



第七十二届会议

议程项目 136

2018-2019 两年期拟议方案预算

## 大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数

联合国阿富汗援助团

行政和预算问题咨询委员会关于 2018-2019 两年期拟议方案预算的第十五次报告

### 一. 引言

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的报告(A/72/371/Add.4)，报告载列了联合国阿富汗援助团(联阿援助团)2018年拟议所需资源。在审议该报告期间，行预咨委会会见了秘书长的代表，他们提供了补充资料和说明，最后于 2017 年 11 月 14 日提出了书面答复。

2. 秘书长的主要报告(A/72/371)概述了特别政治任务 2018 年拟议所需资源和有关共有问题。与往年一样，主要报告的五个增编介绍了专题群组一至三以及两个最大特别政治任务即联阿援助团和联合国伊拉克援助团(联伊援助团)的具体所需资源。<sup>1</sup> 行预咨委会就涉及所有特别政治任务的共有性质问题的意见和建议载于其主要报告(A/72/7/Add.10)，关于专题群组一至三以及联阿援助团和联伊援助团的拟议预算的意见和建议见行预咨委会的有关报告。<sup>2</sup>

<sup>1</sup> A/72/371/Add.1、A/72/371/Add.2、A/72/371/Add.3、A/72/371/Add.4 和 A/72/371/Add.5。

<sup>2</sup> A/72/7/Add.11、A/72/7/Add.12、A/72/7/Add.13、A/72/7/Add.14 和 A/72/7/Add.15。



3. 秘书长关于马里问题专家小组(群组二)、联合国哥伦比亚核查团和联合国利比亚支助团(两者均属于群组三)的拟议预算载于单独的增编,<sup>3</sup> 行预咨委会有关评论意见和建议载于其相关报告。<sup>4</sup>

4. 行预咨委会回顾,2018-2019 两年期拟议方案预算第 3 款(政治事务)项下为特别政治任务编列了两年期经费 11.096 亿美元,与 2018-2019 两年期拟议方案预算大纲(见大会第 71/274 号决议)编列的数额 11.244 亿美元相比减少了 1 480 万美元。秘书长将减少 1 480 万美元归因于作为在拟议方案预算“其他变动”项下减少 5 890 万美元的一部分,计划在所有特别政治任务中实现增效。行预咨委会回顾指出,它曾要求向其提供一份所有预算款次中被归类在“其他资源变动”项下的资源减少综合清单,并说明如何实现减少以及可在何种程度上将其视为增效,但没有得到这样一份清单。行预咨委会在其关于 2018-2019 两年期拟议方案预算的第一次报告中就此提出了评论意见(见 A/72/7, 第一章)。在这方面,行预咨委会注意到,对于 2018 年特别政治任务而言,除了联阿援助团的一笔 698 900 美元减少额外,没有报告任何与“团结”项目(企业资源规划系统)增效或其他增效有关的减少(见 A/72/371, 第 111 段)。行预咨委会关于秘书长的两年期拟议经费数额的评论意见和建议将列在其主要报告(A/72/7/Add.10)中。

## 二. 2016-2017 年预算执行情况和 2018 年所需资源

### A. 2016-2017 年预算执行情况

5. 就 2016-2017 两年期而言,到 2017 年 12 月 31 日的支出预计为 346 535 200 美元,该两年期批款为 347 427 600 美元,导致产生 892 400 美元的预计未支配余额(见 A/72/371/Add.4, 表 2)。秘书长报告第四节概述了援助团 2016-2017 年度批款与预计支出间的重大差异。

### B. 2018 年任务和规划假设

6. 安全理事会第 2344(2017)号决议将援助团的任务期限延长至 2018 年 3 月 17 日。秘书长表示,阿富汗依然面临严峻的政治、安全和经济挑战,这些挑战预计将延续到 2018 年。秘书长报告第 13-23 段介绍了援助团 2018 年的优先事项和规划假设以及与其他实体的合作。秘书长还指出,联阿援助团外地办事处对于援助团在地方一级执行任务仍将发挥至关重要的作用(同上,第 23 段)。

7. 秘书长指出,依据安全理事会第 2344(2017)号决议和秘书长在 2017 年 8 月 10 日关于联阿援助团战略审查的特别报告(A/72/312-S/2017/696)中所提建议,确定了援助团的战略优先事项;根据战略审查的建议,联阿援助团将与更广泛的联合国系统密切合作,把重点从支持冲突后建设和平议程转向支持阿富汗主导的和平进程,其中包括最终与塔利班直接谈判。关于战略审查的特别报告指出,对审查所提建议做了调整,以便为联合国直至 2020 年底的介入做准备,这个时限与

