



Asamblea General

Distr. general
28 de agosto de 2020
Español
Original: francés e inglés

Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado

71^{er} período de sesiones

Ginebra, 5 a 9 de octubre de 2020

Tema 5 del programa provisional

Examen y aprobación del Presupuesto del

Programa Bienal revisado para 2020-2021

Presupuesto del Programa Bienal revisado para 2020-2021 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados* †

Informe del Alto Comisionado

Resumen

En su 70^o período de sesiones, celebrado en octubre de 2019, el Comité Ejecutivo aprobó el presupuesto inicial del Programa Bienal para 2020-2021 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Durante el período de ejecución, el Alto Comisionado puede revisar el presupuesto con presupuestos suplementarios, normalmente financiados mediante llamamientos adicionales. Por consiguiente, en el Presupuesto del Programa Bienal revisado para 2020-2021 se actualiza el presupuesto para el primer año del bienio y se revisan las necesidades para el segundo año. De conformidad con el artículo 7.2 del Reglamento Financiero del ACNUR, se somete a la aprobación del Comité Ejecutivo en su 71^{er} período de sesiones.

Una vez aprobado el presupuesto por el Comité Ejecutivo, se hará un llamamiento mundial a fin de recaudar fondos. El Alto Comisionado autoriza la asignación de fondos para la ejecución de programas y proyectos en función de su disponibilidad.

En este documento se presenta el presupuesto actual para 2020 (9.131,3 millones de dólares al 15 de junio de 2020), que incluye: dos presupuestos suplementarios (por un total de 463,7 millones de dólares), establecidos por el Alto Comisionado en mayo de 2020 de conformidad con lo dispuesto en el artículo 7.5 del Reglamento Financiero del ACNUR, así como las necesidades presupuestarias actualizadas para 2021 (8.615,8 millones de dólares).

* De conformidad con la decisión que figura en el párrafo 19 del documento A/71/12/Add.1, el presente documento no está sujeto al modelo estándar de presentación de documentos oficiales y está excluido de la norma relativa a la distribución simultánea.

† Se acordó publicar el presente informe tras la fecha de publicación prevista debido a circunstancias que escapan al control de quien lo presenta.



En el presente documento se expone el marco de planificación del presupuesto, se describe la metodología presupuestaria, se ofrece un análisis de los resultados anteriores, se destacan las principales iniciativas en curso y se incluye un panorama general de las necesidades financieras y de personal actualizadas para el bienio 2020-2021. Los anexos contienen información de antecedentes presentada principalmente en forma de cuadros; un organigrama; y un proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programas para su examen y aprobación por el Comité Ejecutivo.

Índice

	<i>Página</i>
Terminología	4
I. Proyecto de presupuesto revisado para el bienio 2020-2021.....	5
A. Introducción.....	5
B. Marco de planificación	6
C. Análisis de los resultados anteriores	9
D. Principales iniciativas	14
E. Presupuesto del Programa revisado para 2020-2021	17
II. Actividades programadas	22
A. Operaciones sobre el terreno.....	22
B. Programas mundiales.....	27
C. Sede	29
III. Fuerza de trabajo del ACNUR	31
 Anexos	
I. Tables 1-9.....	34
II. Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the Biennial programme budget 2018-2019 (revised)	49
III. Numbers of persons of concern 2019-2021 - by region	53
IV. Global strategic priorities 2020-2021.....	54
V. UNHCR organizational structure as at 31 May 2020.....	60
VI. Draft general decision on administrative, financial and programme matters	62

Terminología

Presupuesto inicial para 2020	Presupuesto para 2020 aprobado por el Comité Ejecutivo en su 70º período de sesiones, en octubre de 2019
Presupuesto actual para 2020	Presupuesto para 2020 ajustado por el Alto Comisionado al 15 de junio de 2020 y sometido a la aprobación del Comité Ejecutivo en su 71º período de sesiones, en octubre de 2020
Presupuesto inicial para 2021	Presupuesto para 2021 aprobado por el Comité Ejecutivo en su 70º período de sesiones, en octubre de 2019
Proyecto de presupuesto para 2021	Presupuesto revisado para 2021 sometido a la aprobación del Comité Ejecutivo en su 71º período de sesiones, en octubre de 2020

Nota: Las cifras de los cuadros y gráficos de este documento figuran en miles de dólares de los Estados Unidos y se redondean al millar más próximo, a menos que se indique otra cosa. Los totales pueden no representar la suma exacta debido al redondeo.

I. Proyecto de presupuesto revisado para el bienio 2020-2021

A. Introducción

1. El mandato de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) se establece en las resoluciones de la Asamblea General 319 (IV) y 428 (V), en la que figura su Estatuto. Las funciones de la Oficina incluyen ofrecer protección internacional a los refugiados y tratar de dar una solución permanente a su difícil situación¹.
2. El Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado examina y aprueba los programas y presupuestos del ACNUR, de conformidad con el mandato del Comité, aprobado por la Asamblea General en su resolución 1166 (XII) y por el Consejo Económico y Social en su resolución 672 (XXV). El Comité Ejecutivo funciona como órgano subsidiario de la Asamblea General y le presenta su informe en forma de adición al informe anual del Alto Comisionado.
3. La Asamblea General ha autorizado al ACNUR a ocuparse de los problemas de otros grupos, como los refugiados que han regresado a su país de origen (A/RES/40/118). Se ha encomendado también al ACNUR que se ocupe de la situación de los apátridas y de quienes corren peligro de serlo (A/RES/50/152)². Además, el ACNUR también puede prestar asistencia humanitaria y protección a los desplazados internos (A/RES/48/116).
4. El ACNUR colabora con gobiernos y organizaciones intergubernamentales, internacionales y no gubernamentales. Ha asumido el compromiso de consultar, a través de evaluaciones participativas, a los refugiados y a las demás personas de interés para la Oficina acerca de las decisiones que afecten a sus vidas. El ACNUR utiliza en sus actividades un enfoque basado en la edad, el género y la diversidad para tratar de asegurarse de que todas las personas de su interés ejerzan sus derechos en condiciones de igualdad.
5. Tras la aprobación de la Declaración de Nueva York para los Refugiados y los Migrantes en 2016, el ACNUR dirigió la elaboración del pacto mundial sobre los refugiados, que fue afirmado por la Asamblea General de las Naciones Unidas en diciembre de 2018 (A/RES/73/151).
6. El proyecto de presupuesto del programa revisado para el bienio 2020-2021 debe leerse conjuntamente con el proyecto de presupuesto por programas de las Naciones Unidas para 2021, parte VI, Derechos humanos y asuntos humanitarios, sección 25, Protección internacional, soluciones duraderas y asistencia a los refugiados³.
7. El Presupuesto del Programa revisado para el bienio 2020-2021 se ha preparado sobre la base de las consignaciones para 2020 y 2021 aprobadas por el Comité Ejecutivo, ajustadas a las nuevas necesidades por los medios previstos en el Reglamento Financiero del ACNUR, a saber, transferencias de las reservas, otras reasignaciones presupuestarias y presupuestos suplementarios.
8. Una vez aprobado el presupuesto revisado por el Comité Ejecutivo, se hará un llamamiento mundial a fin de recaudar fondos. Durante el período de ejecución, el Alto Comisionado puede añadir presupuestos suplementarios financiados mediante llamamientos adicionales.

¹ En virtud del artículo 35 de la Convención sobre el Estatuto de los Refugiados de 1951 y su Protocolo de 1967, el ACNUR tiene funciones de supervisión. También existe una serie de instrumentos regionales sobre la materia.

² Esa función está en conformidad con la Convención sobre el Estatuto de los Apátridas de 1954 y la Convención para Reducir los Casos de Apatridia de 1961.

³ Véase A/75/6 (secc. 25).

B. Marco de planificación

1. Metodología del presupuesto

9. Como ya se ha mencionado, el Presupuesto del Programa revisado del ACNUR para el bienio 2020-2021 se basa en el presupuesto inicial aprobado para 2020-2021. La base de ese presupuesto es una evaluación general de las necesidades humanitarias de las personas de interés para la Oficina para 2020-2021. La metodología de evaluación de las necesidades globales⁴ evalúa las necesidades mediante un enfoque participativo, en consulta con diversas partes interesadas sobre el terreno. Se examinan diversos factores de planificación cuando se establecen las cifras del presupuesto, entre los que cabe mencionar los siguientes: el número y los desplazamientos proyectados de las personas de interés para la Oficina; la capacidad del ACNUR de poner en práctica las actividades programadas en el período de planificación de 12 meses, bien directamente o bien mediante asociados; la presencia y el grado de participación de otros agentes; el contexto político y ambiental concreto y la situación de la seguridad; las inversiones de capital necesarias en infraestructura; la manera más eficaz en función de los costos de alcanzar los resultados previstos; y el grado de participación del ACNUR y las funciones que le incumben en las operaciones en favor de los desplazados internos en el marco de una respuesta interinstitucional. Las hipótesis de planificación se basan en los escenarios que parezcan más probables.

10. El Presupuesto del Programa revisado se ajusta a las direcciones estratégicas (2017-2021) del Alto Comisionado y a las prioridades estratégicas globales para 2020-2021. Las direcciones estratégicas establecen cinco direcciones centrales: i) garantizar la protección; ii) responder con eficacia a las situaciones de emergencia; iii) promover la inclusión y la autosuficiencia, entre otras cosas mediante la participación de entidades de desarrollo; iv) empoderar a las personas de interés para el ACNUR; y v) buscar soluciones. Las prioridades estratégicas globales sirven para orientar la planificación de las operaciones del ACNUR a nivel mundial y se inscriben en la gestión basada en los resultados de la Oficina y en su presentación de informes sobre el conjunto de resultados obtenidos en todo el mundo. También plasman la visión que inspira las direcciones estratégicas y se ajustan a los compromisos contraídos por el ACNUR en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Cumbre Humanitaria Mundial y el Gran Pacto. En el anexo IV se indican en detalle las prioridades estratégicas globales para 2020-2021.

11. En 2020, la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) ha determinado los planes del ACNUR de manera considerable. Esta ha acrecentado las necesidades humanitarias y ha ejercido una inmensa presión sobre el sistema humanitario. Los países de ingreso bajo y mediano, que acogen a más del 85 % de los refugiados del mundo, están doblemente expuestos a estos efectos. Cuentan con infraestructuras y sistemas sanitarios deficientes y tienen importantes necesidades en materia de salud debido a la transmisión de enfermedades prevenibles y otras enfermedades. Muchos también se ven afectados por la inseguridad alimentaria y la pobreza. En este contexto, la Oficina está ampliando la escala de su respuesta para mitigar el impacto de la pandemia en las personas de su interés a nivel mundial. En 2020, el ACNUR se centra en reforzar el apoyo para salvar vidas mediante la prestación de servicios de salud, abastecimiento de agua, saneamiento, higiene y protección vital; aumentar la asistencia en efectivo; fortalecer la capacidad de alojamiento; respaldar la labor de comunicación a través de las redes comunitarias e impartir orientación sobre la prevención de la COVID-19; asegurar el respeto de los derechos de los desplazados forzosos, así como su protección; y colaborar con los asociados a fin de proporcionar protección, otorgando especial atención al asesoramiento psicosocial y a las medidas para prevenir y combatir la violencia sexual y de género. Las medidas de mitigación y respuesta se extenderán hasta 2021, en caso de que persista la amenaza a la que se enfrentan las personas de interés para la Oficina.

12. Como el presupuesto solo se puede ejecutar en la medida en que se disponga de fondos durante el período de ejecución, el ACNUR mantiene un enfoque gradual respecto de la gestión de los recursos y revisa las prioridades y ajusta sus programas en función de

⁴ Véase A/AC.96/1068.

las necesidades. Los niveles de gasto se aprueban y publican a principios de año, con lo que las operaciones pueden contraer los compromisos financieros necesarios para ejecutar el programa. Esos niveles autorizados se revisan a lo largo de todo el año a medida que se dispone de más fondos y se modifican las necesidades operacionales.

13. La moneda de presentación del ACNUR es el dólar de los Estados Unidos. Sin embargo, los desembolsos se efectúan en muchas monedas. Las sumas presupuestadas expresadas en monedas distintas del dólar de los Estados Unidos se incluyen en el presupuesto actual para 2020 utilizando el tipo de cambio de las Naciones Unidas vigente en octubre de 2019. En el proyecto de presupuesto revisado para 2021 se utiliza el tipo de cambio de las Naciones Unidas vigente en febrero de 2019. Con miras a una planificación detallada, en el último trimestre de 2020, el presupuesto aprobado para 2021 se volverá a ajustar sobre la base del tipo de cambio de las Naciones Unidas más actual en ese momento. Consciente de los posibles efectos que las importantes variaciones de los tipos de cambio pueden tener en sus actividades, el ACNUR gestiona el efecto neto de las fluctuaciones cambiarias en sus contribuciones y gastos no expresados en dólares de los Estados Unidos.

2. Estructura del presupuesto y componentes de los gastos

14. El Presupuesto del Programa se desglosa en tres componentes: sede, programas mundiales y actividades sobre el terreno. El componente de la sede corresponde a la labor que llevan a cabo las divisiones de Budapest, Copenhague, Ginebra y Nueva York e incluye la prestación de asesoramiento en materia de políticas, apoyo administrativo y asistencia programática y de gestión a las operaciones sobre el terreno. El componente relativo a los programas mundiales se refiere a una amplia gama de actividades técnicas cuya gestión está centralizada, pero que redundan en beneficio directo de las operaciones sobre el terreno, a las que brindan apoyo.

15. El componente de actividades sobre el terreno comprende las actividades operacionales realizadas en el marco de diversas operaciones en todo el mundo, así como en las siete oficinas regionales establecidas entre finales de 2019 y principios de 2020.

16. De conformidad con el artículo 6 del Reglamento Financiero del ACNUR, el Presupuesto del Programa se presenta con una estructura de cuatro pilares, en la que estos representan las necesidades de determinados grupos de población respecto de cada operación:

- Pilar 1: Programa Mundial de Refugiados.
- Pilar 2: Programa Mundial de Apátridas.
- Pilar 3: Proyectos Mundiales de Reintegración.
- Pilar 4: Proyectos Mundiales para Desplazados Internos.

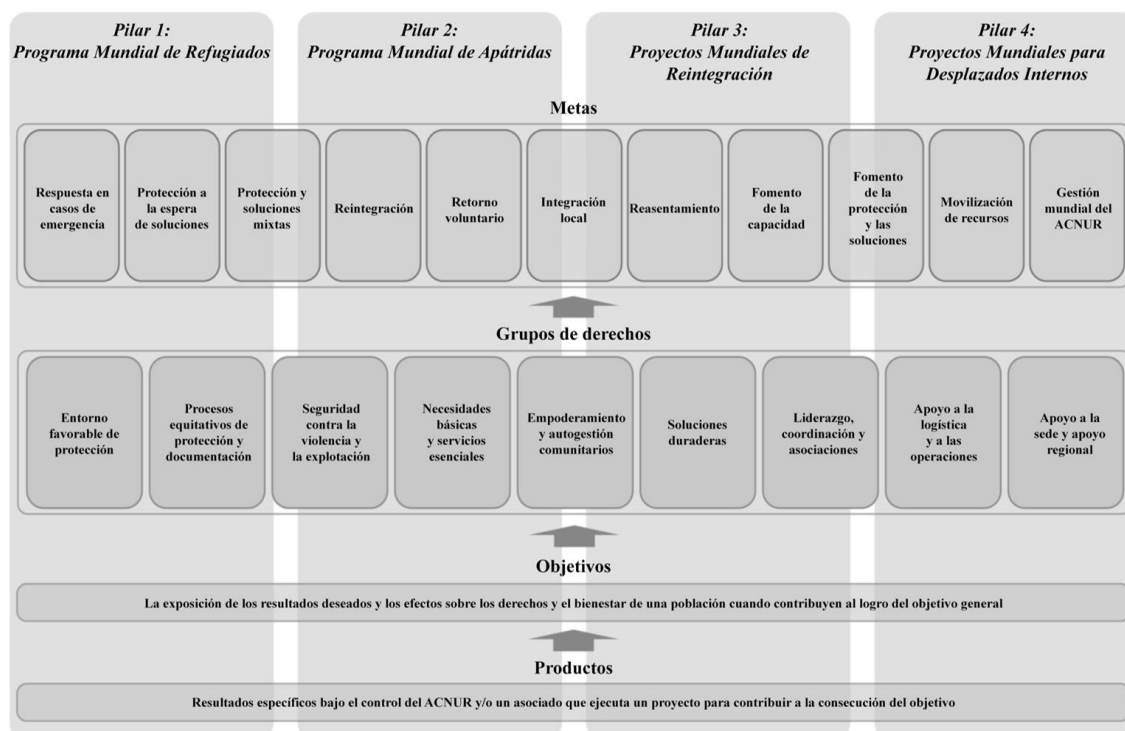
17. Todos los gastos del ACNUR corresponden a una de las tres categorías siguientes:

- Los gastos de los programas que se realizan sobre el terreno, incluidos los incurridos por las oficinas regionales, y están directamente relacionados con actividades, proyectos y programas en cumplimiento del mandato del ACNUR.
- Los gastos de apoyo a los programas, que son necesarios para elaborar, formular, dirigir, administrar y evaluar los programas; se efectúan tanto en la sede como sobre el terreno, con inclusión de las oficinas regionales.
- Los gastos de gestión y administración que se efectúan en la sede; incluyen gastos esenciales para la dirección y gestión generales del ACNUR y son independientes del alcance y grado de actividad de los programas. Cabe mencionar como ejemplos los correspondientes a dirección ejecutiva, evaluación y supervisión, tecnología de la información y administración.

3. Marco basado en los resultados

18. En la figura I.A *infra* se presenta el marco basado en los resultados del ACNUR para el Presupuesto del Programa.

Figura I.A

Estructura presupuestaria y marco basado en los resultados del ACNUR

19. El presupuesto en cuatro pilares y las prioridades estratégicas globales forman parte de un marco basado en los resultados que adapta los programas, los procesos y los recursos financieros y humanos a los resultados, de conformidad con una jerarquía que sitúa las “metas” en la cúspide, respaldadas por “grupos de derechos” que representan las principales agrupaciones temáticas de los resultados. Por debajo de los “grupos de derechos”, las necesidades se desglosan en “objetivos” individuales que, a su vez, cuentan con el apoyo de los “productos”.

4. Personas de interés para el ACNUR

20. En el cuadro I.1 *infra* se indica el número real de personas de interés para el ACNUR al 31 de diciembre de 2019 y las cifras proyectadas para el final del año para 2020 y 2021. Las proyecciones se basan en las hipótesis actualizadas de planificación establecidas por las oficinas regionales y las operaciones sobre el terreno. Muestran la evolución prevista de las distintas situaciones, teniendo en cuenta el tamaño actual de la población y su crecimiento promedio, todos los desplazamientos que se esperan y los cambios en la situación de las personas de interés para el ACNUR. En el anexo III figura un desglose del número de esas personas por tipo, región y año.

Cuadro I.1

Número de personas de interés para el ACNUR, 2019-2021

	(in thousands)		
	2019	2020	2021
<i>Persons of concern</i>	<i>Actual</i>	<i>Current</i>	<i>Projection</i>
Refugees ⁽¹⁾	20,446	21,151	21,314
Asylum-seekers (pending cases)	4,150	4,286	5,097
Returnees (arrivals during year)	317	460	1,181
Persons under UNHCR's statelessness mandate ⁽²⁾	3,049	4,448	4,431
Internally displaced persons (IDPs) ⁽³⁾	43,503	46,693	48,432
Returned IDPs (during year)	5,344	5,818	5,532
Others of concern	6,141	5,814	5,925
Venezuelans displaced abroad	3,582	4,649	5,187
Total	86,532	93,319	97,098

⁽¹⁾ Includes persons in refugee-like situations.

⁽²⁾ In 2019, the figure **excludes** 1,113,315 stateless persons of Rohingya ethnicity who are also counted as refugees, asylum-seekers or others of concern in Bangladesh, India, Indonesia, Malaysia and Thailand or as IDPs in Myanmar.

⁽³⁾ Includes persons in IDP-like situations.

21. A finales de 2019, el número de personas de interés para el ACNUR había experimentado un aumento hasta situarse en 86,5 millones, la mayor cifra jamás registrada. Ello representa un incremento de 5,3 millones respecto de la cifra de planificación para 2019, notificada el año pasado, que era de 81,2 millones. En el transcurso de 2019, se activaron seis nuevas situaciones de emergencia que afectaban a ocho países: Burkina Faso, Costa Rica, la República Democrática del Congo, el Iraq, Malawi, Mozambique, el Níger y Zimbabwe. Los grupos con un mayor aumento de población fueron los correspondientes a otras personas de interés (2,8 millones), los desplazados internos retornados (1,6 millones), los desplazados internos (aproximadamente 1,5 millones) y los venezolanos desplazados en el extranjero (0,9 millones). Por otra parte, el número real de retornados era inferior al previsto en 2019, ya que no se daban las condiciones propicias para el regreso.

22. En comparación con las cifras reales de 2019, se prevé que el número total de personas de interés para el ACNUR aumente en aproximadamente 6,8 millones, es decir, el 7,8 %, de aquí a finales de 2020. Los principales incrementos corresponden a los desplazados internos (3,2 millones) en las tres regiones de África, sobre todo en África Occidental y Central debido a las situaciones en el Sahel y la cuenca del lago Chad, y en el Afganistán. También se prevé un incremento del número de refugiados (0,7 millones), de desplazados internos retornados (0,5 millones), principalmente en la República Árabe Siria, y de venezolanos desplazados en el extranjero (1 millón). El aumento previsto del número de apátridas (1,4 millones) guarda relación fundamentalmente con Bangladesh, Côte d'Ivoire y Zimbabwe.

23. De 2020 a 2021, se prevé otro aumento general de aproximadamente 3,8 millones de personas de interés para el ACNUR, es decir, el 4 %. Se prevé un aumento del número de desplazados internos (1,7 millones) relacionado con la situación en el Sahel y con el Afganistán, así como del número de solicitantes de asilo en las Américas (0,8 millones). En el continente americano, se prevé un aumento del número de venezolanos desplazados en el extranjero (0,5 millones). Se espera que continúen los desplazamientos en muchas de las principales situaciones de desplazados internos y de refugiados. Las tendencias de las cifras de planificación se exponen con más detalle en el capítulo II, dentro del apartado relativo a las operaciones sobre el terreno.

C. Análisis de los resultados anteriores

1. A nivel mundial

24. En el cuadro I.2 *infra* figuran los presupuestos finales, los fondos disponibles y los gastos desde 2010, año en que se introdujo el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, hasta 2019.

Cuadro I.2
Presupuesto, fondos disponibles y gastos, 2010-2019

	(in thousands of US dollars)									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<i>Budget, funds available and expenditure</i>										
Final budget	3,288,730	3,821,708	4,255,607	5,335,374	6,569,754	7,232,409	7,509,703	7,962,857	8,220,453	8,635,927
Funds available	2,112,480	2,413,144	2,593,847	3,234,135	3,603,099	3,706,762	4,410,812	4,510,043	4,710,322	4,826,213
Expenditure	1,878,174	2,181,099	2,357,710	2,971,825	3,355,409	3,294,815	3,967,096	4,083,352	4,226,254	4,415,291
<i>Analysis in percentage terms</i>										
Funds available as % of budget	64%	63%	61%	61%	55%	51%	59%	57%	57%	56%
Funding gap	36%	37%	39%	39%	45%	49%	41%	43%	43%	44%
Expenditure as % of budget	57%	57%	55%	56%	51%	46%	53%	51%	51%	51%
Expenditure as % of funds available	89%	90%	91%	92%	93%	89%	90%	91%	90%	91%

25. En promedio, entre 2010 y 2019, el presupuesto final aumentó a una tasa anual del 12 %, mientras que los fondos disponibles y los gastos aumentaron a una tasa media del 10 %. En 2019, el déficit de financiación entre las necesidades y los fondos disponibles fue similar a los valores registrados en los últimos años. Entre 2018 y 2019, los fondos disponibles y los gastos subieron el 2 % y el 4 %, respectivamente. La cifra correspondiente a los gastos totales para 2019 (4.415,3 millones de dólares) es la mayor registrada por el ACNUR; representa el 91 % del total de fondos disponibles, lo que confirma la capacidad de la Oficina para utilizar esos fondos.

26. En el cuadro I.3 *infra* figura la distribución de los gastos reales para 2018 y 2019 y los gastos provisionales para 2020, al 31 de mayo. En él se indica que la distribución relativa por región, programas mundiales y la sede se mantiene estable a lo largo del período.

