؛ وزيادة استعمال تقنيات التجهيز الالكتروني للبيانات وتجهيز الكلمات وغيرها من تقنيات الحاسبة الالكترونية؛ ومجموعة من التدابير لتعزيز ادارة الموظفين على نحو كفء وسليم؛ وسبل ووسائل زيادة فعالية تكاليف تنفيذ البرامج. ورحب المجلس بهذه التدابير بوصفها مؤشرات لاستجابة عملية للحاجة الى تحسين الكفاءة.

## ٢ - زيادة أثر وملاءمة الأنشطة التنفيذية

٧٧- التوصيات التالية مقدمة في ضوء علاقتها بالتدابير التي هي حاليا قيد التنفيذ أو التي قد توضع موضع التنفيذ بغية تحسين أثر وفعالية الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية على صعيد المنظومة. وليس كل توصية قابلة بالضرورة للتطبيق على الصعيد العالمي نظرا لأن المستويات المختلفة للتنمية والسياسات والظروف الوطنية المختلفة هي التي تحدد مدى ملاءمة وأهمية توصية معينة، كما ان هذه التوصيات غير قابلة للتطبيق بدرجة متساوية على جميع مؤسسات المنظومة نظرا أيضا لاختلاف احتياجاتها وظروفها.

### ادماج الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة في البرامج الوطنية

٧٨- يجب أن تكون الأنشطة التنفيذية جزءاً من الاستراتيجية الوطنية العامة من أجل بلوغ نتائج مشرعة وباقية . وينبغي النظر إليها على أنها مشاريع وطنية أساساً . وقد طرأ تقدم نحو ادماج هذه الأنشطة بالكامل في عملية وضع السياسة الانمائية الوطنية وتنفيذ خططها ، ومع ذلك يلزم اتخاذ تدابير أخرى لزيادة هذا الاندماج ، وبيانها كما يلي :

( أ ) ان عدم التأكد من وجود الموارد يضر بقدرة البلدان النامية على تخطيط الانتفاع بالمساعدة الخارجية . ومن شأن الترتيبات التي تستطيع معها البلدان النامية معرفة الحجم المحتمل للمساعدة المتوقعة خلال فترة معينة أن تسهل كثيراً دمج هذه الموارد في دورات التخطيط والميزنة للبلدان النامية وتخصيصها للمشاريع ذات الأولوية العالية .

( ب ) هناك رأى شائع ولكنه خاطئ بأن التعاون التقني والأنشطة التنفيذية الأخرى هي " سلع مجانية " (١٧) . ويشجع هذا الرأى على استخدام الخبرة الخارجية بوصفها مساعدة إضافية دون الحاجة الى اعتماد من الميزانية ، ولا يشجع على الانتفاع بالخبرة والخدمات الموجودة محلياً ، وينشئ موقفاً من عدم الاكتراث باستخدام الموارد على الوجه الأمثل . ويمكن تخفيف حدة هذه المشكلة جزئياً بالمساعدة على وضع وتطبيق عملية على المستوى الوطني لفرز جميع المشاريع من حيث استخدام المصادر الخارجية ، وتوزيع الموارد ، ومنها تلك المقدمة من مؤسسات منظومة الأمم المتحدة ، على البرامج والمشاريع التي تلبى أدنى حد معلوم مما هو موضوع محلياً من معايير المقبولة ، وتحقيق أمثل صيغ الجمع بين الموارد الخارجية والمحلية .

( ج ) ينبغي زيادة الايضاح العملي لأشكال التعاون بين الحكومات ومؤسسات المنظومة بما يتماشى مع الأحكام التشريعية الموجودة ، بحيث يتسنى للحكومات أن تتلقى أوفى دعم من المنظمات عند ممارستها لسلطتها في المسؤولية عن الادارة الشاملة للمشاريع التي تعاون في تنفيذها منظومة الأمم المتحدة ، بما في ذلك جميع القرارات المتعلقة بتخطيط المشاريع وتنفيذها (١٨) .

( د ) ينبغي أن يصبح النظر الى كل مشروع تعاون في تنفيذه مؤسسات المنظومة على انه عملية متكاملة يكون فيها تمويل أنشطة المشاريع مشتركاً بين الحكومة ومنظومة الأمم المتحدة - ومصادر التمويل الأخرى حسب طبيعة الحالة - وتكون ميزانية كل مشروع منفرد فيها شاملة لجميع مدخلات المشروع .

### بناء القدرة والمؤسسات

٧٩- طبقاً للقرارات التي تتناول الأبعاد الجديدة وبلوغ الاعتماد على الذات ، يعتبر بناء القدرة هو الغرض النهائي من التعاون التقني . ورغم كثرة ما ينفذ ، ينبغي زيادة تكثيف الجهود . واستناداً الى الخبرات المتراكمة لدى مؤسسات المنظومة وفي ضوء ما توصلت اليه دراسات التقييم ، يقترح ما يلي :

( أ ) كثيرا ما تكون المشاريع هي المقومات المركزية لأي برنامج انمائي . ومع ذلك مازالت القدرة المحلية على معالجة البرمجة ودورة المشاريع غير كافية في بعض البلدان النامية . وينبغي لمنظومة الأمم المتحدة أن تكثف جهودها ، من خلال برامجها وترتيباتها ، من أجل معاونة البلدان الطالبة على ايجاد قدرة استشارية محلية ، وتعزيز عملية تخطيطها ، ودعم قدرة الحكومات على ادارة المدخلات الخارجية .

( ب ) ان الهدف الأساسي من الأنشطة التنفيذية هو مساعدة الحكومات على ازالة القيود التقنية والادارية والمؤسسية التي تعوق التنمية . وعلى ذلك ينبغي في كل برنامج تشارك في تنفيذه منظومة الأمم المتحدة أن يليها حد أدنى معين من الاحتياجات اللازمة لتعزيز " الاعتماد على الذات " . وينبغي استقصاء امكانيات ادخال معايير أكثر تشددا وصراحة فسي صلب مراحل تصميم المشروع وتقديره وتقييمه ، من أجل ضمان اسهام كل مشروع في بناء المؤسسات والقدرات . وينبغي اتخاذ اجراءات مناسبة لتعزيز تدريب الموظفين الوطنيين المؤهلين على التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلدان النامية ( ١٩ ) .

( ج ) يجب على البلدان المستفيدة - لاسيما أقلها نموا - أن تليها احتياجات مناظرة معينة ( المباني ، الموظفين ، التكاليف المحلية المتكررة المتصلة بنفقات المشروع ) . وينبغي أن تتأكد المنظمات من ان هذه الاحتياجات واقعية في ضوء مستوى تنمية كل بلد . كذلك ينبغي لها أن تحاول التأكد من أن اجراءاتها الخاصة بادارة البرامج التنفيذية تتماشى مع احتياجات بناء المؤسسات والقدرات ، وتقلل الى أدنى حد من أعباء الادارات في البلدان النامية . وعلى ذلك ينبغي أن تنتفع الاجراءات بالكامل مما هو موجود على الصعيد الوطني من امكانيات وقدرات ومؤسسات وموظفين ؛ وأن توجه المساعدات بواسطة الهياكل المؤسسية الموجودة ، وتقديم المساعدة بناء على طلب الحكومات المعنية ، من أجل تعزيز هذه الهياكل ؛ وأن تسهل زيادة اشراك البلدان والمؤسسات المستفيدة في تخطيط المشاريع واعدادها وتنفيذها .

### المرونة في البرامج التنفيذية

٨٠ - ينبغي أن يعكس أسلوب تنفيذ الأنشطة التنفيذية للمنظومة حاجات البلدان النامية وظروفها . ولا بد من الاحتفاظ بمرونة تتماشى مع مراقبة الجودة اذا أريد للبرامج أن تكون فعالة . ويجري اتخاذ عدد من الاجراءات لهذا الغرض ، يمكن أن نذكر منها ما يلي :

( أ ) ان نطاق امكانيات تنفيذ المشاريع ، بما في ذلك اسلوب حكومات ومؤسسات البلدان النامية في التنفيذ ( ٢٠ ) ، واستخدام ترتيبات التعاقد من الباطن والترتيبات التقليدية في التنفيذ ، أمور تفسح المجال للحاجات الخاصة لكل حالة محددة ، وينبغي الاستفسار الكاملة منها .

( ب ) لمؤسسات المنظومة مسؤولية خاصة عن النهوض بالتعاون بين الجنوب والجنوب بما يستجيب للحاجات التي تعرب عنها البلدان النامية . وعلى ذلك ينبغي بذل كل تشجيع

للبلدان النامية لكي تقوم بدورها الكامل ، فرادى وجماعات عن طريق التعاون التقني فيما بين البلدان النامية ، في الأنشطة التنفيذية للمنظومة . وسوف ينظر ، في تقرير سنة ١٩٨٣ المتعلق بالسياسة ، في الجهود الحالية المبذولة للنهوض بالتعاون التقني فيما بين البلدان النامية التي ينبغي تكثيفها كثيرا ، ومع ذلك يمكن في الوقت نفسه الاكثار من استخدام الترتيبات التعاونية فيما بين مؤسسات البلدان النامية ونهج مماثلة أخرى من أجل اثراء وتنويع المصادر التي تزود الأنشطة التنفيذية بالمدخلات التقنية .

( ج ) يمكن ايجاد مزيد من الصلات مع برامج المساعدة الثنائية وبرامج أخرى للمساعدة المتعددة الأطراف ، ومع المؤسسات والمنظمات الحكومية وغير الحكومية وفقا لأولويات البلدان النامية وأهدافها وفي اطار ترتيبات رصد المؤسسات التي تنشأ داخل الأمم المتحدة . وقد يتضمن هذا قدرا أكبر من المشاركة في تمويل البرامج والمشاريع مع وكالات المعونة الأخرى ومع المنظمات العامة والخاصة بما يتفق والمبادئ الأساسية للمساعدة المتعددة الأطراف ( ٢١ ) .

( د ) دلت الخبرة على ان البرامج الخاصة المشتركة بين عدة وكالات ناجعة للغاية في مساعدة الحكومات على حل مشاكل انمائية معينة ، قطاعية أو جغرافية . وهناك أمثلة على هذه البرامج منها : الفريق الاستشاري للبحوث الزراعية الدولية ، برنامج البحوث الخاصة بأمراض المناطق المدارية ، العقد الدولي لتوفير مياه الشرب والمرافق الصحية ، عقد النقل والمواصلات في افريقيا ، برنامج تنمية القدرة الوطنية على اجراء الدراسات الاستقصائية لأحوال الأسر ، برامج الأشغال العامة المعتمدة على كثافة اليد العاملة . وتستوعب هذه البرامج مؤسسات كثيرة في المنظومة ، وفي حين أن كلا منها فريد من حيث تخصصه وتنظيمه واطاره الزمني ، فانها تشترك معا في سمات مثل الحاجة الى تركيز الموارد ، وأهمية الدعم الذي يقدمه عدة مانحين وتنظيمه الأمم المتحدة ، والدور المركزي الذي تقوم به الوكالة أو المنظمات الرائدة . وينبغي الاكثار من استعمال هذا النوع من النهج المرن في حل المشاكل الانمائية وبموجب ترتيبات تخدم أهداف الحكومات المعنية وأولوياتها .

( هـ ) ان القيود المفروضة على التمويل الخارجي للتكاليف المحلية تخلق لدى البلدان حوافز غير مستحبة تجعلها تفضل البرامج التي يرتفع فيها عنصر الواردات على البرامج التي ينخفض فيها عنصر الواردات ، وتفضل في مشاريع معينة احلال الخبرة والمعدات المستوردة محل الخبرة والمعدات المحلية ، الأمر الذي يعرقل تنمية المؤسسات المحلية . وحسب طبيعة الظروف المحلية ، يمكن اظهار مرونة مناسبة عند تمويل التكاليف المحلية المتكررة للمشاريع بما يتماشى مع الغرض من التعاون التقني ، بحيث يستدعي الحكم السديد أن تكون الغلبة لفعالية المشروع ، وبحيث يكون عدم تكفل الحكومة المضيغة بهذا التمويل راجعا الى عوامل غير قصور الأولوية الموضوعة للمشروع المعني . مثال ذلك ان على المنظمات أن تواصل ممارسة أى قدر ممكن من المرونة — وأن تستعرض الأنظمة القائمة — لكي تحقق الفائدة الكاملة من القدرات الوطنية في الأنشطة التنفيذية ، بما في ذلك توظيف المواطنين المغتربين ( ٢٢ ) .

(و) وفقا لبرنامج العمل الجديد الأساسي للثمانينات لصالح أقل البلدان نموا الذي أقر في باريس في أيلول/سبتمبر ١٩٨١، ينبغي لمؤسسات المنظومة تكثيف جهودها لايجاد مرونة مناسبة في اشكال المعونات والمساعدة التقنية من أجل التصدي للمشاكل الخاصة والمحددة لأقل البلدان نموا (A/CONF.104/22 و Add.1، الجزء الأول، الفرع ألف، خصوصا الفقرتين ٢٠ و ٢٣).

#### ب - اتساق الاجراءات وتناسقها وتحسينها

٨١ - ان طرق ووسائل تعزيز كفاءة الأنشطة التنفيذية وتحسين فعاليتها تتوقف الى حد كبير على الاجراءات التي تتبعها المنظمات منفردة أو مجتمعة في برمجة هذه الأنشطة وادارتها وتنفيذها. ويركز فرع الفصل هذا، بعد استعراض القضايا المعنية، على التدابير الممكنة لزيادة التناسق والتحسين في البرمجة ودورة المشاريع، وفي مجال الاجراءات الادارية والمالية والممارسات المتعلقة بالموظفين والتدريب والشراء.

٨٢ - يعتبر مفهوم مسؤولية الحكومة عن ادارة المشاريع سمة رئيسية للأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها المنظومة وهذا ينطبق ايضا على الرأي القائل بأن مشاريع الحكومة التي تقدم مؤسسات المنظومة المساعدات اليها هي من مهام الحكومة المعنية، وأن المساهمات التي تقدمها المنظومة هي تكملة لما تقدمه الحكومة. ويترتب على هذا ان الاجراءات التي تعتمد عليها مؤسسات المنظومة لادارة الأنشطة التنفيذية ينبغي أن تكون منسجمة على الأقل مع الاجراءات التي تستخدمها البلدان المستفيدة ذاتها، ان لم تكن مبنية عليها؛ وينبغي أن تكون أيضا بسيطة يسيرة الفهم. والآليات التي تستخدمها المؤسسات لكفالة النوعية والاستجابة (مثل التقييم، والاستعراض، والتقدير) لا ينبغي أن تصمم للوفاء بشروط المسؤولية أمام مجالس الادارة في المؤسسات وحسب بل لتلبية مصالح من يحصلون على المساعدة أيضا. وكون الموارد المتاحة من منظومة الأمم المتحدة للحكومات ضئيلة اذا قيست بمجموع برامج الانمائية للحكومات انما يعزز الشرط القاضي بتجنب تحميل القدرات الادارية فوق ما تطيق باستخدام الهياكل المؤسسية بالقدر الممكن.

#### تحقيق أقصى قدر من التماثل والاتساق

٨٣ - رجت الجمعية العامة اتخاذ تدابير (٢٣) لتحقيق أقصى قدر من التماثل والاتساق في الاجراءات الادارية وغيرها من الاجراءات في مجال تنفيذ الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة. وتعود الجهود الرامية الى تحقيق تماثل أكبر الى وقت انشاء الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والاتفاقات التي نظمت العلاقات فيما بينها. والتنسيق فيما بين مؤسسات المنظومة فعال الى حد كبير في بعض الميادين الادارية والمالية

وهو متطور تطور كبيرا في مسائل الموظفين من خلال اشتراك المؤسسات في النظام الموحد لمرتبات وعلاوات الموظفين ، وغيرها من الترتيبات . بيد أن هناك عددا من المجالات - وفيما يتعلق بالأنشطة التنفيذية في الميدان - يمكن فيها اجراء مزيد من التحسينات .

٨٤- وتتخذ الجمعية العامة على نحو منتظم ، بناء على توصيات اللجنة الخامسة (المسائل الادارية وشؤون الميزانية) اجراءات تتعلق بالأمور الادارية والمالية وبأمور الموظفين التي تهم مؤسسات المنظومة ، بناء على نصح اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية ولجنة الخدمة المدنية الدولية . نشأت مهمات لجنة التنسيق الادارية في هذا المجال من شروط الدعم التي تضعها الجمعية العامة ولجنة الخدمة المدنية الدولية ومن وظائف لجنة التنسيق الادارية من أجل الادارة الفعالة للنظام الموحد . وتؤدي هذه الوظائف من خلال الجهازين الفرعيين للجنة التنسيق الادارية - وهما الهيئتان المستقلتان للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الادارية - اللتان تتناول احدهما شؤون الموظفين والثانية الشؤون المالية والشؤون المتعلقة بالميزانية ، هذا هو الهيكل الذي أعيد تنظيمه في أواخر الستينات ولم يتأثر من جراء مستلزمات اعادة هيكلة جهاز لجنة التنسيق الادارية بعد صدور القرار ١٩٧/٣٢ .

٨٥- ومع ذلك كان التقدم المحرز بوجه عام لتحقيق الهدف العريض للجمعية العامة ، وهو تحقيق اقصى قدر من التماثل والاتساق ، بطيئا وغير منتظم ، ويعود الى سببين : أولا ، ينبغي التسليم بأن منظومة الأمم المتحدة تتكون من مؤسسات دولية مستقلة تتمتع كل منها بشخصية قانونية خاصة بها . ثانيا ، ان درجة التماثل التي يمكن تحقيقها في الاجراءات تتأثر بوجود عدد من المصادر العادية والخارجية عن الميزانية لتمويل الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية لكل منها شروطها - والحصة المتناقصة نسبيا من أى مصدر رئيسي وحيد للأموال .

٨٦- وفي الواقع هناك اجراءات مختلفة فيما بين المؤسسات (وداخل المؤسسة ذاتها في بعض الأحيان) للاضطلاع بأعمال متشابهة . ويعزى هذا عادة الى تباين المستلزمات القانونية والدستورية والتجارب الادارية . بيد أن النتائج التي خلصت اليها دراسة اجرتها مؤخرا في سياق مختلف الى حد ما ، البلدان المانحة الاعضاء في لجنة المساعدة الانمائية وعدد ١٧ بلدا يمكن الاستفادة منها خلال البحث الراهن . جاء في تلك الدراسة " . . . أن التجارب تدل على أنه يمكن تحقيق [ تغيير ] كبير في اطار التشريعات القائمة اذا طبقت [ التشريعات ] بمرونة وبإيلاء اهتمام كامل لظروف واحتياجات البلدان النامية التي تتباين تباينا كبيرا" (٢٤) .

٨٧- قد تكون مجموعة من القواعد واللوائح التي تنطبق على منظمة ما صحيحة فيما يتعلق بهذه المنظمة . غير أنه لا بد من التسليم بأن وجود اجراءات مختلفة أو متباينة للمنظمات قد يسبب صعوبات للحكومات . وتزداد هذه الصعوبات عندما يضاف شروط المانحين الثنائيين والمانحين المتعددين الى هذه الصورة . وكذلك فان وضع مجموعة واحدة من الاجراءات لجميع مؤسسات المنظومة قد لا يكون عمليا نظرا لطبيعة المنظومة والظروف الخاصة لكل من المؤسسات

(المؤسسات المالية ، مثلا ، ) ، ولا مستصوبا لأنه قد يحدث درجة من التصلب تتعارض مع الحاجة الى المرونة . وينبغي التسليم أيضا بالحاجة الى التنوع عندما يكون من شأنه زيادة الفعالية . وعلاوة على هذا فان نظرة على نطاق المنظومة بأكملها الى احتياجات ومستلزمات البلدان النامية للحصول على المساعدة من منظومة الأمم المتحدة والى الكيفية التي يمكن بها الوفاء بهذه الاحتياجات على نحو متسق ستكون بمثابة خطوة هامة الى الأمام (٢٥) . ومن شأن التنسيق الفعال للمساعدة الخارجية كلها من قبل الحكومات المضيفة ، وهو أمر تم انجازه في بعض البلدان ، أن يهيئ الأرضية لاتساق الأنشطة التنفيذية على مستوى المنظومة .

٨٨- ينبغي ألا يسمح للقيود المشار إليها سابقا أن تعترض سبيل تحقيق مزيد من التقدم من أجل الوصول الى الهدف الطويل الأجل الذي حددته الجمعية العامة وهو تحقيق أقصى قدر من التماثل والاتساق في الاجراءات . أما الآن ، فينبغي تركيز الاهتمام على المسائل المحددة التي يكون فيها من المستصوب احراز تقدم لتحقيق ذلك الهدف ، سواء بالنسبة للمنافع التي تجنيها البلدان النامية من الاجراءات الموحدة التي ترجح على التكاليف الاضافية التي تتكبدها المؤسسة المعنية أو تكون قابلة للتحقيق من خلال التعاون بين الوكالات على حد سواء . وعند التصدي لهذه المسائل ، ينبغي اجراء موازنة بين مستلزمات مراعاة الاتساق والحفاظ على المرونة عند الاستجابة الى الظروف الخاصة لكل من البلدان . تدل التجارب أيضا على التقدم نحو تحقيق مزيد من التماثل يكون ايسر في حالات معينة حيث يتقاسم الجميع منافع الاجراءات الموحدة منه في المجالات العامة التي يصعب فيها تحديد المزايا الفورية . وفي اطار التقرير الراهن ، ينبغي توجيه اهتمام خاص الى ضرورة التطبيق السريع والفعال للاجراءات الموحدة المالية وما يتعلق منها بالموظفين لزيادة فعالية البرامج التنفيذية .

٨٩- ينبغي ألا يعتبر التنسيق هدفا في حد ذاته بل ينبغي أن يعتبر وسيلة من شأنها أن تتيح الى حد ما استخدام أفضل للموارد وتحسين نوعية البرامج واستجابتها . وانسجاما مع روح الفصل التاسع من ميثاق الأمم المتحدة والصكوك الاساسية للوكالات المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية والاتفاقات التي تنظم العلاقة بين المؤسسات ينبغي أن يكون الهدف استحداث وتعزيز ترتيبات عمل مشتركة سواء على الصعيد الحكومي الدولي أو على صعيد الأمانات العامة من أجل تحسين استجابة المنظومة للاحتياجات الفردية والجماعية للبلدان النامية .

٩٠- ومن المواضيع المشتركة فيما يتعلق بتحسين الاجراءات الحاجة الى كفاية أن تكون المسؤولية مصحوبة بما يتناسب معها من السلطة . ويكمن التحدي في اتاحة مزيد من المرونة واللامركزية مع تحسين المراقبة على الجودة أو الاستمرار فيها على الاقل . وينبغي السماح بنقل السلطة الادارية من المركز الى الميدان كلما أمكن ذلك لتيسير التعاون مع الحكومات المضيفة وفيما بين مؤسسات المنظومة على الصعيد القطري . يشترط في المقررات الرئيسية

للكالات أن تكون لها الرقابة على السياسة والمال والتقييم ، ولكن لا مركزية السلطة في ادارة المشاريع تزيد من التنسيق المحلي والاستجابة وفعالية التكلفة .

### ١ - مسائل في دورة البرامج والمشاريع

٩١ - البرمجة على الصعيد القطري . طلبت الجمعية العامة في مرفق القرار ١٩٧/٣٢ أن يكون هناك ، على الصعيد القطري ، تماسك أفضل للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية في منظومة الأمم المتحدة ، والافادة من عملية البرمجة القطرية الخاصة ببرنامج الامم المتحدة الانمائي بوصفها اطارا مرجعيا للأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها مؤسسات منظومة الأمم المتحدة والتي تمولها من مواردها الخاصة ، وأن يعهد الى موظف واحد تتم تسميته بالمسؤولية العامة عن الأنشطة التنفيذية وتنسيقها كما ينبغي اتخاذ خطوات ، مع مراعاة احتياجات كل بلد ، لتوحيد المكاتب القطرية لمختلف منظمات الامم المتحدة . وسيتم استعراض المسائل المتصلة بتحقيق هذه الاهداف بمقتضى احكام القرارين ٨١/٣٥ و ١٩٩/٣٦ ، في التقرير لعام ١٩٨٣ عن مسائل السياسة . ويتضمن ذلك التقرير ايضا معلومات عن نتيجة استعراض الترتيبات المتعلقة بممارسة المنسقين المقيمين لاختصاصاتهم وترتيبات التنسيق بين المؤسسات الأخرى (انظر الباب الرابع من التقرير الحالي أيضا) .

٩٢ - استعرضت الدراسات التي اجريت مؤخرا عددا من العيوب في دورة المشاريع تتطلب اجراءات علاجية . ولتيسير العرض في هذا التقرير ، يتم بحث المسائل وفقا لترتيب مراحل دورة المشاريع ، بالرغم من تداخل المراحل المختلفة في الواقع . ان اهمال الاشارة الى مرحلة محددة في الدورة لا يعني بالضرورة انه لا توجد حاجة الى اجراءات علاجية ؛ ووفقا لنطاق التقرير الراهن ، لم تدرج سوى المسائل التي تشمل المنظومة بأسرها وتتطلب توصيات محددة .

٩٣ - تبادل المعلومات على الصعيد القطري . تتعاون مؤسسات المنظومة تعاونا وثيقا مع الحكومات وفيما بينها في مرحلة اعداد البرامج والمشاريع ، خاصة في اطار عملية البرمجة القطرية لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي . ومع ذلك ، فهناك حاجة الى تبادل اوسع للمعلومات بين مؤسسات المنظومة على الصعيد القطري لزيادة فعالية البرامج . وعلى سبيل المثال ولتحقيق هذه الغاية ، ينبغي أن يكون المنسق المقيم على علم فعال دقيق بكل مراحل اعداد المشاريع ، وتنفيذها وتقييمها ، بغض النظر عن مصدر الأموال - بمقتضى رغبات الحكومة . وكذلك فان من شأن هذا أن يسهم في تنسيق تنظيم البعثات الموفدة الى كل من البلدان بغية تجنب اثقال كاهل ادارات البلدان المستفيدة والتقليل من الازدواج والتبديد . وبمقتضى رغبات البلدان المستفيدة ، هناك حاجة ايضا الى العمل ، من خلال البرامج والمشاريع المشتركة ، على تحقيق تعاون اكثر فعالية بين مؤسسات المنظومة من ناحية وبرامج المساعدة الثنائية والمساعدة المتعددة الاطراف من ناحية أخرى .

٩٤- تحسين اجراءات اعداد المشاريع وتصميمها . تدل نتائج بعض الدراسات التقييمية على أن هناك حاجة لاستحداث تحسينات في كيفية اعداد المشاريع وتصميمها (٢٦) . فاعداد المشاريع مهمة تستنزف كثيرا من الوقت والموارد (ولهذا فهي باهظة التكلفة) . وهكذا يكون العبء ثقيلًا على الادارات الوطنية . واذا قامت البعثات أو الوكالات أو كلاهما باعداد المشاريع ، فان تصميم المشاريع في تلك الحالة قد لا يعكس الواقع القطري ، وحتى لو عكس الواقع القطري فان هذا قد لا يؤدي الى نقل مهارات مصمم المشاريع ومقيمها الى المؤسسات والموظفين في ذلك القطر . والوثائق التي تصبح في الغالب وقد فات وانها حينما تتسم الموافقة على المشروع ، تحقق مقاصد عديدة متباينة ، بعضها لا يمكن تنفيذه الا بصفة سطحية .

٩٥- ان تبسيط الاجراءات هو مجرد علاج واحد للمشكلة . ويتطلب تحسين تصميم المشاريع ادخال تحسينات في نوعية التحليل وتوخي الدقة عند صياغة وثائق المشاريع وفي عملية الصياغة بوجه عام ، وان العيوب الراهنة في تصميم المشاريع التي كشفتها دراسات التقييم الأخيرة لن تختفي بمجرد اختصار العملية .

٩٦- تتخذ خطوات الآن على أساس تجريبي في عدد من البلدان ، باشتراك برنامج الأمم المتحدة الانمائي وبعض الوكالات المنفذة ، بغية ازالة بعض هذه العيوب ، تتجه النية الى تيسير اجراءات اعداد المشاريع التي يقدم برنامج الأمم المتحدة الانمائي المساعدة لها بالتركيز على المسائل ذات الأولوية في تصميم المشاريع (باستخدام قائمة بالأولويات يرجع اليها في صياغة المشاريع) واستخدام وثيقة للمشاريع أشد احكامًا تحسن تحليل التصميم وتتيح رصد وتقييم الآثار فيما بعد . وتقوم ايضا مؤسسات أخرى (مثل منظمة العمل الدولية وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية ، ومؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة ، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ، وبرنامج الاغذية العالمي) ، باستعراض الوسائل أو الطرق لتيسير وتحسين وترشيد عملية صياغة المشاريع ، وتوفير التدريب اللازم للموظفين الوطنيين الدوليين .

٩٧- توحيد الاجراءات المتعلقة بصياغة المشاريع . ينبغي ان يراعى في ذلك الحاجة الى تخفيف العبء الواقع على كاهل البلدان النامية بازالة اي تغييرات في الاجراءات غير ملائمة ولا مبرر لها حقيقة . بدأ برنامج الأمم المتحدة الانمائي يعمل في هذا الاتجاه بعد المناقشات التي جرت خلال الدورة السابعة والعشرين لمجلس الادارة ، وذلك بالسعي لاعتماد اجراءات أساسية ووثيقة نموذجية للمشاريع لتطبيقها بصفة موحدة على جميع الصناديق التي يقوم بادارتها برنامج الامم المتحدة الانمائي ، فضلا عن تطبيقها على مشاريع أرقام التخطيط الارشادية مع وضع ما يقتضيه الامر من المرفقات لتلك الوثيقة لمواجهة اي احتياجات خاصة .

٩٨- يجرى تطبيق اجراءات برنامج الأمم المتحدة الانمائي ووثائقه النموذجية للمشاريع ، بعد اجراء جميع التغييرات الضرورية ، من قبل المؤسسات الأخرى في المنظومة التي تضطلع بأنشطة تنفيذية ممولة من مصادر برنامج الأمم المتحدة الانمائي . تستخدم وكالات التمويل الأخرى (على سبيل المثال ، صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية ومؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة ، وبرنامج الاغذية العالمي) اجراءات تنطبق على مؤسساتها . ورهنا بنتيجة التجارب المشار اليها في الفقرات السابقة ، ستولي الأجهزة المختصة المشتركة بين الوكالات مزيدا من الاهتمام الى مدى استصواب وجدوى استحداث قدر من التنسيق في الاجراءات المتعلقة بوثائق المشاريع . وقد يشمل ذلك استعراض امكانية استحداث نماذج موحدة لطلب المساعدة وبعض المعايير الاساسية العامة لأغراض الاعلام والتقييم .

٩٩ - تدبير موظفين دوليين للمشاريع - وتتوقف الى حد كبير نوعية برامج المساعدة التي تضطلع بها الأمم المتحدة على الطريقة التي يليها الموظفون الدوليون احتياجات البلدان النامية . فقد بينت دراسات التقييم التي أجريت مؤخرا أوجه القصور الخطيرة التي تواجهها في الوقت الحاضر عملية تدبير موظفين للمشاريع ، والناجمة عن الاهتمامات بنوعية عملية تدبير الموظفين من جهة ، وعن التأخر الحاصل من جهة أخرى . والخبراء والخبراء الاستشاريون عنصر حاسم بالنسبة للغرض الأساسي في التعاون التقني ، ألا وهو نقل المعرفة والمهارات والدراية الفنية . لذا يجب أن تتوفر لديهم خبرات تتصل باحتياجات البلدان النامية وأن يتحلوا بكفاءة وصفات شخصية من الطراز الأول وبمهارات تتناسب مع المهمة التي يكلفون بها . كما ينبغي توظيف الخبراء بأسلوب يتسم بحسن التوقيت ، وينبغي تبسيط اجراءات التوظيف وزيادة كفاءتها . وتتخذ الآن التدابير اللازمة لتحقيق هذا الغرض ، على النحو الوارد في الفقرة ١٠٩ أدناه .