<sup>3</sup> A/72/371/Add.6、A/72/371/Add.7 和 A/72/371/Add.8。

<sup>4</sup> A/72/7/Add.16、A/72/7/Add.17 和 A/72/7/Add.18。

2016 年布鲁塞尔和華沙首腦會議上所做的財政和軍事援助承諾的時限一樣，從而有助於國際社會協調一致地介入阿富汗(同上，第 3 段)。依據主要審查結果提出的建議認為，阿富汗現在不是衝突後局勢，衝突後局勢有充分的穩定性，可以側重開展機構建設和面向發展的活動；阿富汗現在還在衝突中，而且衝突沒有減弱的跡象(同上，第 9 段)。

8. 戰略審查確認，聯合國的增值作用在於它被視為一個公正行為體，特別是它有召集力，能接觸到所有政治利益攸關方。戰略審查指出，聯阿援助團可能會被要求充當公正的調解方，在政府內部各種競奪利益之間、政府與武裝反對派之間以及在區域內進行調解(同上，第 20 段)。戰略審查還指出，為着重開展和平和預防衝突工作，需要在援助團的組織結構上做出一些改變，重新突出援助團所有實務職能均支持和平努力(同上，第 24 段)。

9. 根據秘書長關於戰略審查的特別報告所載建議，擬裁撤四個股，即法治股、治理股、軍事顧問股和警察顧問股(見 A/72/371/Add.4，第 24-29 段)。還指出將關閉法拉省辦事處並使巴達赫尚省辦事處實現本國化。秘書長表示，在援助團的結構變化方面，關於戰略審查的特別報告提議進一步精簡聯阿援助團的支助服務，加強服務交付工作，同時保持費用不變。這一安排涉及業務和資源管理、供應鏈管理和服务交付這三個領域(同上，第 21 段)。

10. 聯阿援助團不擬認為加強現有房地產的安保改建或在喀布爾購置替代房地產而編列可能所需的資源，但秘書長指出，2017 年 5 月 31 日喀布爾使館區邊緣發生特大車載簡易爆炸裝置爆炸事件後，聯阿援助團聘請了一家供應商對其在喀布爾的房地產進行爆炸危險評估，根據評估結果，可能會進行大規模安全投資(同上，第 30 段)。行預咨委會詢問後獲悉，在敲定 2018 年的估計數後，收到了對在喀布爾的三個院落中的兩個進行的爆炸危險評估報告，表明目前可能不需要搬遷和額外投資。然而，行預咨委會還獲悉，由於“綠區”之外的院落的脆弱程度日益增大，可能需要額外的財政投資以將其遷移到較安全的地區。

### C. 2018 年所需資源

11. 如表 1 所示(A/72/371/Add.4，表 2)，2018 年聯阿援助團擬議所需資源為 140 423 700 美元(淨額)，與 2017 年的核定資源相比減少了 23 759 600 美元，即減少 16.9%。秘書長報告第四節匯總了 2017 年核定資源與 2018 年擬議資源之間差異的主要促成因素。

表 1  
所需资源总额(减除工作人员薪金税)

(千美元)

类别	2016-2017 年			2018 年所需资源		差异	
	批款	支出		共计	非经常	2017 年 核定预算	2017-2018 年增(减)
		估计数 <sup>a</sup>	差异				
(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)-(6)	
军事和警务人员	1 473.8	1 065.1	(408.7)	44.2	—	752.5	(708.3)
文职人员	230 044.0	234 327.1	4 283.1	92 383.3	—	106 536.7	(14 153.4)
业务	115 909.8	111 143.0	(4 766.8)	47 996.2	2 259.0	56 894.1	(8 897.9)
<b>所需资源共计</b>	<b>347 427.6</b>	<b>346 535.2</b>	<b>(892.4)</b>	<b>140 423.7</b>	<b>2 259.0</b>	<b>164 183.3</b>	<b>(23 759.6)</b>

<sup>a</sup> 截至 2017 年 8 月 31 日实际支出和年度剩余时间支出预计数。

12. 行预咨委会询问后获悉,在提出 2018 年拟议预算时,秘书长一直努力确保人员配置减少不对工作人员的安全、援助团房地或任务的执行情况产生负面影响。

#### 1. 军事和警务人员

13. 2018 年军事和警务人员所需资源估计数为 44 200 美元,与 2017 年批款相比减少 708 300 美元。出现差异的原因是,根据战略审查的建议,军事顾问人数将从 2017 年的 12 人减至 2018 年的 1 人,并拟议停止聘用派往援助团的所有五名警务顾问(同上,第 92-99 段)。