Cuadro I.3
Gastos en 2018, 2019 y 2020 (provisionales), por región, programas mundiales y la sede

	(in thousands of US dollars)					
	2018 expenditure		2019 expenditure		2020 expenditure (as at 31 May 2020)	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total
West and Central Africa	302,561	7%	329,512	7%	155,312	8%
East and Horn & Great Lakes	832,000	20%	795,586	18%	351,852	18%
Southern Africa	169,582	4%	196,227	4%	72,756	4%
Africa	1,304,144	31%	1,321,325	30%	579,920	30%
Middle East and North Africa	1,255,052	30%	1,252,734	28%	490,802	26%
Asia and the Pacific	369,201	9%	386,454	9%	164,504	9%
Europe	485,445	11%	497,275	11%	233,196	12%
The Americas	133,679	3%	251,653	6%	133,661	7%
Subtotal field	3,547,520	84%	3,709,442	84%	1,602,083	84%
Global programmes	435,570	10%	462,576	10%	222,776	12%
Headquarters	235,076	6%	234,495	5%	85,568	4%
Subtotal programmed activities	4,218,165	100%	4,406,513	100%	1,910,427	100%
Junior Professional Officers	8,088	0%	8,778	0%	3,648	0%
Total	4,226,254	100%	4,415,291	100%	1,914,075	100%

27. En el cuadro I.4 *infra* se presentan los gastos en 2019 a nivel mundial, por pilar.

Cuadro I.4

Presupuesto, fondos disponibles y gastos en 2019, por pilar*(in thousands of US dollars)*

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Pillar 1 Global refugee programme	6,215,514	3,937,932	63%	3,602,933	58%	91%
Pillar 2 Global stateless programme	71,511	41,276	58%	39,991	56%	97%
Pillar 3 Global reintegration projects	581,723	126,039	22%	121,924	21%	97%
Pillar 4 Global IDP projects	1,290,194	670,506	52%	641,666	50%	96%
Subtotal programmed activities	8,158,942	4,775,754	59%	4,406,513	54%	92%
Operational reserve (OR)	459,385	10,000	2%	-	0%	0%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	5,601	20,000	357%	-	0%	0%
Junior Professional Officers	12,000	20,460	170%	8,778	73%	43%
Total	8,635,927	4,826,213	56%	4,415,291	51%	91%

28. A efectos de presentación, los fondos recibidos que no estaban reservados para fines específicos en ningún pilar se incluyen en el pilar 1 (Programa Mundial de Refugiados). Estos incluyen las contribuciones voluntarias, el saldo arrastrado de años anteriores, otros fondos disponibles y ajustes. Como consecuencia de ello, en el pilar 1 (Programa Mundial de Refugiados), la proporción de gastos respecto de los fondos disponibles es inferior a la de los otros pilares, para los que oscila entre el 96 % y el 97 %.

2. A nivel regional

29. En los cinco cuadros que figuran a continuación se proporcionan detalles de los resultados financieros en 2019 en cada región. Dado que los datos se refieren a 2019 y que el proceso de regionalización entró en vigor a partir de enero de 2020, la información relativa a África se presenta en una única región, en consonancia con la estructura regional establecida en 2019.

Cuadro I.5

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de África en 2019, por pilar*(in thousands of US dollars)*

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Pillar 1 Global refugee programme	2,148,895	1,105,720	51%	1,064,467	50%	96%
Pillar 2 Global stateless programme	20,471	10,828	53%	10,813	53%	100%
Pillar 3 Global reintegration projects	225,205	70,259	31%	66,144	29%	94%
Pillar 4 Global IDP projects	281,325	183,663	65%	179,901	64%	98%
Total Africa	2,675,896	1,370,470	51%	1,321,325	49%	96%

30. En la región de África, el presupuesto final para 2019 ascendió a 2.675,9 millones al concluir el año. De los 1.370,5 millones en fondos disponibles, se utilizaron 1.321,3 millones de dólares, es decir, el 96 %. Los gastos representaron el 49 % del presupuesto. El déficit de financiación afectó a los programas de asistencia y de búsqueda de soluciones, con lo que no se pudieron atender necesidades en materia de educación, alojamiento, abastecimiento de agua y saneamiento, y distribución de artículos no alimentarios. Los refugiados se vieron afectados por la malnutrición y la inseguridad alimentaria. En el marco de varias operaciones, en particular en Angola, la República Democrática del Congo, Malawi y Zambia, se siguió experimentando escasez alimentaria

en los campamentos. El apoyo a las personas supervivientes de la violencia sexual y de género y a los niños no acompañados era escaso, y la falta de apoyo adecuado a las actividades de fomento de los medios de subsistencia daba lugar a peligrosos mecanismos de supervivencia. En el Sahel, el 55 % de las necesidades de artículos básicos de socorro no contaba con fondos suficientes, lo cual privó de asistencia básica a miles de refugiados y a más de 3 millones de desplazados internos.

Cuadro I.6

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Oriente Medio y Norte de África en 2019, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Pillar 1 Global refugee programme	1,558,096	861,081	55%	825,162	53%	96%
Pillar 2 Global stateless programme	1,634	1,121	69%	1,100	67%	98%
Pillar 3 Global reintegration projects	259,383	17,181	7%	17,181	7%	100%
Pillar 4 Global IDP projects	931,674	432,754	46%	409,291	44%	95%
Total Middle East and North Africa	2,750,786	1,312,137	48%	1,252,734	46%	95%

31. En Oriente Medio y Norte de África, el presupuesto final para 2019 ascendió a 2.750,8 millones de dólares. Los fondos disponibles se cifraron en 1.312,1 millones de dólares, es decir, el 48 % del presupuesto. En cuanto a los gastos, se utilizaron 1.252,7 millones de dólares, es decir, el 95 % de los fondos disponibles, lo que representaba el 46 % del presupuesto. Todas las operaciones presentaron un déficit de financiación y se dio prioridad a los recursos disponibles para intervenciones destinadas a salvar vidas. La falta de recursos dificultó la prestación de asistencia periódica en efectivo en Jordania y el Líbano. Entre las operaciones de la región con mayor déficit de financiación seguía figurando la desplegada en el Yemen, donde los desplazados internos más vulnerables recibieron escaso apoyo. Debido al déficit de financiación, unos 560.000 desplazados internos en la República Árabe Siria no fueron incluidos en una red de divulgación que prestaba servicios de protección integral. En el Iraq, tan solo el 59 % de las familias de desplazados internos se beneficiaron de los programas de ayuda invernal. El aumento del costo de la vida en Egipto y Marruecos expuso a los refugiados y los solicitantes de asilo urbanos al riesgo de explotación.

Cuadro I.7

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Asia y el Pacífico en 2019, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Pillar 1 Global refugee programme	616,690	342,264	56%	304,651	49%	89%
Pillar 2 Global stateless programme	29,789	18,582	62%	17,331	58%	93%
Pillar 3 Global reintegration projects	96,880	38,393	40%	38,393	40%	100%
Pillar 4 Global IDP projects	33,739	26,998	80%	26,079	77%	97%
Total Asia and the Pacific	777,099	426,236	55%	386,454	50%	91%

32. En Asia y el Pacífico, el presupuesto final para 2019 ascendió a 777,1 millones de dólares. Los fondos disponibles ascendieron a unos 426,2 millones de dólares, lo que representaba el 55 % de las necesidades. De esa suma, se utilizaron 386,5 millones de

dólares, es decir, el 91 %, lo que representaba el 50 % del presupuesto. Todas las situaciones en la región carecían de financiación suficiente. En Bangladesh, esto afectó principalmente a las intervenciones en el ámbito del saneamiento y la higiene. En el Afganistán, la escasez de fondos obligó al ACNUR a centrarse únicamente en atender las necesidades más apremiantes. Como resultado de ello, la situación en muchas zonas de retorno seguía siendo difícil. Las operaciones en la India, Indonesia, Malasia, Nepal y Tailandia tuvieron que reducir la asistencia en efectivo y limitar las actividades de fomento de los medios de subsistencia y prestar apoyo para promover la autosuficiencia tan solo a los más vulnerables.

Cuadro I.8

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Europa en 2019, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Pillar 1 Global refugee programme	794,183	489,508	62%	472,528	59%	97%
Pillar 2 Global stateless programme	10,220	6,784	66%	6,784	66%	100%
Pillar 3 Global reintegration projects	256	206	81%	206	81%	100%
Pillar 4 Global IDP projects	26,493	18,086	68%	17,757	67%	98%
Total Europe	831,151	514,584	62%	497,275	60%	97%

33. En Europa, el presupuesto final para 2019 alcanzó los 831,2 millones de dólares. Los fondos disponibles se cifraron en 514,6 millones de dólares, es decir, el 62 % del presupuesto. De esa suma, se utilizaron unos 497,3 millones de dólares, es decir, el 97 %. Del total de las necesidades, el 38 % siguió sin financiación. El déficit de financiación impidió que el ACNUR invirtiera en actividades de inclusión económica necesarias para eliminar gradualmente el apoyo en materia de alojamiento y la asistencia en efectivo en Grecia. En Ucrania, las necesidades de alojamiento de unas 8.000 familias no fueron satisfechas.

Cuadro I.9

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de las Américas en 2019, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Pillar 1 Global refugee programme	359,441	249,602	69%	239,054	67%	96%
Pillar 2 Global stateless programme	9,397	3,962	42%	3,962	42%	100%
Pillar 3 Global reintegration projects	-	-	0%	-	0%	0%
Pillar 4 Global IDP projects	16,963	9,006	53%	8,638	51%	96%
Total Americas	385,800	262,570	68%	251,653	65%	96%

34. En las Américas, el presupuesto final para 2019 ascendió a 385,8 millones de dólares. Los fondos disponibles se cifraron en unos 262,6 millones de dólares, lo que equivalía al 68 % del presupuesto; de esos fondos, se utilizaron 251,7 millones de dólares, es decir, el 96 %. Los gastos representaron el 65 % del presupuesto. La falta de financiación suficiente impidió que el ACNUR intensificara las actividades de vigilancia de fronteras en la Argentina, Costa Rica, el Estado Plurinacional de Bolivia y el Uruguay. La asistencia vital llegó solo a los más vulnerables: se dio prioridad a los niños, las familias monoparentales y las personas con enfermedades graves. Ello afectó a las oportunidades de

subsistencia en las zonas fronterizas del Ecuador e impidió que se afianzara la presencia del ACNUR en Guatemala. En la República Bolivariana de Venezuela, la Oficina no pudo prestar asistencia adecuada a las personas de su interés que estaban tramitando procedimientos de asilo, a las personas supervivientes de la violencia sexual y de género y a los progenitores que trataban de reunirse con sus hijos a través de las fronteras.

D. Principales iniciativas

35. El presupuesto revisado del ACNUR para 2020-2021 está en consonancia con la transformación general de la organización. La transformación, que se describe a continuación, se está llevando a cabo en torno a ocho pilares, cada uno de los cuales reforzará la eficacia y la eficiencia de la organización, contribuirá a potenciar los efectos logrados con los recursos que reciba y aumentará la rendición de cuentas a las personas de interés para la Oficina y a los Estados miembros. En esta sección se ofrece información actualizada sobre estas principales iniciativas.

i) *Descentralización y regionalización*

36. A partir de enero de 2020, entró en funcionamiento la estructura orgánica del ACNUR, cuyo objetivo es acercar la adopción de decisiones, la labor de orientación y el apoyo a las actividades sobre el terreno. En concreto, se han establecido siete oficinas regionales en sendos emplazamientos regionales y se han revisado las funciones, atribuciones y responsabilidades de las oficinas en los países, las oficinas regionales y la sede. Se han puesto en marcha procesos clave, como el Marco de Asignación de Recursos revisado, que contribuyen a una mayor descentralización en la toma de decisiones. Simultáneamente, también con efecto a partir de enero de 2020, el Alto Comisionado creó la nueva División de Planificación Estratégica y Resultados, encargada de dirigir la labor de la organización en materia de programas, presupuesto, gestión de los asociados y gestión basada en los resultados; reconfiguró la División de Resiliencia y Búsqueda de Soluciones (que ahora depende del Alto Comisionado Auxiliar para las Operaciones) para que se ocupara de velar por la aplicación del pacto mundial sobre los refugiados, al tiempo que seguía desempeñando funciones de apoyo técnico; y estableció el Servicio Mundial de Datos, responsable de la nueva estrategia de datos de la organización. Otras medidas que se han adoptado tienen por objeto armonizar las funciones y estructuras de las demás divisiones y de otras entidades de la sede para mejorar el apoyo a las nuevas oficinas y a las operaciones.

ii) *El pacto mundial sobre los refugiados y el Foro Mundial sobre los Refugiados*

37. El pacto mundial sobre los refugiados establece un marco para garantizar mecanismos de distribución de la carga y la responsabilidad más previsibles y sostenibles en el contexto de los movimientos en gran escala de refugiados y las situaciones de presencia prolongada de refugiados. Entre estos mecanismos ocupa un papel primordial el Foro Mundial sobre los Refugiados, que reúne cada cuatro años a los Estados y otros interesados. El primer Foro Mundial sobre los Refugiados tuvo lugar en diciembre de 2019; en ese marco, los Estados y otros interesados hicieron más de 1.400 promesas de contribución con miras a la consecución de los objetivos del pacto. El ACNUR está haciendo un seguimiento de los avances realizados en el cumplimiento de esas promesas y respaldando la formulación de otras nuevas. En la reunión de funcionarios de alto nivel de 2021 y en el próximo Foro Mundial sobre los Refugiados, que se celebrará en 2023, se hará balance de los progresos logrados. En colaboración con sus principales asociados, la Oficina está coordinando la puesta en marcha de las principales iniciativas previstas en el pacto mundial sobre los refugiados, a saber, las plataformas de apoyo para tres situaciones regionales; la Estrategia Trienal (2019-2021) sobre Reasentamiento y Vías Complementarias; el Grupo de Apoyo a la Capacidad de Asilo; la Red Académica Mundial Interdisciplinaria; el reto de la energía limpia; la Plataforma Digital para el Pacto Mundial sobre los Refugiados; y los [indicadores relativos al pacto mundial sobre los refugiados](#). El ACNUR también está trabajando para asegurar que la aplicación del pacto mundial sobre los refugiados y el seguimiento del Foro Mundial sobre los Refugiados se incorporen en los

nuevos procesos de planificación y presentación de informes que se están elaborando en la organización.

iii) *Gestión basada en los resultados*

38. En 2020, se hicieron importantes progresos en el proyecto de revisión de la gestión basada en los resultados, que establece un nuevo enfoque de la planificación, la presupuestación, la supervisión y la presentación de informes. El nuevo enfoque confiere flexibilidad a las operaciones en los países para elaborar planes estratégicos adaptados a cada contexto, permitiéndoles actuar en un horizonte plurianual. Al mismo tiempo, dicho enfoque garantiza una mejor labor de agregación global y presentación de la información relativa a los resultados de los programas, especialmente del impacto y los efectos, en relación con las asignaciones financieras y su utilización. En 2020, el desarrollo de este sistema ha ido acompañado de iniciativas de comunicación, medidas de gestión del cambio y actividades de capacitación, así como de la introducción de los cambios necesarios en el proceso de gestión de las operaciones del ACNUR. Está previsto que el sistema se utilice en 2021 para la planificación de 2022; reemplazará al sistema Focus. Asimismo, el nuevo enfoque integrará procesos simplificados y racionalizados para la planificación y la supervisión con los asociados en la ejecución y para la aplicación directa.

iv) *Datos y digitalización*

39. Tras los exámenes de los sistemas y prácticas relativos a los datos y la información digital del ACNUR que se llevaron a cabo el año pasado, la organización ha realizado importantes inversiones en la generación, el análisis y la utilización de datos. Entre esas inversiones cabe citar, en particular, la puesta en marcha de una nueva Estrategia de Transformación de Datos en 2019, la implantación del Servicio Mundial de Datos y la creación de plataformas regionales de datos. Su objetivo es reforzar el uso de datos de calidad en la toma de decisiones y establecer un centro de excelencia que recopile información sobre los refugiados, la apatridia y los desplazamientos forzados. Las actividades previstas para 2021 consisten en: i) reforzar el enfoque del ACNUR en materia de identidad digital a fin de satisfacer las necesidades rápidamente cambiantes de identificación de las poblaciones de interés para la Oficina; ii) asegurar la interoperabilidad de los sistemas, tanto en el plano interno como externo, de modo que aporten valor a otros sistemas, como los desarrollados por los asociados; iii) promover el uso de datos abiertos mediante nuevas inversiones en materia de recursos y capacidad en bibliotecas de datos; iv) elaborar y publicar un reglamento de datos para establecer en toda la organización normas y estándares sobre la recopilación, la organización y el análisis de datos, prestando especial atención a la protección de datos, las necesidades de seguridad y la gobernanza; v) ampliar las labores de análisis predictivo; y vi) fomentar la capacidad necesaria y mejorar la alfabetización en el uso de datos a nivel institucional. Además, en 2020 la organización ha tomado medidas para formular una estrategia digital más amplia que incidirá en todos los aspectos de su funcionamiento.

v) *Gestión del personal y recursos humanos*

40. En 2019, el ACNUR emprendió un proceso de transformación de su función de recursos humanos que se inscribía en el proceso más amplio de transformación de la organización. El objetivo de este proceso, que se guía por una hoja de ruta trienal y se basa en un modelo de asociación orientado a las actividades sobre el terreno, es adoptar prácticas más sólidas de gestión del personal en toda la organización. En 2020, gracias a la descentralización del ACNUR, se ha logrado una colaboración más estrecha entre la función de recursos humanos de la sede y de las oficinas regionales, sobre todo a través de los nuevos asociados principales de recursos humanos. En 2021, el ACNUR continuará con esta transformación y dará prioridad a los comportamientos de los directivos y a la eficacia de la gestión mediante la organización de actividades como: los diálogos de liderazgo reflexivo; la gestión de talentos y la planificación de la fuerza de trabajo; y las soluciones digitales y la automatización para reducir los costos de las transacciones. En gran medida, la Oficina pudo “permanecer y cumplir” durante la aplicación de las medidas de confinamiento adoptadas para hacer frente a la COVID-19, centrándose en la continuidad de las actividades y la planificación para casos de emergencia y la prestación de apoyo al

personal. Aunque es demasiado pronto para calibrar el impacto duradero que tendrá la pandemia de COVID-19 en los métodos de trabajo del ACNUR a largo plazo, la función de gestión del personal ya está incorporando las enseñanzas extraídas hasta ahora, a fin de mejorar la eficiencia y la eficacia a todos los niveles.

vi) *Reforma de las Naciones Unidas: reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y Grupo de Innovaciones Institucionales*

41. El ACNUR sigue participando plenamente en la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (SNUD), cuyo objetivo es permitir que la Organización obtenga resultados de manera más eficaz y eficiente. Vela por que las necesidades de las personas de interés para la Oficina se tengan en cuenta en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, de conformidad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La reforma del SNUD, por conducto del Grupo de Resultados Estratégicos sobre Innovaciones Institucionales (Grupo de Innovaciones Institucionales), también alienta, entre otros, a los organismos a que armonicen y consoliden las funciones auxiliares en los países y a nivel mundial. El Alto Comisionado para los Refugiados y el Director Ejecutivo del Programa Mundial de Alimentos dirigieron la labor a ese respecto de 2018 a 2020, y el ACNUR ha prestado apoyo al equipo encargado del proyecto del Grupo de Innovaciones Institucionales. En junio de 2020, la mayoría de las líneas de trabajo se habían terminado de definir y remitido a la Oficina de las Naciones Unidas de Coordinación del Desarrollo para su aplicación. Entre ellas figuran la puesta en marcha de operaciones institucionales comunes a nivel de los países mediante las estrategias conexas y el modelo de servicios auxiliares comunes que había desarrollado el Grupo de Innovaciones Institucionales y de cuya aplicación se encargará el Comité de Alto Nivel sobre Gestión.

vii) *Procesos y sistemas institucionales*

42. El ACNUR ha formulado una visión clara de la transformación de sus procesos internos de apoyo, que comprende una importante transición hacia un sistema de planificación de los recursos institucionales de próxima generación. En el marco de esta transición, la Oficina ha emprendido un examen y una evaluación globales de los procesos institucionales relacionados con las finanzas, la tecnología de la información y la administración general. Se han impulsado tres iniciativas para mejorar la eficiencia de los procesos institucionales. En primer lugar, el ACNUR ha rediseñado los procesos relativos a los servicios de viajes y a la tramitación de facturas y pagos. Por ejemplo, el módulo de viajes y gastos, que se ha desarrollado e implantado recientemente en el sistema de planificación de los recursos institucionales, permite una mayor automatización y simplificación de los trámites. Se están agrupando las empresas de gestión de viajes para mejorar la relación eficacia-costo de los servicios para los viajes internacionales a partir de 2021. En segundo lugar, se ha puesto en marcha un proyecto de inteligencia institucional, desarrollado en consulta con las oficinas regionales y algunas operaciones, que genera paneles de información financiera que integran datos sobre los recursos humanos, los suministros y los gastos financieros. El informe financiero de un país basado en la inteligencia institucional proporciona ahora a las operaciones un panorama preciso y completo de los principales datos administrativos y financieros, lo cual propicia la adopción de decisiones informadas. En tercer lugar, en estrecha colaboración con el proyecto de revisión de la gestión basada en los resultados, se están elaborando nuevos marcos para la gestión de los asociados en la ejecución, que prevén el aseguramiento y los controles financieros.

viii) *Gestión de Riesgos 2.0*

43. La gestión de riesgos sigue siendo una prioridad institucional para el ACNUR. Se aumentarán las inversiones en ese ámbito para mejorar la cultura institucional de gestión de riesgos mediante el fortalecimiento de los sistemas, las estructuras, las capacidades y los procesos necesarios para gestionar los riesgos de manera eficaz en una gran organización basada sobre el terreno. La red de gestión de riesgos se ha consolidado aún más con la contratación de asesores sobre gestión de riesgos y cumplimiento para todas las nuevas oficinas regionales del ACNUR, como refuerzo del personal especializado destinado en los países y en la sede. Esto permitirá a la organización prestar un apoyo más sistemático a las

operaciones sobre el terreno en su labor de gestión de riesgos. Se elaborarán nuevos módulos de formación en la materia, que se centrarán especialmente en la capacitación de los funcionarios superiores. También se llevarán a cabo actividades de comunicación para que el personal del ACNUR en general conozca y comprenda mejor los riesgos planteados. Se mejorará el uso de datos y su análisis, así como de la tecnología, como parte del proceso de gestión de riesgos, y se espera lograr resultados positivos mediante una integración más estrecha entre el marco de gestión de riesgos y el nuevo marco de gestión basada en los resultados (descrito en el párrafo 38).

44. Además de los ocho pilares de la transformación, el ACNUR seguirá fortaleciendo la integridad y la rendición de cuentas como prioridad institucional. A tal fin, ha adoptado iniciativas en materia de prevención, formación, sensibilización, investigación efectiva y protección de los supervivientes y los denunciantes, así como medidas enérgicas contra los responsables. Con ello la Oficina pretende lograr que la organización cuente con sistemas sólidos de prevención, mitigación y respuesta ante todas las faltas de conducta, el fraude, la corrupción y la explotación y los abusos sexuales y el acoso sexual, al tiempo que continúa operando eficazmente en entornos de alto riesgo.

45. La transformación del ACNUR se ha acelerado en cierta medida por la pandemia de COVID-19. Concretamente, la pandemia ha puesto de manifiesto, de manera más evidente que en épocas anteriores, la necesidad de racionalizar los procesos y sistemas institucionales y mejorar el flujo y el intercambio de información a fin de permitir la coordinación y la delegación de atribuciones. Se han establecido medidas e iniciativas para que la organización pueda seguir desempeñando su labor, como la vigilancia a distancia, los acuerdos flexibles con los asociados en la ejecución y el intercambio de información y datos para la planificación y la gestión de los recursos. Algunas de estas medidas han aumentado la rapidez y agilidad de la respuesta; se están examinando con miras a mejorar su aplicación e institucionalización.

E. Presupuesto del Programa revisado para 2020-2021

1. Presupuesto actual para 2020

46. En su 70º período de sesiones, celebrado en octubre de 2019, el Comité Ejecutivo aprobó el Presupuesto del Programa inicial para 2020, que ascendía a 8.667,7 millones de dólares, sobre la base de las necesidades evaluadas a comienzos de 2019⁵. Al 15 de junio de 2020, el presupuesto actual para 2020 ascendía a 9.131,3 millones de dólares, lo que representa un aumento de 463,7 millones de dólares, es decir, aproximadamente el 5 % respecto del presupuesto inicial aprobado. Ese aumento obedece a que el Alto Comisionado estableció dos presupuestos suplementarios en ejercicio de la autoridad que le ha sido delegada. Esos presupuestos están destinados a atender las necesidades imprevistas relacionadas con la pandemia de COVID-19 (404 millones de dólares) y la crisis de refugiados y desplazados en la región central del Sahel (59,7 millones de dólares).

47. En el cuadro I.10 *infra* figuran los presupuestos inicial y actual para 2020, por región, programas mundiales y la sede. La comparación pone de relieve el efecto neto de los dos presupuestos suplementarios para 2020, así como de otras transferencias internas y de la redistribución de los recursos existentes.

⁵ Véase A/AC.96/1191.