١٠٠ - مراقبة تنفيذ البرامج والمشاريع - وهذا الأمر ينبغي أن يوفر للأطراف المعنية بالأنشطة التنفيذية معلومات موضوعية وحسنة التوقيت ومفيدة عن المسائل الموضوعية ، يمكن على أساسها اتخاذ تدابير تصحيحية أو اجراء تقييم متعمق . والاجراءات التي تتبعها ، مؤسسات المنظومة لتنفيذ المشاريع تأخذ في الحسبان هذه المراقبة ، وينبغي اتخاذ المزيد من الخطوات ضمانا لتشديد أحكام التقييد بها وتطبيقها على الوجه الكامل . والاستعراضات التي تجرى على نطاق المنظومة للأنشطة التنفيذية يمكن ، في ضوء احتياجات الحكومة ذاتها ، أن تحقق هدفا مفيدا اذا وجهت نحو قضايا السياسة العامة مثل تعبئة الموارد الاضافية (٢٧) . فضلا عن ذلك ، قد يكون هناك ، مجال لاتباع نهج أشد احكاما بالنسبة لاستعراضات الأنشطة على الصعيد القطري في قطاع معين أو قطاعات معينة ؛ بغية تعزيز امكانيات العمل المشترك فيما بين مؤسسات المنظومة ، وتشجيع استخدام بعد متعدد الاختصاصات في برامج المساعدة الانمائية القطاعية . وسيتم ، في اطار استعراض ترتيبات كيفية أداء المنسقين المقيمين لعمليهم ، استقصاء امكانية اتباع هذا النهج الذي ينبغي أن يوفر الدعم الكامل وأن يتفق واحتياجات الحكومة من المشاريع المتعددة الاختصاصات في اطار برنامجها الانمائي .

## ٢ - التدابير المتعلقة بالاجراءات الادارية والمالية

١٠١ - تتلقى الجمعية العامة ، لدى نظرها في المسائل الادارية والمالية ، مساعدة من اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية ، التي تجرى ، عملا بالمادة ١٧ (٣) من الميثاق ، دراسات خاصة بشأن تنسيق شؤون الادارة والميزانية في الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة ، بما في ذلك ، في جملة أمور ، المسائل المتصلة بمجال الأنشطة التنفيذية ، وتقدم تقارير عنها الى الجمعية العامة . وعلى المستوى المشترك بين الوكالات ، اتخذت لجنة التنسيق الادارية عددا من القرارات أو تقدمت بتوصيات تتصل بالمسائل الادارية والمالية والاجراءات المشتركة بين المنظمات في النظام الموحد فيما يتعلق بالأنشطة الممولة

من موارد الميزانية العادية ومن موارد خارجة عن الميزانية . وتشمل هذه القرارات او التوصيات ، على سبيل المثال ، تحقيق التوازن بين دورات الميزانية العادية في أكبر خمس منظمات في النظام الموحد ؛ وتأمين الاتساق في عرض الميزانيات البرنامجية ؛ ووضع أساليب مشتركة للميزنة فيما يتعلق بالتضخم . كما أحرز تقدم في مجال توحيد النهج المتبعة ؛ مثلاً ، تجاه ميزانيات المشاريع التنفيذية ؛ ومعالجة تكاليف الدعم في الميزانية ؛ ووضع تسميات لمصطلحات الميزانية والمصطلحات المالية . ويستكمل بانتظام كتيب يعكس جميع قرارات لجنة التنسيق الادارية في هذا المجال . كما يجري العمل بتصنيف برنامجي مشترك للنفقات يشمل المنظومة بكاملها .

١٠٢- ويتعلق عدد من بنود برنامج عمل لجنة التنسيق الادارية بالتقدم المحرز في سبيل تأمين اتساق الاجراءات المالية في مجال الأنشطة التنفيذية لأغراض التنمية ، مثل التدابير المتعلقة بالمحاسبة ورفع التقارير المالية ؛ والمسائل المتصلة بإدارة الموارد ؛ والمسائل التي تمس زيادة تطوير الأنظمة المالية المشتركة والمصطلحات المالية المشتركة . وستظل هذه المسائل وغيرها ترد في جدول أعمال اللجان الفرعية المختصة التابعة للجنة التنسيق الادارية ، كلما أصبح اتخاذ مواقف مشتركة أخرى أمراً يبدو ممكناً ومجدياً ولا يستلزم تكاليف مفرطة ؛ أو حيثما يبدو من المرجح أن تفيد المنظمات المعنية من تبادل المعلومات عن التطورات والممارسات .

١٠٣- وهناك عدة مسائل تستأثر في الوقت الحاضر بالاهتمام ، أو يمكن استعراضها ، فيما يتعلق بتلقي واستخدام الموارد الخارجة عن الميزانية . فأولاً ، وضعت مؤخراً لجنة التنسيق الادارية المبادئ العامة التي يتعين اتباعها بشأن مسائل الادارة والمالية ومراجعة الحسابات في الاتفاقات المعقودة بين المنظمات ومقدمي المنح للصناديق الاستثمارية وغيرها من الصناديق الخاصة ، والأمر يستلزم الآن تطبيقها تطبيقاً منهجياً . وتدعو الحاجة أيضاً إلى ضمان أن تكون الطريقة التي توفر بها للمنظمات الأموال الخارجة عن الميزانية وتستخدم بها هذه المنظمات تلك الأموال ، قائمة على سياسات مشتركة على نطاق المنظومة بأسرها . وينبغي التصدي لحالات الخروج في الممارسات بين المنظمات ، وكحالات للخروج عن القواعد والمبادئ المحددة عند التعامل مع المانحين للصناديق الاستثمارية ، ولا سيما في أوقات الضائقة المالية .

١٠٤- وثانياً ، فإن هذا التقرير يوجه النظر ثانية إلى أسباب ضرورة اتخاذ ترتيبات تمكن حكومات البلدان المستفيدة من معرفة حجم الموارد المحتمل توفيرها لها من مؤسسات المنظومة . وفي حين تستطيع بعض المنظمات - مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - إبلاغ الحكومات بذلك ، فإنه يمكن لمؤسسات المنظومة أن تتخذ معاً خطوات أخرى لتشجيع المانحين إلى برامج التمويل الأخرى والصناديق الاستثمارية الأخرى ، كلما كان ذلك ممكناً ، على توفير مؤشرات مسبقة عن الاتجاهات المحتملة لمساهماتهم في المستقبل . وثالثاً ، فإن من الاتجاهات المقلقة على مدى السنوات القليلة الماضية ذلك الاتجاه المتمثل في التأخر في

دفع التبرعات المتعهد بها للمنظمات أو حتى عدم دفعها اطلاقاً ، مما يخلق المزيد من حالات عدم التيقن التي تضاعفها ، في أحيان كثيرة ، التغييرات غير المنظورة في أسعار الصرف . لذا ينبغي تشجيع المساهمين الرئيسيين على دفع مساهماتهم في وقت مبكر من السنة المالية ، كما أن من شأن التعاون من قبل كل الأطراف التخفيف من حدة بعض الآثار الوبيلة الحالية المترتبة على التأخر في الدفع .

١٠٥ - ورابعاً ، فقد أثار قرار مجلس الإدارة ٤٤/١٩٨٠ بشأن تكاليف دعم الوكالات نقاشاً حول إمكانية التطبيق العام لصيغة السداد ، التي حددها ذلك القرار على الأنشطة غير الممولة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي . فمن ناحية ، هناك من رأى أنه ينبغي تطبيق معدل واحد على جميع الأنشطة التنفيذية الممولة من موارد خارجة عن الميزانية ، بغض النظر عن مصدرها ، حرصاً على البساطة واتساق الممارسة داخل منظومة الأمم المتحدة . وهذه هي السياسة المتبعة ، على سبيل المثال ، داخل الأمم المتحدة ومن قبل هيئات إدارة عدد من الوكالات . ومن ناحية أخرى ، فإنه يمكن السماح بمعدلات مختلفة للسداد باختلاف أنواع الأنشطة التنفيذية ( التعاون التقني والمساعدة الرأسمالية وهلمّ جراً ) و/ أو باختلاف مصادر الأموال ( صناديق وبرنامج الأمم المتحدة ، المتعددة الأطراف والثنائية ، وهلمّ جراً ) . والعمل جاد الآن في هذه المسائل من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وفي أجهزة لجنة التنسيق الإدارية .

### ٣ - التدابير المتخذة في مجال ممارسات شؤون الموظفين وتدريبهم

١٠٦ - ينبغي إيلاء المراعاة التامة عند تطوير الاجراءات والممارسات المشتركة المتعلقة بشؤون الموظفين ، لوظائف لجنة الخدمة المدنية الدولية ، المنشأة في عام ١٩٧٥ ، فيما يتعلق بتنظيم وتنسيق شروط الخدمة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة التي قبلت النظام الأساسي للجنة . ويتعين على اللجنة لدى ممارسة هذه الوظائف أن تسترشد " بالمبدأ الذي تتضمنه الاتفاقات المعقودة بين الأمم المتحدة والمنظمات الأخرى والذي يهدف إلى إقامة خدمة مدنية دولية موحدة عن طريق تطبيق معايير وطرق وترتيبات موحدة فيما يتعلق بشؤون الموظفين " ( ٢٨ ) .

١٠٧ - وتقوم مؤسسات المنظومة ، عن طريق الأجهزة المختصة التابعة للجنة التنسيق الإدارية ، بإدارة النظام الموحد لمرتبات الموظفين وبدلاتهم والاجراءات الخاصة بهم التي تدخل عليها تعديلات أو تغييرات في ضوء الظروف السائدة . وكما هي الحال عليه في مجال الاجراءات المالية ، يتخذ الآن عدد من الخطوات حتى يكون النظام الموحد معبراً عن احتياجات المنظمات تعبيراً كاملاً . وفي هذا الصدد ، يولي الاهتمام باستمرار لمسائل مثل مستوى الأجر في فئة الخدمات العامة ، والفئة الفنية وما فوقها ، ومعدلات مرتبات الموظفين وبدلاتهم واستحقاقاتهم الأخرى ؛ ومعايير تصنيف الوظائف ؛ ومستويات التوظيف ؛ ومفاهيم الحياة الوظيفية ، وأنواع التعيين والتطوير الوظيفي وما يتصل بذلك من مسائل ؛ والتدريب ؛ ووضع معايير موحدة للتصنيف تتبعها لجنة الخدمة المدنية الدولية

والجوانب الأخرى التي تمس حياة الموظفين الدوليين وشروط خدمتهم . وللكثير من هذه المواضيع أثر على قدرات المنظمات على القيام على نحو فعال بالأنشطة التنفيذية مع الدول الأعضاء ، والمسائل التالية تستأثر باهتمام خاص .

١٠٨- أولا ، يولى الاعتبار بشكل فعال لتحسين شروط خدمة الموظفين الميدانيين ، بما في ذلك العوائق التي تعترض سبيل حركتهم وهناك دلائل متزايدة على الصعوبة المتزايدة التي تواجه مؤسسات المنظومة في تدبير الموظفين المؤهلين للعمل في مراكز عمل معينة تكوّن ظروف الحياة فيها صعوبة ، وللعمل بالمستويات الحالية للأجور ، بما يترتب على ذلك من آثار على فعالية البرامج التنفيذية . وتتعلق هذه الصعوبات بتدبير كل من موظفي المشاريع الفنيين ، والموظفين المكلفين بالعمل في المكاتب الميدانية لإدارة البرامج التنفيذية . وقد اتخذت لجنة الخدمة المدنية الدولية خطوات لمعالجة بعض أوجه القصور والعوائق المتعلقة بالخدمة في الميدان ، وذلك عن طريق إنشاء نظام لتصنيف مراكز العمل وفقا لظروف الحياة والعمل ومنح استحقاقات خاصة للموظفين في مراكز العمل التي تكون شدة صعوبة الأحوال فيها أمرا مسلما به . فضلا عن ذلك ، فقد قررت لجنة التنسيق الإدارية في دورتها العادية الأولى لسنة ١٩٨٢ أن تطلب إلى لجنة الخدمة المدنية الدولية أن تقوم باستعراض سبل ووسائل إضافية واختيارية لتحسين شروط الخدمة في الميدان ( عدا الأجر الأساسي ) وعلى أساس التوصيات المناسبة المقدمة من جهازها الفرعي . كما أوصت بأن تتخذ المنظمات كل على حدة الاجراءات الكفيلة بتسهيل توفير الإقامة حيث تكون فرص الاسكان منعدمة أو شحيحة بصورة حادة ( ٢٩ ) .

١٠٩- ثانيا ، هناك حاجة الى القيام بعمل أكثر نشاطا لتحسين أساليب واجراءات تعيين موظفي المشاريع الفنيين والخبراء الاستشاريين ذوي المؤهلات المناسبة ، في حينه ، وخاصة من البلدان النامية ، ويولى الاهتمام حاليا لضرورة تعزيز دوائر التوظيف الوطنية واستخدامها على نحو أفضل ، وبذل جهود أكثر فعالية في مجال التوظيف في تلك المناطق من العالم التي لا تكون ممثلة في المنظمات تمثيلا مناسباً . كما ينبغي اتخاذ خطوات لتعيين الموظفين المؤهلين بطريقة أحسن توقيتا ، عن طريق جملة أمور منها تحسين التخطيط للاحتياجات من موظفي المشاريع والتنبؤ بها ، فضلا عن زيادة مشاركة الموظفين المسؤولين عن التوظيف في تصميم المشاريع ، وعن طريق توزيع قدر أكبر من المسؤوليات عن التوظيف توزيعا لا مركزيا على الوحدات التشغيلية . ومجلس إدارة برنامج الامم المتحدة الإنمائي ، الذي لمس الحاجة الى ادخال تحسينات على أساليب واجراءات تعيين موظفي المشاريع ، لا يفتأ يولي اهتمامه لهذا الأمر ( ٣٠ ) . وقد تكون نشرة الاعلان المركزي عن الشواغر التي أنشأتها مؤخرا لجنة الخدمة المدنية الدولية ، ذات فائدة كبيرة في تدبير الموظفين المتخصصين الذين يصعب الاهتمام اليهم ، وفي توفير المعلومات العامة عن الشواغر .

١١٠- ثالثا ، قد تكون هناك حاجة الى ايلاء المزيد من الدراسة لترتيبات تبادل

الموظفين بين المنظمات نظرا للمزايا الكثيرة التي سيجنيها الموظفون والمنظمات من وراء عمليات التبادل هذه ، وذلك على الرغم من انه ينبغي التسليم أيضا بالقيود المفروضة على تنقلات الموظفين واعارتهم . وقد اتخذت لجنة الخدمة المدنية الدولية ، عملا بالمادة ١٤ من نظامها الاساسي ، خطوات معينة تحقيقا لهذه الغاية بالتعاون مع لجنة التنسيق الادارية ، وتوجد قيد الدراسة حاليا تدابير اضافية لازالة أية عوائق جسيمة تعترض سبيل التبادل بين المنظمات .

١١١ - رابعا ، يولى الاعتبار أيضا للدور الذي يمكن ان تلعبه برامج التدريب في الأنشطة التنفيذية وللغرض من هذه البرامج ، وذلك فيما يتعلق بموظفي المشاريع الفنية - مثلا ، عن طريق التدريب الدورى التجديدي والمتخصص ، والتدريب على الادارة للموظفين الذين يخدمون لفترة طويلة - وفيما يتعلق بموظفي الادارة في المنظمات المشغلة بالأنشطة التنفيذية . ونسبة الموارد المخصصة لهذا التدريب أقل بكثير من تلك المخصصة لبرامج المساعدة الانمائية الثنائية المماثلة ، واذ كان للمنظمات أن تفي بأهداف التدريب الدنيا ، فانه ينبغي اعطاء درجة أعلى من الاولوية للأنشطة التدريبية . كما ينبغي ان يؤدي التعاون فيما بين المنظمات - عن طريق أنشطة التدريب المشتركة التخطيط على أساس الحاجة - الى البرامج التدريبية المجدية بالقياس الى التكاليف ، وتلك مسألة ستواصل لجنة الخدمة المدنية الدولية ولجنة التنسيق الادارية دراستها استجابة للأحكام ذات الصلة من قرار الجمعية العامة ٢٣٣/٣٦ بشأن أنشطة اللجنة في مجال التدريب .

٤ - التدابير المتخذة في مجال المشتريات على صعيد المنظومة

١١٢ - يجرى التعاون فيما بين الوكالات في مجال المشتريات بالدرجة الأولى عن طريق أعمال الوحدة المشتركة بين الوكالات لخدمات المشتريات والتابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي . ووفقا لمقررات مجلس الإدارة ذات الصلة ، وخاصة المقرر ٢٤ / ٢٩ لسنة ١٩٧٨ ، فإن الهدف العام للوحدة هو مساعدة الوكالات المشتركة والمنفذة في شراء المعدات بأدنى تكلفة ممكنة بما يتسق مع الحفاظ على المستويات الملائمة . وهي مكلفة أيضا بأهداف فرعية ، ومصفة خاصة تشجيع زيادة المشتريات من البلدان النامية . وقد عملت الوحدة المشتركة بين الوكالات لخدمات المشتريات منذ انشائها في سنة ١٩٧٨ بوصفها مركز تنسيق لمؤسسات المنظومة ، يقوم بجمع المعلومات وميانات الشراء عن المواد الشائعة الاستخدام ، وتحليلها ، وتعميمها ، ونشرها ، بغية تحديد فرص تحقيق الوفورات ، وتحسين طرق التسليم ، وإيجاد مصادر جديدة للمشتريات . كما أنها ساهمت في زيادة إيضاح عملية المشتريات .

١١٣ - وانشاء نظام موحد للمشتريات أمر يحتمل أن تثبت صعوبته الشديدة عمليا ، فالمنظمات تمارس الشراء في مجالاتها المتخصصة ، وتختلف احتياجاتها من المشتريات : وعلى ذلك فإن مدى ونطاق أنشطة الشراء فسيحان داخل المنظومة . بيد أن هناك عددا من التدابير يجرى اتخاذها ، وأوقيد الدراسة ، من شأنها تعزيز الجهود الرامية الى اتباع نهج أكثر ترابطا فيما يتعلق بممارسات الشراء داخل المنظومة ، يذكر من بينها ما يلي :

( أ ) يمكن اتخاذ مزيد من الاجراءات ، عن طريق الآليات المناسبة المشتركة بين الوكالات ، لوضع قائمة بالبنود الشائعة الاستخدام من بعض الفئات الرئيسية للمعدات . وتقدير القيمة الاجمالية للمشتريات من هذه البنود على نطاق المنظومة بأكثر من ٢٠٠ مليون دولار سنويا . وتوزع حاليا على نطاق واسع النشرات التي تعدها الوحدة المشتركة بين الوكالات لخدمات المشتريات عن عدد من البنود الشائعة الاستخدام ، وتستعين بها المنظمات كمعينات في عمليات الشراء . كما تحققت وفورات كبيرة عن طريق الخصم التفضيلي الذي تتفاوض بشأنه الوحدة المشتركة بين الوكالات لخدمات المشتريات بالنيابة عن مؤسسات المنظومة .

( ب ) ينبغي اتخاذ خطوات اضافية لزيادة المشتريات من البلدان النامية ، وتطبيق الحد التفضيلي للمنتجات المصنوعة محليا بما يتشى مع المقننات التشريعية القائمة . ذلك أن المشتريات من البلدان النامية تؤدي الى تعزيز التنمية عن طريق ما تخلقه من آثار على الانتاج والعمالة والأجور على الصعيد المحلي . ويحظى المستفيدون من المساعدة بمزايا الأسعار الأدنى ، وبتحسن مواعيد التسليم ، وفي بعض الحالات باستخدام منتجات تتضمن تكنولوجيا تكون أكثر مناسبة لاحتياجات البلدان النامية . وتكثف الوحدة المشتركة بين الوكالات لخدمات المشتريات ، بمساعدة مركز التجارة الدولية التابع لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومجموعة الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة ( مجموعة "غات" ) ، جهودها لتحديد مصادر المشتريات في البلدان النامية ، لاسيما فيما يتعلق بالقدرات والأسعار وشروط التسليم ، ولنشر هذه المعلومات على نطاق واسع بين مؤسسات المنظومة . وستكون المرحلة التالية هي التقدم بتوصيات بشأن سبل ووسائل زيادة المشتريات من البلدان النامية عن طريق تعديل وتكييف وتطوير بعض البنود من المعدات التي يكون شراؤها شائعا بين مؤسسات منظومة الأمم المتحدة .

١١٤- وينبغي ايلاء اهتمام ، على المدى الطويل ، لمسألة قواعد المشتريات والاجراءات المتبعة فيها لتبسيط وتحسين نوعية طرق الشراء ووضع مدونة مشتركة بين الوكالات لعاطيات الشراء . ويقوم برنامج الأمم المتحدة الانمائي في الوقت الحالي بوضع المبادئ التوجيهية للمشتريات ، بالتشاور مع الوكالات المنفذة ، التي تعكس تماما المقررات التشريعية ذات الصلة التي اتخذتها الجمعية العامة ومجلس الادارة والتي تتماشى مع القواعد والنظم المالية للوكالات ومن ثم فقد توجد حاجة لاستعراض اضافي لكفاية الترتيبات الموجودة المشتركة بين الوكالات للنظر في مسائل المشتريات ووضع مبادئ سياسة أساسية معنية وممارسات من أجل اتخاذ مزيد من الاجراءات المتسقة نحو تحقيق أهداف المشتريات المشتركة على نطاق المنظومة .

### جيم - تقييم الأنشطة التنفيذية

١١٥- يعتمد هذا الجزء اعتمادا كبيرا على الدراسات الاستقصائية والاستعراضات الأخيرة للتقييم في منظومة الأمم المتحدة . فقد بدأت إحدى هذه الدراسات ( ٣١ ) بتعريف القصد من التقييم على أنه عملية " تحاول أن تحدد ، بأكبر قدر ممكن من الانتظام والموضوعية ، مدى مناسبة وفعالية وتأثير الأنشطة في ظل أهدافها " ثم ذكرت أن " نظم التقييم الداخلي تحاول أن تزيد الى أعلى حد فعالية أنشطة منظمة ما ، بتوفير بيانات تحليلية عن النتائج والتأثير والفعالية . . . [ و ] مسؤولية الهيئات الحكومية الدولية عن الاستخدام الفعال للموارد " وتوصلت في موجزها الى النتيجة التالية :  
" ان أنشطة التقييم موجودة في المنظومة على نطاق أوسع من ذي قبل . ومع أن تقدّمها كبيرا قد أحرز ، إلا أنه لا يزال يتعيّن انجاز الكثير لضمان ترسيخ نظم التقييم الداخلي الجديدة أو المحسّنة ولضمان استخدامها بالفعل لتقييم النتائج بعناية وتحسين البرامج " .

ووجدت الجمعية العامة ولجنة التنسيق الادارية أن هذا التقرير بناءً ومفيد ، وقبلت نتائجها الرئيسية .

١١٦- وينبغي أن يذكر بوضوح في البداية أن التقييم ليس مجرد الوفاء بمتطلبات المسؤولية أمام مجالس الادارة . بل ينبغي أن يتم في اطار سلطات حكومات البلدان النامية المعنية بغية تحسين فعالية البرامج والمشاريع ومتابعتها لصالح البلد المستفيد .

١١٧- وينبغي أيضا أن يستقر في الأذهان أن التقييم المتعمق للأنشطة التنفيذية يكمل الاستعراض الدوري والمراقبة ، ولكنه مستقل عنهما . فالمراقبة ، وهي جزء من ادارة البرنامج والمشروع ، تستعرض تنفيذ أحد المشاريع بالنظر الى الأهداف المتفق عليها وتحدد التدابير التصحيحية اللازمة . أما التقييم ، وهو يجرى عادة - ولكن ليس بالضرورة - بعد وقوع الفعل ، عبارة عن بحث أشمل لفعالية المشروع وينبغي أن يدرج فيه بحث مدى مناسبة وصحة وصدق الأهداف والنواتج والتأثير الفعلي أو المحتمل للمشروع على المدى الطويل .

١١٨- وينبغي أن يسلم تقييم الأنشطة التنفيذية أيضا بالجوانب المستقلة ، وذات الصلة في الوقت ذاته ، بتقييم البرنامج والمشروع . وترمي الجوانب المستقلة الى تركيز الاهتمام على طرق وسبل

تحسين الأنشطة في أحد مجالات الاهتمام الرئيسية ، سواء كانت قطاعية أو متعددة القطاعات أو جغرافية . ويحاول برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، بالاشتراك مع الوكالات المعنية ، أن يطور برنامج تقييمه المواضيعي بغية التوصل الى استنتاجات عامة بشأن طرق وسبل تحسين تحديد وتصميم وتنفيذ المشاريع في أحد المجالات المعنية . وعلى النقيض من هذا ، يركز تقييم المشاريع المنفردة الاهتمام على تأثير وفعالية مشروع منفرد في ضوء الأهداف المحددة في وثيقة المشروع ذات الصلة ، ويستعرض التقدم المحرز في تقديم النواتج واستمرار صحة الافتراضات الحرجة .

### الحالة الراهنة للتقييم

١٩ - يتم الآن اجراء التقييم على نطاق أوسع وفهم أفضل في المنظومة ، وهذه نتيجة جزئية من نتائج الدراسات المتوالية التي تجريها وحدة التفتيش المشتركة . كما يرجع أيضا الى الأهمية التي توليها الحكومات للتقييم بوصفه وسيلة من وسائل تعزيز تأثير وفعالية الأنشطة التنفيذية . فعلى سبيل المثال ، بينما كان لدى سبع منظمات من بين ١٣ منظمة أجرت عليها وحدة التفتيش المشتركة دراسة استقصائية في عام ١٩٧٧ نوع معين من أنواع نظم التقييم الداخلي أو كانت بصدد استعدادات أحد النظم ، ازداد هذا الرقم فوصل الى ١٧ من بين ٢٣ منظمة تمت دراستها في عام ١٩٨٠ . وقد ازداد ، كنتيجة جزئية لذلك ، مقدار الأنشطة التي تخضع للتقييم في غضون السنوات القليلة الماضية ، مع أن المعدل المطلق للتقييم مازال منخفضا بالمقارنة . وعلاوة على ذلك ، يسلم بالاختلافات المتأصلة بين تقييم البرامج والمشاريع التنفيذية وتقييم تلك الأنشطة الواقعة في نطاق اختصاصات البحث والتحليل المعياري التي تضطلع بها المنظمات . وتوحي الأدلة بأن تقييم الأنشطة التنفيذية ، مع ما يعتره من قصور في جوانب معينة ، قد أحرز مزيدا من التقدم وأنه أكثر رسوخا من تقييم الأنشطة الأخرى . وتقبل المؤسسات الداخلة في المنظومة وتطبق بعض المعايير المشتركة ، والمبادئ التوجيهية ، والنهج المنظمة للتقييم مع أنه من المسلم به بالمثل أن التوحيد الكامل لنهج التقييم غير ضروري وغير مناسب ويرجع هذا أساسا لما للمنظمات من احتياجات ومتطلبات متباينة . وتؤدي وحدة التفتيش المشتركة ، بصرف النظر عن استعراضها المنتظم لمركز التقييم في منظومة الأمم المتحدة ، وظيفة نافعة في مجال تبادل المعلومات والخبرات فيما بين المنظمات ، وفي تشجيع اتباع نهج موحد عندما يكون هذا مجديا ، وفي استضافة الاجتماع السنوي القائمين بالتقييم من أجل مناقشة الاتجاهات والمشاكل والاحتمالات .

٢٠ - والأهم من هذا أنه يوجد الآن قبول ، وان لم يتم التطبيق التام بعد ، لمفهوم تقييم الأنشطة التشغيلية بوصفها جزءا لا يتجزأ من عمليات التخطيط العام والبرمجة والميزنة . وتشدد المنظمات الآن على التقييم الذاتي ، مع أن الآثار الكاملة لهذا الهدف المستصوب في النظم اللامركزي الذي يقدم المساعدة للمشاريع الحكومية يتعين تحقيقها في الممارسة . وفي الوقت ذاته ترى مجالس إدارة العديد من المنظمات أن وحدات التقييم المركزية الصغيرة ، التي تتسم فسي الوقت ذاته بالفعالية ، ضرورية في كل منظمة لوضع نظم التقييم ومراقبتها كي تطبق داخليا من أجل تقديم المبادئ التوجيهية الملائمة لممارسة قدر من مراقبة النوعية ولاجراء دراسات مواضيعية عامة معينة ( ٢٢ ) .

٢١- بيد أنه يوجد عدد من العوامل تسلّم المنظمات بأنها تعوق التقدّم في ادخال نظم تقييم أكثر فعالية . ومن بينها ، على سبيل المثال ، جوانب مثل تباين درجات دعم التقييم ، السّتي تظهر جزئيا في الاستخدام الفضاخ لعبارة " التقييم " ، وعدم كفاية وضوح المسؤولية عن التقييم ، والصعوبات المتمثلة في التعريف التام بالقصد من ممارسات تقييمية معينة ، التي تلقي ظللا ممن الشك على مصداقية نتائج التقييم . كما لا تشترك الحكومات اشتراكا كاملا مع المنظمات في ممارسات التقييم . وتحتاج امكانية التوفيق بين الطريقة التي يتم بها تعزيز احتياجات التقييم الذاتي بوصفه عنصرا لا يتجزأ من عناصر دورة المشروع وبين الحاجة الى توفير تقييم مستقل يقدّم تقارير الى مجالس الادارة الى مزيد من الدراسة . كما تنشأ المشاكل عن التطبيق المتفاوت لمنهجية التقييم وعن التوقّعات غير الواقعية التي تكون لدى المستعملين المحتملين لنتائج التقييم . أما تقييم التعاون التقني فهو مفعم بالمشاكل المنهجية ، لاسيما تلك المعنية بقياس أثر التنمية على المدى الطويل .

### الخطوات الرامية الى تعزيز التقييم

٢٢- ويمكن توجيه الانتباه ، في سياق هذا التقرير ، الى المجالات التي يمكن فيها اتخاان المزيد من الخطوات ، والتي يجرى اتخاانها في العديد من الحالات ، لتعزيز أثر وفعالية التقييم :

( أ ) ينبغي أن ينظر للتقييم ، في المقام الأول ، في سياق احتياجات التنمية الوطنية من أجل تحسين نوعية مشروع ما واسهامه في التنمية ، لا من حيث تلبية احتياجات تنظيمية معينة مجردة . وفي هذا الصدد تسهم الجهود التي تبذلها المنظمات لمساعدة الحكومات على تعزيز أنشطة تقييمها في التنمية الذاتية وفعالية الأنشطة الانمائية العامة (٣٣) . وينبغي النظر دائما الى التقييم على أنه جهد تعاوني تلعب فيه حكومات البلدان النامية الدور القيادي ، لا الثانوي ، كما يحدث في الوقت الراهن ، وينبغي أن يرتبط ارتباطا أوثق بعاطيات اتخاان الحكومات المعنية للقرار .

( ب ) وينبغي أن تتخذ المنظمات تدابير لزيادة تكامل التقييم في دورة المشاريع ، وذلك ، جزئيا ، عن طريق تطلب تقييم ذاتي أفضل وكذلك عن طريق تعزيز وحدات التقييم المركزية ذات الوضع الاستراتيجي . ولن يبسر القدر الأكبر من التقييم الذاتي التصميم المحسن للمشروع فحسب ، بسبل سيركز الاهتمام على الناتج بوصفه العامل الحاسم في دورة المشاريع .

( ج ) وينبغي توفير الموارد الكافية اذا كان للتقييم أن يتسم بالفعالية .

( د ) وينبغي اتخاان تدابير لضمان استمرار التطبيق التام للسياسات والاجراءات الراسخة لتقييم البرنامج والمشروع .

( هـ ) ان مشكلة الاستخدام الملائم لنتائج التقييم ، أو التغذية الاسترجاعية ، مشكلة عامة لدى العديد من المنظمات بيد أن الحل متفرد بالنسبة لكل منها . وكما أوضحت وحدة التفيتش المشتركة ، ينبغي اتخاان خطوات لضمان تجميع نتائج التقييم وحفظها في مصرف من مصارف الذاكرة وتحليلها ومتابعتها في أثناء التشغيل . ان النهج المكرر للتقييم المستمر والتعلم الذاتي واعادة التكيف ينبغي أن يكون هدف الادارة المحسنة للأنشطة التنفيذية كما ينبغي أن يكون موضع اهتمام خاص من الرؤساء التنفيذيين .