#### 2. 文职人员

表 2  
所需人员编制

	职位	职等
2017 年核定职位	1 529	1 USG、2 ASG、1 D-2、8 D-1、27 P-5、72 P-4、71 P-3、17 P-2、156 FS、1 GS (OL)、170 NPO、942 LL、61 UNV
2018 年拟设职位	1 238	1 USG、2 ASG、1 D-2、7 D-1、28 P-5、55 P-4、61 P-3、7 P-2、144 FS、1 GS (OL)、125 NPO、738 LL、68 UNV
拟设新职位	37	1 D-1、4 P-5、2 P-4、5 P-3、9 NPO、4 LL、12 UNV
拟议裁撤	328	2 D-1、3 P-5、19 P-4、15 P-3、10 P-2、12 FS、55 NPO、207 LL、5 UNV

缩写: USG, 副秘书长; ASG, 助理秘书长; FS, 外勤人员; GS(OL), 一般事务(其他职等); LL, 当地雇员; NPO, 本国专业干事; UNV, 联合国志愿人员。

14. 所需人员编制和拟议变动汇总载于预算文件第 47 段及表 4 和表 5。拟议人员配置总数为 1 238 个职位,其中包括 307 个国际职位(162 个专业人员、144 个外勤事务和 1 个一般事务(其他职等))、863 个本国职位(125 个本国专业干事和 738 个当地雇员)以及 68 个联合国志愿人员,与 2017 年核定人员配置相比净减 291

个职位(见 A/72/371/Add.4, 表 3)。显示拟议人员编制职等和在编人数的组织结构图载于秘书长报告附件一。按地点分列的拟议职位分配情况载于秘书长报告表 5, 摘要如下:

(a) 联阿援助团喀布尔总部(773 个职位);

(b) 6 个区域办事处(274 个职位);

(c) 5 个省级办事处(137 个职位);

(d) 科威特联阿援助团支助办公室和科威特联合支助办公室(40 个职位)(见下文第 32-34 段);

(e) 伊斯兰堡和德黑兰联络处(9 个职位);

(f) 总部支助人员(5 个职位)。

15. 秘书长表示, 拟议人员配置变动包括: (a) 裁撤 328 个职位, 包括 49 个专业人员、12 个外勤人员、55 个本国专业干事、207 个当地雇员和 5 个联合国志愿人员职位(见 A/72/371/Add.4, 表 4 和表 5 及第 105、113 和 118 段); (b) 设立 37 个职位, 包括 12 个专业人员、9 个本国专业干事、4 个当地雇员和 12 个联合国志愿人员职位(同上)。

#### 空缺率和空缺职位

16. 秘书长详细说明了 2018 年费用估计数所用的估计空缺率, 国际工作人员为 9%, 本国专业干事为 5%(同上, 第 100 和 107 段)。行预咨委会获得了关于 2017 年核定空缺率、2017 年 1 月至 9 月期间实际平均空缺率和截至 2017 年 9 月 30 日的实际空缺率的补充资料。行预咨委会注意到, 2017 年 1 月至 9 月期间国际工作人员的实际平均空缺率为 10.5%, 截至 2017 年 9 月 30 日的实际空缺率为 11.0%, 对本国专业干事则分别为 8.0% 和 9.5%。考虑到 2017 年出现的空缺率, 行预咨委会建议对 2018 年国际工作人员和本国专业干事的费用估计数分别适用 10.5% 和 8.0% 的空缺率。

#### 空缺员额

17. 行预咨委会得到了关于截至 2017 年 9 月 30 日已空缺两年以上的六个职位(1 个 D-1、1 个 P-3 和 3 个当地雇员)的资料。行预咨委会询问后获悉, 在这六个职位中, 拟议裁撤五个, 剩余一个职位的候选人正在办理入职手续。行预咨委会要求提供进一步说明并获悉, 两个当地雇员职位正在征聘中, 但没有详细说明处于征聘进程的哪个阶段。行预咨委会重申其观点, 即作为一个整体政策问题, 对已空缺两年或两年以上的员额的持续需求应加以审查, 对保留这些员额的理由予以说明。考虑到一个当地雇员职位(人权助理)2014 年 8 月 1 日以来一直空缺, 而另一个当地雇员职位 2015 年 7 月 10 日以来一直空缺, 行预咨委会建议裁撤这两个职位。对有关的业务费用应作相应调整。