Cuadro I.10

Presupuestos inicial y actual para 2020, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2020 budget				Variance	
	Original		Current		Current vs Original	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
West and Central Africa	555,704	6%	665,007	7%	109,304	20%
East and Horn & Great Lakes	1,797,117	21%	1,901,992	21%	104,875	6%
Southern Africa	301,236	3%	324,449	4%	23,213	8%
Africa	2,654,056	31%	2,891,448	32%	237,392	9%
Middle East and North Africa	2,604,888	30%	2,828,365	31%	223,477	9%
Asia and the Pacific	777,087	9%	806,249	9%	29,162	4%
Europe	806,705	9%	827,593	9%	20,889	3%
Americas	468,032	5%	611,838	7%	143,807	31%
Subtotal field	7,310,767	84%	7,965,493	87%	654,726	9%
Global programmes	490,356	6%	540,601	6%	50,245	10%
Headquarters	210,532	2%	209,729	2%	(802)	0%
Subtotal programmed activities	8,011,655	92%	8,715,824	95%	704,169	9%
Operational reserve (OR)	624,026	7%	400,977	4%	(223,048)	-36%
Subtotal programmed activities and OR	8,635,681	100%	9,116,802	100%	481,121	6%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	0%	2,547	0%	(17,453)	-87%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	-
Total	8,667,681	100%	9,131,348	100%	463,667	5%

48. En el cuadro I.11 *infra* se compara el presupuesto actual para 2020 con el presupuesto inicial, para cada pilar.

Cuadro I.11

Presupuestos inicial y actual para 2020, por pilar

(in thousands of US dollars)

	2020 Budget				Variance	
	Original		Current		Current vs Original	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Pillar 1 Global refugee programme	6,158,749	71%	6,730,188	74%	571,439	9%
Pillar 2 Global stateless programme	81,510	1%	79,374	1%	(2,136)	-3%
Pillar 3 Global reintegration projects	642,759	7%	611,367	7%	(31,393)	-5%
Pillar 4 Global IDP projects	1,128,637	13%	1,294,896	14%	166,259	15%
Subtotal programmed activities	8,011,655	92%	8,715,824	95%	704,169	9%
Operational reserve (OR)	624,026	7%	400,977	4%	(223,048)	-36%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	0%	2,547	0%	(17,453)	-87%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	8,667,681	100%	9,131,348	100%	463,667	5%

2. Proyecto de presupuesto para 2021

49. En su 70° período de sesiones, el Comité Ejecutivo también aprobó el Presupuesto del Programa inicial para 2021, que ascendía a 8.615,8 millones de dólares. Al 15 de junio de 2020, este monto no presenta variaciones. Como se describe en el párrafo 7, se prevé que las necesidades actualizadas para 2021 se satisfagan por los medios contemplados en el

Reglamento Financiero del ACNUR, a saber, transferencias de las reservas y otras reasignaciones presupuestarias.

50. Esas transferencias se indican en la columna relativa a la diferencia del cuadro I.12 que figura a continuación. De conformidad con los presupuestos suplementarios para 2020, se requieren para atender las necesidades urgentes relacionadas con la crisis del Sahel, en África Occidental y Central, el deterioro de las situaciones en el norte de Centroamérica y Venezuela, en las Américas, y la respuesta a la COVID-19.

Cuadro I.12

Presupuesto inicial y proyecto de presupuesto para 2021, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2021 budget				Variance	
	Original		Proposed		Proposed vs Original	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
West and Central Africa	543,742	6%	689,184	8%	145,442	27%
East and Horn & Great Lakes	1,767,948	21%	1,706,085	20%	(61,863)	-3%
Southern Africa	333,833	4%	345,001	4%	11,168	3%
Africa	2,645,523	31%	2,740,271	32%	94,748	4%
Middle East and North Africa	2,647,794	31%	2,647,794	31%	-	0%
Asia and the Pacific	755,169	9%	755,169	9%	-	0%
Europe	709,342	8%	709,342	8%	-	0%
Americas	473,736	5%	573,802	7%	100,066	21%
Subtotal field	7,231,564	84%	7,426,378	86%	194,814	3%
Global programmes	518,820	6%	519,218	6%	398	0%
Headquarters	220,652	3%	220,253	3%	(398)	0%
Subtotal programmed activities	7,971,036	93%	8,165,850	95%	194,814	2%
Operational reserve (OR)	612,798	7%	417,985	5%	(194,814)	-32%
Subtotal programmed activities and OR	8,583,835	100%	8,583,835	100%	-	0%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	0%	20,000	0%	-	0%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	8,615,835	100%	8,615,835	100%	-	0%

51. En el cuadro I.13 *infra* se compara el proyecto de presupuesto para 2021 con el presupuesto inicial, para cada pilar.

Cuadro I.13

Presupuesto inicial y proyecto de presupuesto para 2021, por pilar

(in thousands of US dollars)

	2021 Budget				Variance	
	Original		Proposed		Proposed vs Original	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Pillar 1 Global refugee programme	6,045,418	70%	6,144,601	71%	99,183	2%
Pillar 2 Global stateless programme	82,566	1%	84,594	1%	2,027	2%
Pillar 3 Global reintegration projects	644,401	7%	621,749	7%	(22,652)	-4%
Pillar 4 Global IDP projects	1,198,650	14%	1,314,906	15%	116,255	10%
Subtotal programmed activities	7,971,036	93%	8,165,850	95%	194,814	2%
Operational reserve (OR)	612,798	7%	417,985	5%	(194,814)	-32%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	0%	20,000	0%	-	0%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	8,615,835	100%	8,615,835	100%	-	0%

3. Comparación entre el presupuesto de 2020 y el presupuesto de 2021

52. En los cuadros I.14 y I.15 que figuran a continuación se compara el presupuesto actual para 2020 con el proyecto de presupuesto para 2021, por región, programas mundiales y la sede.

Cuadro I.14

Comparación entre el presupuesto actual para 2020 y el proyecto de presupuesto para 2021, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2020		2021		Variance	
	current budget		proposed budget		2021 vs 2020	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
West and Central Africa	665,007	7%	689,184	8%	24,177	4%
East and Horn & Great Lakes	1,901,992	21%	1,706,085	20%	(195,906)	-10%
Southern Africa	324,449	4%	345,001	4%	20,552	6%
Africa	2,891,448	32%	2,740,271	32%	(151,177)	-5%
Middle East and North Africa	2,828,365	31%	2,647,794	31%	(180,571)	-6%
Asia and the Pacific	806,249	9%	755,169	9%	(51,079)	-6%
Europe	827,593	9%	709,342	8%	(118,251)	-14%
Americas	611,838	7%	573,802	7%	(38,036)	-6%
Subtotal field	7,965,493	87%	7,426,378	86%	(539,115)	-7%
Global programmes	540,601	6%	519,218	6%	(21,383)	-4%
Headquarters	209,729	2%	220,253	3%	10,524	5%
Subtotal programmed activities	8,715,824	95%	8,165,850	95%	(549,974)	-6%
Operational reserve (OR)	400,977	4%	417,985	5%	17,007	4%
Subtotal programmed activities and OR	9,116,802	100%	8,583,835	100%	(532,967)	-6%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	2,547	0%	20,000	0%	17,453	685%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	9,131,348	100%	8,615,835	100%	(515,514)	-6%

53. En 2020, las mayores necesidades actuales se registran en la región de Oriente Medio y Norte de África, con el 31 % de las necesidades totales, seguida por la región de África Oriental, Cuerno de África y Grandes Lagos, con el 21 %. Todas las demás regiones oscilan entre el 7 % y el 9 %, seguidas de la región de África Meridional, con el 4 %.

54. Las necesidades de recursos para los programas mundiales y la sede son del 6 % y el 2 %, respectivamente. El monto actual de las reservas, la reserva operacional y la reserva para "actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" obedece a las transferencias realizadas a las operaciones durante el período comprendido entre enero y el 15 junio de 2020 para atender necesidades prioritarias.

55. En 2021, la distribución relativa de las necesidades sigue siendo prácticamente la misma. La reducción presupuestaria de 515,5 millones de dólares, es decir, el 6 % en comparación con el presupuesto actual para 2020, se debe principalmente al establecimiento de dos presupuestos suplementarios de 463,7 millones de dólares en 2020. Si se descuentan los presupuestos suplementarios para 2020 del presupuesto actual para 2020, la diferencia neta entre 2020 y 2021 representa una ligera reducción de 51,8 millones de dólares, es decir, del 1 %, como se indica en las columnas relativas a la diferencia del cuadro I.15 *infra*.

Cuadro I.15

Presupuesto actual para 2020, ajustes presupuestarios y presupuesto inicial para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2020 current budget ⁽¹⁾	2020 budget adjustments				2020 original budget ⁽²⁾	2021 proposed budget ⁽³⁾	Variance 2021 vs 2020	
		Supplementary budgets	Budget transfers	Budget reduction	Total adjustments			Amount E. (D.-C.)	Percentage change
	Amount A.	Amount b1	Amount b2	Amount b3	B.	Amount C. (A.+B.)	Amount D.		
West and Central Africa	665 007	(80 803)	(28 500)	-	(109 304)	555 704	689 184	133 480	24%
East and Horn & Great Lakes	1 901 992	(70 569)	(34 306)	-	(104 875)	1 797 117	1 706 085	(91 031)	-5%
Southern Africa	324 449	(14 295)	(8 917)	-	(23 213)	301 236	345 001	43 765	15%
Africa	2 891 448	(165 668)	(71 723)		(237 392)	2 654 056	2 740 271	86 214	3%
Middle East and North Africa	2 828 365	(210 897)	(12 581)	-	(223 477)	2 604 888	2 647 794	42 906	2%
Asia and the Pacific	806 249	(10 151)	(19 011)	-	(29 162)	777 087	755 169	(21 917)	-3%
Europe	827 593	(19 040)	(1 849)	-	(20 889)	806 705	709 342	(97 362)	-12%
Americas	611 838	(57 911)	(85 896)	-	(143 807)	468 032	573 802	105 771	23%
Subtotal field	7 965 493	(463 667)	(191 059)		(654 726)	7 310 767	7 426 378	115 611	2%
Global programmes	540 601	-	(50 245)	-	(50 245)	490 356	519 218	28 862	6%
Headquarters	209 729	-	802	-	802	210 532	220 253	9 722	5%
Subtotal programmed activities	8 715 824	(463 667)	(240 502)		(704 169)	8 011 655	8 165 850	154 195	2%
Operational reserve (OR)	400 977		223 048	-	223 048	624 026	417 985	(206 041)	-33%
Subtotal programmed activities and OR	9 116 802	(463 667)	(17 453)		(481 121)	8 635 681	8 583 835	(51 846)	-1%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	2 547	-	17 453	-	17 453	20 000	20 000	-	0%
Junior Professional Officers	12 000	-	-	-	-	12 000	12 000	-	0%
Total	9 131 348	(463 667)	-	-	(463 667)	8 667 681	8 615 835	(51 846)	-1%

(1) as at 15 June 2020

(2) as at 1 January 2020

(3) as at 1 January 2021

Cuadro I.16

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021, por pilar

(in thousands of US dollars)

	2020		2021		Variance	
	current budget		proposed budget		2021 vs 2020	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Pillar 1 Global refugee programme	6,730,188	74%	6,144,601	71%	(585,586)	-9%
Pillar 2 Global stateless programme	79,374	1%	84,594	1%	5,220	7%
Pillar 3 Global reintegration projects	611,367	7%	621,749	7%	10,383	2%
Pillar 4 Global IDP projects	1,294,896	14%	1,314,906	15%	20,009	2%
Subtotal programmed activities	8,715,824	95%	8,165,850	95%	(549,974)	-6%
Operational reserve (OR)	400,977	4%	417,985	5%	17,007	4%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	2,547	0%	20,000	0%	17,453	685%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	9,131,348	100%	8,615,835	100%	(515,514)	-6%

56. El cuadro I.16 *supra* muestra que las mayores necesidades presupuestarias en 2020 siguen correspondiendo al pilar 1 (Programa Mundial de Refugiados) y que el pilar 4 (Proyectos Mundiales para Desplazados Internos) ocupa el segundo lugar en cuanto a las necesidades presupuestarias, seguido del pilar 3 (Proyectos Mundiales de Reintegración) y del pilar 2 (Programa Mundial de Apátridas). La presentación desde la perspectiva de los pilares muestra el alcance del componente “refugiados” en los presupuestos suplementarios

para 2020, ya que la mayor reducción presupuestaria entre 2020 y 2021 se registra en el pilar 1.

57. En la sección II del presente documento y en el cuadro 5 del anexo I se ofrece información detallada sobre las necesidades a nivel regional, subregional y nacional, por pilar.

II. Actividades programadas

58. El presupuesto para las actividades programadas consta de tres componentes: actividades sobre el terreno, programas mundiales y la sede. No se incluyen en él las reservas ni el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico. Como se muestra en el cuadro I.14, al 15 de junio de 2020, el presupuesto del ACNUR para las actividades programadas correspondiente a 2020 ascendía a 8.715,8 millones de dólares. En 2021, se prevé que sea de 8.165,9 millones de dólares.

A. Operaciones sobre el terreno

A nivel regional

59. En esta sección se presentan las necesidades de las operaciones sobre el terreno del ACNUR a nivel regional. Los detalles a nivel subregional y nacional figuran en el cuadro 5 del anexo I.

a) África Occidental y Central

Cuadro II.1

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021

<i>(in thousands of US dollars)</i>				
	2020	2021	Variance	
	<i>current budget</i>	<i>proposed budget</i>	2021 vs 2020	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
West and Central Africa	665,007	689,184	24,177	4%

60. Con los nuevos desplazamientos causados principalmente por los disturbios en el Sahel, se estima que el número de personas de interés para el ACNUR en la región alcanzará los 11,1 millones a finales de 2020. El ACNUR sigue ofreciendo protección y soluciones a los refugiados, en particular en Burkina Faso, el Camerún, el Chad, Ghana, Malí, el Níger y Nigeria. En Burkina Faso, el Camerún, el Chad, Malí, el Níger y la República Centroafricana el ACNUR también trabaja con otros agentes humanitarios en la respuesta en favor de los desplazados internos. El presupuesto actual de 665 millones de dólares incorpora el efecto combinado de los presupuestos suplementarios para 2020 y la redistribución, que se cifra en un total de 109,3 millones de dólares.

61. Se prevé que, a finales de 2021, el número total de personas de interés para el ACNUR habrá aumentado hasta situarse en 11,8 millones, debido a la evolución que cabe esperar respecto de la situación en el Sahel y a la persistente inestabilidad en la cuenca del lago Chad. Se espera que se produzcan algunos retornos a los países de origen; continuarán los movimientos mixtos que atraviesan el Sáhara pasando por la región de África Occidental con destino a África del Norte y otras zonas. Para 2021, se propone otro aumento presupuestario, cifrado en 24,2 millones de dólares, es decir, el 4 % respecto del presupuesto actual para 2020. El aumento obedece a las necesidades planteadas en materia de alojamiento y protección, en particular en el Sahel. También se prevé que surjan necesidades debido a la pandemia de COVID-19. Los mayores aumentos presupuestarios corresponden a Burkina Faso, Malí, el Níger y Nigeria.

b) *África Oriental y Cuerno de África y Grandes Lagos*

Cuadro II.2

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021

<i>(in thousands of US dollars)</i>				
	2020	2021	Variance	
	<i>current budget</i>	<i>proposed budget</i>	2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
East and Horn & Great Lakes	1,901,992	1,706,085	(195,906)	-10%

62. A finales de 2020, se espera que el número de personas de interés para el ACNUR disminuya y se sitúe en 15,9 millones, de los cuales 7,9 millones serán desplazados internos. La pandemia de COVID-19, la sequía y las inundaciones, así como una invasión de langostas del desierto, agravaron el conflicto en algunas zonas y han sumido en el hambre extrema a más de 15 millones de personas en Etiopía, Kenya, Somalia y Sudán del Sur. El presupuesto actual para 2020 asciende a 1.902 millones de dólares e incorpora el efecto combinado de los presupuestos suplementarios y la redistribución, que se cifra en un total de 104,9 millones de dólares.

63. En 2021, se ampliarán las intervenciones en efectivo para prestar asistencia inmediata a los refugiados urbanos. Se otorgará prioridad a la salud pública, el abastecimiento de agua y los servicios de saneamiento, el alojamiento y la nutrición, en vista de las necesidades relacionadas con la pandemia de COVID-19, velando por mantener la respuesta sanitaria para hacer frente a otros riesgos para la salud. El ACNUR seguirá trabajando para lograr una mayor implicación comunitaria y la integración de los refugiados en los programas de desarrollo a nivel nacional (en particular mediante actividades agrícolas y de fomento de los medios de subsistencia y su inclusión en las redes nacionales de seguridad social). La promoción de la conectividad de los refugiados también aumentará las oportunidades de educación y de iniciativa empresarial. La Oficina seguirá ofreciendo asistencia a los refugiados que opten por regresar voluntariamente a Burundi, Etiopía, Rwanda y Somalia, al tiempo que supervisará y apoyará la reintegración de todos los retornados. En Etiopía, Kenya, el Sudán y Uganda se seguirán aplicando políticas destinadas a fomentar el abandono de los campamentos, de conformidad con la **política del ACNUR** en la materia.

64. Se prevé que en 2021 el número de personas de interés para el ACNUR aumente hasta situarse en 17,7 millones. El presupuesto revisado para la región correspondiente a 2021 es de 1.706,1 millones de dólares, lo que supone una disminución del 10 % respecto de 2020. Se considera que este presupuesto es ejecutable y tiene en cuenta las necesidades de la región. En el marco de la reducción de la dotación regional, el mayor aumento propuesto corresponde al Sudán, con 20,3 millones de dólares, es decir, el 7 %. Este aumento refleja la determinación de necesidades adicionales y la transición de un programa de asistencia que se ocupa principalmente de los refugiados a un programa renovado para los desplazados internos que se centra en la búsqueda de soluciones duraderas, la coexistencia pacífica, la facilitación de los retornos y la participación de la comunidad.

c) *África Meridional*

Cuadro II.3

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021

<i>(in thousands of US dollars)</i>				
	2020	2021	Variance	
	<i>current budget</i>	<i>proposed budget</i>	2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Southern Africa	324,449	345,001	20,552	6%

65. Se prevé que en 2020 el número de personas de interés para el ACNUR en África Meridional alcance los 9,4 millones y que la mayoría de los recién llegados provenga de Burundi y la República Democrática del Congo. El impacto a largo plazo de la pandemia de COVID-19 es motivo de especial preocupación para todos los países de la región. La pandemia viene a sumarse a las crisis humanitarias que se están produciendo en la República Democrática del Congo y Mozambique, agravadas por los desastres naturales y la actual crisis alimentaria. En Zambia, los esfuerzos se seguirán centrando en la integración y la repatriación voluntaria de los exrefugiados angoleños y rwandeses. El presupuesto actual para 2020 asciende a 324,4 millones de dólares e incorpora el efecto combinado de los presupuestos suplementarios y la redistribución, que se cifra en un total de 23,2 millones de dólares.

66. Se prevé que el número de personas de interés para el ACNUR en 2021 se reduzca a unos 9,2 millones. En 2021, la Oficina se centrará en ámbitos como el alojamiento, la salud, la nutrición, y el abastecimiento de agua y los servicios de saneamiento. La protección de la infancia y la prestación de apoyo adecuado a las personas supervivientes de la violencia sexual y de género seguirán siendo prioritarias. El ACNUR reforzará el programa de intervenciones en efectivo para las personas con necesidades adicionales en Angola, Botswana, el Congo, Malawi, Mozambique, la República Democrática del Congo, Zambia y Zimbabwe y seguirá proporcionando ayuda alimentaria en Botswana y Namibia. En 2021, se prevé que los enfoques de asentamiento, que fomentan que los refugiados vivan junto a las comunidades de acogida, se apliquen en Malawi y Mozambique, y se perfeccionen en Zambia. Con miras a erradicar la apatridia, se ofrecerá a los gobiernos asistencia técnica para la reunión de datos y el fortalecimiento de los sistemas de registro de los nacimientos. El aumento subyacente de las necesidades regionales, en particular en Malawi y Zimbabwe, está relacionado con las actividades de apoyo a la respuesta a la COVID-19. Para el presupuesto revisado correspondiente a 2021, se propone un aumento de 20,6 millones de dólares, es decir, el 6 %, debido principalmente a las necesidades de la República Democrática del Congo.

d) *Oriente Medio y Norte de África*

Cuadro II.4

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021

<i>(in thousands of US dollars)</i>				
	2020	2021	Variance	
	<i>current budget</i>	<i>proposed budget</i>	<i>2021 vs 2020</i>	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Middle East and North Africa	2,828,365	2,647,794	(180,571)	-6%

67. Se prevé que, a finales de 2020, el número de personas de interés para el ACNUR en la región alcanzará los 17,5 millones, de los cuales 11,9 millones serán desplazados internos, 2,5 millones, refugiados y 2,2 millones, desplazados internos retornados. Debido al aumento del número de desplazamientos, la estrategia de la Oficina se centra en mantener el espacio de asilo y ampliar la capacidad para atender las necesidades más urgentes de las personas de su interés. El presupuesto actual asciende a 2.828,4 millones de dólares e incorpora el efecto combinado de los presupuestos suplementarios y la redistribución, que se cifra en un total de 223,5 millones de dólares.

68. Se prevé que en 2021 el número de personas de interés para el ACNUR se reduzca a 16,9 millones. Teniendo en cuenta el contexto general existente en 2020, se espera que las necesidades de la región sigan siendo considerables en 2021. Se prevé que continúe la inestabilidad en Libia, la República Árabe Siria y el Yemen. Aunque habrá que preservar el espacio de asilo en los países de acogida, se espera que algunos desplazados internos y refugiados regresen a las zonas donde el conflicto se ha atenuado. El proyecto de presupuesto para 2021 muestra una reducción de 180,6 millones de dólares, es decir, el 6 %, en comparación con el presupuesto actual para 2020, debido principalmente a la disminución de las actividades en favor de los refugiados en Jordania y el Líbano. En la

República Árabe Siria y el Yemen, las necesidades aumentarán en 26,1 millones de dólares y 18,9 millones de dólares, respectivamente. En la República Árabe Siria, el ACNUR invertirá en los ámbitos de la resiliencia y la inclusión social. En el Yemen, las actividades deberían intensificarse, ya que se espera que disminuyan las hostilidades.

e) *Asia y el Pacífico*

Cuadro II.5

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021

<i>(in thousands of US dollars)</i>				
	2020	2021	Variance	
	<i>current budget</i>	<i>proposed budget</i>	2021 vs 2020	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Asia and the Pacific	806,249	755,169	(51,079)	-6%

69. Se prevé que, a finales de 2020, el número de personas de interés para el ACNUR alcanzará los 10 millones, de los cuales 4,2 millones serán refugiados y 3,9 millones, desplazados internos. El impacto de la COVID-19 en la situación socioeconómica podría afectar a las posibilidades en materia de protección y soluciones en algunos países, y los desastres naturales podrían causar nuevas emergencias en las situaciones existentes. El presupuesto actual para 2020 asciende a 806,2 millones de dólares e incorpora el efecto combinado de los presupuestos suplementarios y la redistribución, que se cifra en un total de 29,2 millones de dólares.

70. Se prevé que en 2021 el número de personas de interés para el ACNUR haya aumentado a 10,4 millones. En toda la región, las operaciones continuarán gestionando el impacto de la pandemia de COVID-19. La respuesta de la Oficina en 2021 se centrará en el aprovechamiento de las nuevas tecnologías y el recurso a nuevas modalidades de intervención para ofrecer protección y buscar soluciones de manera proactiva y garantizar una mayor eficiencia en la ejecución de las operaciones. El ACNUR se ocupará de recabar los conocimientos especializados y las tecnologías del sector privado. En la República Islámica del Afganistán, la República Islámica del Irán y la República Islámica del Pakistán, el ACNUR pondrá en práctica programas de inclusión y resiliencia centrados en los sistemas nacionales de prestación de servicios públicos. En Bangladesh, la respuesta humanitaria procurará fortalecer las estructuras comunitarias y el liderazgo del Gobierno en los asentamientos de refugiados.

71. En la India, se otorgará especial atención a las intervenciones en efectivo. En Malasia, el ACNUR reforzará las actividades de divulgación y la protección comunitaria y el procedimiento conjunto de registro y determinación de la condición de refugiado. Como resultado de la campaña “YoPertenezco” del ACNUR, se espera que en Asia Central prosiga el impulso para erradicar la apatridia en los países de la región. El presupuesto revisado para 2021 asciende a 755,2 millones de dólares, lo que representa una disminución de 51,1 millones de dólares, es decir, el 6 %, en comparación con 2020, debido en particular a las reducciones presupuestarias en el Afganistán, Bangladesh y Myanmar.

f) *Europa*

Cuadro II.6

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021

(in thousands of US dollars)

	2020	2021	Variance	
	<i>current budget</i>	<i>proposed budget</i>	2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Europe	827,593	709,342	(118,251)	-14%

72. Se prevé que, a finales de 2020, el número de personas de interés para el ACNUR ascienda a 12,2 millones. Las medidas adoptadas para contener la COVID-19 dieron lugar a restricciones fronterizas, así como a retrasos en el registro y la determinación de la condición de refugiado. La Oficina reforzará la protección comunitaria y el fomento de la capacidad para ayudar a los Gobiernos a mejorar las condiciones de acogida y favorecer la integración. La protección de la infancia y la prestación de apoyo a las personas supervivientes de la violencia sexual y de género seguirán siendo prioritarias. El ACNUR seguirá respaldando los esfuerzos nacionales para fortalecer los sistemas de asilo en Europa en el contexto de las deliberaciones en curso sobre la reforma del Sistema Europeo Común de Asilo. El presupuesto actual para 2020 asciende a 827,6 millones de dólares e incorpora el efecto combinado de los presupuestos suplementarios y la redistribución, que se cifra en un total de 20,9 millones de dólares. El mayor aumento registrado en comparación con el presupuesto inicial corresponde a Turquía debido a las medidas aplicadas para hacer frente a la COVID-19.