### رابعاً - المعلومات المتعلقة بنظام المنسقين المقيمين

١٢٣- ان نظام المنسقين المقيمين ، الذى أنشئ عملاً بالفقرة ٣٤ من مرفق القرار ١٩٧/٣٢ والقرار ٢١٣/٣٤ بشأن إعادة تشكيل القطاعين الاقتصادى والاجتماعى لمنظومة الأمم المتحدة ، قد دخل حيز التشغيل منذ حوالي ١٨ شهراً (٣٤) . وطبقاً للترتيبات الجديدة لتمثيل منظومة الأمم المتحدة ككل في الميدان ، يعهد بالمسؤولية العامة عن تنسيق الأنشطة التنفيذية لأغراض التنمية الى موظف واحد يمارس اختصاصاته من أجل دعم معايير وألويات السلطات الوطنية المختصة ووفقاً لها ، يتولى قيادة الفريق ويكفل بعدد متعدد التخصصات في برامج المساعدة الانمائية القطاعية على الصعيد القطرى .

١٢٤- وقد تم التعبير في الهيئات الحكومية الدولية التابعة للأمم المتحدة عن تقدير بالغ لهذه الترتيبات الجديدة التي يرى أنها تسهم في تحسين تنسيق عمل الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تضطلع بها المنظومة على الصعيد القطرى . بيد أنه سيلزم بعض الوقت من أجل تطوير هذه الترتيبات كي تستجيب بفعالية للظروف والاحتياجات الخاصة بكل قطر .

### المشاورات المتعلقة باختصاصات المنسقين المقيمين

١٢٥- يرد الاطار العريض الذى يمارس المنسقون المقيمون مسؤولياتهم بمقتضاه في وثيقة معنونة "ترتيبات ممارسة اختصاصات المنسقين المقيمين" قدمت الى الجمعية العامة في دورتها الرابعة والثلاثين عن طريق المجلس الاقتصادى والاجتماعى ( E/1979/34/Add.1/Rev.1 ، المرفق ) . وقد وضعت لجنة التنسيق الادارية ، عند تقديمها هذه الوثيقة أنه ينبغي النظر في هذه الترتيبات على أنها مؤقتة ويمكن إعادة النظر فيها في ضوء كل من الخبرات المستفادة والقرارات الاضافية بشأن طرائق تنفيذ الفقرة ٣٣ وغيرها من النصوص ذات الصلة الواردة في الجزء خامساً من مرفق قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ .

١٢٦- وبعد النظر في التقارير ذات الصلة رجحت الجمعية العامة ، من الأمين العام ، في الفقرة ١ من القرار ٢١٣/٣٤ ، أن يكفل ، بالتشاور مع الحكومات والرؤساء التنفيذيين ، تمكين المنسقين المقيمين من ممارسة اختصاصاتهم في ضوء المبادئ التوجيهية الواردة في تلك الفقرة . وكما هو مبين في تقرير مرحلي لاحق (E/1980/36) أحاط به المجلس الاقتصادى والاجتماعى علماً فسي مقبوره ١٧٨/١٩٨٠ ، طلب من المنسقين المقيمين التشاور مع السلطات الحكومية المختصة باسم الأمين العام بشأن الأسلوب الذى يمكنهم به الاضطلاع بمسؤولياتهم وبخاصة أعمال المبادئ التوجيهية التي ذكرت آنفاً .

١٢٧- وطلب الى المدير العام ، في الفقرة ١٣ من قرار الجمعية العامة ١٩٩/٣٦ ، أن يبلغ الجمعية العامة بنتائج عملية التشاور مع الحكومات والرؤساء التنفيذيين . وفي ضوء المعلومات المقدّمة من المنسقين المقيمين عن نتائج المشاورات مع الحكومات ، والتي تمت فيما يربو على ٩٠ بلداً باشتراك هيئات المنظومة ، وغيرها من المواد ذات الصلة مثل وجهات نظر الرؤساء التنفيذيين والمقررات

التشريعية ذات الصلة التي اتخذتها الهيئات الحكومية الدولية ، ستستعرض لجنة التنسيق الإدارية الترتيبات الحالية التي يمارس بموجبها المنسقون المقيمون اختصاصاتهم . ويعتزم اذراج معلومات عن هذا الاستعراض في التقرير المقدم عن قضايا السياسة ذات الصلة بالأنشطة التنفيذية لأغراض التنمية الى الدورة العادية الثانية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في عام ١٩٨٣ والسبعين والجمعية العامة في دورتها الثامنة والثلاثين . وسيتم هذا النهج المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة من النظر في قضايا السياسة التي تؤثر على الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها المنظومة على الصعيد القطري وفي الوقت ذاته على ترتيبات ممارسة المنسقين المقيمين لاختصاصاتهم .

الحواشي

- (١) انظر ، فيما يتعلق بهذا الموضوع ، قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ٥٣/١٩٨٢ ومقرر مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي ٥/٨٢ اللذين يدعوان الجمعية العامة الى " النظر أثناء دورتها السابعة والثلاثين ، في الموقف المالي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي . . . في ضوء نتيجة مؤتمر عقد التبرعات لعام ١٩٨٢ " .
- (٢) البيانات عن المساهمات تتعلق فقط بالبالغ المدفوعة للمنظمات التي وردت أو حصلت بالفعل من الحكومات وغيرها من المصادر في عام ١٩٨٢ . وهي لذلك قد تختلف ، بدرجة كبيرة أحيانا ، عن البيانات المتعلقة بالتعهدات المقدمة للمنظمات للسنة نفسها .
- (٣) للاطلاع على قائمة بهذه الصناديق والبرامج ، انظر الجدول ألف - ٢ في التذييل الأول .
- (٤) انظر ، على سبيل المثال ، النتيجة التي توصل اليها مدير البرنامج أنه على المدى القصير ، وبالنظر الى الموقف الحالي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي من حيث الموارد ، ينبغي بذل جهود " نحو حشد مزيد من المساهمات لا تقل عن ١٥٨ مليون دولار لعام ١٩٨٢ وتبرعات اجمالية مقدارها ٩١٦ مليون دولار لعام ١٩٨٣ ، للوفاء بنفس البرنامج بالقيمة الحقيقية كما في الدورة الثانية وكخطوة أولى نحو الوفاء باحتياجات البرنامج الكامل للسدورة الثالثة " . (DP/1982/ICW/3)
- (٥) النص الكامل للفقرة ه هو كما يلي : " تدعو جميع البلدان الى ابلاغ الجمعية العامة في دورتها السابعة والثلاثين بالخطوات التي اتخذتها أو التي تنوى اتخاذها استجابة لهذا القرار وغيره من القرارات الأخرى للجمعية العامة ذات الصلة بالموضوع ، واضعة في اعتبارها الأهداف التي حددتها الهيئات الحكومية الدولية ذات الصلة " .
- (٦) مقرر مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي ٥٥/١٩٨٢ . انظر أيضا DP/1982/15 و DP/1982/ICW/5 .
- (٧) " وفي زمن يعترف فيه بأن الترابط هو حجر الزاوية في الازدهار الاقتصادي والتنمية في العالم ، فان تخفيض الموارد المتاحة للاضطلاع بالأنشطة الانمائية أو لدعمها لا يمكن الا أن يضر بالبلدان المتقدمة والبلدان النامية على حد سواء " . مقتطفة من مقرر لجنة التنسيق الادارية ٢٤/١٩٨١ (A/C.2/36/5) .
- (٨) التعاون الانمائي ، مجلة لجنة المساعدة الانمائية لعام ١٩٨١ ، ص ١٣٨ .
- (٩) النص الكامل للفقرة ٨ من القرار ٨١/٣٥ هو كما يلي : " تدعو الأجهزة والمؤسسات والهيئات في منظومة الأمم المتحدة الى أن تقوم ، في ضوء الجزء الخامس من مرفق قرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ ، بوضع توصيات محددة بشأن ما يتخذ من تدابير لتخفيض

التكاليف الادارية وغيرها من تكاليف الدعم، ولتحقيق أقصى قدر من التماثل والاتساق فسي الاجراءات الادارية والمالية والاجراءات المتعلقة بالميزانية والموظفين ولتخطيط وتحسين الاجراءات المتعلقة بالمشاريع في مجال تنفيذ الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تظلمع بها منظومة الأمم المتحدة .

(١٠) انظر الفقرة ٨ من E/1978/107 (التقرير المرحلي للجنة التنسيق الادارية ، علا بالفقرة ٧ من قرار الجمعية العامة ٣٢/١٩٧) .

(١١) قد يكون من الملائم الاشارة في هذا السياق الى الملاحظات التي أبدتها اللجنة التحضيرية للأمم المتحدة في عام ١٩٤٥ : " بالرغم من أن الأمم المتحدة ، ولا سيما مجلسها الاقتصادي والاجتماعي ، منوط بها مهمة تنسيق سياسات وأنشطة الوكالات المتخصصة ، فان هذه المهمة لا يمكن آداؤها الا اذا ساعد الأعضاء ، كل على حدة ، في جعل التنسيق ممكنا . وان قبول كل عضول لهذه المسؤولية لتحقيق اتساق سياساتها وأنشطتها في مختلف المجالات التي تغطيها الوكالات المتخصصة والأمم المتحدة سوف يمنع حدوث الارتباك والتعارض ويمكن الأمم المتحدة من تحقيق مقاصد الفصل التاسع من الميثاق " . [تقرير اللجنة التحضيرية ، ٢٣ كانون الأول / ديسمبر ١٩٤٥ ؛ الفصل الثالث ، القسم ٥ ، الفقرة ٣ (PC/20) ] .

(١٢) تضم هذه التكاليف الميزانيات الادارية للمنظمات الممولة (بما في ذلك النفقات التي تنفق في المقر وفي المكاتب الميدانية) وتسديد تكاليف الدعم الى الوكالات المنفذة .

(١٣) يحتوي التذييل الثالث على معلومات عن الاجراء الذي اتخذته هيئات الادارة لمنظمة الأغذية والزراعة ولجنة المستوطنات البشرية كاستجابة مباشرة ومحددة لأحكام الفقرة ٨ من القرار ٣٥ / ٨١ .

(١٤) رأت أربع منظمات (مجموعة الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة ، وصندوق النقد الدولي ، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين) أن وظائفها ومقاصدها تقع خارج نطاق القرار ٣٥ / ٨١ بشأن الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية وبناءً على ذلك لم تقدم معلومات للادراج في هذا التقرير .

(١٥) جدير بالملاحظة أيضا أن التقرير السنوي الأول للمدير العام (A/36/478) ، المرفق ، الفقرتان ٥٥ و ٥٦) يحتوي على معلومات على صورة بيان أعدته اللجنة الاستشارية للمسائل الموضوعية (الأنشطة التنفيذية) التابعة للجنة التنسيق الادارية بشأن التدابير التي اتخذها الرؤساء التنفيذيون لتعزيز الكفاءة عموما .

(١٦) لمعرفة التفاصيل ، انظر DP/1982/53 .

(١٧) لهذه الأنشطة في الواقع ، تكاليف نقدية واجتماعية على البلد النامي . وتشمل التكاليف النقدية الاسهامات في التكاليف المحلية للمشاريع ، ومرتبات الموظفين المناظرين ، وتكاليف الخدمات المقدمة الى الخبراء . وقد تنشأ التكاليف الاجتماعية اذا ما صرفت أولويات التنمية واذا لم يتم خلق طاقات محلية .

(١٨) انظر، فيما يتعلق بهذا الموضوع، مقرر مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي ٢٥/٢٠ وتقرير وحدة التفتيش المشتركة المعني بدور الخبراء في التعاون الانمائي (DP/334).

(١٩) انظر، فيما يتعلق بهذا الموضوع، قرار اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ٢١٧ (د - ٣٧).

(٢٠) انظر، فيما يتعلق بهذا الموضوع، مقرر مجلس الادارة ٨٢/٨ المعنوي بالتنفيذ الحكومي الذي يوافق على توصيات مدير البرنامج الواردة في الفقرتين ٤١ و ٤٦ من DP/1982/11 بشأن هذا الموضوع، باتخاذ فترة تجريبية من ١ كانون الثاني/يناير ١٩٨٣ الى ٣٠ حزيران/يونيه ١٩٨٥.

(٢١) انظر أيضا فيما يتعلق بهذا الموضوع الفقرتين ٤ و ٥ من الفرع السادس من قرار الجمعية العامة ٣٤/٢١٨ بشأن مؤتمر الأمم المتحدة لتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية ٣٤/٢١٨، الذي يأذن لجهاز الأمم المتحدة التمويلي لتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية بأن يدخل في ترتيبات مع المؤسسات المالية الدولية والاقليمية وغيرها من المؤسسات المالية العامة والخاصة.

(٢٢) يرجى الانتباه فيما يتعلق بهذا الموضوع الى أحكام الفقرة ١١ من قرار الجمعية العامة ٣٦/١٩٩، الذي يرجو من المدير العام أن يدرج في تقريره الى الجمعية العامة في دورتها الثامنة والثلاثين توصيات بالطرق والوسائل التي تؤدي الى زيادة مشاركة البلدان النامية في تنفيذ البرامج والمشاريع.

(٢٣) انظر، على سبيل المثال، الفقرة ٣٢ من المرفق للقرار ٣٢/١٩٧، الذي كررت بعض عناصره في الفقرة ٨ من القرار ٣٥/٨١.

(٢٤) مبادئ توجيهية لتحسين تنفيذ المساعدات اعتمدها لجنة المساعدة الانمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ١٩٧٩.

(٢٥) يرجى الانتباه فيما يتعلق بهذا الموضوع الى الانجاز الذي حققه عدد من المؤسسات المقرضة الوطنية والمتعددة الأطراف العربية والتي لها اتصال بمنظمة البلدان المصدرة للنفط وغيرها من المؤسسات، فيما يتعلق بتنسيق الاجراءات المنفصلة التي اتخذتها وتحقيق الاتساق فيما بينها عن طريق مجهود تنسيقي نادر الحدوث فيما بين غيرهم من المانحين.

(٢٦) انظر، على سبيل المثال، الفقرتين ٢٤ و ٢٥ من DP/578.

(٢٧) يلفت الانتباه فيما يتعلق بهذا الموضوع الى أحكام برنامج العمل الجديد الأساسي لعقد الثمانينات لأقل البلدان نمواً، الذي يرجو فيه من المنسق المقيم مواصلة حشد جميع أجزاء منظومة الأمم المتحدة داخل البلد المحدد دعماً لتنفيذ البرنامج الجديد الأساسي.

- (٢٨) المادة ٩ من النظام الأساسي والقواعد الاجرائية للجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC/1) .
- (٢٩) انظر ، فيما يتعلق بهذا الموضوع ، مقرر مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي ٣٠/٨٢ .
- (٣٠) انظر مقرر مجلس الادارة ٧/٨٢ الذي يقوم ، في جملة أمور ، برجا\* مدير البرنامج والوكالات المنقذة ودعوتهم الى اتخاذ عدد من الخطوات لتحسين توظيف موظفي المشاريع ، في ضوء ما جاء\* بتقرير المسؤول الاداري (DP/1982/10) .
- (٣١) تقرير وحدة التفتيش المشتركة المعنون : " التقرير الثاني المعني بالتقييم في المنظمة التي تشكلها منظومة الأمم المتحدة " (A/36/182) . وقد قام عدد من المنظمات بمزيد من التطوير في أنظمة التقييم التي تتبعها منذ نشر هذا التقرير .
- (٣٢) يمكن الحصول على تفاصيل نظام التقييم الذي تتبعه كل منظمة من دراسة قامت بها وحدة التفتيش المشتركة مؤخرا (A/36/181) . انظر أيضا مقرر مجلس الادارة ١٥/٨٢ الذي يقوم ، في جملة أمور ، بدعوة مدير البرنامج الى تقديم مقترحات الى الدورة الثلاثين للمجلس بشأن امكانية انشاء\* وحدة تقييم مستقلة .
- (٣٣) تقوم وحدة التفتيش المشتركة حاليا بدراسة على هذه المسألة لتقديمها في وقت لاحق في عام ١٩٨٢ .
- (٣٤) قدمت معلومات عامة تتعلق بنظام المنسقين المقيمين في التقرير السنوي للمدير العام لعام ١٩٨١ (A/36/478) ، الفقرات من ٦٤ الى ٧٠) .
- (٣٥) هناك عدد من البلدان (معظمها في البحر الكاريبي وأوروبا وجنوب المحيط الهادئ) من أعضاء الأمم المتحدة أو احدى وكالاتها المتخصصة تتلقى مساعدات من منظمات الأمم المتحدة ولكن لا يوجد فيها مكتب لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي . ويجرى تسمية الممثلين المقيمين للبرنامج الذين يظلمون في ذات الوقت بالمسؤولية عن الأمور المتعلقة بالبرنامج ، وان كان مقر عطيهم عادة ما يكون في غيرها ، " بالمنسق " وفقا للاجراءات المعمول بها . ويحدد لقب " الموظف الوحيد " " بالمنسق " خلافا " للمنسق المقيم " لتفادي خلط انطباع ملتبس بأنه يتوخى جعل هذا الموظف مقيما بالفعل . وبهذا التطور ، يوجد الآن تغطية عالمية للنظام الجديد المتعلق بالتمثيل الميداني للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية في منظومة الأمم المتحدة .

## التذييل الأول

### المساهمات المقدمة الى الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية والنفقات على هـــــه الأنشطة ، عام ١٩٨١

١ - وفقا لطلب الجمعية العامة في الفقرة ١٧ من القرار ٣٥ / ٨١ والفقرة ١٤ من القرار ١٩٩ / ٣٦ ، ترد في هذا التذييل معلومات احصائية شاملة عن جميع الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية ، وهي واردة على نفس الأساس المتبع في التقرير السنوي الأول ، على أن تؤخذ فسي الاعتبار التعليقات والشروح المدونة في المذكرة الواردة أدناه والمتعلقة بالمعلومات الاحصائية .

### ألف - الاتجاهات الأخيرة فسي المساهمات والنفقات

#### المساهمات

٢ - ان مجموع المساهمات المقدمة من الحكومات ومن المصادر الأخرى الرسمية وغير الرسمية الى الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية ، بما في ذلك جميع صناديق و برامج الأمم المتحدة ، والأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها الوكالات المتخصصة ، وبرنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومجموعة البنك الدولي ، قد بلغ ٣٥ بلايين دولار في عام ١٩٨١ ، بالمقارنة مع ٢٦ بلايين دولار في عام ١٩٨٠ و ٨ بلايين دولار في عام ١٩٧٩ ( انظر الجدول ٤ ) . ويرجع هذا الانخفاض في مجموع المساهمات السسي هبوط في المساهمات المقدمة الى مؤتمر الأمم المتحدة لإعلان التبرعات ، والى نقصان فسي المساهمات المقدمة الى مجموعة البنك الدولي ، والى تأخير في تدبير التغذية الأولى لمسوارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية . ويعرض في الرسم البياني ألف نمط تدفقات الموارد السسي المنظمات الداخلة في المنظومة .

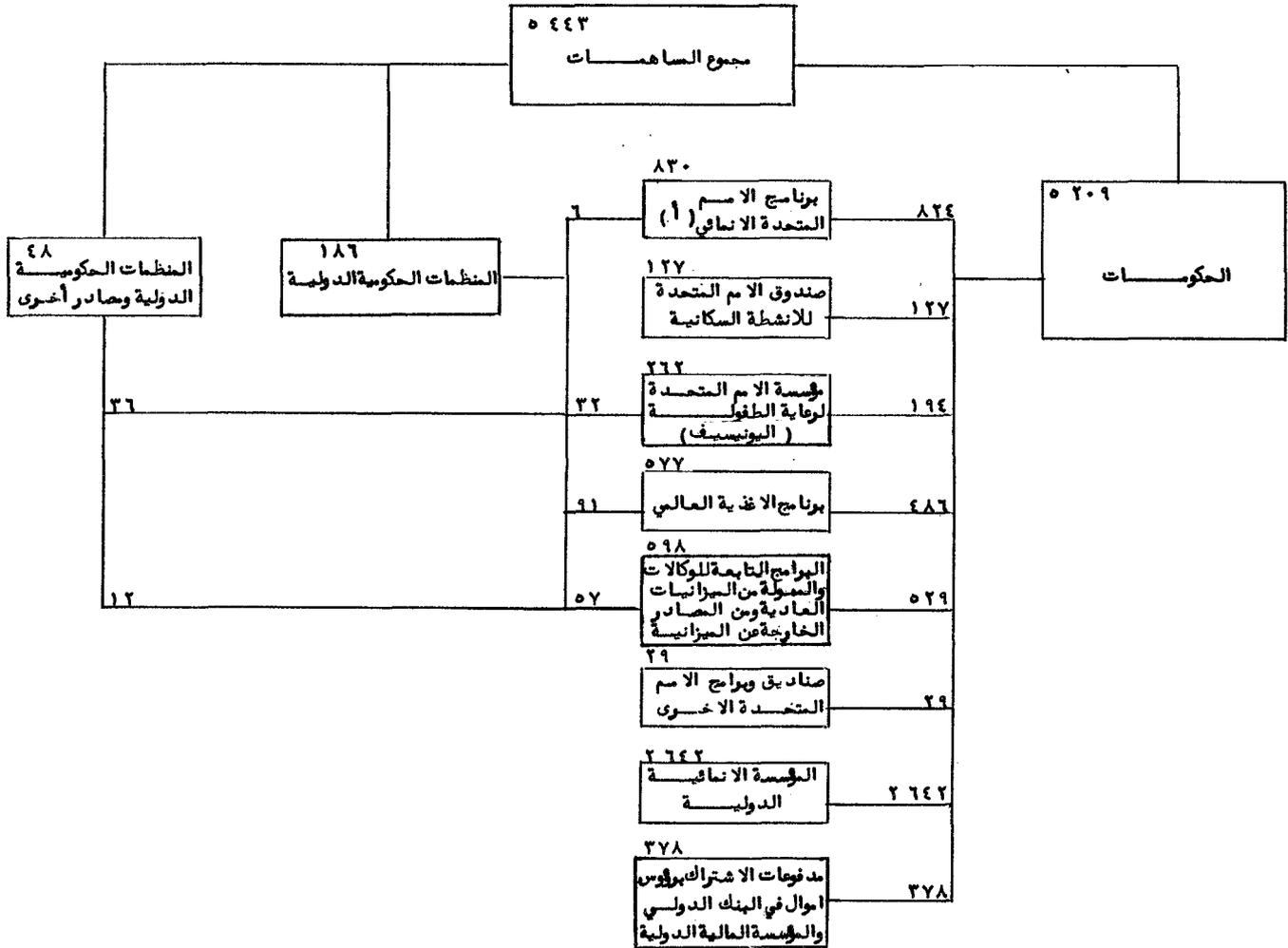
الجدول ٤ - موجز للمساهمات المقدمة الى الأنشطة  
التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم  
المتحدة من أجل التنمية ١٩٧٩ - ١٩٨١  
(بملايين الدولارات)

<u>١٩٨١</u>	<u>١٩٨٠</u>	<u>١٩٧٩</u>	
١ ١٧٤٧٧	١ ١٩٢٤٤	١ ٠٩٩٠٥	أولا - المساهمات المقدمة الى صناديق و برامج مؤتمر الأمم المتحدة ل اعلان التبرعات للأنشطة الانمائية
١ ٠٦٦٧٧	٩٦٧٠٥	٨٤٨١١	ثانيا - المساهمات المقدمة الى الوكالات المتخصصة من أجل الأنشطة التنفيذية (أ) والسلي برنامج الأغذية العالمي
٣ ٠٢٠٠٣	٣ ٤٥٣٠٥	٢ ٨٢٠٠٨	ثالثا - المساهمات المقدمة الى مجموعة البنسك الدولي
<u>٥ ٢٦١٧٧</u>	<u>٥ ٦١٣٤٤</u>	<u>٤ ٧٦٨٧٢</u>	

(أ) مستبعد منها مساهمات الدعم الذاتي (انظر الجدول ألف - (١) .

٣ - وقد انخفضت في عام ١٩٨١ المساهمات المقدمة الى صناديق و برامج مؤتمر اعسلان التبرعات وذلك ناتج ، الى حد كبير ، عن الجمود أو الانخفاض في المساهمات المقدمة الى أكبر ثلاثة صناديق مشتركة في مؤتمر اعلان التبرعات - وهي برنامج الأمم المتحدة الانمائي وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية ومؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) ، والسبب فيما يتعلق بالأخيرة يرجع أساسا الى انخفاض في المساهمات المقدمة الى صناديق الأمسوال التكميلية (مثال ذلك بوجه خاص تصفية العمليات على مراحل بسبب التطورات في كموتشييا) . أما المساهمات المقدمة الى الوكالات المتخصصة من أجل الأنشطة التنفيذية فقد استمرت فسي الزيادة وذلك مرده ، من ناحية ، الى النمو المعتاد في ميزانياتها العادية ، ومن ناحية أخرى الى استمرار النمو في المساهمات الخارجة عن الميزانية التي وضعت تحت تصرفها مباشرة . واتخذت المساهمات الخارجة عن الميزانية شكلين : المساهمات المقدمة من مانحين تقليديين الى برامج في البلدان النامية والمساهمات المقدمة من البلدان النامية أنفسهم لتمويل أنشطة داخل بلدانها هي . وبعد فترة من النمو السريع في أواخر السبعينات ، لم تشهد المساهمات المقدمة

الرسم البياني ألف - المساهمات المقدمة الى الأنشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة الامم المتحدة من اجل التنمية ، عام ١٩٨١ )  
 ( بملايين الدولارات )



( أ ) يدخل في ذلك المساهمات النقدية الحكومية المناظرة المقدمة على سبيل تقاسم التكاليف الى برنامج الامم المتحدة الانمائي ، والمساهمات المقدمة فيما يتعلق بالصناديق التي يديرها البرنامج .  
 ( ب ) يدخل في ذلك مساهمات الدعم الذاتي المقدمة الى الوكالات .

••/••

من البلدان الأعضاء في لجنة المساعدة الانمائية الى الوكالات المتخصصة الا زيادة صغيرة فسي عام ١٩٨١ ؛ أما المساهمات المقدمة من البلدان النامية فقد زادت بمقدار الثلثين في عهدهم ١٩٨١ ، خاصة المساهمات المقدمة الى الوكالات المتخصصة .

٤ - ويدخل في البيانات المتعلقة بمجموعة البنك الدولي المساهمات المقدمة لتغذية مسوار المؤسسة الانمائية الدولية ومدفوعات الاشتراكات برؤوس أموال من جانب البلدان الأعضاء في البنك الدولي والمؤسسة المالية الدولية . وتعكس التغييرات الحاصلة من عام الى عام كلا من حجم المدفوعات المقدمة الى المؤسسة الانمائية الدولية في مجموعة واحدة - وهي مسجلة هنا وفقا لتعريفات مقبولة على أساس الايداع بسندات دفع - وتحديد وقت تسديد مدفوعات الاشتراكات نتيجة لزيادات في رأس المال في البنك الدولي . وقد أثرت هذه العوامل على نمط المساهمات المقدمة الى مجموعة البنك الدولي في عام ١٩٨١ .

٥ - وكما هو مسجل في التقرير السنوي لعام ١٩٨١ ، فان المساهمات المقدمة الى الأنشطة التنفيذية تعكس مواقف مختلفة فيما بين مقدمي المساهمات ازاء المساعدة الانمائية الرسمية عموما ، كما تعكس تفضيلات مختلفة بين القنوات الثنائية والقنوات المتعددة الأطراف . فالبيانات المعروضة في الجدول ألف - ٥ مثلا تبين أنه في حين أن نسبة مجموع المساعدة الانمائية الرسمية الموجهة من لجنة المساعدة الانمائية عن طريق المؤسسات المتعددة الأطراف التابعة لمنظومة الأمم المتحدة قد زادت بمعدلات أسرع من معدلات زيادة كل المساعدة الانمائية الرسمية ، فإنه توجد تباينات هامة فيما بين البلدان الأعضاء في لجنة المساعدة الانمائية منظورا اليها فرادى . فقد قامت خمسة بلدان تشكل ١٠ في المائة من المساعدة الانمائية الرسمية المقدمة من لجنة المساعدة الانمائية بتوجيه أكثر من ثلث مساعداتها الانمائية الرسمية عن طريق المنظومة ؛ وقامت خمسة بلدان أخرى تشكل ٩ في المائة من المساعدة الانمائية الرسمية المقدمة من لجنة المساعدة الانمائية بتوجيه ما يتراوح بين الخمس والثلث ؛ وقامت سبعة بلدان تشكل ١٤ في المائة من المساعدة الانمائية الرسمية المقدمة من لجنة المساعدة الانمائية بتوجيه أقل من الخمس . وحلول عام ١٩٨١ ، أصبح يوجه عن طريق المنظومة حوالي ٢٠ في المائة من مجموع المساعدة الانمائية الرسمية المقدمة من لجنة المساعدة الانمائية ، كذلك تؤكد البيانات الواردة في الجدول ألف - ٥ الاتجاه المتزايد من جانب البلدان التي تتسم بارتفاع نسبة مساعداتها الانمائية الرسمية الى ناتجها القومي الاجمالي نحو توزيع مساعداتها الانمائية الرسمية توزيعا أكثر تعادلا بين القنوات الثنائية والقنوات المتعددة الأطراف غير التابعة لمنظومة الأمم المتحدة .

٦ - والمساهمات المقدمة الى الأنشطة التنفيذية لا تعكس تماما قدرة البلدان على تقديم المساهمات . وعلى سبيل المثال ، واستنادا الى البيانات الواردة في الجدول ألف - ٤ ، فان من بين البلدان العشرة التي تقدم أكبر المساهمات من حيث الحجم ، هناك أربعة فقط (السويد ، وكندا ، والنرويج ، وهولندا) تدخل في عداد أكبر عشرة مساهمين من حيث مقدار

المساهمات عن الفرد الواحد ومن حيث نسبة المساهمات من الناتج القومي الاجمالي (انظر الجدول ٥) . وهناك عدد من مقدمي المساهمات الأصغر ، من بينهم البلدان النامية المصدرة للنفط تبذل ، نسجيا ، جهودا أعظم مما يبذله مقدمو المساهمات الأكبر . وان أداء ثلاثة بلدان نامية غير مصدرة للنفط ، في عام ١٩٨١ ، (رواندا ، وفانواتو ، وليسوتو) يعكس مدفوعات الاشتراكات برؤوس أموال المقدمة الى مجموعة البنك الدولي . وتكاد لا تكون هناك مقارنة بين حصة كل بلد رئيسي مقدم للمساهمات في مجموع حجم المساهمات وحصته في جدول الأنصبة المقررة للميزانية العادية للأمم المتحدة .

٧ - أما المساهمات المقدمة الى البرامج المتعلقة باللاجئين والشؤون الانسانية والمساعدة الاقتصادية الخاصة والى أنشطة الاغاثة في حالات الكوارث فقد بلغت ٦٢٥ مليون دولار في عام ١٩٨١ بالمقارنة مع ٦٠٢ من ملايين الدولارات في عام ١٩٨٠ و ٤٧٤ مليون دولار في عام ١٩٧٩ ( انظر الجدول ألف - ٣ ) ، بما في ذلك المساهمات المقدمة الى الصندوق الاستئماني لبرامج المساعدة الاقتصادية الخاصة لعام ١٩٨١ والتي تقل عن مليون دولار ، وهو مبلغ تافه .

الجدول ٥ - مقاييس بديلة لقياس المساهمات المقدمه التي  
الأنشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة  
الأمم المتحدة من أجل التنمية ، عام ١٩٨١

مقدار المساهمة عن كل مليون دولار من الناتج القومي الاجمالي	المبلغ بالدولارات عن الفرد الواحد	المبلغ بلايين الدولارات	الولايات المتحدة الأمريكية اليابان المانيا ( جمهورية - الاتحادية ) المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وايرلندا الشمالية كندا ايطاليا السويد هولندا فرنسا النرويج
٧٠٨٣	٥٢	٩٥٨	
٣٥٠٣	٤٤	٥٩٣	
٢٤٤٥	٣٣	٤٣١	
٢٣٥٤	٣٠	٤٣٠	
٢٢٩٥	١٨	٢٩٥	
١٨٣١		٢٨٢	
١٥٧٤	١٦	٢٧٤	
١٥٢٩	١٢	٢٥٤	
١٤٥١	١١	٢١٠	
١٢١٨	١٠	١٨١	

المصدر : الجدول ألف - ٤ .