## 捐助方协调科

18. 秘书长提议设立一个捐助方协调科，作为秘书长副特别代表办公室(发展)拟议组织结构变动的一部分，以便除其他外，加强捐助方协调职能；加强援助团支持联合监测和协调委员会的能力；协助政策讨论，同时协助捐助方之间、捐助方与政府之间以及与民间社会等利益攸关方保持协调一致；在国家和国家以下各级支持所有联合国方案活动采用建设和平办法，特别侧重相互协调一致，尤其是为未来最终达成和平协定提供支助(同上，第 60 段(e) (-))。

19. 秘书长提议设立四个职位，即一个 P-5(高级方案干事)、一个 P-3(人道主义事务干事)和两个本国专业干事(一个助理方案管理干事和一个协理民政干事)；调动三个职位，即从秘书长副特别代表前沿办公室调出一个 P-4(协调干事)和一个 P-3(民政干事)，从喀布尔区域办事处调出一个 P-4(司法事务干事)(同上，第 60 段(e) (-)(-))。该科的拟议人员配置总数将为七个专业职位。

20. 行预咨委会询问设立捐助方协调科的理由并获悉，依据安全理事会第 2344(2017)号决议第 5 段，联阿援助团将继续领导和协调国际民事工作，并促进国际社会协调一致地支持阿富汗政府的发展和治理优先事项。行预咨委会还获悉，战略审查建议加强援助团的协调职能，同时精简其他单位。行预咨委会指出，协调职能可被视为领导和协调国际民事工作及促进国际社会更加协调一致地支持阿富汗政府的发展和治理优先事项这一职能的延伸。行预咨委会认为，考虑到将部署到该科的现有资源，拟增设三个员额的必要性不能令人信服。行预咨委会建议不设立一个 P-5(高级方案干事)、一个 P-3(人道主义事务干事)和一个本国专业干事(助理方案管理干事)。任何相关非员额资源也应作相应调整。

## 性别平等事务咨询股

21. 秘书长还提议，根据战略审查的建议，并按照安全理事会关于妇女与和平与安全的第 2242(2015)号决议以及和平行动问题高级别独立小组的建议，设立性别平等事务咨询股(同上，第 53 段(e))。拟议设立该股将使援助团与其他特别政治任务保持一致，使联阿援助团能够处理有关促进妇女有意义地参与预防冲突、解决冲突以及政治进程的问题，并改善妇女在治理结构中的代表情况。秘书长提议设置 3 个职位，即 1 个 P-5(性别平等问题高级顾问)，负责领导该股的工作；1 个 P-3(性别平等事务干事)和 1 个当地雇员(方案管理助理)，负责开展性别平等方面的活动(同上)。

22. 行预咨委会询问后获悉，援助团的性别平等问题咨询能力(目前设在人权处)一直在执行援助团在以下方面的任务：性别平等；妇女与和平与安全；妇女权利；执行消除暴力侵害妇女行为法。战略审查建议把性别平等问题咨询能力从人权处调至秘书长特别代表办公室。行预咨委会注意到，秘书长的预算文件没有明确载列这方面的任何提议。行预咨委会进一步询问后获悉，关于人权处与拟设在秘书长特别代表办公室的性别平等事务咨询股之间的职能分工，人权处将保留妇女权利事务职能，重点是消除暴力侵害妇女行为；性别平等事务咨询股将结合安全理事会第 2242(2015)号决议要求，负责性别平等及妇女与和平与安全事务。

23. 鉴于以上所述，行预咨委会相信，在其审议报告时，秘书长将说明按照战略审查的建议调动性别平等咨询能力的理由。行预咨委会建议大会在决定人权处和性别平等事务咨询股的人员编制能力时，考虑到这一信息。

#### 借调职位

24. 行预咨委会回顾指出，秘书长在报告中提议依照实地职位的实际部署情况修改核定的人员配置表，这会涉及将 2016 年进行的所需人员配置总数全面审查后打算暂时借调给其他组织单位的 184 个现有职位“正规化”。行预咨委会对大量借调安排感到关切，并遗憾地指出，虽然许多临时职位长期存在，但并未每年在预算流程中对人员配置表作出必要调整，而且在很长时间里没有报告这些工作人员流动情况。行预咨委会询问后得到确认，援助团已执行了必要的职位正规化，并确保对在各组织单位之间借调职位采取更严格的规则。<sup>5</sup> 行预咨委会注意到援助团为解决借调职位问题所作的努力。