73. Se prevé que en 2021 el número de personas de interés para el ACNUR disminuya y se sitúe en 12 millones. La Oficina reconfigurará las operaciones en Chipre, España, Italia y Malta para asegurar la protección en puntos de entrada importantes en la región del Mediterráneo central. Algunos países de Europa Sudoriental pasarán gradualmente de ser una región de tránsito y respuesta humanitaria a otra que ofrezca tanto protección como soluciones. En Grecia, el ACNUR continuará proporcionando alojamiento en zonas urbanas y asistencia en efectivo a los refugiados y los solicitantes de asilo mediante el [Programa de Socorro de Emergencia para la Integración y el Alojamiento](#). Turquía sigue siendo el país que acoge al mayor número de refugiados del mundo: 4 millones de refugiados y solicitantes de asilo, de los cuales 3,6 millones son sirios que gozan de protección temporal. El ACNUR seguirá apoyando la respuesta en favor de los refugiados, en estrecha cooperación con el Gobierno. El presupuesto revisado para 2021 asciende a 709,3 millones de dólares, lo que representa una disminución del 14 % respecto de 2020. Las principales reducciones están previstas en Grecia y Turquía. En Grecia, esto se debe al traspaso gradual al Gobierno de los programas de asistencia en efectivo y de alojamiento para los refugiados. En Turquía, la disminución obedece a la inclusión de los refugiados en el sistema de red de seguridad social de emergencia, a fin de atender sus necesidades básicas.

g) *Las Américas*

Cuadro II.7

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021

(in thousands of US dollars)

	2020	2021	Variance	
	<i>current budget</i>	<i>proposed budget</i>	2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
The Americas	611,838	573,802	(38,036)	-6%

74. Se prevé que el número de personas de interés para el ACNUR alcance unos 17,3 millones a finales de 2020, principalmente como resultado de las situaciones en Colombia,

El Salvador, Honduras, México y la República Bolivariana de Venezuela. El presupuesto actual para 2020 asciende a 611,8 millones de dólares e incorpora el efecto combinado de los presupuestos suplementarios y la redistribución, que se cifra en un total de 143,8 millones de dólares.

75. En 2021, se prevé que el número de personas de interés para el ACNUR siga creciendo y se sitúe en 19,1 millones. En el norte de Centroamérica y México, el aumento del número de personas que se dirigen a México y a los Estados Unidos de América exigirá el fortalecimiento de la capacidad operativa a lo largo de la frontera para mitigar los riesgos en materia de protección. Se prevé que en la República Bolivariana de Venezuela continúe la agitación política y económica, la cual podría exacerbarse, obligando a más personas a abandonar el país. Se espera que el Brasil y Colombia reciban a un gran número de recién llegados procedentes de la República Bolivariana de Venezuela. El ACNUR prestará protección y asistencia vital de emergencia, al tiempo que colaborará con múltiples interesados en la búsqueda de soluciones a más largo plazo.

76. En 2021, la Oficina establecerá prioridades para sus actividades y reforzará su función de coordinación sobre el terreno, centrándose en las dos principales situaciones regionales relativas a la República Bolivariana de Venezuela y el norte de Centroamérica. Además de las actividades relacionadas con la COVID-19, entre sus prioridades fundamentales figurarán el fortalecimiento de la capacidad de asilo, los mecanismos de registro y derivación de los casos de las personas más vulnerables, la vigilancia de la labor de protección y la reunión de datos. La Oficina seguirá codirigiendo la [Plataforma Regional para el Plan Regional de Respuesta para Refugiados y Migrantes de Venezuela](#). El ACNUR y la Organización Internacional para las Migraciones desempeñan conjuntamente la función de secretaría del Proceso de Quito. También seguirá prestando apoyo al [Marco Integral Regional para la Protección y Soluciones \(MIRPS\)](#) en Centroamérica y México, así como a la aplicación de planes nacionales en cada uno de los países interesados⁶. La disminución presupuestaria en 2021 equivale a 38 millones de dólares, es decir, el 6 %, lo que significa que el aumento de 105,8 millones de dólares obtenido en 2020 con los presupuestos suplementarios y las redistribuciones se ha mantenido para 2021, teniendo en cuenta las necesidades previstas. Con respecto al norte de Centroamérica, el objetivo es mantener en 2021 el mismo nivel de actividades de 2020. Se prevé un empeoramiento de la crisis económica y la situación política, lo que reducirá las oportunidades en materia de protección y soluciones.

B. Programas mundiales

Cuadro II.8

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021 correspondientes a los programas mundiales, por programa y apoyo a los programas

	(in thousands of US dollars)					
	2020		2021		Variance	
	current budget		proposed budget		2021 vs 2020	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Programme	336,800	62%	339,061	65%	2,261	1%
Programme support	203,801	38%	180,157	35%	(23,644)	-12%
Total global programmes	540,601	100%	519,218	100%	(21,383)	-4%

77. El ACNUR lleva a cabo una amplia gama de actividades de carácter mundial que son gestionadas por las divisiones de la sede, en particular, para respaldar las operaciones sobre el terreno tanto desde el punto de vista operacional como mediante la formulación de políticas.

⁶ Estos países son: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México y Panamá.

78. El presupuesto total para los programas mundiales comprende un componente programático de las actividades operacionales realizadas sobre el terreno y un componente de apoyo a los programas, principalmente en la sede y en los centros mundiales de servicios. Como se indica en el cuadro II.8 *supra*, el presupuesto actual para los programas mundiales en 2020 asciende a 540,6 millones de dólares. En 2021, este disminuirá en 21,4 millones de dólares hasta situarse en 519,2 millones de dólares, es decir, el 4 %, ya que las oficinas regionales se harán cargo de algunas de las actividades de los programas mundiales.

79. Como se muestra en el cuadro II.9 *infra*, las mayores disminuciones presupuestarias se registran en la División de Emergencia, Seguridad y Suministros para proyectos relacionados con situaciones de emergencia, a causa de las ganancias en eficiencia previstas en la cadena de suministro, los procesos de adquisición y la logística. La reducción correspondiente a la División de Protección Internacional obedece a que las oficinas regionales asumirán algunas funciones de protección. En cuanto a la División de Resiliencia y Búsqueda de Soluciones, algunos servicios técnicos se transfirieron a las oficinas regionales. En la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, la disminución se debe a la inversión única realizada en 2020 en infraestructura con miras a prestar apoyo a la nueva estructura orgánica descentralizada.

80. Los aumentos presupuestarios observados en el caso de la División de Relaciones Exteriores en Ginebra y de la oficina de esta División en el Centro Mundial de Servicios de Copenhague reflejan las inversiones realizadas en materia de asociaciones con el sector privado en el marco del componente programático. Otros incrementos correspondientes a los centros mundiales de servicios, también para actividades de programas, se refieren al registro y a la gestión de datos y conocimientos.

Cuadro II.9

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021 correspondientes a los programas mundiales, por división

	(in thousands of US dollars)					
	2020		2021		Variance	
	current budget		proposed budget		2021 vs 2020	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Executive Direction and Management	26,028	5%	27,514	5%	1,486	6%
Division of External Relations	175,811	33%	190,482	37%	14,671	8%
Division of International Protection	23,976	4%	15,374	3%	(8,602)	-36%
Division of Emergency, Security and Supply	108,258	20%	90,462	17%	(17,796)	-16%
Division of Resilience and Solutions	90,098	17%	84,907	16%	(5,192)	-6%
Division of Strategic Planning and Results	4,200	1%	4,200	1%	-	0%
Division of Information Systems and Telecommunications	38,606	7%	32,131	6%	(6,475)	-17%
Division of Human Resources	33,177	6%	31,728	6%	(1,449)	-4%
Division of Financial and Administrative Management	705	0%	705	0%	-	0%
Budapest Global Service Centre	2,190	0%	1,821	0%	(369)	-17%
Copenhagen Global Service Centre	37,552	7%	39,895	8%	2,343	6%
Total global programmes	540,601	100%	519,218	100%	(21,383)	-4%

81. En el cuadro 3 del anexo I figura información detallada sobre los programas mundiales, por componente de los gastos.

C. Sede

Cuadro II.10

**Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021
correspondientes a la sede, por apoyo a los programas
y gestión y administración**

(in thousands of US dollars)

	2020		2021		Variance	
	<i>current budget</i>		<i>proposed budget</i>		<i>2021 vs 2020</i>	
	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Programme support	44,975	21%	49,092	22%	4,117	9%
Management and administration	164,754	79%	171,161	78%	6,407	4%
<i>Annual budget</i>	124,655	76%	131,062	77%	6,407	5%
<i>United Nations regular budget</i>	40,099	24%	40,099	23%	-	0%
Total headquarters	209,729	100%	220,253	100%	10,524	5%

82. Los gastos de la sede se dividen en las categorías de: i) apoyo a los programas y ii) gestión y administración. El apoyo a los programas comprende los gastos de elaboración, formulación y evaluación de programas por las dependencias orgánicas de la sede que prestan apoyo técnico y administrativo a las operaciones sobre el terreno. La gestión y administración comprende los gastos necesarios para mantener la dirección y el liderazgo de la organización, como la dirección y gestión ejecutivas, la supervisión, las relaciones externas, la tecnología de la información y la administración.

83. En el cuadro II.10 *supra* se ofrece un panorama general del presupuesto actual para 2020 y del proyecto de presupuesto revisado para 2021. En general, los gastos totales de la sede aumentarán en 10,5 millones de dólares, es decir, el 5 %, en comparación con 2020, y el desglose relativo entre los dos componentes se mantendrá estable.

84. Los principales aumentos corresponden a la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, la División de Relaciones Exteriores y la dirección y gestión ejecutivas. Por lo que respecta a la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, el aumento está asociado a proyectos de ciberseguridad, servicios gestionados e inversiones en fuerza de trabajo digital. El incremento correspondiente a la División de Relaciones Exteriores se debe principalmente a la mejora de la capacidad en el ámbito de las relaciones con los donantes y la movilización de recursos. El aumento contenido en la esfera de la dirección y gestión ejecutivas guarda relación con el fortalecimiento del apoyo a los servicios de gobernanza, la Oficina del Inspector General y las funciones de vigilancia de la integridad.

85. La disminución relativa a la División de Recursos Humanos se debe a las actividades adicionales de reorganización del personal que concluirán en 2020.

86. En el cuadro II.11 *infra* y en el cuadro 4 del anexo I figura información detallada sobre el presupuesto de la sede.

Cuadro II.11

Presupuesto actual para 2020 y proyecto de presupuesto para 2021 correspondientes a la sede, por división

(in thousands of US dollars)

	2020		2021		Variance	
	current budget		proposed budget		2021 vs 2020	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Executive Direction and Management	40,316	19%	41,584	19%	1,267	3%
Division of External Relations	26,863	13%	28,972	13%	2,109	8%
Division of International Protection	16,255	8%	16,051	7%	(204)	-1%
Division of Emergency, Security and Supply	1,721	1%	1,714	1%	(7)	0%
Division of Resilience and Solutions	2,958	1%	3,149	1%	191	6%
Division of Strategic Planning and Results	17,446	8%	17,624	8%	178	1%
Division of Information Systems and Telecommunications	25,525	12%	33,710	15%	8,185	32%
Division of Human Resources	16,072	8%	15,350	7%	(722)	-4%
Division of Financial and Administrative Management	23,349	11%	23,083	10%	(266)	-1%
Budapest Global Service Centre	33,789	16%	33,661	15%	(128)	0%
Copenhagen Global Service Centre	4,711	2%	4,480	2%	(232)	-5%
Staff Council	724	0%	877	0%	153	21%
Total headquarters	209,729	100%	220,253	100%	10,524	5%

Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas

87. La consignación ha disminuido de 43,3 millones de dólares en 2019 a 40,1 millones de dólares en 2020, es decir, aproximadamente el 24 % del presupuesto actual correspondiente a los gastos de gestión y administración, que asciende a 164,8 millones de dólares (véase el cuadro II.10). Esta servirá para sufragar los gastos de los puestos de Alto Comisionado y Alto Comisionado Adjunto y 218 puestos de gestión y administración en la sede, así como una parte de los gastos administrativos recurrentes no relacionados con puestos.

88. Esa misma cuantía es también la consignación solicitada para 2021 que figura en el proyecto de presupuesto por programas de las Naciones Unidas para 2021. Esto representará aproximadamente el 23 % del presupuesto correspondiente a la gestión y administración para 2021, que asciende a 171,2 millones de dólares.

89. En el cuadro 8 del anexo I se ofrecen detalles sobre los 220 puestos de gestión y administración financiados con cargo al presupuesto ordinario.

Estructura orgánica

90. A continuación se describe la estructura orgánica al 31 de mayo de 2020 (en el anexo V figura una sinopsis).

91. Las oficinas y divisiones de la sede incluyen personal del ACNUR en Budapest, Copenhague, Ginebra y Nueva York, que desempeña funciones de apoyo a los programas y de gestión y administración para toda la organización.

92. La Oficina Ejecutiva está encargada de que la dirección, gestión y rendición de cuentas sean eficaces, ofrece una visión clara y coherente de la organización y establece las prioridades y estrategias operacionales. Está integrada por el Alto Comisionado, la Alta Comisionada Adjunta, la Alta Comisionada Auxiliar para la Protección, el Alto Comisionado Auxiliar para las Operaciones, el Jefe de Gabinete y sus colaboradores y el Servicio de Gobernanza.

93. La Oficina de Ética, el Servicio de Evaluación, la Oficina del Inspector General y la Oficina de Nueva York dependen del Alto Comisionado, al igual que los Enviados Especiales para el Cuerno de África y el Mediterráneo Central, el Representante Especial Conjunto para los refugiados y migrantes venezolanos y el Asesor Especial sobre Desarrollo. El Servicio Mundial de Datos, creado en enero de 2020, también depende del Alto Comisionado.

94. El Servicio de Asuntos Jurídicos, la Oficina del Ombudsman, la Dependencia de Gestión de Riesgos Institucionales, el Servicio de Transformación y Cambio, los centros mundiales de servicios de Budapest y Copenhague y el Servicio de Innovación dependen de

la Alta Comisionada Adjunta. La Coordinadora Superior para la Prevención y Lucha contra la Explotación y los Abusos Sexuales y el Acoso Sexual y la Asesora Superior en materia de Inclusión, Diversidad y Género también dependen de la Alta Comisionada Adjunta, al igual que la División de Gestión Financiera y Administrativa, la División de Relaciones Exteriores, la División de Recursos Humanos y la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones. La División de Planificación Estratégica y Resultados, creada en enero de 2020, depende también de la Alta Comisionada Adjunta. La División de Gestión y Apoyo a los Programas se ha suprimido.

95. La Alta Comisionada Auxiliar para la Protección supervisa la labor de la División de Protección Internacional y de la Asesora Especial sobre la Apatridia y se encarga de la coordinación del Foro Mundial sobre los Refugiados.

96. La División de Emergencia, Seguridad y Suministros, las oficinas regionales, la Asesora Principal sobre los Desplazamientos Internos y el Asesor Especial sobre Acción Climática dependen del Alto Comisionado Auxiliar para las Operaciones, al igual que la División de Resiliencia y Búsqueda de Soluciones, en particular por lo que respecta a la aplicación del pacto mundial sobre los refugiados.

III. Fuerza de trabajo del ACNUR

1. Personal del ACNUR

97. El personal del ACNUR está compuesto por: i) personal en puestos de plantilla de mayor o menor duración, incluido el personal con contratos temporarios; y ii) Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico.

Puestos de plantilla

98. Los puestos de plantilla entran dentro de alguna de las siguientes categorías: programas (solo sobre el terreno); apoyo a los programas (en la sede y sobre el terreno, incluidas las oficinas regionales); y gestión y administración (solo en la sede), de conformidad con la clasificación de gastos indicada en el párrafo 17 del presente documento.

99. En el cuadro III.1 *infra* figura un resumen general de los puestos por región, programas mundiales y la sede en 2020 y 2021.

Cuadro III.1

Resumen general de los puestos en 2020 y 2021, por región, programas mundiales y la sede

	<i>(in person-years)</i>					
	2020		2021		Variance	
	<i>current budget</i>		<i>proposed budget</i>		<i>2021 vs 2020</i>	
	<i>Posts</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Posts</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Posts</i>	<i>Percentage change</i>
West and Central Africa	1,832	12%	1,844	12%	12	1%
East Horn and Great Lakes	3,521	23%	3,567	23%	46	1%
Southern Africa	932	6%	936	6%	4	0%
Africa	6,285	42%	6,347	42%	62	1%
Middle East and North Africa	2,968	20%	3,008	20%	40	1%
Asia and the Pacific	1,602	11%	1,603	11%	1	0%
Europe	1,404	9%	1,407	9%	3	0%
Americas	1,291	9%	1,330	9%	39	3%
Subtotal field	13,550	90%	13,695	90%	145	1%
Global programmes ⁽¹⁾	575	4%	575	4%	-	0%
Headquarters ⁽²⁾	949	6%	956	6%	7	1%
Total	15,074	100%	15,226	100%	152	1%

(1) Includes global programmes posts located in the field.

(2) Includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

100. La estructura actual de la plantilla para 2020, al 15 de junio de 2020, comprende un total de 15.074 puestos. Las necesidades identificadas para 2021 indican un ligero aumento neto de 152 puestos, es decir, el 1 % respecto de 2020, de los cuales 145, es decir, el 95 %, se encuentran sobre el terreno, para un total de 15.226 puestos.

Cuadro III.2

Resumen general de los puestos en 2020 y 2021, por grupos de categorías y por actividades sobre el terreno, programas mundiales y la sede

(in person-years)

	Year	Number of posts						Variance					
		USG/			GS/			USG/			GS/		
		ASG	D	P	NO	FS	Total	ASG	D	P	NO	FS	Total
Field	2020	-	121	3,196	1,374	8,859	13,550						
	2021	-	121	3,231	1,384	8,959	13,695	-	-	35	10	100	145 1%
Global Programmes	2020	-	14	370	39	152	575						
	2021	-	14	374	37	150	575	-	-	4	(2)	(2)	- 0%
Headquarters	2020	4	43	439	34	429	949						
	2021	4	43	444	33	432	956	-	-	5	(1)	3	7 1%
Total	2020	4	178	4,005	1,447	9,440	15,074						
	2021	4	178	4,049	1,454	9,541	15,226	-	-	44	7	101	152 1%

101. En el cuadro III.2 se muestra que el grueso del aumento de 152 puestos corresponde a las categorías relativas al Cuadro de Servicios Generales y al servicio móvil y se refiere a puestos sobre el terreno.

102. En el cuadro III.3 *infra* se muestra la distribución revisada de puestos por categoría de gastos (programas, apoyo a los programas y gestión y administración) en 2020 y 2021.

103. En el cuadro 7 del anexo I figura una sinopsis detallada de puestos, desglosados por categoría de personal, clase y región, programas mundiales y la sede.

Cuadro III.3

Resumen general de los puestos en 2020 y 2021, por programa, apoyo a los programas y gestión y administración

(in person-years)

	2020		2021		Variance	
	current budget		proposed budget		2021 vs 2020	
	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage change
Programme	7,199	48%	7,158	47%	(41)	-1%
Programme support	7,155	47%	7,351	48%	196	3%
Management and administration	720	5%	717	5%	(3)	0%
Total	15,074	100%	15,226	100%	152	1%

104. Por “funcionarios en espera de destino” se entienden los funcionarios que han concluido su asignación y no han sido aún reasignados. Como se indica en el cuadro III.4 *infra*, al 15 de junio de 2020, había 40 funcionarios en espera de destino entre las categorías P-2 y D-1. El número actual de esos funcionarios refleja los casos en que las restricciones de viaje relacionadas con la COVID-19 han impedido que las personas que han recibido un nuevo nombramiento o una asignación temporal se incorporen a sus lugares de destino sobre el terreno. De hecho, alrededor del 88 % del total de esas personas lleva en espera de destino menos de seis meses.

Cuadro III.4

Funcionarios en espera de destino al 15 de junio de 2020

Duration	D1	P5	P3/P4	P2	Total
Up to 6 months	3	7	25	-	35
7 to 12 months	-	1	2	1	4
More than 12 months	-	1	-	-	1
Total	3	9	27	1	40

Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico

105. Al 15 de junio de 2020, había 79 Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico, de los que 22 estaban destinados en la sede y 57 sobre el terreno.

2. Personal que no es de plantilla

106. Esta categoría incluye a los Voluntarios de las Naciones Unidas, el personal adscrito (enviado o adscrito al ACNUR por un organismo asociado, un gobierno u otra entidad externa) y los consultores. Al 15 de junio de 2020, había 685 Voluntarios de las Naciones Unidas, todos ellos sobre el terreno, de los que el 71 % se encontraba en África. Había también 100 consultores contratados para aportar conocimientos especializados a corto plazo en ámbitos como la evaluación, la innovación, la estrategia y la mercadotecnia.