## النفقات

٨ - ان تدفقات الموارد التساهلية وغير التساهلية (على أساس التحويل الصافي) التي الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية، بما في ذلك التعاون التقني والمساعدة السلعية والرأسمالية من جانب مؤسسات منظومة الأمم المتحدة، قد بلغت ٦ بلايين دولار في عام ١٩٨١، بالمقارنة مع ٤ بلايين دولار في عام ١٩٨٠ و ٤ بلايين دولار في عام ١٩٧٩ (انظر الجدول ٦). وقد زادت كل من التدفقات التساهلية والتدفقات غير التساهلية، وخاصة الأخيرة. والرسم البياني بـ٤ يصور تركيب هذا التدفق كله. ويمكن ملاحظة أن الحصة الأكبر، بكثير، من الأنشطة التنفيذية قد ذهبت إلى البلدان النامية دعماً لبرامج التنمية الوطنية، وقد وجهت حصة صغيرة نسبياً (حوالي ٧ في المائة) إلى أنشطة تنفيذية مضطلع بها على أساس اقليمي وأقليمي وعالمي.

٩ - أما النفقات الممولة من المنح (أي النفقات التي اضطلعت بها مؤسسات المنظومة بخلاف مجموعة البنك الدولي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية\*) فقد بلغت ٢٢ من بلايين الدولارات في عام ١٩٨١، وهو ما يمثل زيادة قدرها ٦ في المائة عن عام ١٩٨٠. وبلغ نصيب مجموع الموارد التساهلية (أي المنح والقروض التساهلية) ٦٤ في المائة من مجموع صافي تحويلات الموارد عن طريق المنظومة. أما مجموع النفقات الاجمالية من جانب مجموعة البنك الدولي فقد بلغ ٧٩ بلايين دولار، وبلغت النفقات الصافية ٦ بلايين دولار والتحويلات الصافية ٢٣ من بلايين الدولارات.

الجدول ٦ - موجز نفقات مؤسسات منظومة الأمم المتحدة على الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية، ١٩٧٩ - ١٩٨١  
(بملايين الدولارات)

١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	
١ ١٥٨٦	٢ ٠٢٧٠	١ ٧٥٤٤	أولاً - النفقات التساهلية و منح
١ ٧٠٨١	١ ٥١٨٨	١ ٢١٣١	قروض (أ)
٢ ١٥٧٨	١ ٢١٨٤	١ ٠٧٣٠	ثانياً - النفقات غير التساهلية و تحويلات صافية
٦ ٠٢٤٥	٤ ٧٦٤٢	٤ ٠٤٠٥	المجموع الكلي

(أ) على أساس التحويل الصافي.

\* ان جزءاً صغيراً من نفقات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية على التعاون التقني يقدم في صورة منح.

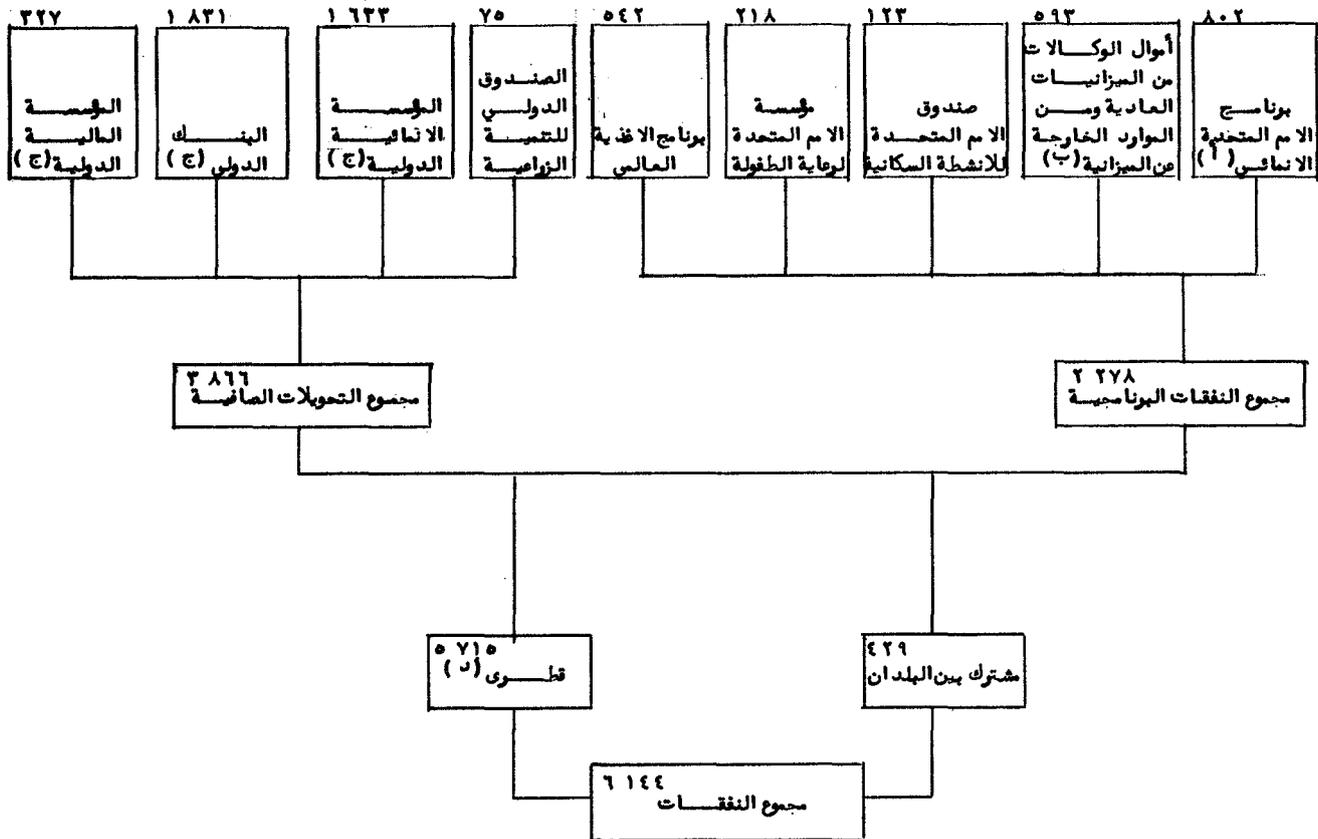
- ١٠ - وبلغت النفقات المصروفة على التعاون التقني بليونى دولار في عام ١٩٨١\*\* ، بالمقارنة مع ١٨٨ من بلايين الدولارات في عام ١٩٨٠ ، بما في ذلك التعاون التقني المتجسد في البرنامج الاقراضي التابع للبنك الدولي والذي بلغ مستوى قدره ١٧٥ مليون دولار في عام ١٩٨١ . وقيمت حصة برنامج الأمم المتحدة الانمائي في التعاون التقني الكلي على صعيد المنظومة والممول من المنح عند نفس مستواها في عام ١٩٨١ ، فكانت نحو ٥٠ في المائة .
- ١١ - وأما نفقات مؤسسات المنظومة الممولة من المساهمات المقدمة الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي على سبيل تقاسم التكاليف ومساهمات الدعم الذاتي المماثلة المقدمة الى الوكالات فقد بلغت ١٠٩ ملايين دولار في عام ١٩٨١ ، وهو ما يمثل زيادة قدرها ٥ في المائة عن عام ١٩٨٠ . ومن المحتمل أن تزداد النفقات بمعدل أسرع في المستقبل القريب نتيجة للاتجاهات الحالية في المساهمات المقدمة من البلدان النامية المشار اليها أعلاه .
- ١٢ - ولا تشمل البيانات الموجزة الواردة أعلاه النفقات المصروفة على مساعدة اللاجئين والمساعدة الانسانية والاغاثة في حالات الكوارث . وقد بلغت النفقات على هذه الأنشطة ٦٤٨ مليون دولار في عام ١٩٨١ بالمقارنة مع ٦٧٣ مليون دولار في عام ١٩٨٠ . وبلغ الانفاق الممول من الصندوق الاستثماري للمساعدة الاقتصادية الخاصة ٥٠ مليون دولار في عام ١٩٨١ .
- ١٣ - ويرد عرض عام لتوزيع نفقات المنظومة الممولة من المنح في الجدول باء - ٣ الذي يعهد الكيانات التنظيمية التي تباشر أنشطة تنفيذية ويشير الى نفقاتها حسب مصادر التمويل الرئيسية . وكما لوحظ من قبل فان حوالي ٥٠ في المائة من أنشطة التعاون التقني التي تقوم بها المنظومة قد مولها برنامج الأمم المتحدة الانمائي ؛ اما الموارد الخارجة عن الميزانية الموضوعة تحسنت تصرف الوكالات المتخصصة والمنظمات الأخرى فهي ثاني أهم مصدر منفرد للتمويل ان تليغ ٢٥ في المائة . وهناك ثلاث منظمات ( منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ، ومنظمة الصحة العالمية ، وادارة التعاون التقني لأغراض التنمية ) تمثل حوالي ٥٠ في المائة من مجموع ما ينفق على التعاون التقني .

---

\*\* للاطلاع على معلومات أخرى وتفصيلية بدرجة أكبر عن النفقات المصروفة على التعاون التقني ، انظر الوثيقة DP/1982/63 .

الرسم البياني ٥ - تدفقات الموارد الى الانشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة الامم المتحدة من اجل التنمية، ١٩٨١

( بملايين الدولارات )



- ( أ ) يشمل النفقات الممولة من الاموال التي يديرها برنامج الامم المتحدة الاقتصادي ومن مساهمات تقاسم التكاليف والمساهمات النقدية المناظرة الحكومية .
- ( ب ) يشمل النفقات الممولة من مساهمات الدعم الذاتي .
- ( ج ) مصروفات طي اساس التحويل الصافي .
- ( د ) يشمل النفقات غير الصنفية في مكان آخر .

••/••

١٤- ويرد في الرسم البياني جيم وصف لتدفق الموارد التساهلية الى مختلف فئات الدخل بالبلدان النامية والى المناطق النامية ، بالتعاون مع توزيع المساعدة الانمائية الرسمية الثنائية المقدمة من لجنة المساعدة الانمائية . وكان نصيب البلاد التي يقل فيها نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي عن ٥٠٠ دولار ٧٨ في المائة من الموارد التساهلية التي نقلت عن طريق منظومة الأمم المتحدة . وتقل هذه النسب تبعا لزيادة نصيب الفرد من الدخل القومي الاجمالي . بيد أن توزيع النفقات على اساس التمويل من الهبات بالنسبة للفرد يبين ميلا أقل رضوخا لصالح البلدان ذات الدخل المنخفض ، لو أخذنا عدد السكان في الاعتبار . وعلى النقيض من ذلك ، تتسم تدفقات المساعدة الانمائية الرسمية الثنائية ، المقدمة من الدول الأعضاء في لجنة المساعدة الانمائية ، بكونها أقل تركيزا على أقل البلدان نموا وغيرها من البلدان ذات الدخل المنخفض إذ أن ٤٢ في المائة من المساعدة الانمائية الرسمية الثنائية المقدمة من لجنة المساعدة الانمائية تنقل الى البلدان التي يقل فيها نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي عن ٥٠٠ دولار . ومن الواضح أنه يوجد توزيع متوازن الى حد ما لتدفقات الموارد بين مناطق العالم النامية على اساس نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي ، مما يعكس اشتراك جميع البلدان في الأنشطة التنفيذية للمنظومة على نطاق العالم .

١٥- وبلغ اجمالي المساعدات الانمائية الرسمية المحولة عن طريق مؤسسات المنظومة الى البلدان النامية ٦٨٨ بليون دولار في عام ١٩٨١ ، وهي تشمل جميع النفقات المقدمة من جميع المنظمات (بما في ذلك أنشطة اللاجئين والأنشطة الانسانية والأنشطة ذات الصلة) وصافي المدفوعات من المؤسسة الانمائية الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية . ولا تستوفى التبرعات المتصلة باقتسام التكاليف والدعم الذاتي المقدمة الى المنظمات ، والنفقات البرنامجية التي تمول منها ، الشروط التي تجعلها تعتبر كمساعدة انمائية رسمية حيث أن هذه التبرعات لا تعثر تحويلا من بلد الى آخر .

### باء - مذكرة بشأن المعلومات الاحصائية والجداول الاحصائية

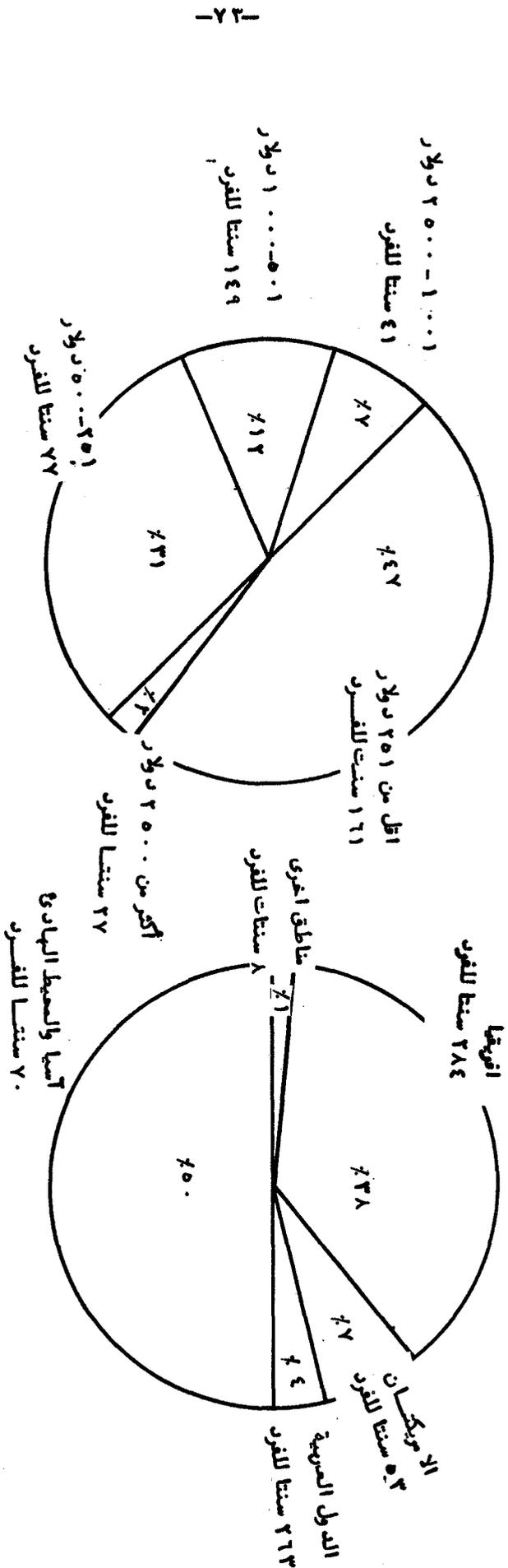
١٦- ان شمول المعلومات الاحصائية وتعريفها وطريقة عرضها فضلا عن مصادرها تتطابق مع المعلومات الواردة في التقرير السنوي الأول ، مع الاضافات والايضاحات التالية .

#### ١٧- التغطية :

(أ) وفقا لأحكام الفقرة ١٤ من القرار ٣٦/١٩٩ ، تظهر المعلومات بشأن صندوق الأمم المتحدة الاستئماني لبرامج المساعدة الاقتصادية الخاصة وصندوق برنامج الأمم المتحدة للبيئة بوصفها بنود مذكرة .

(ب) قررت الجمعية العامة ، في المقرر ٣٦/٤٤٦ ، أن تدرج صندوق الأمم

الرسم البياني جيم : توزيع الموارد المتاحة حسب فئات الدخل والمنطقة:  
 مناطق التحويلات المفقودة عن طريق منظومة الأسم المتعددة ١٩٨١



حسب فئة الدخل (تصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي)

حسب المنطقة

المتحدة الاستثنائي للدفاع الاجتماعي في قائمة الصناديق والبرامج المشتركة في مؤتمر الأمم المتحدة لإعلان التبرعات للأنشطة الانمائية . وتبعاً لذلك ادرجت ، البيانات المتعلقة بذلك الصندوق في الجدول ألف - ٢ .

(ج) طلبت الجمعية العامة ، في القرار ٣٦/١٩٩ ، معلومات بشأن تكاليف الدعم الادارى والبرنامجي وغيرها من تكاليف الدعم . وترد هذه المعلومات في الجدول ٣ من التقرير الرئيسي .

(د) لم يتضمن التقرير السنوي السابق معلومات بشأن مدفوعات الاكتاب المقدمة من الدول الاعضاء الى البنك الدولي والمؤسسة المالية الدولية . ومن أجل اعطاء صورة أكثر شمولاً لمساهمات الحكومات المقدمة الى مؤسسات المنظومة التي تشترك في الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية ، يتضمن هذا التقرير المعلومات ذات الصلة في الجدول ألف - ٣ . ويحتوي الجدولان الف - ١ وباء - ١ على معلومات مماثلة بالنسبة لعامي ١٩٧٩ و ١٩٨٠ .

(هـ) ولا يتضمن التقرير بيانات فيما يتعلق بالمساهمات المقدمة الى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في عام ١٩٨١ . وكانت المساهمات الأولية ، وفقاً للجزء ١ (ج) من المادة الرابعة من اتفاقية انشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ، تدفع المساهمات الأولية للاعضاء نقداً أو بموجب اذونات اما دفعة واحدة أو على ثلاثة أقساط متساوية . وقد قام معظم الأعضاء بتسديد مساهماتهم الأولية كلها قبل ٣١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٠ . ودخل التجديد الأول لموارد الصندوق حيز النفاذ في حزيران / يونيه ١٩٨٢ . وستدرج التبرعات المتعلقة في عام ١٩٨١ قبل تاريخ النفاذ في أرقام عام ١٩٨٢ .

١٨ - التعاريف . كما هو الحال في التقرير السابق لا تشير البيانات المتعلقة بالمساهمات الا الى المساهمات التي تم استلامها أو جمعها أو المدفوعات المقدمة من الحكومات والمصادر الأخرى الى المؤسسات . وتمثل البيانات المتعلقة بالنفقات الدعم الذي تقدمه المؤسسات الى برامج ومشاريع البلدان النامية ، مع استبعاد تكاليف الدعم الادارية والبرنامجية وغيرها . وقد افترض ، تحقيقاً لغراض هذا التقرير ، ان إجمالي صافي المدفوعات المقدمة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (انظر الجدول باء - ٢) قدمت بشروط تساهلية . ولا تتضمن فئة أقل البلدان نمواً البلدان الخمسة التي أوصى المجلس الاقتصادي والاجتماعي (القرار E/1981/41) الجمعية العامة بادراجها في القائمة الرسمية لأقل البلدان نمواً . وبينما يقوم كل من مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) وبرنامج الاغذية العالمي بأنشطة ذات طابع انساني أو طابع طارئ ، تم ادراج جميع البيانات المتعلقة بعملياتهما تحت عنوان الأنشطة

- التفذية من أجل التسمية . وتمثل صافي المدفوعات اجمالي المدفوعات بعد تسديد القرض الاساسي . ويمثل صافي التحويلات صافي المدفوعات بعد خصم الفائدة والمصاريف الأخرى .
- ١٩- المصادر . للاطلاع على المعلومات المتعلقة بمصادر البيانات انظر الفقرة ٥٥ من التقرير السنوي الأول ( ٨/36/478 ، المرفق ) ، وحواشي الجدول .
- ٢٠- تمثل البيانات الأرقام النهائية لعام ١٩٨١ ، وسيلفت نظر الجمعية العامة ، بطريقة مناسبة ، الى أي تنقيحات أو معلومات استكمالية قد يتبين فيما بعد انها ضرورية .
- ٢١- وقد استخدمت الرموز الآتية . الثلاث نقاط ( . . . ) تدل على أن البيانات غير متوفرة او انها لم تقدم بصورة منفصلة . والشرطة ( - ) تعني أن المبلغ مقداره صفر أو لا شأن له أو أن البند لا ينطبق . وعلامة ناقص الموضوعه قبل الرقم تدل على عجز أو نقصان ، الا اذا ذكر خلاف ذلك . والفاصلة ( ، ) تستخدم للدلالة على الأرقام العشرية . والشرطة المائلة ( / ) لبيان السنة المالية ، مثال ١٩٧١/١٩٧٠ . واستعمال الخط القصير ( - ) بين التواريخ يمثل السنوات ، مثلا ، ١٩٧١ - ١٩٧٣ ، وهي تعني الفترة المعنية بكاملها بما في ذلك سنة البداية والنهاية . والاشارة الى " الدولارات " ( \$ ) تعني دولارات الولايات المتحدة وتشير المعدلات السنوية للنمو أو التغيير الى معدلات سنوية مركبة ، الا اذا ذكر غير ذلك . ولا تضاف التفاصيل والنسب المئوية الواردة في الجداول بالضرورة الى المجاميع نسبة للتقريب .

الجدول ألف - ١ مساهمات الحكومات والصادر الأخرى  
في الأنشطة التنفيذية التي تغطى بها  
منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية:  
نظرة عامة ١٩٧٩ إلى ١٩٨١  
(بلايين الدولارات)

١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	
			<b>أولا - مساهمات في صناديق الأمم المتحدة وبرامجها</b>
٧٠٥٨٤	٧٠٥٨٢	٦٩١٨٤	١ - مساهمات في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (أ)
٥١٨٤	٤٦٨٧	٣٦٨٣	٢ - مساهمات في الصناديق التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (ب)
١٢٦٨٩	١٣٢٨٤	١٣١٨١	٣ - مساهمات في صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية
٢٦١٨٦	٢٧٨٧٧	٢١٨٨٩	٤ - مساهمات في اليونيسيف
٢٩٨٤	٢٩٨٤	٢١٨٨	٥ - مساهمات في صناديق الأمم المتحدة وبرامجها الأخرى (ج)
١١٧٤٧٧	١١٩٢٨٤	١٠٩٩٨٥	المجموع الفرعي ١ - ٥
			<b>ثانيا - مساهمات في الوكالات المتخصصة والمنظمات الأخرى</b>
٢١٢٨٣	١٥٥٨٠	١٢١٨٤	٦ - المساهمات المقررة للأنشطة التنفيذية للوكالات المتخصصة والمنظمات الأخرى
٢٧٧٨٦	٢٦٥٨٧	٢١٥٨٧	٧ - التبرعات للأنشطة التنفيذية للوكالات المتخصصة والمنظمات الأخرى (د)
٥٧٦٨٨	٥٤٦٨٨	٥١١٨٠	٨ - مساهمات في برنامج الأغذية العالمي
١٠٦٦٨٧	٩٦٧٨٥	٨٤٨٨١	المجموع الفرعي ٦ - ٨
			<b>ثالثا - مساهمات في مجموعة البنك الدولي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية</b>
٢٦٤٢٨١	٢٩١٤٨١	٢٤٠٤٨٦	٩ - مساهمات في المؤسسة الإنمائية الدولية
٣٧٨٨٢	٤٣٣٨٠	١٤٤٨٨	١٠ - مدفوعات الاكتتاب في رأسمال البنك الدولي والمؤسسة المالية الدولية
— (هـ)	١٠٦٨٤	٢٧١٨٢	١١ - مساهمات في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (هـ)
٣٠٢٠٨٢	٣٤٥٣٨٥	٢٨٢٠٨٦	المجموع الفرعي ٩ - ١١
٥٢٦١٨٧	٥٦١٣٨٤	٤٧٦٨٨٢	المجموع الكلي

بنود المذكرة

٦٢٨٧	٥٨٨٢	٤١٨٩	١ - مساهمات لاقتسام التكاليف مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
١٠٨٨	٩٨٣	٣٨٤	٢ - التبرعات النقدية المناظرة من الحكومات الى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي التي تخص المشاريع .
١٠٧٨٧	٦٤٨٨	٥٠٨٢	٣ - مساهمات الدعم الذاتي للمنظمات الأخرى

المصدر: الجدولان ألف - ٢ وألف - ٣ .

- (أ) لا يدخل في ذلك اقتسام التكاليف والتبرعات النقدية المناظرة من الحكومات . انظر بنود المذكرة .
- (ب) وهي صندوق المشاريع الانتاجية ، والصندوق الخاص للبلدان النامية غير الساحلية ، والصندوق الدائر لاستكشاف الموارد الطبيعية ، وصندوق تطوي الأمم المتحدة ، والصندوق المؤقت لتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية ، والصندوق الاستئماني للأنشطة في منطقة السهل السوداني .
- (ج) وهي الصناديق الأخرى التي تدخل في نطاق مؤتمر الأمم المتحدة لاطلاق التبرعات للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية .
- (د) وهي التبرعات الخارجة عن الميزانية التي تأتي من مصادر ثنائية رسمية وغير رسمية ، ومن مصادر متعددة الأطراف فيما عدا صناديق الأمم المتحدة وبرامجها .
- (هـ) انظر الملاحظة بشأن المعلومات الاحصائية ، الفقرة ١٧ (هـ) .

















المردود الف- ٢ (تابع)

	(٢٠)	(١٩)	(١٨)	(١٧)	(١٦)	(١٥)	(١٤)	(١٣)	(١٢)	(١١)	(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
٧	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٢٨	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٢١٣	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٢٤٢١	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
١١١٢	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٢٧	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
١٢٧	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٢٠٧	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٩١	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
١٠	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
١٧٤	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٢٦٥	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٣	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٢١٤	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
١٧٢	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
١٢٤	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
١٢٢	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٧٧	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										
٥	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر	متر										

(تابع)















الجدول ألف - ٣ مساهمات في الأنشطة التنفيذية التي اضطلعت بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية • ١٩٨١  
( بالآلاف الدولارات )

الدول الأعضاء	مصادر من برامج مؤتمر الأمم المتحدة للاجئين المبرمات (١)	موازنات العاديات (٢)	مقدرة التي المنظمات من عائدات ثنائية وغيرها (٣)	برامج الألفية الحالي (٤)	الائتمانية الدولية (٥)	معلومات الاكتاب في مجموعة البنك الدولي (٦)	المجموع (٦-١)	بند الذكرى : مساهمات في برنامج الأمم المتحدة الانمائي لتكاسم التكاليف والتي منظمات أخرى للدمم الذاتي (٧)	بند الذكرى : مساهمات للأنشطة المتعلقة باللاجئين والأنشطة الانسانية وأنشطة الاغاثة في حالات الكوارث (٨)	بند الذكرى : مساهمات للأنشطة المتعلقة باللاجئين والأنشطة الانسانية في حالات الكوارث (٩)	بند الذكرى : مساهمات للأنشطة المتعلقة باللاجئين والأنشطة الانسانية في حالات الكوارث (١٠)
الاتحاد السوفياتية	٥ ٤٨٣	٢١٠٦١	٩٦٧	-	-	-	٢٧ ٥١١	-	-	-	٢ ٦٩٨
ألمانيا (جمهورية - الاتحاد بسطة)	٧١ ٦٤٣	١٧ ٧٠٩	١٣ ١٤٥	٢٦ ٢٩٧	٢١٥ ٩٥٥	٥ ٩١٠	٤٣٠ ٦٥٨	٢٥٩	٢٤ ٨١٨	١ ٩٥٧	-
الولايات المتحدة	٢ ٤٩٩	٢١٦	١٤٩	-	-	١ ٤٠١	٤ ٦٦٤	٢ ٢٢٦	٨٠٠	-	-
أنتيغوا وبربودا	١٩	-	-	-	-	-	١٩	-	-	-	-
اندونيسيا	٢ ٩٠٢	٣٥٢	١٤	٨٤	-	١ ٢٢٦	٤ ٥٧٩	٣ ٢٦٩	٢٢	١٢	-
أنغولا	-	٢١	-	-	-	-	٢١	-	-	-	-
أوروغواي	٦٦٥	٨٨	-	-	-	-	٧٥٣	٢٢٩	٢	-	-
أوفندا	٤	٢٢	-	-	-	-	٢٦	-	١٢	-	-
إيران	٣٥٣	١ ٣٨٨	٢٠٩	٣٣	-	-	١ ٩٨٣	٥٦٥	٣٠	-	-
إيرلندا	١ ٧٣٨	٣٥٦	١ ٢٣٤	٢ ١٧٣	-	-	٥ ٥٠٢	-	٧٨٦	٢١	-
إيسلندا	١٠٣	٨٣	٢	٩	٣٣٨	-	٥٣٥	-	٦٦	١٣	-
إيطاليا	٤٦ ١١٢	٧ ٣٤٨	٢١ ١٠١	١٥ ٦٣٠	١٠٦ ١٥٨	٨٥ ٧٤٣	٢٨٢ ٠٩٢	١٠٠	٤ ٥١٤	٤٠٠	-
باربادوس الجديدة	١٧٥	٢١	٨	-	-	٣٨٤	٥٨٨	١١	٢	-	-
باراغواي	٣٧٣	٢٢	-	١٠	-	-	٤٠٥	٥٩٨	-	-	-
باكستان	٢ ٨٢٧	١٥٤	٨٨	١٨٥	-	٦٦١	٣ ٩٥٦	٢ ٥٩٠	٦٣	٥	-
البحرين	٦٩	٢٠	٤٦	-	-	-	١٣٥	٩٧٢	١١٥	-	-
البرازيل	١ ٨٤٧	٢ ٧٢٠	٤٠٨	١٥٠	-	١ ٨٠١	٦ ٩٢٦	٥ ٤٠٨	٢٥	٢٠	-
بربادوس	٧	٢١	٧	٧	-	-	٤١	١٩١	٢	١	-
البروندي	١١٣	٤١٦	٢٢	٤٥	-	٢٤٠	٩٣٥	٥١٥	٢٥	٦	-
بلجيكا	٣٣ ٣٩٤	٢ ٦١٢	١٢ ١٧٠	٨٢٨	٤٩ ٧٨٠	٢ ٢٤٦	١٠١ ٠٣١	-	٤ ٩٦١	-	-
بنغلاديش	٨٨٠	٣٤٩	١٣	-	-	-	١ ٢٤٢	٨	-	٦	-
بنسور	١٥	-	-	-	-	-	١٥	٢٣	-	-	-
بنغلاديش	١٥٦	٨٧	٤	-	-	٣٢٣	٥٦٩	٤ ٢١٩	٣	-	-
بنمسا	٦٠٠	٤٣	-	١	-	٣٤٢	٩٨٦	٤٢٢	١	٨	-
بسن	٢١	٢٢	٢٠	-	-	١٠٠	١٦٢	٥٥٩	-	-	-
بوتان	١١	١	-	١	-	-	١١٣	-	-	-	-
بوتسوانا	٦٧	٢١	-	١٥	-	-	١٠٢	٢٥٨	١	٤	-
بورسا	١٠ ٧٢	٢٢	٢	-	-	-	١٠ ٩٦	٨٥	١٠	-	-
بوروندي	٢٧	٢١	-	-	-	-	٤٨	٣٦٠	-	٦	-
بولندا	١ ٤٧١	٢ ٦٥٠	٤٠	-	-	-	٤ ١٦١	٢	-	٤٥	-
بوليفيا	٤٨	٢٢	-	-	-	١٦٥	٢٣٦	٢ ٦٥٢	-	-	-
بوركينا فاسو	٤١٠	١٣٠	-	-	-	٢ ٥١٦	٣ ٠٥٦	-	-	٤	-

انظر الحواشي في نهاية الجدول .