25. 行预咨委会建议大会核可秘书长关于联阿援助团 2018 年的人员配置方案，但应以符合上文第 16、17 和 20 段的建议为前提。

### 3. 业务费用

26. 2018 年业务费用拟议资源为 47 996 200 美元，与 2017 年批款 56 894 100 美元相比减少 8 897 900 美元，即 18.5%。设施和基础设施费用减少 3 211 900 美元，空运费用减少 3 455 500 美元，这两项减额占了减额的大部分。秘书长指出，重新分配了由特派团支助事务主管和副主管以及供应链管理科科长监督的职能领域，设立了一个采购规划股和一个一般供应和燃料股，并说明了经修订的空中业务概念和维持现有业务和支助需求的理由(同上，第 21 和 28 段)。

#### 安保服务

27. 秘书长报告附件四根据行预咨委会的建议(见 A/70/7/Add.14，第 33 段)列出了拟议安保事务(包括警卫的人数和地点以及每个类别的总费用)细目。2018 年保安费用估计数为 11 069 700 美元。行预咨委会注意到，正如上文第 10 段所述，“绿区”以外大院日益脆弱，今后可能需要增加安保经费。行预咨委会肯定援助团为提高透明度而提供信息的努力，相信鉴于分配给安保事务的预算的重要性，联阿援助团今后的预算报告将列入有关安保事务所需资源的详细情况。

#### 咨询人

28. 秘书长报告指出，所需咨询人费用(194 400 美元)用于聘用咨询人提供技术和专业知识，开展支持援助团实务领域的非培训活动(86 400 美元)和援助团人员的培训活动(108 000 美元)(见 A/72/371/Add.4，第 119 段)。行预咨委会询问后获悉，非培训活动涉及冲突分析和冲突动态(60 000 美元)、建设和平与发展(14 640 美元)以及在脆弱和受冲突影响环境中提供服务(11 760 美元)。行预咨委会还获悉，秘书长特别代表办公室提出在不断变化的新媒体格局中媒体培训方面的拟议咨询

<sup>5</sup> 行预咨委会获悉，在 184 个借调职位中，两个职位仍处于借调中。

经费(20 000 美元)。行预咨委会收到了有关这项请批经费的更多细节，并注意到目前和拟议工作人员能力似乎能够满足非培训活动项下需求。行预咨委会注意到，在冲突分析和冲突动态的咨询方面收集信息并进行分析，以及综合关于冲突对建设和平和服务提供的影响的数据和研究，都是可以现有能力进行的活动。行预咨委会也不确信媒体培训的必要性，因为有关媒体情况的技术和知识支持可由本组织内部现有资源提供(见附件)。行预咨委会重申其意见，虽然可能需要使用外部咨询人，以获取内部不是现成就有的专门知识，但对外部咨询人的使用应保持在绝对最低限度。因此，行预咨委会建议不核准非培训活动拟议资源 86 400 美元，并建议将培训活动经费削减 20 000 美元。行预咨委会建议核准其余咨询经费，金额为 88 006 美元。

#### 陆运

29. 编列陆运经费 1 016 600 美元，为援助团地面运输车队的所需资源。车队由 260 台车辆组成，包括 3 辆轻型客车、13 辆特殊用途车辆、234 辆装甲车辆(包括 10 辆救护车)、9 件物资搬运设备、1 辆机场牵引车(见 A/72/371/Add.4, 第 129 段)。行预咨委会回顾，联阿援助团车队在 2017 年拟议预算中包括 284 台车辆(见 A/71/365/Add.4, 第 238 段)。行预咨委会注意到，所需经费减少反映了车辆维修和保养所需经费减额，但似乎并不反映运输车队的缩减，而车队缩减应在维修、备件采购以及汽油、机油和润滑油项下进一步减少费用。行预咨委会建议对陆运拟议所需资源适用 5% 的削减，即 50 800 美元。因此，行预咨委会建议核准其余陆运所需资源，数额为 965 800 美元。

#### 差旅费

30. 秘书长在其报告中指出，公务差旅所需资源共计 1 482 500 美元，这是为进行非培训(1 133 300 美元)和培训(349 200 美元)活动进行的公务差旅的所需经费(见 A/72/371/Add.4, 第 122 段)。行预咨委会索要后收到了有关联阿援助团差旅所需资源的补充资料，并注意所提供的资料中有若干差异，包括机票价格可能高估以及没有考虑就可预见的旅行提前订票所产生的节余。行预咨委会将在其关于特别政治任务估计数的主要报告(A/72/7/Add.10)中就差旅资源提出意见和建议。