Anexo I

[Inglés únicamente]

Tables

1. Overall budget summary: expenditure in 2019, current budget for 2020, and proposed budget for 2021 - by region, global programmes and headquarters
2. Overall budget summary: expenditure in 2019, current budget for 2020, and proposed budget for 2021 - by programme, programme support, and management and administration
3. Global programmes: expenditure in 2019, current budget for 2020, and proposed budget for 2021
4. Headquarters: expenditure in 2019, current budget for 2020, and proposed budget for 2021
5.
 - a. Current budget for 2020 and proposed budget for 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar
 - b. Current budget for 2020 and proposed budget for 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar-variance
6. Supplementary budgets for 2020 (as at 15th June 2020)
7. Posts for 2019-2021: overall summary of post levels - by grade, by programme, programme support, and management and administration, and by region, global programmes and headquarters
8. Posts funded from the United Nations regular budget for the 2020-2021 biennium
9. Expenditure in 2017, 2018 and 2019, current budget for 2020 and proposed budget for 2021 - by chapter of expenditure

(1) Overall budget summary: expenditure in 2019, current budget for 2020, and proposed budget for 2021 - by region, global programmes and headquarters

(in thousands of US dollars)

	2019 expenditure		2020 current budget		2021 current budget		Variance 2021 vs 2020	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
West and Central Africa	329,512.1	7.5%	665,007.4	7.3%	689,184.1	8.0%	24,176.7	3.6%
East and Horn & Great Lakes	795,586.4	18.0%	1,901,991.9	20.8%	1,706,085.4	19.8%	(195,906.5)	-10.3%
Southern Africa	196,226.7	4.4%	324,448.5	3.6%	345,001.0	4.0%	20,552.5	6.3%
Africa	1,321,325.3	29.9%	2,891,447.8	31.7%	2,740,270.5	31.8%	(151,177.3)	-5.2%
Middle East and North Africa	1,252,734.4	28.4%	2,828,365.4	31.0%	2,647,793.9	30.7%	(180,571.5)	-6.4%
Asia and the Pacific	386,453.7	8.8%	806,248.8	8.8%	755,169.3	8.8%	(51,079.5)	-6.3%
Europe	497,275.2	11.3%	827,593.0	9.1%	709,342.1	8.2%	(118,250.9)	-14.3%
Americas	251,653.5	5.7%	611,838.4	6.7%	573,802.5	6.7%	(38,035.9)	-6.2%
Subtotal field	3,709,442.0	84.0%	7,965,493.4	87.2%	7,426,378.4	86.2%	(539,115.0)	-6.8%
Global programmes	462,576.3	10.5%	540,601.4	5.9%	519,218.2	6.0%	(21,383.2)	-4.0%
Headquarters	234,494.6	5.3%	209,729.3	2.3%	220,253.4	2.6%	10,524.1	5.0%
Subtotal programmed activities	4,406,512.9	99.8%	8,715,824.1	95.4%	8,165,850.0	94.8%	(549,974.1)	-6.3%
Operational reserve (OR)	-	0.0%	400,977.4	4.4%	417,984.6	4.9%	17,007.2	4.2%
Subtotal programmed activities and OR	4,406,512.9	99.8%	9,116,801.5	99.8%	8,583,834.6	99.6%	(532,966.9)	-5.8%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	-	0.0%	2,546.9	0.0%	20,000.0	0.2%	17,453.1	685.3%
Junior Professional Officers	8,778.0	0.2%	12,000.0	0.1%	12,000.0	0.1%	-	0.0%
Total	4,415,290.9	100.0%	9,131,348.4	100.0%	8,615,834.6	100.0%	(515,513.8)	-5.6%

(2) Overall budget summary: expenditure in 2019, current budget for 2020, and proposed budget for 2021 - by programme, programme support, and management and administration

(in thousands of US dollars)

	2019		2020		2021		Variance	
	expenditure		current budget		proposed budget		2021 vs 2020	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Programme								
Field	3,278,409.3	74.3%	7,319,782.1	80.2%	6,741,954.4	78.3%	(577,827.7)	-7.9%
Global programmes	262,794.4	6.0%	336,800.3	3.7%	339,061.2	3.9%	2,260.9	0.7%
Subtotal programme	3,541,203.7	80.2%	7,656,582.4	83.8%	7,081,015.6	82.2%	(575,566.8)	-7.5%
Programme support								
Field	431,032.7	9.8%	645,711.3	7.1%	684,424.0	7.9%	38,712.6	6.0%
Global programmes	199,781.9	4.5%	203,801.1	2.2%	180,157.0	2.1%	(23,644.1)	-11.6%
Headquarters: bureaux and desks	29,980.8	0.7%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Headquarters: support divisions/services	40,502.5	0.9%	44,975.1	0.5%	49,092.2	0.6%	4,117.1	9.2%
Subtotal programme support	701,297.9	15.9%	894,487.5	9.8%	913,673.1	10.6%	19,185.7	2.1%
Management and administration								
Headquarters: annual budget	120,683.5	2.7%	124,655.4	1.4%	131,062.4	1.5%	6,407.0	5.1%
Headquarters: United Nations regular budget	43,327.8	1.0%	40,098.9	0.4%	40,098.9	0.5%	-	0.0%
Subtotal management and administration	164,011.3	3.7%	164,754.3	1.8%	171,161.3	2.0%	6,407.0	3.9%
Subtotal programmed activities	4,406,512.9	99.8%	8,715,824.1	95.4%	8,165,850.0	94.8%	(549,974.1)	-6.3%
Operational reserve (OR)	-	0.0%	400,977.4	4.4%	417,984.6	4.9%	17,007.2	4.2%
Subtotal programmed activities and OR	4,406,512.9	99.8%	9,116,801.5	99.8%	8,583,834.6	99.6%	(532,966.9)	-5.8%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	-	0.0%	2,546.9	0.0%	20,000.0	0.2%	17,453.1	685.3%
Junior Professional Officers	8,778.0	0.2%	12,000.0	0.1%	12,000.0	0.1%	-	0.0%
Total	4,415,290.9	100.0%	9,131,348.4	100.0%	8,615,834.6	100.0%	(515,513.8)	-5.6%

(3) Global programmes: expenditure in 2019, current budget for 2020 and proposed budget for 2021

(in thousands of US dollars)

	2019 Expenditure	2020 current budget	2021 proposed budget	Variance 2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Programme (by activity)					
Cash-based interventions	662.8	110.0	160.0	50.0	45.5%
Durable solutions	4,520.2	4,288.4	4,769.0	480.6	11.2%
Education-related projects	24,143.1	40,945.0	41,641.8	696.8	1.7%
Emergency-related projects	43,165.3	90,959.4	71,550.0	(19,409.4)	-21.3%
Environment-related projects	444.8	-	-	-	n/a
Global Clusters	-	250.0	-	(250.0)	-100.0%
Health-related projects	3,433.4	-	-	-	n/a
Innovation project	2,042.6	2,352.4	3,500.0	1,147.6	48.8%
Private sector partnerships	124,174.7	141,652.5	160,000.0	18,347.5	13.0%
Protection-related projects	5,503.7	4,847.5	3,341.1	(1,506.5)	-31.1%
Public information and media projects	8,515.7	8,775.5	9,191.0	415.5	4.7%
Refugee women, children and adolescents	945.7	1,044.9	638.0	(406.9)	-38.9%
Registration, data and knowledge management	6,608.0	5,772.1	8,900.0	3,127.9	54.2%
Research, evaluation and documentation	3,040.4	7,873.6	11,250.0	3,376.4	42.9%
Resettlement	11,306.2	11,756.8	9,448.4	(2,308.4)	-19.6%
Shelter-related projects	22,105.4	14,145.1	13,000.0	(1,145.1)	-8.1%
Training-related projects	1,329.5	789.5	747.5	(42.0)	-5.3%
Miscellaneous	852.6	1,237.5	924.5	(313.0)	-25.3%
Subtotal programme	262,794.4	336,800.3	339,061.2	2,260.9	0.7%
Programme support (by division)					
Executive Direction and Management	6,987.4	15,802.0	12,764.0	(3,038.0)	-19.2%
Division of External Relations	22,015.7	30,021.9	28,880.5	(1,141.4)	-3.8%
Division of International Protection	4,835.9	6,602.2	2,827.0	(3,775.2)	-57.2%
Division of Programme Support and Management	9,490.9	-	-	-	n/a
Division of Emergency, Security and Supply	38,675.5	19,058.1	18,961.9	(96.2)	-0.5%
Division of Resilience and Solutions	11,488.4	28,375.4	24,455.9	(3,919.6)	-13.8%
Division of Strategic Planning and Results	-	4,200.0	4,200.0	-	0.0%
Division of Information Systems and Telecommunications	28,845.4	38,178.0	31,821.1	(6,356.9)	-16.7%
Division of Human Resources	48,634.9	32,387.4	30,980.3	(1,407.1)	-4.3%
Division of Financial and Administrative Management	5,664.1	705.2	705.2	-	0.0%
Budapest Global Service Centre					
- Division of Emergency, Security and Supply	1,749.3	2,189.5	1,820.9	(368.6)	-16.8%
Copenhagen Global Service Centre					
- Division of External Relations	8,582.8	9,987.4	8,937.9	(1,049.4)	-10.5%
- Division of International Protection	1,167.3	478.2	217.7	(260.5)	-54.5%
- Division of Programme Support and Management	9,876.3	-	-	-	n/a
- Global Data Service	-	14,178.0	12,096.3	(2,081.7)	-14.7%
- Division of Information Systems and Telecommunications	1,768.1	1,637.9	1,488.5	(149.5)	-9.1%
Subtotal programme support	199,781.9	203,801.1	180,157.0	(23,644.1)	-11.6%
Total	462,576.3	540,601.4	519,218.2	(21,383.2)	-4.0%

(4) Headquarters: expenditure in 2019, current budget for 2020, and proposed budget for 2021

(in thousands of US dollars)

	2019 Expenditure	2020 current budget	2021 proposed budget	Variance 2021 vs 2020	
	Amount	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Executive Direction and Management					
Executive Office	5,452.2	5,926.3	5,660.7	(265.7)	-4.5%
New York Office	4,851.8	4,741.0	5,415.3	674.3	14.2%
Inspector General's Office, including audit services	11,569.7	11,017.9	11,077.9	60.0	0.5%
Legal Affairs Service	4,604.5	4,932.8	4,945.5	12.7	0.3%
Office of the Ombudsman	513.1	650.4	628.8	(21.7)	-3.3%
Ethics Office	2,987.3	3,206.0	3,416.8	210.8	6.6%
Enterprise Risk Management	1,190.8	1,473.5	1,479.3	5.8	0.4%
Evaluation Service	2,043.5	3,010.1	3,064.4	54.3	1.8%
Transformation and Change Service	2,628.9	2,996.3	2,996.3	-	0.0%
Governance Service	2,481.5	2,362.0	2,898.7	536.7	22.7%
Subtotal Executive Direction and Management	38,323.2	40,316.3	41,583.6	1,267.3	3.1%
Division of External Relations	24,867.5	26,862.7	28,971.7	2,109.0	7.9%
Division of International Protection	14,807.9	16,254.5	16,050.8	(203.8)	-1.3%
Division of Resilience and Solutions	3,138.6	2,957.9	3,149.2	191.3	6.5%
Division of Programme Support and Management	7,593.8	-	-	-	n/a
Division of Emergency, Security and Supply	2,023.5	1,721.1	1,713.7	(7.3)	-0.4%
Division of Strategic Planning and Results	-	17,446.2	17,624.3	178.0	1.0%
Regional Bureaux					
Office of the Director for Africa	10,554.6	-	-	-	n/a
Office of the Director for the Middle East and North Africa	5,595.2	-	-	-	n/a
Special Envoy for the Central Mediterranean Situation	202.7	-	-	-	n/a
Office of the Director for Asia and the Pacific	5,136.0	-	-	-	n/a
Office of the Director for Europe	4,689.4	-	-	-	n/a
Office of the Director for the Americas	3,803.1	-	-	-	n/a
Subtotal Regional Bureaux	29,981.2	-	-	-	n/a
Division of Information Systems and Telecommunications	24,744.1	25,525.2	33,710.3	8,185.0	32.1%
Division of Human Resources	15,197.9	16,071.9	15,349.8	(722.0)	-4.5%
Division of Financial and Administrative Management	31,688.1	23,348.9	23,082.9	(266.0)	-1.1%
Budapest Global Service Centre					
Management Unit	4,150.2	4,208.3	4,247.9	39.5	0.9%
Specialized sections and services	32,057.2	29,580.5	29,412.7	(167.9)	-0.6%
Subtotal Budapest Global Service Centre	36,207.4	33,788.8	33,660.5	(128.3)	-0.4%
Copenhagen Global Service Centre					
Management Unit	4,962.2	4,711.2	4,479.6	(231.6)	-4.9%
Subtotal Copenhagen Global Service Centre	4,962.2	4,711.2	4,479.6	(231.6)	-4.9%
Staff Council	959.3	724.5	877.1	152.6	21.1%
Total	234,494.6	209,729.3	220,253.4	10,524.1	5.0%

(5) a. Current budget for 2020 and proposed budget for 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar

(in thousands of US dollars)

Region / subregion / operation	2020 current budget					2021 proposed budget				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
West and Central Africa										
Regional Bureau for West and Central Africa	13,679.1	-	-	-	13,679.1	14,477.7	-	-	-	14,477.7
Regional activities for West and Central Africa	2,970.2	170.0	-	-	3,140.2	4,000.0	-	-	-	4,000.0
Burkina Faso	25,107.7	379.8	-	50,173.2	75,660.7	49,875.1	1,000.1	-	32,005.4	82,880.6
Cameroon multi-country office	73,538.3	861.2	-	25,362.2	99,761.8	69,088.6	890.7	-	22,223.3	92,202.6
Central African Republic	16,389.2	841.2	15,678.8	14,453.3	47,362.6	14,515.6	841.2	16,853.6	11,001.0	43,211.4
Chad	126,189.4	909.1	-	8,292.2	135,390.7	136,466.0	909.1	-	2,089.5	139,464.5
Côte d'Ivoire	3,708.2	7,185.9	2,975.9	-	13,870.0	5,584.6	9,485.5	2,973.9	-	18,044.0
Ghana	7,886.8	-	-	-	7,886.8	7,249.9	-	-	-	7,249.9
Liberia	10,904.7	-	-	-	10,904.7	10,250.5	-	-	-	10,250.5
Mali	24,876.2	-	9,273.3	13,352.1	47,501.6	26,934.9	800.0	13,594.5	13,410.7	54,740.0
Niger	69,764.8	967.3	-	29,985.0	100,717.1	84,877.1	1,266.1	-	20,736.2	106,879.5
Nigeria	37,752.2	-	15,062.7	36,915.6	89,730.4	41,396.9	-	19,562.4	35,436.0	96,395.4
Senegal multi-country office	17,924.7	1,476.9	-	-	19,401.5	18,761.4	626.5	-	-	19,387.9
West and Central Africa	430,691.5	12,791.5	42,990.7	178,533.7	665,007.4	483,478.4	15,819.3	52,984.3	136,902.1	689,184.1
East and Horn & Great Lakes										
Regional Bureau for East and Horn & Great Lakes	17,276.1	-	-	-	17,276.1	16,873.9	-	-	-	16,873.9
Regional activities for East and Horn & Great Lakes	2,846.2	-	-	-	2,846.2	2,500.0	-	-	-	2,500.0
Other operations in Africa	5,081.3	-	-	-	5,081.3	2,700.0	-	-	-	2,700.0
Burundi	52,661.9	12.0	2,000.0	2,086.6	56,760.5	42,326.0	12.0	2,000.0	2,086.6	46,424.6
Djibouti	17,674.2	-	-	-	17,674.2	16,925.5	-	-	-	16,925.5
Eritrea	9,528.3	-	-	-	9,528.3	6,165.3	-	-	-	6,165.3
Ethiopia	346,859.0	-	7,000.0	31,255.9	385,114.9	278,314.7	-	-	24,699.2	303,013.8
Kenya	164,123.1	524.5	-	-	164,647.6	144,927.1	524.5	-	-	145,451.6
Rwanda	106,312.0	-	2,650.0	-	108,962.0	77,350.0	-	2,650.0	-	80,000.0
Somalia	42,876.5	-	76,660.9	34,841.8	154,379.3	38,889.9	-	80,758.9	34,427.2	154,076.0
South Sudan	133,578.2	1,761.8	35,486.8	26,281.3	197,108.1	124,266.0	3,958.7	41,470.6	31,402.1	201,097.4
Sudan	223,165.6	2,576.6	17,116.3	32,023.8	274,882.3	205,824.7	2,576.6	17,116.3	69,674.7	295,192.2
Uganda	356,670.0	400.0	-	-	357,070.0	320,171.7	493.3	-	-	320,665.0
United Republic of Tanzania	147,593.2	-	3,067.9	-	150,661.1	111,867.7	-	3,132.3	-	115,000.0
East and Horn & Great Lakes	1,626,245.7	5,275.0	143,981.8	126,489.4	1,901,991.9	1,389,102.5	7,565.1	147,128.0	162,289.8	1,706,085.4
Southern Africa										
Regional Bureau for South Africa	11,338.6	-	-	-	11,338.6	10,437.6	-	-	-	10,437.6
Regional activities for South Africa	2,836.1	-	-	-	2,836.1	4,000.0	-	-	-	4,000.0
Angola	22,479.7	120.0	-	-	22,599.7	27,194.5	120.0	-	-	27,314.5
Congo	25,940.6	1,155.0	-	2,311.0	29,406.6	24,149.8	1,155.0	-	2,311.0	27,615.8
Democratic Republic of the Congo	100,685.3	5,787.3	6,233.5	55,513.7	168,219.9	104,871.5	6,157.8	8,400.6	68,711.2	188,141.2
Malawi	21,366.8	-	-	-	21,366.8	17,549.9	-	-	-	17,549.9
Mozambique	7,392.1	226.1	-	2,069.7	9,687.9	9,407.8	93.6	-	4,982.2	14,483.7
South Africa multi-country office	24,953.7	1,823.6	-	-	26,777.3	26,131.3	1,822.5	-	-	27,953.8
Zambia	24,621.5	-	-	-	24,621.5	19,800.2	-	-	-	19,800.2
Zimbabwe	7,296.3	298.0	-	-	7,594.3	6,906.3	798.0	-	-	7,704.2
Southern Africa	248,910.7	9,409.9	6,233.5	59,894.4	324,448.5	250,449.0	10,146.9	8,400.6	76,004.5	345,001.0
Africa	2,305,847.9	27,476.4	193,206.0	364,917.6	2,891,447.8	2,123,029.8	33,531.3	208,513.0	375,196.4	2,740,270.5

Region / subregion / operation	2020 current budget					2021 proposed budget				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Middle East and North Africa										
Regional Bureau for the Middle East and North Africa	17,115.5	-	-	-	17,115.5	19,000.0	-	-	-	19,000.0
Regional activities for the Middle East and North Africa	48,340.7	-	-	-	48,340.7	48,421.1	-	-	-	48,421.1
Subtotal Middle East and North Africa Overall	65,456.2	-	-	-	65,456.2	67,421.1	-	-	-	67,421.1
Middle East										
Other operations in the Middle East	-	-	-	45,665.6	45,665.6	-	-	-	18,000.0	18,000.0
Iraq	194,778.5	934.3	-	342,931.1	538,643.8	177,163.3	325.0	-	332,936.7	510,425.0
Israel	6,000.0	-	-	-	6,000.0	6,000.0	-	-	-	6,000.0
Jordan	426,737.4	-	-	-	426,737.4	370,557.4	-	-	-	370,557.4
Lebanon	606,507.8	1,008.6	-	-	607,516.5	487,594.8	834.3	-	-	488,429.2
Saudi Arabia multi-country office	11,312.1	178.2	-	-	11,490.3	11,327.2	135.7	-	-	11,462.9
Syrian Arab Republic	47,914.0	198.6	317,833.0	220,328.0	586,273.7	46,968.1	198.6	317,833.0	247,382.9	612,382.7
Yemen	83,168.5	-	-	168,884.4	252,052.9	76,650.5	-	-	194,349.5	271,000.0
Subtotal Middle East	1,376,418.4	2,319.7	317,833.0	777,809.0	2,474,380.2	1,176,261.4	1,493.6	317,833.0	792,669.1	2,288,257.1
North Africa										
Algeria	37,436.5	-	-	-	37,436.5	37,118.5	-	-	-	37,118.5
Egypt	118,312.4	-	-	-	118,312.4	117,518.8	-	-	-	117,518.8
Libya	57,358.6	-	-	26,740.3	84,099.0	63,828.1	-	-	26,740.3	90,568.4
Mauritania	24,591.9	-	-	-	24,591.9	27,131.7	-	-	-	27,131.7
Morocco	8,500.0	-	-	-	8,500.0	8,000.0	-	-	-	8,000.0
Tunisia	11,589.3	-	-	-	11,589.3	7,778.4	-	-	-	7,778.4
Western Sahara confidence-building measures	4,000.0	-	-	-	4,000.0	4,000.0	-	-	-	4,000.0
Subtotal North Africa	261,788.8	-	-	26,740.3	288,529.1	265,375.4	-	-	26,740.3	292,115.7
Subtotal Middle East and North Africa	1,703,663.3	2,319.7	317,833.0	804,549.3	2,828,365.4	1,509,057.9	1,493.6	317,833.0	819,409.4	2,647,793.9
Asia and the Pacific										
Regional Bureau for Asia and The Pacific	11,449.5	-	-	-	11,449.5	10,358.6	-	-	-	10,358.6
Regional activities for Asia and The Pacific	2,458.2	40.0	-	-	2,498.2	2,850.0	-	-	-	2,850.0
Subtotal Asia Overall	13,907.7	40.0	-	-	13,947.7	13,208.6	-	-	-	13,208.6
South-West Asia										
Afghanistan	23,039.8	-	73,301.6	26,864.3	123,205.8	22,923.8	-	68,377.4	26,819.3	118,120.6
Iran (Islamic Republic of)	99,861.4	-	-	-	99,861.4	98,221.7	-	-	-	98,221.7
Pakistan	72,292.7	580.0	26,789.1	-	99,661.7	72,394.3	580.0	26,789.1	-	99,763.4
Subtotal South-West Asia	195,193.9	580.0	100,090.7	26,864.3	322,728.9	193,539.8	580.0	95,166.5	26,819.3	316,105.7
Central Asia										
Kazakhstan multi-country office	2,373.3	710.8	-	-	3,084.0	2,133.7	725.8	-	-	2,859.5
Kyrgyzstan	1,065.7	104.3	-	-	1,170.0	587.1	112.9	-	-	700.0
Tajikistan	1,541.2	828.8	-	-	2,370.0	1,191.9	828.8	-	-	2,020.7
Subtotal Central Asia	4,980.2	1,643.8	-	-	6,624.0	3,912.8	1,667.4	-	-	5,580.2
South Asia										
India	13,172.6	159.2	-	-	13,331.9	9,346.2	185.6	-	-	9,531.8
Nepal	6,322.6	438.6	-	-	6,761.2	2,136.5	438.6	-	-	2,575.2
Sri Lanka	3,702.9	78.5	-	-	3,781.4	3,732.8	48.6	-	-	3,781.4
Subtotal South Asia	23,198.1	676.4	-	-	23,874.5	15,215.5	672.9	-	-	15,888.4
South-East Asia										
Bangladesh	318,821.6	-	-	-	318,821.6	288,940.7	-	-	-	288,940.7
Indonesia	9,360.5	361.6	-	-	9,722.1	6,956.0	392.5	-	-	7,348.5
Malaysia	21,258.7	873.1	-	-	22,131.8	24,263.3	873.1	-	-	25,136.4
Myanmar	5,333.6	27,179.0	-	19,713.9	52,226.5	5,359.4	27,319.2	-	12,661.7	45,340.4
Philippines	587.4	338.0	-	2,732.6	3,658.0	666.2	392.4	-	2,599.3	3,658.0
Thailand multi-country office	17,715.7	1,350.7	-	-	19,066.4	18,842.8	1,373.4	-	-	20,216.2
Subtotal South-East Asia	373,077.6	30,102.3	-	22,446.5	425,626.5	345,028.5	30,350.6	-	15,261.1	390,640.2
East Asia and the Pacific										
Australia multi-country office	3,276.3	109.1	-	-	3,385.5	3,357.4	109.1	-	-	3,466.5
China	4,290.0	150.0	-	-	4,440.0	3,750.0	150.0	-	-	3,900.0
Japan	3,517.5	59.8	-	-	3,577.3	3,417.4	59.7	-	-	3,477.1
Republic of Korea	1,944.5	99.8	-	-	2,044.3	2,802.8	99.8	-	-	2,902.6
Subtotal East Asia and the Pacific	13,028.4	418.8	-	-	13,447.1	13,327.5	418.7	-	-	13,746.2
Subtotal Asia and the Pacific	623,385.9	33,461.4	100,090.7	49,310.9	806,248.8	584,232.7	33,689.6	95,166.5	42,080.4	755,169.3