(بتسعين)

٠٠ / ٠٠

(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	
										الدول الأعضاء (تابع)
١٠	٣٧	١٤٧-	٣ ٢٦٤	٥٣٦	-	-	٧٢	٢١٨	٢ ٤٣٨	تايلند
٦	٤٢	١ ٨٩٤	٨ ٥٧١	٦ ١٢٩	-	٦٧-	٣٥	٦٣٥	١ ٨٣٩	تركيا
-	٧	١ ٣٥٦	٩٤٧	٦٨٣	-	٣	-	٦٤	١٩٧	ترينيداد وتوباغو
-	-	-	٢١	-	-	-	-	٢١	-	تونس
٥٢	-	٦	٢ ٧٣٨	-	-	-	٧١	١ ٧٨٤	٨٨٢	تشيكوسلوفاكيا
٢	-	٢٢٩	٤٨٤	١١٤	-	-	٢٦	٢١	٣٢٣	توغو
٢٠	١٤	٤٩٧	٨٧٥	-	-	٤٦	١٢٠	٦٩	٦٤٠	تونس
٤	٦	٤٤٦	٣٤٧	١٩١	-	١٠	٨	٤٣	٩٥	جامايكا
١٠	٤٠	١ ١٦٢	٤ ٥٤٥	٣ ٤٠٠	-	-	٣٢	٢٦١	٨٥٣	الجزائر
-	٦	١ ٤٠٦	١١٦	-	-	-	١	٢١	٩٤	جزر البهاما
-	-	٨٥	٤١	-	-	-	-	١	٤٠	جزر سليمان
-	-	٢٥٠	٢١	-	-	-	-	٢١	-	جزر القمر
-	٤٢٠٠	٢٣ ٢٦٧	٦ ١١٢	١ ٧٠٠	-	-	٢ ٣٧٥	٤٨٢	١ ٥٥٥	الجمهورية العربية الليبية
-	-	٤٥٨	٢٤	-	-	-	-	٢٢	٢	جمهورية أفريقيا الوسطى
٤٥	-	-	٣ ٤٧٦	-	-	-	-	٢ ٨٤٢	٦٣٥	جمهورية أوكرانيا الاشتراكية القوقازية
١٨	-	-	١ ٠٢٣	-	-	-	-	٧٥٣	٢٧٠	جمهورية بيلاروسيا الاشتراكية القوقازية
١٦	١٧	١ ٩٠٢	٥٧١	٢٣٥	-	٤٣	٢	٢٣	٢٦٨	جمهورية تنزانيا المتحدة
-	-	٢٥٦	١٦٣	٥٦	-	-	٣٠	٦٧	١٠	الجمهورية الدومينيكية
١٨٠	-	-	٣ ٩٦٣	-	-	-	٨	٢ ٧١٦	١ ٢٣٩	الجمهورية الديمقراطية الألمانية
١	١٧٩	-	٦٦٨	-	-	٥١	٢٦	٦٧	٥٢٣	الجمهورية العربية السورية
-	-	٤٠١٠	٥٥٩	-	-	-	١٨	٢٣	٥١٨	جمهورية الكاميرون المتحدة
-	٦	-	٢٦	-	-	-	-	٢١	٥	جمهورية لاو الديمقراطية الشيوعية
-	-	-	٥ ٣٦٩	٢ ٠٠٠	٢ ٥٩٣	-	-	٧٧٠	٦	جنوب أفريقيا
-	٢	-	٢٤	-	-	-	-	٢٠	٤	جيبوتي
٢٣٥	١٢ ١٥٠	-	١٥٦ ١٨٢	٢١ ٣٠٠	٢٣ ٨١٣	١٩ ٤٤٤	١٨ ٢٩٢	١ ٥٩١	٦١ ٧٤٢	الدانمرك
-	-	-	١٦	-	-	-	-	٢	١٣	دومينيكا
-	-	١٠	٢٩	-	-	-	-	٢١	٨	الرأس الأخضر
-	-	٣٠	١ ٩٠٤	١ ٨٤١	-	-	-	٢١	٤٢	رواندا
-	٣	-	١ ٣٦١	-	-	-	٢٣	٤٤٤	٨٩٤	رومانيا
-	-	١ ١٤٠	٧٣٧	-	-	-	١	٤٦	٦٩١	زائير
-	٤	٦٠	٧٣٢	٥٨٩	-	-	-	٤٣	١٠٠	زامبيا
-	٥	-	٢٥	-	-	-	-	٢٥	-	زيمبابوي
٤٦	-	١ ٨٩٢	٤١٢	-	-	٣١	٦٥	٦٧	٢٤٩	ساحل العاج
-	-	-	٢٥	-	-	-	-	١٩	٧	ساموا
-	١	-	٢١	-	-	-	-	٢٠	١	سان توماس وبرينسيبي
-	-	-	٢٥	-	-	-	-	-	٢٥	سانت فنسنت وجزر غرينادين
-	-	-	٧	-	-	-	-	٤	٣	سانت لوسيا
-	١	٧٢٨	١ ٢٢٢	٥٣٤	-	٢٨	٣	٤٥	٦١١	سيراليون
-	-	٧٩١	٤٦	-	-	-	-	٢٢	٢٥	السلطانية
١	٣٢	-	٤٠٧	-	-	-	٨	١٥٨	٢٤١	سنغافورة
-	٦	٧٠٩	٢٧٥	-	-	-	٢	٢٣	٢٥٠	السنتال
-	٢	٥٦٩	٤٦	-	-	-	-	٢٠	٢٦	سوازيلند
-	٩	٢ ٣٥٢	٧١	-	-	-	١	٢٢	٤٧	السودان
-	١	٦٢	١٠٩	-	-	٥	-	٢١	٨٣	سورينام
١ ٨٧٥	٢١ ٧٦٣	-	٢٣٣ ٦٣٥	-	٨٢ ٥٤٢	٢٤ ١٥٨	٢٧ ٣٦٨	٢ ٨١٢	١١٦ ٧٥٦	السويد
-	-	-	٢٨٠	-	-	-	-	٢٢	٢٥٩	سيرالئون
-	-	٥٦	٣١	٧	-	-	-	٢٠	٤	شميل

(تابع)

٠٠/٠٠

الجدول ألف - ٣ (تابع)

(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	الدول الأعضاء (تابع)
٥	٤٢	٢٢	٢٢٨٤	٢٨٨	-	١٥	٧٨٧	١٥٤	١٠٤٠	شيلس
٣	-	٥٢٢	٥٠	-	-	٢	-	٢١	٢٨	الصومال
١١٥	٢٠٤٦	٢	٦٣٥٩	-	-	٢٠٠	٤٤٣	٣٢٩٠	٢٤٢٦	الصين
-	٢٠١٢	٧٨٢٧	١٥٢٢	-	-	١٠٤	٧٣١	٢٦٠	٤٢٧	المغرب
-	٤١	١٤٩٢	١٢٢١	١١٥٤	-	-	١٠	٢٠	١٢٧	عمان
-	-	٢٩٤	١٢٩	-	-	-	٤	٤٣	٩١	غانا
-	-	٢٢٠	٢٠	-	-	-	-	٢٠	١٠	غامبيا
٢٦	٧٥	١١	٧٤٨	٢٨٥	-	٥	١٢٦	٦٦	٢٦٥	غانا
-	-	-	٢٤	١٠	-	-	-	٢٠	٤	غرينادا
-	-	٦٩	٦٥٢	٢٢٧	-	-	١	٤٣	٣٨٢	غواتيمالا
-	-	٧٤	٢٠٩	٥٦	-	-	-	٢١	٢٢٢	غيانا
-	-	٢٧	٢٠	-	-	-	٤	٢١	٥	غينيا
-	-	-	١٨	-	-	-	-	١٨	-	غينيا الاستوائية
-	-	-	٢١	-	-	-	-	٢١	-	غينيا - بيساو
-	-	-	٤٢٥	٤٢٥	-	-	-	-	-	غواتيمالا
١٠٧١	٢٨٦٨	-	٢١٠٤٨٨	١٠١١٢	١٥٤٩٣٤	٤١٠٣	١٩٣١	١٣٢٤٦	٢٦٠١٢	فرنسا
١٠	١٩	٢٦٠	٢٦٣١	٦١٦	-	٤٤	٧٩	٢١٩	٢٦٢٣	البحرين
١٠٠	٢٠	٢١٦٠	٤١٤١	-	-	٤٧	٣٩٣	١٠٦٢	٢٦٢٩	فنزويلا
٢٥٠	١٨٢٧	-	٥٤٦٧٧	٥٨٢٤	٢٠٥٢٤	١١٠٩٧	٣٢٢٤	١٠٣٠	١٢٩١٨	فلندا
-	-	-	١٠٣	٢٦	-	-	٢٤	٢١	٨	فولتا العليا
-	-	١	٨٠	-	-	٢	٢	٢٠	٥٦	فجسي
-	١	-	٢٩	-	-	-	-	٦٧	١٢	فجيت نام
٤	١٠	١١٨	٢٢٣	٩٤	-	٢	-	٢٤	١٠٤	فجسوس
-	١٥١٠	٦٤٧٢	١٤٦٥	-	-	٥٠	٦٩٩	٦٦	٦٥٠	قطر
-	-	-	٢٢	-	-	-	-	٢٢	-	كمبوديا الديمقراطية
٨٠٥	١٩١٧٢	-	٢٩٥٤٦١	٢٤٧٠	١٤٨٤٩٥	٨٠٦٦٥	٢٠٢٩	٦٩٩٠	٥٢٨١٢	كندا
-	-	-	٢٤٠٠	-	-	١١٨٠	٦	٢٢٩	٩٢٦	كوبا
-	-	-	١٥٢	٤٤	-	-	-	٤٣	٦٤	كوستاريكا
٢١	١٢	١١٩٧	٢٧٨٥	٢٢٩	-	٧٤٥	٥	٢٢٨	١٤٥٧	كولومبيا
١٤	-	١١٤٠	٢٩٤	-	-	-	١٦	٢١	٢٥٧	الكونغو
٤٠٠	٤١٤٠	٢٢٥١	٧٠٩٠٢	٨٢٢	٦٧٢٨٥	٥٠٠	٩٠٨	٤٢٢	٨٤٥	الكويت
٤٠	١	٢٤٥	٥٤٢	٢٤٢	-	-	-	٢٢	١٧٧	كينيا
-	٧٢	٤٧٩	٩٠٤٥	-	-	٢٢	١٤٠	٦٨	٩٠٨٤	لبنان
١٠	١٢٢	-	٢٥٦١	٦٨٨	١٤٨١	١٨	٩٩	١٠٩	١٦٦	لكسمبرغ
-	-	٤٨٨	١٠٢	-	-	-	-	٢٢	٨١	ليبيريا
-	-	٢٢٨	٧٩٥	٧٠٠	-	٢	-	٢١	٢٢	ليسوتو
٢	٢	٤١	١٠٩	-	-	٢	٤	٢١	٨٢	مالطة
-	-	١	٢٠	-	-	-	-	٢٢	٨	مالسي
٢٠	٧	٢٨٩	١٧٩٠	٧٢٩	-	-	٥٨	١٩٦	٨٠٧	ماليزيا
-	٤	٢٧	٢١٦	-	-	-	-	٢٢	٢٩٢	مدغشقر
١٠	٩	١٢٤٢	٢٠٨٧	٥٠٧	-	٢٢٢	١٧	١٥٦	١١٨٦	مصر
-	٦٩	١٧٧	١٢٠٢	٢٨٨	-	١٢	٢٠	١١١	٧٦١	المغرب
١٩٨	٧٦	١٠٤٧	١٩٤٤٠	١٥٨٨٤	-	-	٢٢	١٦٣٠	١٩٠٤	المكسيك
٢	٦	-	١٢٩	٥٧	-	-	-	٢١	٦١	سلوواكي
-	٢	-	٢٧	-	-	-	-	١٩	٨	مدغشقر
٢٥٠٠	٢٧٢١٠	٢٠٢٥٧	١٤٦٤٥٩	-	١٢١٨٠٠	١٦٤٨٢	٢٢٧٤	١٢٢٢	٤٥٧٠	المملكة العربية السعودية

(تابع)

٠٠/٠٠

الجدول ألف - ٣ (تابع)

(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	
										الدول الأعضاء (تابع)
										المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية
١١٠١	٢٦ ٧٢٢	-	٤٢٩ ٧٨٢	-	٢٥٢ ٢٦٦	١٢ ٧٩٨	٢ ١٢١	٩ ٥٢١	٥٠ ٩٥٧	سنتوليا
-	-	-	٢١٧	-	-	-	-	٢٢	١٩٦	موريتانيا
-	-	٨٦٧	٢٢٢	٢٦٨	-	٢	-	٢١	٢١	موريشوس
-	٢	-	١١٨	-	-	-	٣	٢٢	٩٢	موزامبيق
-	-	-	٢٥	-	-	-	-	٢١	٤	النرويج
٩٨٦	١٦ ٢١٨	-	١٨٠ ٧٨٢	٧٩٦	٤٠ ٤٢٨	٢٠ ٠٢٨	١٥ ٢٩٤	١٠ ٧٢٢	٩٢ ٠٥٤	النمسا
٢٠٠	٢٠٠	-	٥٦ ٦١١	٩٠٦	٤٢ ٣٥٢	١ ٦١٠	٥٩٥	١ ٥٢٢	٨ ٦٦٦	نيبال
-	-	٤٦	١٢٢	٥٠	-	٦	-	٢١	٥٦	النيجر
-	-	١٤٥	٤٨	-	-	-	١٧	٢٢	٨	نيجيريا
١٢٠	٢ ٠٩٦	٥ ٧٤٢	٢٦ ٦٩٦	٢٤ ٦٠٦	-	٢٥	١١١	٢ ٤٨	١ ٦٠٦	نيكاراغوا
-	-	١٠٠	٥٨	٢٥	-	-	-	٢٢	١	نيوزيلندا
٨٨	٢٩٥	-	٩ ٦٥٩	٢ ٧٠٠	٢ ١٠٥	٦٩٢	٤	٥ ٧٢	٢ ٥٨٦	هايتي
-	-	٢٦٨	١١١	٥٧	-	-	١٧	٢٢	١٥	الهند
٥٠	٢٨	٧٢٦	١١٦ ٢٣٦	١٠٢ ٠٧١	-	٤٢٧	٢٠٦	١ ٢٩٠	١١ ٢٣١	هندوراس
-	١	٩	١٢٢	٢٤	-	-	٢٢	٢١	٤٥	هونغ كونغ
٢٠	-	١	١ ٢٧٩	-	-	٢٣	٤٦	٦٩٩	٥٥٨	هولندا
٢٩٠	١١ ١٨٥	٦٠ ١٥	٢٥٤ ١٠١	٢ ٢٨٢	٨٢ ٧٢١	٢٧ ٨٠٢	٣٤ ٠٤٩	٢ ٤٨٢	١٠٢ ٧٦٤	الولايات المتحدة الأمريكية
١٤ ٩٨٩	٢٠٠ ٨٠٩	٤٠٠	٩٥٨ ٠٦١	٤٢ ٩٨٨	٥٠٠ ٠٠٠	١٦٢ ٨٨٧	١٢ ٠٨٧	٥٢ ٠٤٦	١٨٦ ٠٩٢	اليابان
٤ ٠٠٠	٦٣ ١٢٢	١٨٢	٥٩٢ ٠٨٠	٩ ١١١	٤٥٢ ٧١٠	٤ ٢٢٠	٨ ١٤٩	٢٠ ٢٩٥	٩٧ ٤٩٥	اليمن
-	٢	٢ ٦٠٧	٢٢٨	٢٢٨	-	٦	٩	٢١	٦٥	اليمن الديمقراطية
٢	-	١ ٢٣٧	٥٢	-	-	٤	٦	٢١	٢٢	يوغوسلافيا
١٠٧	٥٥	٨	٨ ٢٨٨	٤٥٨	٢ ٠٤١	٤٠٩	٤٤	٨٩٨	٢ ٥٢٨	اليونان
٢٧	١٢٥	٧٦	١ ٩٧٩	٢٠٠	-	٨٩	١٤	٧٤١	٨٢٤	جميع الدول الأعضاء
٢٥ ٠٢٠	٥١٤ ٩١١	١١٦ ١٧٢	٤ ٩٨٥ ٠٥٢	٢٧٧ ٢٢١	٢ ٦٤٢ ١٠٧	٤٧٨ ٧٨٩	١٩٩ ٠١٩	٢ ٠٩ ٦٦٧	١ ٠٧٧ ٧٥٠	
										الدول غير الأعضاء
-	-	-	١٦	-	-	-	-	-	١٦	برمودا
-	-	-	١٦	-	-	-	-	١٦	-	توفالو
١٠	٢٠	٥١	١ ٧٧٩	٤٦٢	-	٥٠	١٤٥	٢٩١	٨٣١	جمهورية كوريا
٥١٤	٨ ٩٥١	-	٤٦ ٦٦٨	-	-	٦ ٨٤١	٩ ٣٥٨	٢ ١٠٧	٢٧ ٨٦٢	سويسرا
-	-	-	٤٠٨	-	-	-	-	١٩٥	٢١٢	جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية
-	-	-	١٧	-	-	-	-	-	١٧	كوسوفا
-	-	٦٦٨	-	-	-	-	-	-	-	تايوان
-	١٦١	٩١٦	١ ١١٠	-	-	-	٨٢٢	٦١	٢١٦	بلدان أخرى
٥٢٤	٩ ١٤٢	١ ٦٣٥	٤٩ ٥١٤	٤٦٢	-	٦ ٨٩١	١٠ ٢٢٦	٢ ٦٧٠	٢٩ ١٥٥	جميع الدول غير الأعضاء
٢٥ ٥٥٤	٥٢٤ ١٢٤	١١٤ ٢٠٧	٥ ٠٢٤ ٥٧٧	٢٧٨ ١٨٢	٢ ٦٤٢ ١٠٧	٤٨٥ ٦٨٠	٢٠٩ ٣٥٥	٢١٢ ٢٣٧	١ ١٠٦ ٩٠٥	جميع البلدان كلها
-	-	-	٢٢ ٠٠٠	-	-	-	-	-	٢٢ ٠٠٠	برنامج الخليج العربي لتنظيمات الأمم المتحدة الاقتصادية
-	٧٦ ٩٩٩	-	٨٧ ٦٥١	-	-	٨١ ١٤٧	-	-	٦ ٥٠٤	الاتحاد الاقتصادي الأوربي
-	٧ ٠٨٧	٦ ٠٨٢	٦٩ ٩٢٢	-	-	١٠ ٠٠٠	٥٦ ٦١٩	-	٢ ٢٠٢	منظمات حكومية دولية أخرى
-	١٦ ٨٤٤	-	٤٧ ٥٩٦	-	-	-	١١ ٦٢٤	-	٢٥ ٩٧٢	منظمات غير حكومية
-	١٠٠ ٩٢٠	٦ ٠٨٢	٢٢٧ ١٧٠	-	-	٩١ ١٤٧	٦٨ ٢٤٢	-	٦٧ ٧٨٠	جميع المنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية
٢٥ ٥٥٤	٦٢٥ ٠٦٢	١٧٠ ٢٨٩	٥ ٢٦١ ٧٢٦	٢٧٨ ١٨٢	٢ ٦٤٢ ١٠٧	٥٧٦ ٨٢٧	٢٧٧ ٥٩٨	٢١٢ ٢٣٧	١ ١٧٤ ٦٨٤	المجموع الكلي

(حواشي الجدول ألف - ٣)

(أ) المصدر: الجدول ألف - ٢ .

(ب) فيما يتعلق بالبرامج المدرجة في الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية ، كانت قسمة النفقات على التعاون التقني والانشطة التنفيذية حسب الحصص المقررة بالنسبة للدول الاعضاء في المنظمة المعنية في عام ١٩٨١ .

(ج) وهي المساهمات الخارجة عن الميزانية الى المنظمات من أجل الانشطة التنفيذية الممولة من مصادر غير صناديق الامم المتحدة وبرامجها الواردة في الجدول ألف - ٢ والعمود ١ من الجدول ألف - ٣ . المصدر: تقرير المدير عن نفقات التعاون التقني من الميزانية العادية لمنظومة الامم المتحدة أو من خارجها والتمويل من مصادر غير برنامج الامم المتحدة الانمائي في ١٩٨١ (DP/1982/63) .

(د) بيانات مقدمة من برنامج الاغذية العالمي .

(هـ) بيانات مقدمة من البنك الدولي . وتشمل مساهمات من الكويت (مليونان دولار) والدولارات (لصندوق مكافحة ذوات المذنبات الملتهبة) .

(و) تمثل مدفوعات الاككتاب في رأس مال البنك الدولي والمؤسسة العالمية الدولية .

(ز) المصادر: بيانات عن مساهمات لتقاسم التكاليف مع برنامج الامم المتحدة الانمائي مأخوذة من الجدول ٣ من التقرير العالمي والبيانات المالية لمراجعي الحسابات لبرنامج الامم المتحدة الانمائي لعام ١٩٨١ . وهي تشمل تقاسم التكاليف مع طرف ثالث . أما البيانات المتعلقة بمساهمات الدعم الذاتي المقدمة الى منظمات أخرى فهي مأخوذة من DP/1982/63 .

(ح) يشمل مساهمات الحكومات ومصادر أخرى في مفوضية الامم المتحدة لشؤون اللاجئين ، ووكالة الامم المتحدة لاغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الادنى (الاونرو) ومكتب الامم المتحدة لتنسيق عمليات الاغاثة في حالات الكوارث ، والصندوق الاستئماني لبرامج المساعدة الاقتصادية الخاصة . المصدر: بالنسبة لمفوضية الامم المتحدة لشؤون اللاجئين ووكالة الاونرو ، على التوالي ، التقارير المالية والبيانات المالية لمراجعي الحسابات لعام ١٩٨١ . (الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة السابعة والثلاثون ، الملحق رقم ٥ (ج) و ١٢) ؛ والبيانات المالية للأمم المتحدة ، بالنسبة لبرنامج الامم المتحدة لعمليات الاغاثة في حالات الكوارث والصندوق الاستئماني لبرامج المساعدة الاقتصادية الخاصة .

(ط) المصدر: التقرير العالمي والبيانات المالية لمراجعي الحسابات فيما يتعلق بصندوق

برنامج الامم المتحدة للبيئة ، ١٩٨١ .

الجدول ألف - ع : مخرجات أداء المساهمات التنفيذية من أجل  
التنمية ومنظومة الأمم المتحدة (١٩٨١)

مساهمات في الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة					
جدول الحصص المقررة في الأمم المتحدة (طوبا) (ب)	الحصة من المجموع (بالنسبة المئوية)	مقدار المساهمة بالنسبة لكل مليون دولار مسن الناتج القومي الاجمالي		المبلغ (بالآلاف الدولارات) (أ)	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)
		(بالنسبة المئوية)	(بالدولارات)		
(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
					الدول الأعضاء
					اتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفياتية .....
١١١٠	٠.٥٢٣	٢٣	٠.١٠	٢٧٥١١	٤٥٥٠
٠.١	٠.٠٠٢	٢٠	-	٨٦	١٤٠
٠.٧٨	٠.١٠٥	٨٣	٠.٢٠	٥٥١٣	٢٣٩٠
٠.١	٠.٠١٤	٢٢٨	٠.٢٣	٧٤٥	١٤٢٠
١٧٠	٠.١١٥	٣٠	٠.١٦	٦٠٤٤	٥٣٥٠
١٨٣	٢.٣٠١	٨٥١	٨.٣٦	١٢١٠٦٢	٩٨٢٠
٠.٢٥	٠.٠٢٠	٦٠	٠.٢٧	١٠٤٧	٤٥٠٠
٠.١	٠.٠٠٢	٣٩	٠.٠١	١٠٢	١٧٠
٠.٢	٠.٠٢٠	١٠٢	٠.١٣	١٠٤٦	١٢٢٠
٠.١	٠.٠٠٠	١١	٠.٠١	٢٥	٨٤٠
٨٣١	٨.١٨٥	٥٢٠	٧.٠٧	٤٣٠٤٥٨	١٣٥٩٠
٠.١	٠.٠٨١	١٥٩	٤.٧٨	٤٢٦٤	٣٠٠٧٠
-	-	١٨٧	٠.٢٥	١٩	١٢٧٠
٠.١٦	٠.٠٨٧	٧٤	٠.٠٣	٤٥٧٩	٤٢٠
٠.١	-	٦	-	٢١	٤٧٠
٠.٤	٠.٠١٤	٩١	٠.٢٦	٧٥٣	٢٨٢٠
٠.١	-	٧	٠.٠٠	٢٦	٢٨٠
٠.٦٥	٠.٠٣٨	-	٠.٠٥	١٩٨٣	٢١٨٠
٠.١٦	٠.١٠٥	٣٤١	٠.٦٦	٥٥٠٢	٤٨٨٠
٠.٣	٠.٠١٠	٢٠٤	٢.٣١	٥٣٥	١١٣٣٠
٣٤٥	٥.٣٦١	٧٦٥	٤.٩٥	٢٨٢٠٩٢	٦٤٨٠
٠.١	٠.٠١١	٢٤٩	٠.٢٠	٥٨٨	٧٨٠
٠.١	٠.٠٠٨	٩٨	٠.١٣	٤٠٥	١٣٤٠
٠.٧	٠.٠٧٥	١٥٩	٠.٠٥	٣٩٥٦	٣٠٠
٠.١	٠.٠٠٣	٥٧	٠.٣٢	١٣٥	٥٥٦٠
١.٢٧	٠.٣٢	٢٨	٠.٠٦	٦٩٢٦	٢٠٥٠
٠.١	٠.٠٠١	٥٤	٠.١٧	٤١	٣٠٤٠
٠.١٩	٠.٠١٨	٤٠	٠.٠١	٩٣٥	٢٣٥٠
١.٢٢	١.٩٢٠	٨٤٤	١٠.٢٧	١٠١٠٣١	١٢١٨٠
٠.١٦	٠.٠٢٤	٣٣	٠.١٤	١٢٤٢	٤١٥٠

(بمخ)

٠٠/٠٠

الجدول ألف - (تابع)

مساهمات في الأنشطة التنفيذية لمنظمة الأمم المتحدة						نسب الفرد من الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)	الجدول الاضامه (تابع)
جدول الحصص المقررة في الأمم المتحدة (مكسبا) (ب)	الحصة من المجموع (بالنسبة المئوية)	مقدار المساهمة بالنسبة لكل مليون دولار سن الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)	نسب الفرد (بالدولارات)	المبلغ (بالآلاف الدولارات) (أ)	(١)		
(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)		
-	-	٩٤	٠.١٠	١٥	١٠.٨٠	بلير	
٠.٠٤	٠.١١	٥١	٠.٠١	٥٦٩	١٢٠	بنغلاديش	
٠.٠٢	٠.١٩	٣١١	٠.٥٤	٩٨٦	١٧٣٠	بنما	
٠.٠١	٠.٠٣	١٥٠	٠.٠٥	١٦٢	٣٠٠	بنين	
٠.٠١	٠.٠٢	١٠٢٧	٠.٠٩	١١٣	٨٠	بوتان	
٠.٠١	٠.٠٢	١٤٠	٠.١٣	١٠٢	٩١٠	بوتسوانا	
٠.٠١	٠.٢١	١٨٥	٠.٠٣	١٠٩٦	١٨٠	بورما	
٠.٠١	٠.٠١	٥٨	٠.٠١	٤٨	٢٠٠	بوروندي	
١.٢٤	٠.٧٩	٣٠	٠.١٢	٤١٦١	٣٩٠٠	بولندا	
٠.٠١	٠.٠٤	٧٤	٠.٠٤	٢٣٦	٥٧٠	بوليفيا	
٠.٠٦	٠.٥٨	١٨٦	٠.١٧	٣٠٥٦	٩٣٠	برو	
٠.١٠	٠.٦٢	١٠٥	٠.٠٧	٣٢٦٤	٦٧٠	تاييلند	
٠.٣٠	٠.١٦٣	١٣٠	٠.١٩	٨٥٧١	١٤٦٠	تركيا	
٠.٠٣	٠.١٨	١٨٥	٠.٨١	٩٤٧	٤٣٧٠	ترينيداد وتوباغو	
٠.٠١	-	٤٠	-	٢١	١٢٠	تشاد	
٠.٨٣	٠.٥٢	٣١	٠.١٨	٢٧٣٨	٥٨٢٠	تشيكوسلوفاكيا	
٠.٠١	٠.٠٩	٤٧٤	٠.٢٠	٤٨٤	٤١٠	توفو	
٠.٠٣	٠.١٧	١٠٥	٠.١٤	٨٧٥	١٣١٠	تونس	
٠.٠٢	٠.٠٧	١٥٤	٠.١٦	٣٤٧	١٠٣٠	جامايكا	
٠.١٢	٠.٨٦	١٢٥	٠.٢٤	٤٥٤٥	١٩٢٠	الجزائر	
٠.٠١	٠.٠٢	١٤٥	٠.٤٨	١١٦	٣٣٠٠	جزر البهام	
٠.٠١	٠.٠١	٣٧٦	٠.١٨	٤١	٤٦٠	جزر سليمان	
٠.٠١	-	٢٠٦	٠.٠٦	٢١	٣٠٠	جزر القمر	
٠.٢٣	٠.١٦	٢٣٨	٢.٠٥	٦١١٢	٨٦٤٠	الجمهورية العربية الليبية	
٠.٠١	-	٣٥	٠.٠١	٢٤	٣٠٠	جمهورية افريقيا الوسطى	
١.٤٦	٠.٦٦	٠.٠٠	٠.٠٧	٣٤٧٦	صفر	جمهورية اوكرانيا الاشتراكية السوفياتية	
٠.٢٩	٠.١٩	٠.٠٠	٠.١١	١.٠٢٣	٠.٠٠	جمهورية بيلاروسيا الاشتراكية السوفياتية	
٠.٠١	٠.١١	١١٩	٠.٠٣	٥٧١	٢٦٠	جمهورية تشاد الاتحادية	
٠.٠٣	٠.٠٣	٢٦	٠.٠٣	١٦٣	١١٤٠	الجمهورية الدومينيكية	
١.٣٩	٠.٧٥	٣٣	٠.٢٤	٣١٦٣	٧١٨٠	الجمهورية الديمقراطية الالمانية	
٠.٠٣	٠.١٣	٥٦	٠.٠٧	٦٦٨	١٢٤٠	الجمهورية العربية السورية	
٠.٠١	٠.١١	٩٩	٠.٠٧	٥٥٩	٦٧٠	جمهورية الكاميرون المتحدة	
٠.٠١	-	٠.٠٠	٠.٠١	٢٦	صفر	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	

(تابع)

٠٠/٠٠

الجدول ألف - ٤ (تابع)

مساهمات في الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة						
جدول الحصص المقررة في الأمم المتحدة ( أ ) ( ب )	الحصة من المجموع ( بالنسبة المئوية )	مقدار المساهمة بالنسبة لكل مليون دولار مسن		المبلغ ( بالآلاف الدولارات ) ( أ )	نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي ( بالآلاف الدولارات ) ( ب )	نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي ( بالآلاف الدولارات ) ( ١ )
		( ٤ )	( ٣ )			
( ٦ )	( ٥ )	( ٤ )	( ٣ )	( ٢ )	( ١ )	الدول الأعضاء (تابع)
٠٠٤٢	٠٠١٠٢	٨٠	٠٠١٨	٥ ٣٦٩	٢ ٢٩٠	جنوب أفريقيا .....
٠٠٠١	-	١٤١	٠٠٠٧	٢٤	٤٨٠	جيبوتي .....
٠٠٧٤	٢٩٦٦٨	٢ ٣٥٤	٣٠٠٤٩	١٥٦ ١٨٢	١٢ ٩٥٠	الدانمرك .....
٠٠٠١	-	٣١٤	٠٠١٩	١٦	٦٢٠	دومينيكا ( كنولت دومينيكا ) ..
٠٠٠١	٠٠٠٠١	٢٨٦	٠٠٠٩	٢٩	٣٠٠	الرأس الأخضر .....
٠٠٠١	٠٠٠٣٦	١ ٨٣١	٠٠٣٧	١ ٩٠٤	٢٠٠	رواندا .....
٠٠٢١	٠٠٠٢٦	٢٦	٠٠٠٦	١ ٣٦١	٢ ٣٤٠	رومانيا .....
٠٠٠٢	٠٠٠١٤	١١٦	٠٠٠٣	٧٣٧	٢٢٠	زاقير .....
٠٠٠٢	٠٠٠١٤	٢٢٧	٠٠١٣	٧٣٢	٥٦٠	زاجيبا .....
٠٠٠١	-	٥	-	٢٥	٦٣٠	زيمبابوي .....
٠٠٠٣	٠٠٠٠٨	٤٢	٠٠٠٥	٤١٢	١ ١٥٠	ساحل العاج .....
٠٠٠١	-	٠٠٠	٠٠١٦	٢٥	٠٠٠	ساموا ( الغربية ) .....
٠٠٠١	-	صفر	٠٠١٨	٢١	٤٩٠	سان تومي وبرينسيبي .....
٠٠٠١	-	٤٢٥	٠٠٢٤	٢٥	٥٢٠	سانت فنسنت وجزر غرينادين .....
٠٠٠١	-	٦٢	٠٠٠٥	٧	٨٥٠	سانت لوسيا .....
٠٠٠٢	٠٠٠٢٣	٣٠٦	٠٠٠٨	١ ٢٢٢	٢٧٠	سوري لانكا .....
٠٠٠١	٠٠٠٠١	١٧	٠٠٠١	٤٦	٥٩٠	السلفادور .....
٠٠٠٨	٠٠٠٠٨	٣٨	٠٠١٧	٤٠٧	٤٤٨٠	سنغافورة .....
٠٠٠١	٠٠٠٠٥	١٠٨	٠٠٠٥	٢٧٥	٤٥٠	السنتغال .....
٠٠٠١	٠٠٠٠١	١٢١	٠٠٠٨	٤٦	٦٨٠	سوازيلند .....
٠٠٠١	٠٠٠٠١	٨	٠٠٠٠	٧١	٤٧٠	السودان .....
٠٠٠١	٠٠٠٠٢	١٠٩	٠٠٣١	١٠٩	٢ ٨٤٠	سورينام .....
١٠٣١	٥٢٠٠	٢ ٤٤٥	٣٣٠٧	٢٧٣ ٦٣٥	١٣ ٥٢٠	السويد .....
٠٠٠١	٠٠٠٠٥	٢٩٥	٠٠٠٨	٢٨٠	٢٧٠	سيراليون .....
٠٠٠١	٠٠٠٠١	٢٦١	٠٠٤٧	٣١	١ ٧٧٠	سيفيل .....
٠٠٠٧	٠٠٠٤٥	٩٩	٠٠٢١	٢ ٣٨٤	٢ ١٦٠	شيلبي .....
٠٠٠١	٠٠٠٠١	٠٠٠	٠٠٠١	٥٠	صفر	الصومال .....
١٠٦٢	٠٠٠٢١	٢٢	٠٠٠١	٦ ٣٥٩	٢٩٠	الصين .....
٠٠١٢	٠٠٠٢٩	٣٩	٠٠١٢	١ ٥٢٣	٣٠٢٠	العراق .....
٠٠٠١	٠٠٠٢٥	٣٣٩	١٠٤٨	١ ٣٢١	٤ ٣٨٠	عمان .....
٠٠٠٢	٠٠٠٠٣	٥٧	٠٠٢١	١٣٩	٣ ٦٨٠	قاهون .....
٠٠٠١	٠٠٠٠١	٢٠١	٠٠٠٥	٣٠	٢٥٠	قاهيبا .....
٠٠٠٣	٠٠٠١٤	١٥٢	٠٠٠٦	٧٤٨	٤٢٠	غانا .....
٠٠٠١	٠٠٠٠١	٤٢٣	٠٠٣١	٣٤	٦٩٠	غرينادا .....
٠٠٠٢	٠٠٠١٢	٨٤	٠٠٠٩	٦٥٣	١ ١١٠	غواتيمالا .....