31. 行预咨委会建议核准秘书长提出的业务费用拟议数，但须遵循上文第 17、20、28 和 29 段中的建议。

#### 科威特联合国阿富汗援助团支助办公室和科威特联合支助办事处

32. 与联阿援助团预算供资的科威特联合支助办事处有关的支助领域费用分摊安排和合作方面的信息，见秘书长报告第 78-82 段。科威特联合支助办事处联伊援助团预算供资部分所需资源，载于联伊援助团预算估计数(见 A/72/371/Add.5)。

33. 秘书长提出的联阿援助团科威特联合支助办事处的拟议工作人员编制保持不变，共有 39 个职位。对于科威特联阿援助团支助办公室的人员编制，秘书长建议从 3 个职位减至 1 个职位，具体如下：(a) 裁撤安保科 1 个安保干事(外勤事务)职位；(b) 裁撤安保科 1 个警卫(当地雇员)职位。科威特联阿援助团支助办公

室的剩余 P-5 职位属于综合行为和纪律股，并将继续直接向驻喀布尔的科长报告(见 [A/72/371/Add.4](#)，第 78 段)，从而在联阿援助团内保持独立的统属关系和问责关系。

34. 行预咨委会继续注意到，科威特联阿援助团支助办公室和科威特联合支助办事处的结构、职能和能力以及维持一个仅有一个员额的支助办公室的理由不明确。在这方面，行预咨委会继续质疑在科威特维持具有对联阿援助团的独立统属关系和问责关系的独立结构是否仍有必要(见 [A/69/628/Add.2](#)，第 25 段；[A/70/7/Add.14](#)，第 24 至 26 段；[A/71/595/Add.4](#)，第 25 段)。行预咨委会将在其关于特别政治任务的主要报告([A/72/7/Add.10](#))中就科威特联合支助办事处提出了意见和建议。

### 三. 建议

35. 秘书长提出的有待大会采取行动的特别政治任务 2018 年拟议预算，载于他关于大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数的主要报告([A/72/371](#))第 120 段。

36. 行预咨委会建议核准秘书长关于联阿援助团 2018 年所需资源的提议，但须遵循上文意见和建议以及主要报告([A/72/7/Add.10](#))所载意见和建议。

## 附件

## 联合国阿富汗援助团的非培训和培训所需咨询经费

## 非培训

申请咨询经费的 组织单位	专长领域	费用(美元)	服务说明
政治事务处	冲突分析和冲突动态	60 000	(a) 收集信息并开展区域合作分析；(b) 收集信息并对地方政治发展进行分析；(c) 收集信息并就当地的冲突发展和动态进行分析。这是近些年来裁撤一些外地办事处后，为了维持和延续对联阿援助团工作人员因安全原因无法前往的阿富汗地区的地域范围和了解。
捐助方协调科	建设和平与发展	14 640	利用对其他受冲突影响/脆弱环境的适用研究，综合有关阿富汗建设和平与发展之间联系的现有数据和研究，支持援助团为在联合国国家一级和国家以下各级方案拟订中实施适当的建设和平办法确立基线数据、政策和业务指导，特别侧重于协调一致，特别是支持未来最终和平协定(见 A/72/312/-S/2017/696, 第 44 段)。
	脆弱和受冲突影响环境中的服务交付	11 760	鉴于战略审查中的一项主要结论，即阿富汗是一个正在经历冲突的国家，几乎没有缓和的迹象，咨询人将协助援助团利用对其他受冲突影响/脆弱环境的适用研究，综合有关冲突对阿富汗境内服务交付和减少贫穷的影响的现有数据和研究，支持援助团向政府和国际伙伴提供关于在持续冲突的环境中推进改革和发展优先事项的战略咨询意见。
<b>共计</b>		<b>86 400</b>	

## 培训

申请咨询经费的 组织单位	专长领域	费用(美元)	服务说明
秘书长特别代表办公室	技术知识和技能	20 000	秘书处新闻部目前正在更新的业务政策中汇编社交媒体做法，将涉及不断变化的新媒体格局，而不是仅仅关注主流媒体。社交媒体培训的工作范围贯彻了新闻部对各政治任务提出的关于更充分利用社交媒体平台的要求，以及秘书长特别代表关于将联阿援助团定位为在与本国和国际对话者接触中具有前瞻性和渐进性的意向。
<b>共计</b>		<b>20 000</b>	