Region / subregion / operation	2020 current budget					2021 proposed budget				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Europe										
Regional Bureau for Europe	13,523.5	-	-	-	13,523.5	13,049.3	-	-	-	13,049.3
Regional activities for Europe	11,339.6	240.0	-	-	11,579.6	11,975.0	240.0	-	-	12,215.0
Other operations in Europe	4,518.4	72.4	-	-	4,590.8	4,518.4	72.4	-	-	4,590.8
Subtotal Europe Overall	29,381.5	312.4	-	-	29,693.9	29,542.6	312.4	-	-	29,855.0
Eastern Europe										
Armenia	3,535.9	123.4	-	-	3,659.4	3,510.8	123.4	-	-	3,634.2
Azerbaijan	2,999.3	95.7	-	970.3	4,065.3	2,616.9	95.7	-	970.3	3,683.0
Belarus	1,895.0	45.0	-	-	1,940.0	1,895.0	45.0	-	-	1,940.0
Georgia	3,106.7	371.4	-	2,611.2	6,089.4	3,149.6	371.4	-	2,611.2	6,132.2
Russian Federation	5,604.3	830.3	-	-	6,434.6	5,364.2	817.9	-	-	6,182.1
Turkey	369,477.8	5.0	-	-	369,482.8	315,821.1	5.0	-	-	315,826.1
Ukraine	5,405.9	908.8	-	23,436.9	29,751.7	5,162.7	908.8	-	22,293.6	28,365.2
Subtotal Eastern Europe	392,024.9	2,379.7	-	27,018.5	421,423.2	337,520.4	2,367.3	-	25,875.2	365,762.9
South-eastern Europe										
Albania	2,962.4	184.8	-	-	3,147.2	3,034.3	184.5	-	-	3,218.8
Bosnia and Herzegovina	9,423.2	614.1	-	-	10,037.3	9,371.0	614.1	-	-	9,985.1
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	2,689.3	779.4	-	-	3,468.7	2,695.0	779.4	-	-	3,474.4
Montenegro	2,258.1	249.9	-	-	2,508.0	1,914.7	197.7	-	-	2,112.4
North Macedonia	4,230.0	321.2	-	-	4,551.3	3,950.4	321.2	-	-	4,271.7
Serbia	6,936.2	2,447.1	-	-	9,383.4	6,222.4	2,137.1	-	-	8,359.5
Subtotal south-eastern Europe	28,499.3	4,596.5	-	-	33,095.9	27,187.9	4,234.1	-	-	31,422.0
Northern, western, central and southern Europe										
Belgium multi-country office	12,103.6	392.0	-	-	12,495.6	12,113.1	392.0	-	-	12,505.1
Cyprus	2,928.1	4.0	-	-	2,932.1	2,883.1	4.0	-	-	2,887.1
France	3,560.2	227.0	-	-	3,787.2	3,487.4	227.0	-	-	3,714.3
Germany	2,259.7	38.3	-	-	2,298.0	2,117.5	38.3	-	-	2,155.8
Greece	275,354.6	84.2	-	-	275,438.9	214,714.3	75.0	-	-	214,789.3
Hungary regional office	12,211.0	470.2	236.9	-	12,918.1	12,387.9	420.2	236.9	-	13,045.0
Italy multi-country office	17,987.2	189.3	-	-	18,176.5	17,987.2	189.3	-	-	18,176.5
Malta	1,314.1	5.0	-	-	1,319.1	1,314.1	5.0	-	-	1,319.1
Spain multi-country office	5,557.4	31.2	-	-	5,588.6	5,557.4	31.2	-	-	5,588.6
Sweden multi-country office	4,678.7	650.0	-	-	5,328.7	4,678.7	650.0	-	-	5,328.7
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	2,694.3	403.0	-	-	3,097.3	2,389.8	403.0	-	-	2,792.8
Subtotal northern, western, central and southern Europe	340,649.0	2,494.3	236.9	-	343,380.1	279,630.4	2,435.0	236.9	-	282,302.2
Subtotal Europe	790,554.7	9,782.9	236.9	27,018.5	827,593.0	673,881.3	9,348.8	236.9	25,875.2	709,342.1
Americas										
Regional Bureau for the Americas	19,574.0	-	-	-	19,574.0	21,988.1	-	-	-	21,988.1
Regional activities for the Americas	5,740.1	-	-	-	5,740.1	8,149.2	-	-	-	8,149.2
Subtotal Americas Overall	25,314.1	-	-	-	25,314.1	30,137.3	-	-	-	30,137.3
North America and the Caribbean										
Canada	2,204.0	-	-	-	2,204.0	2,204.0	-	-	-	2,204.0
United States of America multi-country office	39,933.2	6,333.5	-	-	46,266.7	33,663.1	6,530.5	-	-	40,193.6
Subtotal North American and the Caribbean	42,137.2	6,333.5	-	-	48,470.7	35,867.1	6,530.5	-	-	42,397.6
Latin America										
Argentina multi-country office	23,953.6	-	-	-	23,953.6	35,000.0	-	-	-	35,000.0
Brazil	46,373.1	-	-	-	46,373.1	33,000.0	-	-	-	33,000.0
Colombia	85,496.8	-	-	11,186.6	96,683.4	69,196.6	-	-	14,540.9	83,737.5
Costa Rica	26,852.3	-	-	-	26,852.3	27,000.0	-	-	-	27,000.0
Ecuador	74,720.7	-	-	-	74,720.7	58,470.7	-	-	-	58,470.7
Guatemala	34,628.5	-	-	-	34,628.5	33,725.7	-	-	-	33,725.7
Honduras	2,700.0	-	-	19,273.9	21,973.9	110.0	-	-	19,163.9	19,273.9
Mexico	65,212.2	-	-	-	65,212.2	61,481.7	-	-	-	61,481.7
Panama multi-country office	25,164.4	-	-	18,639.3	43,803.6	25,694.3	-	-	18,639.3	44,333.6
Peru	48,625.5	-	-	-	48,625.5	55,000.0	-	-	-	55,000.0
Venezuela (Bolivarian Republic of)	55,226.7	-	-	-	55,226.7	50,244.4	-	-	-	50,244.4
Subtotal Latin America	488,953.8	-	-	49,099.8	538,053.6	448,923.5	-	-	52,344.1	501,267.6
Subtotal Americas	556,405.1	6,333.5	-	49,099.8	611,838.4	514,927.9	6,530.5	-	52,344.1	573,802.5
Subtotal field	5,979,856.9	79,373.9	611,366.6	1,294,896.1	7,965,493.4	5,405,129.6	84,593.9	621,749.4	1,314,905.5	7,426,378.4
Global programmes	540,601.4	-	-	-	540,601.4	519,218.2	-	-	-	519,218.2
Headquarters	209,729.3	-	-	-	209,729.3	220,253.4	-	-	-	220,253.4
Subtotal programmed activities	6,730,187.6	79,373.9	611,366.6	1,294,896.1	8,715,824.1	6,144,601.2	84,593.9	621,749.4	1,314,905.5	8,165,850.0
Operational reserve (OR)	400,977.4	-	-	-	400,977.4	417,984.6	-	-	-	417,984.6
Subtotal programmed activities and OR	7,131,165.0	79,373.9	611,366.6	1,294,896.1	9,116,801.5	6,562,585.8	84,593.9	621,749.4	1,314,905.5	8,583,834.6
"New or additional activities – mandate-related" reserve	2,546.9	-	-	-	2,546.9	20,000.0	-	-	-	20,000.0
Junior Professional Officers	12,000.0	-	-	-	12,000.0	12,000.0	-	-	-	12,000.0
Total	7,145,711.9	79,373.9	611,366.6	1,294,896.1	9,131,348.4	6,594,585.8	84,593.9	621,749.4	1,314,905.5	8,615,834.6

(5) b. Current budget for 2020 and proposed budget for 2021 - by region/subregion/operation, global programmes and headquarters, and by pillar-variance

Region / subregion / operation	Variance 2021 vs 2020					Variance 2021 vs 2020				
	Amount					Percentage change				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
West and Central Africa										
Regional Bureau for West and Central Africa	798.6	-	-	-	798.6	5.8%	0.0%	0.0%	0.0%	5.8%
Regional activities for West and Central Africa	1,029.8	(170.0)	-	-	859.8	34.7%	-100.0%	0.0%	0.0%	27.4%
Burkina Faso	24,767.4	620.3	-	(18,167.8)	7,219.9	98.6%	163.3%	0.0%	-36.2%	9.5%
Cameroon multi-country office	(4,449.8)	29.5	-	(3,138.9)	(7,559.2)	-6.1%	3.4%	0.0%	-12.4%	-7.6%
Central African Republic	(1,873.6)	-	1,174.7	(3,452.3)	(4,151.2)	-11.4%	0.0%	7.5%	-23.9%	-8.8%
Chad	10,276.6	-	-	(6,202.8)	4,073.8	8.1%	0.0%	0.0%	-74.8%	3.0%
Côte d'Ivoire	1,876.4	2,299.6	(2.0)	-	4,174.1	50.6%	32.0%	-0.1%	0.0%	30.1%
Ghana	(636.9)	-	-	-	(636.9)	-8.1%	0.0%	0.0%	0.0%	-8.1%
Liberia	(654.2)	-	-	-	(654.2)	-6.0%	0.0%	0.0%	0.0%	-6.0%
Mali	2,058.7	800.0	4,321.1	58.6	7,238.4	8.3%	0.0%	46.6%	0.4%	15.2%
Niger	15,112.4	298.8	-	(9,248.8)	6,162.4	21.7%	30.9%	0.0%	-30.8%	6.1%
Nigeria	3,644.8	-	4,499.8	(1,479.6)	6,664.9	9.7%	0.0%	29.9%	-4.0%	7.4%
Senegal multi-country office	836.8	(850.4)	-	-	(13.6)	4.7%	-57.6%	0.0%	0.0%	-0.1%
West and Central Africa	52,786.9	3,027.8	9,993.6	(41,631.6)	24,176.7	12.3%	23.7%	23.2%	-23.3%	3.6%
East and Horn & Great Lakes										
Regional Bureau for East and Horn & Great Lakes	(402.3)	-	-	-	(402.3)	-2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	-2.3%
Regional activities for East and Horn & Great Lakes	(346.2)	-	-	-	(346.2)	-12.2%	0.0%	0.0%	0.0%	-12.2%
Other operations in Africa	(2,381.3)	-	-	-	(2,381.3)	-46.9%	0.0%	0.0%	0.0%	-46.9%
Burundi	(10,335.9)	-	-	-	(10,335.9)	-19.6%	0.0%	0.0%	0.0%	-18.2%
Djibouti	(748.7)	-	-	-	(748.7)	-4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	-4.2%
Eritrea	(3,363.0)	-	-	-	(3,363.0)	-35.3%	0.0%	0.0%	0.0%	-35.3%
Ethiopia	(68,544.4)	-	(7,000.0)	(6,556.7)	(82,101.1)	-19.8%	0.0%	-100.0%	-21.0%	-21.3%
Kenya	(19,196.0)	-	-	-	(19,196.0)	-11.7%	0.0%	0.0%	0.0%	-11.7%
Rwanda	(28,962.0)	-	-	-	(28,962.0)	-27.2%	0.0%	0.0%	0.0%	-26.6%
Somalia	(3,986.6)	-	4,098.0	(414.6)	(303.2)	-9.3%	0.0%	5.3%	-1.2%	-0.2%
South Sudan	(9,312.1)	2,196.9	5,983.8	5,120.8	3,989.3	-7.0%	124.7%	16.9%	19.5%	2.0%
Sudan	(17,341.0)	-	-	37,650.9	20,310.0	-7.8%	0.0%	0.0%	117.6%	7.4%
Uganda	(36,498.3)	93.3	-	-	(36,405.0)	-10.2%	23.3%	0.0%	0.0%	-10.2%
United Republic of Tanzania	(35,725.5)	-	64.4	-	(35,661.1)	-24.2%	0.0%	2.1%	0.0%	-23.7%
East and Horn & Great Lakes	(237,143.2)	2,290.2	3,146.2	35,800.4	(195,906.5)	-14.6%	43.4%	2.2%	28.3%	-10.3%
Southern Africa										
Regional Bureau for South Africa	(901.0)	-	-	-	(901.0)	-7.9%	0.0%	0.0%	0.0%	-7.9%
Regional activities for South Africa	1,163.9	-	-	-	1,163.9	41.0%	0.0%	0.0%	0.0%	41.0%
Angola	4,714.8	-	-	-	4,714.8	21.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.9%
Congo	(1,790.8)	-	-	-	(1,790.8)	-6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	-6.1%
Democratic Republic of the Congo	4,186.2	370.6	2,167.1	13,197.4	19,921.3	4.2%	6.4%	34.8%	23.8%	11.8%
Malawi	(3,816.9)	-	-	-	(3,816.9)	-17.9%	0.0%	0.0%	0.0%	-17.9%
Mozambique	2,015.8	(132.5)	-	2,912.6	4,795.9	27.3%	-58.6%	0.0%	140.7%	49.5%
South Africa multi-country office	1,177.6	(1.1)	-	-	1,176.5	4.7%	-0.1%	0.0%	0.0%	4.4%
Zambia	(4,821.3)	-	-	-	(4,821.3)	-19.6%	0.0%	0.0%	0.0%	-19.6%
Zimbabwe	(390.0)	500.0	-	-	110.0	-5.3%	167.8%	0.0%	0.0%	1.4%
Southern Africa	1,538.3	737.0	2,167.1	16,110.0	20,552.5	0.6%	7.8%	34.8%	26.9%	6.3%
Africa	(182,818.0)	6,055.0	15,307.0	10,278.8	(151,177.3)	-7.9%	22.0%	7.9%	2.8%	-5.2%

Region / subregion / operation	Variance 2021 vs 2020					Variance 2021 vs 2020				
	Amount					Percentage change				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Middle East and North Africa										
Regional Bureau for the Middle East and North Africa	1,884.5	-	-	-	1,884.5	11.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.0%
Regional activities for the Middle East and North Africa	80.3	-	-	-	80.3	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%
Subtotal Middle East and North Africa Overall	1,964.9	-	-	-	1,964.9	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%
Middle East										
Other operations in the Middle East	-	-	-	(27,665.6)	(27,665.6)	0.0%	0.0%	0.0%	-60.6%	-60.6%
Iraq	(17,615.2)	(609.3)	-	(9,994.4)	(28,218.8)	-9.0%	-65.2%	0.0%	-2.9%	-5.2%
Israel	-	-	-	-	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Jordan	(56,180.0)	-	-	-	(56,180.0)	-13.2%	0.0%	0.0%	0.0%	-13.2%
Lebanon	(118,913.0)	(174.3)	-	-	(119,087.3)	-19.6%	-17.3%	0.0%	0.0%	-19.6%
Saudi Arabia multi-country office	15.1	(42.5)	-	-	(27.4)	0.1%	-23.9%	0.0%	0.0%	-0.2%
Syrian Arab Republic	(945.9)	-	-	27,054.9	26,109.0	-2.0%	0.0%	0.0%	12.3%	4.5%
Yemen	(6,518.0)	-	-	25,465.1	18,947.1	-7.8%	0.0%	0.0%	15.1%	7.5%
Subtotal Middle East	(200,157.0)	(826.1)	-	14,860.1	(186,123.0)	-14.5%	-35.6%	0.0%	1.9%	-7.5%
North Africa										
Algeria	(318.0)	-	-	-	(318.0)	-0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	-0.8%
Egypt	(793.6)	-	-	-	(793.6)	-0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	-0.7%
Libya	6,469.4	-	-	-	6,469.4	11.3%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%
Mauritania	2,539.8	-	-	-	2,539.8	10.3%	0.0%	0.0%	0.0%	10.3%
Morocco	(500.0)	-	-	-	(500.0)	-5.9%	0.0%	0.0%	0.0%	-5.9%
Tunisia	(3,810.9)	-	-	-	(3,810.9)	-32.9%	0.0%	0.0%	0.0%	-32.9%
Western Sahara confidence-building measures	-	-	-	-	-	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Subtotal North Africa	3,586.6	-	-	-	3,586.6	1.4%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%
Subtotal Middle East and North Africa	(194,605.4)	(826.1)	-	14,860.1	(180,571.5)	-11.4%	-35.6%	0.0%	1.8%	-6.4%
Asia and the Pacific										
Regional Bureau for Asia and The Pacific	(1,090.9)	-	-	-	(1,090.9)	-9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	-9.5%
Regional activities for Asia and The Pacific	391.8	(40.0)	-	-	351.8	15.9%	-100.0%	0.0%	0.0%	14.1%
Subtotal Asia Overall	(699.1)	(40.0)	-	-	(739.1)	-5.0%	-100.0%	0.0%	0.0%	-5.3%
South-West Asia										
Afghanistan	(116.0)	-	(4,924.2)	(45.0)	(5,085.2)	-0.5%	0.0%	-6.7%	-0.2%	-4.1%
Iran (Islamic Republic of)	(1,639.7)	-	-	-	(1,639.7)	-1.6%	0.0%	0.0%	0.0%	-1.6%
Pakistan	101.7	-	-	-	101.7	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
Subtotal South-West Asia	(1,654.1)	-	(4,924.2)	(45.0)	(6,623.2)	-0.8%	0.0%	-4.9%	-0.2%	-2.1%
Central Asia										
Kazakhstan Multi-Country office	(239.6)	15.0	-	-	(224.6)	-10.1%	2.1%	0.0%	0.0%	-7.3%
Kyrgyzstan	(478.6)	8.6	-	-	(470.0)	-44.9%	8.3%	0.0%	0.0%	-40.2%
Tajikistan	(349.3)	-	-	-	(349.3)	-22.7%	0.0%	0.0%	0.0%	-14.7%
Subtotal Central Asia	(1,067.5)	23.6	-	-	(1,043.9)	-21.4%	1.4%	0.0%	0.0%	-15.8%
South Asia										
India	(3,826.4)	26.4	-	-	(3,800.1)	-29.0%	16.6%	0.0%	0.0%	-28.5%
Nepal	(4,186.0)	-	-	-	(4,186.0)	-66.2%	0.0%	0.0%	0.0%	-61.9%
Sri Lanka	29.9	(29.9)	-	-	(0.0)	0.8%	-38.1%	0.0%	0.0%	0.0%
Subtotal South Asia	(7,982.6)	(3.5)	-	-	(7,986.1)	-34.4%	-0.5%	0.0%	0.0%	-33.5%
South-East Asia										
Bangladesh	(29,880.9)	-	-	-	(29,880.9)	-9.4%	0.0%	0.0%	0.0%	-9.4%
Indonesia	(2,404.5)	30.9	-	-	(2,373.6)	-25.7%	8.5%	0.0%	0.0%	-24.4%
Malaysia	3,004.6	-	-	-	3,004.6	14.1%	0.0%	0.0%	0.0%	13.6%
Myanmar	25.8	140.3	-	(7,052.2)	(6,886.2)	0.5%	0.5%	0.0%	-35.8%	-13.2%
Philippines	78.8	54.5	-	(133.2)	(0.0)	13.4%	16.1%	0.0%	-4.9%	0.0%
Thailand multi-country office	1,127.1	22.7	-	-	1,149.8	6.4%	1.7%	0.0%	0.0%	6.0%
Subtotal South-East Asia	(28,049.1)	248.3	-	(7,185.5)	(34,986.3)	-7.5%	0.8%	0.0%	-32.0%	-8.2%
East Asia and the Pacific										
Australia multi-country office	81.0	-	-	-	81.0	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%
China	(540.0)	-	-	-	(540.0)	-12.6%	0.0%	0.0%	0.0%	-12.2%
Japan	(100.1)	(0.1)	-	-	(100.2)	-2.8%	-0.2%	0.0%	0.0%	-2.8%
Republic of Korea	858.3	-	-	-	858.3	44.1%	0.0%	0.0%	0.0%	42.0%
Subtotal East Asia and the Pacific	299.2	(0.1)	-	-	299.1	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%
Subtotal Asia and the Pacific	(39,153.1)	228.3	(4,924.2)	(7,230.5)	(51,079.5)	-6.3%	0.7%	-4.9%	-14.7%	-6.3%

Region / subregion / operation	Variance 2021 vs 2020					Variance 2021 vs 2020				
	Amount					Percentage change				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Europe										
Regional Bureau for Europe	(474,3)	-	-	-	(474,3)	-3,5%	0,0%	0,0%	0,0%	-3,5%
Regional activities for Europe	635,4	-	-	-	635,4	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%	5,5%
Other operations in Europe	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Subtotal Europe Overall	161,2	-	-	-	161,2	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%
Eastern Europe										
Armenia	(25,1)	(0,0)	-	-	(25,1)	-0,7%	0,0%	0,0%	0,0%	-0,7%
Azerbaijan	(382,3)	-	-	-	(382,3)	-12,7%	0,0%	0,0%	0,0%	-9,4%
Belarus	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Georgia	42,9	-	-	-	42,9	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,7%
Russian Federation	(240,1)	(12,4)	-	-	(252,5)	-4,3%	-1,5%	0,0%	0,0%	-3,9%
Turkey	(53 656,7)	-	-	-	(53 656,7)	-14,5%	0,0%	0,0%	0,0%	-14,5%
Ukraine	(243,2)	-	-	(1 143,3)	(1 386,5)	-4,5%	0,0%	0,0%	-4,9%	-4,7%
Subtotal Eastern Europe	(54 504,5)	(12,4)	-	(1 143,3)	(55 660,3)	-13,9%	-0,5%	0,0%	-4,2%	-13,2%
South-eastern Europe										
Albania	71,9	(0,3)	-	-	71,6	2,4%	-0,2%	0,0%	0,0%	2,3%
Bosnia and Herzegovina	(52,2)	-	-	-	(52,2)	-0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	-0,5%
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	5,7	-	-	-	5,7	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%
Montenegro	(343,4)	(52,2)	-	-	(395,6)	-15,2%	-20,9%	0,0%	0,0%	-15,8%
North Macedonia	(279,6)	-	-	-	(279,6)	-6,6%	0,0%	0,0%	0,0%	-6,1%
Serbia	(713,9)	(310,0)	-	-	(1 023,9)	-10,3%	-12,7%	0,0%	0,0%	-10,9%
Subtotal south-eastern Europe	(1 311,4)	(362,4)	-	-	(1 673,9)	-4,6%	-7,9%	0,0%	0,0%	-5,1%
Northern, western, central and southern Europe										
Belgium multi-country office	9,4	-	-	-	9,4	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
Cyprus	(45,0)	-	-	-	(45,0)	-1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	-1,5%
France	(72,9)	-	-	-	(72,9)	-2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-1,9%
Germany	(142,2)	-	-	-	(142,2)	-6,3%	0,0%	0,0%	0,0%	-6,2%
Greece	(60 640,4)	(9,2)	-	-	(60 649,6)	-22,0%	-11,0%	0,0%	0,0%	-22,0%
Hungary regional office	176,9	(50,0)	-	-	126,9	1,4%	-10,6%	0,0%	0,0%	1,0%
Italy multi-country office	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Malta	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Spain multi-country office	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Sweden multi-country office	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	(304,6)	-	-	-	(304,6)	-11,3%	0,0%	0,0%	0,0%	-5,7%
Europe	(61 018,6)	(59,2)	-	-	(61 077,9)	-17,9%	-2,4%	0,0%	0,0%	-17,8%
Subtotal Europe	(116 673,4)	(434,1)	-	(1 143,3)	(118 250,9)	-14,8%	-4,4%	0,0%	-4,2%	-14,3%
Americas										
Regional Bureau for the Americas	2 414,0	-	-	-	2 414,0	12,3%	0,0%	0,0%	0,0%	12,3%
Regional activities for the Americas	2 409,2	-	-	-	2 409,2	42,0%	0,0%	0,0%	0,0%	42,0%
Subtotal Americas Overall	4 823,2	-	-	-	4 823,2	19,1%	0,0%	0,0%	0,0%	19,1%
North America and the Caribbean										
Canada	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
United States of America multi-country office	(6 270,1)	197,0	-	-	(6 073,1)	-15,7%	3,1%	0,0%	0,0%	-13,1%
Subtotal North American and the Caribbean	(6 270,1)	197,0	-	-	(6 073,1)	-14,9%	3,1%	0,0%	0,0%	-12,5%
Latin America										
Argentina Multi-Cuntry Office	11 046,4	-	-	-	11 046,4	46,1%	0,0%	0,0%	0,0%	46,1%
Brazil	(13 373,1)	-	-	-	(13 373,1)	-28,8%	0,0%	0,0%	0,0%	-28,8%
Colombia	(16 300,2)	-	-	3 354,3	(12 945,9)	-19,1%	0,0%	0,0%	30,0%	-13,4%
Costa Rica	147,7	-	-	-	147,7	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%
Ecuador	(16 250,0)	-	-	-	(16 250,0)	-21,7%	0,0%	0,0%	0,0%	-21,7%
Guatemala	(902,8)	-	-	-	(902,8)	-2,6%	0,0%	0,0%	0,0%	-2,6%
Honduras	(2 590,0)	-	-	(110,0)	(2 700,0)	-95,9%	0,0%	0,0%	-0,6%	-12,3%
Mexico	(3 730,5)	-	-	-	(3 730,5)	-5,7%	0,0%	0,0%	0,0%	-5,7%
Panama multi-country office	530,0	-	-	-	530,0	2,1%	0,0%	0,0%	0,0%	1,2%
Peru	6 374,5	-	-	-	6 374,5	13,1%	0,0%	0,0%	0,0%	13,1%
Venezuela (Bolivarian Republic of)	(4 982,3)	-	-	-	(4 982,3)	-9,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-9,0%
Subtotal Latin America	(40 030,3)	-	-	3 244,3	(36 786,0)	-8,2%	0,0%	0,0%	6,6%	-6,8%
Subtotal Americas	(41 477,2)	197,0	-	3 244,3	(38 035,9)	-7,5%	3,1%	0,0%	6,6%	-6,2%
Subtotal field	(574 727,3)	5 220,0	10 382,8	20 009,4	(539 115,0)	-9,6%	6,6%	1,7%	1,5%	-6,8%
Global programmes	(21 383,2)	-	-	-	(21 383,2)	-4,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-4,0%
Headquarters	10 524,1	-	-	-	10 524,1	5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	5,0%
Subtotal programmed activities	(585 586,3)	5 220,0	10 382,8	20 009,4	(549 974,1)	-8,7%	6,6%	1,7%	1,5%	-6,3%
Operational reserve (OR)	17 007,2	-	-	-	17 007,2	4,2%	0,0%	0,0%	0,0%	4,2%
Subtotal programmed activities and OR	(568 579,1)	5 220,0	10 382,8	20 009,4	(532 966,9)	-8,0%	6,6%	1,7%	1,5%	-5,8%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	17 453,1	-	-	-	17 453,1	685,3%	0,0%	0,0%	0,0%	685,3%
Junior Professional Officers	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	(551 126,0)	5 220,0	10 382,8	20 009,4	(515 513,8)	-7,7%	6,6%	1,7%	1,5%	-5,6%

(6) Supplementary budgets for 2020 (as at 15 June 2020)

		<i>(in thousands of US dollars)</i>				
		<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	
		<i>Global</i>	<i>Global</i>	<i>Global</i>	<i>Global</i>	
		<i>refugee</i>	<i>stateless</i>	<i>reintegration</i>	<i>IDP</i>	
<i>Region / Subregion</i>		<i>programme</i>	<i>programme</i>	<i>projects</i>	<i>projects</i>	<i>Total</i>
Coronavirus emergency	West and Central Africa	11,971.6	-	-	9,131.8	21,103.4
	East and Horn & Great Lakes	68,145.1	-	-	2,424.3	70,569.4
	Southern Africa	14,295.3	-	-	-	14,295.3
	Middle East and North Africa	162,685.0	-	-	48,211.7	210,896.7
	Asia and the Pacific	10,151.3	-	-	-	10,151.3
	Europe	19,040.0	-	-	-	19,040.0
	Americas	57,911.3	-	-	-	57,911.3
	Subtotal	344,199.6	-	-	59,767.8	403,967.4
Sahel situation	West and Central Africa	13,026.3	-	1,955.8	44,717.9	59,700.0
	Subtotal	13,026.3	-	1,955.8	44,717.9	59,700.0
Total		357,225.9	-	1,955.8	104,485.7	463,667.4

(7) Posts⁽¹⁾ for 2019-2021: overall summary of post levels - by grade, by programme, programme support, and management and administration, and by region, global programmes and headquarters