(تابع)  
٠٠/٠٠

الجدول ألف - ٤ (تابع)

مساهمات في الأنشطة التنفيذية لمنظمة الأمم المتحدة						
جدول الحصص المقررة في الأمم المتحدة (مطابقاً) (ب)	الحصة من المجموع (بالنسبة المئوية)	مقدار المساهمة بالنسبة لكل مليون دولار من الناتج القومي الإجمالي (بالدولارات)		المبلغ (بالآلاف الدولارات) (أ)	نصيب الفرد (بالدولارات)	نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي (بالدولارات)
		(٥)	(٤)			
						الدول الأعضاء* (تابع)
٠٠٠١	٠٠٠٦	٥٦١	٠٣٩	٣٠٩	٦٩٠	غيانا
٠٠٠١	٠٠٠١	١٩	٠٠١	٣٠	٢٩٠	غينيا
٠٠٠١	-	-	٠٠٥	١٨	٤٠٠	غينيا الاستوائية
٠٠٠١	-	١٦١	٠٠٣	٢١	١٦٠	غينيا-بيساور
٠٠٠٠	٠٠٠٨	٧٠٨٣	٣٦٣	٤٢٥	٥٣٠	فانواتو
٦٢٦٦	٤٠٠٠	٣٣٥	٣٩٣	٢١٠٤٨٨	١١٧٣٠	فرنسا
٠١٠٠	٠٠٦٩	١٠٦	٠٠٨	٣٦٣١	٧٢٠	الغابون
٠٥٠٠	٠٠٧٩	٧٦	٠٢٨	٤١٤١	٣٦٣٠	غنزويلا
٠٤٨٠	١٠٣٩	١١٥٦	١١٢٤	٥٤٦٧٧	٩٧٢٠	فنلندا
٠٠٠١	٠٠٠٢	٩٣	٠٠٢	١٠٣	١٩٠	فولتا العليا
٠٠٠١	٠٠٠٢	٦٩	٠١٣	٨٠	١٨٥٠	فيجي
٠٠٠٣	٠٠٠١	٠٠٠	٠٠٠	٧٩	صفر	فييت نام
٠٠٠١	٠٠٠٤	١٠١	٠٣٦	٢٢٣	٣٥٦٠	فهرس
٠٠٠٣	٠٠٢٨	٢٤٣	٦٣٤	١٤٦٥	٢٦٠٨٠	قطر
٠٠٠١	-	-	-	٢٢	١٥٠	كرواتيا الديمقراطية
٣٢٢٨	٥٦١٥	١٢١٨	١٢٣٤	٢٩٥٤٦١	١٠١٣٠	كندا
٠٠١١	٠٠٤٦	١٧٢	٠٢٤	٢٤٠٠	١٤١٠	كوبا
٠٠٠٢	٠٠٠٣	٤٠	٠٠٧	١٥٢	١٧٣٠	كوستاريكا
٠٠١١	٠٠٥٣	٨٨	٠١٠	٢٧٨٥	١١٨٠	كولومبيا
٠٠٠١	٧-	٣٥٢	٠٢٦	٣٩٤	٧٣٠	الكونغو
٠٢٠٠	١٣٤٨	٢٢٩٥	٥٢٤٠	٧٠٩٠٣	٢٢٨٤٠	الكويت
٠٠٠١	٠٠١٠	٨٢	٠٠٣	٥٤٢	٤٢٠	كينيا
٠٠٠٣	٠١٧٢	٠٠٠	٣٤٠	٩٠٤٥	صفر	لبنان
٠٠٠٥	٠٠٤٩	٤٩٢	٧١٥	٢٥٦١	١٤٥١٠	لكسمبرغ
٠٠٠١	٠٠٠٢	١٠٥	٠٠٦	١٠٣	٥٢٠	ليبيريا
٠٠٠١	٠٠١٥	١٥٢٩	٠٥٩	٧٩٥	٣٩٠	ليسوتو
٠٠٠١	٠٠٠٢	٩٢	٠٣٢	١٠٩	٣٤٧٠	مالطة
٠٠٠١	٠٠٠١	٢٢	-	٣٠	١٩٠	مالسي
٠٠٠٩	٠٠٣٤	٨٠	٠١٣	١٧٩٠	١٦٧٠	ماليزيا
٠٠٠١	٠٠٠٦	١٠٤	٠٠٤	٣١٦	٣٥٠	مدغشقر
٠٠٠٢	٠٠٤٠	٩٠	٠٠٥	٢٠٨٧	٥٨٠	مصر
٠٠٠٥	٠٠٢٥	٧٥	٠٠٦	١٣٠٢	٨٦٠	المغرب
٠٠٧٦	٠٣٦٩	١٣٥	٠٢٩	١٩٤٤٠	٢١٣٠	المكسيك
٠٠٠١	٠٠٠٣	١٠٠	٠٠٢	١٣٩	٢٣٠	ملاوي
٠٠٢٣	٠٠٠١	٦٧٦	٠١٨	٢٧	٢٦٠	مديف
٠٠٥٨	٢٧٨٣	١٤٥١	١٦٣٥	١٤٦٤٥٩	١١٢٦٠	المملكة العربية السعودية
٤٢٤٦	٨١٦٨	٩٧١	٧٦٩	٤٢٩٧٨٣	٧٩٢٠	المملكة المتحدة

(تابع)

الجدول ألف - ٤ (تابع)

مساهمات في الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة						
جدول الحصص المقررة في الأمم المتحدة (مليوناً) (ب)	الحصة من المجموع (بالنسبة المئوية)	مقدار المساهمة بالنسبة لكل مليون دولار سنوي الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)	نصيب الفرد (بالدولارات)	المبلغ (بالآلاف الدولارات) (أ)	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)	
(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	
						<b>الدول الأعضاء (تابع)</b>
٠.٠١	٠.٠٠٤	١٧١	٠.١٣	٢١٧	٧٨٠	منشوليا
٠.٠١	٠.٠٠٦	٦٠٨	٠.٢٠	٣٢٢	٣٢٠	موريتانيا
٠.٠١	٠.٠٠٢	١١٦	٠.١٢	١١٨	١٠٦٠	موريشيوس
٠.٠١	-	٩	-	٢٥	٢٧٠	موزامبيق
٠.٥٠	٣.٤٣٦	٣٥٠٣	٤٤.٣٢	١٨٠ ٧٨٣	١٢ ٦٥٠	النرويج
٠.٧١	١.٠٧٦	٧٤٠	٧.٥٧	٥٦ ٦١١	١٠ ٢٣٠	النصا
٠.٠١	٠.٠٠٣	٦٧	٠.٠١	١٣٢	١٤٠	نيجال
٠.٠١	٠.٠٠١	٢٧	٠.٠١	٤٨	٣٣٠	النيجر
٠.١٦	٠.٥٠٧	٣١٢	٠.٣٢	٢٦ ٦٩٦	١٠١٠	نيجيريا
٠.٠١	٠.٠٠١	٣٠	٠.٠٢	٥٨	٧٢٠	نيكاراغوا
٠.٢٧	٠.١٨٤	٤١٧	٢.٩٦	٩ ٦٥٩	٧٠٩٠	نيوزيلندا
٠.٠١	٠.٠٠٢	٨٣	٠.٠٢	١١١	٢٧٠	هايتي
٠.٦٠	٢.٢١١	٧٣٠	٠.١٧	١١٦ ٣٣٦	٢٤٠	الهند
٠.٠١	٠.٠٠٣	٦٤	٠.٠٤	١٣٢	٥٦٠	هندوراس
٠.٣٣	٠.٠٢٤	٢٨	٠.١٢	١ ٢٧٩	٤١٨٠	هونغاري
١.٦٣	٤.٨٢٩	١ ٥٧٤	١.٨٠٥	٢٥٤ ١٠١	١١ ٤٧٠	هولندا
٢.٥٠٠	١.٨٢٠.٨	٣٧١	٤.٢١	٩٥٨ ٠٦١	١١ ٣٦٠	الولايات المتحدة الأمريكية
٩.٥٨	١١.٢٧٢	٥١٤	٥.٠٩	٥٩٣ ٠٨٠	٩ ٨٩٠	اليابان
٠.٠١	٠.٠٠٦	١٢٣	٠.٠٦	٣٢٨	٤٦٠	اليمن
٠.٠١	٠.٠٠١	٦٥	٠.٠٣	٥٢	٤٢٠	اليمن الديمقراطية
٠.٤٢	٠.١٥٩	١٤٣	٠.٣٨	٨ ٣٨٨	٢ ٦٢٠	يوغوسلافيا
٠.٣٥	٠.٠٣٨	٤٧	٠.٢١	١ ٩٧٩	٤ ٥٢٠	اليونان
١٠.٠٠٠	٩٤.٧٤٢	٤٤٧	١.١٤	٤ ٩٨٥ ٠٦٩	٤٨٥ ٧٠٠	مجموع الدول الأعضاء
						<b>الدول غير الأعضاء</b>
	-	٢٤	٠.٢٦	١٦	١١ ٠٥٠	برمودا
	-	٣٢٣	٠.١٧	١٦	٥٢٠	تونغا
	٠.٠٣٤	٣٠	٠.٠٥	١ ٧٧٩	١ ٥٢٠	جمهورية كوريا
	٠.٨٧٧	٤٣٤	٧.١٤	٤٦ ١٦٨	١٦ ٤٤٠	سويسرا
	٠.٠٠٨	٠٠٠	٠.٠٢	٤٠٨	٠٠٠	كوريا الديمقراطية - الديمقراطية الشعبية

(تابع)

٠٠/٠٠

الجدول ألف - ٤ (تابع)

جدول الحصص المقررة في الأمم المتحدة (مليوناً) (ب)	مساهمات في الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة			النصيب الفردى سن الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)	نصيب الفردى سن الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)
	الحصة من المجموع (بالنسبة المئوية)	مقدار المساهمة بالنسبة لكل مليون دولار سن الناتج القومي الاجمالي (بالدولارات)	الحلج (بالآلاف الدولارات) (أ)		
(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)
					الدول غير الأعضاء* (تابع)
	-	٣٣٧	٠٢٩	١٧	كيبواتي .....
	٠٠٢٠	٣٨	٠١٥	١٠٧٨	دول اخرى .....
	٠٩٤٠	٢١٣	٠٥٦	٤٩ ٤٦٧	مجموع الدول غير الأعضاء .....
١٠٠٠٠٠	٩٥٦٨٣	٤٤٢	١١٢	٥٠٣٤ ٥٦٧	مجموع البلدان كلها .....
	٠٤١٨			٢٢ ٠٠٠	برنامج الخليج العربي لمنظمات الأمم المتحدة الانمائية
	١٦٦٦			٨٧ ٦٥١	الاتحاد الاقتصادي الاوربي
	١٣٢٩			٦٩ ٩٢٢	منظمات حكومية دولية اخرى
	٠٩٠٥			٤٧ ٥٩٦	منظمات غير حكومية
	٤٣١٧			٢٢٧ ١٧٠	مجموع المنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية .....
١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	٤٦٢	١١٨	٥٠ ٢٦١ ٧٣٦	المجموع الكلي .....

المصدر : بيانات ١٩٨١ (الجدولية) لأجلس البنك الدولي (١٩٨١) واشنطن العاصمة (نبتة يخص السكان والناتج القومي الاجمالي). وتستخدم الملاحظات والاباحات الواردة في الأجلس حسب الاقتضاء. وقد استخدمت بيانات ١٩٧٨ وتقديرات الامانة في حالات عدم توفر بيانات لعام ١٩٨١

(أ) المصدر : الجدول ألف - ٣. ولا تدخل في ذلك البيانات الخاصة بالأعمدة ٨ الى ١٠ من ذلك الجدول.

(ب) المصدر : تقارير اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية عن تنسيق شؤون الادارة والميزانية بين الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية، الوثيقة (A/35/491).

الجدول ألف - هـ البلدان الأعضاء في لجنة المساعدة الانمائية :  
المبلغ الاجمالي ونسبة المساعدة الانمائية الرسمية  
الموجهة عن طريق المؤسسات المتمتدة الاطراف  
التابعة لمنظومة الأمم المتحدة، ١٩٧٥ و١٩٨١

صافي المدفوعات من المساعدة الانمائية الرسمية		المساعدة الانمائية الرسمية الموجهة عن طريق منظومة الأمم المتحدة (٣)		معدل النمو السنوي للمساعدة الانمائية الرسمية الحقيقية (١)		النسبة المئوية من الناتج القومي الاجمالي		١٩٨١	
المعدل السنوي لنسبة النمو ( مقبوا )	النسبة	١٩٧٥	١٩٨١	١٩٧٥/١٩٨١	١٩٨١/١٩٨٠	١٩٧٥	١٩٨١ (ج)	نصيب الفرد بالدولارات	المبلغ بمليين الدولارات
١١٧٢	٠١٨	٠٢٢	١٠١	١٠٨	٠٧٥	١٠٨	١٠٨	١٥١٠	هولندا
٨٥٥	٠٢٢	٠٢٢	٢٧	٠٨٢	٠٨٢	١١٥	١١٥	٩١٦	السويد
١٧٠٣	٠٤٢	٠٣٩	٩٦	٠٨٢	٠٦٦	١١٧	١١٧	٤٦٧	النرويج
١١٦٣	٠٤٢	٠٤١	٧٢	٠٧٣	٠٥٨	٨١	٨١	٤٠٥	الدانمرك
١٢٢٩	٠٠٥	٠٠٥	٤٥	٠٧١ (د)	٠٦٢	٧٤	٧٤	٤٠٢٢ (د)	فرنسا
٧٣١	٠١٨	٠١٨	١٢	٠٥٩	٠٥٩	٥٧	٥٧	٥٧٤	بلجيكا
٢٥٢١	٠١٨	٠١٨	١٣٩	٠٤٨	٠٢١	٤٥	٤٥	٣١٧	النمسا
١٠٣٤	٠١٤	٠١٥	٥٢	٠٤٦	٠٤٠	٥٢	٥٢	١١٨٢	المانيا ( جمهورية - الاتحادية )
٦٩٨	٠٢٧	٠٢٤	٠٢	٠٤٣	٠٥٤	٤٩	٤٩	١١٨٧	كندا
									المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وايرلندا الشمالية
١١١٣	٠٢١	٠٢٧	١٠	٠٤٣	٠٣٩	٣٩	٣٩	٢١٩٤	استراليا
١٤٣١	٠١٩	٠١٠	(١٨)	٠٤١	٠٦٥	٤٦	٤٦	٦٤٩	نيوزيلندا
(٠٢٠)	٠١٥	٠١٦	(٣٧)	٠٢٩	٠٥٢	٢٢	٢٢	٦٧	اليابان
١٨٥٩	٠٢١	٠١٩	٩٠	٠٢٨	٠٢٣	٢٧	٢٧	٣١٧٠	فنلندا
١٨٢٥	٠٤٢	٠٣٩	٩٠	٠٢٨	٠١٨	٢٧	٢٧	١٣٥	سويسرا
١٥٤٧	٠٢٤	٠٢١	٨٢	٠٢٤	٠١٩	٣٩	٣٩	٢٢٦	الولايات المتحدة الأمريكية
٩٨	٠٢٠	٠٣٤	١٢	٠٢٠	٠٢٧	٢٥	٢٥	٥٧٦٠	ايطاليا
٣٥٩	٠٤٣	٠١٣	١٢١	٠١٩	٠١١	١٢	١٢	٦٧٠	لجنة المساعدة الانمائية
١١٩٧	٠١٩	٠١٨	٣٩	٠٣٥	٠٣٦	٣٨	٣٨	٢٥٤٦١	

( أ ) المصدران : منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ، التعاون في مجال التنمية ، نشرة عام ١٩٨١ ( باريس ) والنشرة الصحفية برس المعنونة " موارد للبلدان النامية عام ١٩٨١ ، والاتجاهات الحديثة " وجميع بيانات عام ١٩٨١ مؤقتة .

( ب ) تشمل المساهمات في مؤسسات متعددة الأطراف المنح المقدمة الى وكالات الأمم المتحدة ومدفوعات الاكتتاب في رأسمال البنك الدولي والهيئة العالمية الدولية . أما البيانات المتعلقة بعام ١٩٧٥ فيما يختص بهذه المساهمات فمأخوذة من " منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ، التعاون في مجال التنمية ، نشرة عام ١٩٧٨ ، والمتعلقة بعام ١٩٨١ من الجدول ألف - ٣ في هذا التقرير .

( ج ) يشمل التكاليف الادارية .

( د ) يشمل التدفقات الى الادارات والأقاليم الفرنسية فيما وراء البحار . بلغت نسبة المساعدة الانمائية الرسمية/الناتج القومي الاجمالي لعام ١٩٨١ باستبعاد هذه التدفقات ٤٦ في المائة .

٠٠/٠٠

الجدول با<sup>٥</sup> - ١ نفقات الأنشطة التنفيذية التي تظلع بها  
منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية  
نظرة اجمالية، ١٩٧٩ إلى ١٩٨١  
( بملايين الدولارات )

<u>١٩٨١</u>	<u>١٩٨٠</u>	<u>١٩٧٩</u>	أولا - <u>النفقات التساهلية</u> <u>ألف - الممنح</u>
٢١٢٢٧	١٥٧٢٠	١٢٢٢٧	١ - ممولة من الميزانيات العادية للكالات
٦٧٠٠٨	٦١١١٩	٤٩٩١	٢ - ممولة من برنامج الأمم المتحدة الانمائي (أ)
٦٩٩٩	٣١٢٤	٢١٢٣	٣ - ممولة من صناديق يديرها برنامج الأمم المتحدة الانمائي
١٢٢٢٥	١٤٦٨٠	١٢٣٢٦	٤ - ممولة من صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية
٢١٨٢٣	٢٥١٢٧	٢٠٩٢٤	٥ - ممولة من اليونيسيف
٣٢٢٢٥	٢٨٩١١	٢٥١٢٦	٦ - ممولة من الوكالات المتخصصة والمنظمات الأخرى من موارد خارجة عن الميزانية (ب)
٥٤١٢٩	٥٣٩١١	٥٢٦٢٧	٧ - ممولة من برنامج الأغذية العالمي
<u>٢١٥٨٢٦</u>	<u>٢٠٢٧٢٠</u>	<u>١٧٥٤٢٤</u>	المجموع الفرعي ٧-١

با<sup>٥</sup> - القروض

			٨ - دفعتها المؤسسة الانمائية الدولية :
١٧٦٧٢٧	١٥٨٤٢٦	١٣٠٣١	( أ ) اجمالي المدفوعات
١٧٢٢٢٦	١٥٤٢٢٨	١٢٧٧٦	( ب ) صافي المدفوعات
١٦٢٢٢٩	١٤٦٥٢٢	١٢٠٧٢٧	( ج ) صافي المحوّل
٧٥٢٢	٥٣٢٦	٥٢٤	٩ - دفعها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (ج)
<u>١٧٠٨١١</u>	<u>١٥١٨٢٨</u>	<u>١٢١٣١١</u>	المجموع الفرعي لصافي المحوّل (٨، ج) - (٩)
<u>٢٨٦٦٧٧</u>	<u>٢٥٤٥٥٨</u>	<u>٢٩٦٧٥٠</u>	المجموع (١-٧، ٨، ج) - (٩)

( يتبع )

## الجدول باء - (تابع)

١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	
			ثانيا - النفقات غير التساهلية
			١٠ - دفعها البنك الدولي
٥ ٤٨٧٠	٤ ٦٦٩٨	٤ ٠٦٢٨	(أ) اجمالي المدفوعات
٢ ٨٧٩٠	٣ ٠٦٨٧١	٢ ٨٠٤٥	(ب) صافي المدفوعات
١ ٨٣٠٥	١ ٠٨١٧٧	١ ٠٧٠٨	(ج) صافي المحوّل
			١١ - دفعتها المؤسسة المالية الدولية
٦ ٤٤٩٩	٤ ٦٥١	٢ ٤٤٩٤	(أ) اجمالي المدفوعات
٥ ٠٩٧٢	٢ ٩٥٢٢	١ ٠٨٧٠	(ب) صافي المدفوعات
٢ ٢٧٧٣	١ ٢٦٧٧	٢٢٢	(ج) صافي المحوّل
٢ ١٥٧٨	١ ٢١٨٩٤	١ ٠٧٣٠	صافي المحوّل (١٠ ج) و (١١ ج)
٦ ٠٢٤٥	٤ ٧٦٤٢	٤ ٠٤٠٥	المجموع الكلي (١٥)

## بنود المذكرة

٥١٠	٥٧٩	٤٣٢	١ - نفقات ممولة من مساهمات لا تقسم التكاليف مع برنامج الأمم المتحدة الانمائي
٩٨	٧٥	٤٧	٢ - نفقات ممولة من المساهمات النقدية المناظرة التي تدفعها الحكومات لبرنامج الامم المتحدة الانمائي
٥٨١	٣٩٦	٤٠٦	٣ - نفقات ممولة من مساهمات التمويل الذاتي المدفوعة الى الوكالات المتخصصة والمنظمات الاخرى
٥١٦٨	٤٦٣٨	٤٠٣٦	٤ - البنك الدولي / المؤسسة الانمائية الدولية - التعاون التقني

## المصدر : الجدول باء - ٢

(أ) من البرنامج الأساسي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي ، ولا تدخل في ذلك المصروفات الممولة من اقتسام التكاليف والمساهمات النقدية المناظرة .

(ب) أي من صناديق لم تذكر في غير هذا الجدول . والبند ٦ لا يتصل مباشرة بالبند ٧ من الجدول ألف - ١ ، من حيث انه يضم المصروفات الممولة من صناديق الامم المتحدة وبرامجها الواردة في البند ٥ من الجدول ألف - ١ .

(ج) يدخل في ذلك مبلغ صغير من المنح .

(د) على أساس صافي المحوّل ، الصفوف ١ الى ٧ و ٨ (ج) و ٩ و ١٠ (ج) و ١١ (ج) .













الجدول ٣٠٠٠  
 منظومة الأمم المتحدة - النفقات على الأنشطة  
 التنفيذية الممولة من المنح - ميزانية حسب  
 الجهة التنظيمية ومصدر الأموال - ١٩٨١  
 (بلايين الدولارات)

بند المذكرة و النفقات الممولة من مساهمات لاتتسام الكاليف والدم الذاتي (١)	المجموع (٨)	برنامج الأذى العالمي (٧)	مصادر أخرى خارجة مسن الميزانية (٦)	المؤسّس (٥)	مندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية (٤)	صناديق يديرها برنامج الأمم المتحدة الانثوي (٣)	البرنامج الأساسي لبرنامج الأمم المتحدة الانثوي (٢)	أسواق من الميزانية العادية (١)	الأسم المتحمّسة
٧٧	١٢٦٩	-	٧٤	-	٢٥٨	١٦	٨٦١	٦٥	ادارة الثمن التي مسن أجسبل التنمية .....
-	٤٤	-	-	-	٤٤	-	-	-	ادارة الشؤون المالية .....
-	١٦٠	-	٤٥	-	٢٢	١٦	٧٩	١٢	اللجنة الاقتصادية لافريقيا .....
-	٠٨	-	-	-	-	-	٠٩	-	اللجنة الاقتصادية لافريقيا .....
-	٩١	-	٢٢	-	٢٧	-	٢١	٠٩	اللجنة الاقتصادية لافريقيا .....
-	٢٢	-	٠٥	-	٠٤	-	٠٥	٠٧	اللجنة الاقتصادية لافريقيا .....
٠٥	١٢٤	-	٦٨	-	٠٧	٠٤	٤٩	٠٧	اللجنة الاقتصادية لافريقيا .....
٢١	١١٤	-	١٢	-	-	١٦	٩٤	٠٦	مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية .....
٠٥	١٤٢	-	١٩	-	-	-	١٦٦	٠٨	الأونكتاد .....
٦٢	٨١٧	-	١٢٠	-	-	٢٥	٦٢٩	٢٢	اليونسكو .....
-	١٠	-	١٠	-	-	-	-	-	مركز شؤون الشركات عبر الوطنية .....
١٧١	٢٨٦٢	-	٢٨٧	-	٢٦٤	٤٢	١٩٢٢	١٤٨	المجموع الفرعي
١٢٠	٩٢٠	-	٢٥١	-	٦٢	٠٦	٥٢٢	٧٦	منظمة العمل الدولية .....
٨٠ (١)	٢٠٨٢	-	١١٢٤	-	٢٤	٢٥	١٢٤٥	١٥٤	منظمة الأذى والزراعة .....
١٤٦	٨٤٦	-	٢٢٢	-	٦٢	٠٥	٥٠٥	٥٠	اليونسكو .....
٢٤٢	٢٧٥	-	٠٨	-	-	٠٢	٢٦٥	-	المنظمة الدولية للطيران المدني .....
٤٦	٢٩١٠	-	٩٢٦	-	١٧٢	٠٢	٢١٧	١٥٩٢ (٢)	منظمة الصحة العالمية .....
٨٦	٢٨٦	-	-	-	-	١٧	٢٦٩	-	البنك الدولي (٣) .....
-	٤٤	-	٠٤	-	-	-	٢٢	٠٦	الاتحاد البريدي العالمي .....
٩٦	٢٩٨	-	٢٥	-	-	٠٥	٢٦٧	٠٢	الاتحاد الدولي للمواصلات السلوكية واللاسلكية .....
١٤	١٩٥	-	٧٢	-	-	-	١١٧	٠٥	المنظمة العالمية للأرصاد الجوية .....
٠٢	٨٧	-	١٦	-	-	-	٧١	-	المنظمة الدولية للملاحة البحرية .....
-	١٨	-	٠٧	-	-	-	٥٥	٥٥	المنظمة العالمية للملكية الفكرية .....
٠٢	٢٠٧	-	٥٤	-	-	٠١	٤٧	١٠٤	الوكالة الدولية للطاقة الذرية .....
-	٠٤	-	٠٠	-	-	-	٠٤	-	المنظمة العالمية للسباحة .....
٢٢	٨٠١	-	٠٢	-	-	٢٠٨	٤٩١	-	برنامج الأمم المتحدة الانثوي .....
-	١٢٩	-	-	-	١٢٩	-	-	-	مندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية .....
-	٢٢٢٠ (٤)	-	-	٢١٨٢	٢٧	٢١	-	-	اليونسكو .....

(مستوح)

٠٠/٠٠

الجدول بما ٢٠٠٣ (تابع)

بند المذكورة : النفقات الممولة من مساهمات لاقتسام التكاليف والدم الذاتي (٩)	المجموع (٨)	برنامج الألفية العالمية (٧)	مصادر أخرى خارجة عن الميزانية (٦)	الميزانية (٥)	صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية (٤)	صناديق يديرها برنامج الأمم المتحدة الثاني (٣)	البرنامج الأساسي لبرنامج الأمم المتحدة الثاني (٢)	أسفل من الميزانية العادية (١)	
-	٥٧٦٨	٥٧٦٨	-	-	-	-	-	-	برنامج الألفية العالمية
٢٢	٤٣	-	-	-	-	-	٤٣	-	مخطوطة الأمم المتحدة
٤٩ (ب)	٨٧١	-	١١٦ (ج)	-	٣٩٢ (ز)	٢٧٠ (د)	٤٩ (هـ)	١٠	أخرى
١٠٩١	٢١٩٧٧	٥٧٦٨	٢٢٢٥	٢١٨٢	١٢٢٤	٧٠٥	٦٧٠٨	٢١٥٤	المجموع الفرعي
									اقتسام التكاليف مع برنامج الأمم المتحدة الثاني
	٥١٠	-	-	-	-	-	٥١٠	-	الدم الذاتي للوكالات
	٥٨١	-	٥٨١	-	-	-	-	-	المجموع الكلي
	٢٢٠٦٨	٥٧٦٨	٢٨٠٦	٢١٨٢	١٢٢٤	٧٠٥	٢٢١٨٨ (ك)	٢١٥٤ (ي)	

٢٠٠٣ - ٢٠٠٤ : البيانات التي تخص النفقات الممولة من الميزانية العادية ومن أموال أخرى للأمم المتحدة خارجة عن الميزانية . بما في ذلك جهاتها التنفيذية ، أغلبية من تقرير الأمين العام عن أنشطة التعاون التقني للأمم المتحدة (DP/1982/22/Add.2) . أما البيانات المتعلقة بالنفقات التي تتحملها الوكالات المتعمدة والوكالة الدولية للطاقة الذرية والموولة من " مصادر أخرى خارجة عن الميزانية " فهي مأخوذة من معلومات قدمتها المنظمات المعنية إلى برنامج الأمم المتحدة الثاني بشأن اعداد DP/1982/63 ، ومن ثم فهي تمثل نفقات الأمانة العامة .

(أ) يمثل نفقات مموله من مساهمات لاقتسام التكاليف مع برنامج الأمم المتحدة الثاني ، أما النفقات الممولة من مساهمات الدم الذاتي المقدمة إلى منظمة الألفية والزراعة فهي تدخل في العمود ٦ المعنون " مصادر أخرى خارجة عن الميزانية " .

(ب) وفقا للقرار ٤٨/٢٩ لجمعية الصحة العالمية المتخذ في أيار/مايو ١٩٧٦ ، كان ينبغي أن تحمل اعدادات الميزانية العادية المخصصة لميزانية البرامج إلى مستوى ٦٠ في المائة من الأهل من التكاليف الحقيقية للتعاون التقني وتوفير الخدمات للدول الأعضاء في منظمة الصحة العالمية .

(ج) يمثل النفقات التي يتحملها البنك الدولي بوصفه وكالة خذفة لبرنامج الأمم المتحدة الثاني .

(د) يمثل بيانات التي يمولها صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الانتاجية وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية . ولهذا فان المجموع يختلف عن ذلك الوارد في الجدول بما ٢٠٠٣ - انظر الجدول بما ٢٠٠٤ ، الحاشية (هـ) .

(هـ) تشمل النفقات التي تتحملها الوكالات الخذفة الأخرى لبرنامج الأمم المتحدة الثاني (الصندوق العربي للعربي للناما الاقتصادي والاجتماعي ، وصرف التنمية الآسيوي ، وصرف التنمية للبلدان العربية) وصدة حكومات بوصفها وكالات خذفة للمشاريع التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الثاني .

(و) بما في ذلك النفقات التي تتحملها الميزانية ، برنامج الألفية العالمي ، وبنية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ، وبنية حكومية بالشباب عن صناديق يديرها برنامج الأمم المتحدة الثاني .

(ز) بما في ذلك النفقات التي تتكدها المنظمات غير الحكومية والميزانية العالمية من صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية .

(ح) بما في ذلك النفقات الممولة من مصادر خارجة عن الميزانية تتحمها الأطراف المتعاقدة مع مجموعة الاتفاق العام بشأن التمرينات الجمركية والتجارة (فات) من أجل أنشطة معينة في التعاون التقني .