(in person-years)																												
	Year	Programme							Programme support							Management and administration												
		D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	USG / ASG	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	Grand total	
West and Central Africa ⁽²⁾	2019	-	-	16	196	69	111	438	830	1	9	10	88	36	26	740	910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,740
	2020	-	1	24	223	67	123	488	926	1	9	12	95	35	26	728	906	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,832
	2021	-	1	24	228	68	122	508	951	1	9	12	91	35	27	718	893	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,844
East Horn and Great Lakes ⁽²⁾	2019	1	6	33	341	71	214	852	1,518	6	14	18	200	87	107	1,442	1,874	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,392
	2020	-	8	44	400	107	227	902	1,688	6	13	18	195	87	114	1,400	1,833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,521
	2021	1	8	32	367	95	158	843	1,504	6	12	25	225	103	187	1,505	2,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,567
Southern Africa ⁽²⁾	2019	-	2	9	85	20	45	214	375	2	2	10	43	34	12	392	495	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	870
	2020	-	2	9	127	43	64	178	423	2	5	12	56	34	20	380	509	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	932
	2021	-	3	10	130	48	68	199	458	2	4	11	51	33	15	362	478	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	936
Africa ⁽²⁾	2019	1	8	58	622	160	370	1,504	2,723	9	25	38	331	157	145	2,574	3,279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,002
	2020	-	11	77	750	217	414	1,568	3,037	9	27	42	346	156	160	2,508	3,248	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,285
	2021	1	12	66	725	211	348	1,550	2,913	9	25	48	367	171	229	2,585	3,434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,347
Middle East and North Africa ⁽²⁾	2019	-	6	37	326	107	197	964	1,637	4	13	15	126	41	74	790	1,063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,700
	2020	-	5	39	304	98	226	1,087	1,759	6	12	16	136	51	76	912	1,209	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,968
	2021	-	5	39	331	105	227	1,101	1,808	6	12	17	138	50	80	897	1,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,008
Asia and the Pacific ⁽²⁾	2019	-	1	16	152	28	161	480	838	5	15	11	55	14	49	498	647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,485
	2020	-	2	16	181	32	157	528	916	4	15	16	62	21	54	514	686	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,602
	2021	-	2	16	180	32	158	523	911	4	15	16	63	21	54	519	692	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,603
Europe ⁽²⁾	2019	-	2	10	110	21	107	503	753	1	11	18	67	13	49	412	571	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,324
	2020	-	3	12	118	21	106	529	789	2	11	17	74	14	56	441	615	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,404
	2021	-	3	14	116	21	105	545	804	2	11	15	74	14	56	431	603	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,407
Americas ⁽²⁾	2019	-	1	8	107	35	68	266	485	1	9	12	53	17	23	239	354	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	839
	2020	-	1	7	155	66	90	379	698	2	11	19	94	39	35	393	593	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,291
	2021	-	1	7	156	70	92	396	722	2	11	19	93	36	35	412	608	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,330
Global programmes ⁽³⁾	2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	42	253	36	34	139	516	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	516
	2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	50	285	35	39	152	575	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	575
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	50	290	34	37	150	575	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	575
Headquarters ⁽⁴⁾	2019	-	-	-	-	-	-	-	-	10	17	47	147	39	-	128	388	4	8	23	52	223	27	32	345	714	1,102	
	2020	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6	28	98	5	1	86	229	4	7	25	59	222	27	33	343	720	949	
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6	29	106	5	-	88	239	4	7	25	59	217	28	33	344	717	956	
Total	2019	1	18	129	1,317	351	903	3,717	6,436	30	102	183	1,032	317	374	4,780	6,818	4	8	23	52	223	27	32	345	714	13,968	
	2020	-	22	151	1,508	434	993	4,091	7,199	28	96	188	1,095	321	421	5,006	7,155	4	7	25	59	222	27	33	343	720	15,074	
	2021	1	23	142	1,508	439	930	4,115	7,158	28	94	194	1,131	331	491	5,082	7,351	4	7	25	59	217	28	33	344	717	15,226	

(1) All posts (calculated in person-years) excluding Junior Professional Officers and United Nations Volunteers (national and international) serving with UNHCR.

(2) Excludes global programmes posts located in the field.

(3) Includes global programmes posts located in the field.

(4) Includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen, New York.

(8) Posts⁽¹⁾ funded from the United Nations regular budget for the 2020-2021 biennium

	USG /				P-3 /		GS		
Organizational unit	ASG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-2	PL ⁽²⁾	OL ⁽³⁾	Total
Executive Direction and Management									
Office of the High Commissioner	2	-	-	-	2	-	2	4	10
Inspector General's Office	-	-	-	-	1	-	2	3	6
Legal Affairs Service	-	-	1	-	4	-	1	2	8
Office of the Ombudsman	-	-	1	-	-	-	-	1	2
Ethics Office	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Transformation and Change Service	-	-	-	-	-	-	0.5	0.5	1
Governance Service	-	-	1	-	-	-	-	4	5
Division of External Relations									
Office of the Director	-	1	-	2	1	-	1	3	8
Donor Relations and Resource Mobilization Service	-	-	1	3	3	2	1	6	16
Private Sector Partnerships Service	-	-	-	1	2	-	-	-	3
Global Communications Service	-	-	1	-	1	-	1	4	7
Digital Engagement Section	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Partnership and Coordination Service	-	-	1	-	-	-	2	1	4
Public Outreach and Campaign Section	-	-	-	-	-	-	1	2	3
Records and Archives Section	-	-	-	-	-	-	-	7	7
Division of Information Systems and Telecommunications									
Office of the Director	-	1	-	-	-	-	1	4	6
Division of Human Resources Management									
Office of the Director	-	1	2	-	5	-	1	2	11
Assignments and Talent Mobilization Section	-	-	-	1	7	5	1	11	25
HR Operational Partnership	-	-	-	1	4	-	-	1	6
Headquarters and Compensation Unit	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Staff Health & Wellbeing Service	-	-	1	2	4	1	2	5	15
Division of Financial and Administrative Management									
Office of the Controller	-	1	2	2	5	1	1	1	13
Treasury Section	-	-	1	1	3	-	2	2	9
General Services Section	-	-	-	2	4	-	2	16	24
GE System Administration	-	-	-	1	2	-	-	1	4
Division of Strategic Planning and Results									
Annual Review and Budget Analysis Service	-	-	-	2	8	-	3	4	17
Implementation Management and Assurance Service	-	-	1	1	2	-	-	-	4
Total	2	4	14	19	59	9	26	88	220

(1) Only the posts in the Under-Secretary-General (USG)/Assistant Secretary-General (ASG) category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

(2) PL = Principal level (G-7)

(3) OL = Other level

(9) Expenditure in 2017, 2018 and 2019, current budget for 2020 and proposed budget for 2021 - by chapter of expenditure

	(in thousands of US dollars)									
	2017 expenditure		2018 expenditure		2019 expenditure		2020 current budget ⁽¹⁾		2021 proposed budget	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total
A. Programme ⁽²⁾										
Staff costs ⁽³⁾	377,336.7	9.2%	419,837.5	9.9%	452,946.5	10.3%	632,434.3	6.9%	575,339.1	6.7%
Other staff costs ⁽⁴⁾	16,161.5	0.4%	21,547.5	0.5%	19,289.3	0.4%	29,300.3	0.3%	29,582.5	0.3%
Consultants	56,352.4	1.4%	54,950.0	1.3%	56,300.5	1.3%	146,101.6	1.6%	137,853.4	1.6%
Travel	25,572.6	0.6%	31,908.0	0.8%	30,577.4	0.7%	42,421.5	0.5%	34,463.3	0.4%
Contractual services	1,386,656.3	34.0%	1,380,545.1	32.7%	1,359,267.5	30.8%	3,817,461.8	41.8%	3,527,058.3	40.9%
Operating expenses	293,388.2	7.2%	308,134.1	7.3%	325,806.5	7.4%	965,537.6	10.6%	898,943.8	10.4%
Supplies and materials	442,104.4	10.8%	435,385.7	10.3%	434,703.0	9.8%	507,862.2	5.6%	470,933.5	5.5%
Furniture and equipment	105,195.8	2.6%	101,083.0	2.4%	89,879.8	2.0%	136,317.7	1.5%	120,621.7	1.4%
Cash-based interventions	521,119.7	12.8%	574,238.9	13.6%	650,652.6	14.7%	1,236,360.5	13.5%	1,153,272.4	13.4%
Joint United Nations contributions	8,668.3	0.2%	7,530.9	0.2%	7,278.8	0.2%	12,205.7	0.1%	12,154.3	0.1%
Other expenditure ⁽⁵⁾	83,109.3	2.0%	75,989.7	1.8%	114,501.8	2.6%	130,579.2	1.4%	120,793.3	1.4%
Subtotal programme	3,315,665.2	81.2%	3,411,150.5	80.7%	3,541,203.7	80.2%	7,656,582.4	83.8%	7,081,015.6	82.2%
B. Programme support										
Staff costs ⁽³⁾	388,705.3	9.5%	412,343.7	9.8%	443,057.8	10.0%	544,801.8	6.0%	568,839.8	6.6%
Other staff costs ⁽⁴⁾	49,035.2	1.2%	52,004.1	1.2%	66,579.0	1.5%	90,147.4	1.0%	88,904.4	1.0%
Consultants	1,268.8	0.0%	1,057.2	0.0%	1,020.7	0.0%	1,382.1	0.0%	1,363.0	0.0%
Travel	29,091.0	0.7%	32,025.2	0.8%	31,516.3	0.7%	42,672.7	0.5%	42,084.3	0.5%
Contractual services	35,264.2	0.9%	37,166.9	0.9%	41,715.7	0.9%	56,482.7	0.6%	55,703.9	0.6%
Operating expenses	48,601.5	1.2%	60,158.9	1.4%	60,086.6	1.4%	81,356.7	0.9%	80,234.9	0.9%
Supplies and materials	10,934.6	0.3%	10,294.3	0.2%	11,784.8	0.3%	15,956.5	0.2%	15,736.4	0.2%
Furniture and equipment	29,770.9	0.7%	26,298.9	0.6%	29,031.6	0.7%	39,308.5	0.4%	38,766.5	0.4%
Cash-based interventions	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Joint United Nations contributions	12,836.9	0.3%	13,239.3	0.3%	13,139.5	0.3%	17,790.7	0.2%	17,545.4	0.2%
Other expenditure ⁽⁵⁾	2,832.7	0.1%	3,253.7	0.1%	3,365.9	0.1%	4,588.4	0.1%	4,494.5	0.1%
Subtotal programme support	608,341.1	14.9%	647,842.1	15.3%	701,297.9	15.9%	894,487.5	9.8%	913,673.1	10.6%
C. Management and administration										
Staff costs ⁽³⁾	94,576.2	2.2%	95,816.9	2.3%	100,042.8	2.3%	98,495.3	1.1%	94,824.5	1.1%
Other staff costs ⁽⁴⁾	4,794.4	0.1%	3,418.8	0.1%	3,087.7	0.1%	3,198.3	0.1%	3,684.7	0.1%
Consultants	1,245.0	0.0%	1,156.3	0.0%	1,215.2	0.0%	1,258.7	0.0%	1,450.2	0.0%
Travel	3,437.9	0.1%	3,432.2	0.1%	3,062.1	0.1%	3,171.7	0.0%	3,154.1	0.0%
Contractual services	28,116.8	0.5%	28,402.7	0.7%	29,090.7	0.7%	30,132.3	0.3%	35,565.4	0.3%
Operating expenses	12,824.4	0.3%	21,639.7	0.3%	18,281.6	0.5%	18,936.2	0.2%	21,816.4	0.2%
Supplies and materials	932.2	0.0%	505.8	0.0%	1,724.2	0.0%	1,785.9	0.0%	2,057.6	0.0%
Furniture and equipment	580.8	0.0%	858.9	0.0%	545.8	0.0%	565.4	0.0%	1,151.4	0.0%
Cash-based interventions	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Joint United Nations contributions	4,442.7	0.3%	3,305.1	0.1%	6,150.1	0.1%	6,370.3	0.1%	6,489.2	0.1%
Other expenditure ⁽⁵⁾	721.0	0.0%	636.5	0.0%	811.0	0.0%	840.1	0.0%	967.8	0.0%
Subtotal management and administration	151,671.5	3.7%	159,172.8	3.8%	164,011.3	3.7%	164,754.3	1.8%	171,161.3	2.0%
Total programmed activities	4,075,677.9	99.8%	4,218,165.4	99.8%	4,406,512.9	99.8%	8,715,824.1	95.4%	8,165,850.0	94.8%
Operational reserve (OR)	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	400,977.4	4.4%	417,984.6	4.9%
Subtotal programmed activities and OR	4,075,677.9	99.8%	4,218,165.4	99.8%	4,406,512.9	99.8%	9,116,801.5	99.8%	8,583,834.6	99.6%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	2,546.9	0.0%	20,000.0	0.2%
Junior Professional Officers	7,674.0	0.2%	8,088.1	0.2%	8,778.0	0.2%	12,000.0	0.1%	12,000.0	0.1%
Total	4,083,351.9	100%	4,226,253.5	100%	4,415,290.9	100%	9,131,348.4	100%	8,615,834.6	100%

(1) 2020 current budget (as of 15 June 2020)

(2) Amounts under "programme" may change pending finalization of all reports from implementing partners.

(3) Staff costs include salaries and allowances.

(4) Other staff costs include temporary assistance and overtime.

(5) Other expenditure includes advances to implementing partners and other miscellaneous expenditure.

Anexo II

[Francés e inglés únicamente]

Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the Biennial programme budget 2018-2019 (revised)

In its report AC/2091 on document A/AC.96/1191, Biennial programme budget 2020-2021 of the Office of the United Nations High Commissioner for Refugees, the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ) raised a few observations. These are listed below, along with a summary of action taken by UNHCR.

In Paragraph 8 of the ACABQ report the Committee welcomed the additional information provided in the budget presentation (annex 1, Table 10) and requested that in future budget submissions, additional justification be provided for the projected allocation of resources.

UNHCR uses a global needs assessment budget methodology. At the time the document is compiled, the projected allocation of resources is based on the range of activities required to address the total needs identified for persons of concern. As the budget can only be implemented to the extent that funding is made available during the implementation period, a detailed planning exercise takes place prior to the beginning of the budget period. It is at the detailed planning stage in Q4 that UNHCR activities are budgeted at a more granular level.

In Paragraph 16 of its report the Advisory Committee expects that UNHCR will provide an explanation to the Executive Committee of the High Commissioner's programme concerning this matter (i.e. staff in between assignments) including the steps taken to keep the number of staff-in-between-assignments to a minimum.

The fluctuation in the numbers of staff in between assignments is due to various factors. Figures for any given month of the year are comparable only with the same month in previous years. In December of any given year, a substantial number of assignments expire. Therefore, the number of international professional staff in between assignments tends to increase as of January and gradually decrease as the year progresses and staff members are assigned to regular or temporary assignments. The Committee may wish to further note that the number of unassigned staff remains around 1 per cent of the total number of internationally recruited staff and that, since the introduction of the new Policy on Recruitment and Assignments related to internationally recruited staff, any staff member remaining in between regular assignments for a period exceeding 9 cumulative months is placed on special leave without pay. Nevertheless, it should be noted that temporary appointments have become more complex due to the COVID-19 pandemic and related travel restrictions, which in part explains the current number of staff in between assignments following the normal end of assignment surge in January.

In paragraph 18, the Advisory Committee concurs with the BOA's recommendation that UNHCR ensure well-coordinated accountabilities, authorities and reporting lines for managers in the newly created regional and headquarters structures and that the reporting lines, accountabilities and authorities be integrated into the current structures of UNHCR and provide for the necessary coordination and monitoring at headquarters (A/74/5/Add.6, chap. II, para. 64)

Since July 2019, most positions in the new regional bureau have been filled, in accordance with the original organizational design. Specific roles, authorities and accountabilities (RAAs) of regional bureau and country offices have been finalized and published. RAAs applicable to headquarters divisions have also been finalized. These frameworks provide the basis for building and managing relationships between various functions located at the country, regional and headquarters levels.

In paragraph 20 the Committee considered that a strengthened risk management function would be critical in the context of the decentralization and regionalization process. The Committee concurs with the Board's recommendations that UNHCR further enhance the corporate risk registers and review regional risk registers to ensure that they aggregate risks from the operations in the region to allow for coherent risk management in the regional context (see A/74/5/Add. 6, chap. II, paras. 85-88).

In terms of enhancing the quality and consistency of risk registers across operations, bureaux and HQ entities, UNHCR has taken the following actions:

- **Training:** UNHCR trained all enterprise Risk Focal Points and Back-ups in 2018, many of whom had been newly appointed. During October 2019, three further training sessions were conducted for 75 new enterprise risk management Risk Focal Points in operations. In 2019 and 2020, UNHCR facilitated several risk assessment workshops both at HQs and in the field.
- **Guidance:** Instructions for the 2020 Risk Review were issued accompanied by a FAQ document to provide more guidance to the field on how to develop risk registers. The FAQ was informed by the findings of the 2019 Risk Review.
- **Review of risk registers:** For the first time in 2019, UNHCR reviewed all field risk registers and provided feedback and quality assurance in consultation with regional bureaux. The feedback addressed many areas of quality including those flagged by the Board of Auditors (i.e. prioritization, the effectiveness of treatments, and consistency across locations and themes). This exercise was repeated in 2020, again in collaboration with the regional bureaux and building on the experiences from the previous year. A high-level SOP and template response for the quality assurance exercise was developed, feedback was more detailed than in 2019 and focused on the granularity and coverage of the risk register, quality of the risk statements, and relevance and effectiveness of the risk treatments.
- **Strengthened regional capacity:** The regionalization and decentralization of Bureaux was an opportunity to further enhance the quality of risk registers, and the use of risk management as a management tool more broadly. Regional bureaux now hold positions for Senior Risk Management and Compliance Advisors at P5 or D1 level responsible for assuring quality risk review processes in country operations within their regions, and for guiding country operations in embedding risk management into their day to day operations.

With regards to risk registers at the regional level, a decision was taken to stagger the 2020 Risk Review process, with field operations completing the risk review first, and giving a later deadline to Bureaux and Divisions. This was to allow the new regional bureaux additional time to establish their new teams before asking them to complete the risk review. However, the main motivation was that the regional risk review

would incorporate the results of the risk reviews in their operations as an input to their own risk assessment.

As with the risk registers of country operations, UNHCR is providing feedback to each regional bureau on their own risk reviews. For the regional bureaux, this feedback also focuses on the extent to which their own risk registers aggregate risks from the region allowing for regionally coherent risk management. Through this review and feedback process it was found that the risk registers of the new bureaux are aligned with the recurring and key risks identified in the country operations risk registers. This is important, as the regional risk registers further feed into the organization-wide risk register owned by the High Commissioner.

Finally, with regards to the management of risks related to the regionalization and decentralization process itself, all seven regional bureaux had one or more strategic, high level risks related to this process in their risk registers and were actively managing these (as well as other more granular risks).

UNHCR submitted the above information and supporting documentation to the BOA in order to close their relevant recommendations.

In paragraph 23 the Advisory Committee concurred with the BOA's recommendation that UNHCR establish a consistent accounting process and guidance for items that are procured for direct transfer of ownership to other entities especially for cases that do not refer to the implementation of a specific programme (ibid., para. 50).

Several technical options are being reviewed by UNHCR and pros and cons of each option are analyzed. These options have been presented to the BoA in detail. UNHCR will further assess the feasibility of these options to identify the most optimal solution. The recommendation has been assessed by the BoA as being in progress.

In paragraph 24, The Advisory Committee considers that implementing strong internal control mechanisms is a prerequisite for fostering a robust culture of accountability and expects UNHCR to take the necessary steps recommended by the Board of Auditors

As a result of the most recent audit carried out by the BoA relating to 2019 activities and transactions, the Board assessed that all recommendations issued in their 2018 report regarding controls over cash assistance to beneficiaries had been implemented by UNHCR. The BoA welcomed the periodic variance analysis of CBI expense, the increased monitoring of the existence of approved SOPs and minimum requirements for SOPs, non-digital cash distribution confirmations and refund processes in country operations by HQ, the strengthened approval process for any changes to master distribution lists, integrated controls to prevent duplicate payments, the rollout of a post-distribution monitoring (PDM) toolkit and the clarification of the roles of country teams in relation to PDM, and the newly launched dashboard, providing data and graphics regarding PDM.

During their 2019 audit work, the BoA welcomed the queries developed by UNHCR to monitor implementing partnership related journals, the Risk-

based Project Control Toolkit and the mandatory set of monitoring reports defined by UNHCR and assessed the related recommendations as implemented. UNHCR continues to review the quality of monitoring reports and to assess different options for suitable online tools to introduce further electronic processes.

With respect to individual contractors, UNHCR is in the final stages of issuing a revised Administrative Instruction on the Management of Affiliate Workforce, which is expected to introduce reinforced controls on contractors that will address the BoA recommendations

In paragraph 25, The Advisory Committee trusts that further details on the outcome of the global fleet management project will be provided in the next budget report of UNHCR. The Committee is also of the view that sharing the results of this project could benefit other field-based entities of the UN common system in managing their vehicle fleets.

UNHCR has finalized its new global fleet management strategy for the period of 2019 to 2021 and confirms that the strategy was partially informed by the results and recommendations of the evaluation report. UNHCR will continue to regularly follow up on the implementation of the external evaluation recommendations. Furthermore, UNHCR regularly shares its fleet management knowledge and experience in various UN fora e.g. BIG informal UN fleet Working Group, and works closely with other UN agencies at various levels with regards to Fleet management. As an example, the collaboration between WFP and UNHCR of fleet management services has considerably increased and a Service Level Agreement for the provision of auction services is close to conclusion. Discussions with other UN agencies as potential clients for fleet management services are also ongoing.

In paragraph 26, The Advisory Committee trusts that UNHCR will implement measures to ensure information security and to strengthen the authority of the Chief Information Security Officer (CISO).

The BoA has welcomed UNHCR's InfoSec Risk Management Framework, the information security risk register and the mandatory training on information security assessment and assessed the related recommendations as implemented. At the same time, UNHCR continues to work on the Administrative Instructions on Information Security, a complete ICT asset inventory and an inventory of locally developed applications and systems, and has filled the position of the CISO.

In paragraph 29, the Advisory Committee looks forward to receiving updated information on the review of the global warehouse in the next budget report of UNHCR.

A commercial logistics company has completed the Supply Network Optimization Analysis, assessing the warehouse in Copenhagen against three alternative locations. UNHCR has shared this report with the BoA, while its management was reviewing the results of the analysis. The Board welcomed the assessment and the analysis by UNHCR and considered this recommendation to be implemented

Anexo III

[Inglés únicamente]

Numbers of persons of concern 2019-2021 - by region

Region	Year	Refugees ⁽¹⁾	Asylum-seekers (pending cases)	Returnees (arrivals during the year)	Persons under UNHCR's statelessness mandate ⁽²⁾	Internally displaced persons (IDPs) ⁽³⁾	Returned IDPs (during year)	Others of concern	Venezuelans Abroad	Grand total
West and Central Africa	2019 actual	1,204,732	60,906	55,503	955,514	4,945,912	492,052	154,520	-	7,869,139
	2020 current	1,394,000	75,750	41,600	1,661,000	7,012,220	872,590	35,070	-	11,092,230
	2021 projections	1,417,010	80,090	131,000	1,574,500	7,284,450	1,241,360	36,070	-	11,764,480
East and Horn & Great Lakes	2019 actual	4,388,716	161,416	132,162	19,474	7,966,481	1,602,754	2,349,855	-	16,620,858
	2020 current	4,607,952	111,512	100,000	81,663	7,921,092	584,328	2,431,656	-	15,838,203
	2021 projections	4,747,398	123,323	648,500	80,287	8,928,025	620,000	2,589,128	-	17,736,661
Southern Africa	2019 actual	755,296	307,248	24,011	-	5,599,199	2,139,661	36,322	-	8,861,737
	2020 current	788,886	291,186	23,231	418,000	5,680,781	2,134,349	35,601	-	9,372,034
	2021 projections	659,192	282,604	100,816	500,000	6,073,672	1,500,000	35,588	-	9,151,872
Africa	2019 actual	6,348,744	529,570	211,676	974,988	18,511,592	4,234,467	2,540,697	-	33,351,734
	2020 current	6,790,838	478,448	164,831	2,160,663	20,614,093	3,591,267	2,502,327	-	36,302,467
	2021 projections	6,823,600	486,017	880,316	2,154,787	22,286,147	3,361,360	2,660,786	-	38,653,013
Middle East and North Africa	2019 actual	2,642,756	263,586	95,081	370,519	11,543,014	982,033	41,166	-	15,938,155
	2020 current	2,466,372	264,799	250,000	370,750	11,885,000	2,225,000	39,920	-	17,501,841
	2021 projections	2,364,575	264,123	250,000	370,240	11,450,000	2,169,000	39,020	-	16,906,958
Asia and the Pacific	2019 actual	4,182,325	212,396	10,361	1,171,146	3,170,095	127,128	632,492	-	9,505,943
	2020 current	4,247,738	202,653	-	1,428,710	3,879,580	-	212,870	-	9,971,551
	2021 projections	4,262,904	226,023	-	1,442,945	4,273,630	-	186,070	-	10,391,572
Europe	2019 actual	6,570,422	1,242,168	58	527,959	1,983,659	165	1,761,024	-	12,085,455
	2020 current	6,989,590	1,129,401	320	488,052	1,834,034	1,400	1,804,914	-	12,247,711
	2021 projections	7,077,605	1,108,133	320	462,911	1,774,640	1,400	1,613,674	-	12,038,683
Americas	2019 actual	701,652	1,902,133	31	4,052	8,295,002	-	1,165,309	3,582,203	15,650,382
	2020 current	656,100	2,211,046	45,140	2	8,480,000	-	1,253,913	4,648,914	17,295,115
	2021 projections	785,297	3,012,533	50,100	411	8,647,490	-	1,425,013	5,187,098	19,107,942
Total	2019 actual	20,445,899	4,149,853	317,207	3,048,664	43,503,362	5,343,793	6,140,688	3,582,203	86,531,669
	2020 current	21,150,638	4,286,347	460,291	4,448,177	46,692,707	5,817,667	5,813,944	4,648,914	93,318,685
	2021 projections	21,313,981	5,096,829	1,180,736	4,431,294	48,431,907	5,531,760	5,924,563	5,187,098	97,098,168

⁽¹⁾ Includes persons in refugee-like situations.⁽²⁾ In 2019, the figure **excludes** 1,113,315 stateless persons of Rohingya ethnicity who are also counted as refugees, asylum-seekers or others of concern in Bangladesh, India, Indonesia, Malaysia and Thailand or as IDPs in Myanmar.⁽³⁾ Includes persons in IDP-like situations.

Annex IV

[Francés e inglés únicamente]

Global strategic priorities 2020-2021

Operational GSPs

2020-2021 operational GSPs	Impact indicator	Engagement
Favourable protection environment		
1. Ensuring access to territorial protection and asylum procedures; protection against refoulement; and the adoption of nationality laws that prevent and/or reduce statelessness	Extent law is consistent with international standards relating to refugees	Seek improvements to national law and policy in 80 countries, so as to be consistent with international standards concerning refugees and asylum-seekers
	Extent law and policy are consistent with international standards relating to internally displaced persons (IDPs)	Seek improvement to national law and policy in 17 countries, so as to be consistent with international standards concerning IDPs
	Extent law and policy consistent with international standards on prevention of statelessness	Seek improvement in citizenship laws in 40 countries, so as to be consistent with international standards on the prevention of statelessness
	% of stateless persons for whom nationality is granted or confirmed	Seek to increase the percentage of stateless persons who acquire or confirm nationality in 14 situations
Fair protection process and documentation		
2. Securing birth registration, profiling and individual documentation based on registration	% of children under 12 months old who have been issued with a birth certificate by the authorities	Seek to increase the systematic issuance of birth certificates to newborn children in 53 situations
	% of persons of concern registered on an individual basis	Maintain or increase levels of individual registration in 96 refugee situations
Security from violence and exploitation		
3. Reducing protection risks faced by persons of concern, in particular, discrimination and sexual and gender-based violence (SGBV), including specific risks faced by children	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in 95 refugee operations
	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in 10 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in three returnee situations
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor-centred protection	Seek improved community involvement in SGBV prevention and protection of survivors in 58 refugee situations

<i>2020-2021 operational GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Engagement</i>
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor-centred protection	Seek improved community involvement in SGBV prevention and protection of survivors in eight situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor-centred protection	Seek improved community involvement in SGBV prevention and protection of survivors in four returnee situations
	% of unaccompanied and separated children for whom a best interest process has been initiated or completed	Maintain or increase the proportion of unaccompanied or separated refugee children for whom a best interest process has been completed or initiated in 74 refugee situations
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek an increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in 37 refugee situations
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek an increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in four situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek an increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in three returnee situations
Basis needs and services		
4. Reducing mortality, morbidity and malnutrition through multisectoral interventions	Prevalence of global acute malnutrition (GAM) (6-59 months)	Maintain UNHCR standards or reduce level of GAM in 36 situations where refugees live in camps or settlements
	Under-5 mortality rate	Maintain UNHCR standards or reduce mortality levels of children under 5 years old in 44 situations where refugees live in camps or settlements
5. Meeting international standards in relation to shelter, domestic energy, water, sanitation and hygiene	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in 48 refugee situations
	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in 15 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in seven returnee situations

<i>2020-2021 operational GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Engagement</i>
	Average number of litres of potable water available per person per day	Maintain or increase the level of water supply in 46 refugee situations
Community empowerment and self-reliance		
6. Promoting active participation in decision-making of persons of concern and building coexistence with host communities	% of female participants active in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in 54 refugee situations
	% of female participants active in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in four situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent local communities support continued presence of persons of concern	Seek improvement in relations between persons of concern and local communities in 65 refugee situations
7. Promoting human potential through increased opportunities for quality education and livelihood support	% of persons of concern (18-59 years) with own business/self-employed for more than 12 months	Maintain or increase the percentage of persons of concern who are supported to improve their business/self-employment opportunities in 38 operations
	% of primary school-aged children enrolled in primary education	Seek improved enrolment rate of primary school-aged children in 95 refugee situations
Durable solutions		
8. Expanding opportunities for durable solutions for persons of concern, particularly those in protracted situations, including through strengthening the use of comprehensive approaches and contributing to sustainable reintegration, local settlement and successful resettlement in third countries.	Extent return has been voluntary, and in safety and dignity	Support refugees to return voluntarily, and in safety and dignity, in 40 situations where conditions permit
	Extent returnees have same access to rights as other citizens	Support returnees in 11 situations to reintegrate in a sustainable manner, with the same access to rights as other citizens
	Extent social and economic integration is realized	Support local integration in 42 refugee situations where conditions permit
	% of persons of concern, identified in need of resettlement, whose cases are submitted for resettlement	Seek to maintain or increase the percentage of persons of concern whose cases are submitted for resettlement, among those identified in need of resettlement, thereby supporting solutions in 74 situations

Support and management GSPs

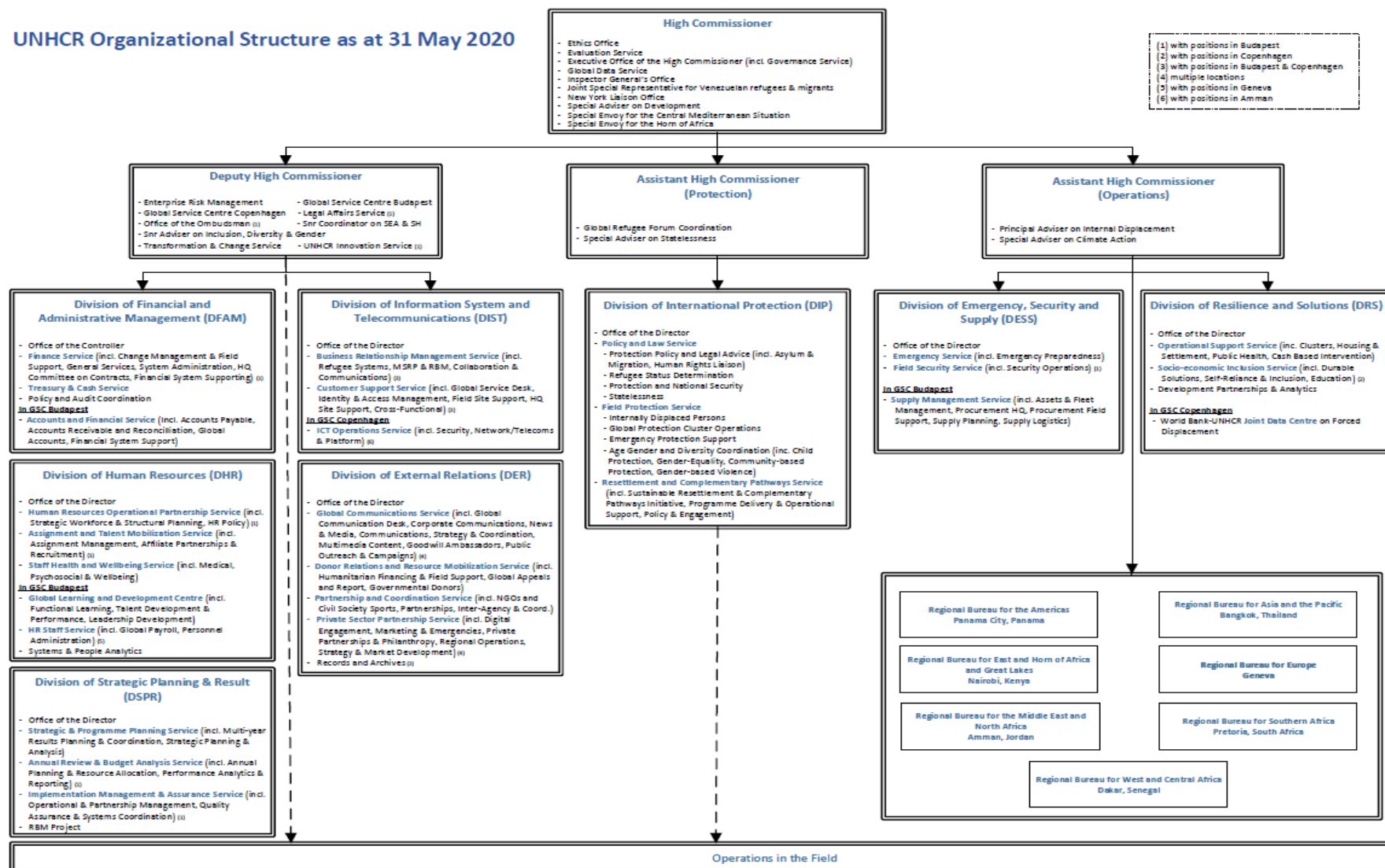
<i>2020-2021 support and management GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>
1. UNHCR's programmes are carried out in an environment of sound financial accountability and effective oversight	Financial management and reporting are strengthened at UNHCR Headquarters and in the field through streamlined and enhanced systems, with effective guidance on financial controls provided and applied Accounts are recorded and disclosed in full compliance with the International Public Sector Accounting Standards (IPSAS), and UNHCR obtains maximum benefits from the standards applied Cash-based interventions (CBIs) are supported by a robust financial control framework and business processes that are embedded in the delivery system Partnership arrangements are simplified and harmonized in collaboration with stakeholders, including other United Nations entities, and the share of resources entrusted to local partners is increased
2. UNHCR's operations deliver quality protection, facilitate solutions for persons of concern and effectively advocate for their rights	Global protection and solutions capacity and response are strengthened through direct operational support, enhanced monitoring and partnerships The promotion of gender equality is enhanced and accountability to persons of concern is reinforced at global and operational levels
3. UNHCR facilitates effective responses to forced displacement and statelessness through strengthened protection and solutions frameworks, advocacy and operational partnerships and the promotion of inclusion in national systems	National, regional and global protection frameworks and capacities are strengthened through effective implementation of supervisory responsibility and advocacy, in close collaboration with States and other relevant actors, including international development and peacebuilding entities Protection of displaced and stateless people is strengthened, and pathways to solutions are expanded, through new partnership arrangements, support to strengthen national systems and institutions, and implementation of comprehensive responses
4. UNHCR facilitates responsible and comprehensive use of data and information for decision-making and advocacy, including by partners and persons of concern	UNHCR and partners manage and use data and information, following a principled, systemized and collaborative approach to enable evidenced-based actions, programme design and resourcing decisions for quality protection outcomes Information and analysis on the situation of refugees and other persons of concern is made available to support their inclusion in international and national development frameworks

<i>2020-2021 support and management GSPs</i>	<i>Impact indicator</i>
	Data and information management approaches, including storing and sharing of personal data, respect protection practices and privacy concerns
5. UNHCR makes effective use of and contributes to improving inter-agency humanitarian coordination mechanisms and drives efforts to place protection at the centre of humanitarian action	Effective coordination and leadership is established for refugee responses and for UNHCR-led clusters at the global and operational levels UNHCR provides protection expertise and analysis to guide and inform joint humanitarian action
6. Multi-year, multi-partner protection and solutions strategies, supported by results-based management (RBM) approaches, facilitate collaboration and effective inclusion of persons of concern in national systems and development frameworks, in pursuit of the sustainable development goals	Multi-year, multi-partner strategies are informed by improved joint needs assessments and are developed and implemented in consultation with key stakeholders, including national authorities, civil society, development partners and private sector representatives UNHCR's RBM systems support collaborative and evidence-based planning and monitoring
7. UNHCR, in collaboration with partners, provides refugees and other persons of concern with the possibility to meet their needs, enhance their protection and support their transition to solutions through the expanded use of CBIs	UNHCR is equipped with the relevant systems, tools, skills and processes to implement and scale up cash-based assistance programmes in an accountable manner UNHCR pursues the objective of common cash transfer arrangements with partners, in line with UNHCR's CBI policy and strategy
8. UNHCR strengthens emergency preparedness and maintains and builds capacity to mobilize rapidly and effectively in response to emergencies	Core relief items are stocked to provide emergency assistance for up to 600,000 persons and dispatched within 72 hours Active standby capacity is maintained and UNHCR and partner personnel, with appropriate leadership, coordination and protection skills, are available for immediate deployment to emergency operations Representation of local and national partners and communities is increased in preparedness action planning A proactive approach to security management is applied, through a qualified security workforce, security training and support to emergencies
9. UNHCR is optimally prepared to respond to global forced displacement challenges, through a diverse workforce of talented and highly performing people, who are flexible and able to be deployed in a timely manner, and who benefit from comprehensive care and support from the organization	Strategic workforce planning that accounts for diversity and gender balance is improved through analysis of current and future talent requirements

2020-2021 support and management GSPs	Impact indicator
	Career management is supported through the provision of learning opportunities and performance review, and is informed by the organizational demand for skills A fair and transparent assignments framework ensures diversity and gender balance in the deployment of qualified personnel through efficient human resources systems, particularly in the context of emergencies and high-risk operations Minimum standards of occupational health and safety for UNHCR's workforce are implemented across operations
10. UNHCR mobilizes political, financial and operational support from public and private sectors through effective strategic partnerships and fundraising strategies, as well as through evidence-based multimedia communications and targeted campaigns, building empathy and awareness among the general public and shaping the global dialogue on forced displacement	Resource mobilization strategies are enhanced to increase funding from public and private sources, through existing and new creative approaches Partnerships with Member States of the Executive Committee, United Nations agencies, non-governmental organizations (NGOs) and other partners are maintained and enhanced through regular and substantive dialogue Strategic external communication activities are strengthened through targeted multimedia campaigns, timely public updates and increased outreach to target audiences, building a strong community of supporters Political and operational support from private and public sectors is expanded to improve the welfare of displaced populations and host communities

[Inglés únicamente]

UNHCR Organizational Structure as at 31 May 2020



Operations in the Field (31 May 2020)

West and Central Africa

Regional Bureau for West and Central Africa (based in Dakar) covering:

- **3 Country Offices:** Burkina Faso (3 field offices, 2 field units), Central African Republic (inc. 3 sub-offices, 3 field offices, 2 field units), Chad (inc. 3 sub-offices, 7 field offices, 3 field units), Côte d'Ivoire (inc. 1 sub-office), Ghana (inc. 1 field office), Liberia (inc. 1 field office), Mali (inc. 1 sub-office, 2 field offices), Niger (inc. 3 sub-offices, 2 field offices, 2 field units), Nigeria (inc. 2 sub-offices, 6 field offices, 5 field units)
- **Multi-Country Office in Senegal** covering:
 - Senegal
- **3 National Offices:** Togo, Guinea (inc. 1 field office) and Guinea-Bissau
- **Gambia, Sierra Leone, Benin and Cape Verde** (no presence in these countries)
- **Multi-Country Office in Cameroon** covering:
 - Cameroon (inc. 3 sub-offices, 6 field offices, 1 field unit)
- **1 National Office:** Gabon
- **Equatorial Guinea and Sao Tome Principe** (no presence in these countries)

East and Horn of Africa & Great Lakes

Regional Bureau for East and Horn of Africa & Great Lakes (based in Nairobi) covering:

- **11 Country Offices:** Burundi (inc. 1 sub-office, 2 field offices), Djibouti (inc. 2 field offices), Eritrea, Ethiopia (inc. 5 sub-offices, 5 field offices, 19 field units), Kenya (2 sub-offices, 1 field office, 1 liaison office), Rwanda (1 sub-office, 4 field offices, 1 field unit), Somalia (inc. 3 sub-offices, 1 field office, 7 field units), South Sudan (inc. 2 sub-offices, 6 field offices, 1 field unit), Sudan (inc. 4 sub-offices, 8 field offices, 1 field unit), Uganda (inc. 4 sub-offices, 5 field offices, 3 field units), United Republic of Tanzania (2 field offices, 2 field units)
- **Representation to the AU and ECA** based in Addis Ababa, Ethiopia

Southern Africa

Regional Bureau for Southern Africa (based in Pretoria) covering:

- **2 Country Offices:** Angola (inc. 1 field office), Democratic Republic of the Congo (inc. 5 sub-offices, 5 field offices, 8 field units), Malawi (inc. 1 field unit), Mozambique (inc. 1 field office, 1 field unit), Republic of the Congo (inc. 1 field office, 1 field unit), Zambia (inc. 2 field offices), Zimbabwe (inc. 1 field office)
- **Multi-Country Office in South Africa** covering:
 - South Africa (inc. 1 field office, 1 field unit)
- **1 National Office:** Botswana (inc. 1 field unit)
- **Namibia, Comoros, Eswatini, Lesotho, Madagascar, Mauritius and Seychelles** (no presence in these countries)

Middle East and North Africa

Regional Bureau for Middle East and North Africa (based in Amman) covering:

- **Middle East**
 - **5 Country Offices:** Iraq (inc. 3 sub-offices, 3 field offices, 6 field units), Israel, Jordan (inc. 1 sub-office, 2 field offices), Lebanon (inc. 2 sub-offices, 2 field offices, 1 field unit), Syrian Arab Republic (inc. 3 sub-offices, 2 field offices, 1 field unit), Yemen (inc. 1 sub-office, 4 field offices, 2 field units)
 - **Multi-Country Office in Saudi Arabia** covering:
 - Saudi Arabia
 - **2 Liaison Offices:** Kuwait and United Arab Emirates
- **North Africa**
 - **3 Country Offices:** Algeria (inc. 1 sub-office), Egypt (inc. 1 field office), Mauritania (inc. 1 sub-office, 1 field unit), Morocco and Tunisia (inc. 1 field office)
 - **1 Office of Chief of Mission:** Libya (inc. 1 field office)
 - **1 Liaison Office:** Western Sahara

Asia and the Pacific

Regional Bureau for Asia and the Pacific (based in Bangkok) covering:

- **South-West Asia**
 - **3 Country Offices:** Afghanistan (inc. 2 sub-offices, 2 field offices, 3 field units), Islamic Republic of Iran (inc. 3 sub-offices, 1 field office, 2 field units), Pakistan (inc. 2 sub-offices, 5 field units)
- **Central Asia**
 - **Multi-Country Office in Kazakhstan** covering:
 - Kazakhstan
 - **1 Country Office:** Tajikistan
 - **1 National Office:** Kyrgyzstan
 - **Turkmenistan and Uzbekistan** (no presence in these countries)
- **South Asia**
 - **1 Country Office:** Nepal (inc. 1 sub-office),
 - **1 Office of Chief of Mission:** India (inc. 1 field unit)
 - **1 National Office:** Sri Lanka (inc. 1 field office)
- **South-East Asia**
 - **5 Country Offices:** Bangladesh (inc. 1 sub-office, 1 field office), Indonesia (inc. 5 field units), Malaysia, Myanmar (inc. 1 sub-office, 3 field offices, 6 field units), Philippines (inc. 1 field office)
 - **Multi-Country Office in Thailand** covering:
 - Thailand (inc. 2 field offices)
 - **Cambodia, Lao People's Democratic Republic, Vietnam** (no presence in these countries)
- **East Asia and the Pacific**
 - **3 Country Offices:** China (inc. 1 sub-office), Japan, Republic of Korea
 - **Multi-Country Office in Australia** covering:
 - Australia
 - **New Zealand, Papua New Guinea and the Pacific Islands** (no presence in these countries)

Europe

Regional Bureau for Europe (based in Geneva) covering:

- **Eastern Europe**
 - **7 Country Offices:** Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia (inc. 1 field office, 1 field unit), Russian Federation, Turkey (inc. 1 sub-office, 1 field office, 4 field units), Ukraine (inc. 1 sub-office, 3 field offices, 1 field unit)
- **South-eastern Europe**
 - **5 Country Offices:** Albania (inc. 1 field unit), Bosnia and Herzegovina (inc. 1 field unit), Montenegro, Serbia (inc. 1 field unit), Republic of North Macedonia (inc. 1 field unit)
 - **1 Office of Chief of Mission:** Kosovo (S/RES/1244 (1999))
- **Northern Europe**
 - **Multi-Country Office in Sweden** covering:
 - Sweden
 - **2 Liaison Offices:** Denmark and Lithuania
 - **Estonia, Finland, Iceland, Latvia and Norway** (no presence in these countries)
- **Western Europe**
 - **3 Country Offices:** Germany (inc. 1 liaison office), France (including Monaco), the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
 - **3 Liaison Offices:** Austria (OSCE), France (Strasbourg, to European Institutions), Office for Switzerland and Liechtenstein in Bern
 - **1 National Office:** Austria
 - **Multi-Country Office in Belgium** covering:
 - Belgium
 - **2 Liaison Offices:** Malta (EASO) and Poland (FRONTEX)
 - **2 National Offices:** the Netherlands and Ireland
 - **Luxembourg** (no presence)
- **Central Europe**
 - **Regional Office in Hungary** covering:
 - Hungary (inc. 1 field unit)
 - **4 Country Offices:** Bulgaria, Croatia, Poland, Romania (inc. 1 field office)
 - **1 National Office:** Czech Republic
 - **Republic of Moldova, Slovenia and Slovakia** (no presence in these countries)
- **Southern Europe**
 - **3 Country Offices:** Cyprus, Greece (inc. 2 sub-offices, 2 field offices, 4 field units), Malta
 - **Multi-Country Office in Italy** covering:
 - Italy
 - **Holy See and San Marino** (no presence)
 - **Multi-Country Office in Spain** covering:
 - Spain
 - **Andorra and Portugal** (no presence in these countries)

the Americas

Regional Bureau for the Americas (based in Panama) covering:

- **North America and the Caribbean**
 - **1 Country Office:** Canada (inc. 2 field units)
 - **Multi-Country Office in United States of America** covering:
 - United States of America (inc. 1 liaison office, 1 field unit)
 - **2 Offices of Chief of Mission:** Dominican Republic and Trinidad and Tobago
 - **2 Field Units:** Aruba and Guyana
 - **Haiti, Curaçao** (no presence in these countries)
- **Latin America**
 - **9 Country Offices:** Brazil (inc. 1 sub-office, 2 field offices, 2 field units), Colombia (inc. 3 sub-offices, 6 field offices, 5 field units), Costa Rica (inc. 1 field office), Ecuador (inc. 5 field offices, 3 field units), Guatemala (inc. 4 field units), Honduras (inc. 3 field offices), Mexico (inc. 4 field offices, 14 field units), Peru (inc. 1 field office, 3 field units), Venezuela (Bolivarian Republic of) (inc. 4 field offices, 1 field unit)
 - **Regional Coordinator for Venezuela Situation** based in the Regional Bureau for the Americas
 - **Multi-Country Office in Panama** covering:
 - Panama
 - **2 National Offices:** Belize, El Salvador
 - **1 Field Unit:** Cuba
 - **Multi-Country Office in Argentina** covering:
 - Argentina
 - **1 National Office:** Chile (inc. 1 field unit)
 - **Bolivia, Paraguay, Uruguay** (no presence in these countries)

Anexo VI

[Francés e inglés únicamente]

Draft general decision on administrative, financial and programme matters

The Executive Committee,

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its seventieth session, approved programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the biennial programme budget 2020-2021, as set out in document A/AC.96/1191, amounting to \$8,667,680,981 and \$8,615,834,612 for 2020 and 2021 respectively; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2020 amount to \$463,667,424 as at 15 June 2020; *approves* the total current requirements for 2020 amounting to \$9,131,348,405; and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Approves* the revised programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2020-2021 biennial programme budget (revised), as set out in document A/AC.96/1202, amounting to \$8,615,834,612 for 2021, with no change from the original amount, including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the reserves and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(c) *Confirms* that the activities proposed in the biennial programme budget 2020-2021 (revised), as set out in document A/AC.96/1202, are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.10);

(d) *Takes note* of the financial statements for the year 2019 as contained in the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the financial report and audited financial statements of the voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2019 (A/75/5/Add.6) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/1201/Add.1); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these documents;

(e) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the biennial programme budget for the years 2020-2021 (revised), *encourages* his Office to be as efficient and effective as possible with the funds provided while not diminishing life-saving protection and assistance to persons of concern, and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(f) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions and more equitable burden- and responsibility-sharing; and

(g) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee-hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity to his appeal for resources to meet in full the 2020-2021 biennial programme budget and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping earmarking to a minimum level.