(ط) بما في ذلك نفقات مموله من مساهمات اقتسام التكاليف البرنامجية المقدمة إلى برنامج الأمم المتحدة الثاني .

(ي) يختلف المجموع عن ذلك الوارد في الجدول بما ٢٠٠٣ - ان أن العمود ١ يمثل بيانات عن النفقات الممولة من الميزانية العادية ، ولا يرد تحليل لذلك حسب البلد .

(ك) لا يدخل في ذلك النفقات الممولة من المساهمات النقدية المناظرة للحكومات وديرها ٧٥ مليون دولار .

الجدول باء - ٤ : أنشطة الأمم المتحدة : نفقات على الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية وحسب الدخل وفترة البلد في عام ١٩٨١  
 (بالآلاف الدولارات)

بند المذكرة و النفقات لا تقسم التكاليف والدم الذاتي	اجالسي الحصول العائلي (٦)	عائلي المبالغ الموجلة من المؤسسة الانمائية الدولية والمستفيد الدولي للتنمية الزراعية	المجموع الفرعي (٧ - ٢)	برنامج الأخذ بمبدأ العالمسي	سؤد من الميزانية العامة وأخرى عاجرة هنا	التوزيعات	مستفيد الأسم المتحدة للأنشطة الكائنة	مستفيد بم برمها الأمم المتحدة الانمائي	البرنامج الانمائي المتحدة الانمائي	المكسبان عام ١٩٧٩ (بالآلاف) <sup>(١)</sup>	(١)
(١١)	(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	
٥ ٢٧٨	١ ٥٨٥ ٠٧٦	٩٤٤ ٤٦٧	٥٨٥ ٠٥٧	٢٠٩ ٧٢١	٧٤ ٨٧٥	٨٨ ٨١٨	١٧ ٥٢٣	٢٤ ٠١٣	١٧٠ ٠٩٧	٩٨٢ ٨٩١	نسبة الفرد من الناتج القومي الاجالي ٢٥٠ دولار فأقل ..
٥	٤٧	٦٠	٣٥	٢٩	٢٨	٤٩	٢٢	٣٥	٢١	٢٩	النسبة المئوية .....
١٤ ٥٢٠	١ ٠٤٥ ٧٨٧	٤٥٢ ٨٧١	٥٦٩ ٧١٢	١٨٨ ٦٦٥	٧٠ ٤٤١	٦١ ٦١١	٣٢ ٥٢٢	٣٤ ٧٠٩	١٨١ ٧١٤	١ ٣٦٠ ٤٧٦	نسبة الفرد من الناتج القومي الاجالي ٢٥١ - ٥٠٠ دولار ..
١٤	٢١	٢٨	٣٤	٣٥	٢٦	٣٤	٤١	٥١	٢٧	٤٠	النسبة المئوية .....
٩ ٦٧٥	٤٢١ ٢٥٤	٢٠١ ٩٧٠	٢١١ ٠٠٥	٧٧ ٦٥٧	٢٨ ٨٩٥	١٦ ٩٧٠	١٢ ٢٤٩	٧ ٨٢٠	٧٠ ٢٦٤	٢٨٢ ١٧١	نسبة الفرد من الناتج القومي الاجالي ١٠٠ - ٢٥٠ دولار ..
١٠	١٢	١٢	١٢	١٤	١١	٩	١٧	٦	١٢	٨	النسبة المئوية .....
١٤ ٥٤٩	١٢٢ ٩٢٢	٢ ٦٠١	٢٢١ ٥١١	٦٢ ٦٦٦	٣٠ ٨٠٨	١٢ ٨٨٦	١٤ ١٧١	٤ ٤٢٩	٩٦ ٥٥١	٥٧٢ ٠٠١	نسبة الفرد من الناتج القومي الاجالي ١٠٠١ - ٢٥٠٠ دولار ..
١٤	٧	حفسر	١٢	١٢	١١	٧	١٨	٧	١٨	١٧	النسبة المئوية .....
٥٥ ٩٦١	٥٤ ٢٧٨	حفسر	٥٤ ٢٧٨	١ ٦٥٤	٢٠ ٢٨٤	٢٤	٢ ٠٨٩	٨١٢	٢٩ ٥١٥	١٩٩ ٩٦٤	نسبة الفرد من الناتج القومي الاجالي يزيد على ٢٥٠٠ ..
٥٥	٢	حفسر	٣	حفسر	٨	حفسر	٣	١	٥	٦	النسبة المئوية .....
١٠١ ٥٥٦	٢ ٢٨٦ ٦٨٢	١ ٦٢٢ ٦٢٢	١ ٦٨٩ ١٨٤	٥٤١ ٧١٦	٢٦٩ ٨٩٢	١٨٠ ٤٢٤	٧٩ ٧٠٩	٦٨ ٠١٩	٥٤٩ ٤٤٤	٣ ٤٠٠ ٤٠٢	مجموع البلدان (E)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	النسبة المئوية .....
١٤ ٥٦١	١ ٠٩٠ ٢١٨	٤٦٤ ٧٦٩	٦٠٤ ٣٦٧	٢١٠ ٤١٥	٢٨ ٨٩٢	٦٥ ٧٩٢	١٨ ٢٢٦	٥٢ ١٧٤	١٨٨ ٧٦٦	٢٧٦ ٢٢٢	أقل البلدان نمواً .....
١٤	٢٢	٢٨	٢٦	٢٩	٢٦	٢٦	٢٣	٢٧	٢٤	٨	النسبة المئوية .....
٤ ١٤٠	٤٠٥ ١٢١	١٣٥ ٠٧٤	٢٦٠ ٢٢٨	٧١ ٠٢٧	٢١ ٢٢٧	٢٥ ٢٢٢	٩ ٤١٧	١٩ ٢٢٦	١٨ ٩٤٨	١ ٦٢ ٦٥٩	البلدان غير الساحلية .....
٤	١٢	٨	١٥	١٤	١٢	١٤	١٢	٢٨	١٨	٥	النسبة المئوية .....
٢٥ ٤٨٩	٢ ٥٠٢ ٤٥٤	١ ٤٢٩ ٦٥٥	١ ٠١١ ٧٧٤	٣٧٠ ٠٨٨	١٢١ ٥٤٨	١٢٦ ٩٢٩	٢٩ ١٢٧	٥٤ ٤٩٨	٢٩٩ ٠٧٤	١ ٢٠٤ ٥٩٩	أشد البلدان تضرراً .....
٢٥	٢٤	٨٨	٦٠	٦٨	٤٩	٧٠	٢٧	٨٠	٥٤	٢٥	النسبة المئوية .....

(١) المصدر : البنك الدولي ، أطلن البنك الدولي لعام ١٩٨١ .  
 (ب) بما في ذلك المبالغ التي سددتها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (الجدول باء - ٢ ، العمود ٩) .  
 (ج) لا تطابق المجموع الواردة هنا المجموع المذكورة في الجدول باء - ٢ لعدم توفر بيانات عن نصيب الفرد من الدخل في بعض البلدان .

الجدول باء - ٥ : منظومة الأمم المتحدة : نصيب الفرد من  
الصرفات على الأنشطة التنموية سن  
أجل التنمية ، منها حسب الدخل وطفة  
البلد في طي ١٩٧٩ و ١٩٨٠  
(نصيب الفرد بالسنتات)

نقشات مسبوقة من مساهمات لاقتسام التكاليف والدم الذاتي	مجموع صانعي المحول	صافي المحول من المؤسسة الانائيسية الدوليسية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية	مجموع النتح (١ - ٦)	مصادر من الميزانية الأفدية وعارجها العالمي	مصادر من الميزانية العادية وعارجها العالمي	المؤسيف	صندوق الأسم المتحدة للأنشطة السكانية	صناديق يد برهيسا برنامج الأمم المتحدة الانائسي	البرنامج الأسم المتحدة الانائسي	(١)
(١٠)	(٩)	(٨)	(٧)	(٦)	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجتالسي ٢٥٠ دولار أقل .....
٥٥	١٦١١	٩٩٠	٥٩٥	٢١٣	٧٦	٩٠	١٨	٢٤	١٧٣	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجتالسي ٢٥١ - ٥٠٠ دولار نصيب الفرد من الناتج القومي الاجتالسي ٥٠١ - ١٠٠٠ دولار .....
١١	٧٦٩	٣٣٣	٤١٩	١٣٩	٥٢	٤٥	٢٤	٢٦	١٣٤	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجتالسي ١٠٠١ - ٢٥٠٠ دولار .....
٣٤	١٤٩٣	٧١٦	٧٤٨	٢٧٥	١٠٢	٦٠	٤٧	١٤	٢٤٩	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجتالسي يتجاوز ٢٥٠٠ دولار .....
٢٥	٤٠٦	٠٦	٣٨٦	١٠٩	٥٤	٢٢	٢٥	٠٨	١٦٨	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجتالسي يتجاوز ٢٥٠٠ دولار .....
٢٨٠	٢٧٢	٠٠	٢٧٢	٠٨	١٠١	٠٠	١٠	٠٤	١٤٨	مجموع البلدان أقل البلدان نتوا البلدان غير الساحلية أشد البلدان نصرا
٢٨	٩٢٦	٤٤٦	٤٦٢	١٤٨	٧٤	٤٩	٢٢	١٩	١٥٠	٢٨٣
٥٣	٣٤٤٥	١٦٨٢	٢١٨٧	٧٦١	٢٤٩	٢٣٨	٦٦	١٨٩	٦٠٨	٢٤٨
٢٥	٢٤٩١	٨٣٠	١٦٠٠	٤٦٧	١٩٢	١٥٥	٥٨	١١٩	٢٤٨	٢٤٨
٢١	٢٠٧٧	١١٩٥	٨٤٠	٣٠٧	١٠٩	١٠٥	٢٥	٤٥	٢٤٨	٢٤٨

انظر الحواشي المتعلقة بالموضوع الواردة في نهاية الجدول باء - ٤

## التذييل الثاني

المعلومات المقدمة من الحكومات عملاً بالفقرتين ٥ و ٦ من القرار  
١٩٩/٣٦ لمساعدة الجمعية العامة في استعراض وتقييم تعبئة الموارد

### أستراليا

[الأصل : بالانكليزية ]

[ ٣ آب / أغسطس ١٩٨٢ ]

١- تحدد في نطاق الميزانية السنوية المساهمات المقدمة من أستراليا إلى الوكالات متعددة الأطراف . ويعتمد اختيار الوكالات على عوامل شتى تتضمن الأولوية التي تولي إلى القطاع ذي الصلة ، وإلى فعاليتها بوصفها قنوات لتوجيه المساعدة الانمائية .

٢- التزمت الحكومة الأسترالية ببذل " أقصى جهدها " من أجل التوصل إلى النسبة المستهدفة للمعونة وقدرها ٠.٧ في المائة من الناتج القومي الإجمالي ، حسبما وكيفما تسمح بذلك الظروف الاقتصادية وظروف الميزانية . وبالرغم من المشاكل المؤثرة على الاقتصاد العالمي وبالرغم من وضع الميزانية المقيد بوجه عام ، فقد زادت أستراليا موارد الميزانية المكرسة للمساعدة في الفترة (١٩٨١-١٩٨٢) بنسبة ١٩ في المائة تقريبا ، بحيث بلغت ٢٦١.٢٦ مليون من دولارات الولايات المتحدة .

٣- وتقيم أستراليا مع البلدان الواقعة في منطقتها وأثن الصلات وأكثرها فعالية في مجال تقديم المساعدة ، وتواصل أستراليا توجيه نسبة ٨٠ في المائة تقريبا من المساعدة الانمائية الرسمية التي تقدمها على شكل مساعدات ثنائية إلى البلدان التي تقع أساسا في جنوب آسيا وجنوب شرقي آسيا وجنوب المحيط الهادئ . وقد زادت على نحو كبير في السنوات الأخيرة النسبة المقدمة إلى البلدان الأفريقية وإلى أقل البلدان نموا .

٤- وفي السنوات التقييمية حدثت تقلبات في نسبة المساعدات الانمائية الرسمية الأسترالية الموجهة من خلال الوكالات متعددة الأطراف وذلك وفقا لتوقيت تقديم المساهمات . وبوجه عام ، لم يهبط الدعم الأسترالي إلى وكالات مختارة من وكالات الأمم المتحدة . المقدم من طريق المساهمات الطوعية الخارجة عن الميزانية ، عن المساهمات المقدمة في العام الماضي بالدولارات الأسترالية ، ولكن مدى أية زيادة يعتمد على مخصصات الميزانية السنوية لأستراليا . ففي عام ١٩٨١ زادت نسبة المساهمات الأسترالية المقدمة إلى برنامج الأمم المتحدة الانمائي بنسبة ٣٦ في المائة ، اعترافا بالدور المركزي الذي يضطلع به في مجال تنسيق وتمويل المساعدة التقنية المقدمة من الأمم المتحدة إلى البلدان النامية ، ولا سيما ، نظرا للأهمية الخاصة التي يوليها للبلدان الأقل نموا وللقطاعات ذات الأولوية . وقد اختارت أستراليا أيضا الصناديق الخاصة التي يديرها برنامج الأمم المتحدة

الانمائي بوصفها قنوات أساسية لتوجيه التبرعات الاسترالية المعدنة ، مثل تلك التي أعلن عنها في مؤتمر الأمم المتحدة المعني بأقل البلدان نموا المعقود في باريس في أيلول /سبتمبر ١٩٨١ ، وفي مؤتمر الأمم المتحدة المعني بمصادر الطاقة الجديدة والمتجددة المعقود في نيروبي في آب / اغسطس ١٩٨١ .

٥- وتبعاً لذلك أمكن التنبؤ بالموارد الاسترالية المقدمة الى الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية ، وذلك بعد اجراء تحديد أولي للوكالات أو البرامج التي سيجرى دعمها .

### المساهمات المقدمة من الحكومة الاسترالية الى الأنشطة التنفيذية للأمم المتحدة لأجل التنمية

المساهمات بآلاف دولارات الولايات المتحدة		صندوق الأمم المتحدة /النشاط
١٩٨١	١٩٨٠	
١١ ٢٦٠	٤ ١٢٠	برنامج الأمم المتحدة الانمائي
٣ ١٠٠	٤ ٣٩٠	مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف)
٩٩٠	٨٥٠	صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية
٢٨	٤٨	صندوق الأمم المتحدة الاستئماني للأنشطة في منطقة السهل السوداني
٣٥٠	٦٢٥	صندوق الأمم المتحدة لمكافحة اساءة استعمال العقاقير
٥٩	٢٢	صندوق التبرعات لعقد الأمم المتحدة للمرأة
١٥ ٧٨٧	١٠ ٠٥٥	المجموع

### ملاحظات

في عام ١٩٨١ ، أعلنت استراليا في مؤتمر الأمم المتحدة المعني بأقل البلدان نموا  
ساهمتها بمبلغ ١ مليون دولار استرالي لدعم المبادرات المتعددة الأطراف المتخذة من أجل هذه  
البلدان . وفي عام ١٩٨٢ تم تقسيم هذه الاموال بالتساوي بين صندوق الأمم المتحدة للمشاركة  
الانتاجية ومكتب الأمم المتحدة لمنطقة السهل السوداني .

وفي عام ١٩٨٢ ساهمت استراليا لأول مرة في صندوق الأمم المتحدة المؤقت لتسخير العلم  
والتكنولوجيا لأغراض التنمية (بمبلغ ١ مليون دولار استرالي) .

المساهمات بالآلاف دولارات الولايات المتحدة

١٩٨١	١٩٨٠	صندوق الأمم المتحدة/النشاط
١٨٧٣٠	٢٥٢٨٠	برنامج الأغذية العالمي
٦٠	٨٠٥٠٠	المؤسسة الانمائية الدولية
—	—	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
١٠٥٨٧	٩٤٠٤	نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي لاستراليا (بدولارات الولايات المتحدة)
٦٤٩٢٨٠	٦٦٧٣٧٠	صافي المدفوعات (المساعدة الانمائية الرسمية) (أ)
٤٣	٤٥	المدفوعات بالنسبة للفرد الواحد

(أ) استخدام طريقة الايداع الخاصة بالا بلاغ عن المساهمات للمؤسسات المالية الدولية.

المانيا (جمهورية - الاتحادية)

[الأصل : بالانكليزية]

[٢٩ب/اغسطس ١٩٨٢]

تعلق حكومة المانيا الاتحادية أهمية كبيرة على الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة، وهي تدعم كثيرا من مؤسساتها في نطاق سياستها الانمائية متعددة الأطراف. وقد قدمت الحكومة باستمرار تفسيرات مفصلة لوجهة نظرها في الهيئات الاشرافية للمؤسسات المعنية وستستمر القيام بذلك.

الامارات العربية المتحدة

[الأصل : بالانكليزية]

[٢٩ب/اغسطس ١٩٨٢]

عملا بأحكام الفقرة ٥ من القرار ٣٦/١٩٩ يتشرف الممثل الدائم بأن يرفق، طيبا، تقريراً أعدته وزارة التخطيط، يبرز اتجاه تبرعات الوزارات المختلفة في سنتي ١٩٨٠ و ١٩٨١ من أجل تمويل الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية لمختلف أجهزة الأمم المتحدة.

.../...

مساهمات دولة الامارات العربية المتحدة للأشطة  
التنفيذية من أجل التنمية  
(بالدراهم)

<u>١٩٨١</u>	<u>١٩٨٠</u>	<u>الوزارة</u>	<u>المنظمة الدولية</u>
٦٨ ٢٢٢	٤٩ ١٥٣	وزارة المواصلات	منظمة الطيران المدني الدولية الاتحاد الدولي للمواصلات السلوية واللاسلكية
٢٨١ ٦٤٧	٣٠٠ ٦٢٧	وزارة المواصلات	الاتحاد البريدي العالمي
٣٦ ٠٠٠	٣٢ ٠٠٠	وزارة المواصلات	الأكاديمية العربية للنقل البحري
١ ٠٥٣ ٠٩٠	٧٥١ ٠٥٣	وزارة المواصلات	منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة
٥٨٦ ٣٣٥	٦٠١ ٩٣٠	وزارة الزراعة	برنامج الأمم المتحدة للبيئة
٢٤ ٠٠٠	٢٤ ٠٠٠	وزارة الزراعة	منظمة العمل الدولية
٣٥٣ ٤٣١	٣٥٥ ٠٦٧	وزارة العمل	اليونيسيف
٣٧ ٦٥٢	٢٩ ٥٨٢	وزارة العمل	اليونسكو
٧٠١ ٠٤٤	٣٨١ ٠١٦	وزارة التربية	المنظمة العالمية للملكية الفكرية
١١١ ٠٠٠	١٢٢ ١٠٠	وزارة المالية والصناعة	المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس
١٠٦ ٣٨٦	١٢٠ ٠٦٨	وزارة المالية والصناعة	

ايطاليا

[الأصل : بالانكليزية ]  
[ ٣٠ نيسان /ابريل ١٩٨٢ ]

- ١- ستبذل ايطاليا كل جهد لبلوغ هدف تخصيص ما نسبته ٠.٧ في المائة من الناتج القومي الاجمالي لمساعدتها الانمائية الرسمية بحلول نهاية العقد .
- ٢- وبناءً على ذلك ، قرر البرلمان الايطالي بالفعل زيادة المساعدة الانمائية الرسمية للفترة ١٩٨١-١٩٨٣ ، فوافق على تخصيص ما نسبته ٥٠٠ ٤ بليون ليرة للسنوات الثلاث كما اقترحت الحكومة .
- ٣- وفي إطار الموارد المتزايدة للمساعدة الانمائية ، فان المساهمات المتعلقة بالأشطة

التنفيذية والمقدمة الى مؤسسات ومنظمات وهيئات منظومة الأمم المتحدة ، قد تم زيادتها بالفعل بصورة كبيرة .

٤- وقد تقرررت التبرعات عام ١٩٨٢ وفقا لهذه الاتجاهات ، كما أشارت التعهدات التي جرت في المؤتمرات الأخيرة الى الكم المتزايد من الموارد الذي خصصته ايطاليا للأنشطة الانمائية للأمم المتحدة .

٥- وفي عام ١٩٨٢ قدمت ايطاليا المساهمات التالية :

( أ ) الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، ٣٣ بليون ليرة (بزيادة نسبتها ٥٥ في المائة عن (١٩٨١) ؛

( ب ) الى مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة ، ١٢ بليون ليرة (بزيادة نسبتها ١٠٠ في المائة عن (١٩٨١) ؛

( ج ) الى صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الانمائية ، ٢٥ بليون ليرة ؛

( د ) الى صندوق الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ، ٢ بليون ليرة ؛

( هـ ) الى صندوق التبرعات لعقد الأمم المتحدة للمرأة ، ٣٠٠ مليون ليرة (بزيادة نسبتها ١٠٠ في المائة عن (١٩٨١) ؛

( و ) الى الصندوق الخاص لمتطوعي الأمم المتحدة ، ٢٠٠ مليون ليرة ؛

( ز ) الى مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) ، ٣٠٠ مليون ليرة ؛

( ح ) الى صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية ، ٢٠٠ مليون ليرة ؛

( ط ) الى مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ، بزيادة كبيرة جاري الانتها من تحديد هـ ؛

( ي ) الى برنامج الأغذية العالمي ، ٢٤٨٨ بليون ليرة (بزيادة نسبتها ٨٩ في المائة عن (١٩٨١) ؛

( ك ) الى مكتب الأمم المتحدة لتنسيق عمليات الاغاثة في حالات الكوارث ، ٤٠٠ مليون ليرة (أول تبرع ايطالي) .

باكستان

[الأصل : بالانكليزية ]  
[ ٣٠ نيسان / ابريل ١٩٨٢ ]

- ١- ان باكستان على وعي تام بمسؤولياتها فيما يتعلق بتقديم المساهمات في الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية لمنظومة الأمم المتحدة . ورغم القيود المفروضة بسبب محدودية مواردها فانها تساهم بانتظام في مختلف الأنشطة الانمائية للأمم المتحدة ، وفي حالات عديدة تزيد هذه المساهمات على أساس مستمر . وعلى سبيل المثال ، فقد زادت باكستان منذ ١٩٧٣ بانتظام مساهماتها في برنامج الأمم المتحدة الانمائي بنسبة ١٥ في المائة سنويا . ويوجد أدناه بيان بالمعلومات فيما يتعلق بمساهمات باكستان في مختلف الأنشطة الانمائية للأمم المتحدة خلال السنوات القليلة الماضية .
- ٢- وحكومة باكستان ، ان تضع في اعتبارها محدودية قاعدة مواردها الاقتصادية ، تود أن تؤكد بأنها أيضا لن تتخلف في المستقبل عن الاستجابة لنداءات الأمم المتحدة بتقديم المساهمات في الأنشطة الانمائية .

ساهمات باكستان في الأنشطة الانمائية  
للأمم المتحدة

- ( أ ) برنامج الأمم المتحدة الانمائي : ١٩٧٣ - ٥٠٨١٠٥٤ روبية باكستانية ؛  
١٩٧٤ - ٥٠٨٤٣١٥٠ روبية باكستانية ؛ ١٩٧٥ - ٦٧١٩٦٢٥ روبية باكستانية ؛ ١٩٧٦ -  
٧٧٢٧٥٧٠ روبية باكستانية ؛ ١٩٧٧ - ٨٨٦٦٦٠٠ روبية باكستانية ؛ ١٩٧٨ - ١٠٢١٩٦٠٠ روبية  
باكستانية ؛ ١٩٧٩ - ١١٧٥١٩٠٠ روبية باكستانية ؛ ١٩٨٠ - ١٣٥١٤٦٠٠ روبية  
باكستانية ؛ ١٩٨١ - ١٥٥٤١٨٠٠ روبية باكستانية ؛ ١٩٨٢ - ١٧٨٧٣٠٧٠ روبية باكستانية .  
وبالاضافة الى هذه المساهمات ، تسهم باكستان سنويا بمبلغ ٤٢٠٠٠٠٠ روبية باكستانية في  
التكاليف البرنامجية المقررة لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي .
- ( ب ) معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث : ١٩٦٥ الى ١٩٨٠ - ٤٠٠٠ دولار  
( سنويا ) ؛ ١٩٨١ - ١٠٠٠٠ دولار . وقررت باكستان الاسهام بمبلغ ١٠٠٠٠ دولار لمعهد  
الأمم المتحدة للتدريب والبحث سنويا حتى عام ١٩٨٤ .
- ( ج ) صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية : ١٩٧٣ الى ١٩٨٠ - ٢٥٠٠٠٠ دولار  
( سنويا ) ؛ ١٩٨١ - ٢٧٥٠٠٠ دولار ؛ ١٩٨٢ - ٣٠٠٠٠٠ دولار .
- ( د ) صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الانتاجية : ١٩٦٨ الى ١٩٨١ - ٩٥٢٠٠٠ روبية  
باكستانية ( سنويا ) .

- (هـ) صندوق الأمم المتحدة المؤقت لتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية : ١٩٨٠ - ١٠٠٠٠٠٠ روبية باكستانية .
- (و) مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) : تبرع سنوي - ٥٠٠٠ دولار .
- (ز) مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة : تبرع سنوي - ٥٧٧ ٥٠٠ روبية باكستانية .
- (ح) صندوق الأمم المتحدة الاستئماني للمعهد الدولي للبحث والتدريب من أجل النهوض بالمرأة : تبرع سنوي - ٥٠٠٠ دولار .
- (ط) صندوق الأمم المتحدة للتنمية الصناعية : تبرع سنوي - ٥٠٠٠٠٠ روبية باكستانية .
- (ي) برنامج الأغذية العالمي : ١٩٨٢ - ٣٧٠٠٠٠٠ روبية باكستانية .
- (ك) المنظمة الدولية للملاحة البحرية : ١٩٧٩ - ٨٩٣٨ دولارا : ١٩٨٠ - ٨٩٩ (١) دولارا : ١٩٨١ - ٤٤٤ ١٨٥ دولارا .
- (ل) عقد الأمم المتحدة للنقل والمواصلات في أفريقيا : تبرع رمزي في ١٩٧٩ - ١٩٨٠ . ٥٠٠٠ دولار .
- (م) صندوق التبرعات لعقد الأمم المتحدة للمرأة : ١٩٨٠ - ١٩٨١ - ١٠٠٠٠ دولار .
- (ن) ساهمة مقدمة للسنة العالمية للمواصلات ، ١٩٨٢ : تبرع رمزي (١٩٨٢ - ١٩٨١) ٥٠٠٠ دولار .

### البرتغال

[الأصل : بالانكليزية ]

[ ١١ أيار/ مايو ١٩٨٢ ]

١- ترى السلطات البرتغالية أن الدعم التقني لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي ذو أهمية كبرى وتعتبر نتائج البرنامج القطري الأول ذات دلالة حقيقية . وعلى ذلك اتخذت الحكومة البرتغالية القرارات التالية فيما يتعلق بالتبرع البرتغالي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي :

(أ) بالنسبة للسنتين ١٩٨١ و ١٩٨٢ ، ستتم زيادة التبرع البرتغالي بمعدل سنوي نسبته ١٤ في المائة عن التبرع المدفوع في ١٩٨٠ . وستبلغ تلك التبرعات بالتالي حوالي ٨٠٠٠٠٠ و ٩١٠٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة .

(ب) ستدفع الزيادة في التبرعات البرتغالية بالاسكود والبرتغالي أما النصيب الذي يدفع بالعملة الأجنبية فسيفي عند مستوى ١٩٨٠ (٣٠٠٠٠٠ دولار) .

(ج) أما المبلغ الكلي الذي ستدفعه البرتغال الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي في ١٩٨٢ فسيعادل في قيمته ٢٣٥ ٠٠٠ دولار من دولارات الولايات المتحدة ، ويبان هذا المبلغ كالتالي :

المساهمة	اسكودو	دولار الولايات المتحدة
١٩٨١	٥٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠
١٩٨٢	٦١ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠
<u>تكلفة البرنامج</u>		
١٩٨٢	٦٤ ٠٠٠	—
المجموع	١٢٥ ٠٠٠	٦٠ ٠٠٠

- ٢- وتعتزم الحكومة البرتغالية العمل وفقا لتوصية برنامج الأمم المتحدة الانمائي المتعلقة بالتهرجات . ومع ذلك ، ونظرا للوضع الاقتصادي السائد في البرتغال ، لم تتمكن الحكومة للأسف من الاضطلاع في هذه المرحلة بالالتزامات المتعلقة بالفترة الكاملة للبرنامج القطري الثاني . والتالي ليس في الامكان الاعلان الان عن أى مساهمة لسنة ١٩٨٣ والسنوات التالية ، وستقرر مبلغ هذه المساهمات بعد أن تؤخذ في الاعتبار قدرة البرتغال والوضع الاقتصادي .
- ٣- وكان ذلك هو الاطار الذي اتخذت فيه القرارات الحالية ، بهدف استكمال المساهمات البرتغالية تدريجيا ، وينبغي أن ينظر الى هذه القرارات على أنها تمثل جهدا حقيقيا من جانب البرتغال .
- ٤- وان هذه المسألة لتستحق أفضل العناية من جانب السلطات البرتغالية . . . . . وهي موضع نظر دائم ومحل اهتمام .

### بلجيكا

[الأصل : بالفرنسية ]  
[ ١٥ نيسان / ابريل ١٩٨٢ ]

- ١- فيما يتعلق بمسألة المساعدة الانمائية الرسمية التزمت السلطات البلجيكية بهدف تخصيص نسبة ٠.٧٪ في المائة من الناتج القومي الاجمالي لهذه المساعدة وتأمل في تحقيق هذا الهدف في أسرع وقت ممكن .
- ٢- ومع ذلك ، فمن الطبيعي أن الصعوبات الاقتصادية الفعلية لن تيسر تحقيق ذلك . وتعتزم السلطات البلجيكية بنية صادقة أن تدرس كل برنامج من البرامج التنفيذية في ضوء مزاياه الخاصة ، وأن تكفل انماؤه اذا تمكنت من ذلك ، آخذة قيود الميزانية في الاعتبار .

- ٣- وفي جميع الأحوال ، ستبذل السلطات البلجيكية جهودا كبيرا لا ينخفض مستوى مساهماتها عما كان عليه في العام المنصرم .
- ٤- ولا ينبغي مع ذلك أن ينتظر أن تزيد مساهمات بلجيكا في الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة زيادة سريعة وكبيرة في المستقبل القريب . وذلك لأن السلطات البلجيكية تعلق أهمية في المجال الثنائي فضلا عن المجال متعدد الأطراف ، على تحسين نوعية المساعدة المقدمة . وهي تتابع باهتمام الجهود المبذولة لاعادة تشكيل وترشيد برنامج الأمم المتحدة الانمائي وآثار هذه الاصلاحات على فعالية برامج المساعدة التي تقوم بها مؤسسات منظومة الأمم المتحدة .

### بوتسوانا

[ الأصل : بالانكليزية ]  
[ ٨ تموز/يوليه ١٩٨٢ ]

يود الممثل الدائم لبوتسوانا لدى الأمم المتحدة أن يبلغ الأمين العام ، انه بالرغم من أن بوتسوانا تقدّر رأيتها تقديرا كبيرا الى زيادة كبيرة في المساهمات ، فان المشاكل الاقتصادية السائدة فيها تحول دون امكانية تقديم مساهمات اضافية في المستقبل القريب .

### بورما

[الأصل : بالانكليزية ]

[ ١٣ ايار/مايو ١٩٨٢ ]

ان بورما قد زادت بالفعل من تبرعاتها وفقا لما سمحت به الظروف ، لاسيما في مجال المسائل المتعلقة بالميزانية . وقد زادت مساهماتها لعام ١٩٨٢ المقدمة مؤخرا الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي من ٨٥٠ . . . . الى ٩٠٠ . . . . كيات . وفيما يتعلق " بالحاجة الى زيادة كبيرة وحقيقية في تدفق الموارد من أجل الأنشطة التنفيذية على أساس مستمر ومضمون ويمكن التنبؤ به على نحو متزايد " فانه لا داعي لتأكيد ذلك أكثر فأكثر . وتوى بورما في هذا الصدد ، وبوصفها بلدا ناميا ، انه وفقا لما تنص عليه الفقرة ٤ من قرار الجمعية العامة ١٩٩/٣٦ تحت الاشارة الى " . . . . البلدان المتقدمة النمو التي لا يتناسب ادائها الاجمالي مع قدرتها " ، ان هذه البلدان ينبغي أن تتحمل مزيدا من المسؤولية في جميع التدابير المتعلقة بزيادة المساهمات لتمويل الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية .

### بولندا

[الأصل : بالانكليزية ]

[ ١٧ ايار/مايو ١٩٨٢ ]

- ١ - تعلق بولندا على الدوام أهمية كبيرة على التعاون والمشاركة في برنامج الأمم المتحدة الانمائي وتقدر تقديرا عاليا الجهود التي يبذلها برنامج الأمم المتحدة الانمائي في مجال المساعدة التقنية والتي هي ذات أهمية كبيرة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية لكل بلد .
- ٢ - وقد أشارت الوفود البولندية في مختلف محافل الأمم المتحدة الى أن البرنامج الانمائي هو، وينبغي أن يبقى ، ليس فقط أداة هامة للتعاون التقني المتعدد الأطراف ومصدرا مركزيا للتمويل ولكن أيضا هيئة تنسيق مركزية لبرامج التعاون التقني المتعدد الأطراف في اطار منظومة الأمم المتحدة ، القائمة على أساس المبادئ العالمية والطوعية للمشاركة .
- ٣ - ولا يتمثل دور برنامج الأمم المتحدة الانمائي في مجرد تخصيص الأموال ، فهذا الدور يتوقف على طابع ونوعية برامج ومشاريع التعاون التقني التي تدعمها المنظمة . وتعتقد بولندا أن هناك حاجة الى أشكال جديدة للتعاون التقني المتعدد الأطراف بين جميع البلدان المشتركة في اطار برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، وهي على استعداد للقيام بدور نشط في المناقشات المتعلقة بهذه القضية .

.../...

- ٤ - وتساند الحكومة البولندية رغبة ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي في تهيئة الظروف لتقديم المساهمات على أساس يمكن التنبؤ به . ومستمر ومضمون بشكل متزايد بغية جعل الأنشطة التنفيذية في وضع مالي أكثر استقرارا . ومثل هذا الموقف هو نتيجة منطقية لدعم بولندا الثابت لمفهوم البرمجة القطرية الطويلة الأجل المتضمن في اتفاق الرأي لعام ١٩٧٠ . ويتوقف الوضع المالي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي الى حد كبير على نجاح أو عدم نجاح ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي في وضع آلية تضمن الاستخدام الكامل لجميع الأموال الموضوعة تحت تصرف الادارة .
- ٥ - وبصفة خاصة ، نوقشت بالفعل مسألة اعلان التبرع لسنوات متعددة الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، وذلك في مناسبات مختلفة خلال مداولات مجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي . وقد أتيحت لبولندا فرصة الاعراب عن دعمها للبرمجة الطويلة الأجل لأنشطة برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، بما في ذلك تمويلها .
- ٦ - وتود الحكومة البولندية أيضا أن تعرب عن استعدادها للتعاون مع ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي فيما تبذله من جهود من أجل ضمان الاستخدام الكامل لمساهماتها .

### الدانمرك

[الأصل : بالانكليزية]  
[ ٣٠ نيسان / ابريل ١٩٨٢ ]

- ١ - ما فتئت الدانمرك تشكل لسنوات عديدة احدى البلدان الرئيسية المساهمة في الأنشطة التنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة لأجل التنمية ، وتعترم الحكومة الدانمركية مواصلة تقديم الدعم القوي لهذه الأنشطة .
- ٢ - وتعتبر الدانمرك من أول الدول التي حققت نسبة ٧٠ في المائة المستهدفة ، وتتوقع هذا العام أن ترفع نسبة المساعدة الانمائية الرسمية الى الناتج القومي الاجمالي بمقدار ٧٣ . في المائة .
- ٣ - وتتوى الحكومة زيادة المساعدة الانمائية على نحو أكثر في السنوات التالية بغية الوصول في نهاية الأمر الى الهدف الذي وضعتة الأمم المتحدة وهو ١ في المائة .
- ٤ - وتوزع المساعدات الانمائية الدانمركية على مدى السنتين توزيعا متساويا تقريبا بين المساعدة المتعددة الأطراف والمساعدة الثنائية .
- ٥ - وتدعم الدانمرك باستمرار الجهود المبذولة من أجل تعزيز امكانية التنبؤ بالموارد المتاحة للأنشطة التنفيذية للأمم المتحدة من أجل التنمية . وقد رحبنا بعقد مؤتمرات اعلان التبرعات بوصفها خطوة هامة في هذا الاتجاه .

٦ - وتعلن التبرعات الدانمركية المقدمة الى عدد من منظمات وصناديق الأمم المتحدة فسي مؤتمرات اعلان التبرعات التي تعقد سنويا عن طريق تقديم التزامات ثابتة للعام المقبل ، وأرقام ارشادية للعامين التاليين استنادا الى الخطة الخمسية المتحركة بالنسبة لحجم المساعدة الانمائية الرسمية الدانمركية .

## رومانيا

[ الأصل : بالانكليزية ]

[ ١٧ ايار/مايو ١٩٨٢ ]

- ١ - ان جمهورية رومانيا الاشتراكية ، وهي ذاتها دولة نامية ، تعلق أهمية خاصة على الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التابعة لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة ، أخذا في اعتبارها دورها وأهميتها في مساندة جهود الدول النامية لتعزيز التقدم في المجالات الاقتصادية والتقنية والعلمية والاجتماعية - الثقافية ، وهي تساهم في هذه الأنشطة التنفيذية حسب امكانياتها المتواضعة .
- ٢ - لقد ساهمت رومانيا في برنامج الأمم المتحدة الانمائي الذي هو منظمة التمويل الرئيسية في منظومة الأمم المتحدة ، لتمويل التعاون التقني منذ انشاءه؛ وقد زادت المساهمات الطوعية لرومانيا للبرنامج الانمائي خلال السنوات السبع الماضية بنسبة ٢٠ في المائة سنويا . وفي نهاية عام ١٩٨١ كانت هذه المساهمات قد بلغت نسبة ٣٦ في المائة زيادة على ما كانت عليه عام ١٩٧٤ .
- ٣ - وبلغ اجمالي المساهمات الطوعية لرومانيا للبرنامج الانمائي بين عامي ١٩٧٤ و ١٩٨١ ، ما يزيد على ٣٣ مليون لبي .
- ٤ - واستجابة للنداء الذي وجهته الجمعية العامة في الفقرة ٧ من قرارها ١٩٩/٣٦ ، قررت حكومة جمهورية رومانيا الاشتراكية أن تتعهد بتقديم مساهمات طوعية اختيارية متعددة السنوات عن الأعوام من الفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٦ . ويمثل المبلغ الذي يقارب ٤٠ مليون لبي ، والذي سيدفع كمساهمة طوعية للبرنامج الانمائي ، جهدا اضافيا تتوى الحكومة الرومانية القيام به ، طبقا لامكانياتها كبلد نام ، وفي نفس الوقت ، كتعبير عن تقديرها للبرنامج الانمائي في مساعدته لجهود البلدان النامية نفسها من أجل تعزيز اقتصادياتها الوطنية ، وللقضاء على التخلف في العالم ، ولإقامة نظام اقتصادي دولي جديد .
- ٥ - كما قررت حكومة جمهورية رومانيا الاشتراكية أن تقدم مساهمة لصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية الذي بدأ في عام ١٩٧٩ بمبلغ مقداره ٦٠٠٠ لبي سنويا ، وسوف تستمر في دفع هذه المساهمة . وهذه مساهمة تكميلية من رومانيا الى صندوق الأنشطة السكانية بالإضافة الى دعمها للمركز الديموغرافي المشترك بين الأمم المتحدة ورومانيا الذي أنشئ في بوخارست في عام ١٩٧٤ لتدريب موظفي البلدان النامية في مجال العلاقة بين السكان والتنمية الاجتماعية الاقتصادية

وقد بلغ مجموع مساهمات الحكومة الرومانية للمركز الديموغرافي المشترك بين الأمم المتحدة ورومانيا للأعوام من ١٩٧٤ الى ١٩٨١ ما مقداره ٢٠٥ مليون لى أى بما يعادل ما يزيد على ٢٥ مليون لى سنويا .

٦ - وقد تبرعت رومانيا لمؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) منذ ابتداء هذه المنظمة ان تدفع لها سنويا مبلغا مقداره ١٥٠.٠٠٠ لى . وقد بلغ مجموع مساهمات الحكومة الرومانية لليونيسيف في الفترة من ١٩٧٤ الى ١٩٨١ ما مقداره ٢٠٠.٠٠٠ لى .

٧ - وبلغ مجموع المساهمات الطوعية من حكومة جمهورية رومانيا الاشتراكية الى الأنشطة التنفيذية للأمم المتحدة ما يزيد على ٥٣ مليون لى في الفترة من ١٩٧٤ الى ١٩٨١ ، وستصل هذه المساهمات بالنسبة للسنوات القادمة الى حوالي ١١ مليون لى سنويا ، سيذهب الجزء الأكبر منها للبرنامج الانمائي .

### السويد

[ الأصل : بالانكليزية ]

[ ٤ ايار/مايو ١٩٨٢ ]

تقدم السويد فعلا تعهدات لمدة ثلاث سنوات فيما يتعلق بالمساهمات للأنشطة التشغيلية للتنمية التابعة لمنظومة الأمم المتحدة . ومن ثم فان اتجاه مساهمات السويد ظاهر بوضوح في مؤتمرات اعلان التبرعات . وتأمل الحكومة السويدية بطبيعة الحال أن تقوم البلدان الأخرى المانحة هي أيضا باعلان تبرعات متعددة السنوات .

### سويسرا

[ الأصل : بالفرنسية ]

[ ١١ ايار/مايو ١٩٨٢ ]

١ - تميزت سياسة سويسرا في مجال التعاون من أجل التنمية دائما ، ضمن جملة أمور ، بالدعم المستمر الذى قدمته للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة التابع لمنظومة الأمم المتحدة . والدليل على ذلك هو تطور المساهمات التي قدمتها سويسرا في الأعوام الماضية للمؤسسات المختلفة بالمنظومة . وفي الواقع ، في الفترة من عام ١٩٧٨ الى عام ١٩٨١ ، زادت هذه المساهمات من ٧١ مليون فرنك سويسرى الى ١٠١ مليون فرنك سويسرى .

.../...

٢ - وسيبذل المجلس الفيدرالي جهده ، في حدود الوسائل التي سوف يضعها البرلمان السويسري تحت تصرفه لهذه الغاية ، من أجل زيادة مشاركة سويسرا في المساعدة العامة للتنمية وأن توجه جزءاً أساسياً من هذه الوسائل عن طريق منظومة الأمم المتحدة . وسيوضح المجلس بقدر الامكان ، حجم مساهماته مسبقاً . وبالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي ، على وجه الخصوص ، فقد سبق للمجلس الفيدرالي ، حين اعلان التبرع السويسري لعام ١٩٨٢ ، أن أعلن أنه ينوي أن يسجل في الميزانية مساهمة بمبلغ مساو على الأقل للسنوات التالية .

### فنلندا

[الأصل : بالانكليزية]  
[ ١٧ حزيران / يونيه ١٩٨٢ ]

قدمت حكومة فنلندا نسخة من المذكرة الشاملة المتعلقة بالمساعدة الانمائية الفنلندية ، والمعدة لاستعراض المعونة لعام ١٩٨٢ الذي تظلع به لجنة المساعدة الانمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ، وفيما يلي مقتطف من تلك المذكرة يتناول السياسات المتبعة ازاء المؤسسات متعددة الأطراف :

### " خامسا : السياسات متعددة الأطراف

" السياسات  
الراهنسة :  
" تستهدف سياسة المعونة الفنلندية تخصيص نسبة . ٤ في المائة من مجموع الاعتمادات للبرامج متعددة الأطراف . ومنذ عام ١٩٧٥ حتى الآن ، تجاوز نصيب المساعدات الموجهة من خلال المنظمات الدولية المستوى المتوقع . ويرجع النصيب المرتفع للبرامج المتعددة الأطراف أساساً الى اشتراك فنلندا بأنصبة تمثل نسبة مئوية لا تتغير في عمليات تنفيذ نوافذ القروض الميسرة التي تقدمها مؤسسات التمويل الدولية في حين بقيت مساعداتها الانمائية الرسمية الاجمالية عند المستوى الذي كانت عليه أو زادت زيادة بطيئة فقط .

" وأحد الأهداف الأساسية لسياسة فنلندا فيما يتعلق بالتعاون الانمائي المتعدد الأطراف هو تعزيز دور الأمم المتحدة والمنظمات المتصلة بها . ولذلك ، فانه من المتوخى أن تزيد زيادة كبيرة التبرعات المقدمة في السنوات القليلة القادمة الى برامج الأمم المتحدة التقنية والاجتماعية والانسانية .

تخصيص المساهمات  
لبرامج شتى

" تنقسم المساهمات الفنلندية المتعددة الأطراف المقدمة في الوقت الحالي الى خمس فئات هي : ( أ ) برنامج الأمم المتحدة الانمائي وصناديق المساعدة التقنية التي يديرها ؛ ( ب ) البرامج متعددة الأطراف للتنمية الاجتماعية ؛ ( ج ) المؤسسات المالية الدولية لأغراض التنمية ؛ ( د ) المعونة الغذائية ؛ ( هـ ) والمساعدات الانسانية .

" تعتبر فنلندا برنامج الأمم المتحدة الانمائي المصدر المركزي للتمويل متعدد الأطراف للمساعدة التقنية ، وتحبذ المحافظة على الدور التنسيقى للبرنامج على المستوى القطرى . وقد راعت فنلندا من جانبها التوصية ، بزيادة التبرعات المقدمة الى برنامج الأمم المتحدة الانمائي بنسبة ١٤ في المائة سنويا .

" وتذهب معظم المساهمات المقدمة الى البرامج الدولية للتنمية الاجتماعية الى مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة ، في حين تقدم مساهماتها أيضا الى هيئات أخرى منها صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية وغيره من البرامج المتعلقة بالسكان . ومن المتوخى أن تزيد المخصصات لهذه الفئة زيادة كبيرة في السنوات المقبلة .

" وما برحت المؤسسات المالية الدولية تتلقى نصيب الأسد من المعونة الفنلندية المتعددة الأطراف . فقد وصل نصيب تلك المؤسسات في عام ١٩٨١ الى ٦٤ في المائة من المدفوعات متعددة الأطراف . ويخصص تقليديا حوالي نصف المساعدة المقدمة الى هذه الفئة للمؤسسة الانمائية الدولية . ويقسم النصف الآخر بين مصارف التنمية الاقليمية والصناديق المتصلة بها ( مصرف التنمية الآسيوى صندوق التنمية الآسيوى ، مصرف التنمية الافريقي ) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبعض المؤسسات الأخرى . أما الحصص المخصصة للبنك الدولي للانشاء والتعمير ، والمؤسسة المالية الدولية ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية فهي تقدم تحت اشراف وزارة المالية . ومن المتوقع في أعقاب تجديد الموارد الأخير الذى تم على مستويات متواضعة نوعا ما ، ان تهبط الى حد ما حصة المؤسسات المالية الدولية من مجموع المساعدات في السنوات القادمة .

" وقد زادت فنلندا الى حد كبير المساعدة المقدمة الى برامج المعونة الغذائية المتعددة الأطراف . ان زادت من مساهماتها المعلنة

للموارد العادية لبرنامج الأغذية العالمي لفترة السنتين ١٩٨٣ - ١٩٨٤ بزيادة قدرها ثلث التبرعات المعلنة لفترة السنتين الراهنة وتبلغ المساهمات المعلنة ٥ ملايين دولار . وبالإضافة الى ذلك فان فنلندا تحافظ على المستوى الحالي لمساهماتها المقدمة عن السنة الزراعية ١٩٨١ - ١٩٨٢ بموجب اتفاقية المعونة الغذائية وهو ٢٠٠٠٠ طن متري . وتقدم هذه التبرعات نقدا وتوجه كلها عن طريق برنامج الأغذية العالمي لشراء أغذية في البلدان النامية كما بدأت فنلندا الاسهام بصورة منتظمة في الاحتياطي الغذائي الدولي للطوارئ حيث تبلغ المساعدة المقدمة عن عام ١٩٨٢ ٢ مليون دولار .

" أما العنصر الخامس في مجال المساعدة متعددة الأطراف فهو يشمل تقديم المساعدة الى المنظمات الانسانية . وقد اتسمت هذه المساعدة في السنوات الأخيرة بالاستقرار الى حد ما وتألفت من المساهمات المقدمة الى هيئات منها وكالة الأمم المتحدة لاغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبعض البرامج الانسانية المتعلقة بالجنوب الاريقي . ومن المتوخى أيضا زيادة المخصصات لهذا الميدان . "

### كندا

[الأصل : بالانكليزية]

[ ٩ تموز/يوليه ١٩٨٢ ]

١ - تشيا مع ممارستها المعتادة ، اعلنت حكومة كندا في مؤتمر الأمم المتحدة لاعلان التبرعات للأنشطة الانمائية المعقود في تشرين الثاني /نوفمبر ١٩٨١ ، ان مساهماتها لعام ١٩٨٢ المقدمة الى الموارد المركزية لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي ، ومؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية ستزيد بنسبة ١٠ في المائة تقريبا عن المساهمات المقدمة في عام ١٩٨١ ، وذلك رهنا بموافقة البرلمان . ومنذ ذلك الحين حظيت هذه التبرعات المعلنة بموافقة البرلمان وخصصت لهذا الغرض أموال تصل في مجموعها الى ٦٨٥ مليون دولار كندي . وقد قدم بالفعل ٢٥ في المائة من هذا المبلغ الى ثلاث منظمات وفقا لجدول زمني متفق عليه للدفع ، وسيحول المبلغ الباقي في تشرين الأول /اكتوبر ١٩٨٢ .

٢ - بالاضافة الى ذلك ، فان حكومة كندا ، اعترافا منها بالاحتياجات الراهنة لجهاز الأمم المتحدة الانمائي ، ومراعاة منها لقرار الجمعية العامة ٣٦ / ١٩٩ قدمت على دفعة واحدة مساهمات تكملية خاصة الى الموارد المركزية للمنظمات الثلاث سالفة الذكر . وتتألف هذه المساهمات من مبلغ ٢ مليون دولار كندي لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي ، ومبلغ ١ مليون دولار كندي الى كل من مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف) وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية . وقد تم تحويل هذه الاموال الاضافية على أساس الفهم تشيا ، بأنه مع الطبيعة الخاصة لهذه المساهمات التكميلية ، فانها لن تستخدم كخط أساس للحسابات أو التوقعات المتعلقة بالمساهمات في المستقبل .

### المكسيك

[ الاصل : بالاسبانية ]

[ ١٩ أيار/مايو ١٩٨٢ ]

١ - ترى حكومة المكسيك أن تعزيز الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية مسألة ذات أهمية أساسية ذلك ان تلك الأنشطة هي من أفضل السبل التي تظهر فيها جهود الأمم المتحدة في خدمة التقدم والرفاهية في البلدان النامية وثمة برامج هامة تستحق أن يوليها المجتمع الدولي العناية اللازمة على سبيل الأولوية ، من ذلك برنامج الأمم المتحدة الانمائي ، والبرامج الخاصة بالطفولة ، والتعليم والثقافة ، والاغذية ، والصحة ، والتصنيع ، والتنمية الاجتماعية ، وتلك الموجهة للتخفيف من حدة الوضع الاقتصادي والاجتماعي في أقل البلدان نموا .

٢ - وتحقيقا لهذه الغاية ، تدرك حكومة المكسيك الضرورة الملحة لزيادة امكانية الحصول على موارد اضافية لتمويل البرامج والمشاريع في هذا المجال في البلدان النامية ، وتشير الى المسؤولية الخاصة التي تقع على عاتق البلدان المتقدمة النمو للاسهام بصورة رئيسية في هذه المهمة ، وذلك بزيادة مساهماتها والتخلي عن أى قصد لتخفيضها .

### النرويج

[الأصل : بالانكليزية]

[٢٧ أيلول / سبتمبر ١٩٨٢]

تعد النرويج أحد المساهمين والداعمين الرئيسيين للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية لمنظومة الأمم المتحدة ، وهو موقف سيستمر . كما أيدت النرويج زيادة القابلية للتنبؤ بالموارد المتاحة لأنشطة الأمم المتحدة التنفيذية من أجل التنمية . ويتضمن هذا الافصاح في المؤتمر السنوي للأمم المتحدة لاعلان التبرعات عن التعهدات المؤكدة للسنة القادمة عن الأرقام الارشادية للسنتين التاليتين .

### النمسا

[الأصل : بالانكليزية]

[١٠ حزيران / يونيو ١٩٨٢]

تعلق النمسا أهمية كبيرة على الأنشطة التنفيذية للأمم المتحدة وتدرك الحاجة الى ضمان أساس مالي مستقر لها . وفيما يتعلق بالفقرة ٤ من قرار الجمعية العامة ١٩٩/٣٦ التي تعبر عن الحاجة الى زيادة كبيرة وحقيقية في تدفق الموارد على أساس مستمر ومضمون ويمكن التنبؤ به على نحو متزايد ، فان النمسا في الوقت الحاضر ليست في موقف يسمح لها باعلان تبرعات لسنوات متعددة نظرا لنظامها القانوني . بيد ان النمسا قد زادت على مدى السنين من اسهامها في شتى الأنشطة التنفيذية ، ولاسيما في برنامج الأمم المتحدة الانمائي . وتعترم الحكومة الاتحادية النمساوية ان تزيد اكثر من مساهماتها في السنوات المقبلة ، وذلك رهنا بحصولها على موافقة البرلمان وفي حدود قدرتها الاقتصادية .

هولندا

[الأصل : بالانكليزية ]  
[ ١٣ تموز/يوليه ١٩٨٢ ]

- ١ - قدمت هولندا في ١٩٨٢ التبرعات التالية بالغuilder الهولندي ( سعر الصرف الحالي ، ٢٧٢ غيلدر لكل دولار من دولارات الولايات المتحدة ) :
  - برنامج الأمم المتحدة الانمائي ١٦١ مليون ( نحو ٥٩٨ مليون دولار ) .
  - صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الانتاجية : ١٤٥ مليون ( نحو ٤٠٥ مليون دولار ) .
  - صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية ٣٤٥ مليون ( نحو ١٢٨ مليون دولار ) .
  - متطوعو الأمم المتحدة : ٥٠ مليون ( نحو ١٩٠ مليون دولار ) .
  - مؤسسة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة : ٢٢ مليون ( نحو ٨١٥ مليون دولار ) .
  - برنامج الأغذية العالمي : ٦٠ مليون ( نحو ٢٢٢ مليون دولار ) .
- ٢ - ونظرا لأن التعهدات تمت بالمعطة المحلية ( القابلة للتحويل بالكامل ) فان القيمة الفعلية تختلف وفقا لسعر الصرف .
- ٣ - ولا يمكن توقع حدوث " زيادة سريعة ومحسوسة في المساهمات " المقدمة من هولندا في السنوات المقبلة ، ولكن ينبغي ملاحظة أن هولندا ليست احدى البلدان المقصودة " بصفة خاصة " بالفقرة ٤ من القرار ٣٦ / ١٩٩٠ . كما ان اعلان التبرع لسنوات متعددة غير ممكن في الاحوال العادية في اطار اجراءات الميزانية الهولندية ، ولكن من المعتاد بذل كل جهد للاحتفاظ على الأقل بالاستمرارية في مستوى المساهمات .

### التذييل الثالث

معلومات عن الاجراءات التي اتخذتها المجالس الادارية  
استجابة منها على نحو مباشر ومحدد لأحكام الفقرة ٨  
من القرار ٨١/٣٥

#### ألف - المجالس الادارية لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة

- ١ - تقرير مجلس الفاو في دورته التاسعة والسبعين ، حزيران / يونيه - تموز / يولييه ١٩٨١  
( مقتطف من الفقرة ١٠١ من CL 79/REP )
- أحاط المجلس علماً بقرار الجمعية العامة ٨١ / ٣٥ ، وبوجه خاص فقراته من ٧ الى ١١ ، و ١٢ ، و ١٨ . واتفق على ان سياسات المدير العام كانت جميعها متشبية مع هذا القرار ، وبوجه خاص فيما يتعلق بجمع مزيد من الموارد للتنمية لبرامج العمل الخاصة التابعة للفاو ، وما يتعلق باتخاذ مختلف الاجراءات من أجل تحقيق أكبر فعالية ممكنة في تنفيذ كافة البرامج . وكما أحاط المجلس علماً مع التقدير بالاجراء الذي اتخذه المدير العام لتحسين التنسيق بين الأنشطة الميدانية على المستوى القطري كما هو مبين في الرسالة التي وقعها بالاشتراك مع مدير البرنامج الانمائي بتاريخ ٣٠ تموز / يولييه ١٩٨٠ . وأكد (المجلس) مرة أخرى على ما للأجهزة الادارية لمنظمة الأغذية والزراعة من مسؤولية واختصاص حصريين في تقرير الاستخدام وإدارة مجموع أنشطة الفاو .
- ٢ - تقرير مؤتمر الفاو في دورته الحادية والعشرين ، تشرين الثاني / نوفمبر ١٩٨١ ، (مقتطفات من C 81/REP )
- ٢٠٥ - أيد المؤتمر بقوة السياسة اللامركزية للمدير العام ، وأكد على أن مهام مكاتب الفاو الاقليمية والقطرية في هذه العملية ينبغي ان تكون متكاملة .
- ٢٠٦ - كان على ممثلي الفاو ، وبوجه خاص ، ان يضطلعوا بدور أساسي لضمان المشاركة الكاملة للدول الأعضاء في الأنشطة البرنامجية العادية للمنظمة وفي وضع برامجها الميدانية ، من خلال المشاركة الفعالة في تحديد متطلبات المساعدة ومراقبة تنفيذ المشاريع .
- ٢٠٧ - أعرب المؤتمر عن تقديره للخطوات العملية التي اتخذت لتفويض السلطة الفعالة لممثلي الفاو . وقد شجع معظم الأعضاء بقوة المدير العام على مواصلة وتوسيع جاداته بهذا الشأن ، وذلك في الحدود التي وضعتها قواعد ولوائح المنظمة ، وفي نطاق القيود المفروضة على الموارد وعلى الأخص في مجال الادارة المالية .

٢٠٨ - ان التعاون الوثيق البنّاء بين ممثلي منظمة الأغذية والزراعة والممثلين المقيمين للبرنامج الانمائي قد لوحظ بارتياح . فقد انعكست هذه السياسة ، التي لقيت التشجيع انعكاسا كاملا في الرسالة المشتركة التي وجهها المدير العام للبرنامج الانمائي والمدير العام للفاو الى ممثليهما المعنيين بتاريخ ٣٠ تموز/يوليه ١٩٨٠ .

٣٠٧ - وقد أشير الى التنسيق بين أنشطة المنظومة ، على كلا الصعيدين المركزي والقطري . وسلم المؤتمر بأن الفاو تبذل فعلا جهودا كبيرة في هذا الاتجاه وأثنت على المدير العام بهذا الخصوص . وأحاط علما بأن مجلس الفاو قد ناقش مسألة التنسيق بالتفصيل في تشرين الثاني /نوفمبر ( ١٩٨٠ ) (١) ، على أساس تقرير شامل ( CL 78/13 ) قدمته الأمانة العامة . وأهد المؤتمر النتيجة التي خلص اليها المجلس من أن ترتيبات محكمة من أجل التنسيق قد نشأت خلال السنين وأن اقامة آليات جديدة أو اجراءات اضافية ينبغي دراستها في ضوء تحليل عائد التكلفة .

٣٠٩ - وأشار المؤتمر الى أن المجلس كان قد أجرى مناقشة شاملة بصدور الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية في دورته التاسعة والسبعين في حزيران /يونيه - تموز/يوليه ١٩٨١ في ضوء قرار الجمعية العامة ٣٥ / ٨١ واتفق على أن سياسات المدير العام للفاو كانت متماشية مع القرار ، وخاصة فيما يتعلق بجمع مزيد من موارد التنمية من أجل برامج العمل الخاصة التابعة للفاو وفي اتخاذ مختلف الاجراءات من أجل تحقيق أكبر فعالية ممكنة في مجال تنفيذ كافة البرامج الميدانية .

٣١٠ - ولاحظ المؤتمر أيضا مع التقدير أنه ، على المستوى القطري ، قد تعاونت مع المنظمة ، وخاصة من خلال ممثليها ، بشكل فعال مع المنسقين المقيمين . كما لاحظت دور المنسقين المقيمين للأمم المتحدة في هذا المجال . والذين تم تعيينهم حتى الآن هم الممثلون المقيمون للبرنامج الانمائي . وقد اعتبر ان هذا قد عمل على تيسير استمرارية العلاقات البنّاءة ، طبقا لروح الرسالة المشتركة التي بعث بها كل من المدير العام للفاو والمدير العام للبرنامج الانمائي الى ممثليهم المعنيين ، في تموز/يوليه ١٩٨٠ ، لتعزيز التعاون على الصعيد القطري .

٣١١ - وشدد المؤتمر على حاجة ممثلي الفاوان الوصول مباشرة الى السلطات الحكومية المعنية في البلدان التي عينوا بها أو أن يكونوا قادرين على الحفاظ على خطوط اتصال مباشرة بالمدير العام للفاو . وقد سلمت الجمعية العامة صراحة بهذه الحاجة فسي الفقرة ٧ من قرارها رقم ٣٤ / ٣١٣ المؤرخ ١٩ كانون الأول /ديسمبر ١٩٧٩ ، الذي

( أ ) انظر ، بوجه خاص ، الفقرتين ٨٩ و ٩٤ من تقرير مجلس الفاو في دورته الثامنة

والسبعين ( CL 78/REP ) .

ينص على أن الهادئ التوجيهية لممارسة المنسقين المقيمين لمهامهم لا تؤثر على العلاقات بين الحكومات وكل واحدة من مؤسسات منظومة الأمم المتحدة أو الخطوط المباشرة للسلطة والاتصال بين ممثلين تلك المؤسسات على الصعيد القطري وبين رؤسائها التنفيذيين .

باء - القرار الذي اتخذته لجنة المستوطنات البشرية في دورتها الخامسة

٢٣/٥ - الأنشطة من أجل التنمية

قررت لجنة المستوطنات البشرية في جلستها العامة ١٠ المعقودة في ٧ أيار/ مايو ١٩٨٢ ، بناءً على توصية اللجنة الثانية ما يلي :

( أ ) أشارت إلى قرار الجمعية العامة ٣٥ / ٨١ المؤرخ في ٥ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٠ بشأن الاستعراض الشامل للأنشطة العملية من أجل التنمية ، وخاصة الفقرتين ٨ و ٩ منه ، وقرار الجمعية العامة ٣٦ / ١٩٩ المؤرخ في ١٧ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨١ بشأن الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية ، وخاصة الفقرة ٨ منه ؛

( ب ) وأحاطت علماً بأن مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) باعتباره جزءاً من الأمم المتحدة لفرض سداد النفقات العامة للوكالات ، ليس مؤهلاً لترتيبات مرونة الدعم - التكلفة التي يوفرها برنامج الأمم المتحدة الانمائي للوكالات الأصغر ( ب ) ، والتي أقيم المركز على أساسها حجم تنفيذه الحالي ، كأن يمكن ان يكون من حقه الحصول على سداد لتكاليف الدعم الفعلية أو على حد أدنى مقداره ١٦ في المائة من النفقات العامة للوكالة ، بدلا من ١٣ في المائة التي يحصل حالياً من المركز ؛

( ج ) وأعربت عن ارتياحها لأن المدير التنفيذي قد اتخذ فعلاً اجراءات مناسبة للمحافظة على التكاليف الادارية والعامة عند الحد الأدنى الذي يتماشى مع الفعالية ؛

( د ) وأحاطت علماً بأن اللجنة المعنية قد طلبت أن تضمن مشاريع التعاون التقني للمركز الرامية الى عنصر تقييم داخلي وخطوات أخرى في هذا الصدد ، مما لم يوفر له أية موارد اضافية منفصلة ؛

( هـ ) وطلبت من المدير العام أن يواصل جهوده للمحافظة على التكاليف الادارية والعامة عند الحد الأدنى الذي يتماشى مع الاضطلاع الفعال بمسؤوليات المركز في مجال الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية ، ومتابعة ابلاغ اللجنة المعنية دورياً بنتائج الجهود .

( ب ) انظر تقرير لجنة الميزانية والمالية لمجلس ادارة برنامج الأمم المتحدة الانمائي

في دورته الثامنة والعشرين ( 10/Add.343/L/DP ، المرفق ) .